

تأسست شركة الحجاوي للطباعة في فلسطين من قبل عائلة فلسطينية تسمى عائلة الحجاوي في عام 1935. تمتلك هذه الشركة الآن أكبر حصة سوقية في سوق الطباعة المحلي في الطباعة. وهو يغطي كامل احتياجات سوق العملاء الحالي في أنواع مختلفة من المطبوعات (الكتب والمجلات والصناديق)

وقد لوحظ أن الشركة لديها العديد من المشاكل التي تحتاج إلى حل مناسب. هذه المشاكل هي: سوء إدارة المخزون ، وخسارة عالية في المنتجات غير المطابقة ، وإضاعة الوقت والمال في أنشطة القيمة غير المضافة ، وغياب نظام الصيانة الوقائية، ونظام إدارة الجودة الضعيف. بالإضافة إلى ضعف عملية تسجيل الإنتاج المعلومات والمخازن والمشاكل داخل المنشأة.

تم تطبيق بعض مفاهيم أدوات تصنيع العجاف على الإنتاج والمستودعات. يتم استخدام هذه الطرق للتخلص من الوقت الضائع في أنشطة ذات القيمة الغير مضافة لتطوير نظام جودة قوي ومتكامل ، لتطوير نظام جرد ، الصيانة التصحيحية وجدول الصيانة الوقائية . سيتم استخدام التوحيد القياسي والإدماة لتقليل الفاقد وتحسين الإنتاجية ، وسيتم استخدام إدارة الجودة الشاملة (TQM) التي يمكن أن تشارك بها الإدارة والموظفون في التحسين المستمر للإنتاج ، ولكن من أجل تطبيق هذه الأدوات ، يجب على الشركة لديك قاعدة بيانات سيتم استخدامها لتفادي المشكلات والتخفيف منها أو التخلص منها.

الأمل هو استخدام النماذج التي نقوم بإنشائها بحكمة من أجل جمع المعلومات التي تكون ضرورية عند تطبيق أدوات ومفاهيم التصنيع الخفيفة.

بعد مجموعة الزيارات والمناقشات والاجتماعات التي تمت خلال الفصل ، خرجنا بمجموعة من النماذج - يمكن العثور عليها في التذييل في نهاية تقرير المشروع - والتي سيتم إعدادها من أجل توفير المعلومات اللازمة لتطوير عملية الإنتاج وكذلك جرد المشاكل في المخازن وتقديم اقتراحات لحلها عن طريق خطة جديدة لتوزيع المواد. أيضا ، تم اقتراح تصميم مصنع جديد.