جامعة النجاح الوطنية كلية الدراسات العليا

مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة من وجهة نظر أصحاب المنشآت (محافظة نابلس نموذجا)

إعداد شروق فتحى عبد الفتاح رطروط

اشراف أ. د. طارق الحاج

قدمت هذه الأطروحة استكمالا لمتطلبات الحصول على درجة الماجستير في المنازعات الضريبية بكلية الدراسات العليا في جامعة النجاح الوطنية في نابلس – فلسطين.

# مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة من وجهة نظر أصحاب المنشآت (محافظة نابلس نموذجا)

إعداد شروق فتحي عبد الفتاح رطروط

نوقشت هذه الأطروحة بتاريخ31 /10/ 2016م، وأجيزت.

<u>التوقيع</u>	أعضاء لجنة المناقشة:
••••••	1. أ. د. طارق الحاج / مشرفاً ورئيساً
	2. د. سهيل مياله / ممتحناً خارجياً
	<ol> <li>د. مفید الظاهر / ممتحناً داخلیاً</li> </ol>

#### الشكر والتقدير

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على أشرف المرسلين سيدنا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين وبعد:

يطيب لي بعد استكمال هذا البحث أن أتقدم بجزيل الشكر والعرفان للأستاذ الدكتور الفاضل طارق الحاج لما قدمه من نصح وإرشاد، فلولا جهوده لما كانت لهذه الدراسة أن تخرج بصيغتها هذه، أدامه الله سنداً وذخراً للأمة وللعلم وطلابه.

وخالص الشكر والتقدير للصرح الشامخ جامعة النجاح الوطنية وإدارتها وأساتذتها الأفاضل ومشرفيها الأكارم لإتاحتهم المجال أمام أبناء هذا الوطن الحبيب لاستكمال تحصيلهم العلمي، ندعو الله العلى القدير أن تبقى نبراساً للعلم.

أدامهم الله جميعا ذخراً للعلم

الإقرار

أنا الموقعة أدناه، مقدمة الرسالة التي تحمل العنوان:

اسم الطالبة:

مدى مواعمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة من وجهة نظر أصحاب المنشآت (محافظة نابلس نموذجا)

أقر بأن ما اشتمات عليه هذه الرسالة إنما هو نتاج جهدي الخاص، باستثناء ما تمت الإشارة إليه حيث ما أن هذه الرسالة كاملة، أو أي جزء منها لم يقدم من قبل لنيل أي درجة أو لقب علمي أو بحث لدى أي مؤسسة تعليمية أو بحثية أخرى.

#### **Declaration**

The work provided in this thesis, unless otherwise referenced, is the researcher's own work, and has not been submitted elsewhere for any other degree or qualification.

Signature:	التوقيع:
Date:	التاريخ:

Student's name:

## فهرس المحتويات

الصفحة	الموضوع
ح	الشكر والتقدير
٦	الإقرار
ح	فهرس الجداول
م	فهرس الملاحق
ن	الملخص
1	الفصل الأول: مشكلة الدراسة وخلفيتها
1	مقدمة الدراسة
2	المنشات الاقتصادية الفلسطينية
3	مشكلة الدراسة
4	أسئلة الدراسة
4	فرضية الدراسة
6	أهمية الدراسة
7	أهداف الدراسة
8	منهجية الدراسة
8	حدود الدراسة
8	الدراسات السابقة
14	فصول الدراسة
15	الفصل الثاني: الإطار المفاهيمي والنظري
15	أولا: المفاهيم والمصطلحات الإجرائية
22	ثانيا: الإطار النظري للدراسة
22	1- مفهوم المشاريع الصغيرة والمتوسطة
18	2- خصائص ومزايا المشاريع الصغيرة والمتوسطة

٥

تجارب بعض الدول في تتمية المشاريع الصغيرة والمتوسطة       29         أولاً: المشاريع الصغيرة والمتوسطة في سويسرا       29         أوضاع وتطوير المشاريع الصغيرة والمتوسطة       33         ثالثاً: التجربة الكورية (كوريا الجنوبية)       34         رابعاً: تجربة سنغافرة       43         خامسا: تجربة المانيا       35         مادسا: تجربة المانيا       36         سابعاً: التجربة الهاندية       36         سابعاً: التجربة الهاندية       38         المشاريع الصغيرة والمتوسطة في فلسطين       38         المشاريع الصغيرة والمتوسطة في فلسطين       48         المشاريع الصغيرة والمتوسطة في فلسطين       48         أهم المعوقات التي تواجه المشاريع الصغيرة والمتوسطة في فلسطين       9         ضعف لعالية قانون تشجيع الاستثمار       50         ضعف للإطار القانونية في قانون تشجيع الاستثمار والتي خلت من أي إشارة       51         المضاريع الصغيرة       53         المضاريع الصغيرة       55         المضاريع الصغيرة       50         المناب في فلسطين       53         المناب في فلسطين       54         المناب الثالث: المنهجية وإجراءات الدراسة       60         مختم الدراسة       61         ادوات الدراسة       61			
أوضاع وتطوير المشاريع الصغيرة والمتوسطة           ثالثاً: التجربة الكورية (كوريا الجنوبية)           رابعاً: تجربة سنغافورة           خامسا: تجربة ألمانيا           ماسا: تجربة ألمانيا           سادسا: تجربة إيطاليا           مابعاً: التجربة الهندية           شامئاً: إدارة هيئة مشروعات الأعمال الصغيرة بالولايات المتحدة الأمريكية           المشاريع الصغيرة والمتوسطة في فلسطين           واقع المشاريع الصغيرة والمتوسطة في فلسطين           واقع المشاريع الصغيرة والمتوسطة في فلسطين           أهم المعوقات التي تواجه المشاريع الصغيرة والمتوسطة في فلسطين           أمم المعوقات التي تواجه المشاريع الصغيرة والمتوسطة في فلسطين           أمم المعواد القانونية في قانون تشجيع الإستثمار والتي خلت من أي إشارة           الضرائب في فلسطين           الأهداف الضريبية           الأهداف الضريبية           الفصل الثالث: المنهجية وإجراءات الدراسة           مخدمة           مؤدمة           مؤدمة الدراسة	29	تجارب بعض الدول في تتمية المشاريع الصغيرة والمتوسطة	
33       التجرية الكورية (كوريا الجنوبية)         34       رابعاً: تجرية سنغافورة         خامسا: تجرية إلمانيا       35         سابعاً: التجرية الهندية       36         سابعاً: التجرية الهندية       36         المنائة: إدارة هيئة مشروعات الأعمال الصغيرة بالولايات المتحدة الأمريكية       38         المنشأت الاقتصادية الفلسطينية       43         المنشأت الاقتصادية الفلسطينية       48         أهم المعوقات التي تواجه المشاريع الصغيرة والمتوسطة في فلسطين       49         أمم المعوقات التي تواجه المشاريع الصغيرة والمتوسطة في فلسطين       50         ضعف الإطار القانوني والأنظمة المتبعة       50         نصوص المواد القانونية في قانون تشجيع الاستثمار والتي خلت من أي إشارة       51         المشاريع الصغيرة       53         الأهداف الضريبة الاقتصادية       56         أهداف الضريبة الاقتصادية       60         مقدمة       61         مختمع الدراسة       61	29	أولاً: المشاريع الصغيرة والمتوسطة في سويسرا	
(ابعاً: تجربة سنغافورة         خامسا: تجربة ألمانيا         سادسا: تجربة إليطاليا         سادسا: تجربة الهندية         شادناً: إدارة هيئة مشروعات الأعمال الصغيرة بالولايات المتحدة الأمريكية         المشاريع الصغيرة والمتوسطة في فلسطين         المشاريع الصغيرة والمتوسطة في فلسطين         واقع المشاريع الصغيرة والمتوسطة في فلسطين         أهم المعوقات التي تواجه المشاريع الصغيرة والمتوسطة في فلسطين         أهم المعوقات التي تواجه المشاريع الصغيرة والمتوسطة في فلسطين         أهم المعود الإطار القانوني والأنظمة المتبعة         نصوص المواد القانونية في قانون تشجيع الاستثمار والتي خلت من أي إشارة         المشاريع الصغيرة         الضرائب في فلسطين         50         أهداف الضريبية الاقتصادية         60         مقدمة         منعج الدراسة         61         مجتمع الدراسة	30	أوضاع وتطوير المشاريع الصغيرة والمتوسطة	
خامسا: تجربة ألمانيا       خامسا: تجربة ألمانيا         سابعاً: النجرية الهندية       36         سابعاً: النجرية الهندية       38         شامناً: إدارة هيئة مشروعات الأعمال الصغيرة بالولايات المتحدة الأمريكية       38         المشاريع الصغيرة والمتوسطة في فلسطين       43         واقع المشاريع الصغيرة والمتوسطة في فلسطين       49         أهم المعوقات التي تواجه المشاريع الصغيرة والمتوسطة في فلسطين       50         ضعف فعالية قانون تشجيع الاستثمار       50         نصوص المواد القانوني والأنظمة المتبعة       50         المشاريع الصغيرة       50         الضرائب في فلسطين       53         أهداف الضريبية الاقتصادية       55         أهداف الضريبية الاقتصادية       50         مقدمة       60         مقدمة       60         مجتمع الدراسة       61	33	ثالثاً: التجربة الكورية (كوريا الجنوبية)	
سادسا: تجربة إيطاليا         سابعاً: التجرية الهندية         شامناً: إدارة هيئة مشروعات الأعمال الصغيرة بالولايات المتحدة الأمريكية         المشاريع الصغيرة والمتوسطة في فلسطين         المشأت الاقتصادية الفلسطينية         واقع المشاريع الصغيرة والمتوسطة في فلسطين         أهم المعوقات التي تواجه المشاريع الصغيرة والمتوسطة في فلسطين         ضعف فعالية قانون تشجيع الاستثمار         ضعف الإطار القانونية في قانون تشجيع الاستثمار والتي خلت من أي إشارة         للمشاريع الصغيرة         المشاريع الصغيرة         الأهداف الضريبة الاقتصادية         المنظف الثالث: المنهجية وإجراءات الدراسة         مقدمة         مقدمة         مغيمع الدراسة	34	رابعاً: تجربة سنغافورة	
سابعاً: التجربة الهندية         سابعاً: التجربة الهندية         شامناً: إدارة هيئة مشروعات الأعمال الصغيرة بالولايات المتحدة الأمريكية         المشاريع الصغيرة والمتوسطة في فلسطين         واقع المشاريع الصغيرة والمتوسطة في فلسطين         واقع المشاريع الصغيرة والمتوسطة في فلسطين         فصعف فعالية قانون تشجيع الاستثمار         معف الإطار القانونية في قانون تشجيع الاستثمار والتي خلت من أي إشارة         المشاريع الصغيرة         المشاريع الصغيرة         الأهداف الضريبية الإقتصادية         الفصل الثالث: المنهجية وإجراءات الدراسة         الفصل الثالث: المنهجية وإجراءات الدراسة         مجتمع الدراسة	34	خامسا: تجربة ألمانيا	
ثامناً: إدارة هيئة مشروعات الأعمال الصغيرة بالولايات المتحدة الأمريكية         المشاريع الصغيرة والمتوسطة في فلسطين         واقع المشاريع الصغيرة والمتوسطة في فلسطين         واقع المشاريع الصغيرة والمتوسطة في فلسطين         أهم المعوقات التي تواجه المشاريع الصغيرة والمتوسطة في فلسطين         ضعف فعالية قانون تشجيع الاستثمار         ضعف الإطار القانوني والأنظمة المتبعة         نصوص المواد القانونية في قانون تشجيع الاستثمار والتي خلت من أي إشارة         المشاريع الصغيرة         الضرائب في فلسطين         الأهداف الضريبية الاقتصادية         الفصل الثالث: المنهجية وإجراءات الدراسة         مقدمة         منهج الدراسة         مقدمة	35	سادسا: تجربة إيطاليا	
43       المشاريع الصغيرة والمتوسطة في فلسطين         43       المنشآت الاقتصادية الفلسطينية         48       واقع المشاريع الصغيرة والمتوسطة في فلسطين         49       المم المعوقات التي تواجه المشاريع الصغيرة والمتوسطة في فلسطين         50       ضعف فعالية قانون تشجيع الاستثمار         50       ضعف الإطار القانوني والأنظمة المتبعة         50       نصوص المواد القانونية في قانون تشجيع الاستثمار والتي خلت من أي إشارة         10       المشاريع الصغيرة         10       الضرائب في فلسطين         53       الأهداف الضريبية         54       الأهداف الضريبية الاقتصادية         60       الفصل الثالث: المنهجية وإجراءات الدراسة         61       مقدمة         61       مجتمع الدراسة	36	سابعاً: التجربة الهندية	
43       المنشآت الاقتصادية الفلسطينية         واقع المشاريع الصغيرة والمتوسطة في فلسطين       48         أهم المعوقات التي تواجه المشاريع الصغيرة والمتوسطة في فلسطين       9         ضعف فعالية قانون تشجيع الاستثمار       50         ضعف الإطار القانوني والأنظمة المتبعة       50         نصوص المواد القانونية في قانون تشجيع الاستثمار والتي خلت من أي إشارة       51         للمشاريع الصغيرة       53         الضرائب في فلسطين       55         أهداف الضريبية الاقتصادية       50         أهداف الضريبية وإجراءات الدراسة       60         منهج الدراسة       61         مجتمع الدراسة       61	38	ثامناً: إدارة هيئة مشروعات الأعمال الصغيرة بالولايات المتحدة الأمريكية	
واقع المشاريع الصغيرة والمتوسطة في فلسطين       49         أهم المعوقات التي تواجه المشاريع الصغيرة والمتوسطة في فلسطين       50         ضعف فعالية قانون تشجيع الاستثمار       50         ضعف الإطار القانوني والأنظمة المتبعة       50         نصوص المواد القانونية في قانون تشجيع الاستثمار والتي خلت من أي إشارة       51         المشاريع الصغيرة       53         الضرائب في فلسطين       55         الأهداف الضريبية الاقتصادية       58         أهداف الشريبية الاقتصادية       60         مقدمة       61         منهج الدراسة       61         مجتمع الدراسة       61	43	المشاريع الصغيرة والمتوسطة في فلسطين	
أهم المعوقات التي تواجه المشاريع الصغيرة والمتوسطة في فلسطين         ضعف فعالية قانون تشجيع الاستثمار         ضعف الإطار القانوني والأنظمة المتبعة         نصوص المواد القانونية في قانون تشجيع الاستثمار والتي خلت من أي إشارة         للمشاريع الصغيرة         الضرائب في فلسطين         الأهداف الضريبية         أهداف الضريبية الاقتصادية         أهداف الثالث: المنهجية وإجراءات الدراسة         مقدمة         منهج الدراسة         مجتمع الدراسة	43	المنشآت الاقتصادية الفلسطينية	
ضعف فعالية قانون تشجيع الاستثمار         ضعف الإطار القانوني والأنظمة المتبعة         ضعف الإطار القانونية في قانون تشجيع الاستثمار والتي خلت من أي إشارة         للمشاريع الصغيرة         الضرائب في فلسطين         الأهداف الضريبية         أهداف الضريبية الاقتصادية         الفصل الثالث: المنهجية وإجراءات الدراسة         مقدمة         منهج الدراسة         مجتمع الدراسة	48	واقع المشاريع الصغيرة والمتوسطة في فلسطين	
ضعف الإطار القانوني والأنظمة المتبعة         نصوص المواد القانونية في قانون تشجيع الاستثمار والتي خلت من أي إشارة         للمشاريع الصغيرة         الضرائب في فلسطين         الأهداف الضريبية         أهداف الضريبة الاقتصادية         أهداف الثالث: المنهجية وإجراءات الدراسة         مقدمة         منهج الدراسة         مجتمع الدراسة	49	أهم المعوقات التي تواجه المشاريع الصغيرة والمتوسطة في فلسطين	
نصوص المواد القانونية في قانون تشجيع الاستثمار والتي خلت من أي إشارة         للمشاريع الصغيرة         الضرائب في فلسطين         الأهداف الضريبية         أهداف الضريبة الاقتصادية         الفصل الثالث: المنهجية وإجراءات الدراسة         مقدمة         منهج الدراسة         مجتمع الدراسة	50	ضعف فعالية قانون تشجيع الاستثمار	
51       المشاريع الصغيرة         153       الضرائب في فلسطين         57       الأهداف الضريبية         أهداف الضريبية الاقتصادية       58         أهداف الشالث: المنهجية وإجراءات الدراسة       60         مقدمة       61         منهج الدراسة       61         مجتمع الدراسة       61	50	ضعف الإطار القانوني والأنظمة المتبعة	
المشاريع الصغيرة         الضرائب في فلسطين         57         الأهداف الضريبية         أهداف الضريبة الاقتصادية         الفصل الثالث: المنهجية وإجراءات الدراسة         مقدمة         منهج الدراسة         مجتمع الدراسة	المواد القانونية في قانون تشجيع الاستثمار والتي خلت من أي إشارة		
1 الأهداف الضريبية         أهداف الضريبة الاقتصادية         1 الفصل الثالث: المنهجية وإجراءات الدراسة         مقدمة         منهج الدراسة         مجتمع الدراسة	31	للمشاريع الصغيرة	
أهداف الضريبة الاقتصادية         60         الفصل الثالث: المنهجية وإجراءات الدراسة         مقدمة         منهج الدراسة         مجتمع الدراسة	53	الضرائب في فلسطين	
الفصل الثالث: المنهجية وإجراءات الدراسة         60         مقدمة         61         منهج الدراسة         61         مجتمع الدراسة	57	الأهداف الضريبية	
61         61         61         61         61         61	58	أهداف الضريبة الاقتصادية	
61       61         61       61	60	الفصل الثالث: المنهجية وإجراءات الدراسة	
مجتمع الدراسة	61	مقدمة	
	61	منهج الدراسة	
أدوات الدراسة	61	مجتمع الدراسة	
	61	أدوات الدراسة	

64	صدق الأداة	
65	ثبات الإستبانه	
66	إجراءات الدراسة	
66	متغيرات الدراسة	
67	المعالجات الإحصائية	
69	الفصل الرابع: نتائج الدراسة ومناقشتها	
70	مقدمة	
70	أولاً: النتائج المتعلقة بسؤال الدراسة الأول الرئيس	
80	ثانيا: النتائج المتعلقة بفحص فرضيات الدراسة	
104	النتائج والتوصيات	
116	قائمة المصادر والمراجع	
120	الملاحق	
b	Abstract	

### فهرس الجداول

الصفحة	الجدول	الرقم
26	المعايير المستخدمة لتصنيف المشاريع	جدول (1)
28	حجم وأهمية مشاركة المشاريع الصغيرة والمتوسطة في اقتصاديات بعض الدول	جدول (2)
31	مدى مساهمة المشاريع الصغيرة والمتوسطة في التشغيل	جدول (3)
44	عدد المنشات العاملة في القطاع الخاص والقطاع الأهلي والشركات الحكومية	(4) to a
44	في فلسطين حسب المحافظة والتنظيم الاقتصادي،2012	جدول (4)
45	عدد المنشات العاملة وعدد العاملين في فلسطين في القطاع الخاص والقطاع	جدول (5)
43	الأهلي والشركات الحكومية حسب المحافظة، والجنس2012	(3) كبون
46	اعداد المنشات حسب النشاط الاقتصادي 2012	جدول (6)
61	توزيع عينة الدراسة حسب متغيراتها المستقلة	جدول (7)
64	فقرات الاستبانة تبعاً لمجالاتها	جدول (8)
65	عاملات الثبات لأداة الدراسة ومجالاتها	جدول (9)
	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والنسب المئوية ودرجة المستوى	
	لدرجة مجالات مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات	
	التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من	
71	وجهة نظر أصحابها (اثر أداء المكلف ( صاحب المنشأة ) ونظرته إلى	جدول (10)
	السياسات والممارسات الضريبية التي تفرضها الدوائر الضريبية، وأثر الممارسات	
	والسياسات الضريبية التي تفرضها الدوائر الضريبية، و أثر تمويل المشاريع	
	المتوسطة والصغيرة) مرتبة ترتيباً تنازلياً حسب المتوسط الحسابي	
	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والنسب المئوية ودرجة المستوى	
72	للمجال الأول (اثر أداء المكلف ( صاحب المنشأة ) ونظرته إلى السياسات	جدول (11)
, 2	والممارسات الضريبية التي تفرضها الدوائر الضريبية ) مرتبة ترتيباً تتازلياً حسب	(11) 63-
	المتوسط الحسابي .	
	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والنسب المئوية ودرجة المستوى	
74	للمجال الثاني (أثر الممارسات والسياسات الضريبية التي تفرضها الدوائر	جدول (12)
	الضريبية) مرتبة ترتيباً تتازلياً حسب المتوسط الحسابي.	
76	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والنسب المئوية ودرجة المستوى	
	للمجال الثالث (أثر تمويل المشاريع المتوسطة والصغيرة ) مرتبة ترتيباً تتازلياً	جدول (13)
	حسب المتوسط الحسابي .	

جدول (14)	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والنسب المئوية ودرجة المستوى للمجال الرابع (تأثير الصعوبات في نجاح المشروعات الصغيرة أو فشلها ) مرتبة ترتيباً تتازلياً حسب المتوسط الحسابي	78
جدول (15)	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والنسب المئوية ودرجة المستوى للمجال الخامس (درجة علاج الصعوبات التي تواجه المشروعات الصغيرة والمتوسطة) مرتبة ترتيباً تتازلياً حسب المتوسط الحسابي.	79
جدول (16)	نتائج اختبار (ت) لدلالة الفروق في متوسطات استجابات عينة الدراسة حول مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير الجنس.	81
جدول (17)	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات عينة الدراسة حول مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير رأس مال المنشأة للدرجة الكلية.	82
جدول (18)	نتائج تحليل التباين الأحادي لدلالة الفروق في مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير رأس مال المنشأة.	83
جدول (19)	نتائج اختبار (LSD) للفروق في مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير رأس مال المنشأة للمجال الثاني أثر الممارسات والسياسات الضريبية التي تفرضها الدوائر الضريبية).	84
جدول (20)	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات عينة الدراسة حول مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير مكان عمل المنشأة للدرجة الكلية.	85
جدول (21)	نتائج تحليل التباين الأحادي لدلالة الفروق في مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير مكان عمل المنشأة.	86

88	نتائج اختبار (LSD) للفروق في مدى مواءمة السياسات الضريبية الفاسطينية	
	مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة	
	نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير مكان عمل المنشأة الدرجة الكلية	(22) 1
	وفي المجال الأول (اثر أداء المكلف ( صاحب المنشأة ) ونظرته إلى	جدول (22)
	السياسات والممارسات الضريبية التي تفرضها الدوائر الضريبية) والمجال الثاني	
	(أثر الممارسات والسياسات الضريبية التي تفرضها الدوائر الضريبية).	
	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات عينة الدراسة حول مدى	
89	مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء	(22) 1
09	المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى	جدول (23)
	لمتغير نوع ملكية المنشأة للدرجة الكلية.	
	نتائج تحليل التباين الأحادي لدلالة الفروق في مدى مواءمة السياسات الضريبية	
90	الفاسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة	جدول (24)
	في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير نوع ملكية المنشأة.	
	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات عينة الدراسة حول مدى	
91	مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء	(25) 100
91	المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى	جدول (25)
	لمتغير القطاع الذي تتبع له المنشاة للدرجة الكلية.	
	نتائج اختبار العينات المستقلة(Independent SamplesTest) حول مدى	
92	موائمه السياسات الضريبية الفلسطينيه مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء	(26) 100
92	المشاريع الصغيرة والمتوسطه من وجهة نظر اصحاب المنشات، تعزى لمتغير	جدول (26)
	الجنس.	
	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات عينة الدراسة حول مدى	
	مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء	(a = )
94	المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى	جدول (27)
	لمتغير عدد العاملين في المنشأة للدرجة الكلية.	
	نتائج تحليل التباين الأحادي لدلالة الفروق في مدى مواءمة السياسات الضريبية	
94	الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة	
	في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير عدد العاملين في	جدول (28)
	المنشأة	
L		

96	نتائج اختبار (LSD) للفروق في مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير عدد العاملين في المنشأة الدرجة الكلية وفي المجال الثالث (أثر تمويل المشاريع الصغيرة و المتوسطة).	جدول (29)
97	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات عينة الدراسة حول مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير مستوى التحصيل الدراسي لصاحب المنشأة للدرجة الكلية.	جدول (30)
98	نتائج تحليل التباين الأحادي لدلالة الفروق في مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير مستوى التحصيل الدراسي لصاحب المنشأة.	جدول (31)
99	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات عينة الدراسة حول مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير عمر المنشأة للدرجة الكلية.	جدول (32)
100	نتائج تحليل التباين الأحادي لدلالة الفروق في مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير عمر المنشأة	جدول (33)
102	نتائج اختبار (ت) لدلالة الفروق في متوسطات استجابات عينة الدراسة حول مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير ملكية مبنى المنشأة.	جدول (34)

### فهرس الملاحق

الصفحة	الملحق	الرقم
121	الاستبانة بصورتها الأولية	ملحق (1)
131	الاستبانة بصورتها النهائية	ملحق (2)

# مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة من وجهة نظر أصحاب المنشآت

(محافظة نابلس نموذجاً)

إعداد

شروق فتحي عبد الفتاح رطروط إشراف

أ. د. طارق الحاج

#### الملخص

هدفت هذه الدراسة التعرف إلى " مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة من وجهة نظر أصحاب المنشآت في محافظة نابلس ،كما هدفت إلى التعرف على أثر بعض متغيرات الدراسة مثل الجنس ، ورأس مال المنشأة، و مكان عمل المنشأة، و نوع الملكية، وقطاع العمل، وعدد العاملين في المنشأة، ومستوى التحصيل الأكاديمي لصاحب المنشأة، و عمر المنشأة، وملكية مبنى المنشأة.

ومن أجل تحقيق هدف الدراسة قامت الباحثة بتطوير إستبانة تتكون من ثلاثة مجالات هي أثر أداء المكلف (صاحب المنشأة) ونظرته إلى السياسات والممارسات الضريبية التي تفرضها الدوائر الضريبية، و أثر تمويل الضريبية، وأثر الممارسات والسياسات الضريبية التي تفرضها الدوائر الضريبية، و أثر تمويل المشاريع المتوسطة والصغيرة. بالإضافة إلى مجالين يتعلقان بسؤالين هما: إلى أي مدى تؤثر بعض الصعوبات في نجاح المشروعات الصغيرة أو فشلها، و ما مدى أهمية بعض الوسائل في علاج الصعوبات التي تواجه المشروعات الصغيرة والمتوسطة. موزعة على (53) فقرة للمجالات الثلاث الأولى تم توزيعها على عينة مقدارها (200) تم إختيارها بالطريقة العشوائية الطبقية ، وبعد تجميعها تم ترميزها وإدخالها إلى الحاسوب ومعالجتها إحصائيا باستخدام برنامج الرزم الإحصائية للعلوم الإجتماعية (\$pss) وتم قياس صدقها وثباتها .

أشارت نتائج الدراسة إلى ما يلى:

1. وجود درجة إستجابة متوسطة في أثر أداء المكلف (صاحب المنشأة) ونظرته إلى السياسات والممارسات الضريبية التي تفرضها الدوائر الضريبية، وأثر الممارسات والسياسات الضريبية التي تقرضها الدوائر الضريبية، و أثر تمويل المشاريع المتوسطة والصغيرة.

2. وجود درجة إستجابة متوسطة في درجة مدى تأثير بعض الصعوبات في نجاح المشروعات الصغيرة أو فشلها، و ما مدى أهمية بعض الوسائل في علاج الصعوبات التي تواجه المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

3 عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عن مستوى الدلالة ( $\alpha$  = 0.05) بين متوسطات إستجابات عينة الدراسة حول مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغيرات الجنس، و رأس مال الشركة، و نوع ملكية المنشأة، و قطاع عمل المنشاة، و مستوى التحصيل الدراسي لصاحب المنشاة، و عمر المنشأة .

4. وجود فروق ذات دلالة إحصائية عن مستوى الدلالة ( $\alpha$  = 0.05) بين متوسطات إستجابات عينة الدراسة حول مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغيرات مكان عمل المنشاة، وعدد العاملين في المنشأة، و ملكية مبنى المنشأة .

في ضوء نتائج الدراسة اقترحت الباحثة جملة من التوصيات تتعلق بتطوير عمل المنشآت الصغيرة والمتوسطة بالإضافة إلى وجود سياسات ضريبية تخدم أصحاب مثل هذه المنشآت نظراً لأهميتها في القطاع الاقتصادي الفلسطيني.



# الفصل الأول مشكلة الدراسة وخلفيتها

#### مقدمة الدراسة

إن الظروف التي شهدتها فلسطين خلال السنوات المنصرمة أدت إلى عدم استقرار الاقتصاد الفلسطيني والخطورة المرتبطة على هذه الظاهرة وما نجم عنها من سوء في توزيع الدخل، نتج عنه إتساع نطاق التفاوت في مستويات الدخول وقلة الموارد الضريبية في تمويل الموازنة العامة، الأمر الذي يلقى على عاتق معدي ومقرري السياسات الضريبية الفلسطينيه مسؤوليات المصافية من أجل تفعيل مساهمتها في مواجهة التغيرات الاقتصادية والسياسية والاجتماعية التي تمر بها فلسطين وتصحيح الاختلال والحد من التفاوت الاقتصادي كون الضريبة لها وزنا كبيرا في الاقتصاد، وأن الاقتصاد الفلسطيني الذي يجعل الضريبة ذات تأثير كبيرعلى المكلفين الفلسطينيين في نواحي الحياة المختلفة (عرباسي 2008).

أن السياسات الضريبية الفلسطينيه لها أثارعلى كافة نواحي الحياة الاقتصادية والاجتماعية، وقد ازدادت أهمية هذه الآثار بأتساع دور الوزارات المعنية وازدياد تدخلها وبتطور مفهوم المالية الحكومية أو السياسة المالية، وأن اقتصاد فلسطين بطبيعته لا يتميز بوفرة موارده الطبيعية (المسيمي 2006).

لقد تزايد الاهتمام بدراسة الأهمية الفعلية للسياسات الضريبية الفلسطينيه، بحيث استقطبت انتباه الكثير من المهتمين بالسياسة المالية والاقتصادية في فلسطين، وتركز هذا الانتباه في فلسطين حول الآثار الاقتصادية لضريبة الدخل وخاصة الناتج المحلي الإجمالي، غلاء المعيشة، البطالة، خط الفقر، التداول النقدي في ظل اقتصاد كان وما يزال عرضة للتقلبات الكبيرة وعدم الاستقرار وعليه تعد دراسة أهمية ضريبة الدخل ومعرفة آثارها في الإقتصاد الفلسطيني وما مدى إدارك المكلفين لهذه المؤشرات الاقتصادية في غاية الأهمية. حيث أن الإقتصاد يظهر متانته من خلال أهمية مؤشراته والعوامل المؤثرة به وكيفية توظيفها لخدمته ولهذا كان من الضروري دراسة خلال أهمية مؤشراته والعوامل المؤثرة به وكيفية توظيفها لخدمته ولهذا كان من الضروري دراسة

أهم المؤثرات على الاقتصاد الفلسطيني معززة بمؤشرات اقتصادية ولفترات مهمة مر بها اقتصاد فلسطين لبيان التأثيرعليه. (المسيمي 2006).

وبما أن للضريبة وسياساتها أبعاد متعددة خصوصا تلك المتعلقة بالأبعاد الاقتصادية والمالية، لذلك فإن أهداف الضريبة يمكن أن تؤثر بشكل جدي وحقيقي على اعتبار أنها أحد أهم الأدوات الفاعلة في الاقتصاد الوطني بشكل عام وفي المحافظة على استمرارية ارتفاع مؤشرات النمو الاقتصادي، يضاف إليها تجنب حالات التقلب التي تعاني منها الأوضاع الاقتصادية من أجل المحافظة على استمرارية الاستقرار الاقتصادي قدر الامكان يضاف إلى ذلك كله الأهمية النسبية للضريبة على اعتبارها من أهم أدوات تمويل الموازنة العامة للدولة، وينظر الى الضريبة على أنها من وسائل الجباية المالية التي تهدف إلى إستمرارية عمليات التنمية الاقتصادية تحديدا في البلدان النامية ومن ضمنها فلسطين، حيث وكما أشارت الباحثة سابقا فإن الضريبة تمثل أحد الم أدوات تمويل الموازنة العامة للدولة، وهذه الموازنة التي من خلالها يتم رصد المستحقات المالية للوزرات وللبرامج التتموية وفي حال كان هناك ضعف في هذه الايرادات فإن هذا سينعكس سلبا على عملية التتمية الاقتصادية. (الميزان 2011).

#### المنشآت الاقتصادية الفلسطينية

حسب البيانات المنشورة من قبل الجهاز المركزي الإحصاء الفلسطيني فإن غالبية المنشآت الاقتصادية العاملة في فلسطين هي منشآت صغيرة الحجم حيث تعد هذه المشروعات أحد أهم روافد التنمية الاقتصادية سواء في الدول النامية بشكل عام أو في فلسطين، (الاحصاء الفلسطيني 2012) إذ أنها تتمتع بسمات ومميزات كالمرونة والقدرة على التغير والتجدد والابتكار والتطوير إضافة إلى أنها أحد أهم القطاعات الاقتصادية في استيعاب وجلب العمالة، لذلك فإنها تؤثر في مختلف عمليات النشاط الاقتصادي في البلد سواء في أدائها الكمي والنوعي على حد سواء، وفي فلسطين تعتبر المشاريع الصغيرة والمتوسطة أحد أهم التشكيلات الاقتصادية إذ تبلغ نسبتها حوالي 80% من اجمالي عدد المشاريع الانتاجية في فلسطين، (منتدى الأعمال 2014).

ولذلك فإن دراسة آثار السياسات الضريبة على هذه المشاريع يعتبر بحد ذاته هدف نوعي من أجل تحليل السياسات الضريبية الفلسطيينة في ظل الواقع الفلسطيني المعاش، كي تتمكن من خلاله الباحثة من وضع تصورات مستقبلية بإمكانية تطوير هذه المشاريع خصوصا وأن الاقتصاد الفلسطيني لا زال يعاني من اختلالات هيكلية في بنائه بسبب تبعيته للاقتصاد الإسرائيلي وبنفس الوقت السياسات المفروضة من قبل الاحتلال على المجتمع الفلسطيني بشكل عام وبناء على ما تقدم فإن الباحثة ستقوم من خلال الدراسة بتحليل واقع المنشآت الصغيرة والمتوسطة في فلسطين من خلال الدراسة بتحليل واقع المنشآت الصغيرة والمتوسطة في فلسطين من خلال العلاقة الجدلية التي تربط هذه المنشآت بواقع الاقتصاد الفلسطيني المعاش من جانب وبنفس الوقت علاقتها وعلاقة أصحابها ومالكيها بالمؤسسات المالية في السلطة والدوائر الضريبة التابعة لها، سواء من الناحيتين النظرية والعملية.، (الاحصاء الفلسطيني 2012)

تشير النتائج النهائية للتعداد أن عدد المنشآت الكلي التي تم حصرها في فلسطين خلال 48,722 عنم 2012 بلغ 151,066 منشأة منها 102,344 منشأة في الضفة الغربية، و 151,066 منشأة في قطاع غزة، وقد بلغت نسبة الزيادة في عدد المنشآت في فلسطين 19% والبالغ عددها 2007 منشأة في عام 2012، مقارنة مع المنشآت التي تم حصرها خلال تعداد عام 30.7% عن والتي بلغت 122,241 منشأة، ومقارنة مع تعداد 2004 فقد بلغت نسبة الزيادة 30.7% عن المنشآت التي تـم حصـرها خـلال تعـداد عـام 2004 والتـي بلغـت 111,272.

#### مشكلة الدراسة

تُعتبر المشاريع الصغيرة والمتوسطه في فلسطين من أحد أهم مرتكزات الاقتصاد الوطني وبناءً عليه أشارت الباحثة إلى دور كل من السياسات الضريبية والمشاريع الصغيرة في الاقتصاد الوطني لكن ما تبتغيه الباحثة هي تحديد طبيعة العلاقة في ظل الجدل القائم حول السياسات الضريبة في فلسطين سواء من قبل معدي هذه السياسات أو من قبل المتأثرين بها، بمعنى أن الباحثة ستحلل جدليا وجهتي النظر لكلا الطرفين حيث تتمثل الأولى في تحليل النظام الضريبي الفلسطيني المقر في عام 2011 ووجهة نظر أصحاب ومالكي المنشآت في هذا النظام ومدى

تأثرهم بهذا النظام وسياساته، ولذلك يمكن تحديد مشكلة الدراسة بالسؤال التالي مامدى تأثر المشاريع الصغيرة والمتوسطة في فلسطين بالنظام الضريبي الفلسطيني الجديد وماهي متطلبات تعزيز أداء هذه المشاريع في ظل الظروف السياسية والاقتصادية التي يعيشها المجتمع الفلسطيني.

#### أسئلة الدراسة

سعت هذه الدراسة إلى الإجابة عن سؤالها الرئيسي التالي:

ما مدى مواعمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها ؟

كذلك الإجابة عن الأسئلة الفرعية التالية:

1. ما أثر أداء المكلف (صاحب المنشأة) ونظرته إلى السياسات والممارسات الضريبية التي تفرضها الدوائر الضريبية ؟

- 2. ما أثر الممارسات والسياسات الضريبية التي تفرضها الدوائر الضريبية ؟
  - 3. ما أثر تمويل المشاريع المتوسطة والصغيرة ؟
- 4. إلى أي مدى تؤثر الصعوبات في نجاح المشروعات الصغيرة أو فشلها ؟
- 5. ما هي درجة علاج الصعوبات التي تواجه المشروعات الصغيرة والمتوسطة ؟

#### فرضيات الدراسة

سعت هذه الدراسة على اختبار الفرضيات التالية:

1. لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة  $(0.05=\alpha)$  بين متوسطات استجابات عينة الدراسة حول مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض

بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير الجنس .

- 2. لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $\alpha$  = 0.05) بين متوسطات إستجابات عينة الدراسة حول مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير رأس مال المنشأة .
- 3. لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة  $\alpha$  =0.05) بين متوسطات استجابات عينة الدراسة حول مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير مكان عمل المنشأة .
- 4. لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $\alpha$  = 0.05) بين متوسطات استجابات عينة الدراسة حول مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير نوع ملكية المنشأة .
- 5. لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $0.05=\alpha$ ) بين متوسطات استجابات عينة الدراسة حول مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير القطاع الذي تتبع له المنشاة.
- 0. لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة (0.05 = 0.05) بين متوسطات استجابات عينة الدراسة حول مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير عدد العاملين في المنشأة .

7. لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة (0.05 = 0.01) بين متوسطات استجابات عينة الدراسة حول مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير مستوى التحصيل الدراسي لصاحب المنشأة.

8. لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $\alpha$  =0.05) بين متوسطات استجابات عينة الدراسة حول مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير عمر المنشأة.

9. لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة  $(0.05=\alpha)$  بين متوسطات استجابات عينة الدراسة حول مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير ملكية مبنى المنشاة .

#### أهمية الدراسة

تتبع أهمية هذه الأطروحة في كونها من الدراسات الحديثة في مناقشة وتحليل النظام الضريبي الفلسطيني، حيث سبق وأن كان هناك بعض الدراسات في هذا الجانب كالدراسة التي أعدها معهد أبحاث الدراسات الاقتصادية (ماس) والتي تتاول فيها النظام الضريبي بشكل كامل وتأثيراته على القطاعات الفلسطينية الاقتصادية المختلفة، وكذلك بعض آراء الخبراء الاقتصاديين الفلسطينيين في هذا المجال لكن الدراسة التي بصددها الباحثة متخصصة في تحليل السياسات الضريبية الفلسطينية من جانب وبنفس الوقت تحليل واقع المنشآت الاقتصادية وجدلية العلاقة بين كل من السياسات الضريبية والمنشآت الصغيرة والمتوسطة، وبنفس الوقت تأتي أهمية هذه الدراسة من خلال مجال آخر تهدف الباحثة إلى توضيحه وهو الاصلاحات الاقتصادية التي تبنتها حكومات الدكتور سلام فياض المتعاقبة والتي كان هدفها الرئيس الاعتماد الذاتي في تمويل الاقتصاد الفلسطيني وتجنب الاعتماد على الدول المانحة حيث امتدت هذه الخطة منذ عام 2009

حتى عام 2013 كي يكون العام النهائي في اعتماد السلطة على التمويل الخارجي في دعم الموازنة الفلسطينية ولذلك فإن الباحثة ستقرأ بعين ناقدة هذه الاصلاحات وتحليل مكوناتها والبحث فيما إذا كانت نابعة من إرادة فلسطينية حقيقية أو أنها كانت شروط التصحيح الهيكلي التي وضعها صندوق النقد الدولي والدول المانحة على السلطة (بسام 2013).

#### أهداف الدراسة

كما ورد في أهمية الأطروحة المشار إليها سابقاً فإن أهداف هذه الأطروحة لا تختلف عن أهميتها بل إنها جزء أصيل من هذه الأهمية حيث أن هدف الباحثة قائم على تحليل طبيعة العلاقة التي تربط ما بين المشاريع الصغيرة والمتوسطة ودورها في التنمية الاقتصادية من جانب والمشاريع الصغيرة والمتوسطة وتأثرها بالسياسات الضريبية من جانب آخر، وبناء عليه فإن أهداف هذه الدراسة تقوم على الأسس التالية:

1- تحليل مدى قدرة المشاريع الصغيرة والمتوسطه في فلسطين من المساهمة في التنمية الاقتصادية في فلسطين.

2- تحليل وتوضيح مدى قدرة المشاريع الصغيرة والمتوسطه في فلسطين في تطوير أداء الاقتصاد الوطني الفلسطيني.

3- تحليل وتوضيح مدى تأثر المشاريع الصغيرة والمتوسطه في فلسطين بالسياسات الضريبية وفق قانون الضريبة للعام 2011.

4- مدى مساهمة السياسات الضريبية وفق قانون الضريبة للعام 2011 في تعزيز وتطوير الأداء المالى والإقتصادي للسلطة الوطنية وللإقتصاد الوطني.

5- التعرف على الصعوبات ووسائل معالجتها .

#### منهجية الدراسة

سوف تعتمد الباحثة إلى إستخدام كل من المنهج الوصفي التحليلي، والذي سنتمكن خلاله الباحثة من تقديم تحليل شمولي لفصول الأطروحة، سواء تلك المتعلقة بالدراسات السابقة والمتعلقة بدراسة السياسات الضريبية وفق قانون الضريبة للعام 2011 في فلسطين وتأثيرها على المشاريع الصغيرة والمتوسطة، وأهم المعيقات التي تواجه هذه المشاريع الصغيرة والمتوسطة، بالإضافة إلى قانون الضريبة للعام 2011، وتحليل مُدخلاته ومخرجاته ومدى مواءمة المدخلات والمخرجات في التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة، وذلك من خلال إعداد استبانة وعرضها على مجموعة من المختصين كي تكون مُحكَمَّة علمياً وتوزيعها على عينة الدراسة وهي (ملاك ومديري المنشآت الصغيرة والمتوسطة)وتحليل هذه الاستبانة من خلال برنامج الرزم الاحصائية وفروق المربعات وكذلك ستلجأ الباحثة الى المنهج التاريخي والذي يمكن الباحثة من استعراض نشأة وتطور المشاريع الصغيرة في فلسطين وتطور أداءها وفق السياق التاريخي الفلسطيني وكذلك إعطاء لمحة تاريخية موجزة عن تطور النظام الضريبي في فلسطين وتوضيح أبرز التغيرات التي طرأت على هذا النظام وسيساعد هذا المنهج في تحديد العوامل الأكثر فاعلية وتأثير في تطور أداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة سواء سلباً او ايجاباً.

#### حدود الدراسة

الحدود الزمانية: الفترة الممتدة بين عامى 2000م-2013م.

الحدود المكانية: محافظة نابلس

الحدود البشرية: ملاك ومديرو المنشآت الصغيرة والمتوسطة العاملة في محافظة نابلس

#### الدراسات السابقة

دراسة وزارة الاقتصاد الوطني (الصوص، 2010): بعنوان بعض التجارب الدولية الناجحة في مجال تتمية وتطوير المشاريع الصغيرة والمتوسطة، نماذج يمكن الاحتذاء بها في فلسطين والتي أعدها سمير الصوص من خلال مكتب محافظة قلقيلية حيث طرح الباحث فيها دور المشاريع الصغيرة

في الاقتصاديات العالمية ودور هذه المشاريع في مكافحة البطالة من جانب وفي تطوير أداء الاقتصاد من جانب آخر، وأورد في أطروحته وبالتفصيل تجارب دولية في هذا المجال كاليابان وكوريا وأندونيسيا....إلخ، إضافة إلى قيامة بتعريف المشاريع الصغيرة والمتوسطة وتصنيفها حسب الدول وأهم سماتها ودور هذه المشاريع في التنمية الاقتصادية.

#### واوصت الدراسة بالاتى

1-ايلاء المشاريع الصغيرة والمتوسطة الاهتمام الجدي والفعال، من خلال صياغة السياسات والقوانين الملائمة، بحيث تشجع اقامة مثل هذه المشاريع

2- تقديم إعفاءات ضريبية مباشرة وغير مباشرة لهذه للمشاريع الصناعية الصغيرة والمتوسطة، لتحفيزها وتعزيز قدرتها التنافسية

.3-إلزام الجهات التمويلية بالتوسع في تقديم خدماتها الإقراضية للمشاريع الصناعية الصغيرة والمتوسطة، من خلال تخفيض أسعار الفائدة على القروض الصناعية، وإعطاء فترات سماح أطول، نظرا لمساهمة المشاريع الصناعية في استيعاب البطالة وزيادة الإنتاج وتقليل الواردات، وتوفير العملات الصعبة

دراسة (رسلان ،2012): الواقعة تحت عنوان السياسة الضريبية الفلسطينية كأحد محددات النشاط الاستثماري الخاص حيث يشير الباحث إلى أهمية التعديلات التي وردت في قانون الضريبة المعدل في سنة 2011 ومدى تأثير هذه التعديلات على النشاط الاستثماري في فلسطين وبنفس الوقت مدى وجود انسجام ما بين هذه التعديلات ومتطلبات واحتياجات القطاع الخاص الفلسطيني ومدى قدرة هذه السياسات الضريبية في تحفيز وتطوير أداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة، خصوصا وأن الاحتلال الاسرائيلي ما زال يعرقل عمليات التنمية في فلسطين من خلال فرضه للعديد من القيود والأعباء التي تثقل كاهل الاقتصاد الوطني وكاهل المستثمرين وتبقي الاقتصاد الفلسطيني دائرا في فلك التبعية الاقتصادية لاسرائيل.

#### واوصت الدراسة بالاتى

1 ان يتم عرض التعديلات الجديدة الواردة في القانون المعـدّل الأخيـر علـي كافـة المؤسسات المعنية بتلك التعديلات من القطاعين العام والخاص ومناقشتها بشـــكل مستفيض من قبل تلك المؤسسات، وأن يتم التريث في تنفيذها، ريثما يتهيأ المنــاخ المناسب، ولو نسبياً، للنشاط الاست ثماري الخاص في الأراضي الفلسطينية

2 إن الاحتلال هو المسؤول الأول والأخير عن تردي الأوضاع لاقتصادية في الأراضي الفلسطينية، وبالتالي فليس من الحكمة أن يتحمل المواطن الفلسطيني أعباء الاحتلال وتكاليفه

3 اذا كان الهدف الأساسي من وراء التعديلات الضريبية، تقليص الد عجز في الموازنة الفلسطينية، وتقليل الاعتماد على المساعدات الخارجية، فإنه يتوجب على الحكومة إتباع سياسة تقشفية، تتمثل في تخفيض النفقات الجارية إلى حدها الأدنى ووقف هدر الموارد الاقتصادية والمالية الفلسطينية

دراسة (نوفل ،2006): بعنوان العوامل المؤثرة على انتاجية الصناعات الصغيرة في فلسطين دراسة تطبيقية على الصناعات المعدنية في قطاع غزة، حيث هدفت هذه الدراسة الى معرفة أهم العقبات التي تعترض طرق تطوير المنتجات المعدنية في فلسطين ومدى مساهمة هذا القطاع في الناتجين المحلي والقومي من أجل وضع سياسات وتوصيات للتغلب على المشكلات التي تواجه هذه الصناعات، وقد استخدم الباحث أسلوب الاستبانة الموجه إلى أصحاب الصناعات المعدنية الصغيرة في قطاع غزة وتبين بعد تحليلها أن هناك مجموعتين من العوامل تؤثر على انتاجية هذه الصناعات، تمثلت المجموعة الاولى بالعوامل الخارجية حسب تصنيف الباحث والمتمثلة أساسا بالاجراءات والقيود الاسرائيلية المفروضة على هذه الصناعات، أما العوامل الداخلية فتمثلت في عدم وجود تمويل حقيقي لهذه المشاريع خصوصا من قبل البنوك بسبب ارتفاع أسعار الفائدة وبنفس على قطاع غزة.

#### واوصت الدراسة بالاتى:

- 1 .العمل على تحقيق شروط تطوير وتتمية قطاع الصناعات المعدنية.
  - 2 .العمل على تشغيل مطار غزة الدولي وميناء غزة البحري الدولي.
    - 3 . توفير مناخ جذب مستلزمات الموارد البشرية الفلسطينية.

دراسة (الرابي، 2003): بعنوان الاسباب الموجبة لإصلاح قوانين الضرائب غير المباشرة في فلسطين، حيث هدفت هذه الدراسة إلى تحديد الأسباب التي تدفع باتجاه القيام بعملية الاصلاح للضرائب غير المباشرة في فلسطين، ومدى ملائمة هذه الضرائب للاقتصاد الفلسطيني إضافة إلى قيامه بإعطاء لمحة تاريخية عن تطور الضرائب في فلسطين، من فترة الانتداب البريطاني والحكم الأردني والاحتلال الاسرائيلي وصولا الى المرحلة الحالية في ظل السلطة الوطنية الفلسطينية، حيث قام الباحث كذلك بتحليل دور الايرادات الضريبية في الناتج المحلي الاجمالي، وقد توصل الباحث الى ضرورة إجراء أصلاح ضريبي على الضرائب غير المباشرة كإجراء تعديلات على النسب الجمركية والقيمة المضافة وضريبة الشراء من خلال الإعتماد على مجموعة معايير تختص بالوضع الضريبي في فلسطين، وأشارت نتائج دراسته إلى أن الأهداف التي وضعت من أجلها القوانين الضريبية تتعارض مع أهداف التتمية في فلسطين، خصوصا وأن الوعاء الضريبي قد المتغل لأكثر من طاقته وأن الضرائب غير المباشرة الحالية لا تتلاءم مع الاقتصاد الفلسطيني، وأوصت هذه الدراسة بضرورة إدخال وإجراء تعديلات جوهرية على الضرائب غير المباشرة سواء من حيث النسب وحجم الأوعية الضريبية وكذلك ضرورة تخفيض نسبة القيمة المضافة على أساس من حيث النسب وحجم الأوعية الضريبية وكذلك ضرورة تخفيض نسبة القيمة المضافة على أساس أن يتم إعتبار فرض الضريبة قطاعيا من خلال خطة اقتصادية شاملة.

دراسة (الهندي، 2005): "تقييم دور المنظمات غير الحكومية في عملية التنمية الاقتصادية في فلسطين ،هدفت الدراسة إلى رسم السياسات الملائمة والمناسبة الهادفة إلى تنظيم وتنسيق عمل المنظمات غير الحكومية في فلسطين بشكل عام وقطاع غزة بشكل خاص وذلك لضمان أن أعمال

هذه المنظمات تندرج ضمن خطة علمية موضوعية هدفها الأساسي هو النهوض بالمجتمع الفلسطيني، ومن أهم نتائج الدراسة أن المنظمات غير الحكومية في قطاع غزة تعاني من ضعف وفشل جزئي في تحقيق النتمية الاقتصادية، وتعاني المنظمات غير الحكومية في قطاع غزة من عفوية البرامج التي نقوم بها بالإضافة الى وعدم ارتباط برامجها بخطة النتمية الفلسطينية، ومن نقص وضعف التمويل وارتباط التمويل بأجندة الممولين مما أعاق قدرتها على المساهمة الفاعلة في تحقيق النتمية الاقتصادية، و أوصت بضرورة العمل على تطوير الأداء المهني للمنظمات غير الحكومية من خلال تقسيم الأدوار وتفعيل العلاقة التكاملية لا النتافسية فيما بينها، وضرورة وجود خطة تتموية واضحة تنظم برامج ومشاريع المنظمات غير الحكومية بما يخدم احتياجات الشعب الفلسطيني.

دراسة (قاسم، 2009): " المشروعات الصغيرة في الاقتصاد الإسلامي". هدفت الدراسة الى الوصول إلى نتائج حقيقية عن طريق المقارنة بين الفكر الاقتصادي المعاصر والاقتصاد الإسلامي ومن أهم نتائج الدراسة زيادة حجم الضرائب على المشروعات الصغيرة يمثل عائقًا رئيسياً لإستمرارها ونموها، وعدم وجود التدريب المناسب للكوادر البشرية التي تدير المشرعات الصغيرة ترتب عليه توقف عدد كبير من المشروعات الصغيرة، وضرورة وضع تشريعات خاصة بتطوير التشريعات القائمة وتبسيط الإجراءات والتأكيد على الدور المحوري الذي تلعبه المنشأة الصغيرة في معظم البلدان المتقدمة والنامية على سواء واعتبارها أداة فعالة للحد من البطالة وتشغيل الشباب.

#### الدراسات الأجنبية

دراسة (McQueen, Kevin 2007): ممارسة إستراتيجيات تطوير المشروعات الصغيرة في تعزيز نجاح المشروعات ذات الدخل المنخفض" حيث هدفت الدراسة الى تطوير وتعزيز نجاح المشروعات الصغيرة من خلال استخدام التخطيط الاستراتيجي، ومن أهم نتائج وتوصيات الدراسة: لا يوجد فهم دقيق للتوجهات الاقتصادية التي تعمل على تحقيق تنمية اقتصادية رائدة، عدم تحديد المزايا التنافسية بين المناطق الجغرافية المختلفة، ولا يوجد ثقه حقيقية في المشروعات الصغيرة من حيث العائد المادي حال القيام به والعمل على إعتماد مبدأ التخطيط الاستراتيجي في إدارة

المشروعات الصغيرة، خلق حاله من الثقة بين المنتج والمستهلك وتحقيق مبدأ المساءلة والتركيز على التدريب والتأهيل بكل أشكاله لتحقيق التنمية الاقتصادية المستدامة.

دراسة (Beeton, Greg 2006): دراسات الجدوى الاقتصادية للمشروعات الصغيرة المحتضنة في غينيا بساو". هدف الدراسة الى التحقق من فعالية المشروعات الصغيرة في دولة غينيا بساو، بما يحقق تتمية اقتصادية مستدامه والنهوض بها لتحقيق الكرامة والإزدهار لشعبها، ومن أهم نتائج وتوصيات الدراسة، أن المشروعات الصغيرة تعتبر الرافعة الأساسية لتحقيق التنمية الاقتصادية وتوفير مراكز التدريب للشباب من أجل تأهليهم لإدارة المشروعات الصغيرة وإنشاء هيئات فرعية منبشقه عن المنظمات المانحة لتمويل المشروعات الصغيرة وضرورة متابعة التغذية الراجعة من المشروعات الصغيرة لتعديل وتصويب مسارها.

#### التعليق على الدراسات السابقة

تأتي هذه الدراسة مكملة لما جاءت به الدراسات السابقة، وتطرقها لموضوع البحث بصورة جديدة لم تتطرق لها الدراسات السابقة، ومن خلال الاطلاع على الدراسات السابقة، كانت تلك الدراسات ثرية بالمعلومات من حيث تتاولها لتاريخ المشاريع الصغيرة والمتوسطة وآليات عملها وتاثير السياسات الضربيية عليها.

كذلك فقد تم استعراض أهم الآراء ووجهات النظر لأهمية المشروعات الصغيرة وتمويلها في عملية التتمية الاقتصادية من مجتمعات مختلفة بما يحقق الاستفادة من تجارب الدراسات السابقة في دولهم المختلفة، ومما يلاحظ على جميع الدراسات السابقة، أنها لم تتناول موضوع الربط بين المشروعات الصغيرة والسياسات الضريبية الا ان الدراسات اشارت الى المؤسسات التي تقوم على تمويلها ودور المشاريع الصغيرة والمتوسطة في تحقيق التتمية الاقتصادية مع الأخذ بعين الاعتبار أن المشاريع الصغيرة والمتوسطة تعتبر رافدا رئيسياً للدولة وأحد دعائمه التي تستند عليها لسد العجز والقصور في المالية العامة.

#### فصول الدراسة

قامت الباحثة بتقسيم دراستها الى خمسة فصول رئيسية وهي:

الفصل الأول: مشكلة الدراسة وخلفيتها.

الفصل الثاني: الإطار المفاهيمي والنظري.

الفصل الثالث: المنهجية وإجراءات الدراسة حيث يتناول هذا الفصل بالتحديد تحليل الإستبانة التي سوف تقوم الباحثة بإعدادها وتوزيعها على الفئة المستهدفة من أصحاب وملاك ومديرو المنشآت الصغيرة والمتوسطة العاملة في محافظة نابلس من خلال عرض منهج ومجتمع وعينة وأداه ومتغيرات وإجراءات الدراسة والمعالجات الإحصائية وفيما يلي بيان بذلك:

منهج الدراسة: سوف تستخدم الباحثة المنهج الوصفي الميداني وهذا الأسلوب يناسب أغراض الدراسة

مجتمع الدراسة: يتكون مجتمع الدراسة من أصحاب وملاك ومديرو المنشآت الصغيرة والمتوسطة العاملة في محافظة نابلس .

عينة الدراسة: تكونت عينة الدراسة من 200 فرد من أصحاب وملاك ومديرو المنشآت الصغيرة والمتوسطة العاملة في محافظة نابلس.

الفصل الرابع: يعالج هذا الفصل الإجراءات الإحصائية في إجابة المبحوثين على أسئلة الدراسة، ويعالج هذا الفصل أيضا الإجراءات الإحصائية في مناقشة فرضيات الدراسة.

الفصل الخامس: النتائج والتوصيات التي خلصت لها الدراسة.

# الفصل الثاني الإطار المفاهيمي والنظري

#### أولا: المفاهيم والمصطلحات الإجرائية

المؤسسة: وهي وحدة تنظيمية اقتصادية قادرة بحكم ما لها من حقوق على امتلاك الأصول وتكبد الخصوم والارتباط بأنشطة اقتصادية وبمعاملات مع أطراف أخرى. (الاحصاء 2008)

المنشأة: هي مشروع أو جزء تمثل مجموعة من الأنشطة والموارد التي تدار بواسطة مالك واحد أو إدارة واحدة لإنتاج مجموعة متجانسة من السلع والخدمات مع احتمال وجود نشاط ثانوي، وعادة ما يتم ذلك في موقع جغرافي واحد.

وبما أنه قد تم تحديد المنشأة كوحدة فقد حددت الشروط التالية في تعريف المنشأة:

1. مزاولة نشاط اقتصادي أي أن تقدم المنشأة خدمة أو سلعة للغير.

2. وجود مكان ثابت يمارس فيه النشاط الاقتصادي.

3. وجود حائز للمنشأة سواء كان فردا أو شخصية اعتبارية.

4. وجود إدارة واحدة للمنشأة.

الحالة العملية للمنشأة: يقصد بها توضيح إذا ما كانت المنشأة عاملة أو متوقفة مؤقتا أو تحت التجهيز أو وحدة نشاط مساند أو مغلقة نهائياً. (الاحصاء 2008)

1. عاملة: وهي المنشأة التي تزاول العمل فعلاً خلال فترة زيارتها.

2. متوققة: ويقصد بها كافة المنشآت المتوقفة عن العمل بشكل مؤقت خلال فترة جمع البيانات أثناء تنفيذ عملية حصر وتحديث المنشآت، ولا تشمل المنشآت التي توقفت عن العمل بشكل نهائي.

- 3. تحت التجهيز: وهي المنشأة الجاري تجهيزها لغايات بدء ممارسة نشاط اقتصادي، مثل القيام بأعمال الديكور والتأثيث، لكنها لم تبدأ بالعمل بعد.
- 4. وحدة نشاط مساند: يعرف النشاط المساند أن مخرجاته تستخدم في نفس المؤسسة ولا تقدم للغير. ومن الأمثلة على ذلك مستودعات التخزين التابعة لمؤسسة ما (شرط ألا تقدم خدمة التخزين للغير)، وورش الإصلاح الخاصة بمركبات شركة تأجير سيارات أو شركة نقل بالباصات، أو مكتب المبيعات لمنشأة صناعية الموجود في موقع مستقل.
- 5. مغلقة نهائياً: هي المنشأة التي أغلقت بشكل نهائي وخرجت من السوق بتصفية حساباتها ومن ثم لم يعد لها وجود اقتصادي على أرض الواقع، واعتبرت المنشآت مغلقة نهائياً إذا حافظت على مكانها فارغاً من أي محتويات، ولم تحل محلها منشأة ثانية أو مسكن لاسرة.

ملكية المنشأة: تعني ذلك القطاع الذي تتبع له المنشأة من حيث سيطرته على إدارة المنشأة واتخاذ القرار فيها وهو في العادة القطاع الذي يمتلك أغلبية رأس المال (51%) فأكثر وتكون ملكية المنشأة إحدى الحالات التالية: (الاحصاء 2008)

- 1. خاص وطني: إذا امتلك الأفراد أو منشآت القطاع الخاص في فلسطين 51% فأكثر من رأسمالها.
- 2. خاص أجنبي: هي المنشأة المملوكة بنسبة 51% فأكثر من رأسمالها لأفراد أو منشآت غير مقيمة في الأراضي الفلسطينية ويشمل ذلك فروع الشركات الأجنبية في فلسطين على أن ذلك لا يشمل البعثات الدبلوماسية والرسمية لهذه الحكومات.
- 3. قطاع أهلي: هي المنشآت غير الهادفة للربح وتشمل الأحزاب والنقابات والاتحادات والجمعيات
   وكافة المنظمات والمؤسسات النسوية والشبابية والطلابية.
- 4. شركة حكومة وطنية: هي المنشآت التي تمارس أنشطة اقتصادية ذات طبيعة سوقية ربحية ولكن تسيطر عليها الحكومة إما من خلال امتلاك 51% فأكثر من رأسمالها أو من خلال تشريعات أو مرسوم حكومي.

- 5. شركة حكومة أجنبية: وهي الشركات المملوكة للحكومات الأجنبية بنسبة 51% فأكثر من رأسمالها، تمارس أنشطة اقتصادية ذات طبيعة سوقية (ربحية).
- 6. حكومة مركزية: كافة المنشآت (الوزارات والدوائر والهيئات) التي تتبع للسلطة الوطنية الفلسطينية وتقدم خدمات الإدارة العامة ويشمل ذلك المنشآت التي تتبع لهذه المؤسسات وتقدم خدمات تعليمية وصحية واجتماعية كالمدارس والمستشفيات الحكومية.
- 7. سلطة محلية: هي البلديات والمجالس القروية وما يتبع لها من منشآت خدميه كالمتنزهات والحدائق العامة والمكتبات العامة ومولدات الكهرباء التي تتبع المجلس القروي وما شابه.
- 8. حكومة أجنبية: هي المنشآت التي تتبع مباشرة لحكومة دولة أجنبية مثل السفارات والهيئات الدبلوماسية والقنصليات والممثليات.
- 9. وكالة غوث: ويشمل كافة مؤسسات وكالة غوث وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين سواء كانت مكاتب الإدارة والخدمات أو المدارس والمستوصفات والمراكز التدريبية.
- 10. هيئة دولية: هي منظمات الأمم المتحدة المختلفة (عدا وكالة الغوث) مثل اليونسكو، UNDP وما شابه، والمؤسسات الدولية الممثلة (كالصليب الأحمر الدولي، البنك الدولي، صندوق النقد الدولي).

التنظيم الاقتصادي: هو الشكل التنظيمي للمنشأة، يمكن تحديد التنظيم الاقتصادي من الحالات التالية: (الاحصاء 2008)

- 1. مفردة: ليس لها فروع وليست فرعاً لمركز رئيسي.
- 2. مركز رئيسي يشمل حسابات الفروع: وهي المراكز الرئيسية التي تشمل حسابات الفروع التابعة لها (حسابات الفروع مدمجة مع المركز الرئيسي).
- 3. مركز رئيسي لا يشمل حسابات الفروع: وهي المراكز الرئيسية التي لا تشمل حسابات الفروع التابعة لها (الفروع غير مدمجة مع المركز الرئيسي).

4. فرع لا يمسك حسابات مستقلة عن المركز: هو الفرع الذي لا يمسك أية قيود محاسبية أو سجلات محاسبية تمكنه من إعداد حساب الأرباح والخسائر خاصة به.

5. فرع يمسك حسابات مستقلة عن المركز الرئيسي: هو الفرع الذي يمسك قيود محاسبية مستقلة
 عن المركز الرئيسي تمكن من إعداد حساب أرباح وخسائر خاصة به.

النشاط الاقتصادي: هو عبارة عن عملية أو مجموعة من الأعمال التي ينتج عنها مخرج أو مجموعة من المخرجات سواءاً كانت سلعية أو خدمية، والنشاط الاقتصادي الرئيسي هو ذلك النشاط الذي يساهم بأكبر قدر من القيمة المضافة (الدخل) في حالة تعدد الأنشطة داخل المنشأة أو المؤسسة الواحدة.

الكيان القانوني للمنشأة: ويقصد به تحديد الصفة القانونية للمنشأة من حيث كونها: (الاحصاء 2008)

1. منشأة فردية: هذا النوع من المنشآت لم يرد في القانون الأردني ولا الفلسطيني، ويقصد به المنشأة التي يمتلك رأسمالها شخص طبيعي واحد.

2. شركة واقع/ محاصة: شركة عادة ما تكون بين اثنين أو ثلاثة أو ورثة صاحب محل لا توجد بينهم عقود سوى العرف والتقاليد ولا تتمتع بأي شخصية قانونية.

3. شركة عادية عامة: يقصد بها الشركة التي يكون جميع الشركاء فيها مسؤولين بصفة شخصية وبالتضامن والتكافل عن ديون الشركة وجميع عقودها والتزاماتها (ويسمى هذا النوع من الشركات بشركات التضامن).

4. شركة عادية محدودة: هي الشركة التي تشمل نوعين من الشركاء: الأول شريك عام أو أكثر وهم مسؤولون بصفة شخصية وبالتكافل والتضامن عن ديون الشركة والتزاماتها، والثاني شريك أو أكثر محدودي المسؤولية وكل منهم مسؤول بقدر رأسماله الذي دفعه في الشركة.

- 5. شركة مساهمة خصوصية: هي الشركة التي تتألف من عدد من الأشخاص لا يقل عن (2) ولا يزيد عن (50) وتكون مسؤولية كل شريك منها عن ديونها والالتزامات المترتبة عليها بمقدار حصته في رأس المال، وأسهم هذه الشركة غير متداولة في السوق.
- 6. شركة مساهمة عامة محدودة: وهي الشركة التي يتألف رأسمالها من أسهم قابلة للتداول وتطرح للاكتتاب العام وتكون مسؤولية المساهمين بها محدودة بمقدار مساهمة كل منهم برأسمال الشركة.
- 7. شركة محدودة الأسهم: هي الشركة التي تكون مسؤولية أعضائها محدودة في عقد التأسيس بالمبلغ غير المدفوع من قيمة الأسهم التي يحملها كل واحد منهم وهذا النوع من الشركات في قطاع غزة فقط.
- 8. شركة محدودة الضمان: وهي شركة تكون مسؤولية أعضائها محدودة في عقد التأسيس بالمبلغ الذي تعهد كل عضو من أعضائها بدفعه لموجودات الشركة في حال التصفية وهذا النوع من الشركات في قطاع غزة فقط.
  - 9. شركة غير محدودة: وهي الشركة التي تكون مسؤولية أعضائها غير محدودة.
- 10. جمعية تعاونية: هي جمعية تسجل عادة في مكاتب التعاون اللوائية كجمعيات أغراض محددة ويمكن أن تكون ذات أهداف ربحية أو غير ربحية.
- 11. هيئة أو جمعية خيرية: وهي المنشآت غير الهادفة للريح والتي تقدم خدمات للمجتمع، يمكن أن تكون مختلفة أو مماثلة للخدمات المقدمة من المنشآت التي تهدف إلى الربح ولكن بدون مقابل أو بسعر رمزي أو قريب من التكلفة، ومثال ذلك الجمعيات الخيرية والأندية الرياضية والنقابات والأحزاب والاتحادات المهنية والعمالية والمراكز النسوية، والمؤسسات ذات العلاقة بالديمقراطية والحكم السليم، والمؤسسات الشبابية.
- 12. فرع شركة أجنبية: هو فرع لشركة أجنبية كفروع شركات التأمين أو البنوك ومكاتب شركات الطيران الأجنبية.

المشتغلون في المنشأة: المشتغلون هم كافة من يعمل في المنشأة فعلاً (ذكراً كان أم أنثى) نصف الوقت فأكثر الخاص بدوام المنشأة بشكل مستمر، على أن يكونوا ضمن قوائم العاملين في تاريخ الإسناد، والذين تبلغ أعمارهم (عشر سنوات فأكثر) وسواء كانوا من أصحاب المنشأة الذين يعملون لحسابهم أو من أفراد الأسرة العاملون دون أجر أو المستخدمون بأجر سواء كان الأجر نقدي أم عيني، وذلك في فترة الإسناد الزمني المحددة وهي في 2007/09/30. ولا يشمل المتدربون في المنشأة أو المرسلون في بعثات أو إجازات طويلة الأمد غير مدفوعة الأجر، ولا يشمل أيضاً العاملين بدوام جزئي في المنشأة وهم الذين يعملون أقل من نصف الوقت الخاص بدوام المنشأة.

ويلاحظ أن عدد المشتغلين قد شمل العاملين في وحدات الأنشطة المساندة التابعة للمنشأة، مثال ذلك العاملون في ورش الإصلاح الخاصة بالمنشأة نفسها في مناطق أخرى. (الاحصاء 2008)

القطاع غير المنظم: يتألف من جميع المشاريع الأسرية الفردية والتي تتتج منتج واحد: (HUEMS) المشاريع الأسرية غير التضامنية على الأقل للسوق وغير مسجلة في الضريبة. (الاحصاء 2010)

الأجر اليومي: الأجر النقدي الصافي المدفوع للمستخدمين بأجر من قبل أصحاب العمل. والأجور المشار اليها في هذا المسح هي أجور المستخدمين معلومي الأجر فقط (حيث أن هذا المسح يجرى بالإنابة).

كما أنه يتم جمع بيانات حول الأجر حسب العملة التي يتعامل بها المستخدمين بأجر (دينار، شيقل، دولار) (الاحصاء 2010)

البطالة (حسب مقاييس ومعايير منظمة العمل الدولية): تشمل هذه الفئة جميع الأفراد الذين ينتمون لسن العمل (15 سنة فأكثر) ولم يعملوا أبدًا خلال فترة الإسناد في أي نوع من الأعمال، وكانوا خلال هذه الفترة مستعدين للعمل وقاموا بالبحث عنه بإحدى الطرق مثل مطالعة الصحف،

التسجيل في مكاتب الاستخدام، سؤال الأصدقاء والأقارب أو غير ذلك من الطرق (الاحصاء 2010).

العمالة: تشمل هذه الفئة كل من ينطبق عليه مفهوم العمالة، أي جميع الأفراد الذين ينتمون لسن العمل (القوة البشرية) ويعملون، ويضم ذلك أصحاب العمل، المستخدمين بأجر، العاملين لحسابهم أو في مصالحهم الخاصة، بالإضافة لأعضاء الأسرة غير مدفوعي الأجر (الاحصاء 2010).

يعمل لحسابه: هو الفرد الذي يعمل في منشأة يملكها أو يملك جزءًا منها (شريك) وليس بالمنشأة أي مستخدم يعمل بأجر (الاحصاء 2010).

مستخدم بأجر: هو الفرد الذي يعمل لحساب فرد آخر أو لحساب منشأة أو جهة معينة وتحت إشرافها ويحصل مقابل عمله على أجر محدد سواءًا كان على شكل راتب شهري أو أجرة أسبوعية أو على القطعة أو أي طريقة دفع أخرى. ويندرج تحت ذلك العاملون في الوزارات والهيئات الحكومية والشركات بالإضافة إلى الذين يعملون بأجر في مصلحة للعائلة أو لدى الغير (الاحصاء 2010).

صاحب عمل: هو الفرد الذي يعمل في منشأة يملكها أو يملك جزءا منها (شريك) ويعمل تحت إشرافه أو لحسابه مستخدم واحد على الأقل بأجر. ويشمل ذلك أصحاب العمل الذين يديرون مشاريع أو مقاولات خارج المنشآت بشرط أن يعمل تحت إشرافهم أو لحسابهم مستخدم واحد على الأقل بأجر ولا يعتبر حملة الأسهم في الشركات المساهمة أصحاب عمل حتى ولو عملوا فيها (الاحصاء 2010).

العمل: هو الجهد المبذول في جميع الأنشطة التي يمارسها الأفراد بهدف الربح أو الحصول على أجرة معينة سواء كانت على شكل راتب شهري أو أجرة أسبوعية أو بالمياومة أو على القطعة أو نسبة من الأرباح أو سمسرة أو غير ذلك من الطرق، كذلك فان العمل دون أجر أو عائد في مصلحة أو مشروع أو مزرعة للعائلة تدخل ضمن مفهوم العمل اذا كانت طبيعة العمل معتادة، ولا

تعتبر الأنشطة المعتادة للفرد في الأعمال التطوعية والخيرية لدى الغير دون أجر عمل (الاحصاء 2010).

العامل: هو الفرد الذي عمره 15 سنة فأكثر والذي باشر عملا معينا ولو لساعة واحدة خلال فترة الاسناد الزمني سواء كان لحساب الغير بأجر أو لحسابه أو بدون أجر في مصلحة للعائلة ويصنف العاملون حسب الحالة العملية (الاحصاء 2010).

ضريبة الدخل: هي أحد أنواع الضرائب المتعارف عليها والأكثر انتشاراً في النظم الضريبية الحديثة لأنها تابي تحقيق الأهداف الاقتصادية والاجتماعية والمالية، لأن الدخل هو المصدر الأساسي والطبيعي الذي تقع عليه الضريبة بشكل دوري، وهو الذي يعبر عن قدرة المكلفين على الدفع (خصاونة 1999).

المكلف: هو الشخص الطبيعي أو الاعتباري الذي يقع عليه عبء الضريبة التي تفرضها القوانين الضريبية في الدولة، ويعتبر مكلفاً بشكل اجباري بتسديد ما عليه من الضرائب للدولة، فهو الشخص المسؤول أمام الدوائر الضريبية عن الضرائب المفروضة فيما يخصة (خصاونة 1999).

ثانيا: الإطار النظرى للدراسة

# 1- مفهوم المشاريع الصغيرة والمتوسطة

يثير مفهوم المشاريع الصغيرة جدلا كبيرا بين الاقتصاديين، ففي الحقيقة ليس هناك تعريفا واحدا للمشروع الصغير يمكن أن يسري على جميع المشاريع وفي كل المناطق وتحت كل الظروف، وذلك لأن الحكم على مشروع بكونه صغيرا أومتوسطاً أو كبيراً تحكمه عدة ضوابط ومعايير، ويتعين أن تؤخذ في الاعتبار الظروف التي يعمل فيها المشروع والبيئة المحيطة به ومرحلة تطور المجتمع وأعرافه وتقاليده (ابو النور 1993).

ففي حين يستند برنامج الامم المتحدة للتنمية والتجارة "الاونكتاد" في تعريفه إلى أن حجم العمالة هو المعيار الأساس في تعريفه للمشاريع الصغيرة والمتوسطة حيث يعرف المشروع الصغير

بأنه ذلك المشروع الذي يعمل به من 20-100 عامل فأقل، فإنه يعرف المشروع المتوسط بأنه مازاد عن 00-100 عامل ( ابو النور 000-100 عامل ).

وذهب الاتحاد الأوروبي إلى المشاريع الصغيرة من زاوية العمالة أيضا فوصف المشروع بأنه يكون صغيرا إذا كان عدد العاملين أقل من 100عامل وأن المشروع المتوسط هو الذي يعمل به أكثر من 100وأقل من ألف عامل (صحيفة الرياض 2007).

أما منظمة العمل الدولية فقد حددت مجموعة من المعايير لتعريف المشاريع الصغيرة والمتوسطة وهي: ( ابو النور 1993)

1. معيار العمال والموظفين.

2. معيار رأس المال.

3. معيار المبيعات والإيرادات.

4. معيار الإنتاج.

5. معيار التقنية المستخدمة.

6. معيار استهلاك الطاقة.

# المعايير المستخدمة في تعريف المشروعات الصغيرة في بعض الدول

يجمع معظم المهتمين بدراسة المشروعات الصغيرة على استخدام عددا من المعايير لتحديد المفهوم، ولقد انتهج في ذلك منهجين هما: (الهيئة العامة للإستعلامات1999)

1- المنهج الكمي.

2- المنهج الوصفى.

ففي حين ركز المنهج الأول على معايير كمية مثل:

- عدد العمال والموظفين.
- حجم رأس المال المستثمر.
  - الحصة السوقية.
- كمية وقيمة ونوعية المنتج.

كمعايير فاصلة بين ما هو صغير وبين ما هو كبير، بينما ركز المنهج الثاني على معايير وصفية مثل:

- طريقة الإدارة والتنظيم.
  - حجم الاستقلالية.
- مستوى الخدمات المقدمة من الدولة.

والواقع إن معيار عدد العاملين والموظفين هو المعيار الأكثر استخداما لتمييز المشاريع الصغيرة والمتوسطة، يليه في الأهمية معيار حجم رأس المال المستثمر، ويختلف المعياران من دولة لأخرى، وكما هو مبين بالجدول رقم (1).

فعلى سبيل المثال، تعتبر الولايات المتحدة الأمريكية المشروع الذي يعمل به أقل من 50 عامل وموظف مشروعا صغيرا. بينما تعتبر اليابان والهند المشروع صغيرا إذا كان عدد العاملين به أقل من 300 عامل وموظف، وهكذا. وقد يستخدم المعيارين معا كما هو الحال في بعض الدول مثل المملكة المتحدة والباكستان وبعض الدول العربية كالسعودية والكويت ومصر، ويرجع ذلك إلى أن استخدام أحد المعيارين دون الأخر قد يؤدي إلى عدم الدقة في تصنيف المشاريع وذلك للأسباب الآتية: ( ابو النور 1993).

قد يكون عدد العاملين والموظفين بالمشروع قليل جدا، ألا أن المشروع لايمكن اعتباره مشروعا صغيرا لأن حجم رأسماله كبير نسبيا ويستخدم طرق ووسائل ذات كثافة رأسمالية عالية، ولذا فالمشروع يصنف على أنه مشروعاً كبيرا حسب معيار رأس المال.

وقد يكون العكس من ذلك، حيث حجم رأس المال المستثمر قليل نسبيا، بينما المشروع يستخدم وسائل إنتاجية ذات كثافة عمالية (خاصة في الدول ذات الكثافة السكانية) مما يؤدي إلى تصنيفه مشروعا كبيرا وفقا لذلك.

وعلى أي حال فإن الجمع بين المعيارين يعد ضروريا للخروج بمعيار نسبي جديد يعرف بمعيار رأس المال إلى العمل، يحسب بقسمة حجم رأس المال المستثمر على عدد العمال، ويطلق عليه تكلفة فرصة العمل لأنه يمثل حجم رأس المال اللازم لتوظيف وتشغيل عامل واحد.. وبالرغم من ذلك تظل قضية التعريف والاتفاق على معيار معين محل جدل وخلاف بين المهتمين بشئون المشاريع الصغيرة (شامية 2006).

# جدول رقم (1):المعايير المستخدمة لتصنيف المشاريع (شامية 2006).

معيار حجم رأس المال	معيار عدد العاملين	الدولة
و (أو) 100 مليون ين ياباني	أقل من 300 عامل وموظف	اليابان
و (أو) 3.8 مليون جنيه إسترليني	أقل من 200 عامل وموظف	المملكة المتحدة
	أقل من 50 عامل وموظف	الولايات المتحدة الأمريكية
و (أو) أقل من2 مليون دولار أمريكي	أقل من 50 عامل وموظف	سنغافورا
و (أو) أقل من 20 مليون ريال سعودي	أقل من 50 عامل وموظف	المملكة العربية السعودية
أقل من280 ألف دولار أمريكي	أقل من 300 عامل وموظف	الهند
اقل من 6 آلاف دینار	أقل من 10 عامل وموظف	العراق
أقل من 200 ألف دولار أمريكي	أقل من 10 عامل وموظف	الكويت
أقل من 700 ألف دولار أمريكي	أقل من 300 عامل و موظف	كوريا
أقل من 250 مليون دولار ماليزي	أقل من 25 عامل و موظف	ماليزيا
أقل من 36 ألف دولار أمريكي		غانا
أقل من 315 ألف دولار أمريكي		زامبيا
أقل من 50 ألف دولار أمريكي		الباكستان
أقل من 8 مليون جنيه إسترليني	أقل من 250 عامل و موظف	الاتحاد الأوروبي
	أقل من 19 عامل و موظف	اندونيسيا

	أقل من 99 عامل وموظف	الفلبين
	أقل من50 عامل وموظف	تايلاند
أقل من 500 ألف جنيه	· i· 1 100 10 . 1	: 11 :
مصري	مابين10-100 عامل وموظف	جمهورية مصر العربية
	أقل من 50 عامل وموظف	ألمانيا
مابين 250-300 ألف دولار	:1: 11-50-10:1	البنك الدولي
أمريكي	مابين10-50 عامل وموظف	البنك الدولي
أقل من 250 ألف دولار		منظمة الأمم المتحدة
	أقل من 100 عامل وموظف	للتتمية الصناعية
أمريكي		UNIDO
أقل من 350 ألف دولار	11- 50-10 - 1	منظمة العمل الدولية
أمريكي	مابين 10–50 عامل	ILO

أما في قانون الشركات البريطاني فقد تمت الإشارة إلى المشروع الصغير بأنه ذلك المشروع الذي يفي بشرطين أو أكثر من الشروط الثلاث التالية:

- 1. حجم تداول سنوي لا يزيد عن 8 مليون جنيه إسترليني.
  - 2. حجم رأس مال لا يزيد عن 3.8 مليون جنيه.
    - 3. عدد عمّال لا يزيد عن 250 عامل.

كما حدد الإتحاد الأوروبي تعريفا كميّا للمشروع الصغير وفق المحددات الآتية:

- 1. حجم تداول لا يزيد عن 16 مليون جنيه إسترليني.
  - 2. رأس مال لا يزيد عن 8 مليون.
- 3. حجم عمالة لا يزيد عن 250 عامل أو موظف (الصوراني 2005).

اما فيما يتعلق بأهمية المشاريع الصغيرة لاقتصادات الدول فهي كما ترد في الجدول (2) جدول رقم (2): حجم وأهمية مشاركة المشاريع الصغيرة والمتوسطة في اقتصاديات بعض الدول (ايسوسكو 2006).

مشاركة في العمالة %	مشاركة في الاقتصاد %	الدولة
84.3	99.9	الصبين
79.4	96.0	الهند
40.2	92.6	ماليزيا
50.0	98.7	الفلبين
78.5	99.8	كوريا
73.8	98.6	تايلاند
53.7	99.7	الولايات المتحدة الأمريكية

#### 2- خصائص ومزايا المشاريع الصغيرة والمتوسطة

تتصف المشاريع الصغيرة والمتوسطة بالعديد من الخصائص والمزايا التي تميزها عن المشاريع الكبيرة وتجعلها أكثر ملاءمة المشاريع الكبيرة وتجعلها أكثر ملاءمة المشاريعة النشاط الاقتصادي ذات العلاقات التشابكية في قطاعات معينة داخل الدولة نفسها، يمكن إجمال هذه الخصائص بالآتي(زين العابدين2004).

1- سهولة التأسيس: تتميز هذه المشاريع بانخفاض قيمة رأس المال المطلوب لتأسيسها وتشغيلها وبالتالي محدودية القروض اللازمة والمخاطر المنطوية عليها، مما يساعد على سهولة تأسيس وتشغيل مثل تلك الشركات أو المؤسسات.

2- استقلالية الإدارة ومرونتها: تتركز إدارة معظم المشاريع الصغيرة والمتوسطة في شخص مالكها أو مالكيها لذلك فهي تتسم بالمرونة والاهتمام الشخصي من قبل أصحابها لتحقيق أفضل نجاح ممكن.

3- اتاحة فرص العمل: بسبب استخدام هذه المشاريع أساليب إنتاج وتشغيل غير معقدة، فإنها تساعد على توفير فرص العمل لأكبر عدد من العاملين.

4- القدرة على التكيف مع المتغيرات المستحدثة: يؤدي انخفاض تكاليف الفنون الإنتاجية وبساطتها ومرونة الإدارة والتشغيل إلى تسهيل عملية تكيف منشآت الأعمال الصغيرة مع متغيرات التحديث والنمو والتطور.

5- ارتفاع جودة الإنتاج: بالنظر لاعتماد المشاريع الصغيرة على مجالات عمل متخصصة ومحددة فإن إنتاجها يتسم في الغالب بالدقة والجودة لأن الجودة والدقة هما قرينة التخصص وتركيز العمل، ذلك لأن العمل في المشاريع الصغيرة والمتوسطة يعتمد على المهارة الحرفية وتصميم الإنتاج وفقا لأذواق المستهلكين وتبدلاتها في المدى القصير (خليل ونقموش 2007).

### تجارب بعض الدول في تنمية المشاريع الصغيرة والمتوسطة

ضمن الفصل الثاني ستقوم الباحثة بتقديم استعراض تجارب بعض الدول التي نجحت في تطوير المشاريع الصغيرة والمتوسطة من أجل الاستفادة الفعلية في كيفية تتمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة للاستفادة من هذه التجارب لتتمية هذا القطاع الهام تتمية حقيقية وشاملة، مع الأخذ في الاعتبار الظروف الخاصة بهذا القطاع في فلسطين.

# أولاً: المشاريع الصغيرة والمتوسطة في سويسرا (ايسوسكو 2006).

توجد مشاكل عديدة تواجه المشاريع الصغيرة والمتوسطة في سويسرا والتي توجد بنفس الشكل في دول الجوار، فقد وجد أن المشاريع الكبيرة عددها قليل ففي سويسرا يوجد أقل من 1000 مشروع كبير، ولكن عندما تلعب المشاريع الصغيرة والمتوسطة دور كبير في الإقتصاد وتشغل حوالي ثلثي الوظائف، فإن وزن المشاريع الكبيرة يعتبر أقل من المتوسط في دول الغرفة الإقتصادية الأوروبية.

ومن أهم المشاكل حسب ما ترى الباحثة أنه لايوجد معدل متوسط لأنواع المشاريع الصغيرة والمتوسطة في أوروبا بصفة عامة، ولكن توجد أنواع أو مجموعات كثيرة تختلف بحسب الإحتياجات وحسب الأداء والسلوك، وهذ يعتبر المفتاح لفهم الحقائق المعقدة.

الغالبية العظمى من المشاريع الخاصة في سويسرا (99.74 %) تشغل حوالي أقل من 250 عامل، هذا يعني أنها عبارة عن مشاريع صغيرة ومتوسطة، وفي الدول الأوربية الأخرى تمثل نفس النسبة وكذلك في الولايات المتحدة واليابان.

# أوضاع وتطوير المشاريع الصغيرة والمتوسطة في سويسرا: (ايسوسكو 2006)

عرفت المشاريع الصغيرة والمتوسطة بأنها المشاريع التي تشغل أقل من 250 عامل وهي تشمل:

1. المشاريع الصغيرة (10- 49) عامل.

2. المشاريع المتوسطة (249-50) عامل.

ومن أصل 300.000 مشروع خاص في سويسرا تشغل حوالي 3 مليون عامل وتمثل نسبة 99.7 % هي مشاريع صغيرة ومتوسطة، والباقي حوالي 1000 مشروع هي عبارة عن مشاريع كبيرة وتشغل 25 % من العاملين أما المشاريع الصغيرة والمتوسطة فتشغل 75 % من العاملين والجدول رقم (3) يوضح ذلك.

75 % من المشاريع الخاصة تصنف في مجال الخدمات، أي أن عدد 2 من كل 3 أفراد يعملون في مشاريع الخدمات، و 7 من كل 10 مشاريع خدمية تشغل أقل من 10 أفراد، وهذا يعني أن 24.6 من السويسريين يعملون في المشاريع الخدمية التي تشغل أقل من 10 عاملين، بينما المشاريع الإنتاجية الكبيرة فتشغل 9.2 من السويسريين.

خلال الفترة من 1991-1998 شغلت المشاريع الصغيرة جداً عدد كبير من العاملين حتى أنها تجاوزت نسبة التشغيل في المشاريع الكبيرة.

ومن عام 1985-1998 تم تقليص 50.000 وظيفة في مجال الإنشاءات، بينما كان النمو الأكثر الذي حدث في المجالات الصحية والإجتماعية، وبعد دخول المشاريع إلى المجال الخدمي. وفي عام 1988 انخفض متوسط حجم المشاريع الخاصة في سويسرا لأول مرة منذ عام 1985 بحيث أصبحت توظف أقل من 10 عاملين.

جدول رقم (3):مدى مساهمة المشاريع الصغيرة والمتوسطة في التشغيل في سويسرا.

نسبة التوظيف	التوظيف	نسبة عدد المشاريع	عدد المشاريع	حجم المشروع
% 9.90	315485	% 58.92	176016	2-0 عامل
% 6.52	207776	% 15.42	46066	4-3 عامل
% 9.92	316101	% 13.22	39500	9-5 عامل
% 9.53	303674	% 6.48	19360	19-10 عامل
% 12.20	388611	% 3.78	11278	49-20 عامل
% 8.54	272129	% 1.16	3453	99-50 عامل
% 10.87	346403	% 0.68	2019	249-100 عامل
% 26.35	839362	% 87.57	261582	(9-0) صغيرة جدا
% 21.73	692285	% 10.26	30638	(49-10) صغيرة
% 19.42	618532	% 1.83	5472	(249-50) متوسطة
% 67.50	2,150179	% 99.66	297692	المجموع

# ثانياً: تجربة اليابان

تعتبر التجربة اليابانية في مجال إقامة وتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة نموذجا يحتذى به بين كل الدول الراغبة في تنمية اقتصادياتها من جهة والتغلب على مشاكل البطالة من جهة أخرى (الدباغ 2010).

وبالرغم من أن اليابان لا تتمتع بثروات معدنية أو مواد أولية تذكر، بل وتعتمد في إنتاجها على استيراد أغلب مواردها الأولية إلا أنها حققت تقدما كبيرا في مجال الصناعة منذ بداية عقد الستينيات من القرن الماضي وحتى وقتنا هذا، فصادراتها أصبحت تنافس العديد من الدول الكبرى،

ويرجع الأساس في ذلك إلى السياسة القومية التي اتبعتها الحكومة اليابانية والتى تهدف إلى توفير المساعدات للمشروعات الصغيرة والمتوسطة سواء كانت مساعدات فنية أو تمويلية أو إدارية أو تسويقية وذلك عن طريق:

- 1. تشجيع إقامة المجمعات الصناعية والخدمية والقيام بتحديث المشروعات الصغيرة والمتوسطة القائمه.
- 2. إنشاء بعض المؤسسات التمويلية لتوفير التمويل والدعم اللازم للمشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- 3. تأسيس برنامج يمكن عن طريقه حصول المشروعات الصغيرة والمتوسطة على نفس المميزات والشروط التعاقدية الممنوحة للقطاع العام والحكومي.
  - 4. حصول المشروعات الصغيرة والمتوسطة على بعض الحوافز الفنية والإدارية.
  - 5. دعم رجال الأعمال عن طريق تسهيل حصولهم على قروض بشروط ميسرة.
- الاستعداد للتكيف مع الأوضاع الاقتصادية المتغيرة، التي قد تؤدى إلى تعثر أو إفالس المشروعات الصغيرة والمتوسطة (ابو هنطش 2009).

وقد إتضحت العناية الفائقة بهذه النوعية من المشروعات من قبل الحكومة في تعاونها مع المشروعات المتعثرة، خوفا عليها من الإفلاس فالمشروع المتعثر يستطيع أن يحصل على قرض بدون فائدة وبدون ضمان، ويتم إسترداده خلال سنوات مع إعطائه مهلة ستة أشهر قبل أن تبدأ عملية السداد (الدباغ 2010).

ولقد أدى دعم الحكومة الموجه نحو المشروعات الصغيرة والمتوسطة إلى الإنتاج بجودة عالية تبعاً للمواصفات العالمية، مما أدى إلى اعتماد المشروعات الكبرى على إنتاج المشروعات الصغيرة بدلاً من استيرادها من الخارج.

هذا وقد ساعد التطور الفكري الذي طرأ على الصناعة إلى تحول العمالة من الصناعات الكبيرة إلى الصناعات الصغيرة في اليابان، فكثير من الصناعات الكبيرة أصبحت تتخلى عن إنتاج

الكثير من مكونات التصنيع وإسناد إنتاجها إلى مصانع أخرى صغيرة أكثر تخصصا، مما يحقق وفراً أكبر في تكلفة الإنتاج مع ضمان تحقيق جودة أعلى.

ومن هنا يتضح أهمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة في امتصاص فائض العمالة الناتجة عن المشروعات الكبرى عند تحديدها لوسائل إنتاجها واستغنائها عن العمالة الزائدة (ابو هنطش 2009).

# ثالثاً: التجربة الكورية (كوريا الجنوبية)

كان اقتصاد كوريا الجنوبية يعانى من التخلف والركود وذلك قبل نهضتها الاقتصادية حيث كان يتسم بخصائص من أهمها:

- 1. اعتماد الاقتصاد الكوري على سلعة تصديرية واحدة وهي الأرز.
  - 2. ندرة الموارد الاقتصادية بها.
  - 3. ضيق المساحة القابلة للزراعة.
  - 4. معاناتها من الهجرة المستمرة من الريف إلى الحضر.

ومن هنا وضعت الحكومة الكورية في ذلك الوقت مجموعة من الخطط الاقتصادية بدأتها بخطة التتمية الاقتصادية الأولى من عام 1962 – 1966.

وكان أهم ما يميز خطط التنمية الكورية في مطلع الستينيات هو ارتباطها بتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة حيث قامت بالأتي:

1- أنشأت بنكاً متخصصا للصناعات الصغيرة والمتوسطة في أول أغسطس 1961، يهدف إلى دعم الأنشطة الاقتصادية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة عن طريق تقديم قروض وتسهيلات ائتمانية بالعملات المحلية والأجنبية، وقبول الودائع بالمشاركة في رؤوس أموال المشروعات،

وعمليات النقد المحلى والأجنبي، بالإضافة إلى تقديم الخدمات الاستشارية في الأعمال الإدارية والفنية (ابو هنطش 2009).

2- أنشأت هيئة تدعيم الصناعات الصغيرة والمتوسطة لمساعدة الحكومة في وضع السياسات الاقتصادية المرتبطة بتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة، والتي تقوم مهمتها على تحديث وسائل الإنتاج وتقوية الأنشطة التعاونية بين المشروعات الصغيرة والمتوسطة، وإنشاء مدن صناعية وإقامة مجمعات صناعية بها، وتنمية الصناعات البيئية، بالإضافة إلى تقديم الخدمات الاستشارية الفنية والإدارية وتوجيه الصناعات الصغيرة والمتوسطة نحو التصدير.

#### رايعاً: تجربة سنغافورة

لعبت المشروعات الصغيرة والمتوسطة دوراً كبيراً وهاما في دعم وسد احتياجات المشروعات الكبيرة، فقد قام بنك التتمية السنغافوري بتوفير المساعدات المالية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة بسعر فائدة ثابت وأقل من الأسعار التجارية وانضم إليها بعد ذلك عدد كبير من البنوك الأخرى.

كما تعاون معهد سنغافورة للتوحيد القياسي والأبحاث الصناعية في إمداد المشروعات الصغيرة والبنوك بالدراسات اللازمة والرقابة على الجودة ووضع المواصفات القياسية، وقد تجلى التعاون الواضح والاهتمام من قبل الحكومة في إنشاء قسم لتنشيط التجارة والصادرات تابع لها كانت مهمته مساعدة المصدرين وتقديم الدراسات عن الأسواق الدولية، كما يقوم بتنظيم المؤتمرات ووضع وتنظيم برامج تدريبية عن التجارة والأسواق الدولية واحتياجاته (ابو هنطش 2009).

## خامسا: تجربة ألمانيا

لقد بدأ الاهتمام بالصناعات الصغيرة والمتوسطة في ألمانيا كنتيجة طبيعية لأزمة الثمانينات، وإزاء حالة الكساد الاقتصادي، وانهيار الكثير من المؤسسات الصناعية الكبرى.

كانت البداية ظاهرة التعاقد من الباطن، والتي كانت نادرة في الاقتصاد الألماني من أهم السمات المميزة للتجربة الألمانية (Gross 1998) وضع هياكل مشتركة لاتخاذ القرارات المتعلقة

بالمنشآت الصغيرة والمتوسطة، والتسيير الجماعي لهذه المنشآت، بحيث يسهم في هذه الهياكل كل من أصحاب العمل والعمال والسلطات العامة. وتهدف هذه الهياكل إلى القيام معًا بمهام تتجاوز القدرات الفردية للمنشآت الصغيرة والمتوسطة نظاميًا وماليًا. ومن هذه المهام: وضع برامج مشتركة للتدريب والارتقاء التقني، وبحث وتطوير الإنتاج، والاستخدام الأمثل للموارد، وضمان استمرارية العمالة في الأوقات العصيبة، وتزويد المنشآت بالمعلومات من أجل النهوض بالصحة والسلامة في العمل. تأخذ التجربة الألمانية بنظام التجمعات الصناعية الإيطالية، ولكن بالمفهوم الألماني. وطبقًا للنموذج الألماني، يتم توجيه العلاقات بين المنشآت بما يحقق تقليص المنافسة الضارة فيما بينها، وبما يكفل في نفس الوقت تشجيع التعاون الإيجابي المثمر فيما بين هذه المنشآت.

#### سادسا: تجربة إيطاليا

اجمع العديد من خبراء الاقتصاد أن الانطلاقة الكبرى للصناعات الصغيرة والمتوسطة في إيطاليا تعود إلى بداية القرن الماضي ، حينما تم إعادة هيكلة الصناعات الكبرى حول محورين أساسيين هما:

اولا: إعادة تنظيم عملية الإنتاج على أساس الأخذ بالتجديد التقني المكثف.

ثانيا: لا مركزية الإنتاج، ويتمثل هذا المحور في نقل أجزاء هامة من الإنتاج لكي يتم تصنيعها خارج المصنع الأم، بهدف تقليص النفقات والتمتع بمرونة حقيقية في مواجهة تقلبات السوق. وقد ساهم هذا المحور، على وجه التحديد، في نمو الصناعات الصغيرة والمتوسطة، حيث استطاعت أن تستخدم تقنيات حديثة، وعمالة ماهرة، ودخلت معركة ضارية لإثبات وجودها وجدواها، وقدرتها على الصمود في مواجهة المنافسة المحلية والدولية معًا. من أهم السمات المميزة التجربة الإيطالية، التجمعات أو المناطق الصناعية. فإيطاليا تمتلك نحو مائة منطقة صناعية في شمال ووسط البلاد، موزعة على 55 ألف وحدة إنتاجية، ويعمل بها ما يزيد على نصف مليون عامل. وتشمل أنشطة هذه الوحدات الملابس، والنسيج، والأحذية، والمدابغ، والمصنوعات الخشبية، والأدوات المعدنية، والأعمال الزجاجية، والمجوهرات، وغيرها. تتميز التجمعات الصناعية الإيطالية بأنه، في إطار المنطقة الصناعية الواحدة، يتم تصنيع جميع مكونات السلعة الواحدة، حيث توزع هذه المكونات

وأيضًا الخدمات الصناعية اللازمة لها بين المنشآت الموجودة بالمنطقة. ومن المألوف أن تقوم بين هذه المنشآت منافسات جادة حول نوعية وجودة الإنتاج، والقدرة على التجديد والابتكار، ولكن يجمعها في نفس الوقت قواسم مشتركة في تجميع ونشر المعلومات حول التقنيات وطرق الإنتاج الجديدة، وتتقاسم الاستفادة من خدمات المرافق المشتركة. لقد ساهم في نجاح التجمعات الصناعية الإيطالية وجود الشركة الأم التي تقيم علاقات عمل أفقية مع المنشآت الصغيرة والمتوسطة، وتعهد الإيطالية وجود الشركة الأم التي تقيم علاقات عمل أفقية من المنشآت الصغيرة والمتوسطة، وتعهد الاجتماعي القوي بين أبناء المهنة والصناعة الواحدة، وهو ما يحفز على تبادل الأفكار والمقترحات، ويشجع حرية وتتقل قوى العمل، بما يسمح بنشوء فروع مترابطة، ومتنافسة، ومتكاملة للإنتاج الواحد، كما يوجد نظام لعلاقات العمل يتيح لكل من أصحاب العمل وممثلي النقابات التشاور حول مختلف جوانب المفاوضة الجماعية، والموضوعات المتصلة بالتغيرات الاجتماعية، والاقتصادية، والمشاريع التي تهم المنطقة التي يعملون فيها. واستكمالاً لبنيان المناطق الصناعية، والتي يطلق عليها اسم "إيطاليا الثالثة"، فقد تم إنشاء معاهد تدريب رفيعة المستوى بهذه التجمعات، لتتولى إعداد الكفاءات العاملة الماهرة جنبًا إلى جنب مع استمرار التدريب على رأس وأثناء العمل http://unpan1.un.org/intradoc/groups/public/documents/arado/unpan000895

# سابعاً: التجربة الهندية

يشكل تشجيع وتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة من أهم الموضوعات التي تعني الحكومة الهندية، وبالتالي السياسة الصناعية القومية في الهند ويرجع هذا الاهتمام إلى رغبة الحكومة في تشجيع هذه النوعية وتنميتها كإحدى الوسائل التي تواجه البطالة والفقر التي يعاني منهما أغلب الشعب الهندي، فالصناعات الصغيرة تقدم أكبر عدد ممكن من فرص العمالة بعد قطاع الزراعة مباشرة ومن هنا فقد احتلت هذه النوعية من المشروعات مكاناً بارزاً في الاقتصاد الهندي (الدباغ 2010).

وكبداية لهذه الخطوة نحو الاهتمام بهذه النوعية من المشروعات طبقت الهند في عام 1984 فكرة من خلال المركز القومي للأبحاث والدراسات وتتمثل هذه الفكرة في إنشاء مؤسسة فنية أو معمل أبحاث متخصص يقوم بمساعدة أصحاب المؤسسات الصغيرة من المستثمرين الجدد وتوفير المساعدات الفنية والتقنية والتسويقية لهم خلال فترة زمنية محددة تتراوح عادة مابين ثلاث إلى خمس سنوات مما يعمل على إخراج عناصر جديدة من شباب رجال الأعمال والمنظمين يتمتعون بمهارات تدريبية متطورة تساعدهم على تطوير مشاريعهم لمواكبة التطور العالمي في تكنولوجيا المشروعات الصغيرة والمتوسطة، وقد تم توفير التمويل اللازم للمؤسسة من خلال مجموعة من الموارد تتمثل أهمها فيما يلي:

1 - الإعانات المقدمة من الضامنين كمساهمات عن طريق المؤسسة العلمية والمؤسسات التمويلية والدعم المباشر من الدولة.

2- الهبات والتبرعات.

3- العائد على الاستثمار.

4- المقابل المادي للخدمات التي تقدمها المؤسسة لأعضائها.

5- رسوم العضوية في نظام.

يتضح مما سبق اعتماد التجربة الهندية في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة على عدة نقاط وهي:

1- إنشاء جهاز قومي للصناعات الصغيرة والمتوسطة يهدف إلى إعداد وتنفيذ السياسة القومية في مجال تتمية، وتعظيم دور مثل هذه المشروعات في الاقتصاد الهندي.

2- وضع نظام للإعفاءات الضريبية على أنشطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة يتدرج عكسيا مع قيمة رأس المال المستثمر، بحيث تقل نسبة الإعفاء الضريبي تدريجيا مع الزيادة التدريجية في رأس مال المشروع الصغير.

3- خلق نوع من التكامل بين المشروعات الكبيرة والصغيرة، حيث ألزمت المشروعات الكبيرة بتقديم كافة المعلومات المتاحة للمشروعات الصغيرة.

وقد نتج عن هذه التجربة خلق عدد أكبر من فرص العمل وخفض معدلات البطالة حتى أصبحت فرص العمالة في المشروعات الصغيرة والمتوسطة تحتل المركز الثاني بعد العمل في قطاع الزراعة مباشرة وأصبح إنتاجها يمثل حوالي 50 % من الإنتاج الصناعي الهندي.

## ثامناً: إدارة هيئة مشروعات الأعمال الصغيرة بالولايات المتحدة الأمريكية

تم تأسيسها عام 1953 وهي هيئة مستقلة لها ميزانيتها الخاصة وتهدف إلى مساعدة أصحاب المشروعات الأمريكيين لإقامة وتشغيل مشاريع صغيرة ناجحة، ويتمثل دورها فيما يلى:

- 1- منح القروض للمشروعات الصغيرة غير القادرة على توفير تمويل ذاتي وذلك بشروط معقولة وميسرة
  - 2- مساعدة المشروعات الصغيرة في بيع منتجاتها وخدماتها للحكومة الفيدرالية.
    - 3- منح قروض للمشروعات القابلة للتأثر بالكوارث الطبيعية.
    - 4- مساعدة المشروعات الصغيرة في تسويق منتجاتها وتصديرها للخارج.
  - 5- تطوير وتنمية المهارات الإدارية والفنية لأصحاب المشروعات الحاليين والمتوقعين.
- 6- تقوم الإدارة بترخيص وتنظيم شركات الاستثمار الخاصة، التي تعنى بتقديم القروض للمشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- 7- دعم المرأة ومساعدة الأقليات من أجل زيادة مشاركتهم في ملكية مشروعات صغيرة ومتوسطة.

وللتوسع في توفير المساعدات الإدارية والاستشارية لأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة في جميع الولايات على حد سواء، أقامت إدارة الهيئة مركزا في كل ولاية، بالإضافة إلى وجود مؤسسة ريادية عامة أو خاصة تقوم برعاية هذا المركز وادارة برامجه، كما قامت الهيئة

بتأسيس مكاتب للقطاع الخاص ليجمع بين موارد القطاع الخاص وموارد إدارة المشروعات الصغيرة، لزيادة فعالية برامج الهيئة، خاصة فيما يتعلق بتوفير التدريب الإداري والنشرات الإرشادية، بالإضافة إلى قيامها بمساعدة في الحصول على عقود حكومية وعقود من الباطن والقيام بتمويل صادرات هذه المشروعات من خلال برامجها (ابو هنطش 2009).

لذا فإنه من الحقائق الهامة والتي أمكن استخلاصها من تجارب الدول السابق ذكرها، أن للمشروعات الصغيرة والمتوسطة دوراً كبيراً في زيادة الناتج القومي للدول التي أخذت بأسباب التقدم والتتمية من خلال رعايتها لهذه المشروعات وللعاملين فيها، ومحاولة توفير سبل المساعدة اللازمة لنموها وتطويرها لذا سوف نطرح عدة مقترحات يمكننا عن طريق إتباعها الأخذ بيد هذه النوعية من المشروعات ودفعها نحو النمو المتزايد وتشجيعها على الاتجاه للانتشار عالميا عن طريق الاتجاه للتشار عالميا.

## تاسعاً: التجربة المصرية

بدأت تجربة الصناعات الصغيرة والمتوسطة في مصر عام 1991م من خلال البرنامج المصري لتشجيع المشاريع الصغيرة. وقد بلغ عدد المشاريع التي مولها هذا البرنامج حتى عام 1998 أكثر من 86 ألف مشروع صغير بقيمة تقدر بحوالي 450 مليون دولار أميركي، منها 45 ألف مشروع صغير جداً يعرف باسم (مشاريع الأسر المنتجة والمشاريع المنزلية).

وبلغت نسبة هذه المشاريع الأخيرة حوالي 53 بالمائة من إجمالي المشاريع التي قام الصندوق بتمويلها بمبلغ يقارب 18 مليون دولار. وقد أولى الصندوق أهمية خاصة لحملة الشهادات الجامعية حيث لم تعد الحكومة تضمن لهم فرص العمل المناسبة في مؤسساتها.

وتلعب المشاريع الصغيرة والمتوسطة في جمهورية مصر العربية دوراً كبيراً في تحقيق التتمية الاقتصادية والاجتماعية على حد سواء، حيث تمثل المشاريع الصغيرة والمتوسطة التي تقوم بتوظيف أقل من 50 عامل حوالي 99% من إجمالي عدد المشاريع التي تعمل في القطاع الخاص غير الزراعي. ويساهم قطاع المشاريع الصغيرة والمتوسطة بما لا يقل عن 80% من إجمالي

القيمة المضافة. ويعمل في قطاع المشاريع الصغيرة والمتوسطة حوالي ثلثي قوة العمل بالقطاع الخاص ككل.

وقد دفع ذلك الحكومة المصرية إلى بذل العديد من الجهود لدعم هذا القطاع والذي تتمثل في الآتى:

- 1. مساهمة بنك التنمية الصناعية بدعم الصناعات الحرفية والصغيرة من خلال برامج التمويل الميسرة.
- تقديم برنامج ضمان بنسبة 50% من الإتمان المصرفي للمنشآت الصغيرة بواسطة شركة ضمان مخاطر الإئتمان المصرفي.
- 3. أسس مجموعة من أستاذة جامعة حلوان جمعية تشجيع الصناعات الصغيرة للخريجين تعمل على تقديم الدعم المالي والمعنوي لهؤلاء الشباب.
- 4. تقدم العديد من البنوك التجارية (بنك مصر، البنك الأهلي، بنك فيصل الإسلامي المصري، بنك ناصر الاجتماعي) قروضاً لمساعدة المنشآت الصغيرة من خلال برامج التمويل الرأسمالي وتمويل التشغيل.
- 5. إنشاء صندوق اجتماعي للتنمية عام 1991م وذلك للمساهمة في حل مشكلة البطالة والذي يعتبر من أهم برامجه تنمية المنشآت حيث أصبح هذا الصندوق أساساً لتنمية قاعدة المنشآت الصناعية الصناعية الصغيرة. حيث يقدم كافة المساندة الفنية والمالية والاستشارية، وقد حقق ذلك من خلال التضامن مع مؤسسات تمويلية أخرى كالبنوك التجارية.

يوجد في مصر قانون رقم 141 الصادر سنة 2004 المسمى بقانون تنمية المنشآت الصغيرة ويشرف على هذه المؤسسات وزارة التجارة الخارجية وكذا وزارة المالية التي تتكفل بوضع الإطار العام للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة وسياسات تطويرها بالإضافة إلى بعض الهيئات والمنظمات الرسمية وشبة الرسمية مما سبق يتضح أن المنظمات ذات الصلة توفر مناخا مدعما للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، إذ يلاحظ أن التركيز ينصب أساسا على المساعدات التي تقدمها هذه الهيئات

حيث يتم تصنيف المساعدات في ضوء احتياجات المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ثم يلي ذلك تحديد الهيئات التي يقوم بتقديمها ويعتبر بنك التتمية الصناعية والصندوق الاجتماعي للتتمية من أهم الجهات المختصة في تمويل مؤسسات الصغيرة والمتوسطة في مصر إضافة إلى اللجنة الاقتصادية لرجال الأعمال والتي تتولى تقديم منح تسهيلات مالية ومنح قروض قصيرة وطويلة الأجل وبأسعار فائدة مناسبة، والشركة المصرية لضمان مخاطر الائتمان المصرفي للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، والتي تعمل على تشجيع البنوك على تقديم الائتمان للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة التي تفتقر إلى الضمانات الكافية (المشهراوي 2015).

#### عاشرا: تجربة الكويت

لقد بذلت في الكويت العديد من الجهود لدعم المنشآت الصغيرة والتي منها:

1. إنشاء الشركة الكويتية لتقوية المنشآت الصغيرة عام 1997م. حيث مولت الشركة 51 مشروعاً
 حتى عام 2002م في مختلف القطاعات برؤوس أموال قدرها 10,5 مليون دينار كويتي.

2. إصدار قانون عام 1998م بإنشاء محفظة مالية لدى بنك الكويت الصناعي بقيمة 50 مليون
 دينار ولمدة 20 عاماً بهدف دعم تمويل النشاط الحرفي والمشاريع الصغيرة الكويتية.

3. عملت الهيئة العامة للصناعة على تعريف الصناعة الصغيرة وعلى ضوء هذا التعريف حددت مجموعة من المزايا التي يمكن منحها لهذا النوع من المنشآت. وقد ضمت هذه الهيئة العديد من الوحدات التنظيمية التي تعني بالصناعة مثل قسم الدعم الصناعي والترويج والإعلام وقسم تنمية الصناعات الصغيرة والحرفية والتي تتبع إدارة الترويج والدعم الصناعي (الصوص،2010).

# حادي عشر: تجربة بنغلاديش

تعتبر تجربة 'بنك الفقراء' واحدة من أعظم التجارب المصرفية التي خاضتها الدول حيث تم في عام 1976 تأسيس بنك الفقراء، وذلك بهدف منح قروض للفقراء بدون ضمان لمساعدتهم على إقامة مشاريع صغيرة تدر عليهم دخلاً يساعدهم على تحسين أوضاعهم المعيشية.

وتقوم فكرة بنك الفقراء أساساً على منح الفقراء قروضا متناهية الصغر لعمل مشاريع صغيرة يتكسبون منها ويسددون ديونهم على أقساط، ويقوم البنك على مبدأ أن 'التوظيف الذاتي للفقراء أساس لعملية التنمية'، وكذلك مبدأ 'ساعد الناس كي يساعدوا أنفسهم'، ويقوم على فكرة الارتقاء بالفقير ومساعدته على بناء نفسه وتنمية حياته (الصوص،2010).

### ثانى عشر: التجربة السعودية

لقد نفذت السعودية العديد من البرامج لتشجيع إقامة وتطوير المشاريع الصغيرة والمتوسطة:

•بنك التسليف السعودي: يعطي البنك قروضاً بدون فائدة ضمن برنامج قروض البنك المهنية، الذي يهدف إلى تشجيع ودعم المهنيين والفنيين لممارسة مهنهم .

برنامج كفالة المنشآت الصغيرة والمتوسطة: يكفل المنشآت الصغيرة التي لا يتجاوز حجم مبيعاتها 20 مليون ريال للحصول على قروض.

برامج حكومية أخرى لدعم المنشآت الصغيرة ومنها برامج المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني، التي تنفذها إدارة المنشآت الصغيرة بالمؤسسة. وتمول المؤسسة المشاريع الصغيرة التي يرغب الشباب في إقامتها في حدود رأس مال لا يتجاوز 200 ألف ربال. ويتم التمويل بعد إجراء دراسات جدوى للمشاريع والحاق أصحابها في دورات تدريبية في مجال عملهم وفي مجال الاستثمار.

إضافة إلى هذه القنوات الرسمية هناك العديد من القنوات الخيرية الخاصة ومنها على سبيل المثال صندوق الأمير سلطان بن عبد العزيز، وصندوق عبد اللطيف جميل لدعم المشاريع الصغيرة، ورأسماله 100 مليون ريال ممول بالكامل من قبل شركة عبد اللطيف جميل المحدودة. ويمول الصندوق المشاريع الصغيرة التي يقل عدد عمالها عن 10 أشخاص، وقيمة القرض للمشروع الواحد لا تتجاوز 100 ألف ريال، تسدد خلال 3 – 5 سنوات.

بمقارنة عوامل نجاح التجارب السابقة، نلاحظ وجود تشابه بين عوامل نجاحها في هذه الدول تقريبا وذلك من حيث النوعية باستثناء التجربة المصرية فأساس إقامة ومساعدة هذه

المؤسسات متوافرة على المستوى الوطني لهذه التجارب فقط، الاختلاف بينهما يرجع إلى درجة نضوج واكتمال هذه الأساسيات فعوامل البيئة الخارجية المحيطة توفر مناخا خارجيا مدعما للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة حيث تحدد الجوانب التنظيمية المتعلقة بشكل كامل ومنسق. وعليه يجوز لنا القول بأن نجاح تجربة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في تلك الدول يرجع لعدة عوامل منها:

- عدم اعتبار المؤسسات الصغيرة والمتوسطة كيان مستقل بذاته، بل هي مجموعة مترابطة ذات علاقات متداخلة يتم فيها التعاون والتنسيق بين مختلف المؤسسات.
- تتميز السياسات النامية لدعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بالمرونة والديناميكية وإيلاء العناصر الكافية لها من طرف الجهات الحكومية وغير الحكومية.
- الاهتمام بالجانب التشريعي للهيئة تساعد على نمو المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وتحفيز البحث العلمي المرتبط بالمؤسسات الصغيرة والمتوسطة (الصوص، 2010).

# المشاريع الصغيرة والمتوسطة في فلسطين

# المنشآت الإقتصادية الفلسطينية

تشير النتائج النهائية للتعداد أن عدد المنشآت الكلي التي تم حصرها في فلسطين خلال تعداد عام 2012 بلغ 151,066 منشأة، منها 102,344 منشأة في الضفة الغربية، و 48,722 منشأة في قطاع غزة، وقد بلغت نسبة الزيادة في عدد المنشآت في فلسطين 19% والبالغ عددها 145,476 منشأة في عام 2012، مقارنة مع المنشآت التي تم حصرها خلال تعداد عام 2007 والتي بلغت 122,241 منشأة، ومقارنة مع تعداد 2004 فقد بلغت نسبة الزيادة 30.7% عن المنشآت التي تم حصرها خلال تعداد عام 2004 والتي بلغت 1111,272 والجداول رقم (4،5،6) توضح ذلك:

جدول رقم (4):عدد المنشات العاملة في القطاع الخاص والقطاع الأهلي والشركات الحكومية في فلسطين حسب المحافظة والتنظيم الاقتصادي،2012(الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، 2012).

			تصادي	لتنظيم الاق	1)			المحافظة
المجموع	غیر مبین	نشاط مساند	فرع لا يمسك حسابات	فرع يمسك حسابات	مركز رئيسىي لا يشمل حسابات الفروع	مركز رئيسىي يشمل حسابات الفروع	مفردة	المحافظة
135,401	35	3,671	4,220	1,406	809	2,205	123,055	فلسطين
91,203	33	1,724	2,701	1,127	557	1,551	83,510	الضفة الغربية
11,233	_	364	176	88	41	59	10,505	جنين
1,512	1	4	29	11	6	22	1,439	طوباس
6,633	3	95	214	76	35	106	6,104	طولكرم
14,933	4	223	681	208	145	353	13,319	نابلس
3,989	2	70	73	30	19	36	3,759	قلقيلية
2,367	_	30	75	23	3	36	2,200	سافيت
12,837	5	233	363	267	109	424	11,436	رام الله والبيرة
1,282	1	56	59	19	6	12	1,129	أريحا والأغوار
9,570	10	73	208	128	86	155	8,910	القدس
7,068	3	139	249	66	16	83	6,512	بیت لحم
19,779	4	437	574	211	91	265	18,197	الخليل
44198	2	1947	1519	279	252	654	39454	قطاع غزة

7132	_	140	296	23	48	86	6539	شمال غزة
17994	-	772	744	129	144	450	15755	غزة
5759	_	266	169	37	10	48	5229	دير البلح
8145	_	520	209	66	37	51	7262	خانيونس
5168	2	249	101	24	13	19	4760	رفح

جدول رقم (5):عدد المنشات العاملة وعدد العاملين في فلسطين في القطاع الخاص والقطاع الأهلي والشركات الحكومية حسب المحافظة، والجنس 2012 (الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، 2012)

عدد العاملين			عدد المنشات	المحافظه
اناث	<b>ذ</b> کور	المجموع		*25(5.61)
66,039	299,804	384,778	135,401	فلسطين
49,538	194,352	262,825	91,203	الضفه الغربية
4,982	19,739	24,721	11,233	جنين
690	2,449	3,139	1,512	طوباس
3,428	12,232	15,660	6,633	طولكرم
8,022	34,400	42,422	14,933	نابلس
2,069	6,945	9,014	3,989	قلقيلية
1,369	4,050	5,419	2,367	سلفيت
12,706	41,348	54,054	12,837	رام اللة والبيرة
916	3,271	4,187	1,282	أريحا والأغوار
2,242	10,133	31,310	9,570	القدس
5,205	17,638	22,834	7,068	بيت لحم
7,909	42,147	50,056	19,779	الخليل

جدول رقم (6): أعداد المنشآت حسب النشاط الإقتصادي 2012.

تعويضات العاملين	215	215	-11.51
بالاف دولار	العاملين	المؤسسات	القطاع
2094.5	1214	2761	إصلاح أجهزه الحاسوب والسلع الشخصية
2094.3	1214	2701	والمنزلية
1411.5	399	40	الأنشطة الابداعية والفنون وانشطة الترفيه
2822.8	1420	634	الأنشطة المهنية والعلمية والتقنية الأخرى
11772.8	1948	504	الإعلان وبحوث السوق
15250.7	2506	622	الأنشطة المعمارية والهندسية والاختبارات
13230.7	2300	022	الفنية والتحليل
887.8	121	21	أنشطة المكاتب الرئيسية والخبرة
867.8	121	21	الاستشارية في مجال الإدارة
3577.9	871	226	الأنشطة العقارية
2545.2	281	54	أنشطه البرمجة الحاسوبية والخبرة
2343.2	201	34	الاستشارية وما يتصل بها من أنشطة
1486.3	221	6	أنشطه النشر
20096.9	10627	5548	أنشطه خدمات الأطعمة والمشروبات
26676.0	2670	96	أنشطة الإقامة
177442.8	104474	57537	تجارة التجزئـة عـدا المركبـات ذات
177442.6	104474	31331	المحركات والدراجات النارية
52538.3	11441	2370	تجارة الجملة عدا المركبات ذات المحركات
32336.3	11441	2370	والدراجات النارية
6837.6	1082	247	أنشطة التشييد المتخصصة
40043.8	5474	311	تشبيد المباني
5550.1	666	29	الهندسة المدنية
539.0	330	185	اصلاح وتركيب الآلات والمعدات
1910.9	491	69	صناعات تحويلية آخرى
31573.2	8890	2954	صناعة الأثاث

تعويضات العاملين	320	11E	- 11.21
بالاف دولار	العاملين	المؤسسات	القطاع
1557.2	482	62	صناعة المعدات الكهربائية
473.6	206	49	صناعة الحواسيب والمنتجات الإلكترونية
4/3.0	200	49	والبصرية
5991.6	1186	244	الطباعة واستنساخ وسائط الأعلام المسجلة
5450.3	883	93	صناعة الورق ومنتجات الورق
			صناعة الخشب ومنتجات الخشب والفلين
4704.0	1759	588	عدا صناعة الأثاث، صناعة الأصناف
			المنتجة من القش ومواد الضفر
7173.6	1985	466	صناعة الجلد والمنتجات ذات الصلة
40433.0	10853	2058	صناعة الملابس
4572.5	1621	424	صناعة المنسوجات
2722.4	667	48	صناعة المشروبات
43875.7	11212	2258	صناعة المنتجات الغذائية
9044.7	1766	247	أنشطة أخرى للتعدين واستغلال المحاجر

تشير كافة الاحصاءات والبيانات المنشورة من قبل الجهاز المركزي للاحصاء الفلسطيني إلى أن غالبية المنشآت الاقتصادية العاملة في فلسطين هي منشآت صغيرة الحجم حيث تعد هذه المشروعات أحد أهم روافد التنمية الاقتصادية سواء في الدول النامية بشكل عام أو في فلسطين، إذ أنها تتمتع بسمات ومميزات كالمرونة والقدرة على التغير والتجدد والابتكار والتطوير إضافة إلى أنها أحد أهم القطاعات الاقتصادية في استيعاب وجلب العمالة، لذلك فإنها تؤثر في مختلف عمليات النشاط الاقتصادي في البلد سواء في أدائها الكمي والنوعي على حد سواء، وفي فلسطين تعتبر المشاريع الصغيرة والمتوسطة أحد أهم التشكيلات الاقتصادية إذ تبلغ نسبتها حوالي 90% من إجمالي عدد المشاريع الانتاجية في فلسطين (منتدى الأعمال الفلسطيني 2014).

وما يميز المشاريع الصغيرة والمتوسطة في فلسطين انها حافظت على الطابع العائلي من الناحيتين الادارية والتمويلية ومن أهم المعوقات التي تحول دون تطور هذه المشاريع قلة التمويل

المتمثل في البنوك والمنظمات الأهلية والجهات المانحة وحتى الجهات الرسمية (منتدى الأعمال الفلسطيني 2014).

### واقع المشاريع الصغيرة والمتوسطة في فلسطين

- 1. ملكية المشاريع الصغيرة والمتوسطة ملكية فردية وعائلية وهذا يؤشر إلى ترابط المجتمع الفلسطيني بشكل كبير.
- 2. توزيع المشاريع الصغيرة والمتوسطة على قطاعات مختلفة أهمها: إنتاجية صناعية مثل الصناعات الخذائية الصناعات الحرفية كالنجارة والحدادة والخراطة والخياطة والنسيج والتنجيد والصناعات الغذائية واليدوية والكيماوية والبلاستيكية وقطاع الخدمات التي شملت ميكانيكا السيارات والتبريد والتدفئة، صيانة الماكينات أشغال الراديو والتلفزيون.
- 3. أهم دوافع إنشاء المشاريع الصغيرة والمتوسطة، العوامل الاقتصادية سواء كانت احتياجات اقتصادية أو إيجاد فرصة عمل.
- 4. أن مصدر التمويل الأساسي للمشاريع الصغيرة والمتوسطة قد تركز بمصدر التمويل الذاتي من مدخرات ودين شخصي في حين ضآلة الاعتماد في التمويل من مؤسسات إقراض غير حكومية والبنوك وهذا يعود إلى أن الدين الإسلامي يحرم الفائدة على القروض مما يجعل الكثيرين يبتعدون عن التعامل مع مؤسسات الإقراض والبنوك وكذلك أن ليس بمقدور أصحاب هذه المشاريع أن يكونوا زبائن مقبولين لدى البنوك ومؤسسات الإقراض بسبب عدم وجود ضمانات لدى هذه الفئة تمكنها من أن تقترض من البنوك.
- 5. حجم رأس المال عند بداية المشروع متواضع وكذلك لأن أغلب مصادر الحصول على راس المال ذاتية .
  - 6. معظم المشاريع تسوق إنتاجها محليا.

أهم المعوقات التي تواجه المشاريع الصغيرة والمتوسطة في فلسطين (نصراالله والصوراني 2005).

- 1- تبعية الاقتصاد الفلسطيني للاقتصاد الإسرائيلي.
  - 2- زيادة كلفة الحصول على التمويل للمشروع.
- 3- نقص المشجعات الاستثمارية " الإعفاءات الضريبية، زيادة الجمارك على الاستيراد".
- 4- ضعف البنية الأساسية من شبكة الطرق وارتفاع تكاليف النقل والكهرباء والمياه وغيرها
  - من الخدمات الأخرى اللازمة لإقامة المشروعات الصغيرة.
  - 5- النقص في بعض مستلزمات الإنتاج وارتفاع أسعارها.
    - 6- نقص العمالة الماهرة والمدربة.
- 7- عدم توفر نظام موحد ينظم آليات عمل القطاع الإنتاجي الصغير وسياسات الإقراض والسياسات الضريبية والتشجيعية، كذلك سياسات التأهيل وخدمات الإرشاد.
- 8- وجود أكثر من طرف حكومي وغير حكومي يعمل في هذا المجال بدون تنسيق أو توحيد للمفاهيم وآليات العمل.
- 9- غلبة الطابع السياسي للتمويل الاقتراضي، أي بدون ربط الاقتراض باتجاهات التنمية وبخطة تتموية.
- 10- غياب القوانين والتشريعات والمؤسسات التي تعمل على دعم وحماية المشاريع الصغيرة والمتوسطة بشكل خاص.

## ضعف فعالية قانون تشجيع الاستثمار

يتحيز قانون تشجيع الاستثمار لدعم الاستثمارات الضخمة نسبيا وبالتالي يشجع الاستثمارات الأجنبية – فيما يتعلق بمنح إعفاءات ضريبية لفترات مختلفة فقط للمشروعات الجديدة التي يتجاوز رأسمالها 100000 دولار – على حساب الاستثمارات ورؤوس الأموال الصغيرة المحلية، مع العلم بأن دراسة (مكحول وعطياني، 2004) أوضحت أن الإعفاءات الضريبية لم تشكل حافزا أو أولوية في قرار المستثمر للمشاريع التي استفادت من قانون تشجيع الاستثمار، أي أن الإعفاءات الضريبية لم تحقق هدف تحديدها، وبالتالي يجب إعادة النظر في آلية تشجيع الاستثمار بما يتوافق مع القدرة الذاتية للاقتصاد الفلسطيني كأولوية وطنية، وتحفيز المشروعات الصغيرة على الاستثمار، وبالتالي زيادة الإنتاج والتشغيل في المجتمع الفلسطيني (تصراالله والصوراني 2005).

### ضعف الإطار القانوني والأنظمة المتبعة

تؤثر الازدواجية في النظام القانوني – خاصة بين الضفة الغربية وقطاع غزة – على أداء المنشآت الاقتصادية وخاصة الصغيرة، حيث في معظم مجالات الأعمال التجارية يطبق قوانين سارية المفعول تختلف ما بين الضفة الغربية وقطاع غزة، كما تطبق السلطة بعض الإجراءات واللوائح الإدارية دون التقيد بالقوانين المقرة، مما ينعكس على وجه الخصوص في رفع تكاليف الصفقات وتشوه هيكلية وكفاءة القطاع الصناعي (نصراالله والصوراني 2005).

كما أن تنظيم الأعمال التجارية يتسم بتدخل في أعمال القطاع الخاص نظرا لغياب الأنظمة والتعليمات ووجود فراغ في تطبيق بعض القوانين، وضعف الجهاز القضائي في معالجة وتنفيذ الدعاوي والإجراءات، إضافة لابتعاد مؤسسات السلطة عن تطبيق نظام الاقتصاد الحر والتخفيف من القيود على العمليات التجارية ومزاحمة مؤسسات القطاع الخاص في تنفيذ بعض الأعمال التجارية سواء بالاحتكار أو بالشراكة معها، وقد أظهرت دراسة للبنك الدولي مدى تأثر مؤسسات القطاع الخاص من خلال تشخيص أهم المعوقات التي تؤثر على الأعمال الاقتصادية، حيث أوضحت نسبة 77% من المؤسسات أن غياب الاستقرار السياسي والطمأنينة أثر على عملها

نتيجة لغموض المستقبل والمخاطر العالية في ظل عدم وضوح الترتيبات الاقتصادية والسياسية المستقبلية، فيما تأثرت 71% من الفساد، ونسبة 74% نتيجة للتضخم، ونتيجة لسعر صرف العملات بنسبة 62%، ونتيجة لضعف النظام الضريبي بنسبة 56%، ونتيجة للممارسات المعيقة للمنافسة بنسبة 54%، ونتيجة لضعف التمويل بنسبة 49% وأداء القضاء بنسبة 45% وقضايا الجرائم والسرقة والفوضى بنسبة 43% والجرائم المنظمة بنسبة 35% وأخيراً البنية التحتية بنسبة 15% (نصراالله والصوراني 2005).

نصوص المواد القانونية في قانون تشجيع الاستثمار والتي خلت من أي إشارة للمشاريع الصغيرة

سيمنح كل مشروع جديد إعفاء كاملا من ضريبة الدخل ولمدة أربع سنوات، حتى يبدأ بتحقيق الربح، وسيتم الانحياز لأيهما يحدث أولا، وبعد ذلك تفرض عليه ضريبة دخل بقيمة 5% لمدة خمس سنوات أخرى على أن تصبح ضريبته 10% لمدة ثلاث سنوات، وبعد المشروع يطبق قانون الضريبة المعمول به.

وينطبق هذا المعيار على كل مشروع يشغل 25 عاملا، أو أضاف 25 عاملا جديدا، وأيضا ستتمتع كل منشأة تصدر 40% من إنتاجها، وكل منشأة تستخدم 70% من مدخلات إنتاج محلية، بالاستفادة من نفس الحوافز.

عدل المادة (23) من القانون الأصلى لتصبح على النحو الآتى:

1. تمنح المشاريع التي تقرها الهيئة والحاصلة على التراخيص اللازمة بموجب القانون، الحوافز والإعفاءات وفقاً للآتى:

أ. أي استثمار قيمته من مائتين وخمسين ألف دولار إلى أقل من مليون دولار أمريكي يمنح إعفاء من ضريبة الدخل على الدخل الخاضع للضريبة لدى استحقاقها لمدة سبع سنوات تبدأ من بداية السنة المالية الأولى التى تلى سنة بداية الإنتاج أو مزاولة النشاط، وتكون الفترة الواقعة منذ بداية

الانتاج أو مزاولة النشاط وحتى بداية السنة المالية الأولى فترة إنتاج أو مزاولة نشاط تجريبي وتكون فترة معفية إضافة لفترة الإعفاء ( قرار بقانون رقم (2) لسنة 2011م ).

ب. أي استثمار قيمته من مليون دولار إلى خمسة ملايين دولار يمنح إعفاء من ضريبة الدخل على الدخل الخاضع للضريبة لدى استحقاقها لمدة تسع سنوات تبدأ من بداية السنة المالية الأولى التي تلي سنة بداية الانتاج أو مزاولة النشاط، وتكون الفترة الواقعة منذ بداية الانتاج أو مزاولة النشاط وحتى بداية السنة المالية الأولى فترة إنتاج أو مزاولة نشاط تجريبي وتكون فترة معفية إضافة لفترة الإعفاء

ج. أي استثمار قيمته خمسة ملايين دولار فما فوق يمنح إعفاء عن ضريبة الدخل على الدخل الخاضع للضريبة لدى استحقاقها لمدة إحدى عشرة سنة تبدأ من بداية السنة الأولى التي تلي سنة بداية الإنتاج أو مزاولة النشاط، وتكون الفترة الواقعة منذ بداية الانتاج أو مزاولة النشاط وحتى بداية السنة المالية الأولى فترة إنتاج أو مزاولة نشاط تجريبي وتكون فترة معفية إضافة لفترة الإعفاء.

د. لا يجوز أن يسري الإعفاء بأثر رجعي يزيد عن بداية السنة المالية التي تسبق السنة المالية التي يتم خلالها منح الإعفاء.

2. تمنح شركات أنظمة المعلومات والتكنولوجيا والتي لا تعمل في تجارة الأجهزة الإلكترونية بمختلف أنواعها وبيع البرامج الجاهزة والإعفاءات وفقاً للآتى:

أ. تمنح الشركات والمشاريع التي توظف خمسة موظفين مهنيين محليين في مجال تكنولوجيا المعلومات إعفاء من ضريبة الدخل لدى استحقاقها لمدة ثلاث سنوات تبدأ من تاريخ توظيف هذا العدد من الموظفين.

ب. تمنح الشركات والمشاريع التي توظف عشرة موظفين مهنيين محليين في مجال تكنولوجيا المعلومات إعفاء من ضريبة الدخل لدى استحقاقها لمدة سبع سنوات تبدأ من تاريخ توظيف هذا العدد من الموظفين.

ج. تمنح الشركات والمشاريع التي توظف عشرين موظفاً مهنياً محلياً في مجال تكنولوجيا المعلومات إعفاء من ضريبة الدخل لدى استحقاقها لمدة تسع سنوات تبدأ من تاريخ توظيف هذا العدد من الموظفين. د. تمنح الشركات والمشاريع التي توظف ثلاثين موظفاً مهنياً محلياً في مجال تكنولوجيا المعلومات إعفاء من ضريبة الدخل لدى استحقاقها لمدة إحدى عشرة سنة تبدأ من تاريخ توظيف هذا العدد من الموظفين. 3. يجب أن يتوفر في الموظف العامل في المشاريع المنصوص عليها في الفقرة (2) من هذه المادة الشروط التالية: أ.أن يكون مؤهلاً للعمل في مجال أنظمة تكنولوجيا المعلومات وأن يكون حاصلاً على شهادة دراسية في هذا المجال من الجامعات والكليات المتخصصة ومعترف بها من وزارة التربية والتعليم العالي. ب. أن يعمل بدوام كامل وأن يكون مثبتاً على قسائم ضريبة دخل الموظفين. ج. يجب على الشركة أو المشروع الاحتفاظ بالحد الأدنى لعدد الموظفين الذين منح الإعفاء بناءً عليه وذلك طيلة فترة سريان الإعفاء ويحق للهيئة في أي وقت التحقق من ذلك. د. يجوز للهيئة إذا ثبت لها أن الشركة أو المشروع لم تعد تحتفظ بعدد الموظفين ذي تم منح الإعفاء بناءً عليه أو أن المعلومات المقدمه لها كانت غير صحيحة، وفق سريان الإعفاء واتخاذ الإجراءات اللازمة. ه. يجب على الشركات والمشاريع طيلة فترة سريان الإعفاء إعلام الهيئة خطياً عن الموظفين الذين تنتهي خدماتهم في الشركة أو المشروع والموظفين الجدد إعلان يتم تعيينهم فيها ( قرار بقانون رقم (2) لسنة 2011).

## الضرائب في فلسطين

تعددت المرجعيات القانوينة المفروضة في مناطق السلطة الوطنية الفلسطينية إلى قوانين وأوامر وتعليمات وأنظمة صدرت خلال الفترات التاريخية منذ فترة الانتداب البريطاني حتى وقتنا الحاضر. ففي فترة الانتداب البريطاني صدرت الضرائب غير المباشرة مثل الرسوم الجمركية وضريبة الإنتاج كما حددت في قانون الضريبة رقم 1927. وفرضت البلديات والمجالس القروية ضرائب محلية مثل ضرائب الحرف والمهن وضريبة النفايات وفرضت ضريبة الدخل ورأس المال في فلسطين قبل الحرب العالمية الثانية ثم نظمت في القانون رقم 13 عام1947. وما بين عامي 1948 و 1967 بقيت الضرائب المفروضة منذ الانتداب بدون تغيير ،وقامت الحكومة الأردنية

بإصدار قوانين ضرائب جديدة لتحل محل قوانين الانتداب، وهي تشبه بنسبة كبيرة الضرائب السائدة خلال فترة الانتداب مع بعض التعديلات (صبري2003).

وفي الفترة من عام 1967 إلى عام 1994 تم تعديل معدلات ضريبة الدخل التصاعدية من 5% إلى 55 % ولثماني شرائح دخل وتم رفع ضريبة أرباح الشركات إلى 38.5 %في الضفة الغربية والى 37.5 % في قطاع غزة، وفي عام 1986 تم فرض رسوم ضرائب الشراء والجمارك على واردات المناطق الفلسطينية من الخارج وفرضت ضريبة إنتاج على المنتجات الجديدة وتم تغيير نظام تحصيل الضرائب بالنسبة لضريبة الدخل واستبدل بنظام السلف المحصلة مقدما على عشرة دفعات بالسنة (صبري 2003).

وقد صدرت عدة أوامر عسكرية عدلت بموجبها القانون رقم 25 لسنة 1964 الذي طبق في الضفة الغربية والقانون رقم 13 لسنة 1947 الذي طبق في قطاع غزة وقد أفرغت تلك التعديلات القوانين الأصلية من محتواها. إن جميع تلك التعديلات باطلة لأنها تتعارض مع أحكام المادة 43 من اتفاقية لاهاي لينه 1907 وكذلك المادة 64 من معاهدة جنيف الرابعة لسنة1944 وبموجب المواثيق فإن القوانين المرعية التي كانت سارية المفعول وقت الاحتلال هي القوانين الواجبة التطبيق ولا يجوز تعديلها أو استبدالها. ومن هذه القوانين قانون ضريبة الدخل (عرقاوي1983).

وبعد عام 1994 أصبحت الضرائب المباشرة والمحصلة ضمن صلاحيات السلطة الوطنية الفلسطينية كما نص البند الأول من المادة الخامسة من الملحق الأول لبروتوكولات باريس الاقتصادية وتم تعديل الشرائح والنسب الضريبية من قبل السلطة الوطنية اعتبارا من عام 1995 كما خفض الحد الأقصى لضريبة الدخل إلى 20 %. وفي شهر كانون أول عام 2004 تم الإقرار النهائي لقانون ضريبة الدخل الفلسطيني الذي بدأ بتطبيقه اعتبارا من بداية عام 2005 وقام القانون الجديد بتعديل الشرائح الضريبة وعدل الحد الأقصى لمعدل ضريبة الدخل الى 16%. وقامت السلطة الفلسطينية بتعديل قانون ضريبة الدخل الفلسطيني والذي تم إقراره من قبل السلطة الفلسطينية ويحمل الرقم 17 لسنة 2004 ليحل محل القانون الأردني رقم 25 لسنة1964 والذي كان مطبقا في قطاع غزة

والذي يحمل الرقم 13 لسنة 1947 أما ضريبة القيمة المضافة فهي أساس التبادل التجاري بين السلطة الفلسطينية وإسرائيل. وتبلغ النسبة على الضريبة المضافة هي 17% حتى تم تعديلها من قبل مجلس الوزراء الفلسطيني بتاريخ 2005/09/07 لتصبح نسبة ضريبة القيمة المضافة 16% وتساهم ضريبة القيمة المضافة بنصيب كبير في تمويل ايرادات الموازنة الفلسطينية وقد بلغت مساهمتها في سنة 2003 مبلغ وقدره 379.07 مليون دولار (البسطامي 2006).

وشهد العام 2013 زيادة في إيرادات الضرائب المحلية بنسبة 16% مقارنة بعام 2012 ولكن يبقى أقل مما كان مستهدفاً في موازنة العام 2013 حيث بلغت 17.3%، حيث سجلت إيرادات الضرائب المحلية إنخفاضاً بقيمة 57 مليون شيكل عن استهداف الموازنة، ويعزى هذا الانخفاض القليل في إيرادات الضرائب المحلية إلى إلى تباطؤ النمو الاقتصادي في الضفة الغربية بخطوات أكثر تسارعاً مما كان متوقعاً في الموازنة ( وزارة المالية قانون الموازنة العامة 2014).

وتعتمد السلطة الفلسطينية على الحكومة الإسرائيلية في إدارة تحصيل الرسوم الجمركية وضريبة القيمة المضافة، والتي يتم تحصيلها من المكلفين الفلسطينيين الذين يقومون بالشراء من إسرائيل، وقد أدى ذلك إلى تحكم الجانب الإسرائيلي في هذه الإيرادات والتي تشكل ثلثي الإيرادات الضريبية تقريبا، حيث تلجأ إسرائيل إلى حجز هذه المبالغ كوسيلة ضغط على السلطة الفلسطينية ( البسطامي 2006).

وكشف مدير عام الادارة العامة للجمارك والمكوس وضريبة القيمة المضافة في وزارة المالية السيد لؤي حنش ان اجمالي الايرادات الضريبية والجمركية حققت في عام 2014 نموا بلغت نسبته 20 % مقارنة مع عام 2013 أي بزيادة مقدارها 1.4 مليار شيقل واعلن حنش في مقابلة خاصة مع «حياة وسوق» ان نسبة النمو في الايرادات المحلية من ضريبة القيمة المضافة بلغت خاصة مع عام 2014 أي بزيادة مقدارها 206 ملايين شيقل عن عام 2013، وبلغت نسبة النمو في جلسة التقاص مع الجانب الاسرئيلي التي تشمل «البترول والاستيراد والمشتريات من اسرائيل» في جلسة التقاص مع الجانب الاسرئيلي التي تشمل «البترول والاستيراد والمشتريات من اسرائيل» 2013 % أي بزيـــــادة مقــــدارها 1,213 مليـــون شــــيقل عـــن عـــام 2013 % مادرة (http://www.alhaya.ps/arch\_page.php?nid=252009)

عن وزارة المالية في حكومة التوافق الفلسطينية، أن إجمالي الإيرادات الضريبية، التي دخلت الخزينة الفلسطينية خلال الأشهر الخمسة الأولى من العام 2015، بلغت 1.05 مليار دولار أمريكي.

وجاء في البيانات، التي نشرت بتاريخ 12-7-2015، أن إرتفاعاً طرأ خلال العام 76 على إجمالي الإيرادات الضريبية، مقارنة مع الفترة نفسها من العام الماضي، بنحو 2015 مليون دولار أمريكي، (بلغت الإيرادات حتى نهاية مايو/أيار 2014 قرابة 973.8 مليون دولار).

وتتوزع الإيرادات الضريبية في الأراضي الفلسطينية، بين ضريبة الدخل، وضريبة القيمة المضافة (المشتريات)، وضريبة الأملاك، وضريبة المحروقات (الوقود)، وضريبة السجائر (مكوس السطحائر)، والجمطارك ومكسوس الله (http://felesteen.ps/details/news/142643/105).

وبلغ إجمالي قيمة ضريبة الدخل خلال الأشهر الخمسة الأولى من العام 2015، نحو المنطق المنطقة المنطقة 343 مليون دولار، مليون دولار أمريكي، بينما بلغت إيرادات ضريبة القيمة المضافة 343 مليون دولار.

وفي عام 2015 قرار بقانون رقم (5) لسنة 2015 بشأن تعديل القرار بقانون رقم (8) لعام 2011 بشأن ضريبة الدخل وتعديلاته اصدر رئيس دولة فلسطين القرار بقانون الخاص بتعديل القرار بقانون السابق:

مادة (1) يشار الى القرار بقانون رقم 8 لسنة 2011 بشأن ضريبة الدخل لغايات إجراء هذا التعديل بالقانون الأصلى.

مادة (2) تعدل المادة رقم (1/1/2/أ) من القانون الأصلى على النحو الآتى:

1. للتوصل لمقدار الدخل الخاضع للضريبة يمنح الشخص الطبيعي المقيم الإعفاءات الآتية: إعفاء سنوى مقداره (36,000 شيكل). مادة (3) تعدل المادة (1/16) و (2/16) من القانون الأصلي لتصبح على النحو الآتي:-

1) تستوفي الضريبة على الدخل الخاضع لأي شخص طبيعي حسب النسب والشرائح الآتية:-

a) الشرائح من 1 حتى 75000 شيكل بنسبة 5%.

b) من 75001 شيكل - 150000 بنسبة 10%.

c) ما زاد عن ذلك بنسبة 15%.

2) تستوفي الضريبة على الدخل الخاضع للضريبة لأي شخص معنوي بنسبة (15%) باستثناء شركات الإتصالات والشركات التي تتمتع بامتياز او إحتكار في السوق الفلسطيني بحيث تخضع لنسبة 20%.

مادة (4) يلغى كل ما يتعارض مع احكام هذه القرار بقانون ( قانون ضريبة الدخل المعدل للعام 2011 ).

### الأهداف الضريبية

تبدلت الأهداف والسياسات الضريبية بحيث أصبحت الضرائب المباشرة والضرائب غير المباشرة تشكل الجزء الأكبر من الإيرادات العامة للسلطة الوطنية الفلسطينية فأصبحت أهداف السياسة الضريبية الرسمية هي:

الهدف الأول: هدف مالي.

الهدف الثاني: هدف اقتصادي.

الهدف الثالث: هدف اجتماعي.

الهدف الرابع: هدف سياسي.

#### أهداف الضريبة الاقتصادية

تحاول الحكومة أن تحقق عند فرضها للضريبة عدة أهداف في آن واحد. وتختلف هذه الأهداف حسب أولوياتها وحسب طبيعة وحاجة الدولة للأموال التي تجبيها عن طريق الضريبة.

وتعتبر الأهداف الاقتصادية من أهم تلك الأهداف ويتم ذلك بتحقيق ما يلى:

1\_ ضبط استهلاك سلع وخدمات معينة (بركات، 1993): فمثلا عند زيادة الضريبة على السلع المستورد ة سيؤدي ذلك إلى ارتفاع أسعار تلك السلع وإذا كانت السلعة تتمتع بمرونة كافية فإن ذلك يؤدي إلى الحد من استهلاكها واستبدالها بسلع مصنعة محلية واقل سعرا. مما يؤدي إلى توفير العملة الأجنبية التي كانت ستدفع ثمنا للسلع المستوردة. كما يمكن للدولة أن تقوم بتخفيض الضرائب على بعض السلع المنتجة محليا، وذلك بهدف تخفيض سعرها وزيادة استهلاكها شريطة أن يكون الطلب على السلعة مرنا بما فيه الكفاية (عبد الحميد 1990).

2\_ معالجة الازمات الاقتصادية: تعتبر الضريبة أحد الوسائل في معالجة الازمات الاقتصادية. ففي فترات الازدهار والرواج والتي يزيد فيها الطلب على العرض، تقوم الدولة برفع سعر الضريبة، وذلك لامتصاص هذا التضخم والحد من ارتفاع الأسعار الناتج عن زيادة الطلب أي أن الدولة تقوم بامتصاص جزء من القوة الشرائية المرتفعة وأعادة الاستقرار إلى الاقتصاد القومي. ويمكن للدولة الاحتفاظ بحصيلة الضرائب والقيام بأنفاقها في أوقات الانكماش أو الكساد مما يؤدي إلى رفع القوة الشرائية وأعادة حالة الاستقرار الاقتصادي.

كما يمكن للدولة إنفاق حصيلة الضرائب على المشروعات الإنتاجية أو البنية التحتية بحيث تؤدي إلى انتعاش حقيقي في الاقتصاد القومي. ومن المعروف أن الناتج القومي هو مجموع السلع والخدمات التي ينتجها المقيمون داخل بلد معين خلال سنة مالية مقومة بالأسعار الجارية، ويقاس مستوى معيشة الفرد بمقدار ما يستطيع الحصول علية من السلع والخدمات، ومن مصلحة الدولة أن تكون تلك السلع والخدمات حقيقية وبأفضل مستوى ممكن. ولا يتم ذلك إلا من خلال تنظيم الإنتاج معتمدة في ذلك على أحد أهم الوسائل وهو الوسيلة الضريبية.

ويستخدم المشرع أحيانا بعض النشاطات الاقتصادية كتشجيع الصناعة الوطنية بفرض الضريبة الجمركية على السلع الأجنبية بصورة مرتفعة لكي تستطيع الصناعة المحلية منافستها.

كما يمكن للمشرع أحيانا تمييز المعاملات الضريبية حسب أشكالها بقصد التشديد على بعضها دون الآخر فمثلا يمكن التشديد على دخل الشركات المساهمة العامة أو الشركات المالية وشركات التأمين وفرض ضرائب عالية عليها، في حين يتم التساهل مع شركات التضامن والمحدودة (القاضى 2006).

3- إعادة توزيع الثروة والدخول بين أفراد المجتمع الواحد. لا نستطيع أن نرى مجتمعا يخلو من أغنياء ومن فقراء بداخله. فما يمكن أن تقوم به الضريبة هو تضييق الفجوة الكبيرة ما بين الأغنياء والفقراء وذلك خوفا من الثورات الاجتماعية، وظهور تعارضات طبقية، وخوفا من اكتساب عادات سيئة كالسرقة وغيرها.

وبذلك فأن زيادة الضريبة على ذوي الدخول المرتفعة والتي تمتاز بفائض كبير بالدخل وأعادة توزيع تلك الضرائب على شكل منح أو هبات أو مشاريع استثمارية سيؤدي إلى تقليص الفوارق الطبقية ويؤدي إلى شعور الفقراء بحصول التغيرات.

# الفصل الثالث المنهج والإجراءات

منهج الدراسة

مجتمع الدراسة وعينتها

أداة الدراسة

صدق الأداة

ثبات الأداة

إجراءات الدراسة

المعالجة الإحصائية

# الفصل الثالث المنهج والإجراءات

#### منهج الدراسة

قامت الباحثة بإتباع المنهج الوصفي لملاءمته لأغراض هذه الدراسة ، وهو المنهج الذي يهتم بالظاهرة كما هي في الواقع، ويعمل على وصفها، وتحليلها، وربطها بالظواهر الأخرى، حيث اعتمدت الباحثة على مصادر المعلومات ذات الصلة بموضوع الدراسة، وتحليلها، وثم تجميع البيانات عن طريق الاستبانة، التي تم إعدادها بناء على الإطار النظري والدراسات السابقة.

### مجتمع الدراسة وعينته

تكون مجتمع الدراسة من جميع أصحاب المنشآت الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس حيث قامت الباحثة باختيار عينة طبقية عشوائية مؤلفة من (200) منهم، وفيما يلي وصف لخصائص عينة الدراسة حسب متغيراتها:

جدول (7): توزيع عينة الدراسة حسب متغيراتها المستقلة.

النسبة المئوية %	التكرار	التصنيف	المتغير
83.0	166	ذكر	الجنس
17.0	34	أنثى	
45.5	91	من 5000إلى 9999	رأس المال
		دينار	
17.5	35	من 10000إلى 14999	
		دينار	
13.0	26	من 15000 – 19999	
		دينار	
7.5	15	من 20000 - إلى	
		24999 دينار	
16.5	33	أكثر من 25000 دينار	
67.0	134	مدينة	مكان عمل المنشاة
31.0	62	ريف	
2.0	4	مخيم	

30.5	61	عائلية	نوع الملكية
41.0	82	فرعية	
26.0	52	شراكة	
2.5	5	مساهمة عامة	
9.0	18	صناعي	القطاع الذي تتبع له
4.0	8	زراعي	المنشأة
73.5	147	تجاري	
1.5	3	سياحي	
12.0	24	خدماتي	
75.5	151	4-1 عاملین	عدد العاملين في المنشاة
12.5	25	9-5 عاملين	
4.5	9	14-10 عامل	
2.5	5	19-15 عامل	
5.0	10	20 عامل فاكثر	
1.5	3	ابتدائي	مستوى التحصيل الدراسي
4.5	9	إعدادي	لصاحب المنشأة
26.0	52	ثان <i>وي</i>	
22.5	45	دبلوم	
40.0	80	بكالوريوس	
5.5	11	دراسات علیا	
34.5	69	1−4 سنوات	عمر المنشاة
29.0	58	5–9 سنوات	
13.5	27	14-10 سنة	
11.5	23	15–19 سنة	
11.5	23	20 سنة فأكثر	
64.5	129	إيجار	ملكية مبنى المنشأة
35.5	71	ملك	
100.0	200	موع	المج

يتضح من الجدول رقم (1) توزيع عينة الدراسة حسب متغيراتها المستقلة، حيث يبين الجدول المستويات الخاصة بكل متغير من متغيرات الدراسة ، وتكرار كل مستوى ونسبته المئوية من النسبة الكلية للعينة .

#### أداة الدراسة

إستخدمت الباحثة الإستبانة أداة لدراستها على العاملين ، وتضمنت الإستبانة ثلاثة مجالات هي: أثر أداء المكلف (صاحب المنشأة) ونظرته إلى السياسات والممارسات الضريبية التي تفرضها الدوائر الضريبية، وأثر الممارسات والسياسات الضريبية التي تفرضها الدوائر الضريبية، و أثر تمويل المشاريع المتوسطة والصغيرة. بالإضافة إلى مجالين يتعلقان بسؤالين هما : إلى أي مدى تؤثر بعض الصعوبات في نجاح المشروعات الصغيرة أو فشلها، و ما مدى أهمية بعض الوسائل في علاج الصعوبات التي تواجه المشروعات الصغيرة والمتوسطة وقد قامت الباحثة بتصميمها وتطويرها كأداة لجمع المعلومات، وذلك وفقًا للخطوات الآتية:

- 1. مراجعة الأدب النظري المتعلق بواقع المشاريع الصغيرة والمتوسطة .
- 2. مراجعة الأبحاث والدراسات والكتب التي بحثت في واقع المشاريع الصغيرة والمتوسطة .
  - 3. المناقشات والأفكار مع المتخصصين في مجال الدراسة .

وقد تكونت أداة الدراسة من جزأين:

الجزء الأول: ويشمل المعلومات الأولية عن أصحاب المشروعات الصغيرة .

الجزء الثاني: واشتمل على (53) فقرة موزعة على ثلاثة مجالات هي اثر أداء المكلف (صاحب المنشأة ) ونظرته إلى السياسات والممارسات الضريبية التي تفرضها الدوائر الضريبية، وأثر الممارسات والسياسات الضريبية التي تفرضها الدوائر الضريبية، و أثر تمويل المشاريع المتوسطة والصغيرة من خلال مقياس ليكرت الخماسي، يبدأ بالدرجة (موافق بشدة) وتعطى (5) درجات، ثم (معارض) وتعطى درجتين، (موافق) وتعطى (4) درجات، ثم (محايد) وتعطى (3) درجات، ثم (معارض) وتعطى درجتين، و (معارض بشدة ) وتعطى درجة واحدة . أما بالنسبة لمجالي سؤالي إلى أي مدى تؤثر بعض الصعوبات في نجاح المشروعات الصغيرة أو فشلها، و ما مدى أهمية بعض الوسائل في علاج الصعوبات التي تواجه المشروعات الصغيرة والمتوسطة من خلال مقياس ليكرت الثلاثي والذي يبدأ

بالدرجة ( كبيرة) وتعطى (3) درجات، و (متوسطة) وتعطى درجتين، ومنخفضة وتعطى درجة واحدة.

وقد تكونت الأداة من (53) كما يبين الجدول رقم (2)

جدول(8): فقرات الاستبانة تبعاً لمجالاتها .

الفقرات	عدد الفقرات	المجال	الرقم
21-1	21	أثر أداء المكلف ( صاحب المنشأة ) ونظرته إلى السياسات	1
		والممارسات الضريبية التي تفرضها الدوائر الضريبية	
39-22	18	أثر الممارسات والسياسات الضريبية التي تفرضها الدوائر الضريبية	2
53-40	14	أثر تمويل المشاريع المتوسطة والصغيرة	3
	53	المجموع	

### صدق الأداة

تم التحقق من الصدق الظاهري من خلال عرض أداة الدراسة على مجموعة من المحكمين المختصين في شؤون الدراسات الاقتصادية والإدارية، حيث إشتملت قائمة المحكمين على التالية أسماؤهم: دراني شهوان، د. أيهم جعرون، د. راسم نجيب، د.معاذ الأسمر، د. نزار عورتاني، وقد طلب من المحكمين إبداء الرأي في فقرات أداة الدراسة من حيث صياغة الفقرات، ومدى مناسبتها للمجال الذي وُضعت فيه، إما بالموافقة عليها أو تعديل صياغتها أو حذفها لعدم أهميتها، وقد رأى المحكمون بضرورة إعادة صياغة بعض الفقرات، ولقد تكونت أداة الدراسة في صورتها النهائية من ثلاثة مجالات و (53) فقرة ببالإضافة إلى (19) فقرة صعوبات تبين إلى أي مدى تؤثر على نجاح المشروعات الصغيرة أو فشلها، و (12) فقرة حول بعض سبل علاج هذه الصعوبات التي تواجه المشروعات الصغيرة وبذلك يكون قد تحقق الصدق الظاهري للإستبانة، وأصبحت أداة الدراسة في صورتها النهائية (ملحق 2).

#### ثبات الأداة:

لقد تم استخراج معامل ثبات الأداة، باستخدام معادلة كرونباخ ألفا ،Cronbach's Alpha القد تم استخراج معاملات الثبات لأداة الدراسة ومجالاتها.

جدول (9): عاملات الثبات لأداة الدراسة ومجالاتها

معامل الثبات بطريقة	عدد	المجال	الرقم
كرونباخ ألفا	الفقرات		
0.765	21	اثر أداء المكلف ( صاحب المنشأة ) ونظرته إلى السياسات	1
		والممارسات الضريبية التي تفرضها الدوائر الضريبية	
0.782	18	أثر الممارسات والسياسات الضريبية التي تفرضها الدوائر	2
		الضريبية	
0.847	14	أثر تمويل المشاريع المتوسطة والصغيرة	3
0.900	53	الثبات الكلي	
0.855	19	مدى تؤثر بعض الصعوبات في نجاح المشروعات الصغيرة أو	4
		فشلها	
0.898	12	مدى أهمية بعض الوسائل في علاج الصعوبات التي تواجه	5
		المشروعات الصغيرة والمتوسطة	

يتضح من الجدول رقم (3) أن معاملات الثبات لمجالات الاستبانة تراوحت بين(0.765-0.847 ) للمجالات الأول (اثر أداء المكلف (صاحب المنشأة) ونظرته إلى السياسات والممارسات الضريبية التي تفرضها الدوائر الضريبية) و الثالث (أثر تمويل المشاريع المتوسطة والصغير) في حين بلغ الثبات الكلي (0.900) وهو معامل ثبات عالٍ ويفي بأغراض البحث العلمي.

اما بالنسبة لمعاملات ثبات سؤالي الدراسة فقد بلغت للسؤال الأول (مدى تؤثر بعض الصعوبات في نجاح المشروعات الصغيرة أو فشلها) و ( 0.898) للسؤال الثاني (مدى أهمية بعض الوسائل في علاج الصعوبات التي تواجه المشروعات الصغيرة والمتوسطة).

#### إجراءات الدراسة

تم إجراء هذه الدراسة وفق الخطوات الآتية:

- إعداد أداة الدراسة بصورتها النهائية.

-تحديد أفراد عينة الدراسة.

-قامت الباحثة بتوزيع الأداة على عينة الدراسة، واسترجاعها، إذ تم توزيع (200) إستبانة، وتم استرجاع (200) استبانة وتحليلها وجميعها صالحة للتحليل، وهي التي شكلت عينة الدراسة.

-إدخال البيانات إلى الحاسب ومعالجتها إحصائيا باستخدام الرزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS)

-إستخراج النتائج وتحليلها ومناقشتها، ومقارنتها مع الدراسات السابقة، واقتراح التوصيات المناسبة.

### متغيرات الدراسة

تضمن تصميم الدراسة المتغيرات الأتية:

#### أ - المتغيرات المستقلة:

- الجنس : وله مستويان ( ذكر ، وأنثى )

- رأس مال المنشاة ( دينار): وله خمس مستويات: (من 5000إلى 9999 دينار، و من 24999 دينار، و من 15000 - إلى 24999 دينار، و من 20000 - إلى 25000 دينار، و أكثر من 25000 دينار)

- مكان عمل المنشأة: وله ثلاث مستويات (مدينة، وريف، ومخيم)

- نوع الملكية : وله أربع مستويات ( عائلية، وفردية، وشراكة، مساهمة عامة ).

- القطاع الذي تتبع له المنشأة: وله خمس مستويات (صناعي، وزراعي، وتجاري، وسياحي، وخدماتي).
- عدد العاملين في المنشاة: وله خمس مستويات : (1-4)، و 5-9، و 14-10، 10-10 و 10-10
- مستوى التحصيل الدراسي لصاحب المنشاة : وله ست مستويات: ( إبتدائي، و إعدادي و ثانوي، و دبلوم، وبكالوريوس، ودراسات عليا).
  - عمر المنشأة : وله خمس مستويات: (1-4، و 5-9، و 10-14، 15-19، و 20 فأكثر).
    - ملكية مبنى المنشاة : وله مستويان : ( إيجار ، وملك).

#### ب - المتغير التابع:

ويتمثل في إستجابات المبحوثين من أصحاب المنشآت الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس حول مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة من وجهة نظر أصحاب المنشآت في محافظة نابلس .

### المعالجات الإحصائية

بعد تفريغ إجابات أفراد العينة جرى ترميزها وإدخال البيانات باستخدام الحاسوب ثم تمت معالجة البيانات إحصائياً باستخدام برنامج الرزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS) ومن المعالجات الإحصائية المستخدمة:

- 1. التكرارات والنسب المئوية والمتوسطات الحسابية، والانحرافات المعيارية، لتقدير الوزن النسبي لفقرات الاستبانة .
- 2. اختبار " ت " لعينتين مستقلتين (Independent T-test)، لفحص الأسئلة المتعلقة بمتغيرات الدراسة المستقلة وهي الجنس، ملكية مبنى المنشاة .

4. تحليل التباين الأحادي (One-Way ANOVA)، لفحص الأسئلة المتعلقة بمتغيرات الدراسة المستقلة وهي:رأس مال المنشأة، و مكان عمل المنشأة، و نوع الملكية، و القطاع الذي تتبع له المنشأة، و عدد العاملين في المنشأة، و مستوى التحصيل الدراسي لصاحب المنشأة، و عمر المنشأة.

5. معادلة كرونباخ - ألفا (Alpha-Cronbach) لقياس ثبات الاختبار.

6.اختبار (LSD) للمقارنة البعدية ، للتعرف على مصدر الفروق في المجالات التي يتم رفض فرضياتها بعد استخدام اختبار تحليل التباين الأحادي.

# الفصل الرابع عرض النتائج ومناقشتها

أولاً: النتائج المتعلقة بأسئلة الدراسة

النتائج المتعلقة بالسوال الأول للدراسة

النتائج المتعلقة بالسؤال الثاني للدراسة

النتائج المتعلقة بالسؤال الثالث للدراسة

النتائج المتعلقة بالسؤال الرابع للدراسة

النتائج المتعلقة بالسؤال الخامس للدراسة

النتائج المتعلقة بالسؤال السادس للدراسة

ثانياً: النتائج المتعلقة بفرضيات الدراسة التي تتعلق بمتغيرات الدراسة المستقلة

# الفصل الرابع عرض النتائج ومناقشتها

تهدف هذه الدراسة إلى التعرف إلى مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها ، ومن أجل تحقيق ذلك استخدمت الباحثة إستبانه مؤلفة من ثلاثة مجالات و (53) فقرة تم توزيعها على عينة مؤلفة من (200) من أصحاب المنشآت المذكورة .

# أولاً: النتائج المتعلقة بأسئلة الدراسة

فيما يلي عرضا لنتائج الدراسة التي تتضمن الإجابة عن التساؤلات التي وضعت أساساً للبحث وهي النتائج المتعلقة بالسؤال الأول للدراسة

والذي ينص على:

ما مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها ؟

ولتفسير نتائج أسئلة الدراسة، استخدمت الباحثة النسب المئوية التالية:

المتوسط الحسابي (4.21 فأكثر ويعادل 84.2% فأعلى ) درجة كبيرة جداً.

المتوسط الحسابي (3.41 - 4.20 ويعادل 68.2% - 84.0 ) درجة كبيرة.

المتوسط الحسابي (2.61-3.40 ويعادل 52.2% - 68.0%) درجة متوسطة.

المتوسط الحسابي (1.81-2.60 ويعادل 36.2%- 52.0%) درجة قليلة.

المتوسط الحسابي ( أقل من 1.81) درجة قليلة جداً.

جدول رقم(10):المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والنسب المئوية ودرجة المستوى لدرجة مجالات مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها (اثر أداء المكلف (صاحب المنشأة ) ونظرته إلى السياسات والممارسات الضريبية التي تفرضها الدوائر الضريبية، وأثر الممارسات والسياسات الضريبية التي تفرضها الدوائر المسابية، و أثر تمويل المشاريع المتوسطة والصغيرة) مرتبة ترتيباً تنازلياً حسب المتوسط الحسابي .

الدرجة	النسبة	الانحراف	المتوسط	الفقرات	رقمها في	رقم
	المئوية	المعياري	الحسابي		الاستبانة	المجال
متوسطة	67.2	0.43	3.36	اثر أداء المكلف (صاحب	1	1
				المنشأة ) ونظرته إلى السياسات		
				والممارسات الضريبية التي		
				تفرضها الدوائر الضريبي		
متوسطة	66.0	0.48	3.30	أثر الممارسات والسياسات	2	2
				الضريبية التي تفرضها الدوائر		
				الضريبية		
متوسطة	62.4	0.62	3.12	أثر تمويل المشاريع المتوسطة	3	3
				والصغيرة		
متوسطة	65.2	0.42	3.26	رجة الكلية	الد	

# أقصى درجة للفقرة (5) درجات.

يتضح من خلال البيانات في الجدول رقم (4) أن درجة مجالات مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها كانت جميعها متوسطة ، فقد تراوحت النسب المئوية عليها ما بين(62.4) و هما المجالات (اثر أداء المكلف (صاحب المنشأة) ونظرته إلى السياسات والممارسات الضريبية التي تفرضها الدوائر الضريبي) و (أثر تمويل المشاريع المتوسطة والصغيرة) ، وكانت الاستجابة على الدرجة الكلية متوسطة بدلالة النسبة المئوية التي بلغت (65.2) .

النتائج المتعلقة بالسؤال الثاني للدراسة

والذي ينص على:

ما اثر أداء المكلف (صاحب المنشأة) ونظرته إلى السياسات والممارسات الضريبية التي تفرضها الدوائر الضريبية ؟

جدول رقم (11):المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والنسب المئوية ودرجة المستوى للمجال الأول (اثر أداء المكلف ( صاحب المنشأة ) ونظرته إلى السياسات والممارسات الضريبية التي تفرضها الدوائر الضريبية ) مرتبة ترتيباً تنازلياً حسب المتوسط الحسابي .

	7 -11	21 *691	<u> </u>			*
الدرجة	النسبة	الانحراف	المتوسط	الفقرات	رقِمها في	رقم
	المئوية	المعياري	الحسابي		الاستبانة	الفقرات
كبيرة	81.2	0.90	4.07	يحتفظ المكلف (صاحب المنشأة)	1	1
				بسجل ضريبي		
كبيرة	80.0	0.99	4.00	يطالب المكلف السلطة بإعادة النظر	18	2
				في سياساتها الضريبية		
كبيرة	76.8	1.02	3.84	يشعر المكلف (صاحب المنشأة) بأن	9	3
				الضرائب تثقل عمله		
كبيرة	76.6	0.95	3.83	يلتزم المكلف (صاحب المنشأة) بدفع	4	4
				الضرائب في موعدها		
كبيرة	76.2	0.92	3.81	تؤثر السياسات الضريبية الفلسطينية	10	5
				الجديدة على عمل المكلف		
كبيرة	75.6	1.05	3.78	تؤثر الضرائب على مستوى الدخل	11	6
				والإنفاق للمكلف		
كبيرة	74.2	0.95	3.71	يوظف المكلف (صاحب المنشأة)	2	7
				محاسب خاص في المنشأة		
كبيرة	73.2	1.11	3.66	يطالب المكلف برفع الضرائب على	20	8
				المنتجات المستوردة التي لها بديل		
				وطني		
كبيرة	72.8	1.03	3.64	يدفع المكلف (صاحب المنشأة)	3	9
				الاقتطاعات الضريبية لأجور العمال		
				إلى دوائر الضريبة بانتظام		
كبيرة	71.4	0.96	3.57	يمتلك المكلف قناعة تامة بان فرض	13	10
				الضرائب هو جزء من سيادة الدولة		
كبيرة	70.6	1.06	3.53	يقوم المكلف باحتجاجات على حجم	17	11
				الضرائب المفروضة عليه		

كبيرة	70.4	1.03	3.52	يدرك المكلف بوجود تعدد في الجهات	14	12
-بيره	70.4	1.03	3.32	يترك المست برجود تحدد في المبها التي يتم دفع الضرائب لها	17	12
متوسطة	67.4	1.28	3.37	برفع المكلف أسعار منتجاته بعد فرض	19	13
متوسطه	07.4	1.20	3.37		19	13
	62.2	1 10	2.16	الضرائب	1.5	1.4
متوسطة	63.2	1.12	3.16	يدفع المكلف الضريبة من خلال	15	14
				عمليات التقدير والتخمين وليس وفق		
				سجلات ضريبية		
متوسطة	61.8	1.30	3.09	يقوم المكلف باللجوء إلى المؤسسات	21	15
				التمويلية (القروض) لتحسين وتطوير		
				أداء منشأته		
متوسطة	61.6	1.16	3.08	يوجد للمكلف (صاحب المنشأة)	8	16
				معرفة تامة بالنظام الضريبي الجديد		
متوسطة	55.0	1.08	2.75	يلم المكلف إلماماً جيداً بكافة الأنظمة	12	17
				الضريبية في الدول العربية المجاورة		
متوسطة	53.6	1.18	2.68	يعتقد المكلف بعدالة عملية التخمين	16	18
				التي تقوم بها دوائر الضريبة بإلزامه		
				بدفع الضرائب على أساسها		
قليلة	51.8	1.16	2.59	يدرك المكلف (صاحب المنشأة ) بأن	5	19
				الضرائب المفروضة عادلة		
قليلة	51.2	1.26	2.56	يدفع المكلف (صاحب المنشأة ) جزء	7	20
				من الضرائب للاحتلال		
قليلة	45.4	1.18	2.27	يدرك المكلف (صاحب المنشأة) بأن	6	21
				الضرائب المفروضة تتناسب مع		
				الأوضاع الاقتصادية		
متوسطة	67.2	0.43	3.36	الأول (اثر أداء المكلف ( صاحب	لية للمجال	الدرجة الكا
	_			السياسات والممارسات الضريبية التي		
				"	وسرد ہی وائر الضریبیا	`
				1	<del></del>	<del></del>

## أقصى درجة للفقرة (5) درجات.

يتضح من خلال البيانات في الجدول رقم (5) أن اثر أداء المكلف (صاحب المنشأة) ونظرته إلى السياسات والممارسات الضريبية التي تفرضها الدوائر الضريبية كانت ما بين القليلة والكبيرة، فقد تراوحت النسب المئوية عليها ما بين(81.2) و (45.4) وهما الفقرات (يحتفظ المكلف (صاحب المنشأة) بأن الضرائب المفروضة صاحب المنشأة) بأن الضرائب المفروضة تتناسب مع الأوضاع الاقتصادية) ، وكانت الاستجابة على الدرجة الكلية متوسطة بدلالة النسبة المئوية التي بلغت (67.2) .

النتائج المتعلقة بالسؤال الثالث للدراسة

والذي ينص عل:

ما أثر الممارسات والسياسات الضريبية التي تفرضها الدوائر الضريبية ؟ جدول رقم(12):المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والنسب المئوية ودرجة المستوى للمجال الثاني (أثر الممارسات والسياسات الضريبية التي تفرضها الدوائر الضريبية ) مرتبة

ترتيباً تنازلياً حسب المتوسط الحسابي.

				وسط العسابي.		
الدرجة	النسبة	الانحراف	المتوسط	الفقرات	رقِمها في	رقم
	المئوية	المعياري	الحسابي		الاستبانة	الفقرات
كبيرة	75.6	1.06	3.78	يعاني المكلف من عدم وجود	35	22
				جهة اختصاص رسمية يستطيع		
				التوجه إليها للشكوى حول		
				الضرائب		
كبيرة	75.2	1.08	3.76	تضعف السياسات الضريبية	30	23
				للسلطة من إمكانية النهوض		
				بالمشاريع الصغيرة		
كبيرة	72.0	1.08	3.65	تقلل الضرائب المفروضة من	29	24
				قدرة المنافسة مع البضائع		
				المستوردة		
كبيرة	72.2	1.03	3.61	يدرك المكلف بان النظام	36	25
				الضريبي الفلسطيني نظام تشوبه		
				الثغرات والنواقص		
كبيرة	72.0	1.06	3.60	يعاني المكلف من وجود تمييز	27	26
				واضح في الشرائح الضريبية		
				للمكلفين من قبل السلطة		
كبيرة	71.2	1.03	3.56	يعاني المكلف من أسلوب	34	27
				وطريقة تحصيل الضرائب من		
				قبل السلطة		
كبيرة	70.4	0.98	3.52	طرأ تراجع واضح على حجم	31	28
				إنتاج المنشأة بعد فرض		
				الضرائب ومنذ قانون 2011		
كبيرة	69.2	1.11	3.46	يدرك المكلف بان الضرائب	33	29
				المفروضة على الشركات الكبرى		
				أكثر إنصافاً من الضرائب على		
				المشاريع الصغيرة		

متوسطة	68.0	1.17	3.40	يعاني المكلف من قيام السلطة	39	30
منوسطه	08.0	1.17	3.40	بعائي المختف من قيام السلطة بفرض غرامات مالية عليه في	39	30
				بعرض عرامات مالية علية في حال تأخره بتسديد المستحقات		
				الضريبية		
متوسطة	66.6	0.94	3.33	يزداد تعدد الضرائب بعد صدور	32	31
منوسطه	00.0	0.94	3.33	قانون ضريبية الدخل رقم 17	32	31
				عام 2004 (أول تعديل يقره		
				المجلس التشريعي منذ قدوم		
				الملطة عام 1993)		
متوسطة	65.6	1.28	3.28	يلم المكلف إلماماً تاماً بالنظام	22	32
متوسطه	05.0	1.20	3.20	الضريبي الفلسطيني المعدل لعام	22	32
				الصريبي الفسطيني المعدل تعام		
متوسطة	64.8	.98	3.24	يعلم المكلف بأنه طرا ارتفاع	26	33
متوسط-	04.0	.70	3.24	علے قیمة ضریبة القیمة	20	33
				المضافة بعد قانون 2011		
متوسطة	62.6	0.99	3.13	يطرأ ارتفاع على قيمة ضريبة	25	34
سرست	02.0	0.55	3.13	الدخل بعد قانون 2011 الجديد	23	34
متوسطة	61.8	1.21	3.09	يستفيد المكلف من التسهيلات	38	35
	01.0	1.21	3.03	المقدمة من قبل السلطة في حال	30	35
				التزامــه بتســديد المســتحقات		
				الضريبية		
متوسطة	60.4	1.21	3.02	يحصل المكلف على حسومات	37	36
				جيدة في حال إلتزامه بتسديد		
				الضرائب المقدرة عليه		
متوسطة	56.0	1.11	2.80	يقتتع المكلف بان مستوى منافع	28	37
				المؤسسات الرسمية الفلسطينية		
				يتناسب مع حجم الضرائب		
				المفروضة		
متوسطة	52.4	1.04	2.62	يتناسب النظام الضريبي	24	38
				الفلسطيني 2011 مع كافة		
				مستويات المكلفين		
قليلة	51.8	1.11	2.59	يتناسب القانون الضريبي	23	39
				الفلسطيني 2011 مع الأوضاع		
				الفلسطينية		
متوسطة	66.0	0.48	3.30	اني (أثر الممارسات والسياسات	لية <b>للمجال الث</b>	الدرجة الك
				فرضها الدوائر الضريبية)		
L	1		1		* ****	

أقصى درجة للفقرة (5) درجات.

يتضح من خلال البيانات في الجدول رقم (6) أن أثر الممارسات والسياسات الضريبية التي تفرضها الدوائر الضريبية كانت ما بين القليلة والكبيرة ، فقد تراوحت النسب المئوية عليها ما بين (51.8) و (75.6) وهما الفقرات (يتناسب القانون الضريبي الفلسطيني 2011 مع الأوضاع الفلسطينية) و (يعاني المكلف من عدم وجود جهة اختصاص رسمية يستطيع التوجه إليها للشكوى حول الضرائب) ، وكانت الاستجابة على الدرجة الكلية متوسطة بدلالة النسبة المئوية التي بلغت (66.0) .

#### النتائج المتعلقة بالسؤال الرابع للدراسة

#### والذي ينص على:

# ما أثر تمويل المشاريع المتوسطة والصغيرة ؟

جدول رقم (13):المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والنسب المئوية ودرجة المستوى للمجال الثالث (أثر تمويل المشاريع المتوسطة والصغيرة ) مرتبة ترتيباً تنازلياً حسب المتوسط الحسابى .

الدرجة	النسبة	الانحراف	المتوسط	الفقرات	رقمها في	رقم
	المئوية	المعياري	الحسابي		الاستبانة	الفقرات
كبيرة	72.4	0.99	3.62	توجد صعوبة في حصول المكلف على	47	40
				تمويل لعدم وجود الضمانات المطلوبة		
كبيرة	71.8	1.09	3.59	يعجز المكلف في بعض الأحيان عن تسديد	43	41
				الأقساط للمؤسسات التمويلية ( القروض)		
كبيرة	71.4	1.00	3.57	يؤثر تأخر استلام التمويل بسبب السياسات	42	42
				المتبعة في المؤسسة المقدمة للتمويل على		
				مشروع المكلف		
كبيرة	70.2	1.35	3.51	يلجأ المكلف للاعتماد على القروض من	40	43
				أجل تمويل مشروعه		
كبيرة	68.4	1.16	3.42	يساعد التمويل في تحسين القدرة التنافسية	51	44
				للمشروع		
متوسطة	65.2	1.19	3.26	يلجأ المكلف إلى أكثر من جهة إقراض من	41	45
				أجل الحصول على التمويل		

متوسطة	62.4	1.20	3.12	يتلقى المكلف التمويل من مؤسسات تمويل	53	46
				خاصة		
متوسطة	59.4	1.08	2.97	يتناسب مستوى التمويل المقدم للمشروع مع	46	47
				حجم مشروع المكلف		
متوسطة	59.0	1.07	2.95	توجد فترة كافية لسداد القروض	48	48
متوسطة	57.4	1.08	2.87	يتلقى المشروع تمويلاً من أكثر من جهة	50	49
متوسطة	56.8	1.10	2.84	يتلقى المشروع تمويلاً أكثر من مرة من نفس	49	50
				الجهة		
متوسطة	56.6	1.08	2.83	يعلم المكلف بأنه يوجد حاضنة أعمال	44	51
				للمنتجات الفاسطينية		
متوسطة	53.0	1.09	2.65	تهتم المؤسسات الحكومية بمتابعة مشروع	45	52
				المكلف		
قليلة	49.4	1.14	2.47	يتلقى المكلف تمويل من جهات حكومية	52	53
متوسطة	62.4	0.62	3.12	الثالث (أثر تمويل المشاريع الصغيرة و	ة للمجال	الدرجة الكلي
						المتوسطة)

#### أقصى درجة للفقرة (5) درجات

يتضح من خلال البيانات في الجدول رقم (7) أن أثر تمويل المشاريع الصغيرة و المتوسطة كانت بين القليلة والكبيرة ، فقد تراوحت النسب المئوية عليها ما بين(49.4) و (49.4) وهما الفقرات (يتلقى المكلف تمويل من جهات حكومية) و (توجد صعوبة في حصول المكلف على تمويل لعدم وجود الضمانات المطلوبة) ، وكانت الاستجابة على الدرجة الكلية كبيرة بدلالة النسبة المئوية التي بلغت (72.4) .

# النتائج المتعلقة بالسؤال الخامس للدراسة

والذي ينص على:

# إلى أي مدى تؤثر الصعوبات في نجاح المشروعات الصغيرة أو فشلها ؟

للإجابة عن هذا السؤال، استخدمت الباحثة المتوسطات الحسابية والإنحرافات المعيارية حسب المقياس التالي:

2.44 فأكثر درجة تقدير كبيرة

2.43 – 2.43 درجة تقدير متوسطة

أقل من 1.78 درجة تقدير منخفضة

جدول رقم(14):المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والنسب المئوية ودرجة المستوى للمجال الرابع (تأثير الصعوبات في نجاح المشروعات الصغيرة أو فشلها ) مرتبة ترتيباً تنازلياً حسب المتوسط الحسابي .

الدرجة	الانحراف	المتوسط	الفقرات	رقِمها في	رقم
	المعياري	الحسابي		الاستبانة	الفقرات
كبيرة	0.56	2.62	ضعف القدرات المالية من بدابة إنشاء المشروع	1	1
كبيرة	0.54	2.59	تفرض المصارف شروطا مالية قاسية وتتطلب	2	2
			إجراءات قانونية طويلة		
كبيرة	0.58	2.57	تعدد أنواع الضرائب التي يخضع لها المكلف	5	3
كبيرة	0.59	2.52	ارتفاع نسبة الضريبة	4	4
كبيرة	0.64	2.51	نسبة كبيرة من عملاء البيع على الحساب لا يوفون	16	5
			بديونهم في مواعيدها		
كبيرة	0.60	2.49	عدم وجود تسهيلات ضريبية	6	6
متوسطة	0.67	2.43	عدم توفر السيولة اللازمة وإدارتها بكفاءة	8	7
متوسطة	0.66	2.43	اقتناع المستهلكين بضعف جودة المنتج المحلي	15	8
متوسطة	0.70	2.39	المنافسة القوية من قبل الشركات الكبرى	14	9
متوسطة	0.69	2.38	المنافسة من قبل المنتجات المستوردة	17	10
متوسطة	0.67	2.32	ضعف المنشاة في تسويق منتجاتها	19	11
متوسطة	0.67	2.32	صعوبة الحصول على معلومات بشأن الأسواق	12	12
			والموردين وتقنية التشغيل		
متوسطة	0.67	2.31	تقليص البنوك لمنح التسهيلات والقروض	3	13
متوسطة	0.70	2.28	التغيرات في أسعار صرف العملات	18	14
متوسطة	0.71	2.27	ندرة توافر المهارات الإدارية المتميزة	10	15
متوسطة	0.75	2.25	الصعوبات في تلبية معايير الجودة اللازمة	13	16
			للتصدير		
متوسطة	0.73	2.25	عزوف المصارف والمؤسسات المالية من تقديم	7	17
			المساعدة المالية والقروض لتمويل المشاريع		
			الصغيرة		
متوسطة	0.72	2.23	عدم المعرفة التامة بالجهات المقدمة والداعمة	9	18
			لتمويل المشاريع الصغيرة		
متوسطة	0.68	2.23	ندرة توافر العمالة الفنية المدربة	11	19
متوسطة	0.33	2.39	ع (تأثير الصعوبات في نجاح المشروعات الصغيرة	ية للمجال الراب	الدرجة الكلب
					أو فشلها)

أقصى درجة للفقرة (5) درجات

يتضح من خلال البيانات في الجدول رقم (8) أن تأثير الصعوبات في نجاح المشروعات الصغيرة أو فشلها كانت بين المتوسطة والكبيرة ، فقد تراوحت المتوسطات الحسابية عليها ما بين(2.23) و (2.62) وهما الفقرات (ندرة توافر العمالة الفنية المدربة) و (ضعف القدرات المالية من بدابة إنشاء المشروع) ، وكانت الاستجابة على الدرجة الكلية متوسطة بدلالة المتوسط الحسابي الذي بلغ (2.39) .

#### النتائج المتعلقة بالسؤال السادس للدراسة

والذي ينص على:

### ما هي درجة علاج الصعوبات التي تواجه المشروعات الصغيرة والمتوسطة ؟

للإجابة عن هذا السؤال، استخدمت الباحثة المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية كالتالى:

جدول رقم(15):المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والنسب المئوية ودرجة المستوى للمجال الخامس (درجة علاج الصعوبات التي تواجه المشروعات الصغيرة والمتوسطة) مرتبة ترتيباً تنازلياً حسب المتوسط الحسابي.

الدرجة	الانحراف	المتوسط	الفقرات	رقِمها في	رقم
	المعياري	الحسابي		الاستبانة	الفقرات
كبيرة	0.70	2.47	الإدارة الجيدة والتخطيط السليم	10	1
متوسطة	0.70	2.40	التركيز على جودة الإنتاج ومعرفة	7	2
			المنافسين		
متوسطة	0.71	2.39	تشجيع القطاع الخاص وفتح منافذ	5	3
			لتوزيع المنتجات		
متوسطة	0.70	2.36	تقليص الشرائح الضريبية	3	4
متوسطة	0.72	2.34	تخفيض نسبة الضريبة	2	5
متوسطة	0.80	2.29	منح تسهيلات ضريبية	4	6
متوسطة	0.81	2.28	تقديم تسهيلات وحوافز مالية لدعم	8	7
			المشروعات الصغيرة		
متوسطة	0.77	2.26	تخفيض أسعار الفائدة لتشجيع	9	8
			الاستثمار		
متوسطة	0.82	2.22	التدخل الحكومي للمساهمة في التمويل	1	9

متوسطة	0.73	2.18	وجود معايير وأدوات مراقبة على	6	10
			الإداء في المشروع		
متوسطة	0.80	2.17	برامج التأمين ضد خسائر الديون	11	11
			وتعثرها		
متوسطة	0.76	2.16	تقديم خدمات استشارية وتدريبية	12	12
			بأسعار مناسبة		
متوسطة	0.49	2.29	ر (درجة علاج الصعوبات التي تواجه	للمجال الخامس	الدرجة الكلية
			طة)	لصغيرة والمتوسد	المشروعات ا

#### أقصى درجة للفقرة (5) درجات

يتضح من خلال البيانات في الجدول رقم (9) أن درجة علاج الصعوبات التي تواجه المشروعات الصغيرة والمتوسطة كانت بين المتوسطة والكبيرة ، فقد تراوحت المتوسطات الحسابية عليها ما بين(2.16) و (2.47) وهما الفقرات (تقديم خدمات استشارية وتدريبية بأسعار مناسبة) و (الإدارة الجيدة والتخطيط السليم) ، وكانت الاستجابة على الدرجة الكلية كبيرة بدلالة المتوسط الحسابي الذي بلغ (2.39) .

ثانياً: النتائج المتعلقة بفرضيات الدراسة التي تتعلق بمتغيرات الدراسة المستقلة

أولاً: نتائج الفرضية المتعلقة بمتغير النوع الاجتماعي وتنص على:

لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة (0.05=0) بين متوسطات استجابات عينة الدراسة حول مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير الجنس .

ومن اجل فحص صحة الفرضية المتعلقة بمتغير الجنس، فقد استخدم اختبار (ت) للعينات المستقلة ونتائج الجدول التالي توضح ذلك:

جدول رقم (16): نتائج اختبار (ت) لدلالة الفروق في متوسطات استجابات عينة الدراسة حول مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير الجنس.

مستوى	قيمة(ت)	الانحراف	المتوسط	العدد		المجال
الدلالة *					الجنس	
0.416	0.816	0.44	3.37	166	ذكر	اثر أداء المكلف (صاحب المنشأة)
		0.41	3.30	34	أنثى	ونظرته إلى السياسات والممارسات
						الضريبية التي تفرضها الدوائر
						الضريبية
0.654	-0.449	0.49	3.29	166	ذكر	أثر الممارسات والسياسات
		0.38	3.33	34	أنثى	الضريبية التي تفرضها الدوائر
						الضريبية
0.244	-1.168	0.62	3.09	166	ذكر	أثر تمويل المشاريع الصغيرة و
		0.57	3.2353	34	أنثى	المتوسطة
0.650	-0.455	0.43	3.2560	166	نکر	الدرجة الكلية
		0.39	3.2925	34	أنثى	

 $<sup>(0.05 = \</sup>alpha$  الدلالة عند مستوى الدلالة \*

يتبين من الجدول ( 10) السابق عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عن مستوى الدلالة ( $\alpha$ ) بين متوسطات استجابات عينة الدراسة حول مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير الجنس، فقد بلغت مستوى الدلالة (0.650) وهي اكبر من (0.05)

أما بالنسبة لمجالات الدراسة فيتبين عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية في المجالات الثلاث. المجال الأول (اثر أداء المكلف (صاحب المنشأة) ونظرته إلى السياسات والممارسات الضريبية التي تفرضها الدوائر الضريبية) والمجال الثاني (أثر الممارسات والسياسات الضريبية) والمجال الثانث (أثر تمويل المشاريع الصغيرة و المتوسطة).

ثانياً: نتائج الفرضية المتعلقة بمتغير رأس مال المنشأة وتنص على:

لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة (0.05=0) بين متوسطات استجابات عينة الدراسة حول مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير الجنس تعزى لمتغير رأس مال المنشأة .

ومن أجل فحص صحة الفرضية المتعلقة بمتغير رأس مال المنشأة، فقد استخدم تحليل التباين الأحادي (ANOVA)، والجداول (11،12، و13) تبين النتائج:

جدول رقم(17):المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات عينة الدراسة حول مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير رأس مال المنشأة للدرجة الكلية.

الانحراف	المتوسط	العدد	العمر	الدرجة الكلية
المعياري	الحسابي			
0.46	3.19	91	من 5000إلى 9999 دينار	مدى مواءمة السياسات
0.40	3.21	35	من 10000إلى 14999	الضريبية الفلسطينية مع
			دينار	متطلبات التطوير
0.40	3.36	26	من 15000 – 19999	والنهوض بأداء المشاريع
			دينار	_
0.39	3.38	15	من 20000 - إلى	الصغيرة والمتوسطة في
			24999 دينار	محافظة نابلس من
0.33	3.34	33	أكثر من 25000 دينار	وجهة نظر أصحابها
0.42	3.26	200	المجموع	تعزى لمتغير رأس مال
				المنشأة

يتضح من الجدول السابق وجود فروق في المتوسطات الحسابية في مستويات متغير ( رأس مال المنشأة) للدرجة الكلية، و ولمعرفة درجة انطباق هذه النتائج على مجتمع الدراسة تم فحص الفرضية الصفرية المتعلقة بمتغير رأس مال المنشأة والموضحة في الجدول (12).

جدول رقم (18):نتائج تحليل التباين الأحادي لدلالة الفروق في مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير رأس مال المنشأة.

مستوى	قيمة(ف)	متوسط	درجة	مجموع	مصدر التباين	المجال
الدلالة		المربعات	الحرية	المربعات		
0.637	0.636	0.124	4	0.495	بين المجموعات	اثر أداء المكلف (صاحب
		0.195	195	37.966	داخل المجموعات	المنشأة) ونظرته إلى
			199	38.461	المجموع	السياسات والممارسات
						الضريبية التي تفرضها
						الدوائر الضريبية
مستوى	قيمة(ف)	متوسط	درجة	مجموع	مصدر التباين	أثر الممارسات
الدلالة		المربعات	الحرية	المربعات		والسياسات الضريبية
*0.043	2.506	0.562	4	2.249	بين المجموعات	التي تفرضها الدوائر
		0.224	195	43.744	داخل المجموعات	الضريبية
			199	45.994	المجموع	
مستوى	قيمة(ف)	متوسط	درجة	مجموع	مصدر التباين	أثر تمويل المشاريع
الدلالة		المربعات	الحرية	المربعات		الصغيرة و المتوسطة
0.432	0.957	0.369	4	1.475	بين المجموعات	
		0.385	195	75.113	داخل المجموعات	
			199	76.588	المجموع	
مستوى	قيمة(ف)	متوسط	درجة	مجموع	مصدر التباين	الدرجة الكلية
الدلالة		المربعات	الحرية	المربعات		
0.170	1.624	0.291	4	1.162	بين المجموعات	
		0.179	195	34.886	داخل المجموعات	
			199	36.048	المجموع	

#### ANOVA $(0.05 = \alpha$ دال إحصائيا عند مستوى الدلالة \*

يتبين من الجدول ( 12) السابق عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عن مستوى الدلالة ( $\alpha$ ) بين متوسطات استجابات عينة الدراسة حول مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة

نظر أصحابها تعزى لمتغير رأس مال المنشأة، فقد بلغت مستوى الدلالة (0.170) وهي اكبر من (0.05) .

أما بالنسبة لمجالات الدراسة فيتبين عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية في المجالات الثلاث. المجال الأول (اثر أداء المكلف (صاحب المنشأة) ونظرته إلى السياسات والممارسات الضريبية التي تفرضها الدوائر الضريبية) والمجال الثالث (أثر تمويل المشاريع الصغيرة و المتوسطة) بينما توجد فروق عند نفس مستوى الدلالة في المجال الثاني (أثر الممارسات والسياسات الضريبية التي تفرضها الدوائر الضريبية).

ولمعرفة الفروق في مستويات متغير رأس مال المنشأة في المجال الثاني (أثر الممارسات والسياسات الضريبية التي تفرضها الدوائر الضريبية)، فقد تم استخدام اختبار (LSD) والجدول رقم (13) يبين ذلك .

جدول (19): نتائج اختبار (LSD) للفروق في مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير رأس مال المنشأة للمجال الثاني (أثر الممارسات والسياسات الضريبية التي تفرضها الدوائر الضريبية).

أكثر من	من 20000 –	من 15000 –	من	المستوى	المجال
25000 دينار	إلى 24999	19999 دينار	10000إلى		
	دينار		14999 دينار		
-0.20400*	-0.31477*	-0.17888	-0.03065	من 5000إلى	أثر الممارسات
				9999 دينار	والسياسات
					الضريبية التي
					تفرضها الدوائر
					الضريبية

<sup>.</sup>LSD (0.05 =  $\alpha$  الدلالة عند مستوى الدلالة \*

يتضح من الجدول رقم (13) ما يلي:

وجود فروق في المجال الثاني (أثر الممارسات والسياسات الضريبية التي تفرضها الدوائر الضريبية) بين مستوى رأس مال (من 5000إلى 9999 دينار) ومستويات (من 20000 - إلى 24999 دينار) ولصالح ومستويات (من 20000 - إلى 24999 دينار) ولصالح ومستويات (من 20000 - إلى 24999 دينار) أكثر من المنشأة وتنص على:

لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة  $(0.05=\alpha)$  بين متوسطات استجابات عينة الدراسة حول مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير مكان عمل المنشأة .

ومن اجل فحص صحة الفرضية المتعلقة بمتغير مكان عمل المنشأة، فقد استخدم تحليل التباين الأحادي (ANOVA) ، والجداول (14،15، و16) تبين النتائج :

جدول رقم (20): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات عينة الدراسة حول مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير مكان عمل المنشأة للدرجة الكلية.

الانحراف	المتوسط	العدد	مكان	الدرجة الكلية
المعياري	الحسابي		العمل	
0.37	3.32	134	مدينة	مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع
0.51	3.14	62	ريف	متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع
0.23	2.99	4	مخيم	الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة
0.42	3.26	200	المجموع	نظر أصحابها تعزى لمتغير مكان عمل المنشأة

يتضح من الجدول السابق وجود فروق في المتوسطات الحسابية في مستويات متغير (مكان عمل المنشأة) للدرجة الكلية، و ولمعرفة درجة انطباق هذه النتائج على مجتمع الدراسة تم فحص الفرضية الصفرية المتعلقة بمتغير مكان عمل المنشأة والموضحة في الجدول (15).

جدول رقم (21): نتائج تحليل التباين الأحادي لدلالة الفروق في مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير مكان عمل المنشأة.

مستوى	قيمة(ف)	متوسط	درجة	مجموع	مصدر	المجال
الدلالة		المربعات	الحرية	المربعات	التباين	
*0.000	8.087	1.459	2	2.918	بین	اثر أداء المكلف ( صاحب
					المجموعات	المنشأة ) ونظرته إلى السياسات
		0.180	197	35.543	داخل	والممارسات الضريبية التي
					المجموعات	تفرضها الدوائر الضريبية
			199	38.461	المجموع	
مستوى	قيمة(ف)	متوسط	درجة	مجموع	مصدر	أثر الممارسات والسياسات
الدلالة		المربعات	الحرية	المربعات	التباين	الضريبية التي تفرضها الدوائر
*0.018	4.116	0.922	2	1.845	بین	الضريبية
					المجموعات	
		0.224	197	44.149	داخل	
					المجموعات	
			199	45.994	المجموع	
مستوى	قيمة(ف)	متوسط	درجة	مجموع	مصدر	أثر تمويل المشاريع الصغيرة و
الدلالة		المربعات	الحرية	المربعات	التباين	المتوسطة
0.451	.798	0.308	2	.616	بین	
					المجموعات	
		.386	197	75.972	داخل	
					المجموعات	
			199	76.588	المجموع	
مستوى	قيمة(ف)	متوسط	درجة	مجموع	مصدر	الدرجة الكلية
الدلالة		المربعات	الحرية	المربعات	التباين	
*0.012	4.567	0.799	2	1.597	بین	
					المجموعات	
		0.175	197	34.451	داخل	
					المجموعات المجموع	
			199	36.048	المجموع	

ANOVA( $0.05 = \alpha$  الدلالة عند مستوى الدلالة \*

يتبين من الجدول ( 15) السابق وجود فروق ذات دلالة إحصائية عن مستوى الدلالة ( $\alpha$ ) بين متوسطات استجابات عينة الدراسة حول مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير مكان عمل المنشأة، فقد بلغت مستوى الدلالة ( $\alpha$ ) وهي أقل من نظر أصحابها تعزى لمتغير مكان عمل المنشأة، فقد بلغت مستوى الدلالة ( $\alpha$ ).

أما بالنسبة لمجالات الدراسة فيتبين وجود فروق ذات دلالة إحصائية في المجالات الثلاث. المجال الأول (اثر أداء المكلف (صاحب المنشأة) ونظرته إلى السياسات والممارسات الضريبية التي تفرضها الدوائر الضريبية) والمجال المجال الثاني (أثر الممارسات والسياسات الضريبية التي تفرضها الدوائر الضريبية) بينما لا توجد فروق عند نفس مستوى الدلالة في الثالث (أثر تمويل المشاريع الصغيرة و المتوسطة).

ولمعرفة الفروق في مستويات متغير رأس مال المنشأة في الدرجة الكلية وفي المجال الأول (اثر أداء المكلف (صاحب المنشأة) ونظرته إلى السياسات والممارسات الضريبية التي تفرضها الدوائر الضريبية) والمجال الثاني (أثر الممارسات والسياسات الضريبية التي تفرضها الدوائر الضريبية) ، فقد تم استخدام اختبار (LSD) والجدول رقم (16) يبين ذلك .

جدول (22): نتائج اختبار (LSD) للفروق في مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير مكان عمل المنشأة الدرجة الكلية وفي المجال الأول (اثر أداء المكلف (صاحب المنشأة) ونظرته إلى السياسات والممارسات الضريبية التي تفرضها الدوائر الضريبية). الضريبية) والمجال الثاني (أثر الممارسات والسياسات الضريبية التي تفرضها الدوائر الضريبية).

مخيم	ريف	المستوى	المجال
*0.55721	*0.21620		اثر أداء المكلف ( صاحب المنشأة ) ونظرته إلى
			السياسات والممارسات الضريبية التي تفرضها الدوائر
		مدينة	الضريبية
0.34245	*0.19012		أثر الممارسات والسياسات الضريبية التي تفرضها
			الدوائر الضريبية
0.32974	*0.17528		الدرجة الكلية

LSD ( $0.05 = \alpha$  الدلالة عند مستوى الدلالة \*

# يتضح من الجدول رقم (6) ما يلي:

- 1. وجود فروق في المجال الأول (اثر أداء المكلف (صاحب المنشأة) ونظرته إلى السياسات والممارسات الضريبية التي تفرضها الدوائر الضريبية) بين مستوى مكان عمل (مدينة) ومستويات (ريف، ومخيم) ولصالح ومستوى (مدينة).
- 2. وجود فروق في المجال الثاني (أثر الممارسات والسياسات الضريبية التي تفرضها الدوائر الضريبية) بين مستوى مكان عمل (مدينة) ومستوى (ريف) ولصالح ومستوى (مدينة).
- 3. وجود فروق في الدرجة الكلية بين مستوى مكان عمل (مدينة) ومستوى (ريف) ولصالح ومستوى (مدينة ).

رابعاً: نتائج الفرضية المتعلقة بمتغير نوع ملكية المنشأة وتنص على:

لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة  $(0.05=\alpha)$  بين متوسطات استجابات عينة الدراسة حول مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير نوع ملكية المنشأة .

ومن اجل فحص صحة الفرضية المتعلقة بمتغير نوع ملكية المنشأة، فقد استخدم تحليل التباين الأحادي (ANOVA)، والجداول (17، و18) تبين النتائج:

جدول رقم(23):المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات عينة الدراسة حول مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير نوع ملكية المنشأة للدرجة الكلية.

الانحراف	المتوسط	العدد	نوع ملكية	الدرجة الكلية
المعياري	الحسابي		المنشأة	
0.38	3.32	61	عائلية	مدى مواءمة السياسات الضريبية
0.43	3.25	82	فرعية	الفلسطينية مع متطلبات التطوير
0.46	3.19	52	شراكة	والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة
0.16	3.32	5	مساهمة عامة	والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة
0.42	3.26	200	المجموع	<b>"</b>
				نظر أصحابها تعزى لمتغير نوع ملكية
				المنشأة

يتضع من الجدول السابق وجود فروق في المتوسطات الحسابية في مستويات متغير ( نوع ملكية المنشأة) للدرجة الكلية، و ولمعرفة درجة انطباق هذه النتائج على مجتمع الدراسة تم فحص الفرضية الصفرية المتعلقة بمتغير العمر والموضحة في الجدول (18).

جدول رقم (24): نتائج تحليل التباين الأحادي لدلالة الفروق في مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير نوع ملكية المنشأة.

مستوى	قيمة(ف)	متوسط	درجة	مجموع	مصدر التباين	المجال
الدلالة		المربعات	الحرية	المربعات		
0.961	0.097	0.019	3	0.057	بين المجموعات	اثر أداء المكلف
		0.196	196	38.404	داخل المجموعات	( صاحب المنشأة )
			199	38.461	المجموع	ونظرته إلى السياسات
						والممارسات الضريبية
						التي تفرضها الدوائر
						الضريبية
مستوى	قيمة(ف)	متوسط	درجة	مجموع	مصدر التباين	أثر الممارسات
الدلالة		المربعات	الحرية	المربعات		والسياسات الضريبية
0.465	0.856	0.198	3	0.595	بين المجموعات	التي تفرضها الدوائر
		0.232	196	45.399	داخل المجموعات	الضريبية
			199	45.994	المجموع	
مستوى	قيمة(ف)	متوسط	درجة	مجموع	مصدر التباين	أثر تمويل المشاريع
الدلالة		المربعات	الحرية	المربعات		الصغيرة و المتوسطة
0.376	1.041	0.400	3	1.201	بين المجموعات	
		0.385	196	75.387	داخل المجموعات	
			199	76.588	المجموع	
مستوى	قيمة(ف)	متوسط	درجة	مجموع	مصدر التباين	الدرجة الكلية
الدلالة		المربعات	الحرية	المربعات		
0.448	0.888	0.161	3	0.483	بين المجموعات	
		0.181	196	35.565	داخل المجموعات	
			199	36.048	المجموع	

ANOVA( $0.05 = \alpha$  الدلالة عند مستوى الدلالة \*

يتبين من الجدول ( 15) السابق عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عن مستوى الدلالة ( $\alpha$ ) بين متوسطات استجابات عينة الدراسة حول مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة

نظر أصحابها تعزى لمتغير نوع ملكية المنشأة ، فقد بلغت مستوى الدلالة (0.448) وهي أكبر من (0.05).

أما بالنسبة لمجالات الدراسة فيتبين عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية في المجالات الثلاث. المجال الأول (اثر أداء المكلف (صاحب المنشأة) ونظرته إلى السياسات والممارسات الضريبية التي تفرضها الدوائر الضريبية) والمجال المجال الثاني (أثر الممارسات والسياسات الضريبية التي تفرضها الدوائر الضريبية) وفي الثالث (أثر تمويل المشاريع الصغيرة و المتوسطة).

خامساً: نتائج الفرضية المتعلقة بمتغير القطاع الذي تتبع له المنشأة المنشأة وتنص على: Y توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة Y النائة مع متطلبات التطوير والنهوض عينة الدراسة حول مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير القطاع الذي تتبع له المنشأة.

ومن اجل فحص صحة الفرضية المتعلقة بمتغير القطاع الذي تتبع له المنشاة ، فقد استخدم تحليل التباين الأحادي (ANOVA) ، والجداول (19، 20) تبين النتائج :

جدول رقم (25): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات عينة الدراسة حول مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير القطاع الذي تتبع له المنشاة للدرجة الكلبة.

الانحراف	المتوسط	العدد	القطاع الذي تتبع له	الدرجة الكلية
المعياري	الحسابي		المنشاة	
0.60	3.16	18	صناعي	مدى مواءمة السياسات الضريبية
0.47	3.34	8	زراعي	الفلسطينية مع متطلبات التطوير
0.39	3.27	147	تجاري	والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة
0.32	3.33	3	سياحي	والمتوسطة في محافظة نابلس من
0.44	3.22	24	خدماتي	<del>"</del>
0.42	3.26	200	المجموع	وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير
				القطاع الذي تتبع له المنشاة

يتضح من الجدول السابق وجود فروق في المتوسطات الحسابية في مستويات متغير ( القطاع الذي تتبع له المنشأة) للدرجة الكلية، و ولمعرفة درجة انطباق هذه النتائج على مجتمع الدراسة تم فحص الفرضية الصفرية المتعلقة بمتغير القطاع الذي تتبع له المنشأة والموضحة في الجدول (20). جدول رقم(26): نتائج تحليل التباين الأحادي لدلالة الفروق في مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير القطاع الذي تتبع له المنشأة.

		<u> </u>				
مستوى	قيمة(ف)	متوسط	درجة	مجموع	مصدر التباين	المجال
الدلالة		المربعات	الحرية	المربعات		
0.727	0.512	0.100	4	0.400	بين المجموعات	اثر أداء المكلف
		0.195	195	38.061	داخل المجموعات	( صاحب المنشأة )
			199	38.461	المجموع	ونظرته إلى
						السياسات
						والممارسات الضريبية
						التي تفرضها الدوائر
						الضريبية
مستوى	قيمة(ف)	متوسط	درجة	مجموع	مصدر التباين	أثر الممارسات
الدلالة		المربعات	الحرية	المربعات		والسياسات الضريبية
0.960	0.156	0.037	4	0.147	بين المجموعات	التي تفرضها الدوائر
		0.235	195	45.847	داخل المجموعات	الضريبية
			199	45.994	المجموع	
مستوى	قيمة(ف)	متوسط	درجة	مجموع	مصدر التباين	أثر تمويل المشاريع
الدلالة		المربعات	الحرية	المربعات		الصغيرة و المتوسطة
0.287	1.261	.483	4	1.931	بين المجموعات	
		.383	195	74.656	داخل المجموعات	
			199	76.588	المجموع	
مستوى	قيمة(ف)	متوسط	درجة	مجموع	مصدر التباين	الدرجة الكلية
الدلالة		المربعات	الحرية	المربعات		
0.773	0.449	0.082	4	0.329	بين المجموعات	
		.183	195	35.719	داخل المجموعات	
			199	36.048	المجموع	

ANOVA $(0.05 = \alpha$  الدلالة عند مستوى الدلالة \*

يتبين من الجدول ( 20) السابق عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عن مستوى الدلالة ( $\alpha$ ) بين متوسطات استجابات عينة الدراسة حول مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير القطاع الذي تتبع له المنشأة، فقد بلغت مستوى الدلالة ( $\alpha$ 0.773) وهي أكبر من ( $\alpha$ 0.05)

أما بالنسبة لمجالات الدراسة فيتبين عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية في المجالات الثلاث. المجال الأول (اثر أداء المكلف (صاحب المنشأة) ونظرته إلى السياسات والممارسات الضريبية التي تفرضها الدوائر الضريبية) والمجال المجال الثاني (أثر الممارسات والسياسات الضريبية التي تفرضها الدوائر الضريبية) وفي الثالث (أثر تمويل المشاريع الصغيرة و المتوسطة).

سادساً: نتائج الفرضية المتعلقة بمتغير عدد العاملين في المنشأة وتنص على:

لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة (0.05=0) بين متوسطات استجابات عينة الدراسة حول مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير عدد العاملين في المنشأة .

ومن اجل فحص صحة الفرضية المتعلقة بمتغير عدد العاملين في المنشأة، فقد استخدم تحليل التباين الأحادي (ANOVA) ، والجداول (21، 22، و23) تبين النتائج:

جدول رقم (27): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات عينة الدراسة حول مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير عدد العاملين في المنشأة للدرجة الكلية.

الانحراف	المتوسط	العدد	عدد العاملين في	الدرجة الكلية
المعياري	الحسابي		المنشأة	
0.42	3.22	151	4-1	مدى مواءمة السياسات الضريبية
0.42	3.40	25	9-5	الفلسطينية مع متطلبات التطوير
0.33	3.51	9	14-10	والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة
0.37	3.53	5	19-15	
0.35	3.11	10	20 فأكثر	والمتوسطة في محافظة نابلس من
0.42	3.26	200	المجموع	وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير
				عدد العاملين في المنشأة

يتضح من الجدول السابق وجود فروق في المتوسطات الحسابية في مستويات متغير (عدد العاملين في المنشأة) للدرجة الكلية، و ولمعرفة درجة انطباق هذه النتائج على مجتمع الدراسة تم فحص الفرضية الصفرية المتعلقة بمتغير عدد العاملين في المنشأة والموضحة في الجدول (22).

جدول رقم (28): نتائج تحليل التباين الأحادي لدلالة الفروق في مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير عدد العاملين في المنشأة.

مستوى	قيمة(ف)	متوسط	درجة	مجموع	مصدر	المجال
الدلالة		المربعات	الحرية	المربعات	التباين	
0.192	1.542	0.295	4	1.179	بین	اثر أداء المكلف
					المجموعات	(صاحب المنشأة) نظرته
		0.191	195	37.282	داخل	إلى السياسات
					المجموعات	والممارسات الضريبية
			199	38.461	المجموع	التي تفرضها الدوائر
						الضريبية

	/ .\	1	*			1 1 26
مستوى	قيمة(ف)	متوسط	درجة	مجموع	مصدر	أثر الممارسات
الدلالة		المربعات	الحرية	المربعات	التباين	والسياسات الضريبية
0.168	1.632	0.372	4	1.490	بین	التي تفرضها الدوائر
					المجموعات	الضريبية
		0.228	195	44.504	داخل	
					المجموعات	
			199	45.994	المجموع	
مستوى	قيمة(ف)	متوسط	درجة	مجموع	مصدر	أثر تمويل المشاريع
الدلالة		المربعات	الحرية	المربعات	التباين	الصغيرة و المتوسطة
*0.026	2.825	1.049	4	4.195	بین	
					المجموعات	
		0.371	195	72.393	داخل	
					المجموعات	
			199	76.588	المجموع	
مستوى	قيمة(ف)	متوسط	درجة	مجموع	مصدر	الدرجة الكلية
الدلالة		المربعات	الحرية	المربعات	التباين	
*0.029	2.762	0.483	4	1.933	بین	
					المجموعات	
		0.175	195	34.115	داخل	
					المجموعات	
			199	36.048	المجموع	

#### ANOVA $(0.05 = \alpha$ الدلالة عند مستوى الدلالة \*

يتبين من الجدول ( 22) السابق وجود فروق ذات دلالة إحصائية عن مستوى الدلالة ( $\alpha$  =  $\alpha$ ) بين متوسطات استجابات عينة الدراسة حول مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير عدد العاملين في المنشأة، فقد بلغت مستوى الدلالة ( $\alpha$ 0.029) وهي أقل من ( $\alpha$ 0.05).

أما بالنسبة لمجالات الدراسة فيتبين عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية في المجالات الثلاث. المجال الأول (اثر أداء المكلف (صاحب المنشأة) ونظرته إلى السياسات والممارسات الضريبية

التي تفرضها الدوائر الضريبية) والمجال المجال الثاني (أثر الممارسات والسياسات الضريبية التي تفرضها الدوائر الضريبية) بينما توجد فروق عند نفس مستوى الدلالة في المجال الثالث (أثر تمويل المشاريع الصغيرة و المتوسطة).

ولمعرفة الفروق في مستويات متغير عدد العاملين في المنشأة في الدرجة الكلية وفي المجال الثالث (أثر تمويل المشاريع الصغيرة و المتوسطة) ، فقد تم استخدام اختبار (LSD) والجدول رقم (16) يبين ذلك.

جدول (29): نتائج اختبار (LSD) للفروق في مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير عدد العاملين في المنشأة الدرجة الكلية وفي المجال الثالث (أثر تمويل المشاريع الصغيرة و المتوسطة).

20 فأكثر	19-15	9-5	4-1	المستوى	المجال
*0.60714	-0.02857	0.30571	*0.50520	14-10	أثر تمويل المشاريع
					الصغيرة و المتوسطة
*0.39997	-0.01881	0.11050	*0.29495		الدرجة الكلية

LSD  $(0.05 = \alpha)$  الدلالة  $\alpha$ 

يتضح من الجدول رقم (23) وجود فروق في المجال الثالث (أثر تمويل المشاريع الصغيرة و المتوسطة) وفي الدرجة الكلية بين مستوى عدد عاملين (10-14) ومستويات (1-4، و20 فأكثر) ولصالح ومستوى (10-14).

سابعاً: نتائج الفرضية المتعلقة بمتغير مستوى تحصيل صاحب المنشأة وتنص على:

لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة (0.05=0) بين متوسطات استجابات عينة الدراسة حول مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير مستوى التحصيل الدراسي لصاحب المنشأة.

ومن اجل فحص صحة الفرضية المتعلقة بمتغير مستوى التحصيل الدراسي لصاحب المنشأة ، فقد استخدم تحليل التباين الأحادي (ANOVA ) ، والجداول (24) و 25) تبين النتائج :

جدول رقم (30): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات عينة الدراسة حول مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير مستوى التحصيل الدراسي لصاحب المنشأة للدرجة الكلية.

الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العدد	مستوى التحصيل الدراسي لصاحب	الدرجة الكلية
	•		المنشأة	
0.27	3.51	3	ابتدائي	مدى مواءمة السياسات الضريبية
0.64	2.99	9	إعدادي	الفلسطينية مع متطلبات التطوير
0.39	3.22	52	ثان <i>وي</i>	والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة
0.43	3.29	45	دبلوم	
0.42	3.29	80	بكالوريوس	والمتوسطة في محافظة نابلس من
0.28	3.19	11	دراسات علیا	وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير
0.42	3.26	200	المجموع	مستوى التحصيل الدراسي
				لصاحب المنشأة

يتضح من الجدول السابق وجود فروق في المتوسطات الحسابية في مستويات متغير (مستوى التحصيل الدراسي لصاحب المنشأة) للدرجة الكلية، و ولمعرفة درجة انطباق هذه النتائج على مجتمع الدراسة تم فحص الفرضية الصفرية المتعلقة بمتغير مستوى التحصيل الدراسي لصاحب المنشأة والموضحة في الجدول (25).

جدول رقم (31):نتائج تحليل التباين الأحادي لدلالة الفروق في مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير مستوى التحصيل الدراسي لصاحب المنشأة.

مستوى	قيمة(ف)	متوسط	درجة	مجموع	مصدر التباين	المجال
الدلالة		المربعات	الحرية	المربعات		
0.187	1.514	0.289	5	1.445	بين المجموعات	اثر أداء المكلف ( صاحب
		0.191	194	37.016	داخل	المنشأة ) ونظرته إلى السياسات
					المجموعات	والممارسات الضريبية التي
			199	38.461	المجموع	تفرضها الدوائر الضريبية
مستوى	قيمة(ف)	متوسط	درجة	مجموع	مصدر التباين	أثر الممارسات والسياسات
الدلالة		المربعات	الحرية	المربعات		الضريبية التي تفرضها الدوائر
0.192	1.498	0.342	5	1.710	بين المجموعات	الضريبية
		0.228	194	44.284	داخل	
					المجموعات	
			199	45.994	المجموع	
مستوى	قيمة(ف)	متوسط	درجة	مجموع	مصدر التباين	أثر تمويل المشاريع الصغيرة و
الدلالة		المربعات	الحرية	المربعات		المتوسطة
0.574	0.768	0.297	5	1.487	بين المجموعات	
		0.387	194	75.100	داخل	
					المجموعات	
			199	76.588	المجموع	
مستوى	قيمة(ف)	متوسط	درجة	مجموع	مصدر التباين	الدرجة الكلية
الدلالة		المربعات	الحرية	المربعات		
0.293	1.237	0.223	5	1.114	بين المجموعات	
		0.180	194	34.934	داخل	
					المجموعات	
			199	36.048	المجموع	

ANOVA $(0.05 = \alpha$  الدلالة عند مستوى الدلالة \*

 $\alpha$  يتبين من الجدول ( 20) السابق عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عن مستوى الدلالة ( $\alpha$  =  $\alpha$ ) بين متوسطات استجابات عينة الدراسة حول مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية

مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير مستوى التحصيل الدراسي لصاحب المنشأة، فقد بلغت مستوى الدلالة (0.293) وهي أكبر من (0.05).

أما بالنسبة لمجالات الدراسة فيتبين عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية في المجالات الثلاث. المجال الأول (اثر أداء المكلف (صاحب المنشأة) ونظرته إلى السياسات والممارسات الضريبية التي تفرضها الدوائر الضريبية) والمجال المجال الثاني (أثر الممارسات والسياسات الضريبية التي تفرضها الدوائر الضريبية) وفي الثالث (أثر تمويل المشاريع الصغيرة و المتوسطة).

ثامناً: نتائج الفرضية المتعلقة بمتغير عمر المنشأة وتنص على:

لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة (0.05=0) بين متوسطات استجابات عينة الدراسة حول مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير عمر المنشأة.

ومن أجل فحص صحة الفرضية المتعلقة بمتغير عمر المنشأة ، فقد استخدم تحليل التباين الأحادي (ANOVA ) ، والجداول (26، و27) تبين النتائج :

جدول رقم (32): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات عينة الدراسة حول مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير عمر المنشأة للدرجة الكلية.

الانحراف	المتوسط	العدد	عمر المنشأة	الدرجة الكلية
المعياري	الحسابي			
0.41	3.27	69	4-1 سنوات	مدى مواءمة السياسات الضريبية
0.35	3.26	58	5-9 سنوات	الفلسطينية مع متطلبات التطوير
0.67	3.14	27	14-10 سنة	والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة
0.31	3.40	23	19-15 سنة	والمتوسطة في محافظة نابلس من
0.31	3.22	23	20 سنة فاكثر	وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير عمر
0.42	3.26	200	المجموع	المنشأة

يتضح من الجدول السابق وجود فروق في المتوسطات الحسابية في مستويات متغير (عمر المنشأة) للدرجة الكلية، و ولمعرفة درجة انطباق هذه النتائج على مجتمع الدراسة تم فحص الفرضية الصفرية المتعلقة بمتغير عمر المنشأة والموضحة في الجدول (27).

جدول رقم (33):نتائج تحليل التباين الأحادي لدلالة الفروق في مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير عمر المنشأة.

مستوى	قيمة(ف)	متوسط	درجة	مجموع	مصدر التباين	المجال
الدلالة		المربعات	الحرية	المربعات		
0.613	0.671	0.131	4	0.522	بين المجموعات	اثر أداء المكلف (
		0.195	195	37.939	داخل المجموعات	صاحب المنشأة )
			199	38.461	المجموع	ونظرته إلى السياسات
						والممارسات الضريبية
						التي تفرضها الدوائر
						الضريبية
مستوى	قيمة(ف)	متوسط	درجة	مجموع	مصدر التباين	أثر الممارسات
الدلالة		المربعات	الحرية	المربعات		والسياسات الضريبية
0.372	1.070	0.247	4	0.988	بين المجموعات	التي تفرضها الدوائر
		0.231	195	45.005	داخل المجموعات	الضريبية
			199	45.994	المجموع	
مستوى	قيمة(ف)	متوسط	درجة	مجموع	مصدر التباين	أثر تمويل المشاريع
الدلالة		المربعات	الحرية	المربعات		الصغيرة و المتوسطة
0.118	1.865	0.706	4	2.822	بين المجموعات	
		0.378	195	73.766	داخل المجموعات	
			199	76.588	المجموع	
مستوى	قيمة(ف)	متوسط	درجة	مجموع	مصدر التباين	الدرجة الكلية
الدلالة		المربعات	الحرية	المربعات		
0.5=0	4 4 5 1	0.771		0.055		
0.279	1.281	0.231	4	0.923	بين المجموعات	
		0.180	195	35.125	داخل المجموعات	
			199	36.048	المجموع	

ANOVA $(0.05 = \alpha$  الدلالة عند مستوى الدلالة \*

يتبين من الجدول (27) السابق عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عن مستوى الدلالة (0.05) بين متوسطات استجابات عينة الدراسة حول مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير عمر المنشأة، فقد بلغت مستوى الدلالة (0.279) وهي أكبر من (0.05).

أما بالنسبة لمجالات الدراسة فيتبين عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية في المجالات الثلاث. المجال الأول (اثر أداء المكلف (صاحب المنشأة) ونظرته إلى السياسات والممارسات الضريبية التي تفرضها الدوائر الضريبية) والمجال المجال الثاني (أثر الممارسات والسياسات الضريبية التي تفرضها الدوائر الضريبية) وفي الثالث (أثر تمويل المشاريع الصغيرة و المتوسطة).

تاسعاً: نتائج الفرضية المتعلقة بمتغير ملكية مبنى المنشاة وتنص على:

لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة (0.05=0) بين متوسطات استجابات عينة الدراسة حول مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير ملكية مبنى المنشاة.

ومن اجل فحص صحة الفرضية المتعلقة بمتغير ملكية مبنى المنشأة، فقد استخدم اختبار (ت) للعينات المستقلة ونتائج الجدول التالي توضح ذلك:

جدول رقم(34):نتائج اختبار (ت) لدلالة الفروق في متوسطات استجابات عينة الدراسة حول مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير ملكية مبنى المنشأة.

مستوى	قيمة(ت)	الانحراف	المتوسط	العدد	ملكية مبنى	المجال
الدلالة *					المنشأة	
0.336	-0.964	.45935	3.33	129	إيجار	اثر أداء المكلف ( صاحب
		0.40	3.40	71	ملك	المنشأة ) ونظرته إلى السياسات
						والممارسات الضريبية التي
						تفرضها الدوائر الضريبية
0.129	-1.523	0.50	3.26	129	إيجار	أثر الممارسات والسياسات
		0.42	3.37	71	ملك	الضريبية التي تفرضها الدوائر
						الضريبية
0.024	-2.280	0.61	3.04	129	إيجار	أثر تمويل المشاريع الصغيرة و
*		0.61	3.25	71	ملك	المتوسطة
0.045	-2.015	0.42	3.21	129	إيجار	الدرجة الكلية
*		0.41	3.34	71	ملك	

 $<sup>(0.05 = \</sup>alpha$  الدلالة عند مستوى الدلالة \*

يتبين من الجدول ( 10) السابق وجود فروق ذات دلالة إحصائية عن مستوى الدلالة ( $\alpha$  = يتبين من الجدول ( 10) بين متوسطات استجابات عينة الدراسة حول مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير ملكية مبنى المنشأة، فقد بلغت مستوى الدلالة (0.045) وهي أقل من (0.05) وأن هذه الفروق تعود لصالح مستوى ملك بدلالة المتوسط الحسابي الذي بلغ لمستوى ملك (3.34) بينما بلغ متوسط إيجار (3.21).

أما بالنسبة لمجالات الدراسة فيتبين عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية في المجالات الثلاث. المجال الأول (اثر أداء المكلف (صاحب المنشأة) ونظرته إلى السياسات والممارسات الضريبية التي تفرضها الدوائر الضريبية) والمجال الثاني (أثر الممارسات والسياسات الضريبية التي تفرضها

الدوائر الضريبية) بينما يوجد فروق عند نفس مستوى الدلالة في المجال الثالث (أثر تمويل المشاريع الصغيرة و المتوسطة) ولصالح مستوى ملك بدلالة المتوسط الحسابي الذي بلغ لمستوى ملك (3.25) بينما بلغ متوسط إيجار (3.04).

### الفصل الخامس مناقشة النتائج وأهم التوصيات

النتائج

مناقشة النتائج المتعلقة بأسئلة الدراسة

مناقشة النتائج المتعلقة بفرضيات الدراسة

التوصيات

# الفصل الخامس مناقشة النتائج وأهم التوصيات

#### النتائج

يهدف هذا الفصل إلى مناقشة نتائج الدراسة التي بحثت في مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها ،وكذلك التعرف إلى دور بعض المتغيرات (الديموغرافية) في موضوع الدراسة.

وقد اشتملت الدراسة على مجموعة من التساؤلات والفرضيات، وستحاول الباحثة مناقشة هذه النتائج لإبراز أهم النتائج والتي ستبنى عليها التوصيات المختلفة .

#### النتائج المتعلقة بأسئلة الدراسة

النتائج المتعلقة بمدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها:

1. مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها متوسطة ، كذلك اثر أداء المكلف (صاحب المنشأة) ونظرته إلى السياسات والممارسات الضريبية التي تفرضها الدوائر الضريبية، وأثر الممارسات والسياسات الضريبية التي تفرضها الدوائر الضريبية، وأثر تمويل المشاريع المتوسطة والصغيرة متوسطة.

وتفسر الباحثة هذه النتيجة بأن الممارسات والسياسات التي تقوم بها وتمارسها الدوائر الضريبية لا ترتقي الى الحجم المطلوب للنهوض وتطور المشاريع الصغيرة والمتوسطة، حيث طالب أصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة بأن تقوم الدوائر الضريبية بتعديل سياساتها الضريبية لكي تؤثر إيجابا على المشاريع الصغيرة والمتوسطة. كما تؤكد الباحثة الى ضرورة توفر جهات تمويلية لدعم هذه المشاريع لا سيما انها في بداية عملها.

2. جاءت نتيجة أداء صاحب المنشأة تجاه الضريبة متوسطة حيث حازت فقرات يحتفظ المكلف (صاحب المنشأة) بسجل ضريبي، و يطالب المكلف السلطة بإعادة النظر في سياساتها الضريبية، و يشعر المكلف (صاحب المنشأة) بأن الضرائب تثقل عمله، و يلتزم المكلف (صاحب المنشأة) بدفع الضرائب في موعدها، و تؤثر السياسات الضريبية الفلسطينية الجديدة على عمل المكلف، و تؤثر الضرائب على مستوى الدخل والإنفاق للمكلف، يوظف المكلف (صاحب المنشأة) محاسب خاص في المنشأة. في المقابل حصلت الفقرات التالية على أدنى النسب، وهي: يدرك المكلف (صاحب المنشأة) بأن الضرائب المفروضة تتناسب مع الأوضاع الاقتصادية، و يدفع المكلف (صاحب المنشأة) جزء من الضرائب للاحتلال.

وتفسر الباحثة هذه النتيجة انه بالرغم من أن أصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة يحتفظون بملف ضريبي ويقومون بدفع الضريبة في موعدها الا أنهم يطالبون الدوائر الضريبية بتعديل سياساتهم وممارساتهم الضريبية لكي تدعم هذه المشاريع الصغيرة والمتوسطة.

3. جاءت نتيجة أثر الممارسات والسياسات الضريبية التي تفرضها الدوائر الضريبية متوسطة حيث حصلت الفقرات التالية على أعلى النسب ، وهي يعاني المكلف من عدم وجود جهة اختصاص رسمية يستطيع التوجه إليها للشكوى حول الضرائب، وتضعف السياسات الضريبية للسلطة من إمكانية النهوض بالمشاريع الصغيرة، و تقلل الضرائب المفروضة من قدرة المنافسة مع البضائع المستوردة، و يدرك المكلف بأن النظام الضريبي الفلسطيني نظام تشوبه الثغرات والنواقص، و يعاني المكلف من وجود تمييز واضح في الشرائح الضريبية للمكلفين من قبل السلطة، و يعاني المكلف من أسلوب وطريقة تحصيل الضرائب من قبل السلطة. في المقابل حصلت الفقرات التالية على أدنى النسب وهي : يتناسب القانون الضريبي الفلسطيني 2011 مع الأوضاع الفلسطينية، و يتناسب النظام الضريبي الفلسطينية يتناسب مع حجم الضرائب المفروضة، و يحصل مستوى منافع المؤسسات الرسمية الفلسطينية يتناسب مع حجم الضرائب المفروضة، و يحصل المكلف على حسومات جيدة في حال إلتزامه بتسديد الضرائب المقدرة عليه.

وتفسر الباحثة هذه النتيجة بعدم وجود هيئة او جهة رسمية يقوم صاحب المشروع لتقديم اي شكوى لها علاقة بالسياسات والممارسات الضريبية، مما يؤدي ذلك الى عدم تأثير هذه السياسات والممارسات الضريبية بالنهوض وتطور المشاريع.

4. جاءت نتيجة أثر تمويل المشاريع المتوسطة والصغيرة متوسطة، حيث حصلت الفقرات التالية على أعلى النسب وهي: توجد صعوبة في حصول المكلف على تمويل لعدم وجود الضمانات المطلوبة، و يعجز المكلف في بعض الأحيان عن تسديد الأقساط للمؤسسات التمويلية ( القروض)، و يؤثر تأخر استلام التمويل بسبب السياسات المتبعة في المؤسسة المقدمة للتمويل على مشروع المكلف، ويلجأ المكلف للاعتماد على القروض من أجل تمويل مشروعه، و يساعد التمويل في تحسين القدرة التنافسية للمشروع. في المقابل حصلت الفقرات التالية على أدنى النسب وهي: يتلقى المكلف تمويل من جهات حكومية، و تهتم المؤسسات الحكومية بمتابعة مشروع المكلف، و يعلم المكلف بأنه يوجد حاضنة أعمال للمنتجات الفلسطينية، و يتلقى المشروع تمويلاً من مرة من نفس الجهة، و توجد فترة كافية لسداد القروض.

وتفسر الباحثة هذه النتيجة الى الوضع الأمني الذي تعيشه المنطقة واتباع البنوك والجهات التمويلية للسياسات الائتمانية المعقدة للحفاظ على حقوقها. حيث تعاني هذه الجهات التمويلية في عدم انتظام تسديد المقترضين من أصحاب المشاريع للمبالغ التي تم اقتراضها من الجهات التمويلية.

5. الصعوبات في نجاح المشروعات الصغيرة أو فشلها متوسطة حيث كان أعلاها ضعف القدرات المالية من بدابة إنشاء المشروع، و تفرض المصارف شروطاً مالية قاسية وتتطلب إجراءات قانونية طويلة، و تعدد أنواع الضرائب التي يخضع لها المكلف، و ارتفاع نسبة الضريبة، و نسبة كبيرة من عملاء البيع على الحساب لا يوفون بديونهم في مواعيدها، و عدم وجود تسهيلات ضريبية. أما أدنى هذه الصعوبات فكانت ندرة توافر العمالة الفنية المدربة، و عدم المعرفة التامة بالجهات المقدمة والداعمة لتمويل المشاريع الصغيرة، و عزوف المصارف والمؤسسات المالية من تقديم المساعدة المالية والقروض لتمويل المشاريع الصغيرة، و الصعوبات في تلبية معايير الجودة اللازمة المساعدة المالية وندة وندرة توافر المهارات الإدارية المتميزة.

وتفسر الباحثة هذه النتيجة بأن أصحاب المشاريع لا يمتلكون المبالغ اللازمة للقيام بمشاريعهم وهذا يفسر توجه أصحاب المشاريع الى الجهات التمويلية بهدف الإقتراض، وبسبب وجود مخاطر لتسديد المبالغ المقترضية تلجأ الجهات التمويلية الى رفع مبلغ الفوائد على المقترضين الأمر الذي يرهق أصحاب هذه المشاريع.

6. درجة علاج الصعوبات التي تواجه المشروعات الصغيرة والمتوسطة متوسطة حيث كانت أعلى الحلول هي الإدارة الجيدة والتخطيط السليم، و التركيز على جودة الإنتاج ومعرفة المنافسين، و تشجيع القطاع الخاص وفتح منافذ لتوزيع المنتجات، و تقليص الشرائح الضريبية، و تخفيض نسبة الضريبة. أما أدنى نسبة استجابات حصلت عليها الحلول فكانت للفقرات: تقديم خدمات استشارية وتدريبية بأسعار مناسبة، و برامج التأمين ضد خسائر الديون وتعثرها، و وجود معايير وأدوات مراقبة على الإداء في المشروع.

وتفسر الباحثة هذه النتيجة بأن أصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة على الأغلب ليس لديهم الدراية الكافية من التخطيط والادارة الجيدة بسبب حداثة عملهم او عدم تخصيص التمويل المناسب لتوفير برامج تخطيط متخصصة وعدم توفر متخصصين في الادارة.

بالإضافة الى مطالبة أصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة بتقليل عدد الشرائح الضريبية لأن ذلك يزيد من تكاليف المنتج مما يضعف فرصة المنافسة في السوق.

#### النتائج المتعلقة بفرضيات الدراسة

1. عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عن مستوى الدلالة ( $\alpha$  = 0.05) بين متوسطات استجابات عينة الدراسة حول مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير الجنس.

فقد بلغت مستوى الدلالة (0.650) وهي أعلى من (0.05). وتعزو الباحثة هذه النتيجة إلى تشابه ظروف العمل في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وبالتالي لا يوجد اختلاف في وجهات نظر

أصحابها من الذكور والإناث على موضوع تأثير السياسات الضريبية الفلسطينية على متطلبات تطوير هذه المشاريع.

2. عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عن مستوى الدلالة ( $\alpha$ ) بين متوسطات التطوير استجابات عينة الدراسة حول مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير رأس مال المنشاة . فقد بلغت مستوى الدلالة ( $\alpha$ 0.170) وهي أعلى من ( $\alpha$ 0.05). وتعزو الباحثة هذه النتيجة إلى كون تأثير السياسات الضريبية الفلسطينية على المنشآت الصغيرة والمتوسطة لا يتأثر برأس المال وذلك لتقارب شرائح رأس مال هذه المنشآت واختلافها عن المشاريع الكبيرة والضخمة.

0.05 = 0 بين متوسطات استجابات عينة الدراسة حول مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض عينة الدراسة حول مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير مكان عمل المنشأة، فقد بلغت مستوى الدلالة (0.012) وهي أقل من (0.05) وأن هذه الفروق تعود لصالح مستوى مكان عمل ( مدينة). وتعزو الباحثة هذه النتيجة إلى أن المشاريع الصغيرة والمتوسطة في المدينة تتأثر أكثر بالسياسات الضريبية كونها تقع في بيئات تجارية كبيرة وقريبة من مراكز التحصيل الضريبي والتقتيش وبذلك تكون نظرة أصحابها للسياسات الضريبية أكبر.

4. عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عن مستوى الدلالة ( $\alpha = 0.05$ ) بين متوسطات استجابات عينة الدراسة حول مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير لنوع ملكية المنشاة ، فقد بلغت مستوى الدلالة (0.448) وهي أكبر من (0.05) . وتعزو الباحثة عدم الاختلاف في نوع ملكية المنشأة إلى عدم تمييز السياسات الضريبية في إختلاف ملكيات المنشأة .

5. عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عن مستوى الدلالة ( $\alpha$  = 0.05) بين متوسطات استجابات عينة الدراسة حول مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير القطاع الذي تتبع له المنشأة، فقد بلغت مستوى الدلالة (0.773) وهي أكبر من (0.05)

وتعزو الباحثة عدم الاختلاف في نوع قطاع المنشأة إلى عدم تمييز السياسات الضريبية في إختلاف عمل المنشأة.

0. وجود فروق ذات دلالة إحصائية عن مستوى الدلالة ( $\alpha$ ) بين متوسطات استجابات عينة الدراسة حول مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير عدد العاملين في المنشأة، فقد بلغت مستوى الدلالة (0.029) وهي أقل من (0.05) ولصالح مستوى العدد المتوسط من العاملين . وتعزو الباحثة الاختلاف في مستويات عدد عاملي المنشأة إلى ان السياسات الضريبية تؤثر ايجابا في المشاريع الصغيرة والمتوسطة .

7. عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عن مستوى الدلالة ( $\alpha$  = 0.05) بين متوسطات إستجابات عينة الدراسة حول مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير مستوى التحصيل الدراسي لصاحب المنشأة، فقد بلغت مستوى الدلالة (0.293) وهي أكبر من (0.05). وتعزو الباحثة عدم الاختلاف في مستويات التحصيل الدراسي لصاحب المنشأة الى ان السياسات الضريبية لا تتأثر بالتحصيل العلمي لدى صاحب المنشأة

8. عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عن مستوى الدلالة (0.05 = 0) بين متوسطات استجابات عينة الدراسة حول مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير عمر المنشأة، فقد بلغت مستوى الدلالة (0.279) وهي أكبر من (0.05). وتعزو الباحثة

عدم الاختلاف في مستويات عمر المنشأة إلى ان السياسات الضريبية المفروضة على المشاريع الصغيرة والمتوسطة لا تتغير بتغير عمر المنشأة.

0. عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عن مستوى الدلالة ( $\alpha$  = 0.00) بين متوسطات استجابات عينة الدراسة حول مدى مواءمة السياسات الضريبية الفلسطينية مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس من وجهة نظر أصحابها تعزى لمتغير ملكية مبنى المنشاة ، فقد بلغت مستوى الدلالة (0.045) وهي أقل من (0.05) وأن هذه الفروق تعود لصالح مستوى ملك بدلالة المتوسط الحسابي الذي بلغ لمستوى ملك (3.34) بينما بلغ متوسط إيجار (3.21). وتعزو الباحثة الاختلاف في مستويات ملكية المنشأة إلى ان السياسات الضريبية لا تميز بين ملكية المنشأة من حيث الايجار او التمليك.

#### التوصيات:

في ضوء ما تقدم من نتائج، خرجت الباحثة بعدة توصيات ، منها :

أولا: التوصيات المتعلقة بالدراسة الكمية (تحليل الإستبانة) حيث أظهرت التوصيات التالية:

- 1. التدخل الحكومي للمساهمة في التمويل.
- 2. تخفيض نسب الضريبة المتعلقة بالمنشآت الصغيرة والمتوسطة بهدف دعمها لأنها تشكل الدعامة الحقيقية للاقتصاد الفلسطيني.
- 3. تقليص أنواع الضرائب المفروضة على أصحاب المنشآت مما قد يعكس نفسه إيجاباً على نمو وتطور وإزدهار أعمالهم.
- 4. منح تسهيلات ضريبية للمشاريع الصغيرة والمتوسطة وأن لا يقتصر ذلك فقط على الشركات الكبرى خصوصا تلك الواردة في قانون تشجيع الاستثمار الفلسطيني.

- 5. تشجيع دور القطاع الخاص في العملية التتموية والمسؤولية المجتمعية من خلال فتح منافذ لتوزيع المنتجات سواء من خلال تخفيض رسوم التصدير او من خلال اتفاقيات التعاون والشراكة مع الدول العربية والاجنبية واقامة المعارض في تلك الدول لعرض المنتوجات الفلسطينية من جانب وحماية المنتوجات الوطنية من جانب اخر من خلال تقنين عمليات الاستيراد للبضائع التي لها بديل وطني.
- 6. ضرورة وضع معايير وأدوات مراقبة على الأداء في المشروعات الصغيرة من اجل تحسين ادائها.
- 7. التركيز على جودة الإنتاج من خلال الزام المنشآت بالتقيد بانظمة وقوانين دائرة المواصفات والمقاييس الفلسطينية.
- 8. تقديم التسهيلات والحوافز المالية والمعنوية واللوجستية لدعم المشروعات الصغيرة.
- 9. تخفيض أسعار الفائدة المفروضة من قبل البنوك ومؤسسات التمويل وذلك من الجل تشجيع الإستثمار في المشاريع الصغيرة وكذلك وضع الية ضمان وبرامج للتأمين ضد الخسائر وتعثر الديون.
  - 10. تقديم خدمات إستشارية وتدريبية بأسعار مناسبة.

ثانيا: التوصيات المتعلقة بالاطار النظري

حيث أثبتت الدراسة صعوبة وضع تعريف واضح ومحدد للمشروعات الصغيرة والمتوسطة في ظل أوضاعها الحالية التي يعيشها الاقتصاد الفلسطيني وفي ظل حالة عدم اليقين التي تسيطر على أصحاب المنشآت الفلسطينية خصوصا في ظل عدم وجود آلية حماية وطنية لمنتجاتهم وأعمالهم إضافة الى تعدد الضرائب المفروضة عليهم دون وجود آلية عمل وطنية استراتيجية لمنح تسهيلات ضريبية على غرار المشاريع الكبيرة وفي ظل عدم وجود نصوص قانونية تشير إلى المشاريع الصغيرة كرافعة للاقتصاد الوطني.

وعليه فإن الباحثة توصى بإتخاذ الآتى:

1- توفر الارادة السياسية الحقيقية لتطوير قطاع المشاريع الصغيرة: ينبغي توافر الارادة السياسية الحقيقية والعزم الثابت لدى أصحاب القرار على دعم ومساندة المشاريع الصغيرة والمتوسطة وذلك بأن يكون لهم دور حقيقي وتأثير ملموس في واقع هذه المشاريع والنهوض بها بإعتبارها السبيل الصحيح للحد من تزايد نسبة البطالة التي أصبحت مستشريه في مجتمعنا، خاصة ونحن نتحدث عن دولة تعداد سكانها لا يتجاوز بأية حال 4.5 مليون نسمة، وعن دولة لا تتمتع بأي الثروات الطبيعية من نفط وغاز طبيعي.

2- تشكيل هيئة وطنية من ذوي الخبرات والكفاءات الاقتصادية والتتموية منبثقة من أصحاب العمل والعمال والسلطات العامة يناط بها مسؤولية دعم وتتمية هذه المشاريع والإشراف على أنشطتها بما يخدم إتاحة الفرص المناسبة لتكوين أكبر عدد منها، وإيجاد الحلول المناسبة لمشكلاتها ويناط بهذه الهيئة المسؤوليات التالية:

أ- تفعيل وجود قاعدة بيانات دقيقة وشاملة من خلال الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني ووزارة الاقتصاد الوطني عن المشاريع الصغيرة والمتوسطة والأنظمة والقوانين والاليات التي تحكم عمليات إنشائها وإحداثها وتأسيسها وترخيصها ومسارات عملها بحيث يمكن إعداد الدراسات اللازمة عن أوضاع هذه المشاريع وسبل معالجتها.

ب- تغطية الإحتياجات التدريبية للمشاريع الصغيرة والمتوسطة بعد حصرها وتحديد نوعيتها، من خلال برامج ودورات تدريبية مختلفة ومتخصصة.

ج- القيام بدور التنسيق بين أصحاب هذه المشاريع وبين الجهات الحكومية ذات العلاقة كلما لزم الأمر.

د - تقديم المعلومات والإحصاءات والإحتياجات وسبل الوصول الى السوقين المحلي، والإقليمي، إلى أصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة، حتى تتمكن من تكييف إمكانياتها الإنتاجية أو الخدمية تبعا لمتطلبات السوق والفرص البديلة أو الجديدة.

ه- مساعدة المشاريع الصغيرة والمتوسطة التي تفشل اقتصاديا، في الخروج من السوق بصورة لا تحدث إرباكا في الأوساط التجارية.

و – إيجاد آليات وصيغ مناسبة للتتسيق والتعاون بين هذه المشاريع بهدف الحد من حدة التتافس بينها وخلق أرضية للتعاون بينها بما يوفر تخفيض درجة المخاطر التي تواجهها.

3- البحث عن اليات وسبل عملية لتطوير نظام تمويل لمساعدة المشاريع الصغيرة والمتوسطة، من خلال دعم المصارف المتخصصة والجمعيات التعاونية ومؤسسات الاقراض وتطوير أنظمة الإقراض لديها، بما يتناسب مع معتقداتنا وديننا الحنيف وأن تقوم هذه المؤسسات بإيجاد الكادر القادر على إجراء الدراسات الدقيقة للجدوى والتحليل المالى لهذه المشاريع.

4- تطوير اداء ودور ومهام وصلاحيات الغرف التجارية والصناعية في كافة المحافظات وايجاد هيئة مستقلة موحدة متخصصة بهذه الغرف، بحيث يتاح لها أن تشجع المشاريع الصغيرة والمتوسطة ورعايتها وتقديم الدعم اللازم لها ومساعدتها في حل مشكلاتها وتزويدها بحاجاتها من المعلومات والخبرات والإستشارات.

5- تعزيز ثقافة الريادة والإقدام على العمل من خلال عقد دورات تدريبية هدفها تعزيز القدرات الادارية والفنية والمالية لأصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة.

6-إعادة النظر أو إلغاء أو تخفيض الضرائب على المشاريع الصغيرة بشكل عام ورعاية المشاريع الصغيرة التي يؤسسها الشباب، وتخفيض الرسوم الجمركية على المعدات والأدوات التي تستورد من الخارج لإقامة وتسيير هذه المشروعات.

7- تشجيع المشاريع الصغيرة والمتوسطة على الاتجاه للتصدير من خلال انشاء جهات لمراقبة الجودة وتنشيط التجارة والصادرات لمساعدة المصدرين وجمع معلومات عن الأسواق الدولية والتي من شأنها دعم أصحاب المنشآت الصغيرة والمتوسطة 8- تشجيع المشاريع الصغيرة والمتوسطة على الإشتراك في المعارض بالخارج.

#### قائمة المصادر والمراجع

- 1. أبو النور، بركات محمد، إستراتيجية النهوض بالصناعات الصغيرة في مصر، المجلة العلمية للإقتصاد والتجارة -يناير 1993- العدد (1).
- 2. بسام أحمد سليمان: دور السلطة الفلسطينية في تحقيق التنمية، والأمن، والديمقراطية في ظل الاحستلال الإسسرائيلي" رسالة ماجستير كلية الدراسات العليا جامعة النجاح الوطنية نابلس،فلسطين 2013.
- 3. الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، 2008، التعداد العام للسكان والمساكن والمنشآت 2007، المنشآت الإقتصادية، النتائج النهائية. رام الله- فلسطين.
- 4. الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، 2011. تعداد المنشآت 2011، النتائج النهائية. رام الله فلسطين .
- 5. الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، 2011. مسح القوى العاملة الفلسطينية: التقرير السنوى: 2010 رام الله فلسطين.
- 6. الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، 2012. تعداد المنشآت 2012، النتائج النهائية. رام
   الله فلسطين
- 7. حامد، مهند، إبراهيم، ابوهنطش، آخرون، تجارب الدول في تطوير أعمال المنشآت الصغيرة جداً والصغيرة والمتوسطة:دروس لفلسطين، معهد الأبحاث والسياسات الاقتصادية (ماس)، 2009.
- 8. حنين جلال الدماغ: دور التمويل في تنمية المشاريع الصغيرة " (دراسة تطبيقية على المشاريع النسائية الممولة من مؤسسات الإقراض NGOs في قطاع غزة) 1995–2008. رسالة ماجستير الجامعه الاسلامية غزة 2010.
- خصاونة، جهاد سعيد: المالية العامة والتشريع الضريبي، دار وائل للطباعة والنشر 1999 ص 274.

- 10. عرباسي زياد: العدالة الضريبية من وجهة نظر أرباب الصناعات الفلسطينية في محافظات شمال الضفة الغربية، رسالة ماجستير كلية الدراسات العليا جامعة النجاح الوطنية نابلس،فلسطين.
- 11. شامية:عبدالله محمد، المشاريع الصغيرة والمتوسطة في ليبيا، ورقة عمل مقدمة للندوة التي نظمها مركز بحوث العلوم الاقتصادية وجامعة قاريونس خلال الفترة 7-8 /2006 كلية الإقتصاد جامعة قاريونس ليبيا.
- 12. صبري، نضال رشيد: القطاع العام ضمن الاقتصاد الفلسطيني. رام الله: المؤسسة الفلسطينية لدراسة الديموقراطية. 2003. ص 152.
- 13. عبد الحميد، عبد الفتاح عبد الرحمن: اقتصاديات المالية العامة دراسة نظرية تطبيقية. جامعة الاسكندرية: 1990 ص 279.
- 14. عبد الفتاح نصرالله و غازي الصوراني، دراسة حول المشروعات الصغيرة في فلسطين: واقع ورؤية نقدية، غزة، يونيو 2005.
- http://webcache.googleusercontent.com/search?q=cache:KFWyQpezaa .15 MJ:www.ahewar.org/debat/files/40243.doc+&cd=1&hl=ar&ct=clnk&gl=p
  - 16. عرقاوي، مصطفى محمد: الضريبة على الدخل. نابلس: بلا ناشر: 1983. ص 5.
- 17. مؤيد عبد الرؤوف درويش البسطامي ضريبة القيمة المضافة المطبقة في فلسطين وضريبة المبيعات المطبقة في الأردن (دراسة مقارنه) رسالة ماجستير جامعة النجاح الوطنية كلية الدراسات العليا 2006.
- 18. مسيمي: دلال عيسى: السياسة الضريبية ودورها في تنمية الاقتصاد الفلسطيني، جامعة النجاح الوطنية كلية الدراسات العليا 2006 ص ( 4).

19. ملخص كتاب "حاضنات الإعمال " منشورات (ايسوسكو مايو 2008) عبد العزيز بن عثمان التويجري، حاضنات الأعمال مفاهيم مبدئية وتجارب عالمية،المنظمة الإسلامية للتربية والعلوم والثقافة ، إيسيسكو، الرياض.

20. مكحول وعطياني (2004)،التكامل العمودي والأداء الاقتصادي في الصناعة التحويلية الفلسطينية، مجلة الجامعة الإسلامية بغزة، سلسلة الدراسات الإنسانية، المجلد 12 ،العدد 3 ،غزة، فلسطين.

21.قرار بقانون رقم (5) لسنة 2015م بشأن تعديل قرار بقانون ضريبة الدخل رقم (8) لسنة 2011.

22. منتدى الأعمال الفلسطيني، المشروعات الصغيرة والمتوسطة في فلسطين، مركز الدراسات والأبحاث مارس/ 2014.

23. الهيئة العامة للإستعلامات، مركز المعلومات الوطني الفلسطيني – إدارة وتطوير قطاع المشروعات الصغيرة في الأراضي الفلسطينية –1999م.

24. دولة فلسطين وزارة المالية الادارة العامة للموازنة العامة السنة المالية قانون الموازنة العامة 2014م.

25. الصوص سمير، 2010، بعض التجارب الدولية الناجحة في مجال تنمية وتطوير المشاريع الصغيرة والمتوسطة، مكتب محافظة قلقيلية، وزارة الاقتصاد الوطني.

#### المواقع الالكترونية

1. تجارب عالمية وعربية في مجال تنمية الصناعات الصغيرة والمتوسطة لاستحداث مهن ووظائف جديدة للشباب.

http://unpan1.un.org/intradoc/groups/public/documents/arado/unpan000895 .pdf

- 2. زين العابدين: سامة بعنوان منشآت الأعمال الصغيرة هل هي السبيل إلى تنمية اقتصادية شاملة في سورية http://www.mafhoum.com/press7/196E19.htm.
  - http://www.karamapress.com/arabic/?Action=PrintNews&ID=133392.3
- 4. صحيفة الرياض الاكترونية: المشروعات الصغيرة والمتوسطة تحد من البطالة في العالم العربسي الجمعه 2007م العدد 14256 ما يوليسو 2007م العدد 14256م. http://www.alriyadh.com/262495?print=1
- 5. عبد الرزاق خليل وائل نقموش دور الصناعات الصغيرة والمتوسطة في تحقيق التنمية الاقتصادية جامعات الصغيرة والمتوسطة في تحقيق التنمية الاقتصادية جامعات الاقتصادية جامعات الأغسواط مان خالال السرابط الاكتروني http://webcache.googleusercontent.com/search?q=cache:aCeu\_6vgWzwJ:ie . fpedia.com/ara
- 6. قرار بقانون رقم (2) لسنة 2011م بشأن تعديل قانون تشجيع الاستثمار في فلسطين رقم (1) . لسنة 1998م http://www.qanon.ps/news.php?action=view&id=2487.
- 7. مركز الميزان لحقوق الانسان الأبعاد الاجتماعية للضريبة في قطاع غزة يوليو 2011 الرابط: http://www.mezan.org/upload/12362.pdf
  - (http://www.alhaya.ps/arch\_page.php?nid=252009 .8
    - .(http://felesteen.ps/details/news/142643/105 .9

## الملاحق

#### ملحق (1) الاستبانة بصورتها الأولية

جامعة النجاح الوطنية

كلية الدراسات العليا

السادة / السيدات اصحاب المنشات الاقتصادية،

تقوم الباحثة بدراسة مدى موائمه السياسات الضريبية الفلسطينيه مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطه من وجهة نظر اصحاب المنشات (محافظه نابلس نموذجا) وذلك لإتمام متطلبات إعداد الأطروحة من أجل الحصول على الشهادة العلمية الثانية (الماجستير)، يرجى التعاون في تعبئة الإستبانة إسهاما منكم في تطوير البحث العلمي الذي هو محل التقدير والامتنان، علماً أنه لن يطلع على معلومات الاستبانه سوى الباحثه.

مع وافر الاحترام،،،،

الباحثة

شروق الرطروط

#### القسم الاول: المعلومات العامة

ويهدف هذا القسم الى تقديم معلومات عامة عن صاحب /ة المنشأة والمنشأة. الرجاء وضع إشارة (X) في المكان المناسب.

#### 1- الجنس:

( ) ذكر ( ) أنثى

#### 2- رأس مال المنشأة (دينار):

19999-15000 ( ) 14999-10000 ( ) 9999-5000 ( )

( ) 24999–20000 فأكثر

3- مک	ان عمل المنشاة					
)	) مدينة	)	) ریف	)	( ) مخيم	خيم
4- نو	ع الملكيه:					
)	) عائلية	)	) فردية	( ) ش	) شراکه	
)	) مساهمه عامة					
5- الق	طاع الذي تتبع له المنشأ	أه:				
)	) صناعي	)	) زراعي	)	( ) تجاري	<u>جاري</u>
)	) سیاحي	)	) خدماتي			
6- عد	د العاملين في المنشأة:					
)	4-1 (	)	9-5 (	)	4-10 (	14-1
)	19-15 (	)	) 20 فأكثر			
7- میر	لتوى التحصيل الدراسي لـ	لصاحب	المنشأه:			
)	) ابتدائي	)	) إعدادي	)	( ) ثانو <i>ي</i>	نوي
)	) دبلوم	)	) بكالوريوس	)	( ) دراسات	إسات عليا
<del>د</del> –8	ر المنشأه:					
)	4-1 (	)	9-5 (	)	4-10 (	14-1
)	19-15 (	)	) 20 سنه فأكثر			
9- ملا	يية مبنى المنشأه:					
)	) إيجار	)	) ملك			

القسم الثاني: الرجاء الاجابة على الفقرات التالية وفق ما تراه مناسبا.

يتكون هذا القسم من ثلاثة اجزاء:

الجزء الأول: يتعلق بمجموعة من الأسئلة التي تبين أثر أداء المكلف (صاحب المنشأة) ونظرته الى السياسات والممارسات الضريبية التي تفرضها الدوائر الضريبية والمطلوب منك ابداء مدى موافقتك لها من خلال تفريغ اجابتك في الخانة المناسبة لكل سؤال

الرقم	الفقرة	موافق بشدة	موافق	محايد	معارض	معارض بشدة
	الجزء الأول: يتعلق بأداء صاحب المنشأة ا	اتجاه الضر	يبة			
1	يحتفظ المكلف (صاحب المنشأة)بسجل					
1	ضريبي					
2	يوظف المكلف (صاحب المنشأه)					
2	محاسب خاص في المنشأة					
	يدفع المكاف (صاحب					
3	المنشأة)الاقتطاعات الضريبية لأجور					
	العمال إلى دوائر الضريبة بانتظام					
4	يلتزم المكلف (صاحب المنشأة) بدفع					
	الضرائب في موعدها					
5	يدرك المكلف (صاحب المنشأة) بأن					
3	الضرائب المفروضة عادله					
	يدرك المكلف (صاحب المنشأة) بأن					
6	الضرائب المفروضة تتناسب مع					
	الاوضاع الاقتصادية					
7	يدفع المكلف (صاحب المنشأة) جزء					
,	من الضرائب للاحتلال					
8	يوجد للمكلف (صاحب المنشأة) معرفه					
0	تامه بالنظام الضريبي الجديد					
9	يشعر المكلف (صاحب المنشأة) بأن					
	الضرائب تثقل عمله					

معارض بشدة	معارض	محايد	موافق	موافق بشدة	الفقرة	الرقم
					تؤثر السياسات الضريبية الفلسطينية	10
					الجديدة على عمل المكلف	10
					تؤثر الضرائب على مستوى الدخل	11
					والانفاق للمكلف	11
					يلم المكلف الماما جيدا بكافة الأنظمة	12
					الضريبية في الدول العربية المجاورة	12
					يمتلك المكلف قناعة تامة بأن فرض	13
					الضرائب هو جزء من سيادة الدوله	13
					يدرك المكلف بوجود تعدد في الجهات	14
					التي يتم دفع الضرائب لها	14
					يدفع المكلف الضريبة من خلال	
					عمليات التقدير والتخمين وليس وفق	15
					سجلات ضريبية	
					يعتقد المكلف بعدالة عملية التخمين	
					التي تقوم بها دوائر الضريبة بإلزامه	16
					بدفع الضرائب على اساسها	
					يقوم المكلف باحتجاجات على حجم	1=
					الضرائب المفروضة عليه	17
					يطالب المكلف السلطة بإعادة النظر	10
					في سياساتها الضريبية	18
					يرفع المكلف اسعار منتجاته بعد فرض	1.0
					الضرائب	19
					يطالب المكلف برفع الضرائب على	20
					المنتجات المستوردة التي لها بديل وطني	20
					بقوم المكلف باللجوء للمؤسسات	
					التمويلية (القروض) لتحسين وتطوير	21
					اداء منشأته	

الجزء الثاني يتعلق بمجموعة من الأسئلة التي تبين أثر الممارسات والسياسات الضريبية التي تفرضها الدوائر الضريبية والمطلوب منك ابداء مدى موافقتك لها من خلال الاجابة على هذه الاسئلة من خلال تفريغ اجابتك في الخانة المناسبة لكل سؤال.

1	من حرل تعريع الجابلك في الكانه المناسر		رون. ا			
الرقم	الفقرة	موافق بشدة	موافق	محايد	معارض	معارض بشدة
	الجزء الثاني: يتعلق بالسياسات الضريب	بة المفرو	ضة من	قبل مصا	لحة الضرائا	ب
22	يلم المكلف المام تام بالنظام الضريبي					
22	الفلسطيني المعدل للعام 2011					
23	يتناسب القانون الضريبي الفلسطيني					
23	2011 مع الاوضاع الفلسطينية					
24	يتناسب النظام الضريبي الفلسطيني					
24	2011 مع كافة مستويات المكلفين					
25	طرأ ارتفاع على قيمة ضريبة الدخل					
25	بعد قانون 2011 الجديد					
26	يعلم المكلف بانه طرأ ارتفاع على قيمة					
20	ضريبه القيمة المضافه بعد قانون 2011					
	يعاني المكلف من وجود تمييز واضح					
27	في الشرائح الضريبيه للمكلفين من قبل					
	السلطة					
	يقتتع المكلف بان مستوى منافع					
28	المؤسسات الرسمية الفلسطينية يتناسب					
	مع حجم الضرائب المفروضة					
29	تقلل الضرائب المفروضة من قدرة					
29	المنافسه مع البضائع المستوردة					
20	تضعف السياسات الضريبية للسلطة من					
30	امكانية النهوض بالمشاريع الصغيرة					
	يطرأ تراجع واضح على حجم انتاج					
21	المنشأه بعد فرض الضرائب ومنذ					
31	قانون 2011					

معارض بشدة	معارض	محايد	موافق	موافق بشدة	الفقرة	الرقم
					يزداد تعدد الضرائب بعد عام صدور	
					قانون ضريبة الدخل رقم 17 من عام	
					2004 أول تعديل يقره المجلس	32
					التشريعي منذ قدوم السلطة عام	
					(1993	
					يدرك المكلف بان الضرائب المفروضة	
					على الشركات الكبرى اكثر انصافا من	33
					الضرائب على المشاريع الصغيرة	
					يعاني المكلف من اسلوب وطريقة	34
					تحصيل الضرائب من قبل السلطة	<b>5</b> T
					يعاني المكلف من عدم وجود جهة	
					اختصاص رسمية يستطيع التوجه اليها	35
					للشكوى حول الضرائب	
					يدرك المكلف بان النظام الضريبي	
					الفلسطيني نظام تشوبه الثغرات	36
					والنواقص	
					يحصل المكلف على حسومات جيدة	
					في حال التزامه بتسديد الضرائب	37
					المقدرة عليه	
					يستفيد المكلف من التسهيلات المقدمة	
					من قبل السلطة في حال التزامه	38
					بتسديد المستحقات الضريبية	
					يعاني المكلف من قيام السلطة بفرض	
					غرامات مالية عليه في حال تاخره	39
					بتسديد المستحقات الضريبية	39
	•	•		•	,	

الجزء الثالث يتعلق بمجموعة من الأسئلة التي تبين أثر تمويل المشاريع المتوسطة والصغيرة والمطلوب منك ابداء مدى موافقتك لها من خلال الاجابة عليها من خلال تفريغ اجابتك في الخانة المناسبة لكل سؤال.

الحاله ا	لحانه المناسبة لكل سؤال.					
الرقم	الفقرة	موافق بشدة	موافق	محايد	معارض	معارض بشدة
	الجزء الثالث: يتعلق بأثر التمويل على ا	لمنشأة				
40	يلجاء المكلف للاعتماد على القروض					
40	من اجل تمویل مشروعه					
	يلجاء المكلف الى اكثر من جهة					
41	إقراض من اجل الحصول على					
	التمويل.					
	يـؤثر تـأخر اسـتلام التمويـل بسـبب					
42	السياسات المتبعة في المؤسسة المقدمة					
	للتمويل على مشروع المكلف					
	يعجز المكلف في بعض الاحيان عن					
43	تسديد الاقساط للمؤسسات التمويلية					
	(القروض)					
44	يعلم المكلف بأنه يوجد حاضنة أعمال					
44	للمنتجات الفلسطينية.					
	تهتم المؤسسات الحكومية بمتابعة					
45	مشروع المكلف					
16	يتناسب مستوى التمويل المقدم					
46	للمشروع مع حجم مشروع المكلف					
	يوجد صعوبة في الحصول على تمويل					
47	للمكلف لعدم وجود الضمانات					
	المطلوبة					
48	يوجد فترة كافية لسداد القروض					
40	يتلقى المشروع تمويلاً أكثر من مرة من					
49	نفس الجهة					
i						

معارض بشدة	معارض	محايد	موافق	موافق بشدة	الفقرة	الرقم
					يتلقى المشروع تمويلاً من أكثر من جهة	50
					يساعد التمويل في تحسين القدرة التنافسية للمشروع	51
					يتلقى المكلف التمويل من جهات حكومية	52
					يتلقى المكلف التمويل من مؤسسات تمويل خاصة	53

القسم الثالث: في رأيكم الى أي مدى تؤثر الصعوبات التالية في نجاح او فشل المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

5 tı		1	رجة التأثير	
الرقم	الفقرة	كبيرة	متوسطة	منخفضة
1	ضعف القدرات المالية من بداية إنشاء المشروع			
2	المصارف تفرض شروط مالية قاسية وتتطلب			
2	إجراءات قانونية طويلة			
3	تقليص البنوك لمنح التسهيلات والقروض			
4	ارتفاع نسب الضريبة			
5	تعدد أنواع الضرائب التي يخضع لها المكلف			
6	عدم وجود تسهيلات ضريبية			
7	عزوف المصارف والمؤسسات المالية من تقديم			
,	المساعدة المالية والقروض لتمويل المشاريع الصغيرة			
8	توفر السيولة اللازمة وإدارتها بكفاءة			
9	المعرفة التامة بالجهات المقدمة والداعمة لتمويل			
,	المشاريع الصغيرة			
10	ندرة توافر المهارات الإدارية المتميزة			
11	ندرة توافر العمالة الفنية المدربة			
12	صعوبة الحصول على معلومات بشأن الأسواق			
12	والموردين وتقنيات التشغيل			
13	الصعوبات في تلبية معايير الجودة اللازمة للتصدير			
14	المنافسة القوية من قبل الشركات الكبيرة			
15	اقتناع المستهلكين بضعف جودة المنتج المحلى			
16	نسبة كبيرة من عملاء البيع على الحساب لا يوفون			
10	بديونهم في مواعيدها			
17	المنافسة من قبل المنتجات المستوردة			
18	التغيرات في أسعار صرف العملات			
19	ضعف المنشأة في تسويق منتجاتها			

القسم الرابع: في رأيك ما مدى أهمية الوسائل التالية في علاج الصعوبات التي تواجه المشروعات الصغيرة والمتوسطة؟

الرقم	الفقرة	درجة الأهمية		ä
،تربم	9,221	كبيرة	متوسطة	منخفضة
1	التدخل الحكومي للمساهمة في التمويل			
2	تخفيض نسب الضريبة			
3	تتقليص الشرائح الضريبية			
4	منح تسهيلات ضريبية			
5	تشجيع القطاع الخاص وفتح منافذ لتوزيع المنتجات			
6	وجود معايير وأدوات مراقبة على الأداء في المشروع			
7	التركيز على جودة الإنتاج ومعرفة المنافسين			
8	تقديم تسهيلات وحوافز مالية لدعم المشروعات			
0	الصغيرة			
9	تخفيض أسعار الفائدة لتشجيع الإستثمار			
10	الإدارة الجيدة والتخطيط السليم			
11	برامج للتأمين ضد خسائر وتعثر الديون			
12	تقديم خدمات إستشارية وتدريبية بأسعار مناسبة			

شاكرة للجميع حسن التعاون،،،،

### ملحق (2) الاستبانة بصورتها النهائية

جامعة النجاح الوطنية

كلية الدراسات العليا

السادة / السيدات اصحاب المنشات الاقتصادية،

تقوم الباحثة بدراسة مدى موائمه السياسات الضريبية الفلسطينيه مع متطلبات التطوير والنهوض بأداء المشاريع الصغيرة والمتوسطه من وجهة نظر اصحاب المنشات (محافظه نابلس نموذجا) وذلك لإتمام متطلبات إعداد الأطروحة من أجل الحصول على الشهادة العلمية الثانية (الماجستير)، يرجى التعاون في تعبئة الإستبانة إسهاما منكم في تطوير البحث العلمي الذي هو محل التقدير والامتنان، علماً أنه لن يطلع على معلومات الاستبانه سوى الباحثه.

مع وافر الاحترام،،،،

الباحثة

شروق الرطروط

### القسم الاول: المعلومات العامة

ويهدف هذا القسم الى تقديم معلومات عامة عن صاحب /ة المنشأة والمنشأة. الرجاء وضع إشارة (X) في المكان المناسب.

#### 1- الجنس:

( ) ذكر ( ) أنثى

## 2- رأس مال المنشأة (دينار):

19999-15000 ( ) 14999-10000 ( ) 9999-5000 ( )

( ) 24999–20000 فأكثر

3- مک	ان عمل المنشاة				
)	) مدينة	)	) ریف	)	) مخیم
4- نوز	ع الملكيه:				
)	) عائلية	)	) فردية (	) شراک	عه
)	) مساهمه عامة				
5- الق	طاع الذي تتبع له المنشأ	أه:			
)	) صناعي	)	) زراعي	)	) تجاري
)	) سياحي	)	) خدماتي		
6- عد	د العاملين في المنشأة:				
)	4-1 (	)	9-5 (	)	14-10 (
)	19-15 (	)	) 20 فأكثر		
7- مد	توى التحصيل الدراسي ل	صاحب	المنشأه:		
)	) ابتدائي	)	) إعدادي	)	) ثانو <i>ي</i>
)	) دبلوم	)	) بكالوريوس	)	) دراسات علیا
<b>se</b> −8	ر المنشأه:				
)	4-1 (	)	9-5 (	)	14-10 (
)	19-15 (	)	) 20 سنه فأكثر		
9- مك	لية مبنى المنشأه:				
)	) إيجار	)	) ملك		

القسم الثاني: الرجاء الاجابة على الفقرات التالية وفق ما تراه مناسبا.

يتكون هذا القسم من ثلاثة اجزاء:

الجزء الأول: يتعلق بمجموعة من الأسئلة التي تبين أثر أداء المكلف (صاحب المنشأة) ونظرته الى السياسات والممارسات الضريبية التي تفرضها الدوائر الضريبية والمطلوب منك ابداء مدى موافقتك لها من خلال تفريغ اجابتك في الخانة المناسبة لكل سؤال

الرقم	الفقرة	موافق بشدة	موافق	محايد	معارض	معارض بشدة
الجز	الجزء الأول: يتعلق بأداء صاحب المنشأة	اتجاه الضر	يبة			
يحتف	يحتفظ المكلف (صاحب المنشأة)بسجل					
_	ضريبي					
يوظ	يوظف المكلف (صاحب المنشأه)					
	محاسب خاص في المنشأة					
	يدفع المكلف (صاحب					
3 المنش	المنشأة)الاقتطاعات الضريبية لأجور					
العم	العمال إلى دوائر الضريبة بانتظام					
يلتز.	يلتزم المكلف (صاحب المنشأة) بدفع					
	الضرائب في موعدها					
ے یدرا	يدرك المكلف (صاحب المنشأة) بأن					
5 الض	الضرائب المفروضة عادله					
يدرا	يدرك المكلف (صاحب المنشأة) بأن					
6 الض	الضرائب المفروضة تتناسب مع					
الاور	الاوضاع الاقتصادية					
يدفِ	يدفع المكلف (صاحب المنشأة) جزء					
,	من الضرائب للاحتلال					
يوجد	يوجد للمكلف (صاحب المنشأة) معرفه					
8 تامه	تامه بالنظام الضريبي الجديد					
يشع	يشعر المكلف (صاحب المنشأة) بأن					
9 الض	الضرائب تثقل عمله					

الرقم	الفقرة	موافق بشدة	موافق	محايد	معارض	معارض بشدة
10	تؤثر السياسات الضريبية الفلسطينية					
	الجديدة على عمل المكلف					
11	تؤثر الضرائب على مستوى الدخل					
	والإنفاق للمكلف					
12	يلم المكلف الماما جيدا بكافة الأنظمة					
	الضريبية في الدول العربية المجاورة					
13	يمتلك المكلف قناعة تامة بأن فرض					
10	الضرائب هو جزء من سيادة الدوله					
14	يدرك المكلف بوجود تعدد في الجهات					
14	التي يتم دفع الضرائب لها					
	يدفع المكلف الضريبة من خلال					
15	عمليات التقدير والتخمين وليس وفق					
	سجلات ضريبية					
	يعتقد المكلف بعدالة عملية التخمين					
16	التي تقوم بها دوائر الضريبة بالزامه					
	بدفع الضرائب على اساسها					
	يقوم المكلف باحتجاجات على حجم					
17	الضرائب المفروضة عليه					
	يطالب المكلف السلطة بإعادة النظر					
18	في سياساتها الضريبية					
	يرفع المكلف اسعار منتجاته بعد فرض					
19	الضرائب					
	يطالب المكلف برفع الضرائب على					
20	المنتجات المستوردة التي لها بديل وطني					
	يقوم المكلف باللجوء للمؤسسات					
21	التمويلية (القروض) لتحسين وتطوير					
<b>41</b>	الموييب (العروص) للعسين ولطوير					
	الناع المست					

الجزء الثاني يتعلق بمجموعة من الأسئلة التي تبين أثر الممارسات والسياسات الضريبية التي تفرضها الدوائر الضريبية والمطلوب منك ابداء مدى موافقتك لها من خلال الاجابة على هذه الاسئلة من خلال تفريغ اجابتك في الخانة المناسبة لكل سؤال.

معارض بشدة	معارض	محايد	موافق	موافق بشدة	الفقرة	الرقم
Ļ	لحة الضرائد	قبل مصا	غىة من	ية المفرود	الجزء الثاني: يتعلق بالسياسات الضريب	
					يلم المكلف إلماما تاما بالنظام	
					الضريبي الفلسطيني المعدل للعام 2011	22
					يتناسب القانون الضريبي الفلسطيني	23
					2011 مع الاوضاع الفلسطينية	23
					يتناسب النظام الضريبي الفاسطيني	24
					2011 مع كافة مستويات المكلفين	24
					يطرأ ارتفاع على قيمة ضريبة الدخل	25
					بعد قانون 2011 الجديد	25
					يعلم المكلف بأنه طرأ ارتفاع على قيمة	
					ضريبه القيمة المضافه بعد قانون	26
					2011	
					يعاني المكلف من وجود تمييز واضح	
					في الشرائح الضريبيه للمكلفين من قبل	27
					السلطة	
					يقتنع المكلف بان مستوى منافع	
					المؤسسات الرسمية الفلسطينية يتناسب	28
					مع حجم الضرائب المفروضة	
					تقلل الضرائب المفروضة من قدرة	29
					المنافسه مع البضائع المستوردة	2)
					تضعف السياسات الضريبية للسلطة	
					من امكانية النهوض بالمشاريع	30
					الصغيرة	30

معارض بشدة	معارض	محايد	موافق	موافق بشدة	الفقرة	الرقم
					يطرأ تراجع واضح على حجم انتاج المنشأه بعد فرض الضرائب ومنذ	31
					قانون 2011	
					يزداد تعدد الضرائب بعد صدور قانون	
					ضريبة الدخل رقم 17 عام 2004(أول	32
					تعديل يقره المجلس التشريعي منذ قدوم	02
					السلطة عام 1993)	
					يدرك المكلف بان الضرائب المفروضة	
					على الشركات الكبرى اكثر انصافا من	33
					الضرائب على المشاريع الصغيرة	
					يعاني المكلف من اسلوب وطريقة	34
					تحصيل الضرائب من قبل السلطة	34
					يعاني المكلف من عدم وجود جهة	
					اختصاص رسمية يستطيع التوجه اليها	35
					للشكوى حول الضرائب	
					يدرك المكلف بان النظام الضريبي	
					الفلسطيني نظام تشوبه الثغرات	36
					والنواقص	
					يحصل المكلف على حسومات جيدة	25
					في حال التزامه بتسديد الضرائب	37
					المقدرة عليه	
					يستفيد المكلف من التسهيلات المقدمة	
					من قبل السلطة في حال التزامه	38
					بتسديد المستحقات الضريبية	
					يعاني المكلف من قيام السلطة بفرض	
					غرامات مالية عليه في حال تاخره	39
					بتسديد المستحقات الضريبية	
		I				

الجزء الثالث يتعلق بمجموعة من الأسئلة التي تبين أثر تمويل المشاريع المتوسطة والصغيرة والمطلوب منك ابداء مدى موافقتك لها من خلال الاجابة عليها من خلال تفريغ اجابتك في الخانة المناسبة لكل سؤال.

الحاله ا	المناسبة لكل سؤال.							
الرقم	الفقرة	موافق بشدة	موافق	محايد	معارض	معارض بشدة		
	الجزء الثالث: يتعلق بأثر التمويل على المنشأة							
40	يلجأ المكلف للاعتماد على القروض							
40	من اجل تمویل مشروعه							
	يلجأ المكلف إلى أكثر من جهة							
41	إقراض من اجل الحصول على							
	التمويل.							
	يـؤثر تـأخر اسـتلام التمويـل بسـبب							
42	السياسات المتبعة في المؤسسة المقدمة							
	للتمويل على مشروع المكلف							
	يعجز المكلف في بعض الاحيان عن							
43	تسديد الاقساط للمؤسسات التمويلية							
	(القروض)							
44	يعلم المكلف بأنه يوجد حاضنة أعمال							
44	المنتجات الفلسطينية.							
45	تهتم المؤسسات الحكومية بمتابعة							
43	مشروع المكلف							
46	يتناسب مستوى التمويل المقدم							
40	المشروع مع حجم مشروع المكلف							
47	توجد صعوبة في حصول المكلف على							
4/	تمويل لعدم وجود الضمانات المطلوبة							
48	توجد فترة كافية لسداد القروض							
	يتلقى المشروع تمويلاً أكثر من مرة من							
49	نفس الجهة							

معارض بشدة	معارض	محايد	موافق	موافق بشدة	الفقرة	الرقم
					يتلقى المشروع تمويلاً من أكثر من جهة	50
					يساعد التمويل في تحسين القدرة التنافسية للمشروع	51
					يتلقى المكلف التمويل من جهات حكومية	52
					يتلقى المكلف التمويل من مؤسسات تمويل خاصة	53

القسم الثالث: في رأيكم الى أي مدى تؤثر الصعوبات التالية في نجاح او فشل المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

5 tı		درجة التأثير		
الرقم	الفقرة	كبيرة	متوسطة	منخفضة
1	ضعف القدرات المالية من بداية إنشاء المشروع			
2	المصارف تفرض شروط مالية قاسية وتتطلب			
2	إجراءات قانونية طويلة			
3	تقليص البنوك لمنح التسهيلات والقروض			
4	ارتفاع نسب الضريبة			
5	تعدد أنواع الضرائب التي يخضع لها المكلف			
6	عدم وجود تسهيلات ضريبية			
7	عزوف المصارف والمؤسسات المالية من تقديم			
,	المساعدة المالية والقروض لتمويل المشاريع الصغيرة			
8	عدم توفر السيولة اللازمة وإدارتها بكفاءة			
9	عدم المعرفة التامة بالجهات المقدمة والداعمة لتمويل			
,	المشاريع الصغيرة			
10	ندرة توافر المهارات الإدارية المتميزة			
11	ندرة توافر العمالة الفنية المدربة			
12	صعوبة الحصول على معلومات بشأن الأسواق			
12	والموردين وتقنيات التشغيل			
13	الصعوبات في تلبية معايير الجودة اللازمة للتصدير			
14	المنافسة القوية من قبل الشركات الكبيرة			
15	اقتناع المستهلكين بضعف جودة المنتج المحلى			
16	نسبة كبيرة من عملاء البيع على الحساب لا يوفون			
10	بديونهم في مواعيدها			
17	المنافسة من قبل المنتجات المستوردة			
18	التغيرات في أسعار صرف العملات			
19	ضعف المنشأة في تسويق منتجاتها			

# القسم الرابع: في رأيك ما مدى أهمية الوسائل التالية في علاج الصعوبات التي تواجه المشروعات الصغيرة والمتوسطة؟

ä	رجة الأهميـ	د	الفقرة	
منخفضة	متوسطة	كبيرة	3)221)	الرقم
			التدخل الحكومي للمساهمة في التمويل	1
			تخفيض نسب الضريبة	2
			تقليص الشرائح الضريبية	3
			منح تسهيلات ضريبية	4
			تشجيع القطاع الخاص وفتح منافذ لتوزيع المنتجات	5
			وجود معايير وأدوات مراقبة على الأداء في المشروع	6
			التركيز على جودة الإنتاج ومعرفة المنافسين	7
			تقديم تسهيلات وحوافز مالية لدعم المشروعات	8
			الصغيرة	ð
			تخفيض أسعار الفائدة لتشجيع الإستثمار	9
			الإدارة الجيدة والتخطيط السليم	10
			برامج للتأمين ضد خسائر وتعثر الديون	11
			تقديم خدمات إستشارية وتدريبية بأسعار مناسبة	12

## شاكرة للجميع حسن التعاون،،،،

# **An-Najah National University Faculty of Graduates Studies**

The suitability of the Palestinian taxation policies to match with the development and progress of the performance of medium and small projects from the perspective of the organization's owner (Nablus is the case study)

By

**Shuroq Fathi Abdel Fattah Rtrot** 

**Supervised** 

Prof. Tariq al-Haj

This Thesis is Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements for the Degree of Master of Taxation Disputes, Faculty of Graduate Studies, at An-Najah National University, Nablus- Palestine. The suitability of the Palestinian taxation policies to match with the development and progress of the performance of medium and small projects from the perspective of the organization's owner (Nablus is the case study)

By Shuroq Fathi Abdel Fattah Rtrot Supervised Prof. Tariq al-Haj

#### **Abstract**

This study aimed to identify the suitability of Palestinian tax policies with the requirements of development and improving the performance of small and medium enterprises from the perspective of business owners, and examine the impact of each of the variables (sex: capital of enterprise, workplace of enterprise, type of ownership, the sector of enterprise, the number of workers at the enterprise, the level of academic achievement for the owners of the enterprises, the age of the enterprise, and the study tried to answer the following question:

What are the implications for small and medium enterprises in Palestine, the Palestinian tax system and policies practiced by the tax departments to small and medium enterprises, and what are the requirements for enhancing the performance of these enterprises based on the political and economic conditions of the Palestinian society.

In order to achieve the goals of the study, the researcher developed a questionnaire to measure the suitability of Palestinian tax policies with the requirements of development and improving the performance of small and medium-sized enterprises from the perspective of business owners.

In order to verify the authenticity of the study tool, the researcher introduced a resolution on a group of experts in this field have been checking the stability of the tool.

The study sample consisted of 200 members of the enterpris's owners, the questionnair were distributed among them and were collected, then these questionnair were statistically analyzed by Social Sciences program SPSS. The study used ratios and frequent tables and test variability unilateral (one way ANOVA) and the equation of Cronbach's alpha, where the study found the following results:

- 1-There is no statistically significant differences at ( $\alpha = 0.05$ ) about the suitability of Palestinian tax policies with the requirements of development and improving the performance of small and medium enterprises from the standpoint of the owners of enterprises, due to the variable ((sex, capital, workplace of enterprise, type property sector, which keep track of his business, number of employees at the enterprise, the academic achievement level of the facility owner, and age of enterprise)
- 2. The percentage of male respondents is much higher than females, reaching (82.0%) of the study sample, which certainly reflect the opinion of the dominant class.
- 3. The proportion of respondents from the capital owners less than (5000-9999) Jordanian Dinars much higher than high capital owners category (25,000 Jordanian Dinars and over), amounting to 20.6% of the study

sample, and it shows that many entrepreneurs start with a low amount of money.

- 4. The proportion of respondents who are city-residents, followed by the countryside are the majority of the study sample, and that the camps represent no more than about 7.5%, and this shows that the majority of the study sample, followed by the urban population villages.
- 5. commercial sector, the percentage is the highest in terms of (69.8%) and less fortunate sector including tourism is reaching rate (1.1%).
- 6. simple ratio of the number of employees, namely, (1-4), among other top ratios equal to 76.1%, and this shows the small size of the enterprise, and the lack of employing of a worker in the community.

The questionnaire focused on five issues:

The first issue: showing the impact of owner performance, and his view of the policies and practices of tax imposed by tax departments.

Issue II: showing the impact of the tax practices and policies imposed by tax departments.

Third issue: showing the impact of the financing of small and medium enterprises

Fourth issue: measuring the impact of the difficulties the success or fails of small and medium enterprises.

Issue five: showing the importance of the means required to be provided by the Palestinian authorities in the treatment of the difficulties faced by small and medium enterprises.

The study included a definition in the content of the research, which focused on the impact and convenient Palestinian tax policies on the development of medium and small enterprises and the importance of this research to push the economic situation in Palestine, the research also includes a theoretical framework that experiences of other countries show in support of medium and small enterprises by the tax departments and Palestinian authorities, as well as it has been in this research design a questionnaire and analyze the answers to the target groups of owners of small and medium enterprises, and access to important results was the most important, that the Palestinian tax policies need to make additional efforts to support small and medium enterprises through policies to be determined by the Palestinian Authorities and also determined these policies by the Palestinian tax departments, because these policies and through the support of these institutions will have a strong reversal to advance the Palestinian economy, especially that these small and medium enterprises a powerful tributary of the Palestinian economy.

Based on the results of the study, the researcher formulated the following recommendations:

Recommendations related to the quantityfied study (analysis of questionnaire) recommends that government intervention to contribute to

the funding, and work to reduce the tax rates, and reducing the number of tax slices analysis and granting tax slices, as well as the need to develop standards and tools, to monitor the performance of small projects, in order to improve their performance, and to focus on the quality of production. The recommendations regarding the theoretical analysis focus on the ability of decision makers to develop the small and medium enterprise sector, and the formation of a national body of experienced economic, developmental and efficiencies derived from the employers, workers and public authorities entrusted with the responsibility to support the development of these projects, and improve the performance and the role and functions and powers of commercial and industrial chambers. In addition to promoting a culture of leadership and taking action through holding training courses, and included recommendations on the need to reconsider, cancel or reduce taxes on small businesses, as well as the encouragement of small and medium enterprises on foreign trading through the establishment of entities to control quality and stimulate trade and exports.

f