



# تطوير شمال غرب نابلس لمنطقة إقتصادية نموذجية

إعداد الطالبة: ريمه يوسف سماعنه

تحت إشراف:
الدكتور علي عبدالحميد
الدكتورة زهراء زواوي

تم تقديم هذا البحث كأحد متطلبات التخرج بقسم هندسة التخطيط العمراني، كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات، جامعة النجاح الوطنية، نابلس أيار، 2017

#### الإهداء:

الى من ساهم في وصولي لطريق النهايه الى كل من علمني شيئا جديدا وغذى فكري بالعلم والمعرفه الى كل من وقف بجانبي وساعدني في كل المصاعب...

الى من جرع الكأس فارغاً ليسقيني قطرة حب الى من كلّت أنامله ليقدم لنا لحظة سعادة

الى من حصد الأشواك عن دربي ليمهد لي طريق العلم الى القلب الكبير...

الى والدي

الى من أرضعتني الحب والحنان الى رمز الحب وبلسم الشفاء الى القلب الناصع بالبياض... الى والدتى

الى سندي وقوتي وملاذي بعد الله الى من علموني علم الحياة الى من أظهروا لي ما هو أجمل من الحياة...

إخوتي

الى من كانوا ملاذي وملجئي الى من تذوقت معهم أجمل اللحظات الى من سأفتقدهم الى من جعلهم الله أخوتي بالله...

#### صديقاتي

الى كل شهيد سقط فوق تراب فلسطين من اجل اعلاء كلمة الحق فيها الى كل صامد مرابط على ارضها ليس له سلاح الا ايمانه اليكم اسرانا في سجون الاحتلال اللهم ثبتكم في نضالكم في معركة الامعاء الخاوية فبهذا اليوم اكملتم اليوم الثامن والثلاثون اعانكم الله وفرج عنكم...

الى كل من تمنى لي الخير والنجاح...

#### الشكر والتقدير:

الحمدشة حمد المستغفرين حمد الشاكرين وحمد التوابين... حمد كل من في الارض والناس الجمعين... ففي هذا المقام وانا اخط هذه الكلمات اشكرك ربي جل علاك الذي بفضلك ورعايتك وصلت الى ما انا عليه الان...

أما بعد، في بداية المشروع المتواضع الذي نسأل الله التفوق فيه، لا يسعنا الا ان نتقدم بالشكر والعرفان الى المشرفان الفاضلان الدكتور على عبدالحميد والدكتورة زهراء زواوي على جهودهم وتوجيههم والمساعدة بكل ما هو مفيد ولكل ما ابدياه من ملاحظات وارشادات قيمة كان لها اكبر الاثر في انجاز هذا المشروع واخراجه على اكمل وجه، فلهما مني كل الشكر والتقدير...

كما لا يفوتنا ان نتقدم بجزيل الشكر والعرفان الى كل من المهندس صلاح الشخشير والمهندسة اية هلال ...

ولا انسى ايضا كل من اضاف لي بصمة في اكمال هذا المشروع زملائي في قسم التخطيط العمراني لكم منى كل الشكر والتقدير...

ولا بد لنا ونحن نخطو خطواتنا الاخيرة في الحياة الجامعية ان نعود الى اعوام قضيناها في رحاب الجامعة مع اساتذتنا الكرام الذين قدموا لنا الكثير باذلين بذلك جهودا كبيرة في بناء جيل الغد...

وقبل ان نمضي نقدم اسمى ايات الشكر والامتنان والتقدير والمحبة الى الذين حملوا اقدس رسالة في الحياة الى الذين مهدوا لنا طريق العلم والمعرفة...

الى جميع اساتذتنا الافاضل

# فهرس المحتويات:

المحتويات	الصفحة
الاهداء	
الشكر	
الملخص	٨
الفصل الاول: مقدمة البحث واهميته	٩
1.1 مقدمة البحث	٩
2.1 مشكلة البحث	٩
3.1 أهمية ومبررات البحث	٩
4.1 أهداف البحث	١.
5.1 خطة ومنهجية البحث	١.
6.1 مصادر المعلومات	11
الفصل الثاني: الاطار النظري والمفاهيمي للبحث	١٢
1.2 مقدمة الفصل	17
2.2 المفاهيم المتعلقة بالبحث	1 7
1.2.2 مفهوم علم الاقتصاد	1 7
2.2.2 مفهوم النمو الاقتصادي	1 7
3.2.2 مفهوم التنمية الاقتصادية	١٣
4.2.2 مفهوم التقدم والتطور الاقتصادي	1 2
5.2.2 مفهوم التنمية الاقتصادية المحلية	1 2
6.2.2 مفهوم الاضطلاع بتنفيذ التنمية الاقتصادية المحلية	1 2
7.2.2 كيف يمكن بناء اقتصاد محلي قوي	١ ٤
8.2.2 ماهي اسباب اللجوء الى التنمية الاقتصادية المحلية	10
9.2.2 كيفية اعداد خطة استراتيجية للتنمية الاقتصادية	10
المحلية	
3.2 النظريات ذات العلاقة بالبحث	1 V
1.3.2 تعريف النظرية	1 V
2.3.2 نظريات وسياسات التنمية الاقتصادية	1 A

١٨	3.3.2 نظرية ادم سميث
١٨	4.3.2 نظرية مراحل النمو روستو
۲.	5.3.2 نظرية الدفعة القوية
۲.	6.3.2 نظرية النمو المتوازن

۲۱	الفصل الثالث: حالات دراسية مشابهة
۲۱	1.3 مقدمة الفصل
۲١	2.3 الحالات الدراسية
71	1.2.3 الحالة الاولى
77	2.2.3 الحالة الثانية
۲۸	3.3 الاستفادة من الحالات الدراسية
٣٨	الفصل الرابع: اختيار الموقع وتحليله
٣٨	1.4 موقع المشروع
٣٨	2.4 مبررات اختيار الموقع
٤٢	3.4 التحليل والتقييمات القطاعية
۸١	4.4 النقاط الايجابية والسلبية
٨ ٤	الفصل الخامس: تطوير فكرة المشروع
٨٤	1.5 الرؤية
٨٤	2.5 القضايا
٨٤	3.5 فكرة المشروع
٨٦	الفصل السادس: المخطط الرئيسي للمشروع
٨٦	1.6 الخدمات والبنية التحتية
۸۸	2.6 مركز صناعي حرفي
٩,	3.6 مركز زراعي تجاري
9.7	4.6 مركز سياحي
9 £	5.6 المخطط الرئيسي
97	6.6 الاطار المؤسسي
	•

# فهرس الجداول:

الصفحة	الجدول
1 7	جدول(١): مكونات استراتيجية التنمية الاقتصادية المحلية
1 ٧	جدول (٢): اهداف الخطة التتموية لمحافظة عدن
٥١	جدول(٣): توزيع استخدامات الاراضي
0 \$	جدول(٤): حجم ومعدلات النمو
٥٥	جدول(°): توزیع السکان
۲٥	جدول(٦): توزيع السكان حسب الاعمار
٦٤	جدول(Y): البنية التحتية
٦٧	جدول(٨): المرافق والخدمات
<b>ገ</b> ለ	جدول(٩): المؤسسات والمرافق

# فهرس الاشكال:

الصفحة	الشكل
1.	شكل(١): تسلسل مراحل التخطيط الاستراتيجي الخمس
	للتنمية الاقتصادية المحلية
7 7	شكل (٢): مكونات الخطة الاستراتيجية للتنمية الاقتصادية
	المحلية لكورسا
۲٥	شكل (٣-٨): الاهرام السكانية
97	شكل (٩): مهام مجلس الخدمات المشترك
97	شكل(١٠): مهام وحدة التنمية الاقتصادية المحلية
٩٧	شكل(١١): فريق وحدة التنمية الاقتصادية المحلية

# فهرس الخرائط:

الصفحة	الجدول
١٨	خريطة (١): المناطق الموجودة في عدن
١٩	خريطة (٢): استعمالات الاراضي في عدن
١٩	خريطة (٣): المناطق الفارغة في عدن
۲.	خريطة(٤): شبكة الطرق والنقل

71	خريطة(٥): المخطط الهيكلي لمحافظة عدن
٣٨	خريطة (٦): موقع المشروع
٣٩	خريطة(٧): الموقع الاستراتيجي
٤.	خريطة(٨): شبكة الطرق الهامة
٤١	خريطة(٩): شبكو الطرق الداخلية
٤٢	خريطة(١٠): المقومات الاقتصادية
٤٧	خريطة(١١): الوضع الاقليمي
٥,	خريطة(١٢): نمط وهيكلية التجمعات
٥٢	خريطة(١٣): استخدامات الاراضي
٥٣	خريطة(١٤): الغطار النباتي
٦٠	خريطة(١٥): النمو والكثافة السكانية
٦٣	خريطة (١٦): المواصلات وحركة المرور
٦٥	خريطة(١٧): البنية التحتية
7.9	خريطة (١٨): الخدمات والمرافق المجتمعية
٧١	خريطة (١٩): المشهد الطبيعي
٧ ٤	خريطة(٢٠): الموروث الثقافي
٧٧	خريطة (٢١): المقومات الاقتصادية
٧٩	خريطة (٢٢): القوى العاملة
٨٠	خريطة (٢٣): توزيع القوى العاملة
٨٢	خريطة (٢٤): المؤثرات الايجابية
٨٣	خريطة(٢٥): المؤثرات السلبية
٨٥	خريطة (٢٦): فكرة المشروع
۸٧	خريطة(٢٧): الخدمات
٨٩	خريطة(٢٨): مركز صناعي حرفي
۹ ۱	خريطة(۲۹): مركز زراعي تجاري
٩٣	خريطة (٣٠): مركز سياحي
90	خريطة (٣١): المخطط الرئيسي

#### الملخص:

يعتبر مفهوم التنمية الاقتصادية المحلية من المفاهيم الواجب التركيز عليها في واقعنا الفلسطيني نظرا لوجود الاحتلال وسيطرته على معظم الموارد الطبيعية والثقافية التي يمكن ان تكون مصدرا لدعم الاقتصاد المحلي كذلك منافسة المنتوجات الاسرائيلية للمنتوجات الفلسطينية والذي يؤثر سلبا على الاقتصاد المحلي لذلك يجب تكثيف الجهود من القطاعين الخاص والعام للمحافظة على الموارد وتسويق المنتوجات الفلسطينية وتوفير فرص عمل للايدي العاملة الشابة التي تعمل في الداخل المحتل وتستنزف قدراتها.

ويهدف مشروع التنمية الاقتصادية المحلية الى المحافظة على الاراضي وحمايتها من الاستيطان وتمكين المجتمعات نحو الاستغلال الامثل للموارد المتاحة وربط الهيئات المحلية بخطة استراتيجية لمساندة بعضها البعض وتوسيع القاعدة الاقتصادية وفرص العمل من خلال ابتكار برامج استراتيجية ومشروعات لازالة الحقبات وتيسير الاستثمار...

تم اختيار موقع الدراسة في محافظة نابلس تحديدا في شمال غرب نابلس وتم دراسة ستة تجمعات (سبسطية، برقة، بيت امرين، نصف جبيل، اجنيسينيا، الناقورة)

ويشتمل البحث عدة عناصر منها التشخيص الذي تم من خلاله جمع المعلومات ومن ثم تحليل المعلومات للوصول الى احتياجات المنطقة وصولا الى الرؤية المراد تحقيقها واستخلاص القضايا والمشاريع والبرامج التتموية المراد العمل عليها واخيرا الوصول الى مخطط تتموي للتنمية الاقتصادية المحلية لمنطقة الدراسة.

#### الفصل الأول

#### مقدمة البحث وأهميته

#### 1.1 مقدمة البحث:

يظهر مصطلح التنمية الإقتصادية المحلية دعما لمبادرة "مدن التغيير" وهي مبادرة تهدف الى تعزيز عملية إصلاح السياسات ونظم الإدارات في مجالات التنمية الإقتصادية المحلية والإدارة البيئية. وقد انطلقت هذه المبادرة في عام 1999 وظهرت في دول وسط وشرق أوروبا. (سوينبرن وجوجا وميرفي، 2004).

تهدف التنمية الإقتصادية الحضرية الى تدعيم قدرات الإدارات المحلية على تحسين الإقتصاديات المحلية وخلق بيئة قادرة على توفير فرص عمل وفي الوقت نفسه تدعو الى المحافظة على الظروف الثقافية وتعزيز الهوية المحلية. (سوينبرن وجوجا وميرفي، 2004).

يمكن ممارسة التنمية الاقتصادية المحلية في نطاقات جغرافية متنوعة ومختلفة، تعمل الحكومة على انتهاج استراتيجية معينة ومناسبة للتنمية الاقتصادية لصالح ولايتها او المدينة او القرية المسؤولة عنها.

تعتبر فلسطين حالة فريدة بسبب خصوصية الوضع السياسي فيها ووجود سلطتين فلسطينية واخرى محتلة تعيشان في نفس المكان وتستخدمان نفس الموارد وما يواجه الشعب الفلسطيني من المعيقات التي يفرضها الاحتلال في الأراضي الفلسطينية.

التنمية الإقتصادية المحلية من المفاهيم الواجب التركيز عليها خاصة في واقعنا الفلسطيني نظرا لضعف الإقتصاد لدينا وذلك يرجع بالدور الأول لسياسات الإحتلال، أيضا لإطلاق مبادرات النتمية الإقتصادية المحلية لتحفيز النموالإقتصادي وتعزيز الروابط بين المناطق الحضرية والريفية.

#### 2.1 مشكلة البحث:

إن المجتمع الفلسطيني يعاني من ضعف في الإقتصاد المحلي بسبب وضعه الخاص وقلة فرص العمل وارتفاع نسبة البطالة مما يؤدي الى هجرة الشباب الفلسطيني بنسب عالية للعمل خارج البلاد او اللجوء للعمل في المناطق داخل الخط الأخضر.

نلاحظ انتشار هذه الظاهرة بكثرة في القرى الفلسطينية وذلك بسبب تأسيس كثير من المشاريع في المناطق الحضرية وذلك بسبب ما يوجد من تكتل للاقتصاديات ووجود بنية تحتية وتوافر الأيدي العاملة والعلاقات مع الشركات الاخرى في تلك المناطق، وايضا بسبب اهمال القرى وعدم الالتفات اليها او عمل اي من المشاريع التي تدعم اقتصاد القرية مما يؤدي الى خلق فرص عمل وتشغيل الأيدي العاملة الفلسطينية واستغلال الطاقات الشبابية عوضا عن تقديم طاقاتنا الشبابية الى المحتل والدول الاخرى على أطباق من الذهب.

لذلك جاء هذا البحث ليسلط الضوء على امكانية دعم الإقتصاد خصوصا في القرى الفلسطينية وإبراز إمكانيات شعبنا ومحاولة إيجاد نموذج اقتصادي فعال تسير على خطاه القرى الفلسطينية.

#### 3.1 أهمية ومبررات البحث:

إن لدراسة موضوع التتمية الإقتصادية المحلية أهمية على الساحة الفلسطينية فهي بمثابة خارطة طريق تتيح التصميم والتتفيذ لإستراتيجية انمائية ، ومن هنا تظهر أهمية هذا البحث الذي يتمثل في الأمور التالية:

- تعزيز القدرات الإقتصادية لمنطقة محلية من أجل تحسين مستقبلها الإقتصادي.
  - رفع المستوى المعيشي ككل في المنطقة وخلق فرص عمل ومكافحة الفقر.
- توطيد العلاقة والتعاون بين القطاعين العام والخاص عن طريق العمل بشكل جماعي من أجل توفير ظروف أفضل لتحقيق النمو الإقتصادي.
  - العمل على إستخدام التخطيط الإستراتيجي في التنمية الإقتصادية المحلية لتدعيم القدرات الإقتصادية لمنطقة معينة وتحسين مناخ الإستثمار بالإضافة الى زيادة الإنتاجية والقدرات التنافسية.
    - تكيف المجتمع المحلي مع آليات إقتصاديات السوق الديناميكية.

# 4.1 أهداف البحث:

إن عملية التنمية الإقتصادية المحلية تبدأ ببلورة استراتيجية لها لذلك يهدف هذا البحث بشكل اساسي للعمل على إعداد نموذج لخطة تنموية اقتصادية محلية تسطيع السيرعلى نهجها القرى الفلسطينية واستغلال رؤوس الأموال والطاقات البشرية بالشكل الأمثل.

# ويسعى البحث ايضا الى تحقيق مجموعة من الأهداف ، أهمها:

- دراسة الظروف والأوضاع المحلية التي تزيد او تقلل من فرص تحقيق التنمية الإقتصادية المحلية وهذه الظروف هي التي تحدد الميزة لمنطقة معينة بقدرتها على جذب وتوليد والحفاظ على الإستثمارات.
- الدراسة الجيدة لإمكانية تفهم وإدراك الفرص المتاحة والمعوقات التي تقف حجر عثرة أمام النمو والإستثمار.
  - ٣. دراسة تجارب التنمية الإقتصادية المحلية للمدن الأخرى بغية وضع خطة استراتيجية نموذجية.
    - ٤. وضع خطة استراتيجية للإقتصاد المحلى في احدى القرى الفلسطينية.

#### 5.1 خطة ومنهجية البحث:

# ١. الإطار العام والنظري

يتناول مقدمة البحث والمفاهيم العامة ذات العلاقة بالبحث ويضم ايضا المعلومات النظرية المتعلقة بمفهوم التنمية الإقتصادية المحلية. وقد تم استخدام المنهج التاريخي والوصفي في دراسة هذا الإطار.

#### ٢. الإطار المعلوماتي

تكوين خلفية معلوماتية ووصف معلوماتي عن طريق جمع المعلومات عن موضوع البحث حول وضع الإقتصادية والإستراتيجيات المتبعة في فلسطين وبعض النماذج في الدول الاخرى. وقد تم استخدام المنهج الوصفي والتحليلي وعمل الدراسات اللازمة عن منطقة الدراسة في هذا الإطار.

#### ٣. الإطار التحليلي والإستنتاجي

تناول عملية تحليل البيانات التي تم تناولها بالمرحلتين السابقتين واستخدام بعض النظريات او النماذج للتمثيل وربط الإطار النظري بالمعلوماتي ببعضهما البعض. وتم اتباع المنهج الوصفي والتحليلي في هذا الإطار.

#### 6.1 مصادر المعلومات:

تستند المعلومات الواردة في هذا البحث على المصادر التالية:

- 1. المصادر المكتبية: وشملت الكتب والمراجع ورسائل الماجستير والدكتوراه ذات العلاقة بموضوع الدراسة او مواضيع مشابهة.
- ٢. المصادر الرسمية: وشملت التقارير والخرائط والدراسات والأبحاث الصادرة عن الجهات الرسمية، مثل الحكومات.
  - ٣. المصادر شبه الرسمية: وشملت التقارير والدراسات والأبحاث الصادرة عن مراكز الدراسات والأبحاث البنك البنك الدولي الدراسات والأبحاث والمنظمات الأهلية والجامعات والهيئات الدولية، مثل البنك الدولي و وحدة التتمية الاقتصادية المحلية وبرنامج الأمم المتحددة للمستوطنات البشرية (UNHABITAT).
    - **٤. شبكة الإنترنت:** وتشمل مواقع الكترونية تحتوي على العديد من الدراسات والتقارير والأبحاث الصادرة عن جهات متخصصة والرسائل المتعلقة بموضوع البحث.
    - •. مصادر شخصية: تشمل المعلومات التي سيقوم الباحث بجمعها ميدانيا عن طريق المسح الميداني او الاستبيانات او المقابلات الشخصية.

#### الفصل الثاني

## الإطار النظري والمفاهيمي للبحث

#### 1.2 مقدمة الفصل:

احتل النمو الاقتصادي حيزا مهما في الدراسات الاقتصادية مما جعله والتنمية الاقتصادية الى وقت قريب مرادفان لمعنى واحد وهو التقدم الاقتصادي.

لكن انقسام العالم بعد الحرب العالمية الثانية الى دول صناعية متقدمة واخرى زراعية بدائية بينهما فروقات شاسعة كالدخل الوطني ونصيب الفرد منه ومعدلات البطالة ... الخ ، ادى الى اعادة النظر في ظاهرة التخلف الاقتصادي والاجتماعي ودراسته منفردا عن دراسات النمو الاقتصادي حيث استطاعت بعض الدول تحقيقه ولم ينعكس ذلك على معيشة الأفراد التي بقيت ثابتة او متدهورة ، مما أدى الى ظهور نظريات مستقلة للنمو وأخرى للتنمية.

إن اهم ما يركز عليه هذا الفصل هو المفاهيم المتعلقة بالبحث ابتداءً من المفاهيم العامة ووصولا الى الخاصة والنماذج والنظريات ذات العلاقة بالبحث.

# 2.2 المفاهيم المتعلقة بالبحث:

# 1.2.2 مفهوم علم الاقتصاد

"هو العلم الذي يهتم بدراسة الكيفية التي يختار بها الأفراد والمجتمع الطريقة التي بواسطتها يستخدمون الموارد الإنتاجية النادرة لإنتاج السلع والخدمات المختلفة على مدى الزمن وتوزيعها للاستهلاك في الوقت الحاضر والمستقبل على مختلف الأفراد والجماعات في المجتمع." (العبيدي، ص٢).

### 2.2.2 مفهوم النمو الاقتصادى

يعتبر مفهوم النمو الاقتصادي مفهوما كميا يعبر عن زيادة الانتاج في المدى الطويل ، ويعرف النمو الاقتصادي بأنه: "الزيادة المحققة على المدى الطويل لإنتاج البلد". (الخشيب، ص٦).

يعد النمو الاقتصادي مصطلحا جديدا نسبيا في التاريخ البشري، اقترن بظهور الرأسمالية وقدرتها الآلية وإنتاجها الصناعي، وما صاحبها من تغيرات تقنية مستمرة وتراكم لرأس المال التي أدت إلى تحولات جوهرية للمجتمعات، كانت قبل هذا النظام مجتمعات بدائية تسعى للحصول على وسائل العيش والبقاء، ولم تهتم بمقدار أو وتيرة الزيادة فيها. (أحمد، ٢٠١٣، ص١٦-١٨).

وقد اتفقت معظم الآراء على أن "النمو الاقتصادي هو حدوث زيادة في إجمالي الناتج المحلي الإجمالي

- "Gross Domestic Product" (GDP) ، أو الدخل الوطني الإجمالي
- (GNI) "National Income في متوسط نصيب الفرد من الذي يؤدي إلى زيادة مستمرة في متوسط نصيب الفرد من الدخل الحقيقي. (أحمد، ٢٠١٣، ص١٦-١٨).

من ناحية ثانية فإن النمو الاقتصادي يعمل على تحقيق معدل مرتفع في التغيرات الكلية كالدخل الوطني بما يحقق معدلا مرتفعا في الإشباع والرفاهية لأفراد المجتمع، وبهذا يمكن أن يكون للنمو الاقتصادي آثار عكسية على التنمية عندما يزيد عدد السكان أكثر من حجم الموارد وزيادة الاستهلاك أكثر من الادخار ويزيد الاستيراد أكثر من التصدير، أو بمعنى آخر فالنمو الاقتصادي يعمل على الإسراع بمعدلات النمو للوصول إلى مستويات معيشة أعلى من خلال إنتاج المزيد من السلع والخدمات وتحسين جودتها.

غير أن مفتاح النمو الاقتصادي لأية دولة يتمثل في النقدم الفني والتكنولوجي، والتركيز على معدل النمو السكاني والادخار والمخزون من رأس المال (الاستثمار)، الذي يمكن من خلاله جلب المزيد من التكنولوجيا، حيث أن المهم ليس هو توفر الموارد الطبيعية بصفة كبيرة، ولكن الأهم هو حسن استخدام المتاح منها والاستفادة من وفورات الحجم الكبير. (أحمد، ٢٠١٣، ص١٦-١٨).

# 3.2.2 مفهوم التنمية الاقتصادية

تعرف التنمية الاقتصادية بأنها سلسلة من التغيرات والتأقلمات التي بدونها يتوقف النمو، كما تعرف ايضا بأنها مجموع التغيرات الإقتصادية والاجتماعية الموافقة للنمو. (الخشيب، ص٦). بناء على الحالة التي آلت إليها ظروف الاقتصاديات النامية بعد الحرب العالمية الثانية وفشلها في تحقيق متطلبات التنمية، كان ضروريا الوقوف على مختلف تعاريف التنمية المتطورة زمنيا

والتي لم يتفق الاقتصاديون حول مدلول واحد لها، والتي تقسم إلى أربع مجموعات: (أحمد، ٢٠١٣، ص٢-٢١).

#### أولا: التنمية بناء على معيار الدخل حيث توجد عدة تعاريف أهمها:

- يعرفها " Meir " بأنها عملية تفاعلية يزداد خلالها الدخل الوطني الحقيقي للدولة وكذلك متوسط دخل الفرد خلال فترة زمنية معينة.
- هي عمليات استخدام الموارد الاقتصادية المتاحة للمجتمع في تحقيق زيادات مستمرة في الدخل الوطني تفوق معدلات النمو السكاني بما يؤدي إلى زيادات حقيقية في متوسط الدخل الفردي.
- يعرفها" كنيد ليبرجر" بأنها الزيادات التي تطرأ على الناتج الوطني من سلع وخدمات في فترة زمنية محددة، مع وجوب توافر تغيرات تكنولوجية وفنية وتنظيمية في المؤسسة الإنتاجية القائمة فعلا أو تلك التي ينتظر إنشاؤها فيما بعد.

ثانيا: التنمية بناء على التغيرات التي تحدث في الهيكل الاقتصادي دون غيره من الهياكل الأخرى السياسية والثقافية والاجتماعية، مما جعلها قاصرة في تفسير ظواهرها، ومنها:

- هي إجراءات وسياسات وتدابير متعمدة تتمثل في تغير بنيان وهيكل الاقتصاد الوطني بهدف تحقيق زيادة سريعة ودائمة في متوسط دخل الفرد الحقيقي عبر فترة ممكنة من الزمن يستفيد منها الغالبية العظمى من الأفراد.
- هي مجموعة المحاولات التي تهدف إلى تغيير الهيكل الاقتصادي للمجتمع بما يترتب عليه تحسين الوضع النسبي لرأس المال في نفس الوقت الذي يمكن استخدامه بأقصى درجة من الكفاية.

#### ثالثًا: التنمية بناء على النظرة الاقتصادية، حيث أهدافها اقتصادية في المقام الأول ومنها:

• هي مجموعة الإجراءات والتدابير الاقتصادية والاجتماعية والثقافية، تهدف إلى تحقيق

تغير هيكلي في الكيان الاقتصادي لبناء آلية اقتصادية ذاتية تضمن تحقيق زيادة حقيقية في الناتج الإجمالي ورفعا مستمرا لدخل الفرد الحقيقي، كما تهدف إلى إلى توزيع عادل لهذا الناتج بين طبقات المجتمع المختلفة التي تساهم في تحقيقه.

• هي عملية تغيير شاملة ومتكاملة اقتصاديا واجتماعيا لتحقيق نمو معجل ومستمر في اقتصاديات البلدان ومحسن لظروف ومستوى حياة الإنسان فيها.

رابعا: التنمية باعتبارها عملية حضارية، حيث تتضمن القدرة الذاتية على التحكم والتطور والابتعاد عن المحاكاة والتقليد، وخصوصا التحرر من التبعية الخارجية، ومنها:

- التنمية الاقتصادية الاجتماعية الشاملة عملية مجتمعية واعية وموجهة عن طريق إدارة لها قدرة استخدام موارد المجتمع لتحقيق أهدافه الإنتاجية والتوزيعية، لإيجاد تحولات هيكلية تؤدي إلى تكوين قاعدة وإطلاق طاقة إنتاجية ذاتية يتحقق بموجبها تزايد منتظم في متوسط إنتاجية الفرد وقدرات المجتمع ضمن إطار من العلاقات الاجتماعية يؤكد الارتباط بين المكافأة والجهد، ويعمق متطلبات المشاركة مستهدفا توفير الاحتياجات الأساسية في ظل نظام عادل لتوزيع الثروة، وموفرا لضمانات الأمن الفردي والاجتماعي والوطني.
- هي ليست فقط عملية انسانية، ولكنها بشموليتها وعمقها تذهب إلى تحقيق كيان جديد بتركيباته وعلاقاته الاقتصادية والاجتماعية والفكرية والسياسية، يتمتع أفراده بحضارة ديناميكية متواصلة الجد والعمل، متتابعة التطور والتجديد، مستمرة الابتكار والإبداع، يخيم على أفرادها الرضا والقبول، ويعمهم الرخاء والعدالة الاجتماعية والاقتصادية.
- هي العملية التي بمقتضاها يتم الانتقال من حالة التخلف إلى حالة التقدم، وما تتطلبه من إحداث العديد من التغيرات الجذرية والجوهرية في البنيان والهيكل الاقتصادي، والتي تسمح بدخول الاقتصاد مرحلة الانطلاق نحو النمو الذاتي، وتحقيق زيادة في متوسط نصيب الفرد من الدخل الحقيقي على مدار الزمن، وهي تحدث من خلال تغيرات في كل من هيكل الإنتاج ونوعية السلع والخدمات المنتجة شريطة أن تكون مصحوبة بإحداث تغيير في هيكل توزيع الدخل لصالح الفقراء.

# 4.2.2 مفهوم التقدم والتطور الاقتصادي:

إن قياس النمو الاقتصادي هو قياس كلي لزيادة السلع والخدمات المنتجة في فترة معينة مقارنة بالخبرة السابقة ، اما التقدم الاقتصادي فهو الزيادة بين فترة وأخرى لمتوسط الناتج الحقيقي ، متوسط الدخل والاستهلاك الحقيقي للسكان. (الخشيب، ص٨).

يعرف R,Barre التقدم بأنه: "نمو الموارد المتاحة بنسبة تفوق نمو السكان" ، اما التطور لغة يعني الحركة الى الامام ، وفي المجال الاقتصادي يعني تقدما افتصاديا ما نحو أهداف محددة مسبقا اما كمية كزيادة المنتج او نوعية كتوزيع أفضل للمداخيل داخل الدولة ، فالتطور يدل على التغيير والحركة وغالبا ما يستعمل للدلالة على الحالة الاقتصادية لبلد ما أو لقطاع ما فنقول مثلا: التطور الاقتصادي او التطور الصناعي لبلد ما خلال فترة زمنية معينة. التطور ليس مرادفا للنمو اذ انه يمكن وجود تطور في المجال الصناعي بوتيرة أخف من تزايد السكان فهنا لا يوجد نمو ، كما انو ليس مرادفا للتتمية فيمكن ان يكون هناك تطور اقتصادي دون ان يكون مصحوبا بتغييرات هيكلية تضمن استمرارية وانتظام هذا التطور اي لا توجد تنمية. (الخشيب، ص٨).

# 5.2.2 مفهوم التنمية الاقتصادية المحلية:

هي عبارة عن تعزيز القدرات الاقتصادية لمنطقة محلية من أجل تحسين مستقبلها ومستوى المعيشة في منطقة معينة وهي عبارة عن خارطة طريق بين اصحاب المصلحة العامة والخاصة يقوم من خلالها الشركاء الى العمل بشكل جماعي من أجل توفير ظروف أفضل لتحقيق النمو الاقتصادي وخلق فرص العمل. (سوينبرن وجوجا وميرفي، ٢٠٠٤، ص٩).

# 6.2.2 مفهوم الاضطلاع بتنفيذ التنمية الاقتصادية المحلية:

يعتمد نجاح المجتمع المحلي في الوقت الحالي على مدى قدرته على التكيف مع آليات اقتصاديات السوق الديناميكية على المستوى المحلي والقومي والدولي. وقد تزايد استخدام التخطيط الاستراتيجي في التنمية الاقتصادية المحلية من جانب المجتمعات المحلية لتدعيم القدرات الاقتصادية المحلية لمنطقة معينة وتحسين مناخ الاستثمار بالاضافة الى زيادة الانتاجية والقدرات التنافسية. وتعتمد قدرة المجتمع على تحقيق ذلك بناء على وعيهم وتفهم عملية التنمية الاقتصادية المحلية. (سوينبرن وجوجا وميرفي، ٢٠٠٤، ص ٩).

# 7.2.2 كيف يمكن بناء اقتصاد محلى قوي:

يتميز كل مجتمع بمجموعة فريدة من الظروف والاوضاع المحلية والتي قد تزيد او تقلل من فرص تحقيق التنمية الاقتصادية المحلية ، وهذه الظروف هي التي تحدد الميزة النسبية لمنطقة معينة فيما بتعلق بقدرتها على جذب وتوليد والحفاظ على الاستثمارات. ويعتمد بناء استراتيجية التنمية الاقتصادية المحلية المحلية على الاوضاع الاقتصادية والاجتماعية والمالية للمجتمع. ولبناء اقتصاد محلي قوي يجب على المجتمع ان يبذل جهدا تعاونيا لتفهم طبيعة وهيكل الاقتصاد المحلي بالاضافة الى القيام بتحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتحديات بالمنطقة وهذا الامر يساعد على تسليط الضوء على القضايا والفرص الاساسية التي تتوافر بالاقتصاد المحلي. (سوينبرن وجوجا وميرفي، الضوء على القضايا والفرص الاساسية التي تتوافر بالاقتصاد المحلي. (سوينبرن وجوجا وميرفي،

# 8.2.2 ما هي اسباب اللجوء الى التنمية الاقتصادية المحلية:

لقد تم اصلاق مبادرة التنمية الاقتصادية المحلية كمنهج للسياسات في اوائل السبعينات استجابة للحكومات المحلية التي ادركت ان المشروعات الاقتصادية ورؤوس الاموال كانت تنتقل بين المواقع المختلفة بحثا عن المزايا التنافسية. وتستطيع المجتمعات المحلية ان تتفهم وتدرك الفرص المتاحة والمعوقات التي تقف امام النمو والاستثمار من خلال الدراسة لامكانياتها الاقتصادية. وفرص وبفضل هذا الفهم الجديد حاولت المجتمعات المحلية زيادة وتوسيع القاعدة الاقتصادية وفرص العمل عن طريق ابتكار وتنفيذ برامج استراتيجية ومشروعات لازالة العقبات وتيسير عمليات الاستثمار. (سوينبرن وجوجا وميرفي، ٢٠٠٤، ص ١٠).

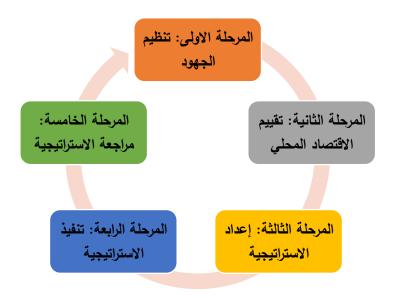
# 9.2.2 كيفية اعداد خطة استراتيجية للتنمية الاقتصادية المحلية (سوينبرن وجوجا وميرفى، ٢٠٠٤):

إن الممارسات السليمة تشير إلى أنه ينبغي دائما أن تبدأ عملية التتمية الاقتصادية المحلية ببلورة استراتيجية لها. إن استراتيجية التتمية الاقتصادية المحلية تعتبر من المكونات الهامة في أي عملية تخطيط لتتمية المجتمعات المحلية. وتوفر استراتيجية التتمية الاقتصاديةالمحلية

الفرصة للتركيز على تدعيم الاقتصاد المحلي وتعزيز القدرات المحلية. ويتراوح الإطار الزمني لتنفيذ استراتيجية التنمية الاقتصادية المحلية بين ثلاث الى ثماني سنوات.

#### مراحل التخطيط الإستراتيجي الخمس:

هناك خمس مراحل للتخطيط الاستراتيجي للتنمية الاقتصادية المحلية. إن التخطيط الاستراتيجي للتنمية الاقتصادية المحلية هو عملية مرنة، وغالبا ما يستمر تنفيذ أحد المراحل بالتوازي مع مرحلة أخرى وفقا للاحتياجات المحلية، حيث أن الاستراتيجية عبارة عن وثيقة مرنة يجب أن تتطور كلما اقتضت الظروف ذلك.



شكل(1): تسلسل مراحل التخطيط الاستراتيجي الخمس للتنمية الاقتصادية المحلية. المصدر: (سوينبرن وجوجا وميرفي، ٢٠٠٤).

# المرحلة الاولى: تنظيم الجهود

لكي يتم تنظيم الجهود بشكل ناجح في إطار استراتيجية التنمية الاقتصادية المحلية فإنه يجب الموافقة في مرحلة مبكرة من عملية التخطيط على الترتيبات المؤسساتية ودور أصحاب المصالح. يجب تشكيل فريق العمل الخاص بالتنمية الاقتصادية المحلية في مجلس المدينة او في احد المنظمات التي تشارك في تنفيذ هذه الاستراتيجية، وهذا الفريق ينبغي ان يتولى بصفة مبدئية إدارة عملية التخطيط الاستراتيجي.

يتطلب نجاح عملية التنمية الاقتصادية المحلية تضافرالجهود الحكومية وجهود القطاع الخاص فضلا عن القطاعات غير الحكومية. وتبدأ عملية التخطيط الاستراتيجي بتحديد الأفراد والمؤسسات العامة والأنشطة والصناعات والمنظمات المدنية والمنظمات المهنية ومراكز البحوث ومؤسسات التدريب بالإضافة الى الفئات الأخرى التي يتكون منها او تؤثر في الاقتصاد المحلي.

وسوف تساهم المهارات والخبرات والموارد التي شارك بها مجموعات اصحا المصالح في عملية التخطيط الاستراتيجي في تكوين علاقات عمل قوية وهياكل تنظيمية لدعم عملية التخطيط الاستراتيجي وسوف تؤدي الى تحقيق شراكة بين القطاع العام والخاص والقطاع غير الحكومي ذات فوائد عديدة على المدى الطويل.

# المرحلة الثانية: تقييم الاقتصاد المحلي

يعد التعرف على خصائص الاقتصاد المحلي أمرا هاما في حالة رغبة أصحاب المصالح فس تحديد استراتيجية للتنمية الاقتصادية تتسم بالواقعية والعملية والقابلية للتحقيق والاتفاق عليها.

إن الخطوة الأولى في عملية تقييم الاقتصاد المحلي هي تحديد المعلومات المتصلة بشكل مباشر بهذا الموضوع والمعلومات المطلوبة والمتوافرة بالإضافة الى تحديد البيانات الغامضة او غير المتاحة والتي سوف يكون من الضروري الحصول عليها من اجل اجراء عملية تقييم للاقتصاد المحلي، بعد الحصول على هذه البيانات من الضروري جمع وتحليل البيانات لتوفير صورة كاملة عن الاقتصاد المحلي، ويتم استخداد اساليب عديدة للتعرف على المعلومات الاساسية عن الاقتصاد المحلي مثل " التحليل الرباعي تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتحديات".

#### تستخدم عملية تقييم الاقتصاد المحلى في:

- التعرف وتحديد الموارد الحكومية والخاصية وغير الحكومية.
- تجميع وتحليل المعلومات الكمية والنوعية الراهنة او المعلومات الهامة الجديدة.
  - إنشاء نظم لإدارة البيانات لكي تستخد مستقبلا في الرقابة والتقييم.

#### المرحلة الثالثة: إعداد الاستراتيجية

إن الهدف من إعداد تخطيط استراتيجي لاحدى المدن هو التوصل الى منهج متكامل القيام بالتخطيط الاستراتيجي الاقتصادية المحلية. ويستلزم الامر عند اعداد الاستراتيجية تحقيق التوازن بين التتمية الاقتصادية المحلية والمتطلبات البيئية والاجتماعية. وتتكون استراتيجية التتمية الاقتصادية المحلية النموذجية من عدد من المكونات.

جدول (١): مكونات استراتيجية التنمية الاقتصادية المحلية.

مكونات استراتيجية التنمية الاقتصادية المحلية	
	: ti
توضح اجماع اصحاب المصالح على طبيعة المستقبل الاقتصادي المرجو للمجتمع.	الرؤية
تتوقف على الرؤية الكلية والنتائج المحددة والمرجوة لعملية التخطيط	الأهداف
الاقتصادي.	
وضع معايير للأداء فضلا عن الانشطة المستهدفة لعملية التنمية	الأغراض
لتحقيق كل هدف ويكون لها اطار زمني وقابلة للقياس.	
مجموعة من الاساليب لتحقيق الأهداف الواقعية للتتمية الاقتصادية	البرامج
ويكون لها اطار زمني وقابلة للقياس.	
تتفيذ اجزاء محددة من البرنامج يجب ان تحدد الاولويات كما يجب	المشروعات وخطط
تقدير التكلفة ويكون لها اطار زمني وقابلة للقياس.	العمل

المصدر: (سوينبرن وجوجا وميرفي، ٢٠٠٤).

# المرحلة الرابعة: تنفيذ الاستراتيجية

استراتيجية التتمية الاقتصادية المحلية هي عبارة عن خطة اجمالية ذات أهداف اجراءات قصيرة ومتوسطة او طويلة الاجل، فضلا عن انها تحدد الاهداف التي يجب تحقيقها كما تضع برنامج عمل لتعزيز وتتمية نقاط القوة في اقتصاد المجتمع المحلي سواء المادية او الاجتماعية او البيئية وكذلك تتناول كل من التحديات والفرص المتاحة. وتتكون هذه المرحلة من مرحلتين فرعيتين خطة التنفيذ وخطط العمل.

#### المرحلة الخامسة: مراجعة الاستراتيجية

ان الاستراتيجية التنمية الاقتصادية المحلية عادة ما يتم اعدادها لفترة تتراوح ما بين ثلاث الى ثمان سنوات، فان الاستراتيجية ينبغي مراجعتها سنويا لكي يتم تعديلها لتتواءم مع التطورات التي تشهدها الظروف المحلية.

#### 3.2 النظريات ذات العلاقة بالبحث

#### 1.3.2 تعريف النظرية

هي مجموعة مترابطة من المفاهيم والتعريفات والقضايا التي تكون رؤية منظمة للظواهر، عن طريق تحديدها للعلاقات بين المتغيرات بهدف تفسير الظواهر والتنبؤ بها.

وتكتسي النظرية أهمية كلما كانت قابلة للتطبيق وتميزت بالوضوح والبساطة، وتزداد النظرية شهرة كلما اتسمت بالشمول والقدرة على استيعاب ظواهر متعددة وفهمها وتفسيرها.

والنظرية تفيدنا كثيرا في عملية البحث، حيث أنها توجه البحث نحو مجالات مثمرة، كما أنها تضفي على نتائج البحث دلالة ومغزى، إذ أنها تمكن الباحث من القدرة على الفهم والربط بين المعطيات التي يتوصل إليها، وتمكنه من القدرة على التفسير في إطار اشمل وأكثر وضوحا. (سمية، ٢٠١٤، ص٢).

#### 2.3.2 نظريات وسياسات التنمية الاقتصادية

إن التنمية هي عملية متعددة الأبعاد تشمل إعادة تنظيم وتوجيه الاقتصاد المحلي والنظام الاجتماعي، بالإضافة إلى هدف نبيل يتمثل في تحسين الدخول والنواتج، وهي بذلك تشمل التغيرات الجذرية في الهياكل المؤسسية، الاجتماعية والإدارية، وبالمثل تقود إلى تحسين اتجاهات الناس لتشمل عاداتهم وتقاليدهم لكن التنمية وبالرغم من كونها تعرف على مستوى دولة معينة فإن تحقيقها على نطاق واسع يستلزم تطوير النظام الاقتصادي والاجتماعي الدولي. (احمد، ٢٠١٣).

# 3.3.2 نظریة آ دم سمیث (Adam Smith) (سمیة، ۲۰۱۶، ص۲–۳).

يعتبر العمل وتقسيمه سببا لارتفاع الإنتاجية الذي هو مصدر ثروة الأمم ومن سمات المهمة التي تتعلق بنظريته:

#### • القانون الطبيعى:

اعتقد آدم سميث بإمكانية تطبيق القانون الطبيعي في الأمور الاقتصادية، أي أن النظام الاقتصادي نظام طبيعي قادر على تحقيق التوازن تلقائيا، ومن ثم فانه يعد كل فرد مسئولا عن سلوكه، أي أنه أفضل من يرعى مصالحه، وأن هناك يدا خفية Invisible Hand تقود كل فرد وترشد آلية السوق، وأن كل فرد يبحث عن تعظيم ثروته، وكان آدم سميث ضد تدخل الحكومات في الصناعة والتجارة، لأن ذلك يعرقل نمو الاقتصاد الوطني، وعليه فلا بد من الحرية الاقتصادية.

#### • تقسيم العمل:

وهو نقطة البداية في نظرية النمو الاقتصادي، حيث تؤدي إلى أعظم النتائج في القوى النتيجة للعمل.

#### تراكم رأس المال:

يعد ضروريا للتنمية الاقتصادية، ويجب أن يسبق تقسيم العمل، فالمشكلة هي مقدرة الأفراد على الادخار أكثر، ومن ثم الاستثمار أكثر في الاقتصاد الوطني.

#### • دوافع الرأسماليين على الاستثمار:

إن تنفيذ الاستثمارات يرجع إلى توقع الرأسماليين تحقيق الأرباح، وأن التوقعات المستقبلية فيما يتعلق بالأرباح تعتمد على مناخ الاستثمار أكثر في الاقتصاد الوطني.

#### • عناصر النمو:

تتمثل في كل من المنتجين المزارعين ورجال الأعمال، ويساعد على ذلك أن حرية التجارة والعمل والمنافسة تقود هؤلاء إلى توسيع أعمالهم، وهو ما يؤدي إلى زيادة التنمية.

#### • عملية النمو:

يفترض آدم سميث أن الاقتصاد ينمو مثل الشجرة، فعملية التنمية تتقدم بشكل ثابت ومستمر، فعلى الرغم من أن كل مجموعة من الأفراد تعمل معا في مجال إنتاجي معين، إلا أنهم يشكلون معا الشجرة ككل.

# 4.3.2 نظریة مراحل النمو روستو (W.W. Rostow) (سمیة، ۲۰۱٤، صه-۸).

هذه النظرية عبارة عن مجموعة من المراحل الاقتصادية المستنبطة من المسيرة التنموية للدول المتقدمة، حيث حاول في هذه النظرية أن يضع الخطوات التي يجب على الدول النامية أن تسير عليها للوصول إلى التقدم، وقد لخصها في 5 مراحل في كتاب "مراحل النمو الاقتصادي"، وهي: مرحلة المجتمع التقليدي، مرحلة التهيؤ للانطلاق، مرحلة الانطلاق، مرحلة النضيج، ومرحلة الاستهلاك الوفير وفيما يلي التقصيل:

#### • مرحلة المجتمع التقليدي:

تكون الدولة في هذه المرحلة شديدة التخلف سماتها نفس سمات العصر التاريخي الأول، أي ما قبل التاريخ، ومن مظاهرها:

- سيادة الطابع الزراعي التقليدي والصيد.
  - تمسك المجتمع بالتقاليد والخرافات.
    - تفشي الإقطاع.
    - انخفاض الإنتاجية.
- ضألة متوسط نصيب الفرد من الناتج القومي.

#### • مرحلة التهيؤ للانطلاق:

وهي المرحلة الثانية والتي يكون من مظاهرها حدوث تغيرات على المستوبين الاقتصادي وغير الاقتصادي، فعلى المستوى غير الاقتصادي نجد:

- بروز نخبة تدعو إلى التغيير وتؤمن به.
- بروز ظاهرة القومية كقوة دافعة في هذه المرحلة.

أما على المستوى الاقتصادي فنجد:

- زيادة معدل التكوين الرأسمالي
- بداية تخصص العمال في أنشطة معينة.
- بداية ظهور القطاع الصناعي إلى جانب القطاع الزراعي.
- ظهور الاستثمارات الاجتماعية (بناء الطرقات، المواصلات،..).

لكن مع ذلك كله، يبقى نصيب الدخل الفردي منخفض.

#### • مرحلة الانطلاق:

وهي المرحلة الثالثة والحاسمة في عملية النمو وفيها تصنف الدولة على أنها ناهضة أو سائرة في طريق النمو، حيث تسعى فيها الدول جاهدة للقضاء على تخلفها، ومن مظاهرها:

- إحداث ثورة في أساليب الإنتاج والتوزيع وإنشاء الصناعات الثقيلة.
  - النهوض بالزراعة والتجارة ووسائل النقل.
- ارتفاع معدل الاستثمار الصافي من ٥ بالمائة وأقل إلى أكثر من ١٠ بالمائة.
  - بروز صناعات جديدة تتمو بمعدلات مرتفعة.
- بروز إطارات سياسية واجتماعية مواتية إلى حد كبير ودافعة للنمو المطرد ذاتيا.

رغم أن هذه المرحلة تتطوي على حدوث تقدم ملموس، إلا أن المجتمع يبقى متمسكا بالأساليب الإنتاجية التقليدية.

## • مرحلة النضج:

وفي هذه المرحلة تعتبر الدولة متقدمة اقتصاديا، ومن مظاهرها:

- استكمال نمو جميع القطاعات الاقتصادية ( الزراعة والصناعة والتجارة والخدمات) بشكل متوازى.
  - انتشار وتطور التكنولوجيا على شكل واسع.
    - ارتفاع مستوى الإنتاج المادي.
  - ازدهار التجارة الخارجية وزيادة الصادرات.
    - تقدم المجتمع ونضوجه فكريا و فنيا.
      - مرحلة الاستهلاك الوفير:

وهي آخر مراحل النمو كما تصورها روستو، حيث تكون الدولة قد بلغت شوطا كبيرا في التقدم ومن مظاهرها:

- يعيش سكانها في سعة ورغد من العيش.
  - الدخل الفردي مرتفع جدا.
- لا تشكل في ظلها الضروريات: الغذاء، السكن، الكساء،.. الأهداف الرئيسة للفرد.
  - زيادة الإنتاج الفكري والأدبي والعلمي للمجتمع.

# 5.3.2 نظرية الدفعة القوية (احمد، ٢٠١٣، ص٦٢).

تعتمد نظرية "Rodan "على التصنيع في دفع عجلة التنمية في البلدان النامية، واعتبرها المجال الذي يمكن أن يمتص البطالة المتفشية فيها باعتبار الزراعة ريفية وغير متطورة، ولكي تتجح هذه البلدان عليها البدء بعملية التصنيع بتوجيه استثمارات ضخمة في بناء مرافق رأس المال الاجتماعي من طرق ومواصلات ووسائل نقل وقوى محركة وتدريب لليد العاملة، وهي مشروعات ضخمة غير قابلة للتجزئة تؤدي إلى خلق وفورات اقتصادية خارجية، تتمثل في توفير خدمات إنتاجية بتكلفة منخفضة تكون ضرورية لقيام مشروعات صناعية.

تتطلب نظرية الدفعة القوية ثلاثة شروط متعلقة بعدم التجزئة وهي:

- عدم التجزئة في دالة الإنتاج: بمعنى عدم تجزئة مستلزمات الإنتاج أو العمليات التصنيعية التي تعتبر السبب المباشر في زيادة العوائد، كما أن رأس المال الاجتماعي المشتمل على الصناعات الأساسية مثل الطاقة والنقل والمواصلات يتطلب فترة إنجاز طويلة المدى، مما يجعل تجزئته تخفض من العوائد.
  - عدم التجزئة في الطلب: حيث أن المشروعات المتكاملة تخلق طلبا متكاملا، وهو ما
     تبحث عنه البلدان النامية.
- عدم التجزئة في جانب العرض من المدخرات: تتطلب الاستثمارات الضخمة تعبئة كل المدخرات وهو ما تقتقده البلدان النامية لضعف الدخل الفردي، مما يجعل الميل الحدي للادخار أقل من الميل المتوسط له، وهو ما يشكل عقبة في عدم كفاية عرض المدخرات في مواجهة المتطلبات المالية للاستثمارات الكبرى.

# 6.3.2 نظرية النمو المتوازن (احمد، ٢٠١٣، ص ٢٤).

تتطلب نظرية النمو المتوازن تحقيق التوازن بين مختلف الصناعات الاستهلاكية وكذلك الرأسمالية، وبين العرض والطلب، ذلك أن جانب العرض يعمل على التأكيد على تطوير جميع القطاعات المرتبطة بعضها البعض في آن واحد مما يساعد على زيادة عرض السلع، وأما جانب الطلب فيعمل على توفير فرص العمل الواسعة وزيادة المداخيل التي تؤدي إلى زيادة الطلب على السلع والخدمات من طرف السكان، إضافة إلى عدم الإخلال بالتوازن بين القطاعين المحلي والخارجي، لأن عوائد الصادرات هي مصدر مهم لتمويل التنمية، مما يتوجب على البلد أن لا يوسع تجارته الداخلية على حساب تجارته الخارجية، وهو الأمر الذي يؤدي إلى زيادة الإنتاج مع التوسع في تشغيل العمالة البطالة.

تجدر الإشارة أن نظرية النمو المتوازن لا تعني نمو كافة الصناعات بمعدل واحد، بل يتحدد معدل نمو كل واحدة منها بناء على مرونة الطلب الدخلية للمستهلكين على السلع المختلفة، فيؤدي ذلك إلى توازن العرض والطلب، ولكنها تشترط جبهة عريضة من الاستثمارات تقود إلى التكامل الأفقي والعمودي للصناعات القائمة، وتقسيم أفضل للعمل، ومصدر موحد للمواد الخام ومهارة فنية وتوسع أكبر للسوق، واستغلال أحسن للبنى التحتية الاقتصادية والاجتماعية.

#### الفصل الثالث

### حالات دراسية مشابهة

#### 1.3 مقدمة الفصل:

يحتوي هذا الفصل على عدد من الحالات الدراسية المتنوعة اقليمية وعالمية ذات صلة بموضوع البحث وتتشابه الى حد ما مع موضع البحث.

نستطيع ربط الحالات الدراسية مع ما سبق من الفصول واستخراج بعض الطرق والأهداف ذات الاهمية التي يمكن استغلالها والاستفادة منها خلال هذا البحث.

#### 2.3 الحالات الدراسية:

تعتبر الحالات الدراسية جزء في مهم في البحوث والدراسات تمكننا من فهم موضوع البحث بشكل اعمق واوسع ونستطيع الاستفادة منها. لقد تناولت حالتين دراستين اقليمية في مدينة عدن باليمن واخرى عالمية مدينة كورسا في البانيا.

# 1.2.3 الحالة الاولى (البنك الدولي، ٢٠٠٥)

## ١. الإطار العام للحالة

الحالة الاولى مدينة عدن الواقعة في اليمن.

انطلقت تجربة عدن في اعداد استراتيجية للتنمية الاقتصادية المحلية من خلال واقع المدينة والعقبات التي تواجه المدينة حيث تم الاتفاق مع الفاعلين الاساسيين في المدينة في المدينة وخاصة الجهاز الحكومي وتم البدء في مناقشة اولويات العمل من اجهزة السلطة المحلية.

كما هو معروف تعتبر التنمية الاقتصادية المحلية عبارة عن عملية يشارك فيها كل من القطاعين العام والخاص لخلق ظروف أفضل لتحقيق نمو اقتصادي ومستوى حسن لجميع افراد المجتمع المحلي.

لقد كانت مدينة عدن بحسب رؤية منظمة المدن العالمية التابعة للبنك الدولي احدى المدن الرئيسية المؤهلة ليس على مستوى اليمن انما على مستوى اقليم الشرق الاوسط لتكون نموذج يحتدا بها لإعداد اول استراتيجية للتنمية الاقتصادية المحلية وتشكل لها فيما بعد كإحدى مخرجات استراتيجيتها ادارة لتنفيذها وهي ادارة التنمية الاقتصادية المحلية بديوان المحافظة عدن (Local Economic Development Department – LED).

#### ٢. الهدف من المشروع

كان بغرض ان تستعيد عدن مكانها كمحور اقليمي وعالي للتجارة والسياحة الدولية الخاصة وذلك أن ميناءها احتل المركز الثاني في العالم من حيث عدد السفن الزائرة اليها في العقد السادس من القرن المنصرم اضافة الى تأسيس أول غرفة تجارية وصناعية في المنطقة وتأسيس اول بنك مالى فيها.

لقد تركزت استراتيجية عدن للتنمية الاقتصادية على خلق مدن يمكن العيش فيها وتكون قادرة على ان تتقع بامكانياتها الانتاجية وان تفي بوعودها وذلك بتحقيق التنمية لجميع المقيمين فيها من جهة واستقطاب اخرين من خارجها خاصة المستثمرين. وقعد وضبعت الاستراتيجية متطلبات ادارة هذه المدن بكفاءة من خلال الاستفادة من قدرات المدينة التنافسية من الناحية الاقتصادية والسلامة من الناحية المالية. فعلى الرغم من تزايد اهمية مكانه عدن في الحفاظ على التماسك الاجتماعي وزيادة الانتاجية في داخلها، الا انها كمثيلاتها من المدن تظل في حاجة الى العمل على تعويض أوجه القصور في البنية الاساسية والاسكان وفي حاجة الى أن تتخذ الخطوات اللازمة من اجل تحقيق ادارة حضرية مستدامة وتحقيق نوعية أفضل للحياة، وتحقيق العدالة الاجتماعية، وتقديم الخدمات الاجتماعية الى الفقراء على وجه الخصوص، ومن الاهمية ان نشير الى ان تحسين البيئة التنظيمية الشاملة للاسكان والتنمية الحضرية يجب ان يدعم تحسين اداراتها من خلال بناء قدرة الاجهزة الحكومية للمديريات وتعزيز قاعدتها المالي، وتحسين اداراتها من خلال بناء قدرة الاجهزة الحكومية للمديريات وتعزيز قاعدتها المالي، وتحسين امكانية الوصول الى أسواق رأس المال من خلال الاسكان والتمويل المتعلق بالمحليات.

# ٣. خطة ومنهجية اعداد المشروع

كانت منهجية الحكومة هي تحقيق الرؤية التي تم وضعها لمحافظة عدن وتعزيز نقاط القوة وتتمية مجموعات اقتصادية جديدة وتعزيز القائم منها. ومن اهم المشارع التي تم التركيز عليها:

- الخدمات البحرية
- الضيافة والسياحة
  - التصنيع

لكي يتم تحقيق ما سبق تم اعداد خطة استراتيجية للتنمية الاقتصادية المحلية. تم تقسيم الخطة الى خمسة مراحل واحتوت كل مرحلة على عدد من الاهداف والمهام التي يحب ان يحققوها ويتم تنفيذها

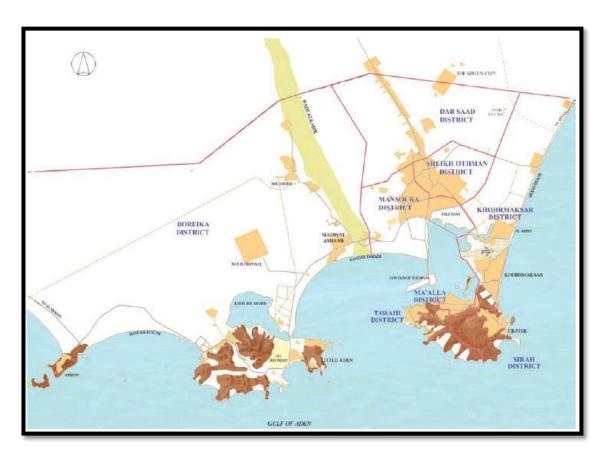
جدول (٢): اهداف الخطة التنموية لمحافظة عدن

الأهداف	المرحلة
انشاء منظمة للتنمية الاقتصادية	المرحلة الاولى
تنسيق عملية النمو	
تشميل قيادة قوية من مجموعة متنوعة من قادة عدن	
المحافظة على معدل صحي من النمو	
الاستثمار في معاهد البحوث المتخصصة	المرحلة الثانية
تنمية الخدمات البحرية	
تخفيض كلف الشحن	
زيادة عدد خطوط الشحن	
تحفيو النمو في الاستيراد والتصدير	المرحلة الثالثة
تعزيز وظائف التخزين والتصدير	
تعزيز انشطة الصناعات التحويلية	
ربط عدن مع المدن الاخرى	المرحلة الرابعة
تحفيز النمو في الضيافة والتجمع السياحي	
نمو القطاعات الاستراتيجية (تكنولوجيا المعلومات والادارة)	المرحلة الخامسة

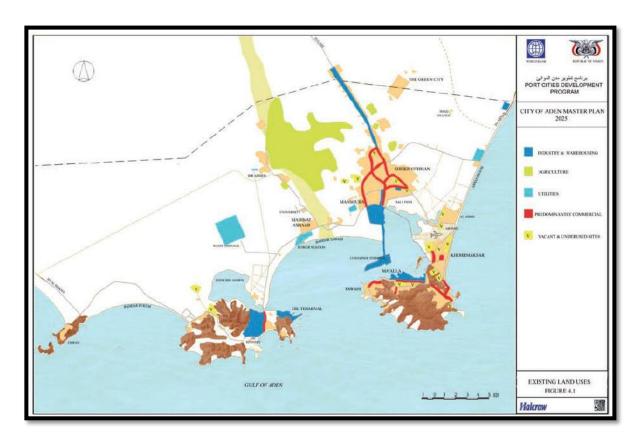
المصدر: (البنك الدولي، ٢٠٠٥)

# ٤. مكونات وعناصر المشروع

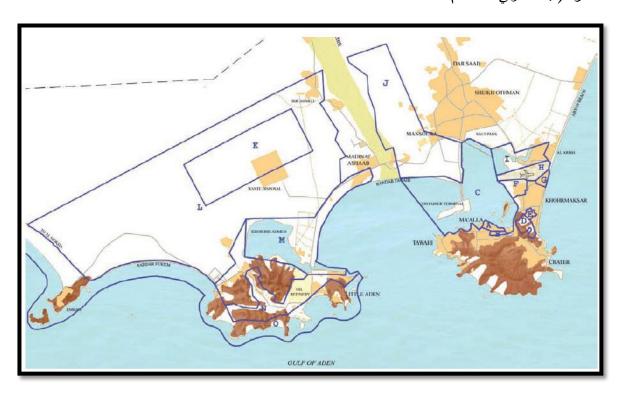
- خريطة توضح المناطق الموجودة في عدن
  - خريطة توضح استعمالات الاراضي
- خريطة توضح المناطق الفارغة في عدن وتحديد استعمالاتها
  - خريطة توضح شبكة الطرق والنقل



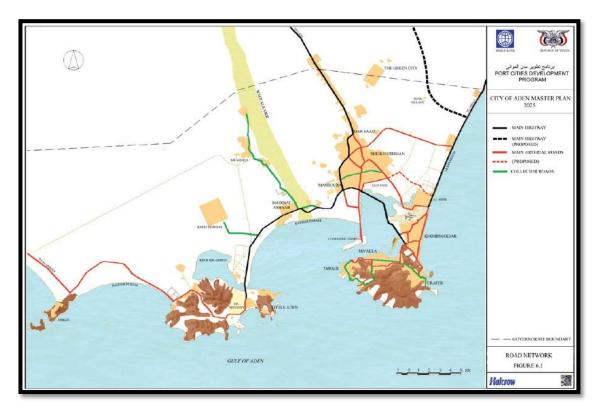
خريطة (1): المناطق الموجودة في عدن المصدر: (البنك الدولي، ٢٠٠٥)



خريطة (٢): استعمالات الاراضي في عدن المصدر: (البنك الدولي، ٢٠٠٥)



خريطة (٣): المناطق الفارغة في عدن المصدر: (البنك الدولي، ٢٠٠٥)



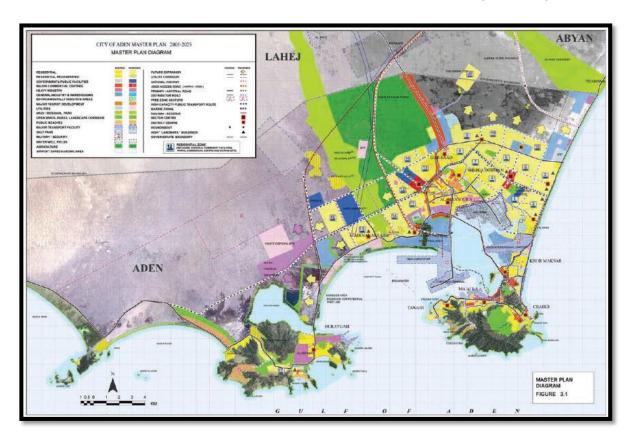
خريطة (٤): شبكة الطرق والنقل المصدر: (البنك الدولي، ٢٠٠٥)

# ٥. مخرجات المشروع والنتائج

- كان من ابرز مخرجات المشروع مجموعة من المشاريع التي تم الاتفاق عليها وتحديدها
   ليتم تنفيذها بهدف تحقيق الاهداف التي سبق ذكرها وتم تحديد التكاليف المبدأية لتلك المشاريع.
  - تحسين اللامركزية وتقديم الخدمات من خلال تقديم الارشادات بشأن السياسات، وبناء القدرة الادارية لأجهزة الادارة الحكومية المحلية بغرض توسيع نطاق اللامركزية، وتعزيز تمويل المحليات لتقديم الخدمات الحضرية الاساسية، وتحسين ادارة شؤون الموجودات وصيانتها، وتوسيق مشاركة القطاع الخاص في اطار شراكات مع القطاع العام، والاستجابة للضغوط

السكانية عن طريق تمويل البنية الاساسية والخدمات اللازمة في المناطق الحضرية حيث تم في هذا الجانب اعداد مخطط عام توجيهي لعدن (Master plan).

• تعزيز النمو الاقتصادي المحلي عن طريق الاستجابة للضغوط التنافسية واستغلال امكانيات المدينة كعنصر حاسم الأهمية لاستقطاب الاستثمارات، وخلق فرص عمل جديدة والمساهمة في تحقيق النمو وتخفيض أعداد الفقراء من خلال الشراكة بين القطاع العام والخاص، والمساعدة في تحسين القدرة على التخطيط الاستراتيجي والمادي والاستثماري، وتبسيط الاجراءات الادارية وخلق بيئة عمل محلية جذابة.



خريطة (٥): المخطط الهيكلي لمحافظة عدن

المصدر: (البنك الدولي، ٢٠٠٥)

# 2.2.3 الحالة الثانية (البنك الدولي، ٢٠٠٦)

#### ١. الاطار العام للحالة

تقع مدينة كورسا في الجنوب الشرقي من ألبانيا، وهي واحدة من أكبر المدن في البلاد سواء من حيث حجم السكان ومساحة السطح.

كانت تعتبر الزراعة هي الدعامة الاساسية للمنطقة مع التجارة التي تجري في المدن الكبيرة. ويعتبر موقعها الجغرافي واحدة من نقاط القوة.

البنية التحتية في المدينة تحتاج للعديد من التحسينات والبلدية لا توفر ميزانية لتطوير الاعمال فقوها الاقتصادية منخفضة وهناك خطر من مغادرة الشركات القائمة الى خارج المنطقة بسبب ضعف الاقتصاد فيها.

#### ٢. الهدف من المشروع

صدرت هذه الدراسة بسبب برنامج استراتيجيات التنمية الاقتصادية المحلية في مختلف البلديات في البانيا وكان هذا البرنامج مبادرة للاصلاح، وكان ولا يزال هدفه وضع خطط استراتيجية من شأنها ان يكون لها تأثير في اعادة هيكلة سياسات التنمية الاقتصادية المحلية على مستوى البلديات. وتركز الاستراتيجية الجديدة على التعاون الوثيق بين البلدية والشركات الصغيرة ومتوسطة الحجم والتي تعتبر عنصرا اساسيا في التنمية الاقتصادية، ويستند هذا التعاون على تحسين بيئة الاعمال وتشجيع انشاء شركات جديدة وتطوير القائم منها وجذب المستثمرين الى المنطقة.

### ٣. خطة ومنهجية اعداد المشروع

عملت الحكومة على تدريس منهجية SPLED وهي منهجية الخطط الاستراتيجية الاقتصادية للتتمية المحلية واعتبرتها افضل وسيلة واكثر فاعلية. لضمان توافق المجتمع ولتوليد رؤية مشتركة من اجل مستقبل اقتصادي افضل. تعمل الخطة الاستراتيجية على تتسيق الجهود والموارد التي من شأنها تحسين الوضع الاقتصادي وبالتالي انشاء اطار يهدف الى خلق بيئة متوازنة وصحية للاقتصاد وتحسين نوعية الحياة.

وتم عقد ثلاثة ورش عمل للمساعدة في تطبيق المنهجية في المواضيع التالية:

- مراحل وتقنيات تطوير الخطة الاستراتيجية للتنمية الاقتصادية المحلية
- الهيكل المؤسسي للتنمية وتنفيد الخطط الاستراتيجية في الشراكة مع المجتمع
  - منهجية تطوير وتعيين الاولويات في المشاريع

### ٤. مكونات وعناصر المشروع

احتوت الدراسة على خطة استراتيجية لتنمية الاقتصاد المحلي لمدينة كورسا مفصلة، واحتوت اليضا على نقاط تنص على تأثير الخطة الاستراتيجية على قطاعات المدينة المتتوعة (الزراعة، التجارة، البنية التحتية، الساحة ...الخ). وكان من ابرز مكونات الخطة ما يلى



شكل (٢): مكونات الخطة الاستراتيجية للتنمية الاقتصادية المحلية لكورسا المصدر: (البنك الدولي،٢٠٠٦)

#### ٥. مخرجات المشروع والنتائج

كان من نتائج المشروع تعاون الجهات الفاعلة المعنية وتطوير الاعمال التجارية المحلية واعداد رؤية مشتركة تتعلق بالتتمية واستغلال طاقاتهم لتنفيذ الرؤية بنجاح.

وقامت الخطة بتشجيع الجهات المعنية على التنمية عن طريق ما يلي:

- تعزيز الخدمات المتاحة للشركات
- تقديم الدعم لانشاء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة
- تقديم المساعدة المستمرة للشركات الصغيرة والمتوسطة

- تنفيذ المشاريع البحثية المتعلقة بالمشاريع الصغيرة ومتوسطة الحجم
  - انشاء شبكة مستمرة من المعلومات حول استدامة الشركات

## 3.3 الاستفادة من الحالات الدراسية:

بعد الاطلاع على الحالات الدراسية السابقة تكونت فكرة اوضح عن اسلوب ومنهجية العمل التي من الممكن اتباعها. ويمكن الاستفادة من الحالات السابقة بما يلي:

• الاستفادة من الحالة الدراسية الاولى باخراج مخطط هيكلي مشابه للمنطقة المراد دراستها

في هذا البحث فيما بعد وتحديد ودراسة مكونات المنطقة كما تم دراستها في الحالة الاولى وعمل الخرائط اللازمة والموضحة.

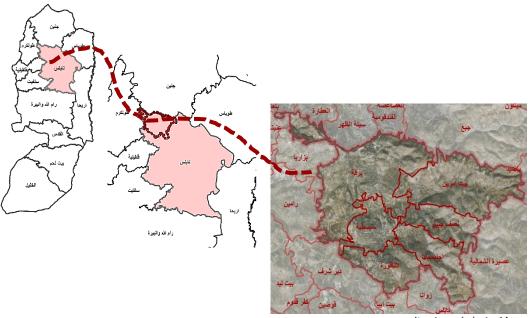
الاستفادة من الحالة الثانية اعداد خطة استراتيجية للتنمية المحلية متكاملة للمنطقة المراد

دراستها والاستفادة من مكونات الخطة وكيفية العمل والتطبيق.

# الفصل الرابع اختيار الموقع وتحليله

# 1.4 موقع المشروع:

تقع منطقة الدراسة في محافظة نابلس تحديدا في الشمال الغربي من محافظة نابلس، وتم اختيار ستة تجمعات وهي: سبسطية وبرقة وبيت امرين واجنيسينيا ونصف جبيل والناقورة.



خريطة رقم(٦): موقع المشروع

# 2.4 مبررات اختيار موقع المشروع

تم تصنيف مبرراتي لإختيار المشروع الى صنفين:

- مبررات نظریة
- مبررات فيزيائية

# أولا: المبررات النظرية

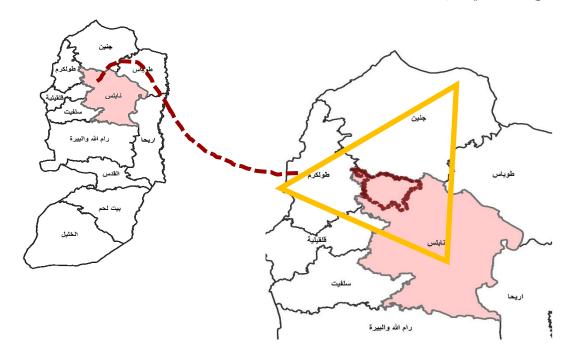
 ا. وجود دراسات سابقة عن الموقع وتجمعات شمال غرب نابلس منها مخطط الاطار التوجيهي للتنمية المكانية لمنطقة شمال غرب نابلس.

- المدرسة الصيفية 2016-2015 اعادة احياء المراكز التاريخية RHC.
  - ٣. الخطة التتموية الاستراتيجية لبلدة سبسطية.
- ٤. وجود مخططات هيكلية مصادق عليها للتجمعات ضمن منطقة الدراسة.

# ثانيا: المبررات الفيزيائية

## ١. الموقع الاستراتيجي

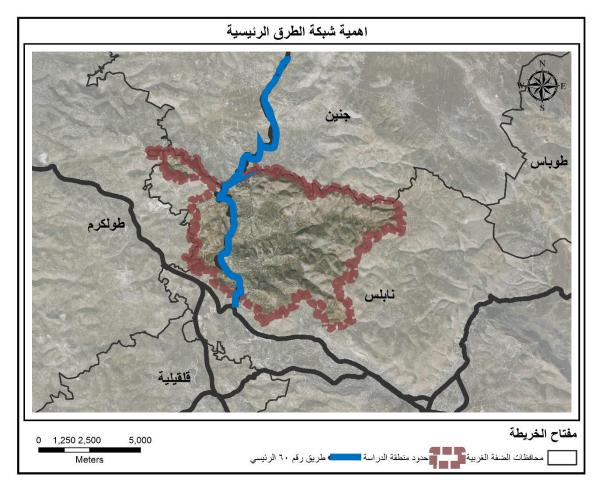
تتوسط منطقة شمال غرب نابلس بين ثلاثة محافظات وهي نابلس وجنين وطول كرم فتعد ذات موقع استراتيجي هام.



خرطة رقم(٧): الموقع الاستراتيجي

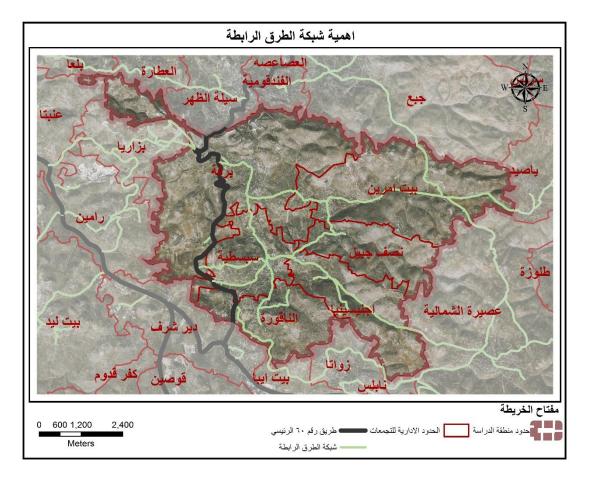
## ٢. شبكة الطرق الهامة والرابطة

يمر من منطقة شمال غرب نابلس طريق رئيسي وهو طريق رقم 60 الواصل ما بين نابلس وجنين وهو يعتبر من الطرق الهامة ويتصل بطريق اقليمي اخر يتفرع منه طرق رئيسية اخرى موصلة لمناطق الضفة الاخرى.



خريطة رقم(٨): شبكة الطرق الرابطة

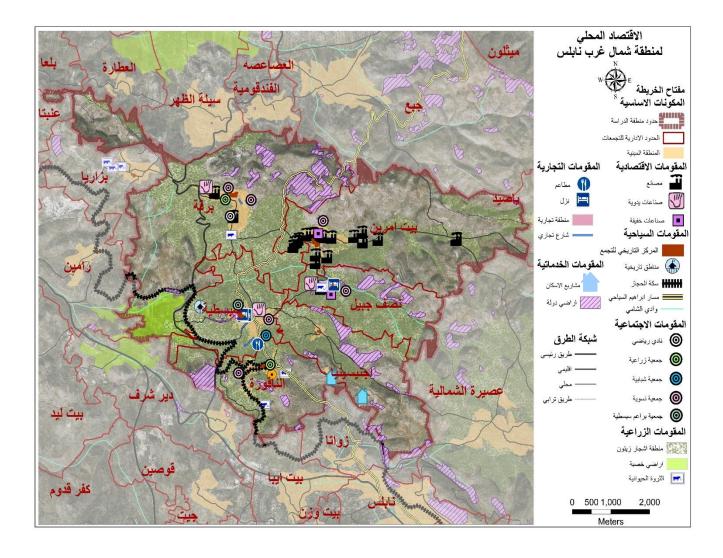
بالاضافة الى شبكة الطرق الداخلية الهامة والقوية بين التجمعات وهي تربط التجمعات ببعضها البعض وبعض القرى لا يمكن الوصول اليها من غير المرور بما قبلها لذلك هي ذات اهمية.



خريطة رقم(٩): شبكة الطرق الداخلية

# ٣. الاقتصاد المحلي (المقومات الاقتصادية)

لدينا في منطقة شمال غرب نابلس مقومات اقتصادية ذات اهمية محلية واقليمية ومن اهمها مصانع النايلون الموجودة في قرية بيت امرين بالاضافة الى المنطقة التاريخية الاثرية والبلدة القديمة المتواجدة في بلدة سبسطية.



خريطة رقم (١٠): المقومات الاقتصادية

## 3.4 التحليل والتقييمات القطاعية

وترتكز التقييمات القطاعية على معلومات واقعية وبيانات إحصائية ودراسات ومخططات هيكلية سابقة وخطط التنمية الإستراتيجية عن القطاعات المختلفة التالية:

- (١) الوضع الاقليمي
- (٢) نمط وهيكلية التجمعات
- (٣) استخدامات الاراضي والغطاء النباتي
  - (٤) السكان والديمغرافية.
  - (٥) المواصلات وحركة المرور
    - (٦) البنية التحتية
  - (V) الخدمات والمرافق المجتمعية

- (٨) المشهد البيئي
- (٩) الموروث الثقافي
- (١٠) الاقتصاد المحلي

# 1.3.4 الوضع الاقليمي للمنطقة

يشمل الوضع الإقليمي لمنطقة التخطيط الجوانب التالية:

## البنية التحتية والخدمات الإقليمية:

يمكن تحليل وتقييم البنية التحتية والخدمات الإقليمية في منطقة التخطيط على النحو التالي (أنظر خريطة ٢):

#### (١) الطرق والمواصلات:

- تتصل منطقة التخطيط بشبكة الطرق الوطنية (الإقليمية) بشكل مباشر خاصة من الجهة الغربية مع طريق رقم ٢٠ وهو طريق رئيسي يربط بين نابلس وجنين ضمن منطقة التخطيط المجاورة، ويصل كذلك إلى معظم محافظات الضفة الغربية حتى الخليل جنوبا. وتتصل كذلك مع الطريق الرئيسي رقم (٥٥٧) من الجهة الجنوبية الواصل بين نابلس وطولكرم. بالإضافة إلى ذلك يوجد العديد من الطرق المحلية الواصلة بين التجمعات المختلفة في منطقة التخطيط (أنظر خريطة ٢).
- تتصل أيضا منطقة التخطيط بشكل غير مباشر مع الطريق الإقليمي الواصل بين نابلس وجنين من الجهة الشرقية مروراً بواد الباذان وطوباس حتى مدينة جنين شمالاً.
- يربط الطريق الرئيسي رقم ٦٠ منطقة التخطيط بشكل مباشر مع قرى الناقورة وسبسطية وبرقة من الجهة الشرقية. أما قرية بزاريا فتتصل بشكل مباشر مع الطرق الرئيسية رقم ٦٠ من الشرق وطريق رقم (٥٥٧) من الجهة الجنوبية الغربية عند بلدة عنبتا.
- يوجد العديد من التقاطعات الرئيسية القائمة على شبكة الطرق الإقليمية في منطقة التخطيط، مثل تقاطعات طرق المداخل الرئيسية لبلدات بزاريا وبرقة وسبسطية مع طريق رقم ٦٠، وكذلك تقاطع دير شرف وتقاطع طريق بزاريا مع طريق رقم (٥٥٧).
- يوجد حركة مواصلات عامة تربط منطقة التخطيط مع المنطقة المحيطة بواسطة سيارات عمومي، بالإضافة إلى السيارات الخصوصي ومكاتب التاكسي وبعض خطوط الحافلات، وهي حركة ليست منتظمة في كل المناطق، ولا يوجد موقف خاص ومنظم للمواصلات العمومية في أي من تجمعات منطقة التخطيط.

- يوجد مساحات فارغة كبيرة في منطقة التخطيط يمكن الاستفادة منها في تطوير وتوسعة شبكة الطرق الرابطة بين التجمعات والمنطقة المحيطة، وخاصة في المنطقة الشرقية.
- في خلال السنوات القليلة الماضية تم تأهيل العديد من الطرق الرابطة في منطقة التخطيط مثل طريق رقم ٦٠ والطريق الرابط بين برقة وجبع ومدخل برقة وطريق بيت امرين-عصيرة الشمالية وغيرها.
- تتمثل المشاكل والتحديات التي تواجه خدمات الطرق والمواصلات الإقليمية بما يلي:
   تفرض السلطات الإسرائيلية قيودا على حركة السير على الطريقين الرئيسين في منطقة التخطيط (رقم ٢٠ و ٥٥٧)، فمدخل بلدة رامين الجنوبي مغلق تماما، ومعسكر وحاجز شافي شامرون مقام عند بداية طريق ٢٠ في منطقة التخطيط جنوبا، وكذلك حاجز عناب عند مدخل بلدة عنبتا الشرقي، ألا أن هذان الطريقان يخدمان منطقة التخطيط بشكل حيوي ويربطاها مع الإقليم المجاور وباقي الضفة الغربية، ويوفرا لها التواصل مع البلدات الشمالية (مدن
- تكثر على بعض التقاطعات الرئيسية في منطقة التخطيط حوادث السير مثل تقاطع طريق بزاريا مع طريق ١٠، وتقاطع طريق سبسطية الرئيسي مع طريق ١٠ وتقاطع دير شرف (طريق ١٠ مع طريق ٥٥٧) وتقاطع طريق بزاريا الجنوبي مع طريق ٥٥٧.

وقرى محافظة جنين)، والجنوبية مثل مدينة نابلس ودير شرف، والغربية مثل

- عدم انتظام خدمات المواصلات العامة في بعض بلدات منطقة التخطيط
- و يوجد حركة سير كثيفة نسبيا على الطرق الرئيسية المجاورة لمنطقة التخطيط
- العديد من الطرق الرابطة بين بلدات منطقة التخطيط مع بعضها ومع المناطق المجاورة ضيقة وفي حالة سيئة، وتكثر فيها المنعطفات والمنحدرات الحادة، مما يعيق حركة النتقل أو يزيد من خطورة السير عليها.

## (٢) المياه والصرف الصحي والنفايات الصلبة:

بلدة عنبتا ومدينة طولكرم.

• رغم وقوع منطقة التخطيط ضمن اقليم يحتوي اكبر الاحواض الجوفيه في الضفه الغربيه الا أن منطقة التخطيط تعاني من عجز مائي كبير ويوجد في اقليم منطقة التخطيط عدد من الابار الجوفية التي لا تزود منطقة التخطيط باي من مياهها رغم

- وقوعها في منطقة التخطيط واهمها بئر سبسطيه والذي يقع في اراضي قرية سبسطية ولكنه يزود مدينة نابلس فقط بالمياه والبئر الاخر هو بئر دير شرف والذي يقع في اراضي دير شرف ويزود ايضا مدينة نابلس ودير شرف بالمياه.
- لا يوجد حاليا في اقليم منطقة التخطيط أي منشأة معالجه للصرف الصحي ولكن هناك محطة نابلس الغربيه لمعالجة المياه العادمه من غرب مدينة نابلس والتي هي قيد الانشاء حاليا ويتوقع الانتهاء من انشائها خلال العام ٢٠١٣.
- يمكن ربط بعض التجمعات في منطقة التخطيط مستقبلا بهذه المحطة بعد الحصول على الموافقات المطلوبه .
- لا يوجد ضمن منطقة التخطيط أو الاقليم الذي توجد به أي مكبات نفايات صحية وتقوم جميع التجمعات المحيطة بمنطقة التخطيط كما هي التجمعات ضمن منطقة التخطيط بنقل النفايات إلى مكب زهرة الفنجان في منطقة جنين والذي يعتبر المكب الرئيسي لمنطقة شمال الضفة الغربية.

#### (٣) الخدمات المجتمعية الإقليمية: وتشمل

#### (أ) خدمات التعليم:

- تعتبر منطقة شمال غرب نابلس مكتفية ذاتيا من حيت توفر خدمات التربية والتعليم لمراحل ما قبل المدرسة، ومرحلة التعليم الإلزامي والاساسي لكلا الجنسين. ويوجد بعض التجمعات السكانية تخدم بعضها البعض في التعليم الثانوي.
- أما بالنسبة لخدمات التعليم ذات البعد الاقليمي فهي خدمات التعليم الجامعي، والتعليم والتعليم والتدريب المهني، والتعليم في الكليات الجامعية والتي جميعها متوفرة خارج نطاق المنطقة، ويتوجه سكان المنطقة بشكل رئيسي الى محافظتي نابلس وجنين للاستفادة منها، حيث توجد جامعة النجاح الوطنية في نابلس والجامعة العربية الامريكية في الزبابدة جنين، وجامعة القدس المفتوحة بفروعها في المحافظات الشمالية، وجامعة خضوري في طولكرم ووسائر الكليات والمعاهد التي يستفاد منها.

#### (ب) الخدمات الصحية:

- يتوفر في المنطقة خدمات الصحة الاولية بشكل معقول وذلك من خلال المراكز الصحية والعيادات الحكومية والاهلية والخاصة، وأهمها مركز إبن سينا التابع لجمعية الإغاثة الطبية.
- الخدمات الصحية من المستوى الثاني (المستشفيات) والثالث، يتم تلبيتها بشكل مباشر ورئيسي من خلال المستشفيات والمراكز التخصصية الموجودة في مدينة نابلس والتي بلغ عددها ٦ مستشفيات، ومركز طب وجراحة العيون الموجود في مدينة عنبتا التابع لمستشفى العيون في القدس.

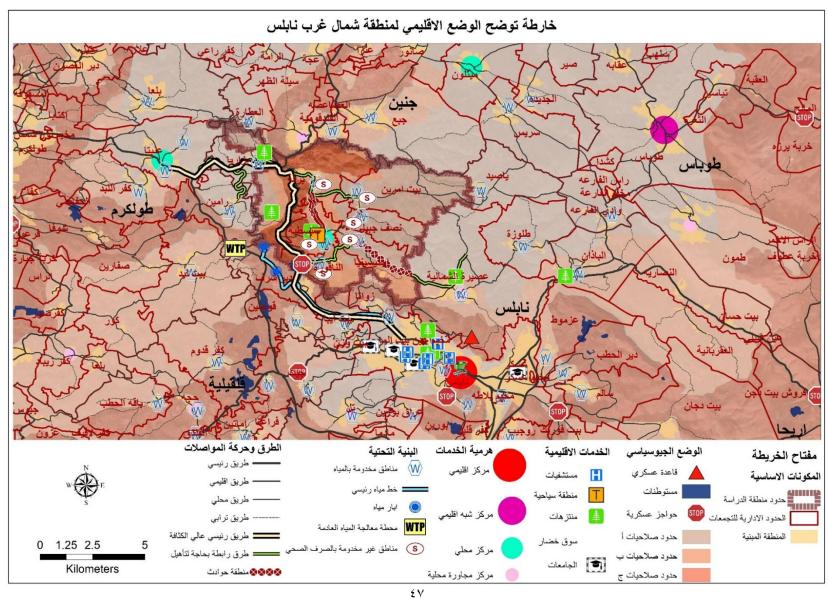
#### (ج) الخدمات الدينية:

يوجد في جميع التجمعات السكانية مساجد بالإضافة إلى وجود كنيستين في نصف جبيل.

#### (د) المراكز الحكومية:

جميع سكان المنطقة يتوجهون لمدينة نابلس أو رام الله للحصول على الخدمات الحكومية.

بخصوص هرمية مراكز الخدمات، وبناءً على نتائج الدراسة التي قامت بها وزارة التخطيط في عام ٢٠٠٥، تضم المنطقة مركزاً إقليمياً (مدينة نابلس)، وأربعة مراكز محلية (سبسطية، حوارة، عقربا، قبلان)، وأربعة مراكز على مستوى المجاورة السكنية (عصيرة الشمالية، بيتا، بيت فوريك، تل)



#### 2.3.4 نمط وهيكلية التجمعات

يمكن وصف وتحليل أنماط التجمعات السكانية وتكوينها في منطقة التخطيط على النحو التالي:

## المراحل التاريخية للتطور العمراني:

تتمثل مراحل التطور التاريخي والعمراني في التجمعات السكانية في منطقة التخطيط فيما يلي:

(۱) المراكز التاريخية للتجمعات السكانية (البلدات القديمة) والتي تمتاز بكثافتها السكنية المرتفعة. بالنسبة للمراكز التاريخية في معظم التجمعات السكانية في منطقة التخطيط، باستثناء بلدة سبسطية، فهي صغيرة ومحدودة، حيث تضم عدد من المباني التاريخية التي تتألف من طابق واحد، جزء منها مهجور والجزء الآخر مستخدم، ويمكن القول بأنه لا يوجد أي مبنى تاريخي هام في معظم هذه التجمعات، حيث أن معظمها مباني سكنية (مركز رواق للحفاظ المعماري، ٢٠٠٤).

تعتبر بلدة سبسطية من التجمعات السكانية ذات الأهمية التاريخية والسياحية ليس على مستوى المنطقة فقط وإنما على المستوى الوطني. يوجد بالقرب من البلدة الحالية العديد من الحفريات، حيث تم الكشف عن آثار لمدينة اغريقية رومانية بكامل مرافقها، تضم شارع معبد، وساحات، وأعمدة، وأبراج وبزيليكا، ومعبد زيوس، ومدرج (مسرح)، وغيرها من المرافق العامة التي اشتهرت بها المدن الرومانية.

المدينة القديمة تم بناؤها على قمة الجبل في عهد الملك عمري آخاب الذي بنى بعد ذلك قلعته وسماها السامرة نسبة الى شامر الذي باعها اليه، ومنها جاء اسم السامرة وشهدت المدينة فترات ازدهار وفترات ضعف حتى اجتاحها الآشوريون، وفي "سبسطية" عام 63 م أعاد الرومان بناءها وسميت وهي كلمة يونانية تعنى الموقر وترادف معنى كلمة أغسطس الإمبراطور الروماني.

وتضم البلدة، آثاراً بيزنطية، وغيرها من الفترات اللاحقة، حيث نجد في وسطها جامعاً قديماً هو (مقام النبي يحيى) الذي أقيم على أنقاض كنيسة بيزنطية وصليبية بنيت في القرن الرابع للميلاد، وكانت تدعى كنيسة القديس يوحنا المعمدان. ولعبت البلدة دوراً مهماً في أواخر الفترة العثمانية، كقرية كرسي ومشيخة لدار الكايد كملتزمين لجمع الضرائب وقد بنوا قصراً (قصر الكايد) كباقي المشيخات في فلسطين، وما زال هذا القصر موجوداً حتى اليوم.

يوجد في البلدة العديد من المواقع الاثرية التي تحظى باهتمام الباحثين وعلماء الآثار والتي تجسدت بحضارة تمتد آلاف السنين، ومنها: البازيليكا والساحة الرومانية العامة، المسرح، البرج

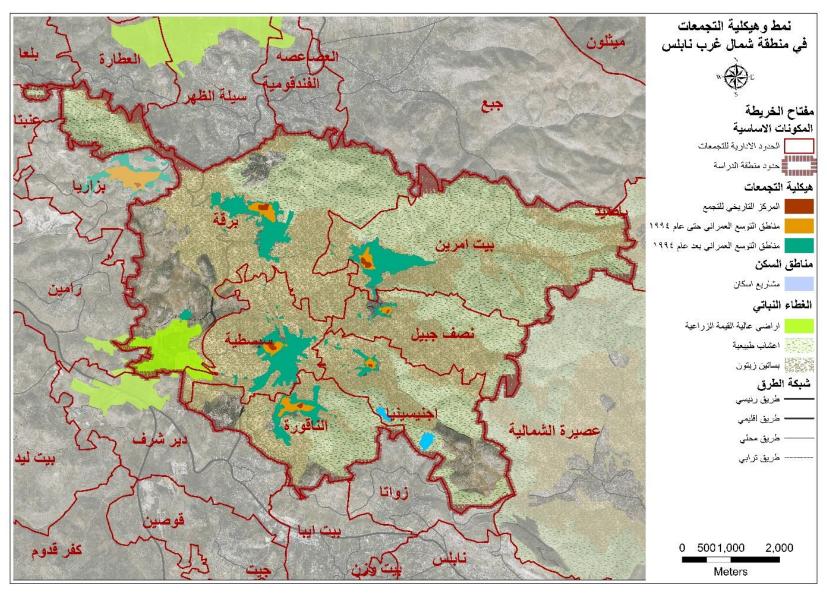
الدفاعي الهيليني، معبد اغسطس، شارع الاعمدة، سور وبوابات المدينة، الدير الاغريقي وكنيسة الرأس، الملعب (ميدان سباق الخيل)، مسجد سيدنا يحيى (الكتدرائية الصليبية)، مقبرة القبة (المقبرة الملكية).

(٢)مناطق التوسع العمراني حتى عام ١٩٩٤ في محيط البلدات القديمة وتمتاز بكثافة سكنية متوسطة.

بالنسبة لمناطق التوسع العمراني في محيط البلدات القديمة والمراكز التاريخية حتى عام ١٩٩٤، فهي مناطق سكنية متوسطة الكثافة تضم مباني سكنية تعود لفترات الحكم البريطاني والأردني والإسرائيلي، النسبة الأكبر منها بنيت في فترة الاحتلال الإسرائيلي، وهي في معظمها مساكن عائلية مستقلة يتراوح ارتفاعها بين (1-7) طابق، غالبيتها مبنية من الحجر. ويوجد في هذه المناطق بعض الاستخدامات التجارية والتعليمية والصحية والدينية.

(٣) مناطق التوسع العمراني بعد عام ١٩٩٤ في أطراف التجمعات السكانية وتمتاز بكثافة سكنية منخفضة.

تمتاز هذه المناطق بكونها مناطق حديثة بنيت بعد مجئ السلطة الوطنية الفلسطينية على أطراف التجمعات السكانية، وتمتاز بكثافتها المنخفضة، ومعظمها بنيت خارج حدود المخططات الهيكلية المصادقة، خاصة تلك التجمعات التي ما تزال تعمل بموجب المخططات الهيكلية الجزئية التي أعدت من قبل الاحتلال الإسرائيلي، وتشمل جميع التجمعات السكانية في منطقة التخطيط باستثناء بلدة سبسطية التي يوجد لديها مخطط هيكلي أعد عام ١٩٩٨.



## 3.3.4 استخدامات الاراضى والغطاء النباتي

يمكن وصف وتحليل الوضع القائم الستخدامات الأراضي في منطقة التخطيط كما يلي:

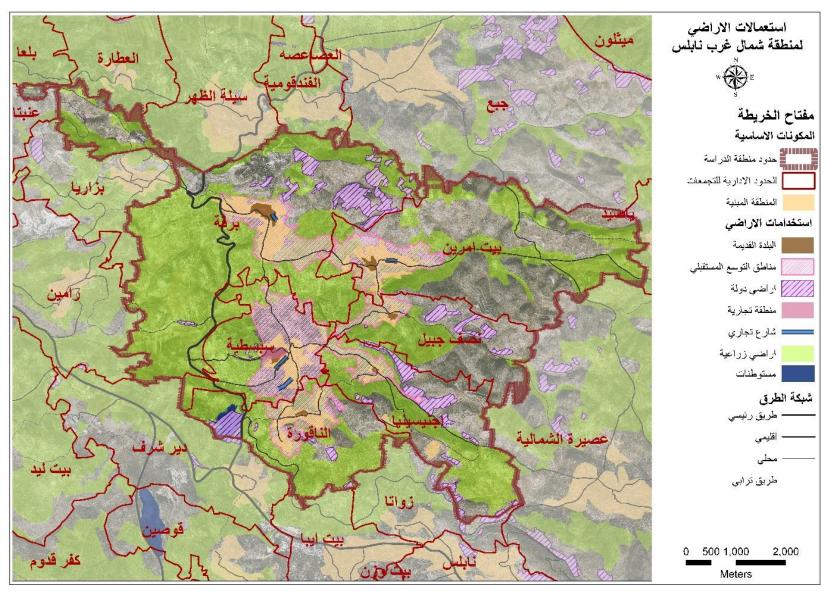
#### ١.٤.٢. الاستخدامات الحالية العامة للأراضى:

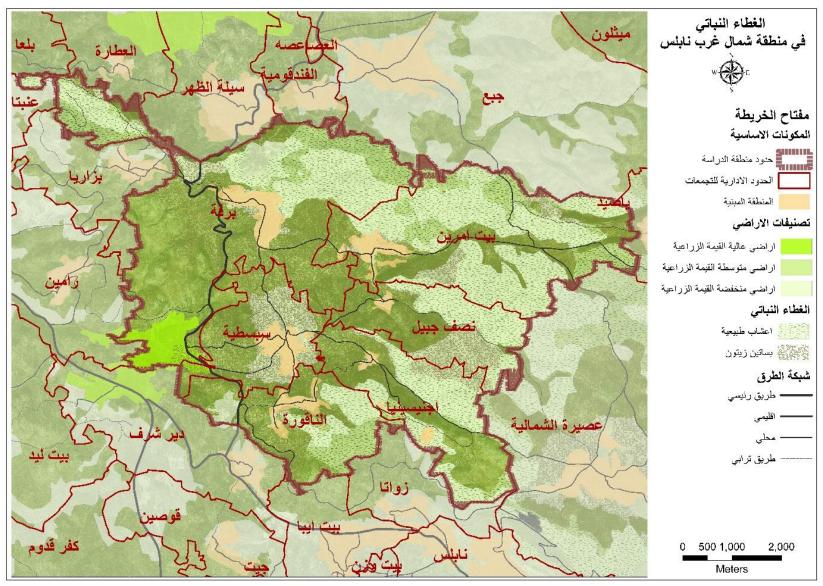
يوضح جدول رقم ( $^{7}$ ) وخريطة ( $^{17}$ – $^{1}$ ) توزيع الاستخدامات العامة الحالية للأراضي في منطقة التخطيط، حيث تحتل الأراضي المغطاة بالأعشاب الطبعية المساحة الأكبر من المنطقة (حوالي  $^{7}$ %) تليها الأراضي المزروعة بالزيتون (حوالي  $^{7}$ 6، وتشكل الأراضي الزراعة ذات القيمة العالية والمتوسطة حوالي ( $^{7}$ 1، %) فيما تشكل الأراضي الزراعة ذات القيمة المنخفضة حوالي ( $^{7}$ 1، %).

بالنسبة للمنطقة المبنية فتشكل فقط حوالي (٥.٥%) من المساحة. ويوجد في المنطقة تجمع سكاني واحد (بلدة سبسطية) لديها مخطط هيكلي تشكل مساحته حوالي (٦.٩%) من المساحة الكلية. وتضم المنطقة مستعمرة إسرائيلية واحدة (شفي شمرون) بمساحة حوالي ٢٦٦ دونم.

جدول (٣): توزيع استخدامات الأراضي في منطقة التخطيط

	المساحة	استخدامات الأراضي
%	(دونم)	(كامل منطقة التخطيط)
5.5	3077	المنطقة المبنية
9.9	1285	أراضي زراعية ذات قيمة عالية
2.3	30951	أراضي زراعية ذات قيمة متوسطة
1.3	25872	أراضي زراعية ذات قيمة منخفضة
35.3	22531	أراضي مزروعة بالزيتون
38.1	20316	أعشاب طبيعية
0.1	58	محاجر
6.9	4086	مساحة المخطط الهيكلي
0.5	266	المستعمرات
100.0	88126	المجموع





#### 4.3.4 السكان والديموغرافية

الهدف من التقييم القطاعي للسكان والديمغرافية هو توفير المعلومات الأساسية حول السكان وإجراء التوقعات السكانية والديمغرافية في التجمعات السكانية في منطقة التخطيط (برقة، بيت إمرين، سبسطية، الناقورة، إجنسنيا، نصف جبيل).

ويتضمن التقييم القطاعي الخطوات التالية:

(١) المعلومات الأساسية حول السكان والديمغرافية في منطقة التخطيط من البيانات التي يوفرها الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني وأي مصادر أخرى، وتشمل:

## (أ) حجم السكان والنمو السكاني:

يوضح الجدول التالي (جدول ٤) التوزيع السكاني ومعدل النمو السكاني لكل من التجمعات السكانية في منطقة التخطيط خلال الفترة (١٩٩٧-٢٠١٦)،

جدول (٤): حجم ومعدل النمو السكاني في منطقة التخطيط (١٩٨٧ - ٢٠١٦)

معدل النمو	معدل النمو السكاني (%)			السنوات				1 111
السكاني الإجمالي (%)	-۲۰۰۷) (۲۰۱٦	-199V) (Y••V	-19AV) (199V	7.17	*	1997	1947	التجمعات السكانية
2.0	2.9	2.0	0.7	٤٢٥.	٣٦٧.	٣٠٠٩	۲۸۰۰	برقة
2.0	2.5	2.7	2.7	٣٢	7771	7159	175.	بيت إمرين
2.0	2.8	1.9	1.3	٣٠٠٠	7715	7177	19	سبسطية
4.5	2.5	2.2	7.1	140.	1050	١٢٣٨	٦١٠	الناقورة
2.0	2.6	1.9	0.9	٥٧٥	0.0	٤١٨	۳۸۱	إجنسنيا
o2.	3.5	0.4	2.8	٤٧.	٣٩٤	***	710	نصف جبیل

المصدر:

(١) الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، التعداد العام للسكان والمساكن لعام ١٩٩٧ في محافظة نابلس، ١٩٩٩.

(٢) الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، التعداد العام للسكان والمساكن لعام ٢٠٠٧ في محافظة نابلس، ٢٠٠٩.

(٣) الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، تقديرات السكان لعام ٢٠١٢ في محافظة نابلس، ٢٠١٢.

#### (ب) الخصائص السكانية للتجمعات في منطقة التخطيط:

تتمثل خصائص السكان للتجمعات في منطقة التخطيط بما يلي:

#### (١) التركيب النوعي للسكان:

بالنسبة للتركيب النوعي للسكان في معظم التجمعات السكانية بمنطة التخطيط، نلاحظ أنه لا يوجد أي تغير يذكر في نسبة الذكور ونسبة الإناث ما بين عام ١٩٩٧ وعام ٢٠١٦. الجدول (٥) يوضح توزيع السكان التجمعات السكانية في المنطقة حسب الجنس في عامي ١٩٩٧ و ٢٠١٦ (الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، ٢٠١٢).

جدول (٦): توزيع السكان في تجمعات منطقة التخطيط حسب الجنس (١٩٩٧ - ٢٠١٦)

۲.	١٦	1997		التجمعات السكانية		
إناث (%)	نكور (%)	إناث (%)	ذكور (%)			
٤٩	٥١	٤٩.٥	00	برقة		
٥٠.٣	٤٩.٧	٤٩.٨	٥٠.٢	بيت إمرين		
0,	٥,	٤٩.٦	٥٠.٤	سبسطية		
٤٨.٢	01.4	٤٨.٤	٥١.٦	الناقورة		
٤٩.٨	٥٠.٢	٥,	٥,	إجنسنيا		
00	٤٩.٥	01.9	٤٨.١	نصف جبيل		

المصدر: (۱) الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، التعداد العام للسكان عام ١٩٩٧ في محافظة نابلس، ١٩٩٩.

(٢) الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، تقديرات السكان لعام ٢٠١٢ في محافظة نابلس، ٢٠١٢.

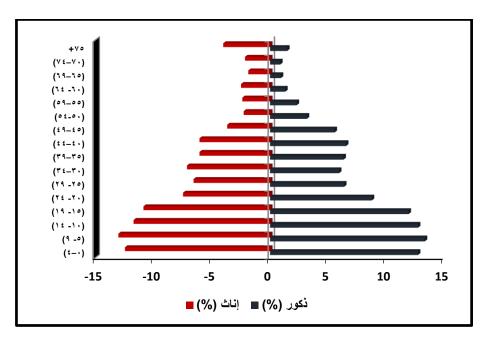
#### (٢) التركيب العمري للسكان في تجمعات منطقة التخطيط:

بخصوص توزيع الفئات العمرية، كما هو موضح في جدول (٦)، يمكن القول بأن مجتمع تجمعات منطقة التخطيط هو مجتمع فتي، توضح الأشكال ( $-\Lambda$ ) الهرم السكاني لكل من التجمعات السكانية في المنطقة لعام ٢٠١٦.

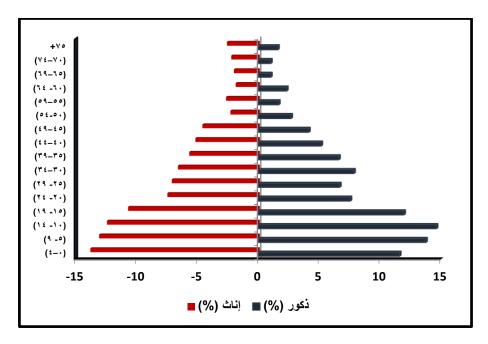
جدول (٦): توزيع السكان في تجمعات منطقة التخطيط حسب فئات الأعمار (٢٠١٦)

	7.716 11 .7.10 711			
+70	(7:10)	(11-0)	(1-1)	التجمعات السكانية
٥.٦	٥٦.٤	۲٥.٤	۲.۲۱	برقة
0.7	00.7	٢٦.٩	17.7	بیت إمرین
0.0	٥٧.٧	۲٤.٨	17	سبسطية
0.5	05.7	۲٧.٨	۲.۲۱	الناقورة
٨.٤	٥٦.٩	77.7	11.5	إجنسنيا
٦.٤	09.7	77.7	11.1	نصف جبيل

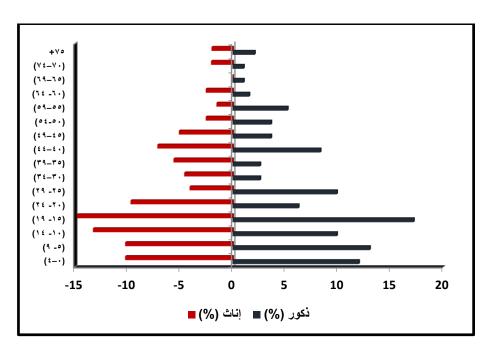
المصدر: الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، تقديرات السكان لعام ٢٠١٢ في محافظة نابلس، ٢٠١٢.



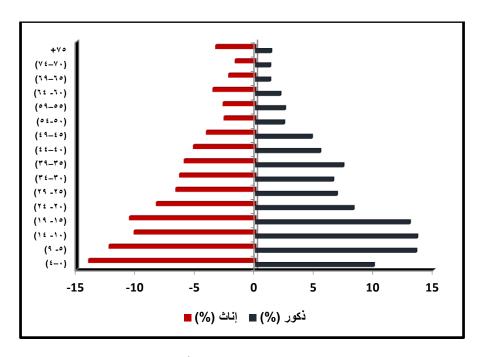
شكل (٣): الهرم السكاني لبرقة لعام ٢٠١٦



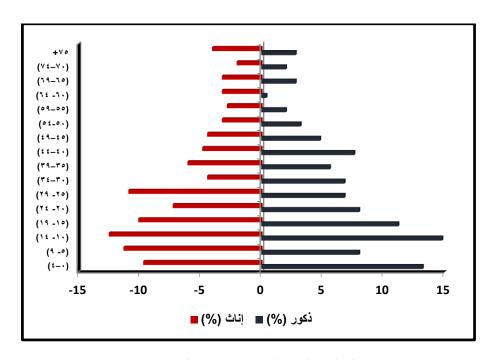
شكل (٤): الهرم السكاني لبيت إمرين لعام ٢٠١٦



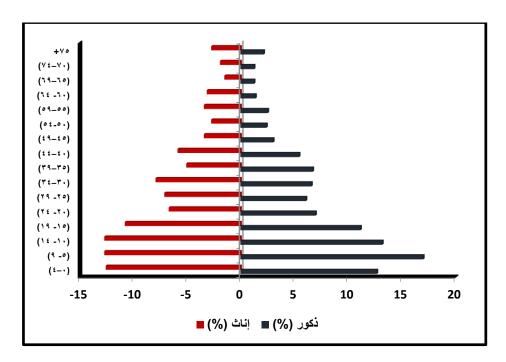
شكل (٥): الهرم السكاني لنصف جبيل لعام ٢٠١٦



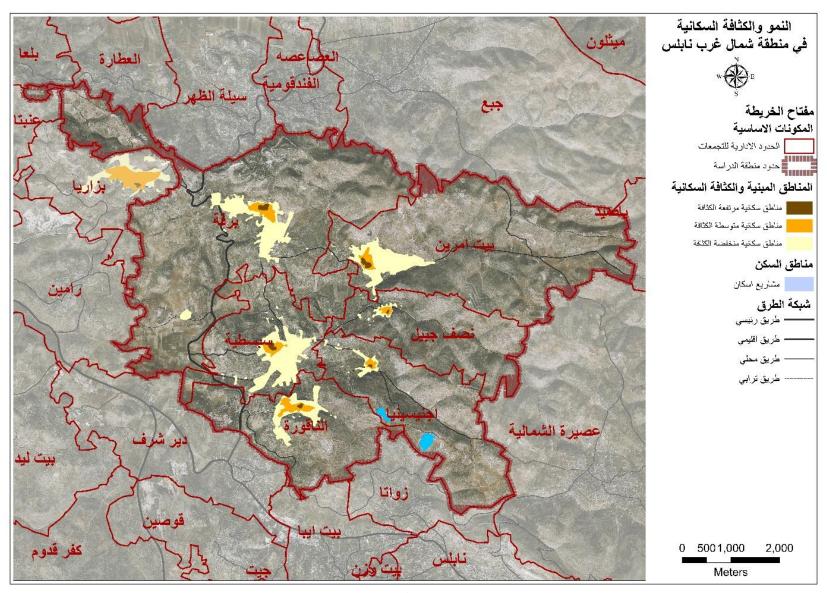
شكل (٦): الهرم السكاني لسبسطية لعام ٢٠١٦



شكل (٧): الهرم السكاني لإجنسنيا لعام ٢٠١٦



شكل (٨): الهرم السكاني للناقورة لعام ٢٠١٦



#### 5.3.4 المواصلات وحركة المرور

يهدف هذا الجزء إلى تقييم للواقع الحالي لقطاع البنية التحتية المتعلقة بالطرق والمواصلات من خلال تحديد المكونات الرئيسية والمشكلات والإمكانات، والتي قد يكون لها تداعيات إيجابية أو سلبية على التخطيط المستقبلي. ويتضمن الخطوات التالية (خريطة ١٢):

#### (أ) مكونات النظام الرئيسية: وتشمل:

- تتوسط منطقة التخطيط ثلاثة محافظات في شمال الضفة الغربية هي جنين ونابلس وطولكرم، وترتبط معها بشبكة من الطرق الإقليمية. فتتصل منطقة التخطيط بشبكة الطرق الوطنية (الإقليمية) بشكل مباشر خاصة من الجهة الغربية مع طريق رقم ٢٠ وهو طريق رئيسي يربط بين نابلس وجنين ضمن منطقة التخطيط المجاورة، ويصل كذلك إلى معظم محافظات الضفة الغربية حتى الخليل جنوبا. وتتصل كذلك مع الطريق الرئيسي رقم (٧٥٧) من الجهة الجنوبية الواصل بين نابلس وطولكرم. بالإضافة إلى ذلك يوجد العديد من الطرق المحلية الرابطة الواصلة بين التجمعات المختلفة في منطقة التخطيط بشكل غير مباشر مع الطريق الإقليمي الواصل بين نابلس وجنين من الجهة الشرقية مرورا بواد الباذان وطوباس حتى مدينة جنين شمالا.
- يربط الطريق الرئيسي (رقم ٦٠) منطقة التخطيط بشكل مباشر مع قرى الناقورة وسبسطية وبرقة من الجهة الغربية.
- تتصل منطقة التخطيط فيما بينها بشبكة من الطرق الرابطة الإقليمية والمحلية، لكنها متفاوتة من حيث الجودة والمواصفات الهندسية، فمنها ما هو في حالة جيدة وتم تأهيله حديثا، والآخر ضيق وذو سطح مهترئ تكثر فيه عيوب الطرق والتشققات والمختلفة.



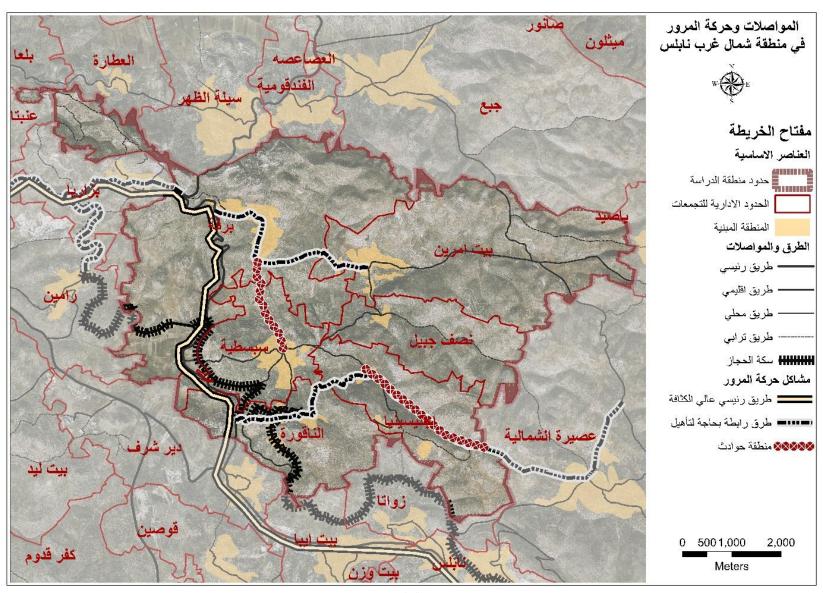
طریق رقم ٦٠ تم تأهیله حدیثا

• يوجد العديد من التقاطعات الرئيسية القائمة على شبكة الطرق الإقليمية في منطقة التخطيط، مثل تقاطعات طرق المداخل الرئيسية لبلدات برقة وسبسطية مع طريق رقم ٦٠، وكذلك تقاطع دير شرف (طريق رقم ٦٠ مع طريق رقم ٧٥٥)، بالاضافة إلى تقاطع الناقورة مع طريق رقم ٦٠.



تقاطع مدخل برقة (يمين) وتقاطع مدخل سبسطية (يسار) مع طريق رقم ٦٠

يوجد حركة مواصلات عامة تربط منطقة التخطيط مع المنطقة المحيطة بواسطة سيارات عمومي، بالإضافة إلى السيارات الخصوصي ومكاتب التاكسي وبعض خطوط الحافلات، وهي حركة ليست منتظمة في كل المناطق، ولا يوجد موقف خاص ومنظم للمواصلات العمومية في أي من بلدات منطقة التخطيط. وحركة المواصلات العامة الأساسية مع المحيط هي باتجاه المدن الكبرى المحيطة مثل نابلس وجنين، ومرورا بالقرى والبلدات المحيطة على مسار الطريق، ولا يوجد خدمات مواصلات عامة خاصة ببلدة نصف اجبيل، إنما يستخدم سكان المنطقة سيارات عمومي التابعة لخط بيت امرين. يبين الجدول المرفق ملخص إحصائيات المواصلات العامة.

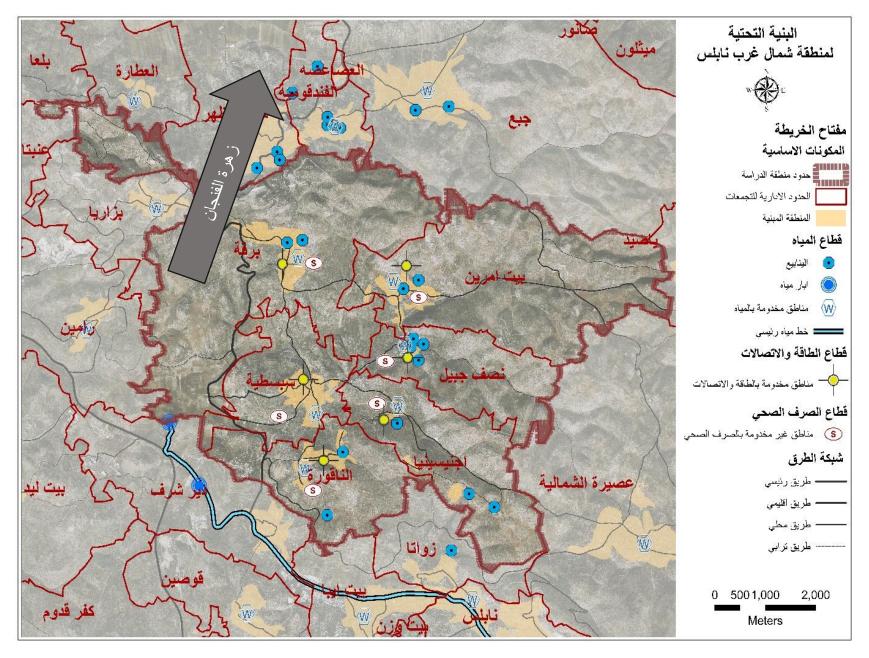


# 6.3.4 البنية التحتية

يتكون قطاع البنية التحتية من اريعة عناصر قطاع المياه والكهرباء والاتصالات والصرف الصحي والنفايات الصلبة

جدول رقم(٦): توضيح البنية التحتية في مناطق الدراسة

نفايات صلبة	صرف صحي	میاه	كهربا واتصالات	التجمعات
زهرة الفنجان	لا يوجد شبكة صرف صحي (حفر امتصاصية)	ميكروت الاسرائيلية يوجد عيون للزراعة توجد ابار بالمنازل	القطرية الاسرائيلية لكن تحتاج الى صيانة وتتوفر شبكة هاتف	الناقورة
زهرة الفنجان	لا يوجد شبكة صرف صحي (حفر امتصاصية)	مصادر خاصة من خلال الابار والينابيع المتواجدة	لكن تعاني من	بیت امرین
زهرة الفنجان	لا يوجد شبكة صرف صحي (حفر امتصاصية)	ميكروت الاسرائيلية	القطرية الاسرائيلية	اجنسنيا
زهرة الفنجان	لا يوجد شبكة صرف صحي (حفر امتصاصية و الحفر الصماء)	المصادر الخاصة مثل	القطرية الاسرائيلية ضعف القدرة الكهربائية وحاجة الشبكة للتاهيل	سبسطيا
زهرة الفنجان	لا يوجد شبكة صرف صحي (حفر امتصاصية)			برقة
زهرة الفنجان	لا يوجد شبكة صرف صحي (حفر امتصاصية)	من القرى المجاورة	القطرية الاسرائيلية	نصف اجبیل



#### 7.3.4 الخدمات والمرافق المجتمعية

يتمثل القطاع التالي بالمرافق المجتمعية المتمثلة بالجمعيات والمساجد والكنائس والخدمات المتمثلة بالمدارس والمراكز الصحية والمجالس القروية او البلدية.

يهدف هذا الجزء إلى تقييم الخدمات والمرافق المجتمعية في منطقة التخطيط من حيث المواقع الحالية والتوزيع المكاني للمنشآت المهمة والخدمات الاجتماعية والوظائف الإدارية العامة وتغطيتها وسهولة الوصول لها. بالإضافة إلى التأكيد على أهمية توسعة هذه المرافق والخدمات لتلبية الاحتياجات المستقبلية للسكان. ويتضمن التقبيم القطاعي الخطوات التالية:

- (أ) مكونات النظام الرئيسية: وتشمل المرافق والخدمات التالية
  - (١) المرافق والخدمات التعليمية: وتشمل
    - (أ) رياض الأطفال

#### (ب) المدارس (الأساسية والثانوية)

- (۱) يوجد أربعة مدارس ثانوية للذكور في أربعة تجمعات سكانية وهي بيت إمرين سبسطية براويا.
- (٢) التجمعات السكانية التي لا يوجد بها مدارس ثانوية (ذكور وإناث) هي نصف إجبيل وإجنسنيا، حيث يتوجه الطلاب والطالبات إلى المدارس الثانوية في التجمعات المجاورة.
- (٣) الناقورة المدارس الموجودة بها هي مدارس شاملة (يوجد بها المرحلتين الأساسية والثانوية) سواء للذكور أو للإناث.
- (٤) أيضا يوجد أربعة مدارس أساسية للذكور في أربعة تجمعات وهي (بيت إمرين، سبسطية، برقة، بزاريا).
  - (٥) يوجد تجمعين بهما المدارس الأساسية مختلطة وهي نصف إجبيل وإجنسنيا.
- (٦) في أربعة تجمعات سكانية يوجد مدارس شاملة للإناث وهي (بيت إمرين، سبسطية، برقة، بزاريا).
  - (٧) التجمع الوحيد الذي يوجد به مدرسة شاملة للذكور (أساسي+ ثانوي) هو الناقورة.
- (A) مدرسة الإناث الشاملة في الناقورة التدريس بها لغاية الصف العاشر ومن ثم تتوجه الطالبات إلى مدرسة الذكور الثانوية لدراسة التخصص الأدبي، وبالنسبة للتخصص العلمي فيتوجه الطلاب والطالبات إلى مدراس سبسطية أو دير شرف.
  - (٩) عدد المعلمين من خارج المنطقة ٢١٥ معلم.

## (ج) مراكز التدريب المهني والكليات / الجامعات

لا يوجد مراكز تدريب مهني أو كليات أو جامعات في المنطقة، ويحصل المواطنون على هذه الخدمات من المناطق المجاورة (نابلس، جنين، طولكرم).

## (٢) المرافق والخدمات الصحية:

الجدول التالي (جدول ٧) يوضع المرافق والخدمات الصحية العاملة في التجمعات السكانية في منطقة التخطيط:

جدول (٧): المرافق والخدمات الصحية في منطقة التخطيط

الجهة المسؤولة		الجه	عدد ساعات الخدمة	نوع الوحدة الصحية			التجمع السكاني
أهلية	خاصة	حكومية		صيدلية	عيادة	مرکز صحي	
		$\checkmark$	٦ ساعات			١	
	√		(۱۲-۸) ساعة		١		بيت إمرين
	√			١			
		√	(۲-۲) ساعه			١	
	V		(۱۲-۲) ساعه		٣		سبسطية
	V			١			
لا يوجد بها مرافق صحية							نصف جبيل
		$\sqrt{}$	6 ساعات			١	
	√		6 ساعات		١		برقة
	√		12 ساعة	1			
لا يوجد بها مرافق صحية					اجنسنيا		
		$\sqrt{}$	6 ساعات		١		الناقورة

المصدر: استمارة مسح التجمع السكاني، ٢٠١٢ ومقابلات شخصية مع ممثلي الهيئات المحلية

#### (٣) المؤسسات والمرافق العامة:

الجدول التالي (جدول ٨) يوضح المؤسسات والمرافق العامة (الجمعيات والمؤسسات الثقافية والإجتماعية والرياضية) الموجودة في التجمعات السكانية في منطقة التخطيط:

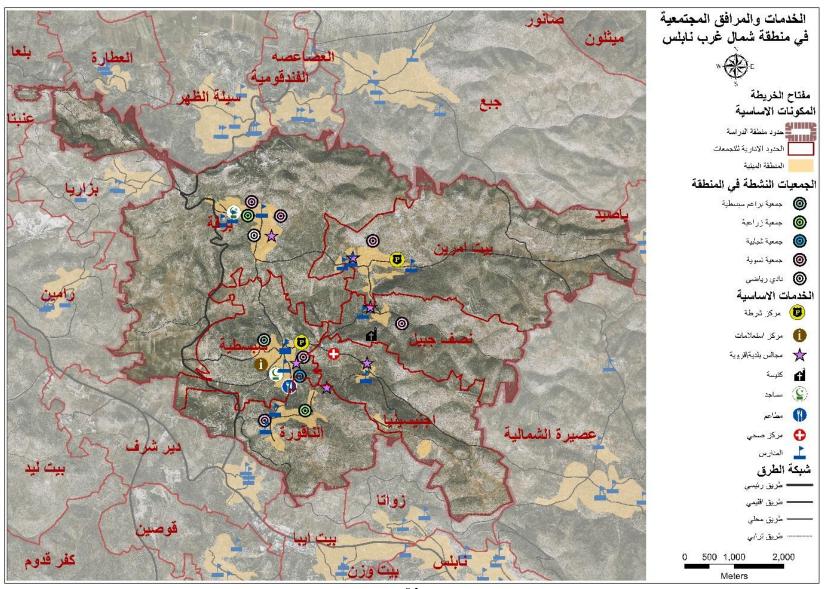
جدول (٨): المؤسسات والمرافق العامة في منطقة التخطيط

المؤسسات والمرافق العامة الموجودة	التجمع السكاني
مساجد، جمعیات نسائیه، نادی ریاضی، مقبرة	بیت إمرین
مساجد، صالة افراح/مناسبات، جمعيات نسائيه، مركز ثقافي، حديقة عامة، مقابر، مواقع أثرية مؤهلة	سبسطية
مساجد، كنيسة، مقبرة	نصف جبيل
مساجد، مقبرة	برقة
مساجد، صالة افراح/مناسبات، جمعيات نسائيه، حديقة عامة، نادي رياضي، مقبرة	بزاريا
مقبرة	اجنسنيا
مساجد، صالة افراح/مناسبات، جمعيات نسائيه، مقبرة	الناقورة

المصدر: استمارة مسح التجمع السكاني، ٢٠١٢ ومقابلات شخصية مع ممثلي الهيئات المحلية

#### (٤) المؤسسات الحكومية:

على صعيد المؤسسات الحكومية، يوجد في معظم التجمعات السكانية في منطقة التخطيط مقار للهيئة المحلية (بلدية في سبسطية ومجالس قروية في باقي التجمعات). كذلك يوجد مقر لمجلس الخدمات للتخطيط والتطوير المشترك في المنطقة. أيضاً يوجد في بلدة بيت امرين مركزاً للشرطة. بالنسبة للخدمات الإدارية الأخرى (مثل التربية والتعليم، والصحة، والداخلية، والشؤون الاجتماعية، والبريد، والمحاكم، وغيرها) فيحصل عليها السكان في المنطقة من مدينة نابلس المجاورة والتي هي مركز لمحافظة نابلس.

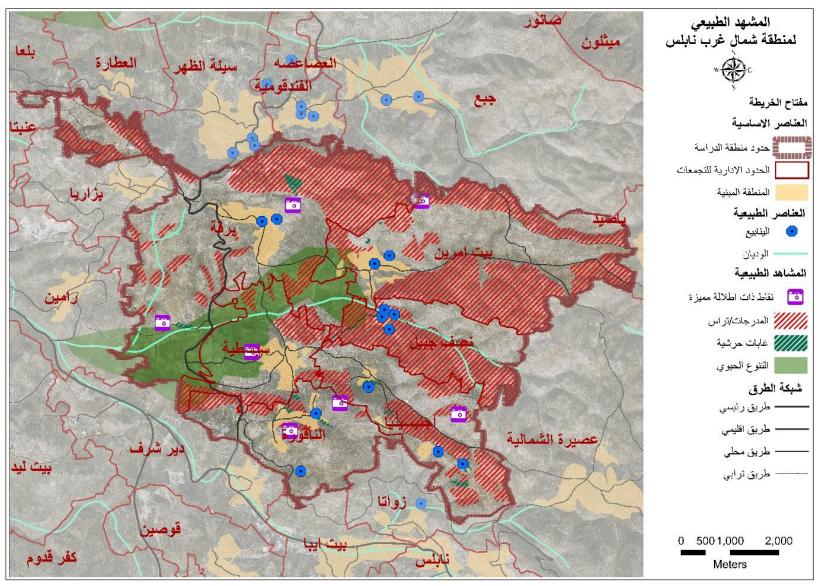


# 8.3.4 المشهد البيئي

الهدف الرئيسي من هذا التقييم هو تحديد المظاهر البيئية والمشهد الحضاري في منطقة التخطيط وتحديد أهم المشكلات والإمكانات الناتجة عن خصائص المنطقة الطبيعية (الطبوغرافية والمناخ)، وكذلك جميع العوامل المتعلقة باستراتيجيات التطوير المستقبلي.

يمكن تلخيص أهم المظاهر البيئية والمشهد الحضاري في منطقة التخطيط بما يلي:

- (١) وجود تربة زراعية خصبة، ولكنها تفتقد للري بسبب قلة المياه ومعظم هذه الأرض مزروعة بأشجار الزيتون وأشجار اللوزيات.
- (٢) الزراعة الوحيدة الهامة في المنطقة هي شجر الزيتون التي تضفي منظرا ساحرا كونها بساتين زيتون تراثية، وقد اشتهرت المنطقة بزارعة أشجار اللوزيات (المشمش، الخوخ، وغيرها) إلا أنها حديثاً أخذت بالتراجع لعدة أسباب أهمها تعرضها للإصابة بالأمراض، وعدم العناية بها وتجديدها كونها من الأشجار غير المعمرة.
- (٣) يوجد في بعض أجزاء منطقة التخطيط منحدرات تشكل بعض هذه المنحدرات نوعا من الممرات والأودية المائية مثل وادي الشامي.



## 9.3.4 الموروث الثقافي

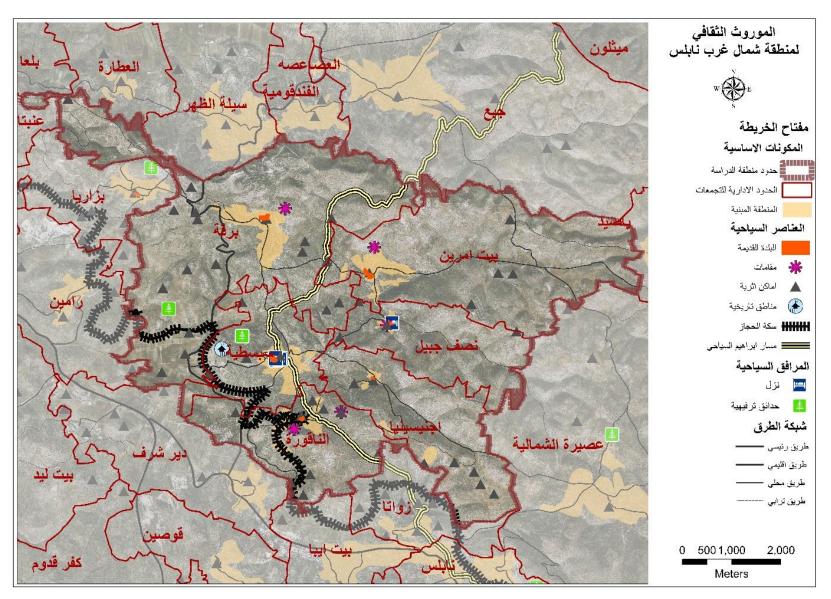
الهدف الرئيسي من هذا التقييم هو تحديد معالم الموروث الثقافي في منطقة التخطيط وتحديد أهم المشكلات والإمكانات الناتجة عن الأهمية التاريخية، وكذلك جميع العوامل المتعلقة باستراتيجيات التطوير المستقبلي.

(۱) تمثل البلدات القديمة والمراكز التاريخية في تجمعات منطقة التخطيط بشكل عام وبلدة سبسطية بشكل خاص المظهر الثقافي الرئيسي في المنطقة، ولكنها لا تتمتع بالحماية الكافية، وتتعرض لتغيير معالمها على أيدي أصحابها، وفي حالات عدة تم هدمها وإقامة أبنية سكنية جديدة.

(٢) يمكن تلخيص الأهمية التاريخية للتجمعات السكانية في منطقة التخطيط على النحو التالي:

الأهمية التاريخية	التجمع
• يوجد بالقرب من البلدة الحالية العديد من الحفريات، حيث تم الكشف عن آثار لمدينة اغريقية	سبسطية
رومانية بكامل مرافقها، بحيث كشف عن شارع معمد، وساحات، وأعمدة، وأبراج وبزيليكا،	
ومعبد زيوس، ومدرج (مسرح)، وغيرها من المرافق العامة التي اشتهرت بها المدن الرومانية.	
<ul> <li>تضم البلدة، آثاراً بيزنطية، وغيرها من الفترات اللاحقة، حيث نجد في وسط القرية الحالية</li> </ul>	
جامعاً قديماً هو) مقام النبي يحيى (الذي أقيم على أنقاض كنيسة بيزنطية وصليبية بنيت	
في القرن الرابع للميلاد، وكانت تدعى كنيسة القديس يوحنا المعمدان.	
<ul> <li>لعبت البلدة دوراً مهماً في أواخر الفترة العثمانية، كقرية كرسي ومشيخة لدار الكايد كملتزمين</li> </ul>	
لجمع الضرائب وقد بنوا قصراً (قصر الكايد) كباقي المشيخات في فلسطين، وما زال هذا	
القصر موجوداً حتى اليوم.	
<ul> <li>يوجد في البلدة العديد من المواقع الاثرية التي تحظى باهتمام الباحثين وعلماء الآثار والتي</li> </ul>	
تجسدت بحضارة تمتد آلاف السنين، ومن أشهرها: البازيليكا والساحة الرومانية العامة،	
المسرح، البرج الدفاعي الهيليني، معبد اغسطس، شارع الاعمدة، سور وبوابات المدينة	
الرومانية، الدير الاغريقي وكنيسة الرأس، الملعب أو ميدان سباق الخيل، مسجد سيدنا	
يحيى(الكتدرائية الصليبية)، مقبرة القبة (المقبرة الملكية).	
<ul> <li>يحيط بالبلدة العديد من الخرب الأثرية، منها خربة اللوز، والشيخ شعلة، إضافة إلى البيادر</li> </ul>	
والقلاع.	
<ul> <li>من خلال المسح الميداني الذي قام به مركز رواق العام ٢٠٠٠، تم تسجيل ١٨٣ مبنى قديماً</li> </ul>	
يتركز معظمها في جذر البلدة الحالية على شكل مبانٍ متصلة ببعضها مع وجود ٥٩ مبنى	
بشكل منفرد. ويغلب على تشكيل المباني الطابق الواحد، حيث هناك ١١٨ مبنى من طابق،	
ولكن يلاحظ أن العدد الكبير نسبياً للمباني مكون من طابقين (٦٣ مبنى بنسبة ٣٤.٤٣ %).	
هناك ١٣٣ مبنى ما زالت مستخدمة، في حين هجر ٤٤ مبنى، ووجد ١١٤ مبنى بحالة	
جيدة، و ١٧ بحالة متوسطة.	

• تضم القرية معالم أثرية ودينية مهمة، منها كنيسة أنشأتها بطريركية اللاتين العام ١٩٢٧ م،	برقة
كذلك يوجد فيها مقام القبيبات، رجال الظهرة، ومقام بايزيد أو أبو يزيد. أما الخرب الأثرية،	
فمنها خربة الفريديس، وهو المكان الذي بات فيه صلاح الدين الأيوبي في طريقه إلى دمشق	
سنة ٥٨٨ هـ/ ١١٩٢ م. وكذلك خربة ورية، وخربة راشن.	
• من خلال المسح الميداني الذي قام به مركز رواق العام ٢٠٠٠ تم تسجيل ٣٧١ مبنى قديماً	
في القرية، غالبيتها مكونة من طابق واحد، وظهر ذلك في ٣٠٧ مبانٍ، ووجد ٤٦ مبنى	
تتكون من طابقين، وثلاثة مبانٍ من ثلاثة طوابق، وقد تميزت المباني بقربها من بعضها	
البعض، حيث وجد ٢٤٥ مبنى تتصل ببعضها البعض، ومع ذلك وجد ٧٠ مبنى منفرداً.	
• يوجد في القرية مقام يدعى مقام النبي نعمان. وتقع خربة المينا بجوار القرية، وهي خربة أثرية	بزاريا
تضم العديد من المعالم الأثرية من صهاريج، وقبور، وكسر فخار، وفسيفساء، كذلك يوجد	
بجوارها خربة تسمى بيطيطا، وتقع ما بين القرية وكفر اللبد.	
• من خلال المسح الميداني الذي قام به مركز رواق العام ٢٠٠٠ ، تم تسجيل ٥١ مبنى قديماً	
في القرية، منها ٤٩مبنى تتكون من طابق واحد، ومبنيان مكونان من طابقين. ويبدو من	
النتائج أن ٢٣ مبنى من المباني متصلة ببعضها، أما الباقي ( ٢٧ مبنى) فتوجد بشكل منفرد،	
وقد استخدم ٣٠ مبنى بشكل كلي، والباقي ( ٢١ مبنى) كان مهجوراً.	
• من خلال المسح الميداني الذي قام به مركز رواق العام ٢٠٠٠، تم تسجيل ٦٦ مبنى قديماً	الناقورة
في القرية معظمها مكونة من طابق واحد (٥٨ مبنى)، ووجدت ستة مبانٍ من طابقين.	
• أكثر من نصف المباني القديمة مهجور (٣٨ مبنى بنسبة ٥٧.٥٨ %)، ويوجد ٢٨ مبنى	
مستخدماً بشكل كلي. أما الحالة الإنشائية للمباني، فقد انقسمت بين جيدة ( ٣١ مبنى)،	
وسيئة ( ٣٢ مبنى)، ووجدت ثلاثة مبانٍ غير صالحة للاستعمال.	
تبين من خلال المسح الميداني الذي قام به مركز رواق العام ٢٠٠٠ أن هناك ٧٢ بناء قديماً	بيت
يتركز معظمها في جذر القرية. ١٦ مبنى منها مهجور والباقي مستخدم إما كليا أو جزئيا. أما	إمرين
الحالة الإنشائية لتلك المباني فهي جيدة ما عدا ٨% فقط بحالة سيئة. كما انه من الملاحظ أن	
جميع المباني مكونه من طابق واحد.	
تبين من خلال المسح الميداني الذي قام به مركز رواق العام ٢٠٠٠ أن هناك ٢٢ بناء قديماً	نصف
تتركز جميعها في جذر القرية. ٥ مبان منها مهجور، والباقي مستخدم للسكن أو لتربية الحيوانات	اجبيل
أو كمخازن، في حين أن ٩ % فقط منها في حالة إنشائية سيئة.	
• تبين من خلال المسح الميداني الذي قام به مركز رواق العام ٢٠٠٠ أن هناك ٢٢ بيتا	إجنسنيا
تقليديا تشكل جذر القرية.	
• ليس للقرية نسيج معماري واضح من حيث تكوين الفراغات والكتل. إذ إن عدد البيوت التقليدية	
المتبقية في القرية قليل. وجميع هذه البيوت تتكون من طابق واحد، وغالبية البيوت متصلة	
بعضها مع بعض. كما أن ما نسبته ٥٤ % من البيوت مهجور.	



## 10.3.4 الاقتصاد المحلى

تعتبر الزراعة النشاط الاقتصادي الأهم في منطقة التخطيط، إضافة إلى التجارة والخدمات والحرف والصناعات. وبشكل محدود السياحة وأهمها في سبسطية، وفيما يلي استعراض لأهم مكونات النظام الاقتصادي الرئيسية. إضافة الى عرض المشكلات والتحديات، والإمكانات والفرص،

#### (١) الزراعة:

تعتبر الزراعة في منطقة التخطيط بعلية (ما عدا ٢٢ دونم بيوت بلاستيكية مروية وبعض الزراعات التي لا تكاد تذكر والتي تعتمد على مياه اليانبيع سواء في سبسطية او اجنسنيا أو برقة او بزاريا وذلك بسبب قلة مصادر المياه وارتفاع تكاليفها). حيث تشكل الاشجار المثمرة المساحة الأكبر والمتمثلة بأشجار الزيتون بشكل رئيسي واللوزيات والأشجار المثمرة الأخرى بشكل اقل. تليها مساحة المحاصيل الحقلية (كالقمح والشعير) والبقوليات. واقلها مساحة الخضار البعلية كالبندورة والكوسا.

## (٢) الثروة الحيوانية:

تعتبر تربية الدواجن (والتي هي لاحم اكثر من البياض حيث يوجد الدجاج البياض في سبسطية فقط) والضان والماعز (والتي اكثرها مهجن وبلدي والاقل شامي) والأبقار (والتي هي مهجنة وبلدية وهولندية) والنحل (والتي هي خلايا حديثة) من النشاطات الاقتصادية البارزة في منطقة التخطيط.

## (٣) الصناعة والحرف:

يوجد في منطقة التخطيط حرف وصناعات خفيفة، حيث تتوزع معظم هذه المنشآت داخل التجمعات السكانية وعلى إطرافها تتكون الصناعة من بعض الصناعات المعتمدة على التسويق خارج المنطقة بالدرجة الاولى كصناعات الحجر والرخام والصناعات البلاستيكية المنتشرة بشكل كبير اضافة الى بعض الحرف البسيطة كالالمنيوم والنجارة وغيرها اضافة الى صناعة احواض البلاستيك للحمامات

#### (٤) التجارة والخدمات:

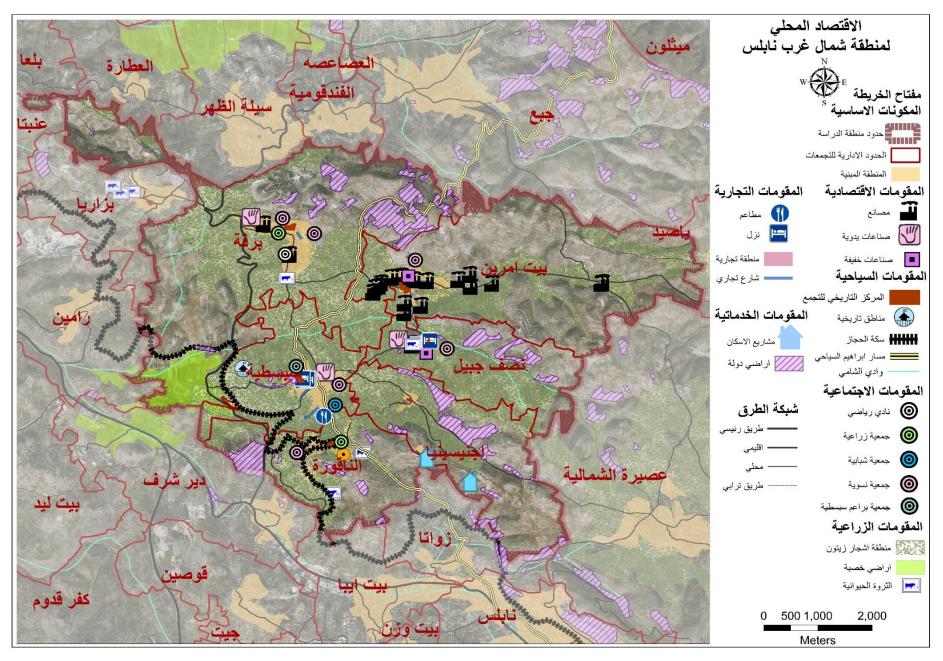
تتوزع الأنشطة التجارية والخدمات في منطقة التخطيط تماشيا مع احتياجات ومتطلبات السكان. وتتوزع معظم هذه المنشآت والمحال التجارية داخل التجمعات السكانية وعلى إطرافها

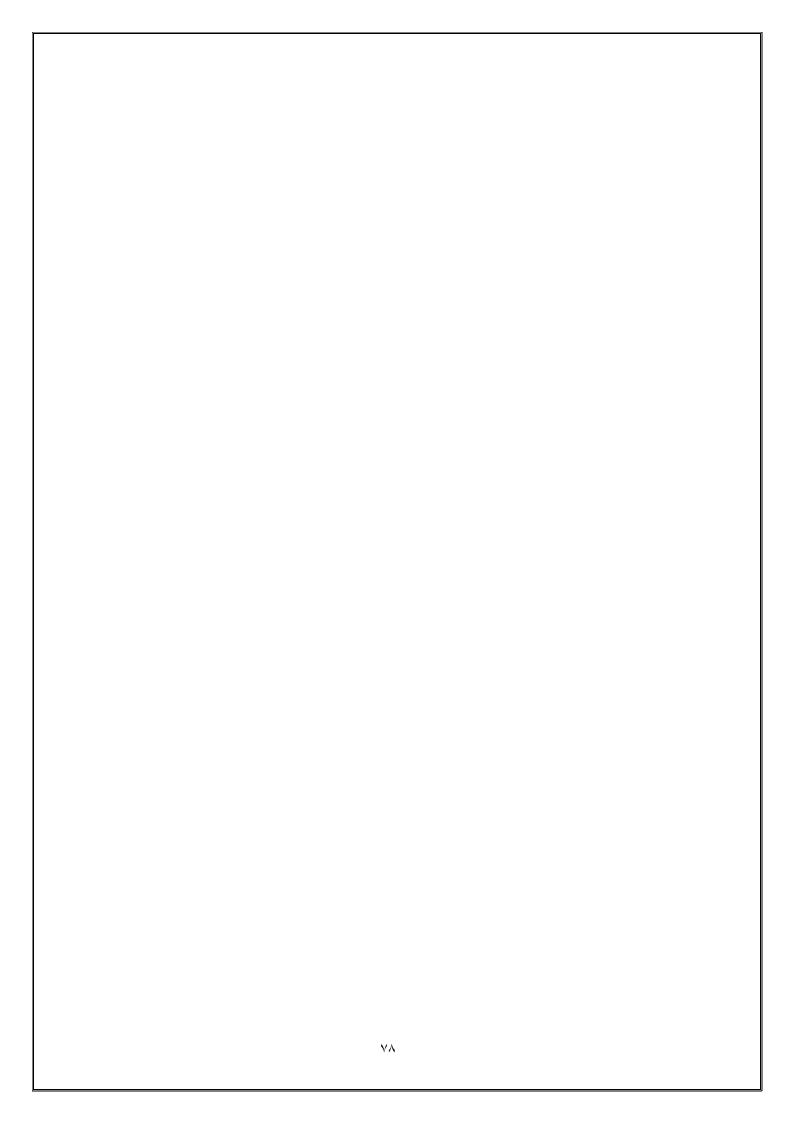
#### (٥) السياحة:

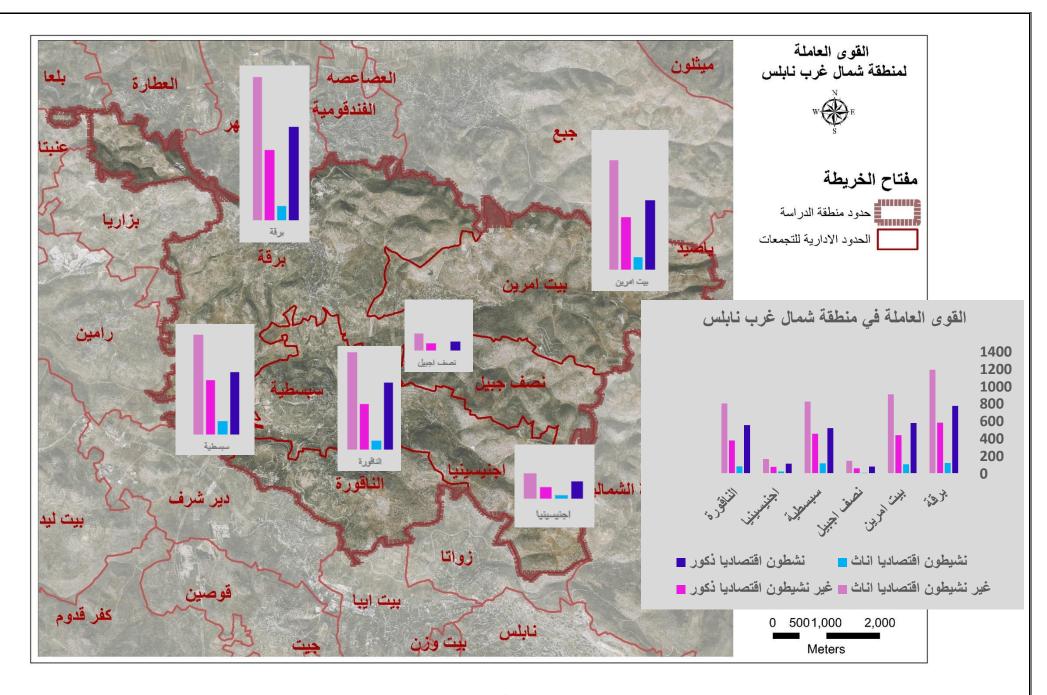
يوجد في منطقة التخطيط عدة مواقع سياحية وأثرية أهمها في بلدة سبسطية والتي هي معروفة على مستوى العالم، كما يوجد في اراضي برقة متنزه أيام زمان ومنطقة المسعودية والتي كانت محطة قديمة لقطار الحجاز ومتنزه محطة برقة (مغلق حاليا بسبب الظروف الأمنية والاغلاقات السابقة)، كما يوجد في بزاريا متنزه سما فلسطين بمساحة ٣٠٥ دونم، مما يشكل فرصة جذب سياحي في منطقة التخطيط الا انها بحاجة الى تتشيط وترويج (على مستوى منطقة التخطيط ككل).

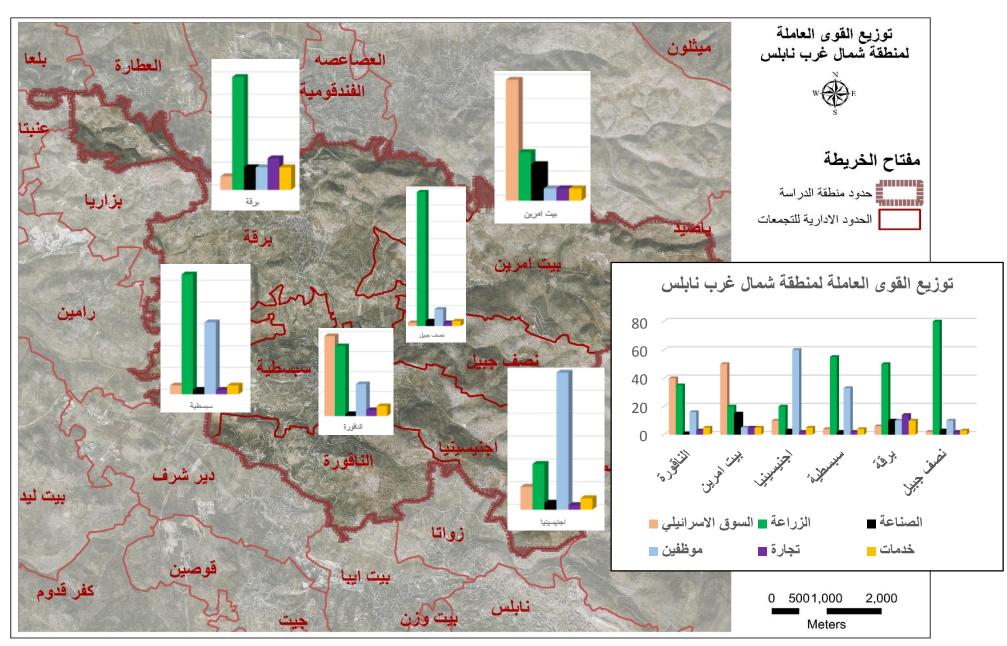
#### (٦) المهن والعمل:

يعتمد السكان في دخلهم بشكل رئيسي على الزراعة والوظيفة وبدرجة اقل على التجارة والخدمات والصناعة والحرف والعمل داخل الخط الأخضر. ونظراً لارتفاع نسبة التعليم في العقدين الماضيين فقد أصبح هناك مجموعة من الخريجين يعملون في الوظائف الحكومية مثل التربية والتعليم أو الأجهزة الأمنية أو الوزارات الأخرى في السلطة الفلسطينية. وهناك العديد ممن يعملون في القطاع الخاص مثل المؤسسات والشركات والبنوك.

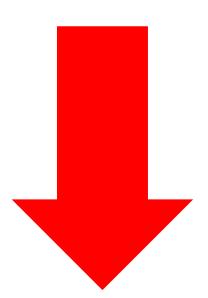








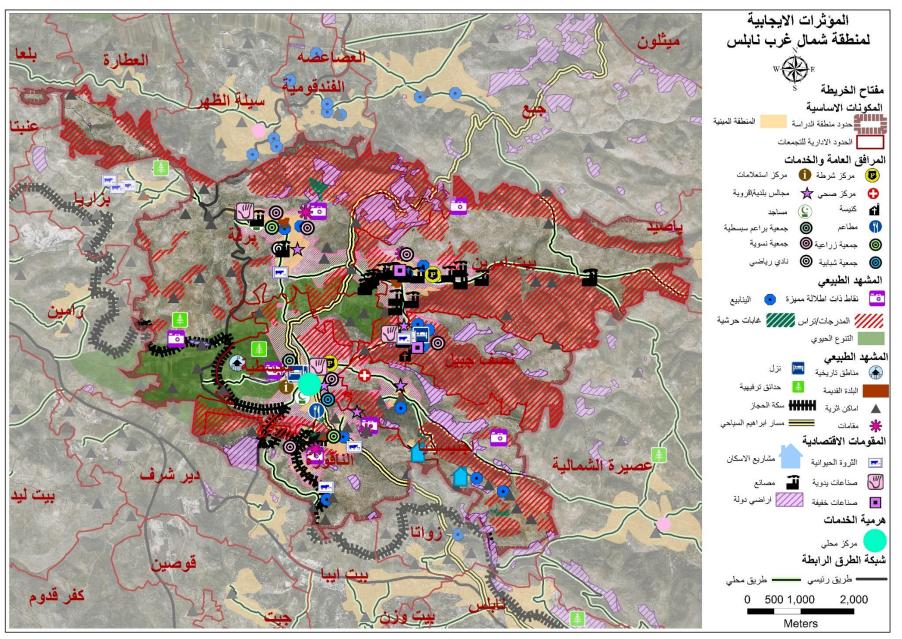
## 4.4 النقاط الايجابية والسلبية

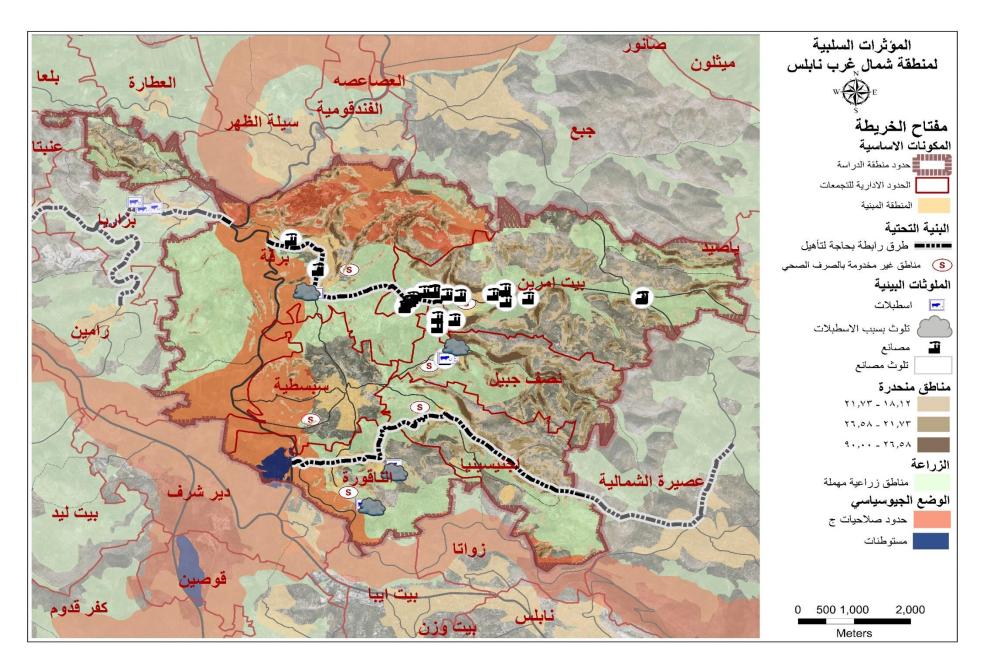


وجود مناطق للتوسع المستقبلي وجود مشاريع اسكان مقترحة وقائمة وجود المصانع وورشات العمل وجود بعض الجمعيات الناشطة الشروة الحيوانية المرافق والخدمات وجود حدائق مهمة وجود مركز محلي في المنطقة توافر مصادر المياه المشهد الطبيعي والموروث الثقافي وجود اراضي زراعية وعالية القيمة وجود اراضي ملك للدولة مرور مسارات مهمة وسكة الحجاز مرور مسارات مهمة وسكة الحجاز

طرق بحاجة الى اصلاح التلوث اصادر عن المصانع انتشار المصانع بشكل عشوائي التلوث الصادر عن الاسطبلات وجود منحدرات حادة وجود اراضي صلاحيات ج سوق العمل الاسرائيلي الاراضي الزراعية المهملة







#### الفصل الخامس

# تطور فكرة المشروع

يشمل هذا الفصل على الرؤية والقضايا الهامة بالاضافة الى فكرة المشروع

## 1.5 الرؤية

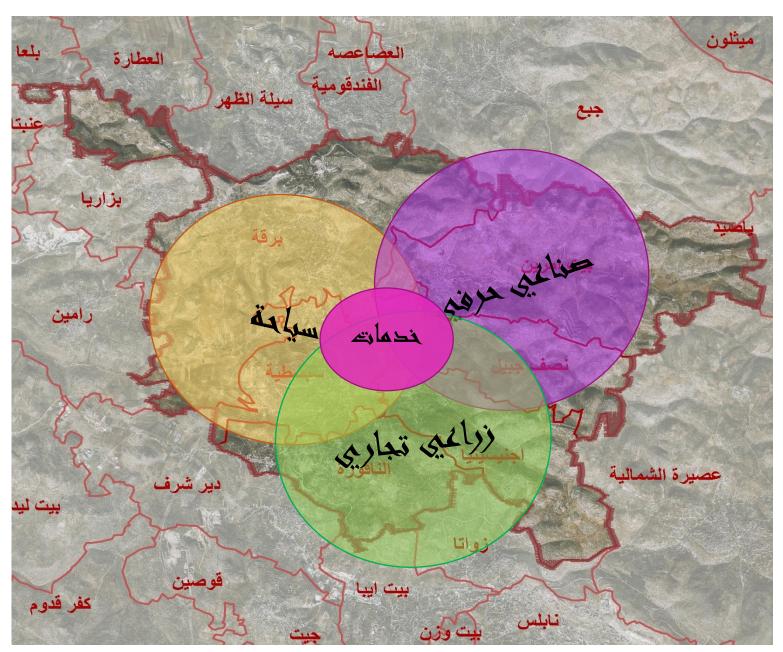
نحو منطقة حيوية اقتصادية زراعية جذابة للسياحة مرتقية بخدماتها مجتمعها مترابط ومتعاون محافظة على تراثها وطابعها الريفي العريق

#### 2.5 القضايا

- الزراعة
- الارتقاء الخدماتي والبنية التحتية
  - الجذب السياحي
  - الازدهار الاقتصادي

# 3.5 فكرة المشروع

فكرة المشروع تعتمد على مخطط الاطار التوجيهي لمنطقة شمال غرب نابلس واعتمدت على فكرة البديل الذي تم اختياره في دراسة الاطار التوجيهي وكانت فكرته الاساسية بان التجمعات يتم توسعها بشكل راسي باتجاه بعضها البعض ويجمعهم مركز اداري خدماتي واضفت لذلك تقسيم التجمعات الى مراكز مهنية حسب سماتها وما تشتهر به فتم التقسيم كما يلي برقة وسبسيطية مركز سياحي، بيت امرين ونصف جبيل مركز صناعي حرفي، اجنيسينيا والناقورة مركز زراعي تجاري، وتجمعهم البنية التحتية والخدمات.



#### القصل السادس

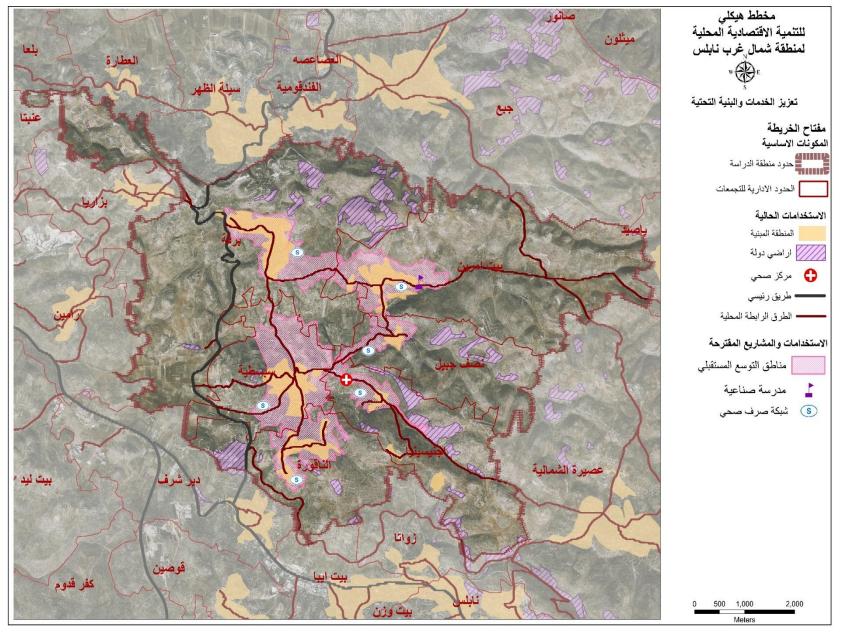
## المخطط الرئيسى للمشروع

استكمالا للفصل السابق لكي نتوصل الى المخطط الرئيسي والمخرج النهائي سوف اقوم بتوضيح كل مركز على حدى وتوضيح المشاريع التي تم اقتراحها واماكنها ومن ثم عرض مخطط التنمية الاقتصادية المحلية...

## 1.6 الخدمات والبنية التحتية

تم العمل على عدة مواضيع ذات اهمية كبيرة لمنطقة الدراسة

- تعزيز وتقوية شبكة الطرق الرابطة بين التجمعات في منطقة الدراسة
- انشاء شبكة صرف صحي بسبب عدم وجود شبكة في المنطقة حيث لا زالوا يستخدمون الحفر الامتصاصية التي تؤدي الى التلوث وعدة مشاكل
  - انشاء مدرسة صناعية في منطقة بيت امرين بسبب حاجة منطقة الدراسة الى مدرسة صناعية وبالتأكيد سوف تخدم المحيط بمنطقة الدراسة فتعزز الربط بين تجمعات الدراسة والتجمعات المجاورة
    - تعزيز خدمات المراكز الصحية واصلاحها واضافة وحدات طبية وتقوية خدماتها

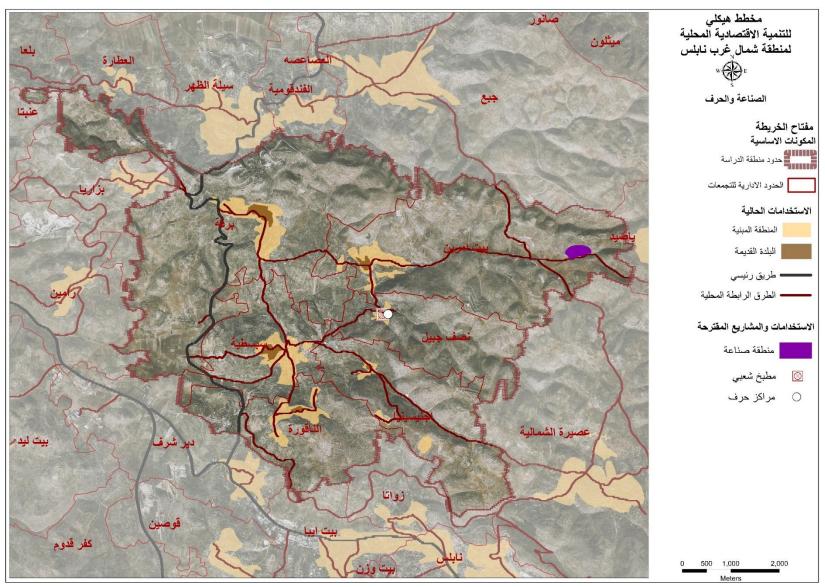


# 2.6 مركز صناعي حرفي

كما ذكرت سابقا بيت امرين ونصف جبيل هي مركز صناعي حرفي وذلك بسبب اشتهار بيت امرين بمصانع النايلون ونصف جبيل بمركز السيراميك

تعتبر مصانع النايلون من المقومات الاقتصادية القوية المتواجدة في منطقة الدراسة فهي تصدر للاسواق داخل التجمعات وفي مختلف محافظات الضفة بالاضافة الى الداخل المحتل، لكن تواجهنا مشكلة وهي عشوائية تلك المصانع وتواجدها بين المناطق السكنية فعملت على اقتراح منطقة صناعية شرق بيت امرين بالاتجاه المعاكس لتوسع السكان

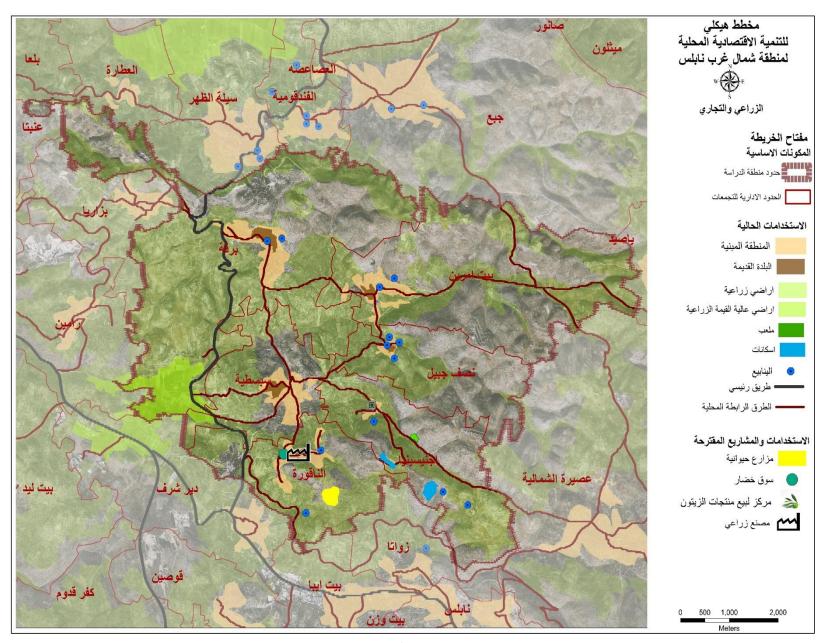
اما بالنسبة للحرف فقد حافظنا على الحرف الموجودة واضفت لمركز السيراميك مطبخ شعبي في البلدة القديمة للصف جبيل وذلك لتعزيز البلدة القديمة بالاضافة الى تعزيز الاقتصاد، يعتبر المطبخ الشعبي مشروع هام وذا بعد اقتصادي واجتماعي ايضا.



## 3.6 مركز زراعي تجاري

تم تصنيف جنيسينيا والناقورة لمركز تجاري زراعي وذلك بسبب وجود نبع هارون في قرية الناقورة فهي قوية بالزراعة بسبب وجود النبع بالاضافة لوجود الثروة الحيوانية في المنطقة فعملت على تعزيز وتقوية المنطقة عن طريق اقتراح منطقة مزارع حيوانية جنوب الناقورة يتم تجميع فيها جميع استبطلات المنطقة ووضعها في مكان بعيد عن السكان وتم ايضا اقتراح سوق خضار مركزي لمنطقة الدراسة في الناقورة بالاضافة الى مصنع زراعي يتم تصنيع المنتوجات الغذائية بالاضافة الى المخللات والمربيات.

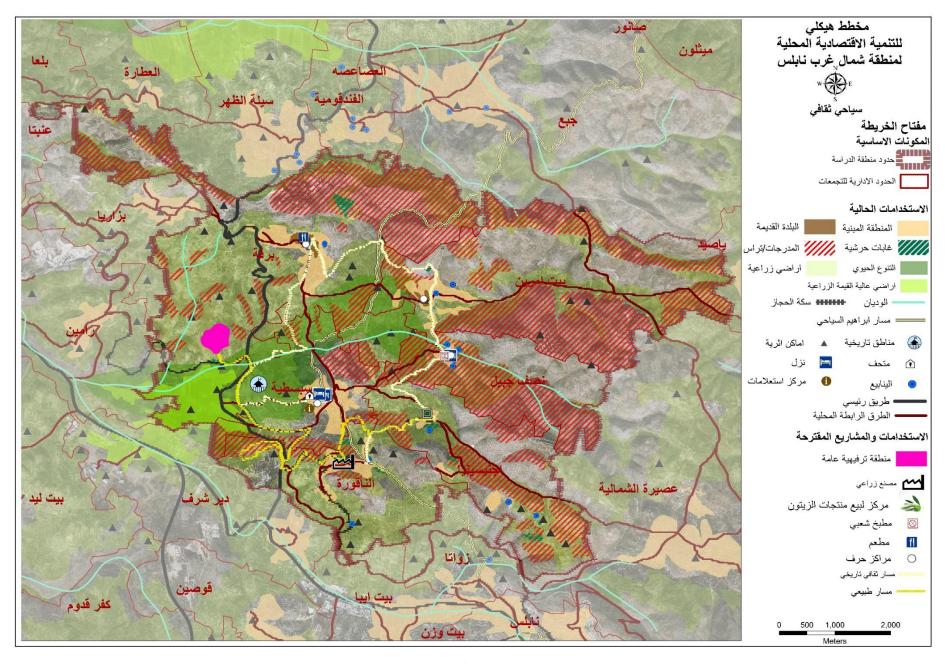
اما بالنسبة لقرية اجنيسينيا فتوجد فيها بعض القوى الخدماتية والتجارية مثل الاسكانات المتواجدة بالقرية بالاضافة الى الملعب وتم اقتراح معمل لتصنيع منتوجات زيت الزيتون والصابون النابلسي .



## 4.6 مركز سياحي

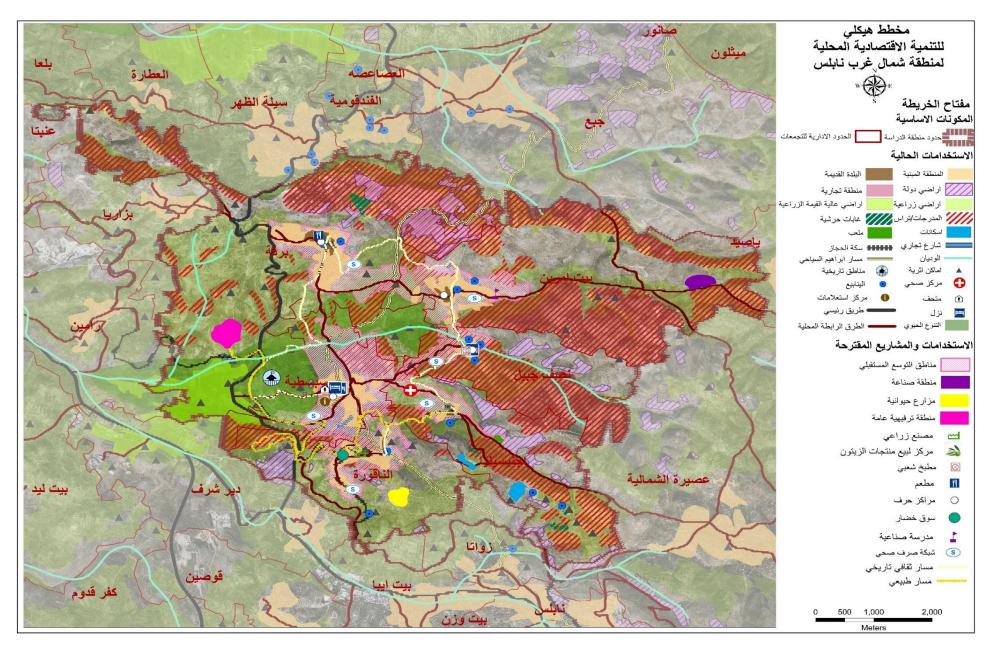
تم تصنيف برقة وسبسطية مركز سياحي بسبب المقومات السياحية الهامة المتواجدة في المنطقتين ولكن هنا تم العمل على تعزيز الجانب السياحي بطريقة اخرى مبنية على مفهوم اقتصادي وليس سياحي بحت فتم العمل على تعزيز الجانب الاقتصادي عن طريق السياحة وتم اقتراح عدة مشاريع

- منطقة ترفيهية عامة في منطقة المسعودية
- اقتراح مسار تاريخي ثقافي يعمل على تعزيز الاقتصاد والتراث وفكرته الاساسية هي المرور بالبلدات القديمة المتواجدة في التجمعات داخل منطقة الدراسة واقتراح مشاريع تعزز البلدات القديمة تراثيا واقتصاديا فكان خط سير المسار كما يلي يبتدا بسبسطية وتم تعزيزها عن طريق المتحف وبيوت الضيافة ومركز الفسيفساء بالاضافة الى مركز الاستعلامات ويقدم مركز الاستعلامات بعض الخدمات المتمثلة بما يلي ادلاء سياحيين المنطقة وخرائط سياحية وكتب سياحية بالاضافة الى خدمة تأجير البسكليتات، ثم المرور بالبلدة القديمة لبرقة وتعزيزها عن طريق مطعم ومركز لصناعة وعرض الفخار، ثم المرور ببيت امرين وتعزيزها عن طريق مركز السيراميك والمطبخ الشعبي بالاضافة الى الى نصف جبيل وتعزيزها عن طريق مركز السيراميك والمطبخ الشعبي بالاضافة الى بيوت الضيافة، ثم اجنيسينيا وتعزيزها عن طريق معمل تصنيع منتوجات زيت الزيتون والصابون، واخيرا الى الناقورة وتعزيزها عن طريق المصنع الزراعي بالاضافة الى سوق الخضار المركزي.
  - اقتراح مسار طبيعي زراعي يبتدأ بمقام الشيخ شعلة من اجنيسينيا ومرورا بالسهل ومنطقة التنوع الحيوي ووصولا الى منطقة المسعودية.



# 5.6 المخطط الرئيسي

بعد العمل على تجميع المشاريع السابقة ووضعها مع بعضها البعض ينتج لدينا مخطط تتموي للتتمية الاقتصادية المحلية لمنطقة شمال غرب نابلس يشمل جميع المشاريع والمقترحات التي تم مناقشتها في هذا الفصل...



## 6.6 الاطار المؤسسى

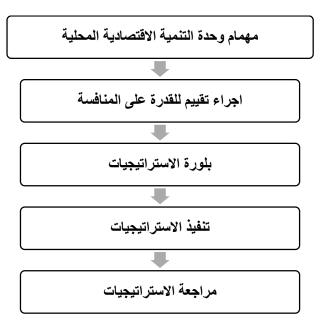
كخطوة اخيرة لضمان نجاح المشروع واستمراريته عملت على مأسسة وحدة للتنمية الاقتصادية المحلية تقوم بعدة اعمال اهمها متابعة الامور الاقتصادية والمشاريع لضمان سيرها بالنهج الصحيح واستغلالها بالطريقة الامثل.

موقع هذه الوحدة في مجلس الخدمات المشترك لمنطقة شمال غرب نابلس سيتم اضافة الوحدة الى الوحدات والخدمات التي يقدمعا المجلس



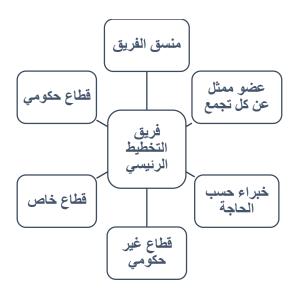
شكل (٩): مهام مجلس الخدمات المشترك

وهناك عدة مهام تقوم بها هذه الوحدة والمتمثلة بما يلى



شكل (١٠) مهام وحدة التنمية الاقتصادية المحلية

واخيرا العمل على اعداد فريق عمل لوحدة التتمية الاقتصادية المحلية ليقوم بمتابعة الاعمال ومراقبتها وهذا الفريق يتكون مما يلي



شكل (١١): فريق وحدة التنمية الاقتصادية المحلية