



جامعة النجاح الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة التخطيط العمراني



اعادة هيكلية مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

إعداد : شمس أبو حسن، عدي سماعة، كرم أبو حسن
إشراف : د. زهراء زواوي ، د. علي عبد الحميد ، م. صلاح شخصير ، م. شهد عتيلي.

المحتويات

1 فكرة عامة عن المشروع

2 المنهجية

3 أهداف المشروع

4 تصنيف الهيئات المحلية

5 مجالس الخدمات المشتركة
في الضفة الغربية

6 هيئات محلية غير مشمولة
بمجالس خدمات مشتركة بتاتا

7 تحليل الوضع الحالي
للمجالس الفعالة

8 تحليل الوضع الحالي
للمجالس غير الفعالة

9 أسباب الغاء المجلس
واسباب عدم فعاليته

10 معايير تجميع الهيئات المحلية
حسب وزارة الحكم المحلي

11 معايير التقييم المقترحة من الحالات
الدراسية + معايير الحكم المحلي

12 عملية تحليل مجالس كل
محافظة

13 نتائج تحليل مجالس كل
محافظة

14 النتيجة النهائية

التوصيات

فكرة عامة عن المشروع

تكمن مشكلة الدراسة في وجود عدد من الهيئات المحلية ولا تعمل جميعها بشكل مناسب وتشغيلي وهناك جزء منها خامل ومستوى خدماته متدني فجاءت الدراسة من منطلق تفعيل هذه المجالس وتقييم مستوى خدماتها والعمل على تحسينها بالطريقة الصحيحة وتحسين مستوى خدماتها وحيث تقدم خدمات على نطاق واسع ولاكبر قدر من المواطنين فتم الوصول لمصطلح اعادة هيكلية المجالس المشتركة وذلك بناء على تقييمها ومعرفة المجلس النشط والفعال خدماتياً وعملياً والمجلس الخامل والغير نشط والعمل على اصدار هيكلية فعالة ونشطه وتحسن من مستويات هذه المجالس وذلك اما عن طريق دمج البلديات الموجودة او ازالة بلديات خامله وغير نشطه او اضافة بلديات جديده واجراء تقييم وتحليل للمناطق التي يتضمنها المجالس وبناء على معايير معينه ومعرفة تقييم هذه المجالس بناء على هذه المعايير.

المنهجية



أهداف المشروع

1. مراجعة مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية.
2. دراسة و تحليل الواقع الحالي لمجالس الخدمات في الضفة الغربية والتعرف على الهيئات المحلية المتوفرة في فلسطين.
3. تقييم واقع مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية و تحديد المشاكل و الصعوبات التي تواجهها,ومعرفة التحديات التي من الممكن أن تواجهها مستقبلا وكيفية تجنبها أو صدها.
4. وضع معايير تعمل على اعادة هيكلية مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية بهدف تنميتها وتطويرها.
5. الخروج بمجالس مشتركة ذات فعالية أكبر ودور أقوى مع ترقية بعض البلديات .



جامعة النجاح الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة تخطيط وتكنولوجيا المدن

إعادة هيكلية مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

محافظات الضفة الغربية

حدود المحافظات



حدود التجمعات



Source: Esri, Maxar, Earthstar Geographics, and the GIS User Community

مقدمة عامة

الموقع الجغرافي

تحتوي الضفة

الغربية على 11

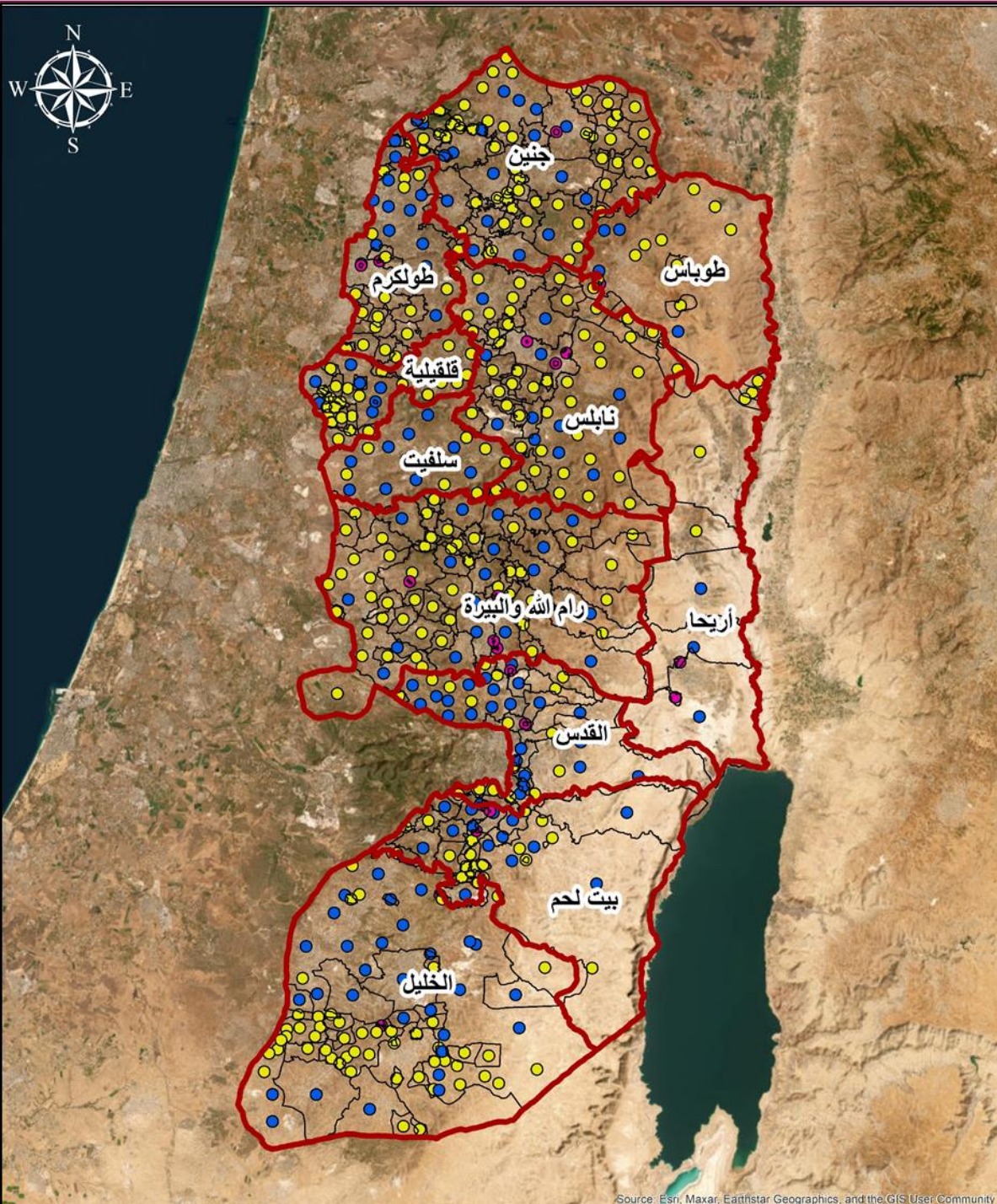
محافظات، وعلى

489 تجمع محلي،

حسب دليل الحدود

الانتخابية 2021-

2022




جامعة النجاح الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة تخطيط وتكنولوجيا المدن




تصنيف الهيئات المحلية

اعادة هيكلية مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

تصنيف الهيئات المحلية


حدود المحافظات 

حدود التجمعات 

تصنيف الهيئة المحلية

مجلس بلدي 

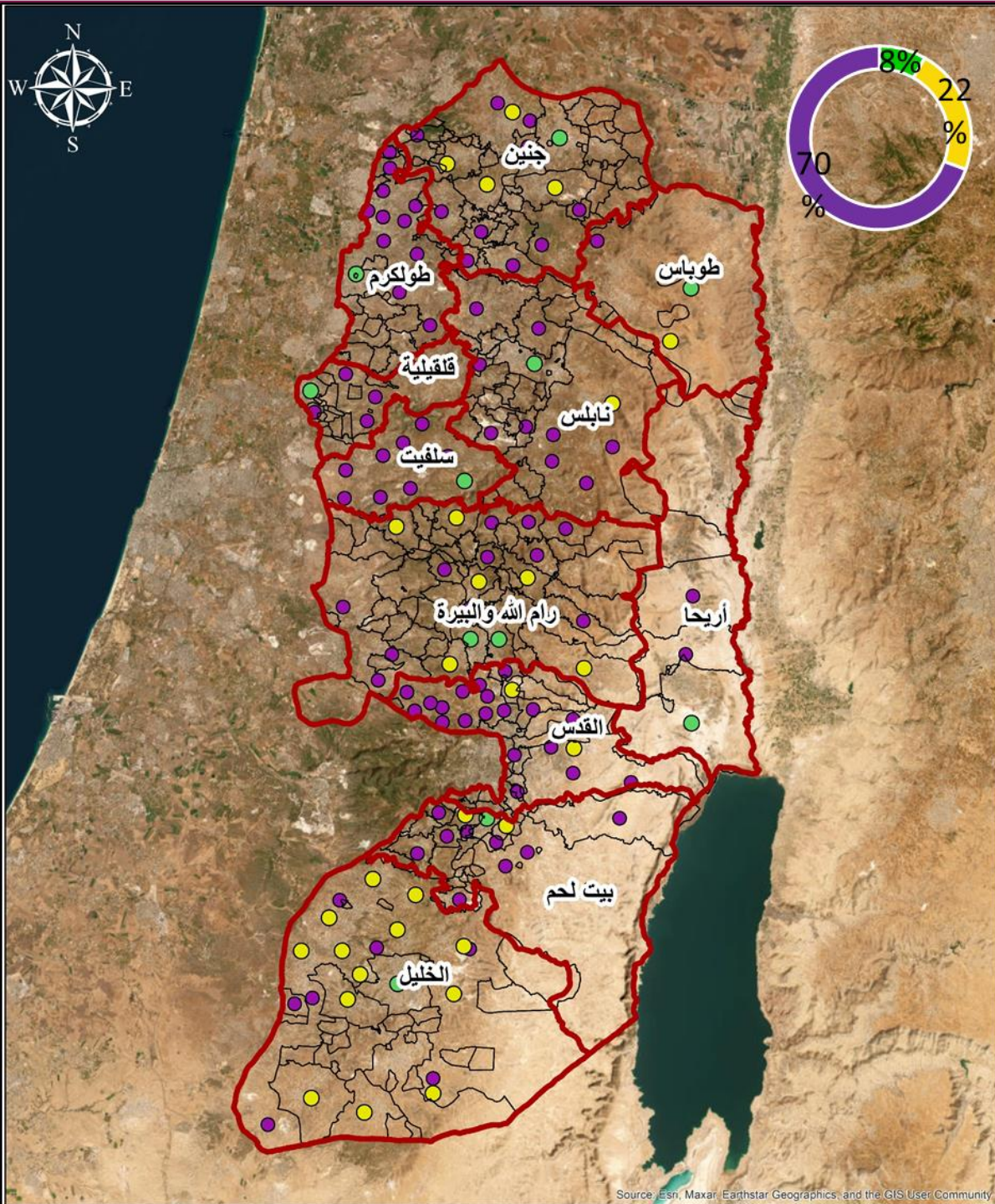
مجلس قروي 

مكتب خدمات 



تصنيف الهيئات المحلية

عدد مكاتب الخدمات	عدد المجالس القروية	عدد المجالس البلدية	المحافظة
1	46	15	محافظة جنين
2	19	11	محافظة طولكرم
1	11	3	محافظة طوباس
2	28	24	محافظة الخليل
3	24	12	محافظة بيت لحم
3	5	3	محافظة أريحا
4	48	21	محافظة رام الله والبيرة
1	14	16	محافظة القدس
4	46	11	محافظة نابلس
-	19	6	محافظة قلقيلية
-	9	9	محافظة سلفيت
21	269	131	المجموع





جامعة النجاح الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة تخطيط وتكنولوجيا المدن




اعادة هيكلية مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية


تصنيف الهيئات المحلية - بلديات


حدود المحافظات 

حدود التجمعات 

تصنيف البلديات

بلدية أ 

بلدية ب 

بلدية ج 

تصنيف البلديات	
11	بلدية أ
30	بلدية ب
93	بلدية ج



تصنيف الهيئات المحلية

البلديات

تصنيف الهيئات المحلية

المحافظة	مجلس بلدي أ	مجلس بلدي ب	مجلس بلدي ج	مجلس قروي	مكتب خدمات	
محافظة جنين	جنين(عابا الغربية)	اليامون(خربة سروج) يعبد(الطرم،إمريحة،خر بة الحمام) عرابة قباطية	سيلة الحارثية(السعيدة) كفر دان برقين الزبابدة ميثلون جبع عجة سيلة الظهر كفر راعي برطعة الشرقية	الجلمة المزار عرانة عربونة دير غزالة فقوعة بيت قاد الشمالي بيت قاد الجنوبي جلبون دير ابو ضعيف (الجميلات) وادي الضبع المغير المطلة جلقموس أم التوت رابا تلفيت(تنين) الكفير صير الجديدة سيريس مسلية صانور(الجربا) عانين الطبية رمانة تعنك زبوبا	مخيم جنين	
				الزاوية عنزة العصاصة الفندقومية العطارة الرامة فحمة فحمة الجديدة المنصورة وادي دعوق مركة الحفيرة-حفيرة عرابة بئر الباشا الشهداء-مثلث الشهداء كفيرت كفر قود الهاشمية العرقنة نزلة الشيخ زيد طورة (طورة الشرقية ،طورة الغربية) ظهر المالح الخنجان أم دار زبدة الجديدة(خربة المنطار الشرقية ،خربة المنطار الغربية) ضهر العيد أم الريحان خربة عبد الله اليونس		

تصنيف الهيئات المحلية

المحافظة	مجلس بلدي أ	مجلس بلدي ب	مجلس بلدي ج	مجلس قروي	مكتب خدمات
محافظة طولكرم	طولكرم (كفا)	عنبتا	قفين باقة الشرقية علاز عتيل زيتا دير الغصون (المسقوفة) بلعا كفر اللبد (عزبة أبو خميّش، عزبة الخلال، الحفاصي) بيت ليد	عكابة النزلة الشرقية النزلة الوسطى النزلة الغربية صيّدا نزلة عيسى الجاروشية إكتابا رامين سفارين شوفة (عزبة شوفة) فرعون خربة جبارة الراس كفر صور كور كفر عبوش كفر زيّباد كفر جمال	مخيم طولكرم مخيم نور شمس

تصنيف الهيئات المحلية

المحافظة	مجلس بلدي أ	مجلس بلدي ب	مجلس بلدي ج	مجلس قروي	مكتب خدمات
محافظة طوباس	طوباس(رأس الفارعة، كشدة، سلحب)	طمون	عقبا	بردلة كردلة عين البيضا المالح(خربة تل الحمة، الفارسية، عين الحلو) الخلوة العقبة تياسير إبزيق المالح(الحديدية) خربة عاطوف(خربة الراس الأحمر) العقبة(خربة يرزة) وادي الفارعة	مخيم الفارعة

المحافظة	مجلس بلدي أ	مجلس بلدي ب	مجلس بلدي ج	مجلس قروي	مكتب خدمات
محافظة أريحا	أريحا (دير حجلة) دير النبي موسى دير القلط	-	النويعمة (عين الديوك الفوقا و النويعمة) العوجا	فصايل الجفتاك مرج الغزال الزبيدات مرج نعجة	مخيم عقبة جبر مخيم عين السلطان

تصنيف الهيئات المحلية

المحافظة	مجلس بلدي أ	مجلس بلدي ب	مجلس بلدي ج	مجلس قروي	مكتب خدمات	
محافظة الخليل	الخليل (البويرة عقبة انجيلة قلقس الدار قلاع زيتا)	بني نعيم مسافر بني نعيم(العين) سعير (قنان النمر) وادي الريم ام البطم حاحول بيت أمر (جالا) صوريف بيت أولا ترقوميا إذنا (سوبا) تفوح دورا يطا (زيف) السموع (مجد الباع) خربة غوين خربة الخرابة) الظاهرية(خربة شويكة) خربة دير شمس زنوتة قطيط سومرا	الرماضين (خربة الرضيم) الرماضين (خربة رهوة) الفريجات) بيت عوا الكوم دير سامت (طاروسة) نوبا خاراس بيت كاحل الشيوخ الكرمل	حتا خربة الدير شيوخ العروب النجادة-الكعابنة (خربة طويل الشيخ) خشم الدرج-الهدالين (خشم الكرم) خلة المية (البويب) وأبو شبان) الشقحان الرفاعية والديرات) الكعابنة ام الدرج ام الخير مسافر يطا (سدة الثعلة) خربة اصفى) خربة الفخيت) قواويس ، خربة بئر العد ، شعب البطم ، التواني (التواني الركيزة) امنيزل (هريبة النبي) سوسيا	البرج والبيرة (بيت مرسم) البرج) بيت الروش دير العسل دير العسل اسكيك المجد سكة و طواس الصره (مرخ البقار) الكلاب) خرسا إمريش العلقتين أبو العسجا و أبو الغزل (رابود) بيت عمرة دير زارح (وادي الشاجنة و طرامة) حذب الفوار خرسا الكوم (حمصة) المورق الكوم)	العروب الفوار

تصنيف الهيئات المحلية

المحافظة	مجلس بلدي أ	مجلس بلدي ب	مجلس بلدي ج	مجلس قروي	مكتب خدمات	
محافظة بيت لحم	بيت لحم	بيت ساحور بيت جالا (بئر) خلة الحمامة عونة	زعترة (الحدادية) العبيدية تقوع (خربة الدير) حلقوم (خربة تقوع) وادي امحيميد جناتا بيت فجار الخضر نحالين بتير الدوحة	عرب الرشايذة كيسان المنيا مراح رباح المنشية مراح معلا ام سلمونة وادي النيص جورة الشمعة المعصرة خلة الحداد وادي رحال	أرطاس هنذارة وبريضة (خلة اللوز) بيت تعمر (جب الذيب) الفريديس الشواورة دار صلاح الخاص خلة النعمان خلة سكاريا (سكاريا) العفانة (البلوطة) الجبعة وادي فوكين حوسان الولجة	مخيم الدهيشة مخيم العزة مخيم عابدة

تصنيف الهيئات المحلية

المحافظة	مجلس بلدي أ	مجلس بلدي ب	مجلس بلدي ج	مجلس قروي	مكتب خدمات
محافظة رام الله والبيرة	رام الله البيرة	بيتونيا ببرزيت سلواد دير دبوان بني زيد الغربية(بيت ريماء دير غسانة)	الطيبة (بدو المعرجات) المزرعة الشرقية ترمسعيا سنجل عطارة عبوين روابي بني زيد الشرقية (عارورة مزارع النوباني) نعلين بيت عور التحتا بيت لقيا كوبر المزرعة القبلية سردا وأبو قش	المغير خربة ابو فلاح كفر مالك دير جرير برقة بيتين عين يبرود رمون دورا القرع جفنا يبرود عين سينيا جلجليا ابو شخيم برهام جيبيا ام الصفا عجول دير السودان قراوة بني زيد بدرس قيبا شقبا رنتيس	مخيم دير عمار مخيم الجلزون مخيم الامعري مخيم فدورة كفر عين النبي صالح دير نظام بيتللو عين عريك عين قينيا الجانية راس كركر دير ابزيغ بيت عور الفوقا الطيرة كفر نعمة بلعين خربثا المصباح بيت سيرا صفا خربثا بني حارث دير قديس شبتين جمالا دير ابو مشعل عابود المدية اللبن الغربية

تصنيف الهيئات المحلية

المحافظة	مجلس بلدي أ	مجلس بلدي ب	مجلس بلدي ج	مجلس قروي	مكتب خدمات
محافظة القدس		العيزريه (الكعبانه) الرام وضاحية البريد العيزريه	كفر عقب حزما عناتا الزعيم ابو ديس السواحره الشرقيه بير نبالا بيت حنينا البلد بيت سوريك بدو قطنه بيت عنان كفر عقب	مخماس جبع قلنديا الجديره رافات الجيب بيت اجزا بيت دقو القببيه بيت اكسا النبي صموئيل خرائب ام الفحم عرب الجهالين(سلامات) الشيخ سعد	مخيم قلنديا

تصنيف الهيئات المحلية

المحافظة	مجلس بلدي أ	مجلس بلدي ب	مجلس بلدي ج	مجلس قروي	مكتب خدمات	
نابلس	نابلس	بيت فوريك (خربة طانا)	عصيره الشماليه سبسطيه صره جماعين حواره بيتا(زعتره) قبلان قصره عقربا(يانون,الطويل وتل الخشبه)	بزاريه برقه بيت امرين اجنسنيا نصف جبيل الناقوره دير شرف زواتا بيت ايبا قوصين تل عراق بورين مادما بورين عصيره القبليه كفر قليل عوريف عينابوس زيتا جماعين اودلا عورتا روجيب ياصيد	يتما الساويه اللبن الشرقيه عموريه قربوت تلفيت جوريش اوصرين قربوت جالود(خربة صره) دوما مجدل بني فاضل سالم دير الحطب عزموط بيت دجن فروش بيت دجن عين شبلي بيت حسن العقربانيه النصاريه الباذان طلوزه	مخيم عسكر القديم مخيم عسكر الجديد مخيم بلاطه مخيم عين بيت الماء

تصنيف الهيئات المحلية

مكتب خدمات	مجلس قروي	مجلس بلدي ج	مجلس بلدي ب	مجلس بلدي أ	المحافظة
-	<p>فلامية عرب الوماضين الشمالي النبي الياس عرب ابو فرده عرب الوماضين الجنوبي راس عطية) راس الطيرة وادي الرثا) العزب الغربي) عزبة سلمان, عزبة جلعود, المدور, عزبة الاشقر) عزون عتمه بيت امين سنيريا خربة صير كفر لاقف باقة الحطب كفر قدوم حجه جنصافوط الفندق اماتين) فرعتا) جيت</p>	<p>جيوس عزون (عزبة الطب) كفر ثلث(عرب الخوله) حبله) (الضبعه) حبله</p>	-	قلقبليه	قلقبليه

تصنيف الهيئات المحلية

المحافظة	مجلس بلدي أ	مجلس بلدي ب	مجلس بلدي ج	مجلس قروي	مكتب خدمات
سلفيت	سلفيت (خربة قيس)		دير استيا قراوة بني حسان بديا الزاويه كفر الديك دير بلوط بروقين كفل حارس	مسحة رافات سرطة (عزبة ابو ادم) حارس فرخه قيرة مردا اسكاكا ياسوف	



جامعة النجاح الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة تخطيط وتكنولوجيا المدن

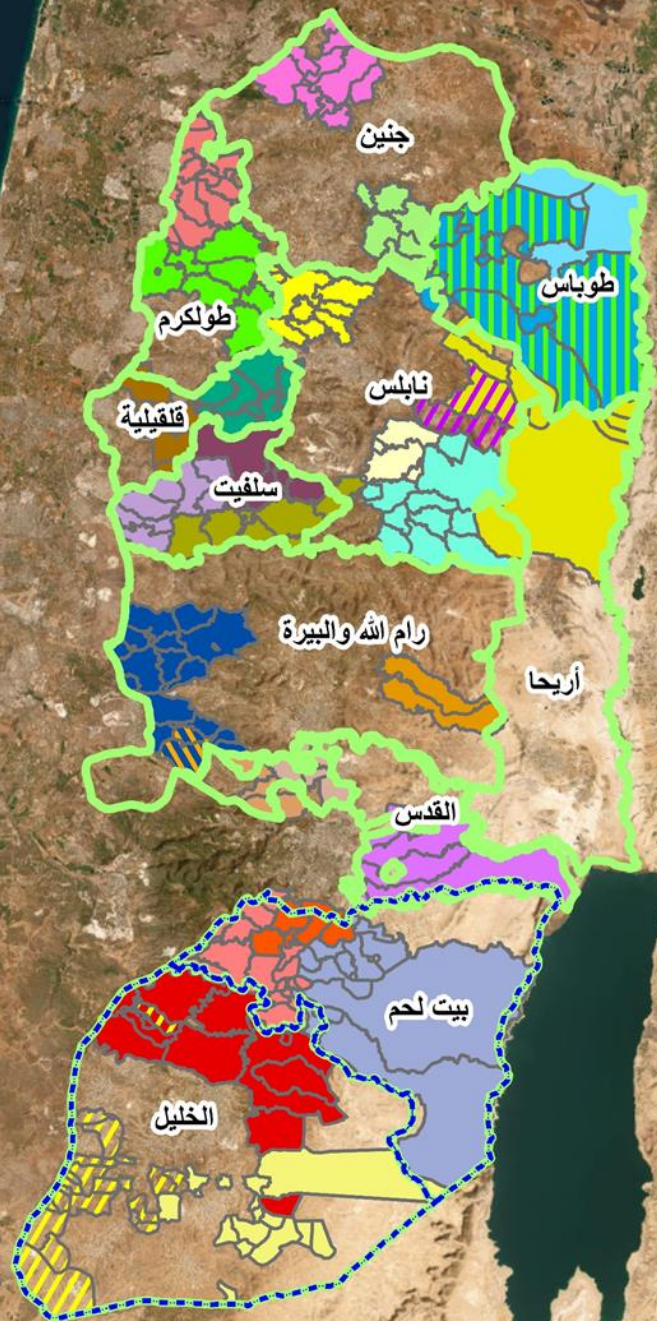


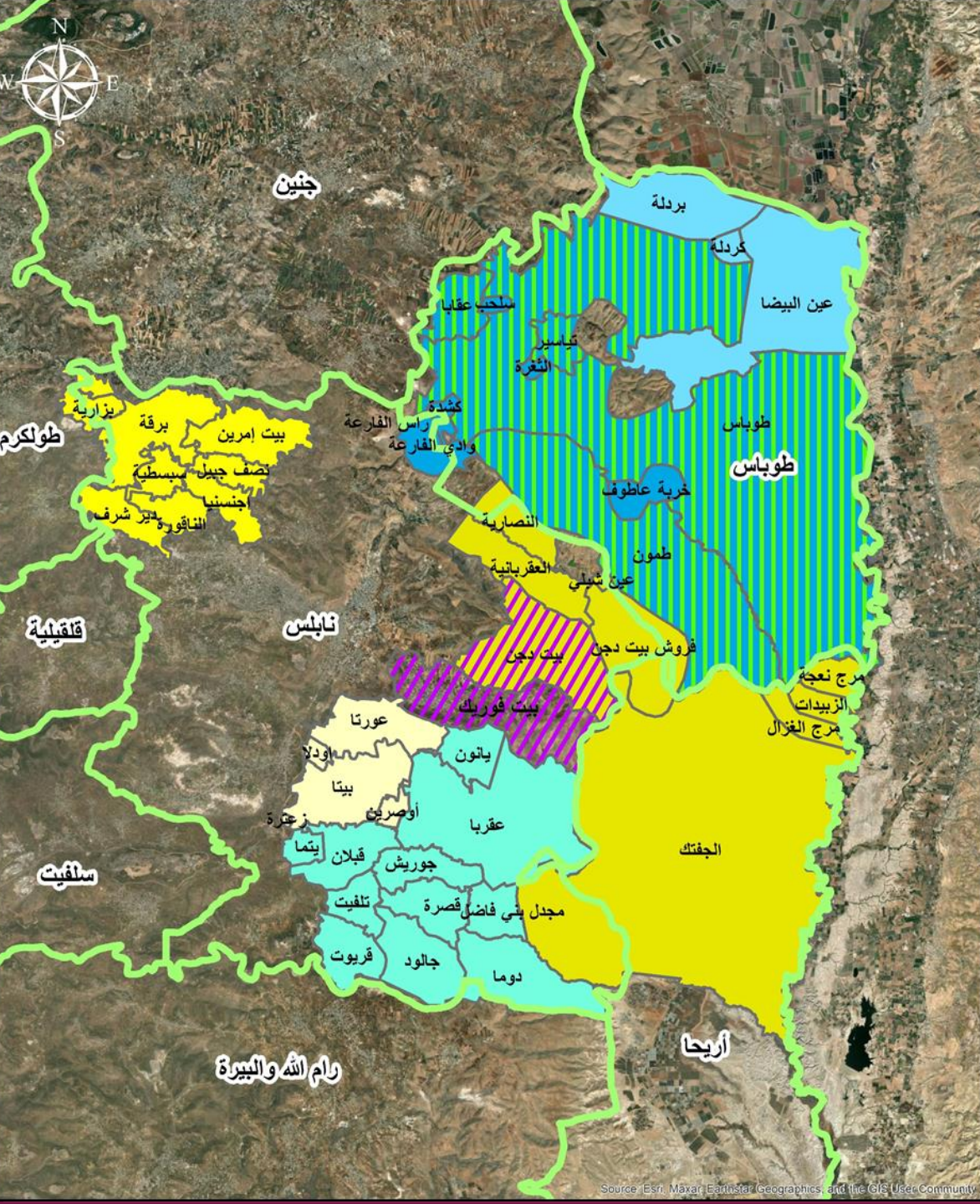
مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

اعادة هيكلية مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

مجالس الخدمات المشتركة الفعالة في الضفة الغربية

- يبلغ عدد المجالس في الضفة الغربية في وقتنا الحالي 79 مجلس خدمات مشترك.
- المجالس الفعالة 42 مجلس.
- المجالس الغير فعالة 37 مجلس.





جامعة النجاح الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة تخطيط وتكنولوجيا المدن



مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

إعادة هيكلية مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

مجالس الخدمات المشتركة الفعالة في الضفة الغربية

إدارة النفايات الصلبة

على مستوى المحافظات

تخطيط وتطوير

الأغوار الوسطى

منطقة طوباس

قرى شمال غرب نابلس

جنوب شرق نابلس (عقربا)

متغير حسب الحاجة

للأغوار الشمالية

جنوب شرق نابلس بيتا

مياه الشرب والصرف الصحي

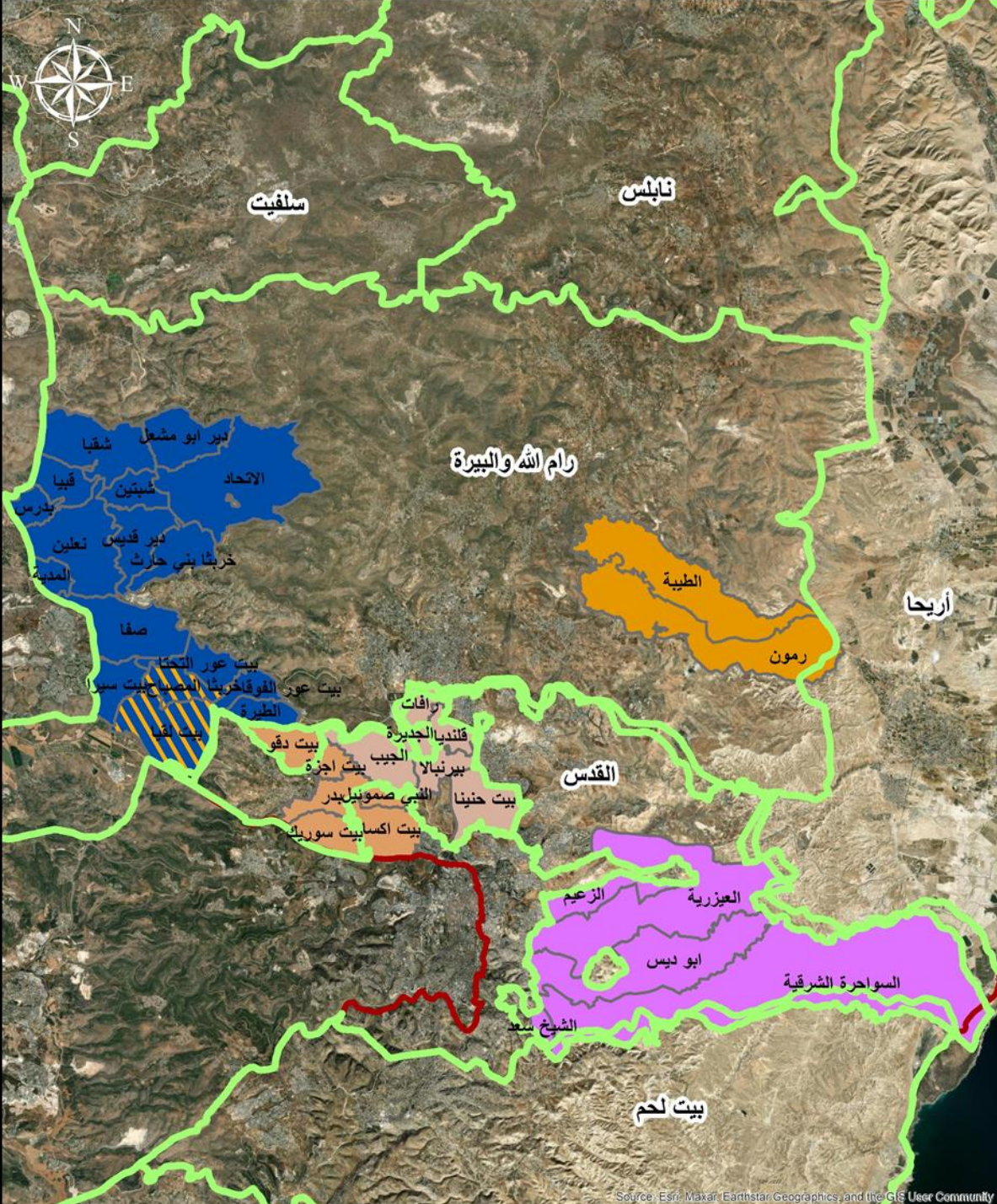
منطقة طوباس

مياه الشرب

مجلس الخدمات لمياه الشرب

- تتقاطع مجالس منطقة طوباس للتخطيط والتطوير بحدود محافظة نابلس في وادي الفارعة
- وتتقاطع مجالس الأغوار الوسطى للتخطيط والتطوير في أريحا مع حدود محافظة نابلس في كل من فروش بيت دجن والقربانية وبنصارية وعين شبلي وبيت دجن.
- طوباس/3
- أريحا/1
- نابلس/4
- بالإضافة الى مجالس النفايات على مستوى المحافظات





جامعة النجاح الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة تخطيط وتكنولوجيا المدن



مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

اعادة هيكلية مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

مجالس الخدمات المشتركة الفعالة في الضفة الغربية

حدود المحافظات

إدارة النفايات الصلبة

على مستوى المحافظات

جنوب وجنوب شرق القدس

شمال وغرب وشمال غرب القدس

تخطيط وتطوير

بيت لقسا خربثا المصباح

جنوب شرق القدس

شمال غرب القدس أ

شمال القدس

متغير حسب الحاجة

قرى غرب رام الله نعلين

صرف صحي

بلدتي الطيبه ورمون

نلاحظ منطقة القدس يوجد بها مجلسين للنفايات.

يوجد بعض التجمعات غير المشمولة بأي مجلس نتيجة وضع سياسي حساس.

رام الله والبيرة 3/

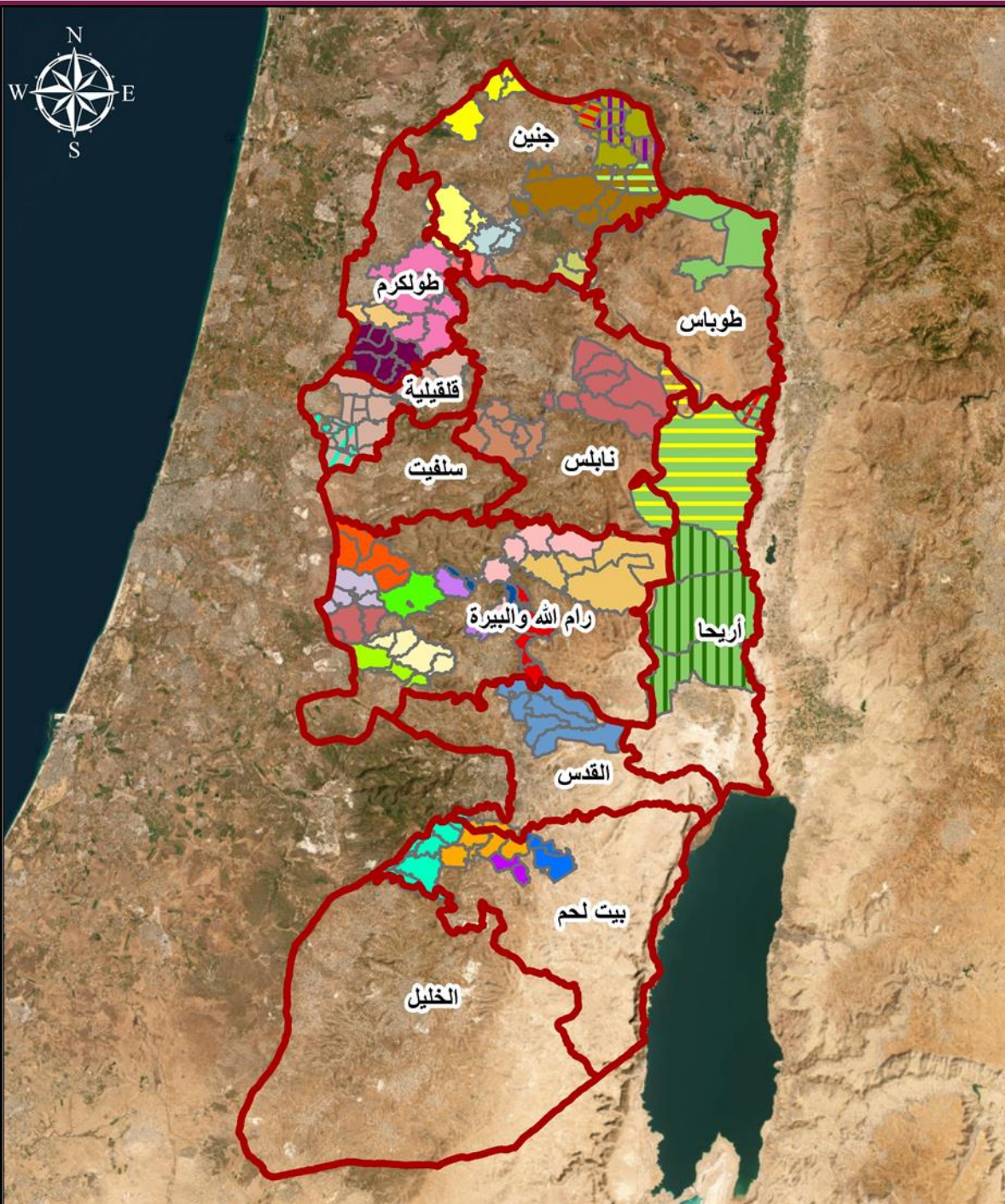
القدس 3/

بالإضافة الى مجالس

النفايات على مستوى

المحافظات





جامعة النجاح الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة تخطيط وتكنولوجيا المدن



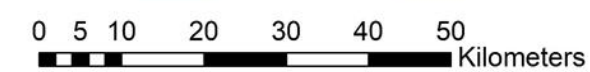
مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

إعادة هيكليّة مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

مجالس الخدمات المشتركة الغير الفعالة في الضفة الغربية

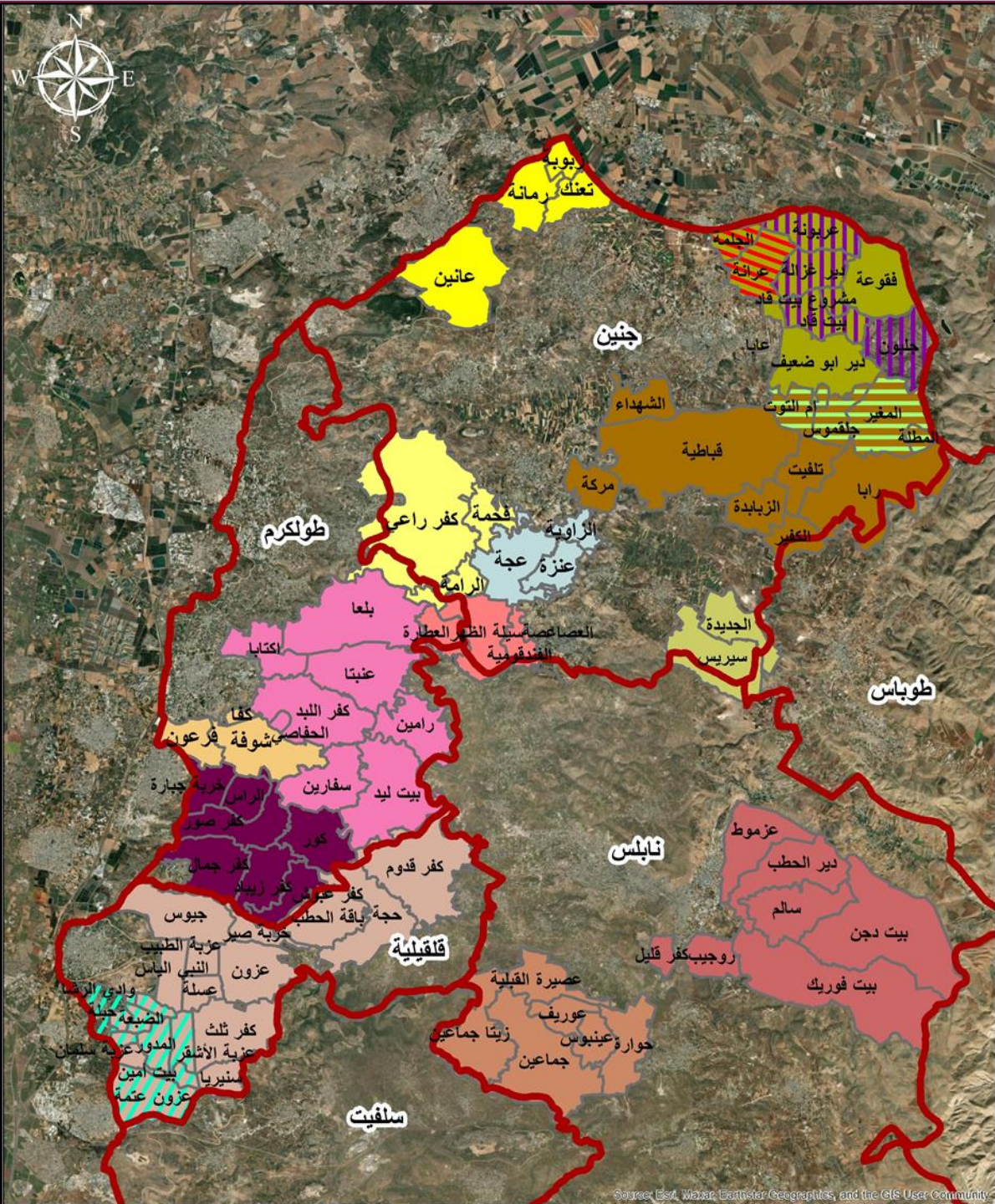
تخطيط وتطوير		لنفايات	
الغربي-قلقيلية	للنفايات - جنين	جنين	المجموعة الثامنة
منطقة قلقيلية	المجموعة الأولى	بلدية الاتحاد	العرقوب
المركزي-بيت لحم	المجموعة التاسعة	المجموعة الثالثة	المجموعة الرابعة-بيت لحم
منطقة أريحا	المجموعة الثانية عشر	المجموعة الثالثة عشر	المجموعة الحادية عشر
جنوب نابلس	المجموعة السابعة	لنفايات	لنفايات
شمال شرق القدس	المجموعة السادسة	لنفايات	لنفايات
	المجموعة العاشرة	لنفايات جنين	لنفايات جنين
	لنفايات	لنفايات جنين	لنفايات جنين
	لنفايات	لنفايات جنين	لنفايات جنين
	لنفايات	لنفايات جنين	لنفايات جنين
	لنفايات	لنفايات جنين	لنفايات جنين

متغير حسب الحاجة		خدمات مشتركة	
الكفريات_طولكرم	شمال شرق جنين	مجلس المروج_أريحا	الأغوار الجنوبي
شرق نابلس(أ)	جنين 2	والد الشعير_طولكرم	الجفتلك الفروش
الصعبيات_طولكرم			



- يبلغ عدد المجالس في الضفة الغربية في وقتنا الحالي 79 مجلس خدمات مشترك.
- المجالس الفعالة 42 مجلس.
- المجالس الغير فعالة 37 مجلس.

Source: Esri, Maxar, Earthstar Geographics, and the GIS User Community



جامعة النجاح الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة تخطيط وتكنولوجيا المدن



مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

اعادة هيكلية مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

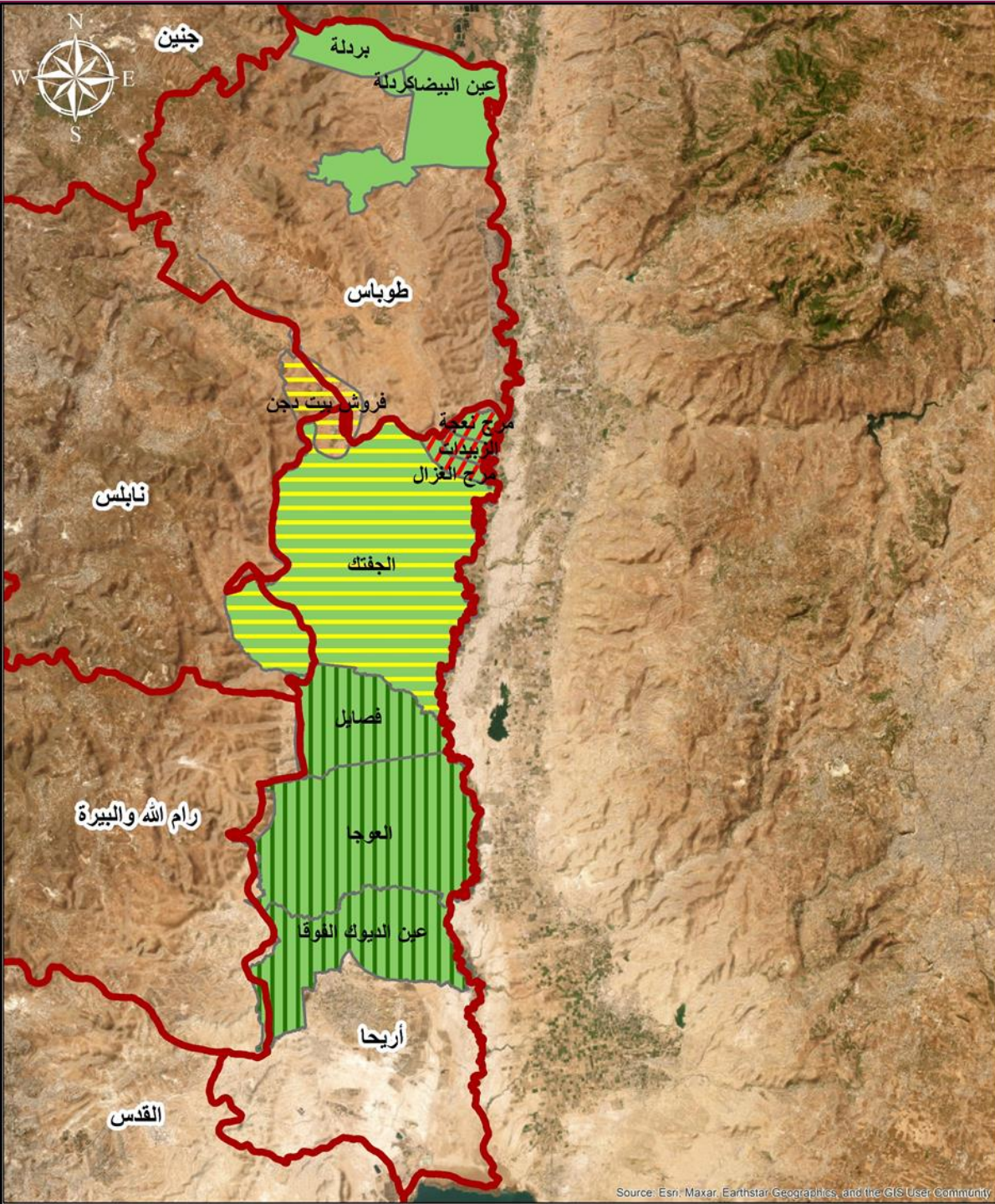
مجالس الخدمات المشتركة الغير الفعالة في الضفة الغربية



- جنين 10/
- طولكرم/3
- قليلية/2
- سلفيت/0
- نابلس/2



Source: ESA, Maxar, Earthstar Geographics, and the GIS User Community



جامعة النجاح الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة تخطيط وتكنولوجيا المدن



مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

اعادة هيكلية مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

□ أريحا/4

مجالس الخدمات المشتركة الغير الفعالة في الضفة الغربية

حدود المحافظات □

خدمات مشتركة

مجلس المروج_أريحا □

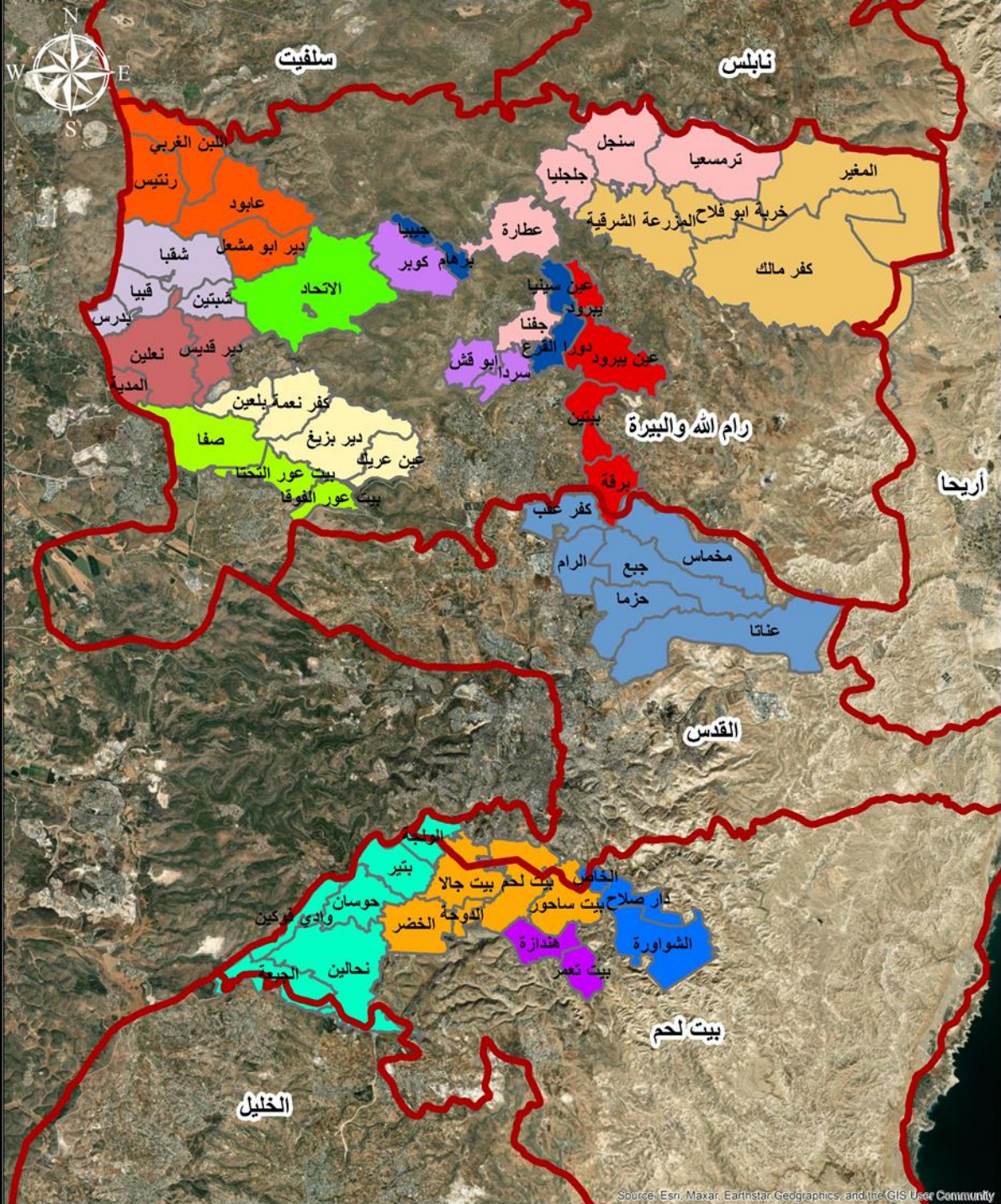
الأغوار الجنوبي □

الجفتك الفروش □

تخطيط وتطوير

منطقة اريحا □





جامعة النجاح الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة تخطيط وتكنولوجيا المدن



مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

اعادة هيكلية مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

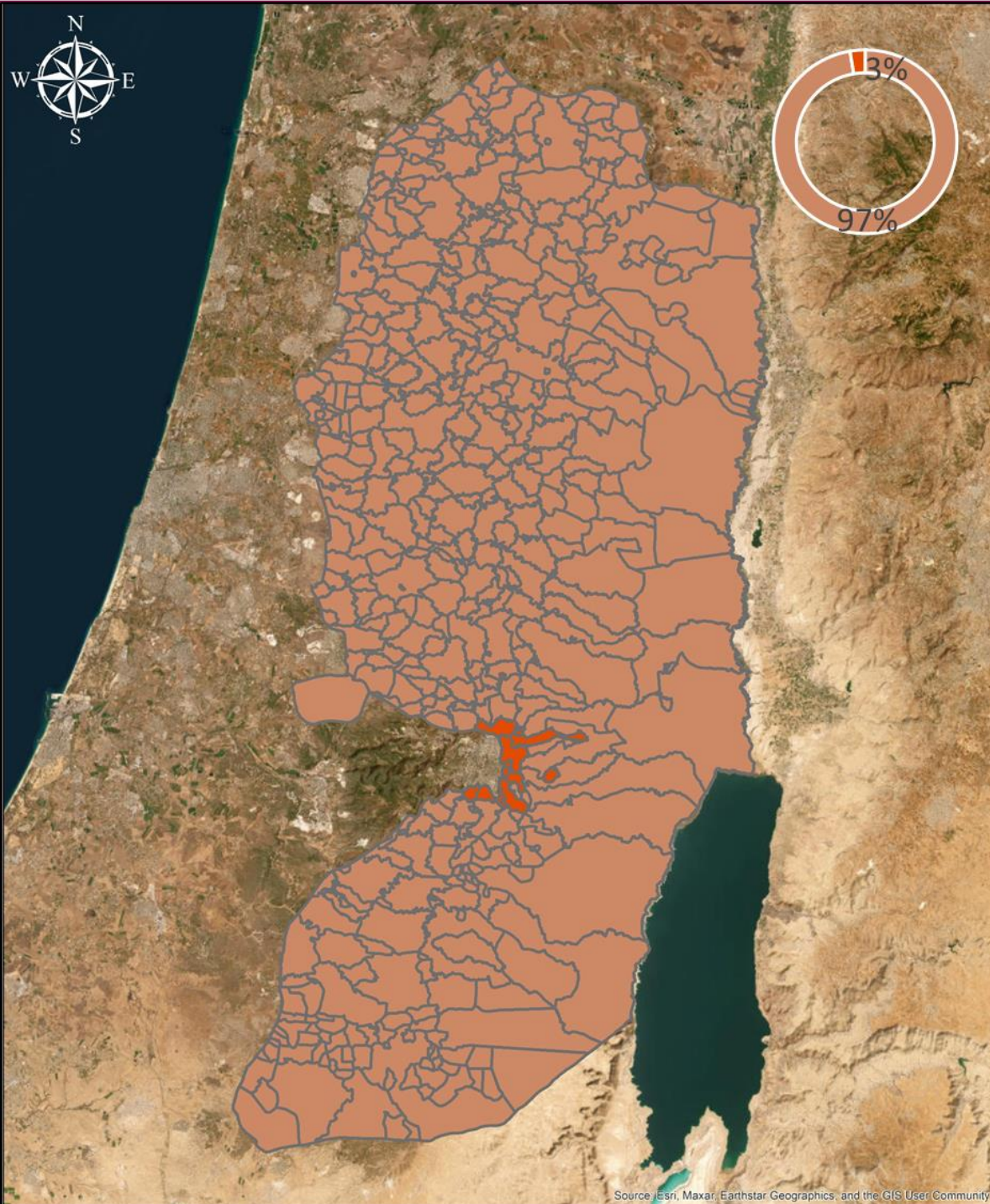
مجالس الخدمات المشتركة الغير الفعالة في الضفة الغربية

- رام الله والبيرة/11
- القدس/1
- بيت لحم/4

للنفايات	حدود المحافظات
المجموعة الثامنة	تخطيط وتطوير
بلدية الاتحاد	المركزي-بيت لحم
العرقوب	شمال شرق القدس
المجموعة الثالثة	
المجموعة الرابعة-بيت لحم	
المجموعة الثالثة عشر	
المجموعة الحادية عشر	
المجموعة الخامسة	
المجموعة الأولى	
المجموعة التاسعة	
المجموعة الثانية عشر	
المجموعة السابعة	
المجموعة السادسة	
المجموعة العاشرة	



Source: Esri, Maxar, Earthstar Geographics, and the GIS User Community



جامعة النجاح الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة تخطيط وتكنولوجيا المدن



هيئات محلية غير مشمولة بمجالس خدمات بتاتا

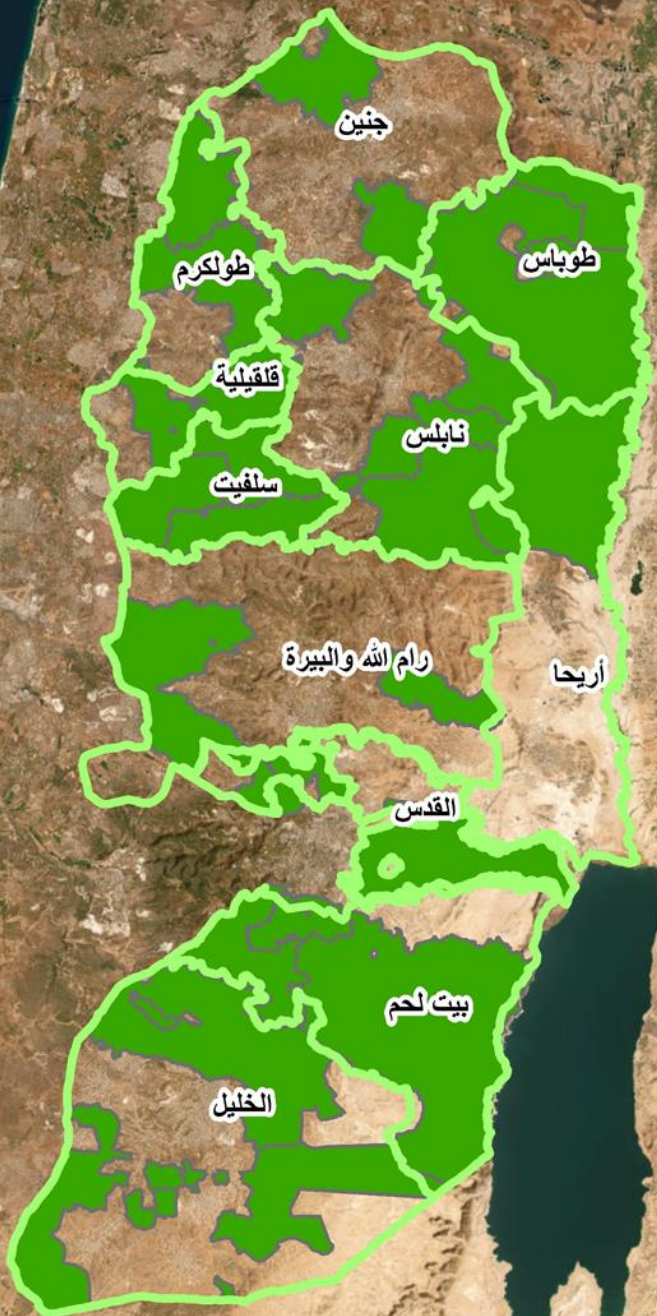
اعادة هيكلية مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

الهيئات المحلية غير المشمولة بمجالس خدمات بتاتا

- هيئات محلية غير مشمولة بداخل مجالس خدمات
- هيئات محلية ضمن مجالس خدمات

الهيئات المحلية	
476	هيئات محلية ضمن مجالس خدمات
13	هيئات محلية لا تشملها مجالس الخدمات

هيئات غير مشمولة بمجالس خدمات بتاتا	
مخيم شعفاط	العيسوية
عرب الجهالين	القدس
ام طوبا	بيت صفافا
جبل المكبر	شعفاط
شرفات	مخيم قلنديا
الثريا	صور باهر
	سلوان



جامعة النجاح الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة تخطيط وتكنولوجيا المدن



تحليل الوضع الحالي للمجالس الفعالة

فعالية المجلس

اعادة هيكلية مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

فعالية المجالس - المجالس الفعالة

مجالس إدارة النفايات الصلبة على مستوى المحافظات



مجالس فعالة



مجالس الخدمات من حيث فاعليتها

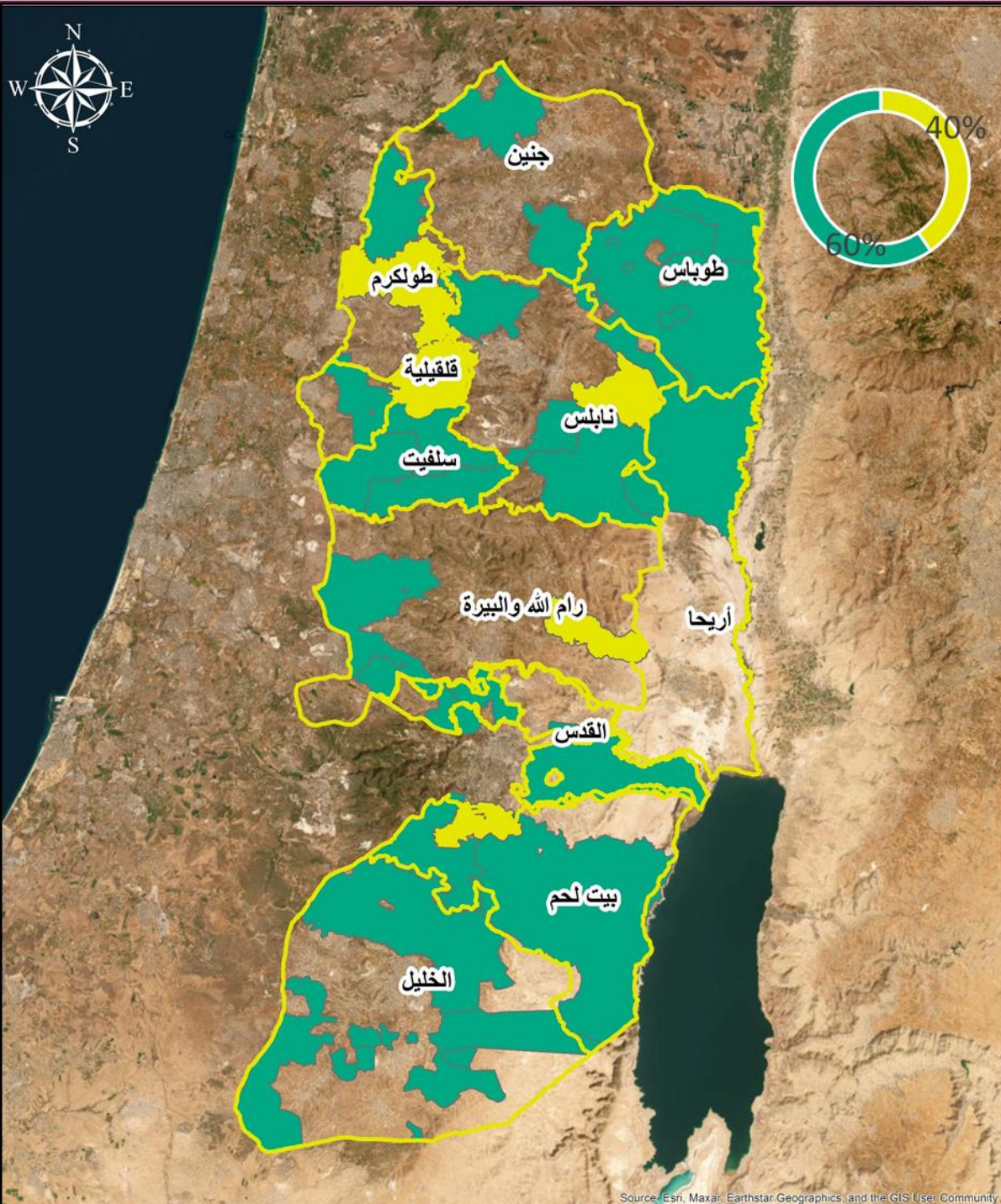
42 من 79

عدد مجالس الخدمات الفعالة

53%

تشكل نسبة





جامعة النجاح الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة تخطيط وتكنولوجيا المدن



تحليل الوضع الحالي للمجالس الفعالة نوع الخدمة

اعادة هيكلية مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

مجالس الخدمات الفعالة من حيث الخدمة

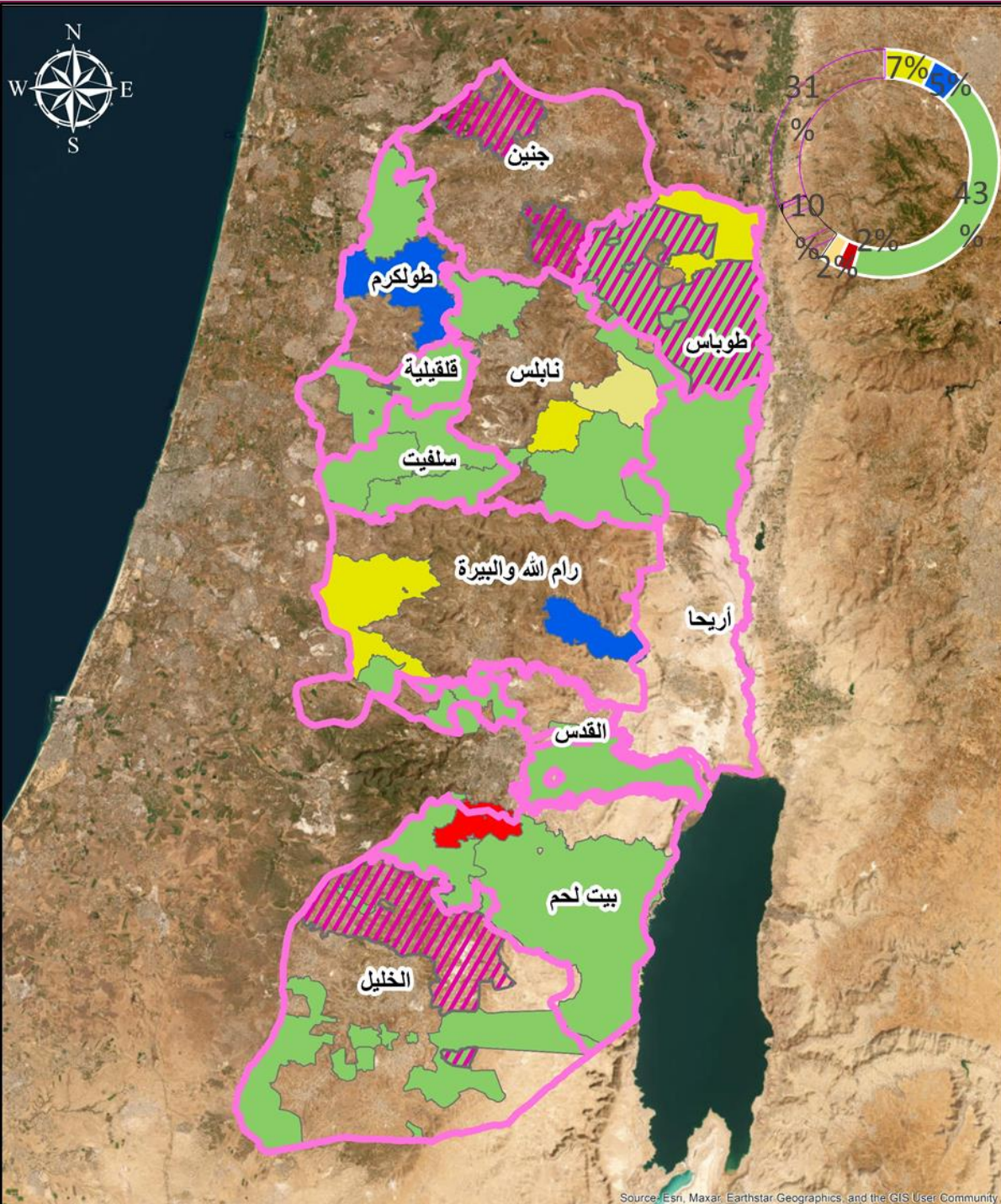
نوع الخدمة

- احادي الخدمة
- متعدد الخدمة
- احادي الخدمة - نفايات

مجالس الخدمات الفعالة من حيث الخدمة	
17	مجالس أحادية الخدمة
25	مجالس متعددة الخدمات



Source: Esri, Maxar, Earthstar Geographics, and the GIS User Community



جامعة النجاح الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة تخطيط وتكنولوجيا المدن



إعادة هيكليّة مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

مجالس الخدمات الفعالة من حيث الخدمة بشكل تفصيلي

نوع الخدمة بشكل أوسع

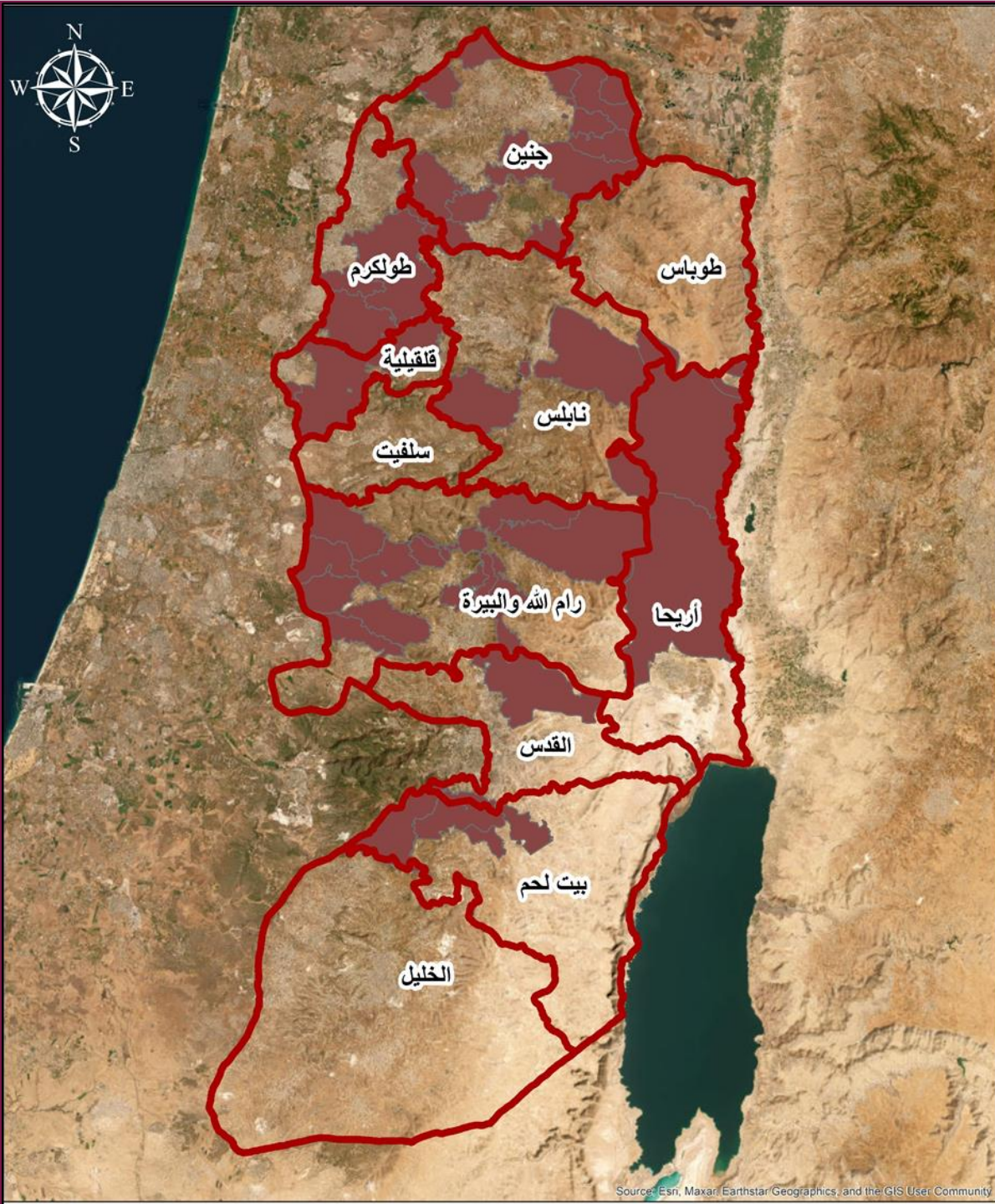
- متغير حسب الحاجة
- الصرف الصحي
- تخطيط وتطوير
- تطوير السياحة
- مياه الشرب
- مياه شرب وصرف صحي
- نفايات صلبة



تحليل الوضع الحالي للمجالس الفعالة

نوع الخدمة بشكل تفصيلي

مجالس الخدمات الفعالة من حيث نوع الخدمة	
3	خدمة متغيرة حسب الحاجة
2	صرف صحي
18	تخطيط وتطوير
1	تطوير السياحة
1	مياه الشرب
4	مياه الشرب وصرف صحي
13	النفايات الصلبة



جامعة النجاح الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة تخطيط وتكنولوجيا المدن

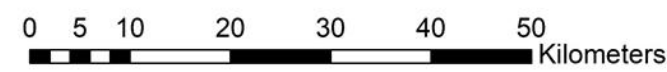


اعادة هيكلية مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

فعالية المجالس - المجالس غير الفعالة

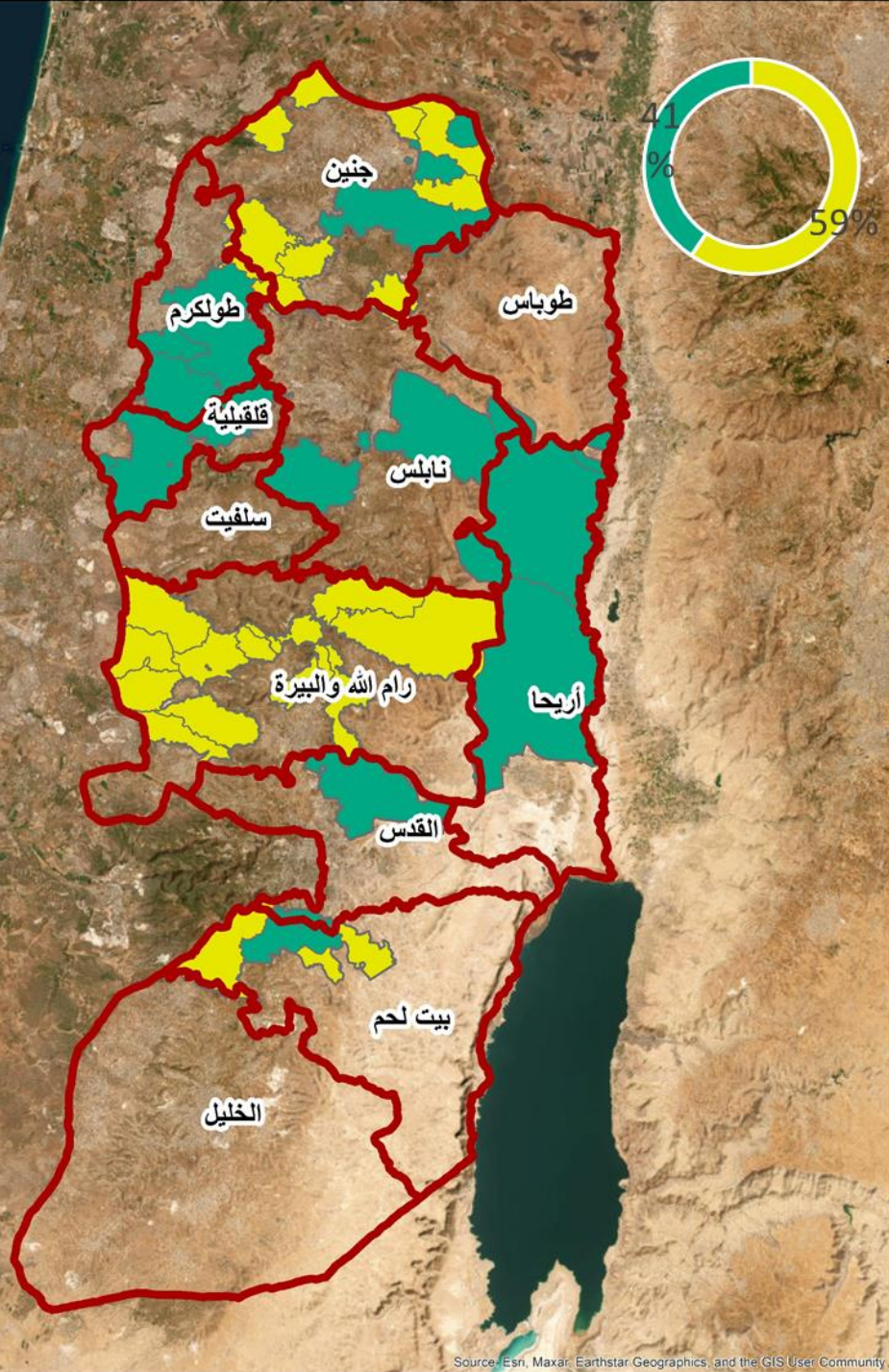


مجالس الخدمات من حيث فاعليتها	
37 من 79	عدد مجالس الخدمات غير الفعالة
47%	تشكل نسبة



Source: Esri, Maxar, Earthstar Geographics, and the GIS User Community

تحليل الوضع الحالي للمجالس غير الفعالة فعالية المجلس



جامعة النجاح الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة تخطيط وتكنولوجيا المدن



تحليل الوضع الحالي للمجالس غير الفعالة

نوع الخدمة

اعادة هيكلية مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

مجالس الخدمات الغير الفعالة من حيث الخدمة

حدود المحافظات

نوع الخدمة

احادي الخدمة

متعدد الخدمة

مجالس الخدمات غير الفعالة من حيث الخدمة

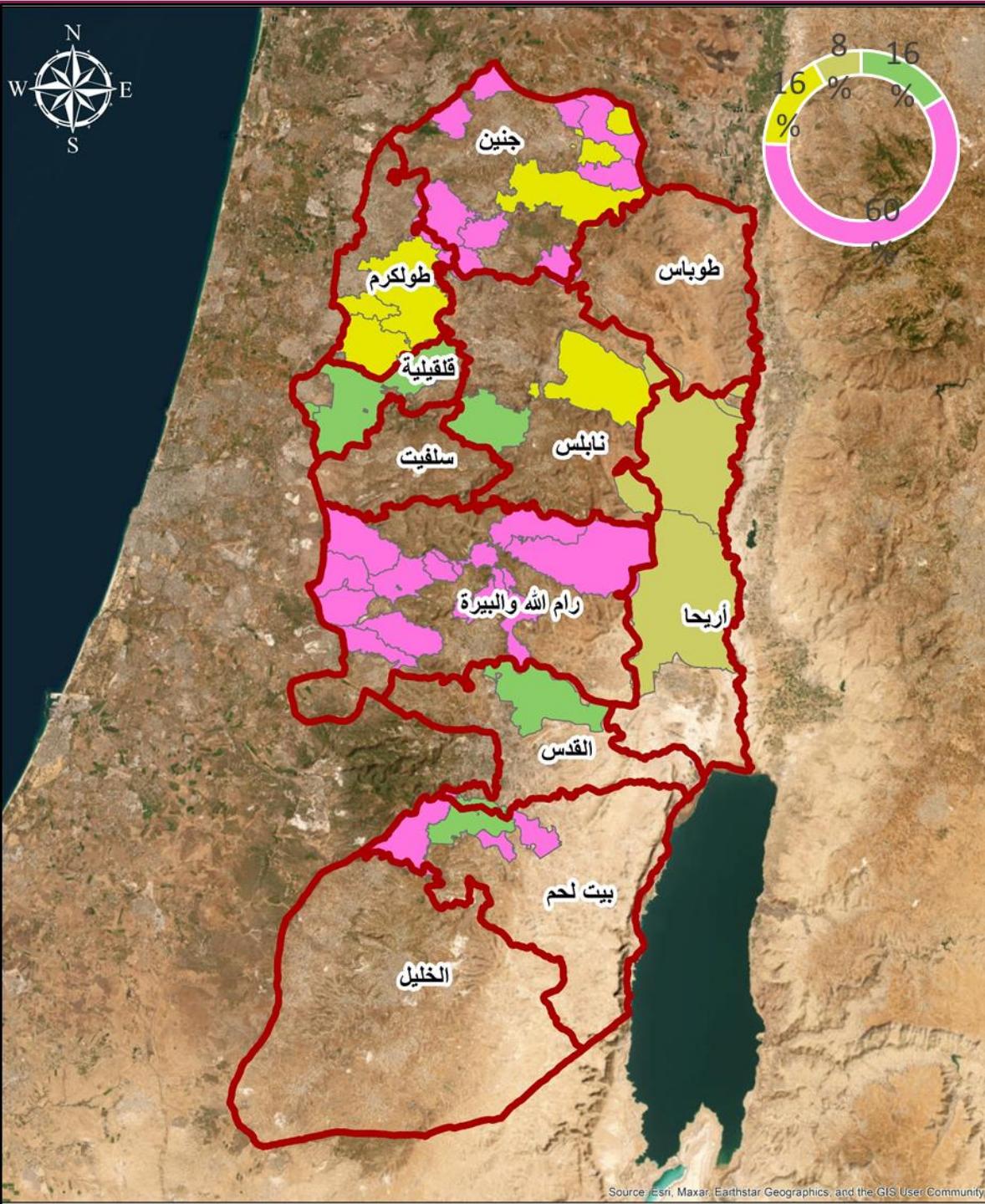
22

مجالس أحادية الخدمة

15

مجالس متعددة الخدمات

0 5 10 20 30 40 50
Kilometers



جامعة النجاح الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة تخطيط وتكنولوجيا المدن



تحليل الوضع الحالي للمجالس غير الفعالة

نوع الخدمة بشكل
تفصيلي

اعادة هيكلية مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية
مجالس الخدمات الغير الفعالة من حيث الخدمة بشكل تفصيلي

حدود المحافظات

نوع الخدمة بشكل أوسع

تخطيط وتطوير

متغير حسب الحاجة

نفايات

خدمات مشتركة

مجالس الخدمات غير الفعالة من حيث نوع الخدمة

6	خدمة متغيرة حسب الحاجة
22	النفايات
6	تخطيط وتطوير
3	خدمات مشتركة



قائمة المجالس الفعالة

المحافظة	المجلس	عنوان المجلس	عدد الهيئات المحلية	الهيئات المحلية	نوع الخدمة	فعالية المجلس	سنة التأسيس
القدس	مجلس الخدمات المشترك للتخطيط والتطوير شمال القدس	بئر نبالا	6	بئر نبالا، الجيب، الجديرة، رافات، بيت حنيئا، قلنديا.	متعدد الخدمات	فعال	1998
	مجلس الخدمات المشترك للتخطيط والتطوير شمال غرب القدس أ	بدو	6	بدو، بيت سوريك، بيت اجزاء، بيت دقو، بيت اكساء، النبي صموئيل.	متعدد الخدمات	فعال	2002
	مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة جنوب وجنوب شرق القدس	العيزريه	12	العيزرية، ابو ديس، السواحة الشرقية وسواحة الغربية، الشيخ سعد، الزعيم، الرام، عناتا، مخماس، حزماء، كفر عقب، جبع	احادي الخدمات	فعال	
	مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة شمال وغرب وشمال غرب القدس	بيت عنان	13	بدو، بيت سوريك، بيت اجزاء، قطنة، بيت عنان، القبيبة، خربة ام اللحم، بئر نبالا، الجيب، الجديرة، رافات، بيت حنيئا، قلنديا	احادي الخدمات	فعال	
	مجلس الخدمات المشترك للتخطيط والتطوير جنوب شرق القدس	العيزريه	5	العيزرية، أبو ديس، السواحة الشرقية، الشيخ سعد، الزعيم.	متعدد الخدمات	فعال	2003
بيت لحم	مجلس الخدمات المشترك لتطوير السياحة في محافظة بيت لحم	بيت لحم	5	بيت لحم	مجلس الخدمات المشترك لتطوير السياحة في محافظة بيت لحم		
	مجلس الخدمات المشترك للتخطيط والتطوير غرب بيت لحم	بيت لحم	17	بيت فجار ، الولجة ، بتير ، حوسان ، واد فوكين ، نحالين ، ارطاس ، الجبعة ، جورة الشمعة ، المعصرة ، ام سلمونة ، مراح رباح ، واد النيص ، واد رحال ، مراح معلا ، خلة الحداد ، المنشية .	مجلس الخدمات المشترك للتخطيط والتطوير غرب بيت لحم		
	مجلس الخدمات المشترك للتخطيط والتطوير ريف شرق بيت لحم	بيت لحم	12	تقوع ، زعترة ، جناته، هندازة ، بيت تعمر ، الشواورة ، دار صلاح، المنية ، كيسان ، جب الذيب ، الخاص، خليل اللوز	مجلس الخدمات المشترك للتخطيط والتطوير ريف شرق بيت لحم		
	مجلس الخدمات المشترك الاعلى لإدارة النفايات الصلبة الخليل- بيت لحم	بيت لحم		جميع هيئات المحافظتين	مجلس الخدمات المشترك الاعلى لإدارة النفايات الصلبة الخليل- بيت لحم		
	مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة- بيت لحم			جميع هيئات المحافظة	مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة- بيت لحم		
	مجلس الخدمات المشترك للمياه والصرف الصحي - لمنطقة شمال الخليل	لححول	12	لححول، صوريك، بيت أمر، شيوخ العرب، خاراس، نوبا، بيت أولا ، سعير، الشيوخ، بني نعيم، الدير، حتا	مجلس الخدمات المشترك للمياه والصرف الصحي - لمنطقة شمال الخليل		
	مجلس الخدمات المشترك للتخطيط والتطوير ريف يطا	يطا	17	الرياحة ، الكرمل ، خلة الميه، بيت عمرة ، زيف ، ام لصفاء ، البويب، خلة صالح ، الدير ، الحيلة ، واد السعدة ، معين ، التوانة ، مينيزل ، ام الخير ، النجادة ، ام الشقحان .	مجلس الخدمات المشترك للتخطيط والتطوير ريف يطا		
	مجلس الخدمات المشترك للتخطيط والتطوير ريف دورا	دورا	22	دير سامت ، بيت مقدم ، المجد ، دير العسل الفوقا ، حدب الفوار ، ابو الغزلان ، البرج ، الرماضيين ، الصرة ، بيت مرسم ، خرسا، سكة ، بيت الروش الفوقا ، بيت الروش التحتا ، دير العسل التحتا ، واد الشاجنة ، افقيقيس ، خربة سلامة ، رابود ، خلة العقد ، ابو العرقان ، عناب الكبيرة .	مجلس الخدمات المشترك للتخطيط والتطوير ريف دورا		
	مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة-الخليل	الخليل		جميع الهيئات المحلية	مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة-الخليل		
	مجلس الخدمات المشترك لتطوير السياحة في محافظة بيت لحم	بيت لحم	5	بيت لحم	مجلس الخدمات المشترك لتطوير السياحة في محافظة بيت لحم		
مجلس الخدمات المشترك للتخطيط والتطوير شمال القدس	بئر نبالا	6	بئر نبالا، الجيب، الجديرة، رافات، بيت حنيئا، قلنديا.	متعدد الخدمات	فعال	1998	
مجلس الخدمات المشترك للتخطيط والتطوير شمال غرب القدس أ	بدو	6	بدو، بيت سوريك، بيت اجزاء، بيت دقو، بيت اكساء، النبي صموئيل.	متعدد الخدمات	فعال	2002	
مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة جنوب وجنوب شرق القدس	العيزريه	12	العيزرية، ابو ديس، السواحة الشرقية وسواحة الغربية، الشيخ سعد، الزعيم، الرام، عناتا، مخماس، حزماء، كفر عقب، جبع	احادي الخدمات	فعال		
مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة شمال وغرب وشمال غرب القدس	بيت عنان	13	بدو، بيت سوريك، بيت اجزاء، قطنة، بيت عنان، القبيبة، خربة ام اللحم، بئر نبالا، الجيب، الجديرة، رافات، بيت حنيئا، قلنديا	احادي الخدمات	فعال		
مجلس الخدمات المشترك للتخطيط والتطوير جنوب شرق القدس	العيزريه	5	العيزرية، أبو ديس، السواحة الشرقية، الشيخ سعد، الزعيم.	متعدد الخدمات	فعال	2003	

قائمة المجالس الفعالة

جنين	مجلس الخدمات المشترك لمياه الشرب والصرف الصحي / بلدات غرب محافظة جنين 3	10	اليامون، سيلة الحارثة، كفر دان، زبوا، الطيبة، العرقة، عانين، تعنك، كفر قود، الهاشمية،	متعدد الخدمات	فعال	1998
جنين	مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة- جنين		جميع الهيئات المحلية	احادي الخدمات	فعال	
ميتلون	مجلس الخدمات المشترك لمياه الشرب والصرف الصحي لبلدات منطقة ميتلون	6	ميتلون، سيريس، الجديدة، الجربا، صير، مسلية.	متعدد الخدمات	فعال	
أريحا	مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة اريحا و الاغوار	16	جميع الهيئات المحلية	احادي الخدمات	فعال	
بيت حسن	المجلس الخدمات المشترك الاغوار الوسطى للتخطيط والتطوير	9	النصارية، العقربانية، بيت دجن، عين شبلي، فروش بيت دجن. الجفتك، مرج الغزال، مرج نعجة، الزبيدات.	متعدد الخدمات	فعال	

نابلس

بيتا	مجلس الخدمات المشترك لقرى جنوب شرق نابلس ابيتا	5	بيتا، عورتا، اوصرين، اودلا زعترة.	متعدد الخدمات	فعال	
بيت حسن	المجلس الخدمات المشترك الاغوار الوسطى للتخطيط والتطوير	9	النصارية، العقربانية، بيت دجن، عين شبلي، فروش بيت دجن. الجفتك، مرج الغزال، مرج نعجة، الزبيدات.	متعدد الخدمات	فعال	
عقربا	مجلس الخدمات المشترك للتخطيط والتطوير منطقة جنوب شرق نابلس (عقربا)	11	عقربا، قبلان، قصرة، جوريش، مجدل بني فاضل، يانون، دوما، تلفيت، يتما، جالود، قريوت.	متعدد الخدمات	فعال	
سبسطيه	مجلس الخدمات المشترك للتخطيط والتطوير قرى شمال غرب نابلس	8	سبسطية، برقة، اجنستيا، بزاريا، نصف جبيل، دير شرف، بيت امرين، الناقورة.	متعدد الخدمات	فعال	
نابلس	مجلس نابلس المشترك لإدارة النفايات الصلبة		جميع الهيئات المحلية	احادي الخدمات	فعال	
بيت فوريك	مجلس الخدمات المشترك لمياه الشرب	2	بيت فوريك، بيت دجن.	احادي الخدمات	فعال	

قائمة المجالس الفعالة

2003	فعال	متعدد الخدمات	قراوة بني حسان، الزاوية، دير بلوط، بديا، سرطه، مسحة، رافات	7	مسحه	مجلس الخدمات المشترك للتخطيط والتطوير / غرب سلفيت	سلفيت
	فعال	متعدد الخدمت	كفل حارس، دير استيا، مردة، حارس، قيرة.	5	كفل حارس	مجلس الخدمات المشترك للتخطيط والتطوير / شرق سلفيت	
	فعال	متعدد الخدمات	سلفيت، كفر الديك، بروقين، اسكاكا، ياسوف، خربة قيس، فرخة	7	سلفيت	مجلس الخدمات المشترك للتخطيط والتطوير / جنوب سلفيت	
2005	فعال	احادي الخدمات	جميع الهيئات المحلية	19	سلفيت	مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة- محافظة سلفيت	طوباس
	فعال	متعدد الخدمات	طوباس، طمون، عقابا، تياسير، واد الفارعة، راس الفارعة، عاطوف، الثغرة، سلحب، قشدة،	10	طوباس	مجلس الخدمات المشترك للتخطيط والتطوير / منطقة طوباس	
	فعال	متعدد الخدمات	بردلا، كردلا، عين البيضا	3	عين البيضا	مجلس الخدمات المشترك للاغوار الشمالية	
	فعال	متعدد الخدمات	طوباس، طمون، عقابا، تياسير	4	طوباس	مجلس الخدمات المشترك لمياه الشرب والصرف الصحي لمنطقة طوباس	
	فعال	احادي الخدمات	جميع الهيئات المحلية		طوباس	مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة- طوباس	

	فعال	متعدد الخدمات	جيت، كفر قدوم، اماتين، فرعتا، جنصافوط، كفر لاقف، باقة الحطب، حجة، الفندق.	9	الفندق	المجلس الأول للخدمات المشتركة للتخطيط والتطوير	قلقيلية
	فعال	متعدد الخدمات	عزون، كفر ثلث، جيوس، سنيريا، فلاميه، النبي الياس، عسلة، عزبة الطيب.	8	عزون	مجلس الخدمات المشترك الأوسط للتخطيط والتطوير	
	فعال	احادي الخدمات	جميع الهيئات المحلية		قلقيلية	مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة محافظة قلقيلية	
	فعال	احادي الخدمات	جميع الهيئات المحلية	68	رام الله والبيره	لمجلس المشترك لإدارة النفايات الصلبة لمحافظة رام الله والبيرة	رام الله والبيرة
	فعال	متعدد الخدمات	نعلين، بيت لقياء، بلدية الاتحاد، شقبا، قبا، بدرس، شبتين، صفا، دير ابو مشعل، بيت سيرا، بيت عور الفوقا، بيت عور التحتا، الطيرة، دير قديس، خربثا، بني حارث، خربثا المصباح، المدينة.	17	نعلين	مجلس الخدمات المشترك للتخطيط والتطوير لقرى غرب رام الله نعلين	
	فعال	متعدد الخدمات	بيت لقياء، خربثا المصباح	2	بيت لقياء	مجلس الخدمات المشترك للتخطيط والتطوير (بيت لقياء-خربثا المصباح)	
	فعال	احادي الخدمات	الطبية، رمون	2	الطبيه	مجلس الخدمات المشترك لإدارة الصرف الصحي في بلدي الطيبه ورمون	

	فعال	متعدد الخدمات	دير الخصون، عتيل، قفين، باقة الشرقية، عرار، بلدية زيتا، الجاروشية، المسقوفة، صيدا، النزلة الغربية، النزلة الشرقية، نزلة عيسى، النزلة الوسطى،	14	عتيل	مجلس الخدمات المشترك للتخطيط والتطوير / الشعراوية
--	------	---------------	--	----	------	---

قائمة المجالس الفعالة

	فعال	متعدد الخدمات	دير الخصون ، عتيل ، قفين ، باقة الشرقية ، عرار ، بلدية زيتا ، الجاروشية ، المسقوفة ، صيدا ، النزلة الغربية ، النزلة الشرقية ، نزلة عيسى ، النزلة الوسطى ، عكابا .	14	عتيل	مجلس الخدمات المشترك للتخطيط والتطوير / الشعراوية	طولكرم
	فعال	احادي الخدمات	طولكرم، عنتبا، كفر اللبد، بلعا، اكتابا، رامين، بيت ليد، مخيم طولكرم، مخيم نور شمس،	9	عنتبا	مجلس الخدمات المشترك لمشروع الصرف الصحي في طولكرم(مشروع واد الزمور)	
2005	فعال	احادي الخدمات	جميع الهيئات المحلية		طولكرم	مجلس الخدمات المشترك لادارة النفايات الصلبة- طولكرم	

قائمة المجالس غير الفعالة

سنة التأسيس	فعالية المجلس	نوع الخدمة	الهيئات المحلية	عدد الهيئات المحلية	عنوان المجلس	المحافظة
25/1/2000	غير فعال	متعدد الخدمات	دير أبو ضعيف ، فقوعة ، الجملة ، عرانة ، بيت قاد الشمالي ، بيت قاد الجنوبي ، دير غزالة ، وعابا الشرقية ، عربونة	9	مجلس الخدمات المشترك / شمال شرق جنين ج 1	جنين
	غير فعال	متعدد الخدمات	قباطية ، تلقيت ، مثلث الشهداء ، مركة ، الزبادة ، رابا ، جلقموس ، المغير ، ام التوت ، المطلة *الكفير	11	مجلس الخدمات المشترك / ج2	جنين
2001	غير فعال	احادي الخدمات	عجة ، عنزا ، الزاوية	3	مجلس الخدمات المشترك للنفائيات	جنين
	غير فعال	احادي الخدمات	كفر راعي ، فحمة ، الرامة	3	مجلس الخدمات المشترك للنفائيات	جنين
3/7/2001	غير فعال	احادي الخدمات	سيلة الظهر ، الفندقومية ، العطاره ، عرب العصاعصة	4	مجلس الخدمات المشترك للنفائيات	جنين
2001	غير فعال	احادي الخدمات	جلبون ، دير غزالة ، عربونة ، بيت قاد الشمالي ، بيت قاد الجنوبي	5	مجلس الخدمات المشترك للنفائيات	جنين
2001	غير فعال	احادي الخدمات	عانين ، ربوبا ، رمانة ، تعنك	4	مجلس الخدمات المشترك للنفائيات	جنين
2001	غير فعال	احادي الخدمات	الجملة ، عرانة	2	مجلس الخدمات المشترك للنفائيات	جنين
2001	غير فعال	احادي الخدمات	المغير ، جلقموس ، ام التوت ، المطلة	4	مجلس الخدمات المشترك للنفائيات	جنين
2001	غير فعال	احادي الخدمات	الجديدة ، سيريس	2	مجلس الخدمات المشترك للنفائيات	جنين

سنة التأسيس	فعالية المجلس	نوع الخدمة	الهيئات المحلية	عدد الهيئات المحلية	عنوان المجلس	المحافظة
	غير فعال	متعدد الخدمات	الرام ، عناتا ، مخماس ، حزما ، كفر عقب ، جبع	6	مجلس الخدمات المشترك للتخطيط والتطوير شمال شرق القدس	القدس
	غير فعال	متعدد الخدمات	بيت لحم ، بيت ساحور ، بيت جالا ، الدوحة ، الخضر	5	المجلس المركزي بيت لحم للتخطيط والتطوير	بيت لحم
2005	غير فعال	احادي الخدمات	بتير ، حوسان ، نحالين ، الجبعة ، واد فوكين ، الولجة	6	المجلس المشتركة للنفائيات - العرقوب	بيت لحم
	غير فعال	احادي الخدمات	الشواورة ، دار صلاح ، النعمان ، والخاص	3	المجموعة الثالثة - المجلس المشترك للنفائيات	بيت لحم
	غير فعال	احادي الخدمات	هندازة وبريضة ، بيت تعمر	2	المجموعة الرابعة - المجلس المشترك للنفائيات	بيت لحم

قائمة المجالس غير الفعالة

مجلس الخدمات المشتركة / المجموعة الاولى للنفايات	4	المزرعة الشرقية ، كفر مالك ، ابو فلاح ، المغير .	احادي الخدمات	غير فعال
مجلس الخدمات المشترك / المجموعة الخامسة للنفايات	4	عين سينا ، دروا القرع ، جيبيا ، برهام .	احادي الخدمات	غير فعال
مجلس الخدمات المشترك / المجموعة السادسة للنفايات	4	كفر نعمة ، بلعين ، عين عريك ، دير ايزيع	احادي الخدمات	غير فعال
مجلس الخدمات المشترك / المجموعة السابعة للنفايات	5	عطارة ، ترمسعا ، سنجل ، جفنا ، جليليا .	احادي الخدمات	غير فعال
مجلس الخدمات المشترك / المجموعة الحادية عشر للنفايات	4	دير ابو مشعل ، عابود ، اللين الغربي ، رنتيس .	احادي الخدمات	غير فعال
مجلس الخدمات المشترك / المجموعة الثانية عشر للنفايات	3	ابو قش ، كوبر ، صردا .	احادي الخدمات	غير فعال
مجلس الخدمات المشترك / المجموعة الثالثة عشر للنفايات	4	برقة ، بيتين ، عين يبرود ، يبرود .	احادي الخدمات	غير فعال
المجلس المشترك للنفايات / بلدية الاتحاد	1	بلدية الاتحاد	احادي الخدمات	غير فعال
مجلس الخدمات المشترك / المجموعة الثامنة للنفايات	3	بيت عور التحتا ، بيت عور الفوقا ، صفا	احادي الخدمات	غير فعال
مجلس الخدمات المشترك / المجموعة التاسعة للنفايات	3	نعلين ، المدية ، دير قديس	احادي الخدمات	غير فعال
مجلس الخدمات المشترك / المجموعة العاشرة للنفايات	4	شقبا ، قيبا ، شبتين ، بدرس	احادي الخدمات	غير فعال

رام الله
والبييرة

مجلس الأغوار الجنوبي للخدمات المشتركة	3	العوجا ، النويمة والديوك ، الفوقا ، فصايل .	متعدد الخدمات	غير فعال
مجلس الجفتلك الفروش للخدمات المشتركة	2	الجفتلك ، فروش بيت دجن .	متعدد الخدمات	غير فعال
مجلس الخدمات المشترك للتخطيط والتطوير لمنطقة اريحا	10	العوجا ، النويمة ، والديوك ، الفوقا ، فصايل، الجفتلك ، مرج الغزال، الزبيدات ، مرج نعجة ، بردلا، عين البيضاء ، كردلا.	متعدد الخدمات	غير فعال
مجلس المروج للخدمات المشتركة	3	مرج نعجة ، الزبيدات ، مرج الغزال.	متعدد الخدمات	غير فعال
مجلس الخدمات المشترك / شرق نابلس (أ)	7	بيت فوريك ، سالم ، عزموط ، دير الحطب ، بيت دجن ، روجيب ، كفر قليل .	متعدد الخدمات	غير فعال
مجلس الخدمات المشترك للتخطيط والتطوير جنوب نابلس	6	حوارة، جماعين، زيتا جماعين ، عينابوس ، عوريف ، عصيرة ، القبيلة .	متعدد الخدمات	غير فعال
المجلس الغربي للخدمات المشتركة للتخطيط والتطوير	10	حبله ، راس عطية ، عزون عتمة ، الضبعة ، راس طيرة ، جلعود سلمان ، المدور ، الاشقر ، بيت امين* واد الرشا	متعدد الخدمات	غير فعال
مجلس الخدمات المشترك للتخطيط والتطوير لمنطقة قلقيلية	21	عزون ، جيوس ، كفر ثالث، حجة، راس عطية، عزون عتمة ، سنيريا، باقة الحطب، كفر قديم، عسلة، عزبة الطيب ، راس طيرة، عزبة سلمان، جلعود، بيت امين، الضبعة، صير، واد الرشا، النبي الياس، عزبة الاشقر، المدور.	متعدد الخدمات	غير فعال

قائمة المجالس غير الفعالة

	غير فعال	متعدد الخدمات	كفر عبوش ، كفر زيباد ، كفر صور ، كفر جمال ، الراس ، كور ، جباره	7		مجلس الخدمات المشترك / الكفريات	طولكرم
	غير فعال	متعدد الخدمات	عنبتا ، بلعا ، كفر اللبد ، بيت أيد ، اكتابا ، رامين ، سفارين ، الحفاصي .	8		مجلس الخدمات المشترك / واد الشعير	
	غير فعال	متعدد الخدمات	فرعون ، شوفة ، كفا .	3		مجلس الصعبيات	

قائمة المجالس الملغية

المحافظة	المجلس	عدد الهيئات المحلية	الهيئات المحلية	نوع الخدمة	فعالية المجلس
بيت لحم	مجلس الخدمات المشترك جنوب بيت لحم			متعدد الخدمه	ملغي
	المجلس_المشترك_ للنفائيات_ _ جنوب_ بيت_ لحم	9 مكرر	مراح معلا، واد النيص ، واد رحال، ام سلمونة ، المعصرة ، جورة الشمعة ، مراح رباح ، المنشبية ، خلة الحداد .	احادي الخدمات	
محافظة جنين	مجلس الخدمات المشترك / جنوب غرب جنين ج 4	9	عرابة، كفر راعي، المنصورة، فحمة، مركة*، كفيرت، واد دعوق، فحمة الجديدة، الرامة.	متعدد الخدمه	ملغي
	مجلس خدمات قرى خلف الجدار	5	برطعة الشرقية، ام الريحان، خربة برطعة، خربة عبدالله يونس، ظهر المالح.	متعدد الخدمه	ملغي
	مجلس الخدمات المشترك / برنامج تكنولوجيا المعلومات للشباب	6	جبع، سيلة الظهر، الفندوقمية، عطارة، عجة، عرب العصاعصة	احادي الخدمات	ملغي
محافظة نابلس	مجلس الخدمات المشترك جنوب شرق نابلس (أ)	22	عقربا، قبلان*، بيتا*، بيت فوريك*، قصره، جوريش*، مجدل بني فاضل، يانون، دوما، تلفيت، يتما*، جالود*، قريوت*، اوصرين*، اودلا*، عورتا*، روجيب، بيت دجن*، كفر قليل، سالم، عزموط، دير الحطب	متعدد الخدمه	ملغي
	مجلس الخدمات المشترك جنوب نابلس (ج)	9	الساوية، قريوت*، يتما*، اللبن الشرقية، تلفيت*، جالود*، جوريش*، عمورية،	متعدد الخدمه	ملغي
	مجلس خدمات تجمع قرى غرب نابلس	7	بيت ايبا، عراق بورين، زواتا*، صرة، قوصين، تل، بيت وزن	متعدد الخدمه	ملغي

محافظة قلقيلية	مجلس مشترك داخل الجدار	4	الضبيعة، راس طيرة، فردة، وادي الرشا	متعدد الخدمه	ملغي
رام الله والبيره	مجلس الخدمات المشترك لتدوير النفايات الصلبة لقرى شمال رام الله	4		احادي الخدمه	ملغي
	مجلس الخدمات المشترك / المجموعه الثانية للنفائيات	4		احادي الخدمه	ملغي
	مجلس الخدمات المشترك / المجموعه الرابعة	4		احادي الخدمه	ملغي
القدس	مجلس الخدمات المشترك للتخطيط والتطوير محافظة القدس (يشمل خدمة النفايات الصلبة	28		متعدد الخدمه	ملغي
	مجلس الخدمات المشترك للتخطيط والتطوير شمال غرب القدس(ب)	6		متعدد الخدمه	ملغي
	مجلس الخدمات المشترك للتخطيط والتطوير شمال غرب القدس			متعدد الخدمه	ملغي
	مجلس الخدمات المشترك لادارة النفايات الصلبة جنوب شرق وشمال شرق القدس			احادي الخدمه	ملغي

أسباب الغاء مجلس الخدمات المشترك

نشأة المجالس بدأ عدد المجالس بـ ٨٣ مجلس عام ١٩٩٦ ثم مع مرور الزمن انخفض عددهم واصبح 79 مجلس وهناك عدة اسباب وراء هذا الهبوط فقد يكون هبوط اعدادهم نتيجة لعدة امور منها:

1. المجلس جاء لتشغيل مشروع وارتبط بوقت المشروع وانتهى المجلس مع انتهاء هذا المشروع.
2. المصاريف الماليه والتشغيليه على المجلس مرتفعه مقارنة مع ان الايرادات التي يحصل عليها المجلس قليلة.
3. ان يكون المجلس انشئ لهدف وانتهى لهدف معين قد يكون انشئ لهدف خدمه على مستوى تجمع ثم ياتي مجلس يقدم نفس الخدمه على مستوى المحافظه فيصبح ليس هناك داعي للمجلس الذي يقدم الخدمه على نطاق التجمع.
4. شخصنة الأمور حيث تعتبر من أحد العوامل التي لها تأثير قوي, ومشكله في عدم فهم الرؤساء واعضاء البلديات لمفهوم مجالس الخدمات المشتركة.

أسباب عدم فعالية المجلس

تم أخذ أكثر من عينة من المجالس الغير فعالة وكانت معظم الأسباب تدور حول:

1. عدم تسديد الاشتراكات الشهرية من قبل التجمعات وتراكم الديون.
2. عدم وجود موازنة للعمل داخل المجلس من قبل الموظفين وعدم تقديمه الخدمات للقرى الأخرى وعدم وجود نظام معين ينظم عملية البناء أو أعمال المياه والصرف الصحي.
3. عدم دعمه من قبل الوزارة للقيام بالمشاريع وعدم السير بمنهج قانوني في التجاوزات بالاضافة الى عدم عمل اعادة هيكله لانتخابات المجلس بشكل دوري، وسياسية الحكم المحلي المتغيرة في مشاريع الدول المانحة.
4. المشاكل الشخصية التي تحدث داخل المجلس نفسه والاهتمام الذي يصدر من قبل كل شخص بشكل متحيز لتجمعه.

معايير تجميع الهيئات المحلية حسب وزارة الحكم المحلي

جدول(1): الاطار الارشادي لاعادة ترتيب تجميع هيئات الحكم المحلي	
العامل الرئيسي	العوامل الثانويه
(1) محيط الحياه المشتركة	1.1 القرب الفيزيائي (الجغرافي)
	1.2 التواصل
	1.2.1 الطرق.بما يشمل العوائق الفيزيائية الاسرائيليه المختلفه
	1.2.2 وسائل النقل
(2) محيط خدمات عامه	2.1 (التوزيع السكاني) الانتشار المكاني للسكان
	2.2 مناطق خدمات المدارس
	2.3 مناطق خدمات العيادات
	2.4 مناطق خدمات المستشفيات
	2.5 خبرة المجلس المشترك
	2.6 التقسيم الاداري لهيئات الحكم المحلي(بلديات ،مجالس قروية)
	2.7 حدود المحافظات
(3) الترابط الاجتماعي والاستعداد	3.1 القابليه (رغبة السكان)
	3.2 العلاقات الاجتماعيه _ الثقافيه

محيط الحياة المشتركة: هذه المجموعة من العوامل تدرس وتحلل مدى القرب الفيزيائي والاجتماعي بين هيئات الحكم المحلي الأعضاء. إن العاملين الثانويين المستخدمين يشملان القرب الفيزيائي ووسائل التواصل والنقل على الأرض مع أخذ العوائق الفيزيائية الإسرائيلية المختلفة في عين الاعتبار.

محيط الخدمة العامة: هذه المجموعة من العوامل ذات أهمية قصوى لأنها تحاكي بشكل مباشر الجانب العملي والتطبيقي لترتيبات تجميع هيئات الحكم المحلي والذي يمكن ترجمتها في هذا السياق على أنها "مناطق خدمات" أكثر كفاءة للمدارس والعيادات والمستشفيات، علماً بأن مناطق الخدمة هذه مقترنة بالتوزيع السكاني وخبرة المجالس المشتركة والتصنيفات الإدارية لهيئات الحكم المحلي، بالإضافة إلى الحدود الإدارية للمحافظات.

الترابط الاجتماعي والاستعداد: ويرتبط ذلك برغبة الهيئات المحلية ضمن المجالس المشتركة للعمل المشترك مع هيئة مجاورة لها ويشمل ذلك المجتمعات المحلية غير الممثلة بشكل رسمي بهيئات محلية.

معايير التقييم المقترحة من الحالات الدراسية + معايير الحكم المحلي

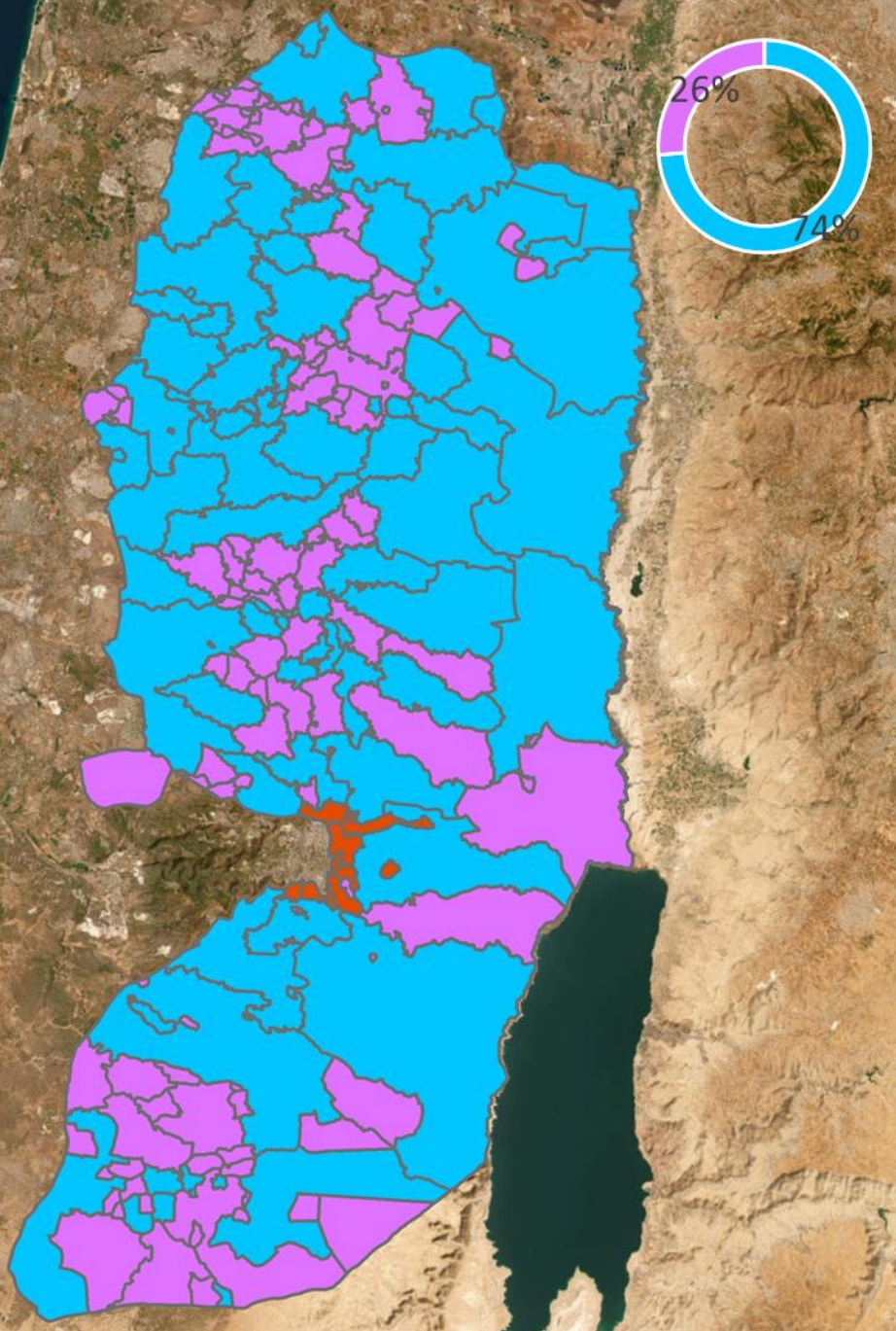
- تم أخذ 4 حالات دراسية: حالة الأردن، اليابان، دولة الاحتلال، وأستراليا.
- كانت اجمالاً الأردن واليابان ودولة الاحتلال قريبة من معايير الحكم المحلي.
- أما أستراليا استفدنا منها بإضافة معياري: السمات الطبيعية للتجاور والعوامل التاريخية والثقافية.
- أما معياري الوضع الجيوسياسي وهرمية مراكز الخدمات فهي بعد النقاش مع مسؤولين بالحكم المحلي.
- الوضع الجيوسياسي: المستوطنات، الطرق الالتفافية، الجدار، أراضي تابعة لسلطة الاحتلال الإسرائيلي.
- السمات الطبيعية للتجاور المادي: من ناحية تضاريس وطبوغرافيا وإذا كان يوجد رابط معين كمطقة سهلية أو جبلية معينة.
- هرمية مراكز الخدمات: مركز اقليمي، شبه اقليمي، محلي، مجاور
- العوامل التاريخية والثقافية: وجود رابط تاريخي منذ القدم بين تجمعات معينة.

وزن المعيار	جدول(1): الاطار الارشادي لاعادة ترتيب جميع هيئات الحكم المحلي	
%100	العوامل الثانويه	
%10	1.1 القرب الفيزيائي (الجغرافي)	(1) محيط الحياه المشتركة
%9	1.2 التواصل	
%6	1.2.1 الطرق.بما يشمل العوائق الفيزيائية الاسرائيليه المختلفه	
%3	1.2.2 وسائل النقل	
%12	1.3 الوضع الجيوسياسي	
%8	1.4 السمات الطبيعية للتجاور المادي	
%6	2.1 (التوزيع السكاني) الانتشار المكاني للسكان	(2) محيط خدمات عامه
%6	2.2 مناطق خدمات المدارس	
%6	2.3 مناطق خدمات العيادات	
%6	2.4 مناطق خدمات المستشفيات	
%8	2.6 التقسيم الاداري لهيئات الحكم المحلي	
%6	2.7 حدود المحافظات	
%6	2.8 هرمية مراكز الخدمات (مركز اقليمي،شبه اقليمي،محلي،مجاور)	
%6	3.1 القابليه (رغبة السكان)	(3) الترابط الاجتماعي والاستعداد
%6	3.2 العلاقات الاجتماعيه _ الثقافية	
%5	3.3 العوامل التاريخيه والثقافية	

المبررات:

- الاداة تعطي نتيجة غير منطقية و كأنها تلغي وجود جودة للمعيار
- ✓ مثلا اذا أدخلنا معيار خدمة المدارس فهي تنظر كقيمة رقمية او عددية هل يوجد مدرسة ام لا لكن هي لا تنظر الى نطاق خدمة المدارس اذا كافية ام لا
- ✓ وكذلك الامر بحالة الطرق لان الشوارع التي تربط التجمعات بين بعض البعض هي التي تعيننا ليست الشوارع الداخلية فبالتالي كثير من التجمعات ممكن أن لا يكون النتيجة منطقة اذا تم تنفيذها عليهم
- ✓ وكمان من ناحية الوضع الجيوسياسي فكل تجمعات الضفة يوجد فيها اوضاع سياسية لكن يوجد تفاوت بين كل تجمع والآخر من ناحية كم يوجد قيود واستيطان وشوارع التفافية او جدار او مستوطنات او اراضي تابعة لليهود
- هي اداة بتعمل على جميع الاشى المتشابه لا تعمل على المكاملة يعني من الممكن ان تعطيني نتيجة بتدمج فيها تجمع في الشرق مع اخر بالغرب فقط لانه من ممكن وجود تشابه مع بعضهم البعض
- الاداة تأخذ المعايير بدون وزن وتستوعب المعايير المكانية وبنفس الوقت لا يعطي نتيجة في كل معيار مكاني

❖ بالتالي كان توجهنا لطريقة الجداول والتقييم اليدوي مع عكس المعايير وتحليلهم وعكس النتائج في خرائط عن طريق استخدام برنامج نظم المعلومات الجغرافية (GIS)



جامعة النجاح الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة تخطيط وتكنولوجيا المدن



إعادة هيكلة مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

الهيئات المحلية غير المشمولة بمجالس خدمات
- عدا مجالس النفايات -

- هيئات محلية غير مشمولة بداخل مجالس خدمات
- هيئات محلية لا تشملها مجالس الخدمات- عدا مجالس النفايات
- هيئات محلية ضمن مجلس خدمات

الهيئات المحلية	
351	هيئات محلية ضمن مجلس خدمات
125	هيئات محلية لا تشملها مجالس الخدمات سوا مجالس النفايات



Source: Esri, Maxar, Earthstar Geographics, and the GIS User Community

هيئات محلية غير مشمولة بمجالس خدمات عدا مجالس النفايات

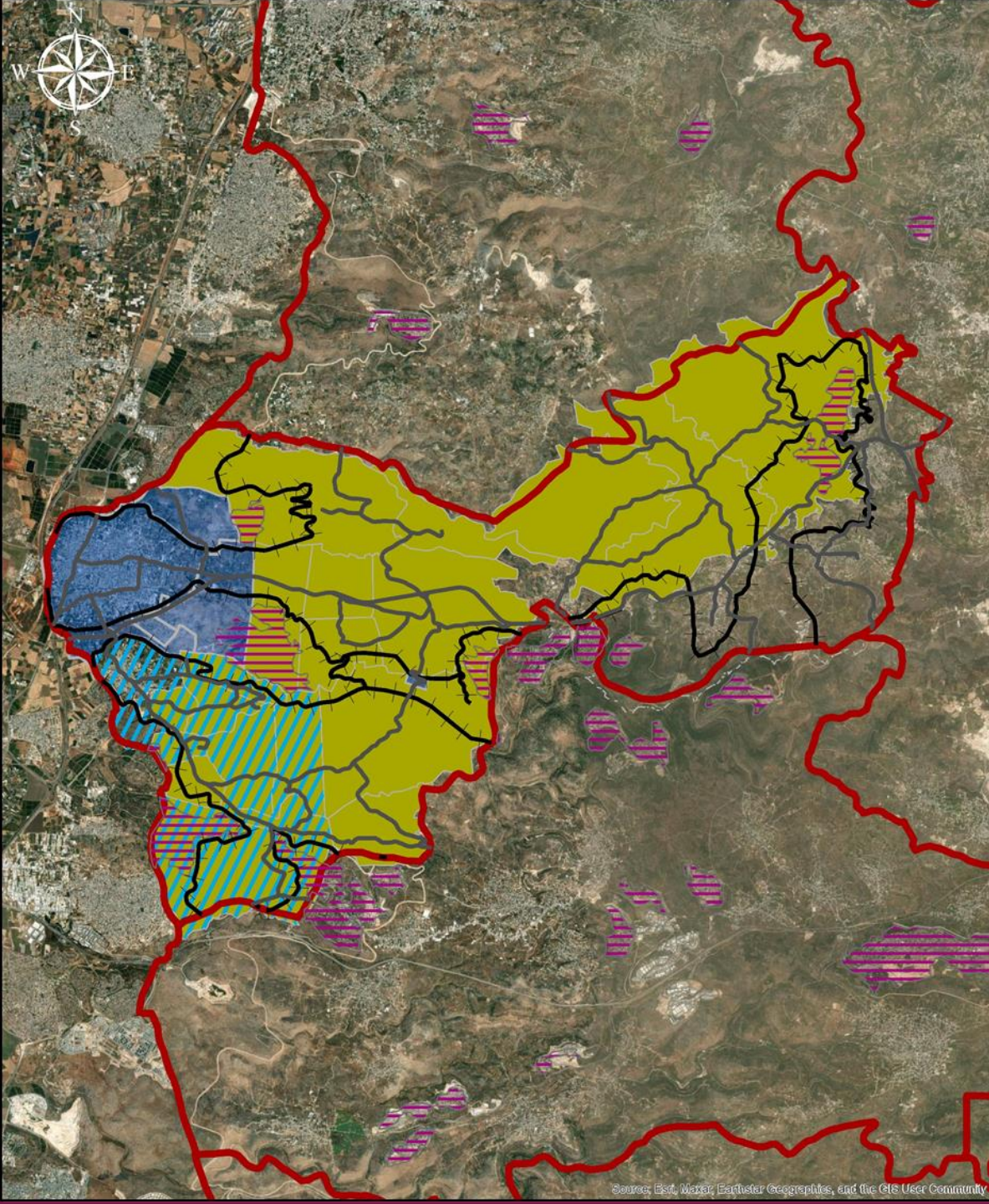
مجموع الهيئات : 489
غير مشمولة بتاتا : 13

هيئات غير مشمولة بمجالس خدمات عدا بمجالس النفايات

هيئات غير مشمولة بمجالس خدمات عدا بمجالس النفايات

بوقين	جبع	بورين	الساوية	دير السودان	الجانية	ام الدرج	ترقوميا	مخيم الفارعة	قوصين	عرابة
جنين	ياصيد	قلقيلية	اللبن الشرقية	عجول	البيرة	ام العمد	بيت كاحل	خربة يرزة	جيت	
يعبد	عصيرة الشمالية	فرعتا	بني زيد الشرقية	دير نظام	عين قينيا	خير شيوش والحديدية	تفوح	طلوزة	اماتين	بيتونيا
برطعة الشرقية	زواتا	الفندق	قراوة بني زيد	ام صفا	دير دبوان	كرزة	بيت عوا	الباذان	بيت نوبا	خربة برطعة
زبدة	بيت ايبا	مادما	عبوين	بيرزيت	اريجا	وادي العمائر	الظاهرية	بيت حسن	بيت عنان	واد الضبع
كفيرت	نابلس	كفر لاقف	كفر عين	دير جرير	طورة الشرقية	العبيدية	السموع	مخيم عسكر	قلقس	ام الريحان
صانور	تل	جينصافوط	بني زيد	الزيتونة	نزلة الشيخ زيد	اذنا	العقبة	عراق بورين	عمورية	خربة عبد الله اليونس
ظهر العبد	فحمة الجديدة	مخيم عقبة جبر	رام الله	مخيم عايدة	قطنة	خربة مسعود	خربة الدار	خلة الدار	خلة المسافر	بيت وزن
الخلجان	وادي دعوق	النبي صالح	ظهر المالح	مخيم العزة	خرايب ام اللحم	ام دار	جالا	خرسة	خشم الدرج	عرب الرماضين الشمالي
امريحة	الحفيرة	مخيم دير عمار	خلة حمامة	طورة الغربية	بيت حنينا البلد	يطا	قلعة زيتا	دورا	حذب العلاقة	عرب ابو فردة
بئر الباشا	مخيم جنين	مخيم الجلزون	بئر عوننة	عرب الرشايذة	الطرم	عزيز	الباقعة	مراح البقر	كرمة	عرب الرماضين الجنوبي
المنصورة	مخيم عين السلطان	راس كركر	مخيم الدهيشة	القببية	السواحة الغربية	الخليل	البؤرة	امريش	صرة	عرب الخولة

عملية تحليل مجالس كل محافظة



جامعة النجاح الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة تخطيط وتكنولوجيا المدن



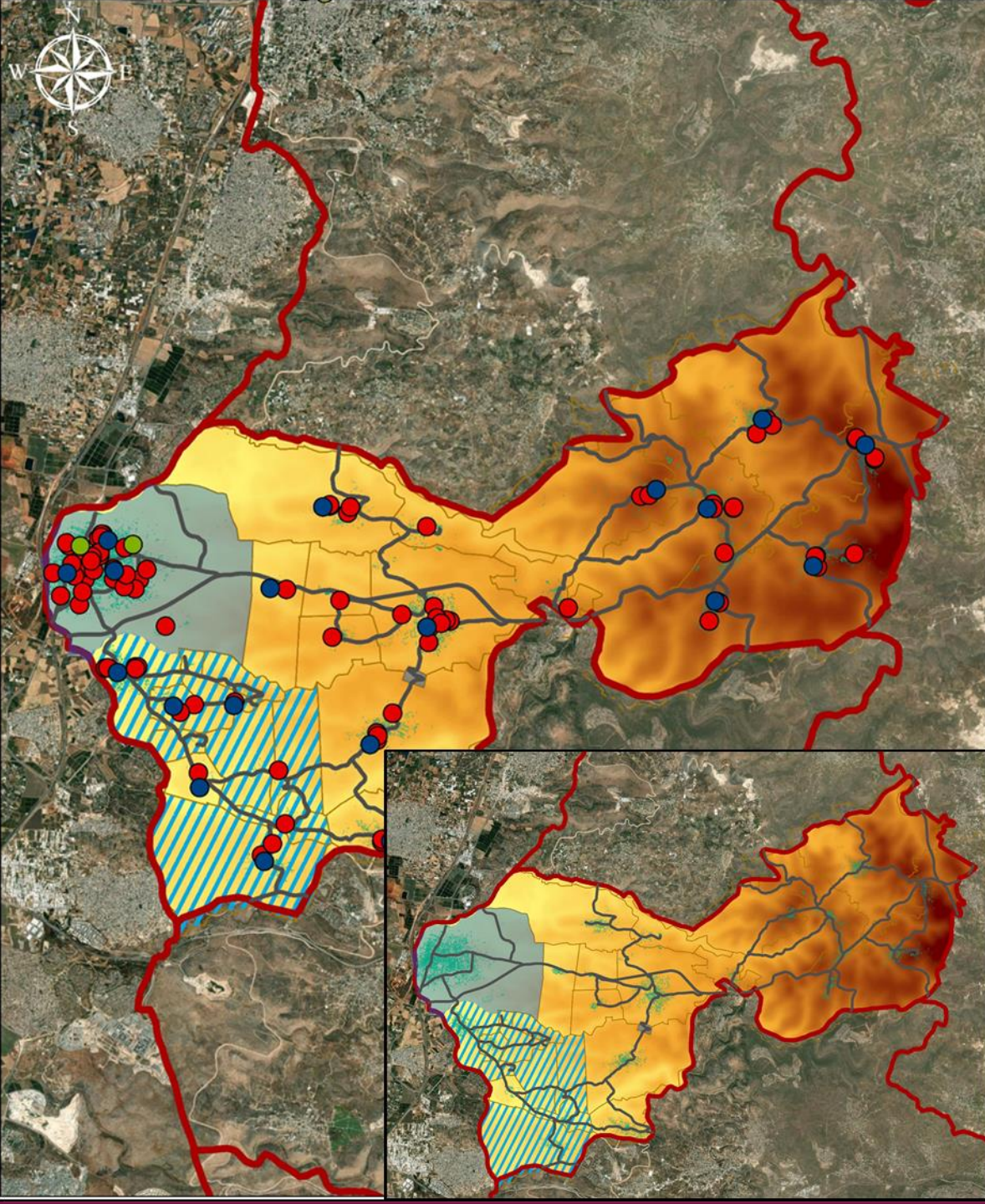
عملية تحليل محافظة قلقيلية

اعادة هيكلية مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

تقييم مجالس الخدمات غير الفعالة - محافظة قلقيلية

- الجدار ————
- الشوارع ————
- سياج المستوطنات ————
- حدود المحافظات ————
- الغربي-قلقيلية ————
- منطقة قلقيلية ————
- تجمعات قلقيلية غير المشمولة بمجالس سوا مجالس النفايات ————

0 1.25 2.5 5 7.5 10 12.5 Kilometers



جامعة النجاح الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة تخطيط وتكنولوجيا المدن

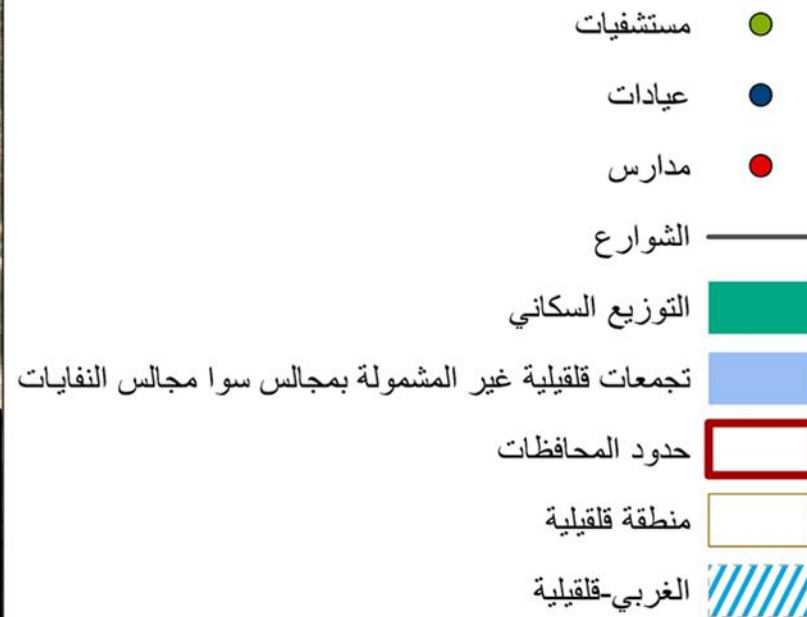


عملية تحليل محافظة قلقية

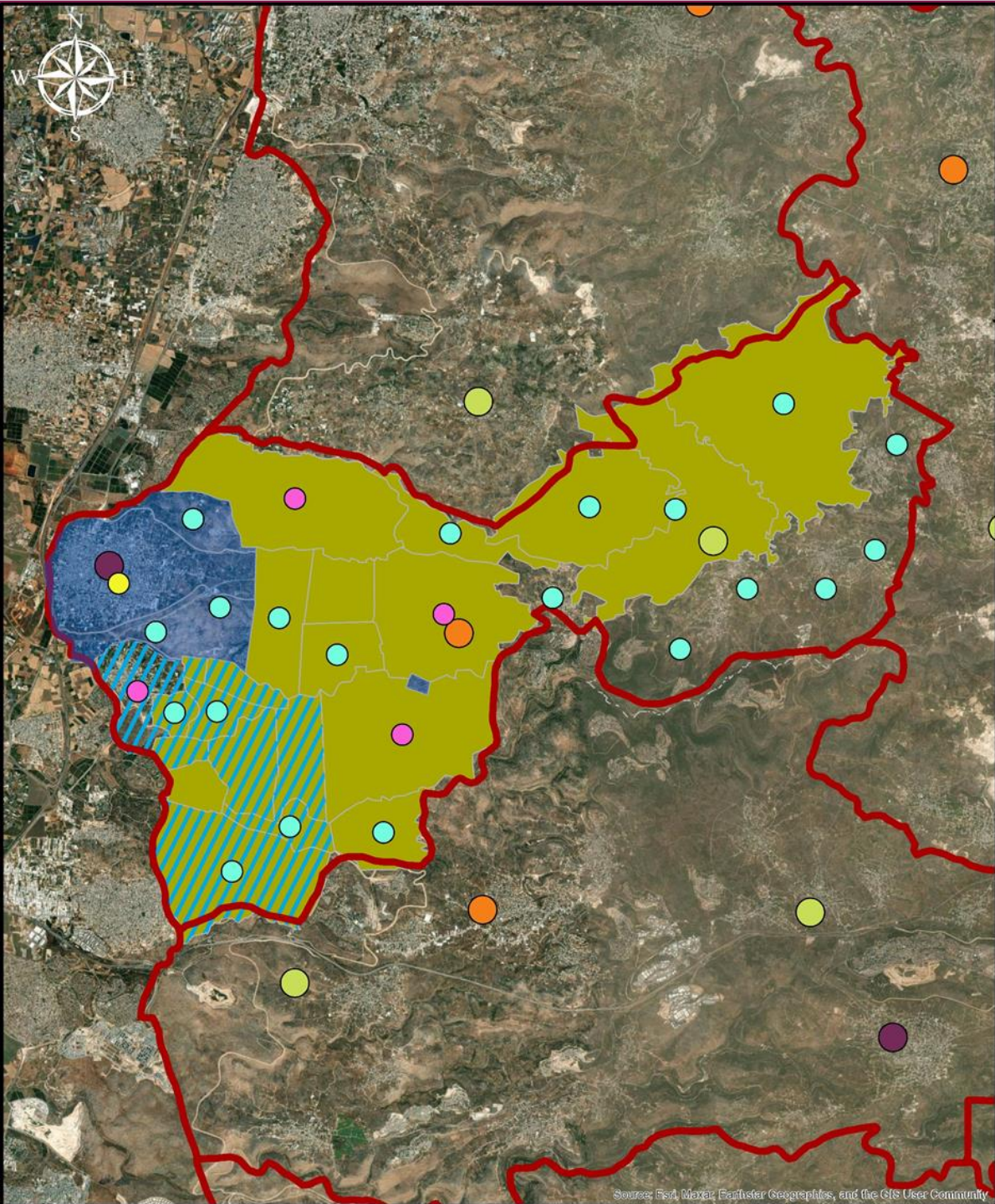
المستشفيات / 2
العيادات / 21
المدارس / 92

إعادة هيكلة مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

تقييم مجالس الخدمات غير الفعالة - محافظة قلقية



0 1.25 2.5 5 7.5 10 12.5 Kilometers



جامعة النجاح الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة تخطيط وتكنولوجيا المدن



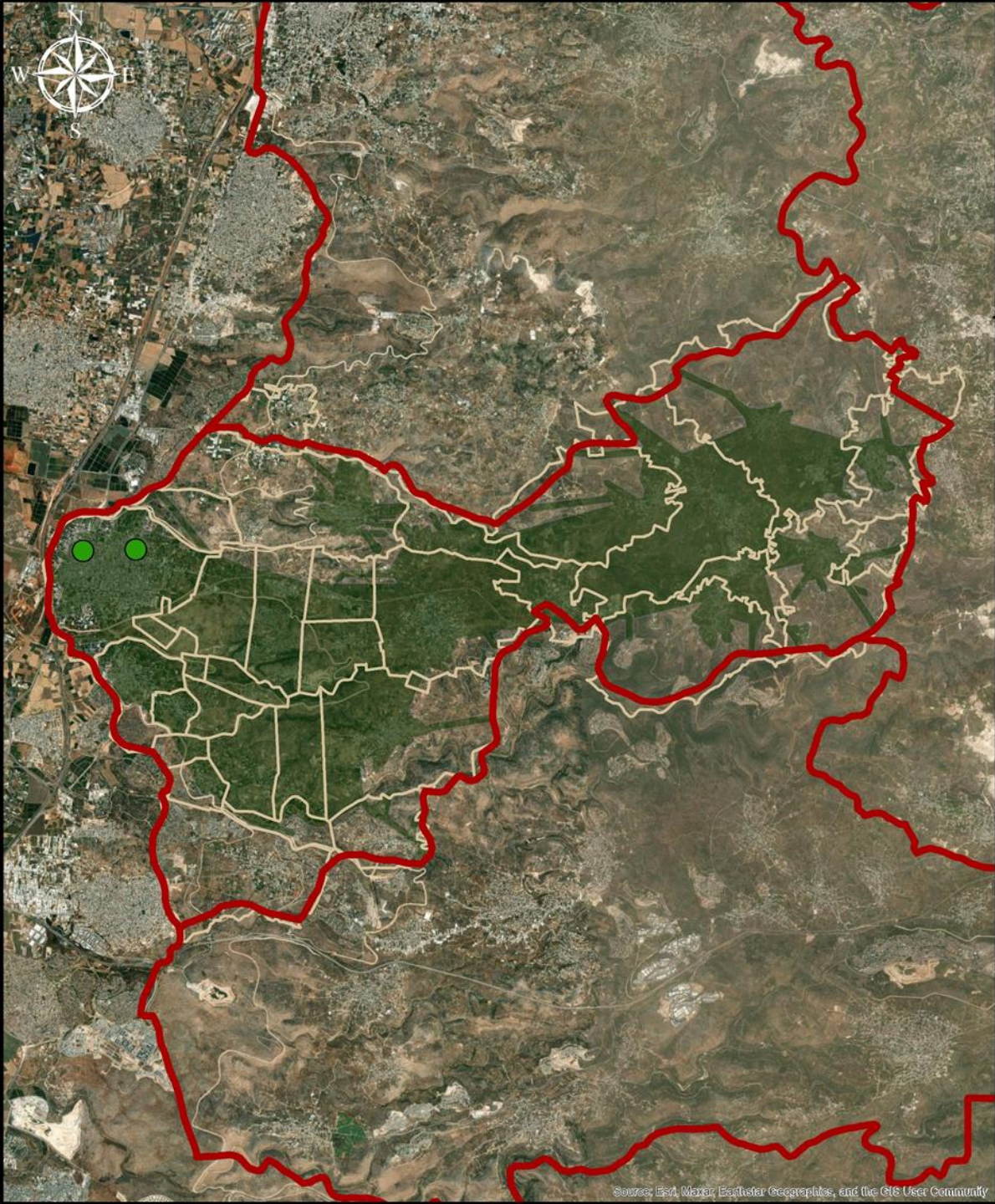
اعادة هيكلية مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

تقييم مجالس الخدمات غير الفعالة - محافظة قلقيلية



عملية تحليل محافظة قلقيلية

- المجالس القروية / 20
- بلدية أ / 1 ققليلية
- بلدية ج / 4 جيوس ، عزون، كفر ثلث ، حبله
- مركز شبه اقليمي / 1 ققليلية
- مركز مجاور / 1 حجة
- مركز محلي / 1 عزون





جامعة النجاح الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة تخطيط وتكنولوجيا المدن




اعادة هيكلية مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

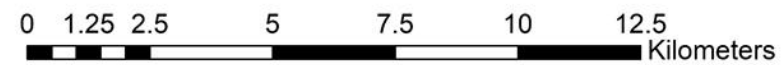
نطاق الخدمة - المستشفيات

حدود المحافظات 

حدود الهيئات المحلية 

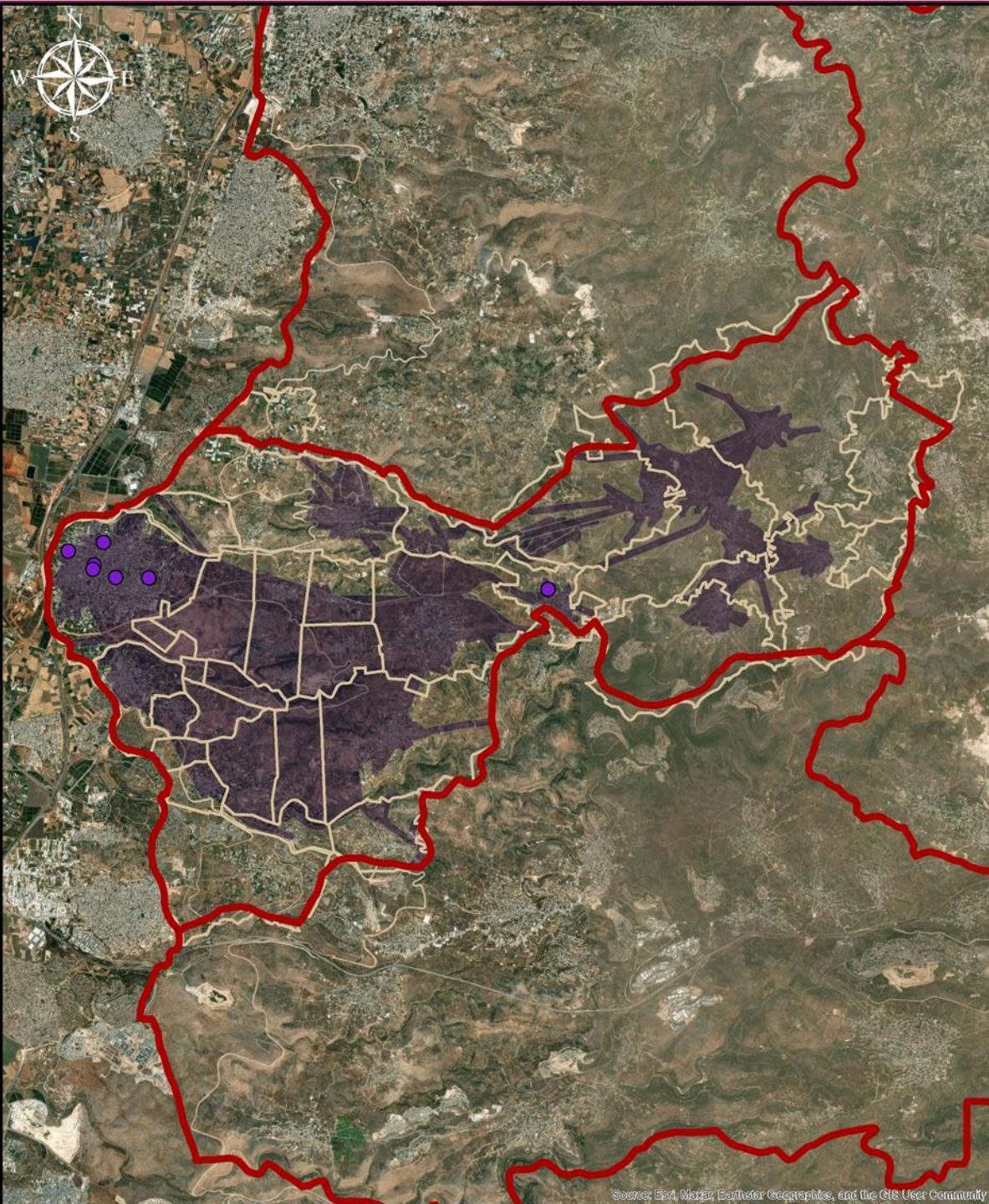
نطاق الخدمة 

المستشفيات 



عملية تحليل محافظة قلقيلية

المستشفيات/2



جامعة النجاح الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة تخطيط وتكنولوجيا المدن



اعادة هيكلية مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

نطاق الخدمة - المدارس المهنية والشرعية

حدود المحافظات



حدود الهيئات المحلية



نطاق الخدمة



المدارس المهنية و الشرعية - قلقيلية



0 1.25 2.5 5 7.5 10 12.5 Kilometers

عملية تحليل محافظة قلقيلية

المدارس المهنية والشرعية/7

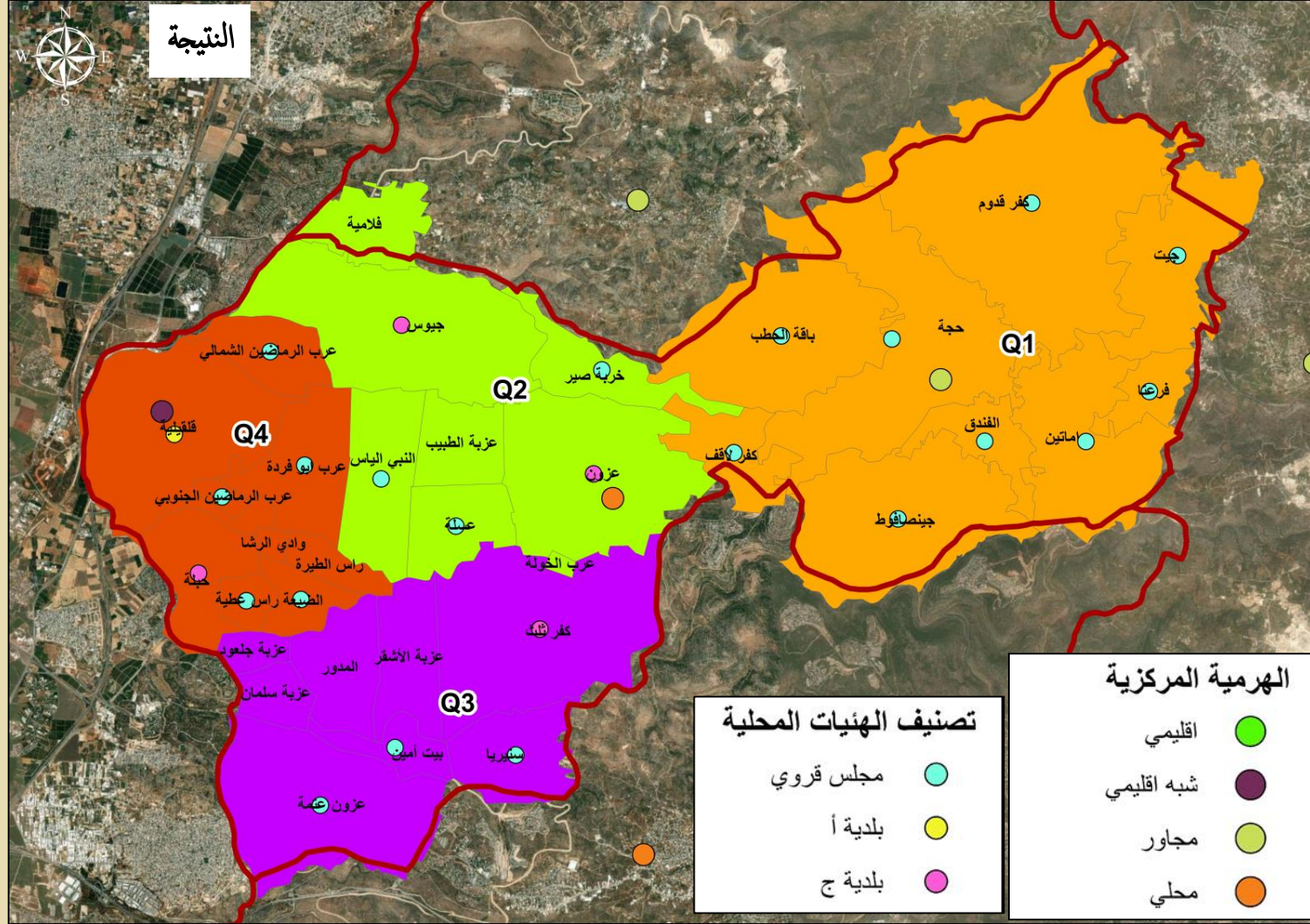
جدول(1): الاطار الارشادي لاعادة ترتيب جميع هيئات الحكم المحلي

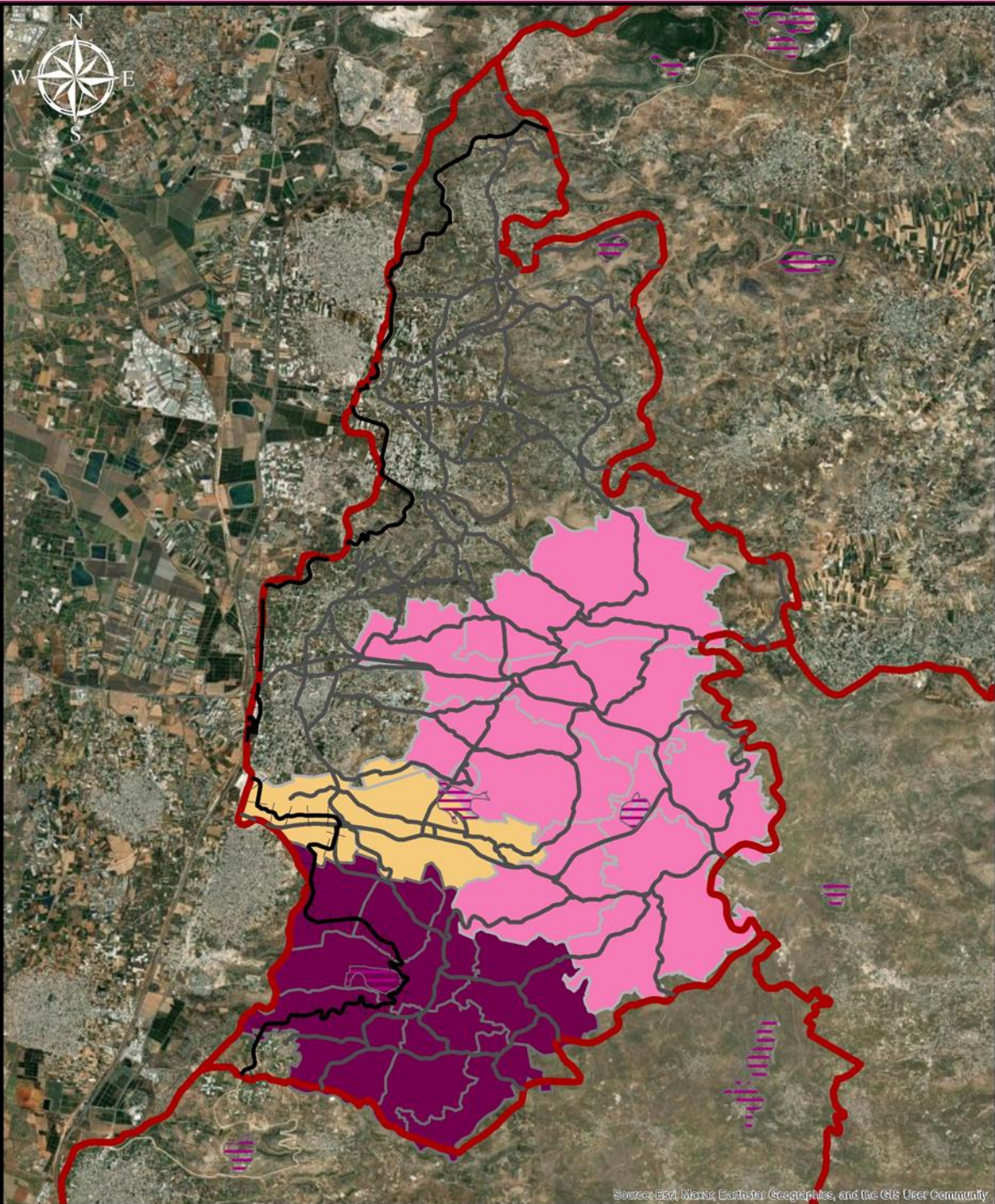
التجمعات غير المشمولة بأي مجلس خدمات الامجلس النفايات	مجلس الخدمات المشترك للتخطيط والتطوير لمنطقة قليلية	المجلس الغربي للخدمات المشتركة للتخطيط والتطوير	وزن المعيار		
%100	%100	%100	%100	العوامل الثانويه	
%4	%5	%9	%10	1.1 القرب الفيزيائي (الجغرافي)	(1) محيط الحياه المشتركة
%4	%5	%6	%9	1.2 التواصل	
%2	%4	%5	%6	1.2.1 الطرق.بما يشمل العوائق الفيزيائية الاسرائيليه المختلفه	
%2	%1	%1	%3	1.2.2 وسائل النقل	
%3	%7	%5	%12	1.3 الوضع الجيوسياسي	
%7	%5	%5	%8	1.4 السمات الطبيعية للتجاور المادي	
%5	%4	%5	%6	2.1 (التوزيع السكاني) الانتشار المكاني للسكان	(2) محيط خدمات عامه
%6	%6	%6	%6	2.2 مناطق خدمات المدارس	
%6	%6	%6	%6	2.3 مناطق خدمات العيادات	
%6	%6	%6	%6	2.4 مناطق خدمات المستشفيات	
%7	%6	%3	%8	2.6 التقسيم الاداري لهيئات الحكم المحلي	
%6	%6	%6	%6	2.7 حدود المحافظات	
%5	%5	%2	%6	2.8 هرمية مراكز الخدمات (مركز اقليمي،شبه اقليمي،محلي،مجاور)	
%5	%3	%4	%6	3.1 القابليه (رغبة السكان)	(3) الترابط الاجتماعي والاستعداد
%5	%3	%4	%6	3.2 العلاقات الاجتماعيه _ الثقافية	
%1	%4	%3	%5	3.3 العوامل التاريخيه والثقافية	

مبررات نتيجة محافظة قلقيلية

المبررات:

- ✓ التواصل الجغرافي ما بين التجمعات ووجود طرق رابطة بين تجمعات المجلس الواحد
- ✓ الوضع السياسي والتدقيق على التجمعات من ناحية توفير الخدمات فنحن نعمل على دمج التجمعات مع تجمعات أخرى ضمن مجلس خدمات واحد يعمل على توفير أي نقص يواجه التجمعات المشمولة بداخله
- ✓ طبوغرافيا المجلس الواحد لها نفس السمات الطبيعية
- ✓ التوزيع السكاني غير متشتت فهو متمركز بحدود منطقة جذر البلد
- ✓ الخدمات الاقليمية من ناحية عديدة فهي متوفرة ومن ناحية نطاق الخدمة فهي تصل لجميع تجمعات المجالس، بالإضافة لوجود عيادة ومدرسة على الأقل في كل تجمع
- ✓ كل مجلس يحتوي على بلدية واجدة على الأقل
- ✓ يلتزم كل مجلس داخل حدود المحافظة
- ✓ كل منطقة مجلس خدمات مشترك يحتوي على مركز خدماتي حيث في Q1 حجة مركز مجاور وفي Q2 عزون مركز محلي وفي Q4 قلقيلية مركز شبه اقليمي
- ✓ بشكل عام داخل كل ما مجلس لم يتم اهمال الناحية الاجتماعية والتاريخية للتجمعات واختيار حدود المجلس الخدماتي بناء على العلاقات التاريخية ما بين السكان ونلاحظ أنه يوجد علاقات وطيدة بين المجلس الواحد من ناحية الزواج أو العمل المشترك والتجارة





جامعة النجاح الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة تخطيط وتكنولوجيا المدن



عملية تحليل محافظة طولكرم

اعادة هيكلية مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

تقييم مجالس الخدمات غير الفعالة - محافظة طولكرم

- جدار طولكرم
- شوارع طولكرم
- سياج المستوطنات
- حدود المحافظات
- واد الشعير_ طولكرم
- الكفريات_ طولكرم
- الصعبيات_ طولكرم

0 1.25 2.5 5 7.5 10 12.5 Kilometers

Source: ESA, Maxar, Earthstar Geographics, and the GIS User Community

عملية تحليل محافظة طولكرم

المستشفيات / 3
العيادات / 33
المدارس / 161



جامعة النجاح الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة تخطيط وتكنولوجيا المدن



اعادة هيكليية مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

تقييم مجالس الخدمات غير الفعالة - محافظة طولكرم

مستشفيات ●

عيادات ●

مدارس ●

شوارع طولكرم —

التوزيع السكاني ■

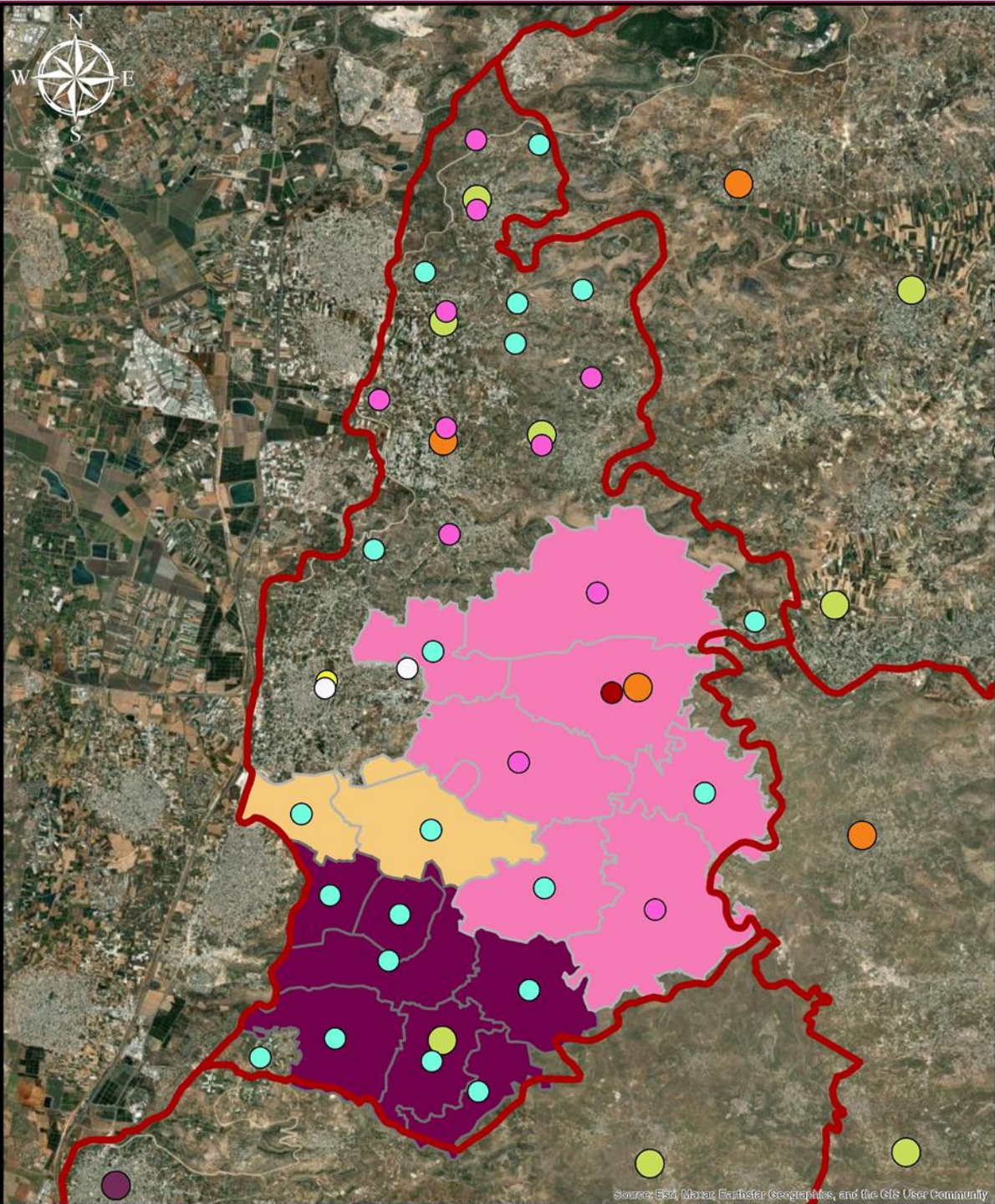
حدود المحافظات ■

واد الشعير_طولكرم ■

الكفريات_طولكرم ■

الصعبيات_طولكرم ■

0 1.25 2.5 5 7.5 10 12.5 Kilometers



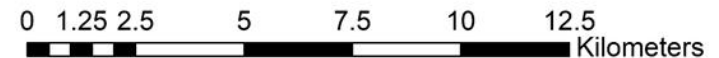
جامعة النجاح الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة تخطيط وتكنولوجيا المدن



إعادة هيكليّة مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

تقييم مجالس الخدمات غير الفعالة - محافظة طولكرم

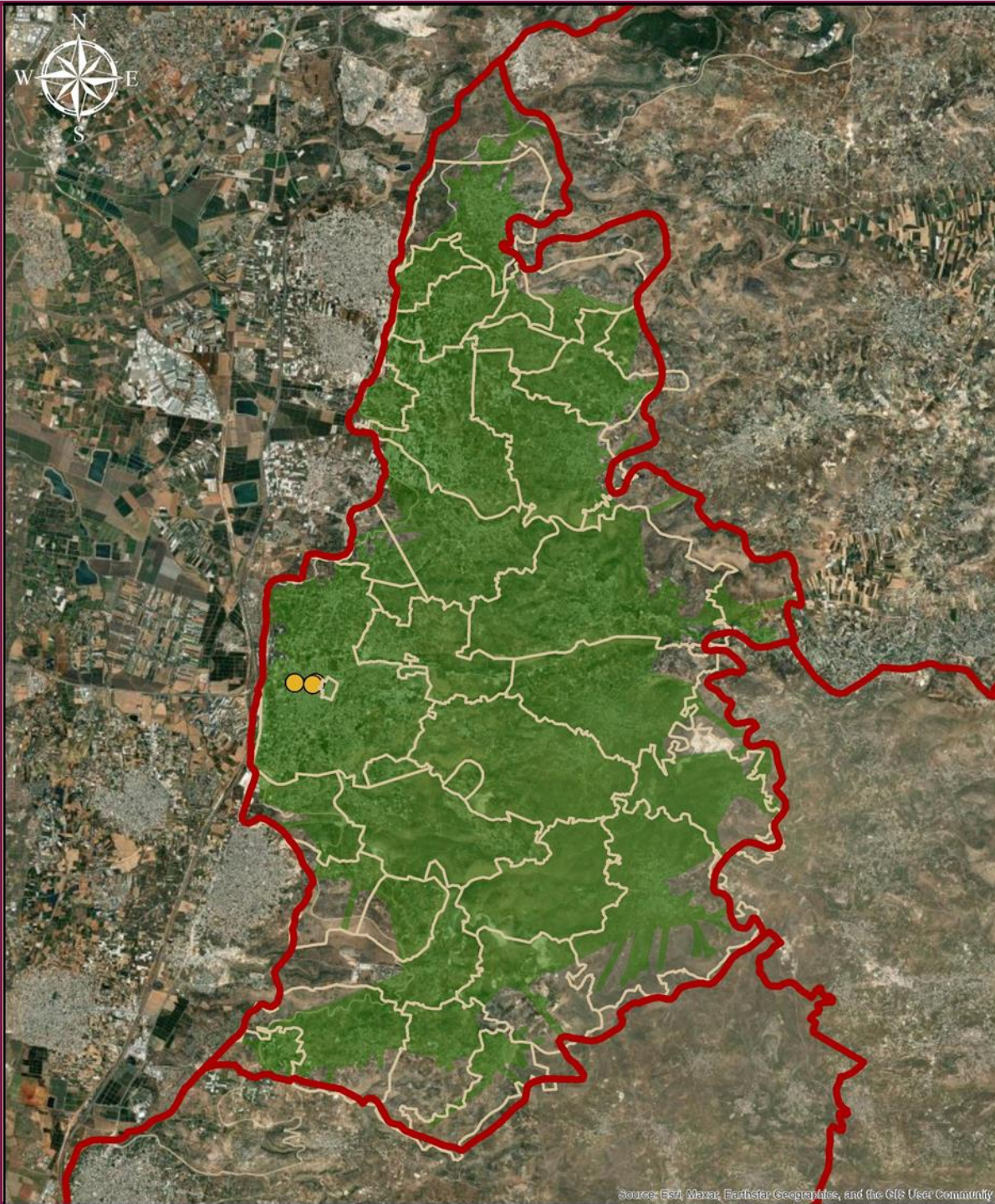
- حدود المحافظات
- تصنيف الهيئات المحلية
 - بلدية أ
 - بلدية ب
 - بلدية ج
 - مجلس قروي
 - مكتب خدمات
- الهرمية المركزية
 - اقليمي
 - شبه اقليمي
 - مجاور
 - محلي
- واد الشعير_طولكرم
- الكفريات_طولكرم
- الصعبيات_طولكرم



عملية تحليل محافظة طولكرم

- المجالس القروية / 20
- بلدية أ / 1 طولكرم
- بلدية ب / 1 عنبتا
- بلدية ج / 11 قفين ، باقة الشرقية ، صيدا ، عار ، زيتا ، عتيل، دير الغصون ، بلعا، كفراللد ، بيت ليد، عكابة
- مكتب خدمات / 2 مخيم نور شمس ، مخيم طولكرم
- مركز مجاور / 4 باقة الشرقية، عار، قفين ، كفر زياد
- مركز محلي / 1 عنبتا

Source: Esri, Maxar, Earthstar Geographics, and the GIS User Community



جامعة النجاح الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة تخطيط وتكنولوجيا المدن



عملية تحليل محافظة طولكرم

المستشفيات/3

اعادة هيكلية مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

نطاق الخدمة - المستشفيات

حدود المحافظات



حدود الهيئات المحلية

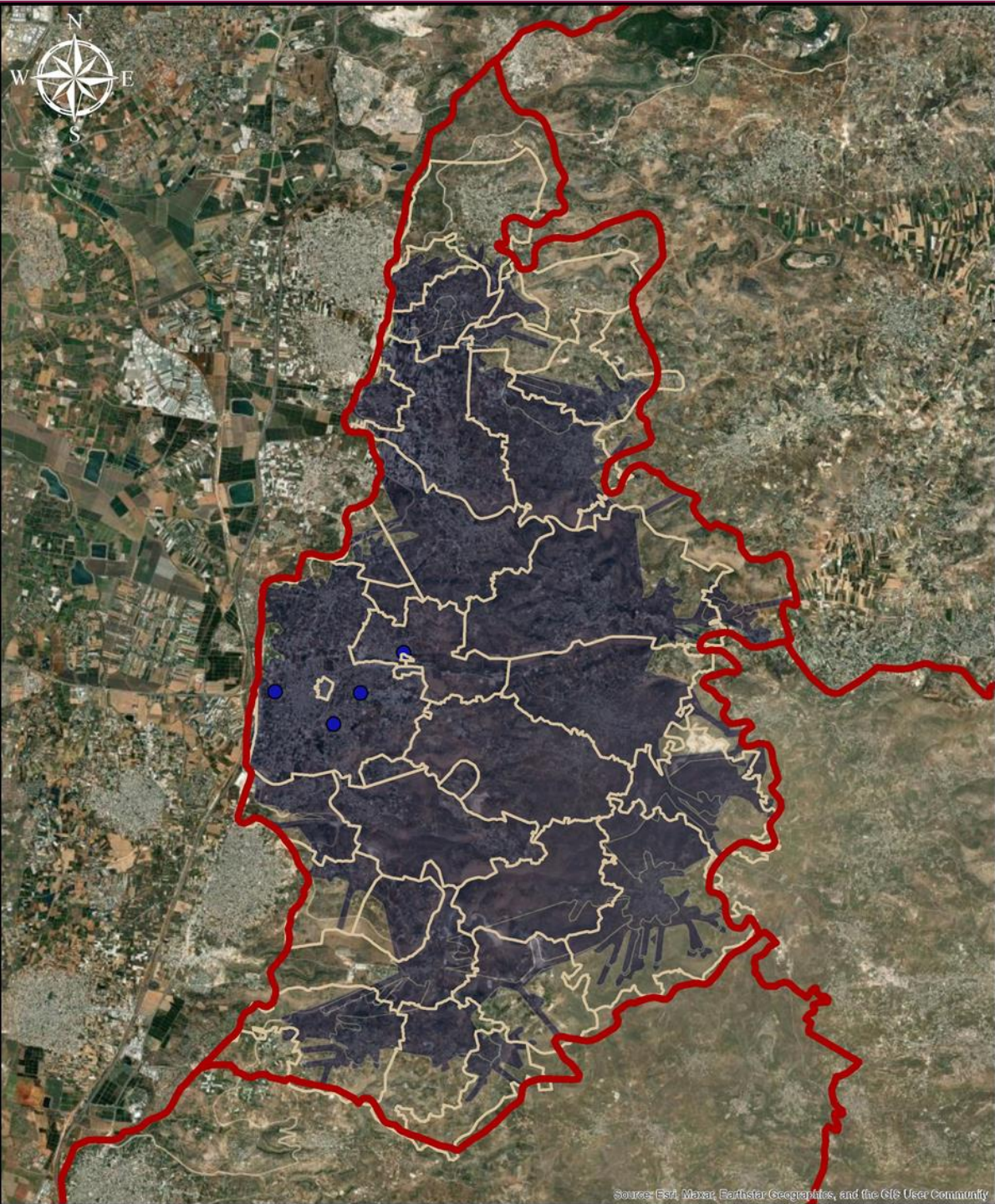


المستشفيات



نطاق الخدمة





جامعة النجاح الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة تخطيط وتكنولوجيا المدن




عملية تحليل محافظة طولكرم

المدارس المهنية
والشرعية/4


اعادة هيكلية مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

نطاق الخدمة - المدارس المهنية والشرعية

حدود المحافظات 

حدود الهيئات المحلية 

نطاق الخدمة 

المدارس المهنية والشرعية - طولكرم 



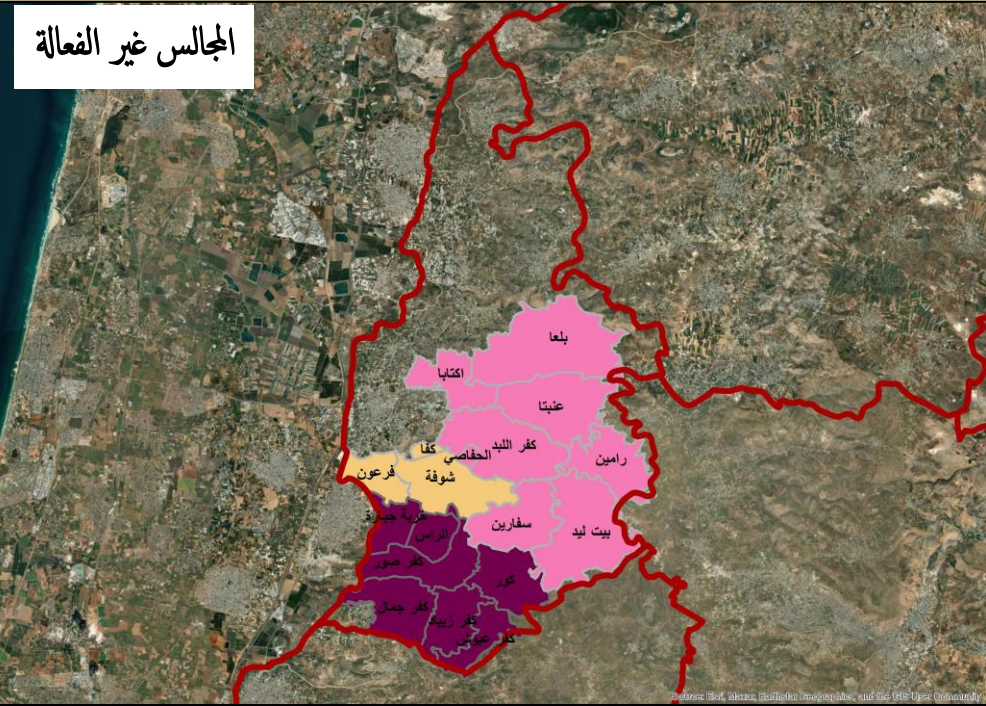
جدول(1): الاطار الارشادي لاعادة ترتيب جميع هيئات الحكم المحلي				
مجلس الصعيبات	مجلس الخدمات المشترك / واد الشعير	مجلس الخدمات المشترك / الكفريات	وزن المعيار	
%100	%100	%100	%100	العوامل الثانويه
%10	%8	%10	%10	1.1 القرب الفيزيائي (الجغرافي)
%7	%6	%7	%9	1.2 التواصل
%5	%5	%5	%6	1.2.1 الطرق.بما يشمل العوائق الفيزيائية الاسرائيليه المختلفه
%2	%1	%2	%3	1.2.2 وسائل النقل
%8	%10	%8	%12	1.3 الوضع الجيوسياسي
%6	%5	%6	%8	1.4 السمات الطبيعية للتجاور المادي
%5	%4	%5	%6	2.1 (التوزيع السكاني) الانتشار المكاني للسكان
%6	%6	%6	%6	2.2 مناطق خدمات المدارس
%6	%6	%6	%6	2.3 مناطق خدمات العيادات
%6	%6	%6	%6	2.4 مناطق خدمات المستشفيات
%3	%7	%3	%8	2.6 التقسيم الاداري لهيئات الحكم المحلي
%6	%6	%6	%6	2.7 حدود المحافظات
%2	%5	%4	%6	2.8 هرمية مراكز الخدمات (مركز اقليمي،شبه اقليمي،محلي،مجاور)
%5	%5	%6	%6	3.1 القابليه (رغبة السكان)
%5	%5	%6	%6	3.2 العلاقات الاجتماعيه _ الثقافية والاستعداد
%4	%4	%5	%5	3.3 العوامل التاريخيه والثقافية

(1) محيط الحياه المشتركة

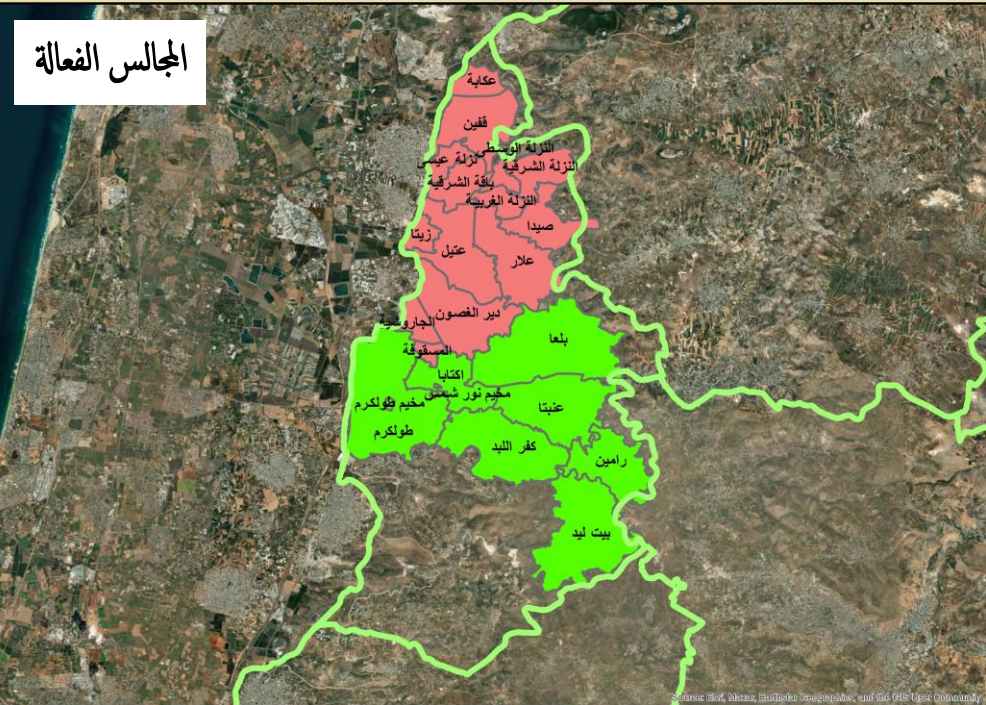
(2) محيط خدمات عامه

(3) الترابط الاجتماعي

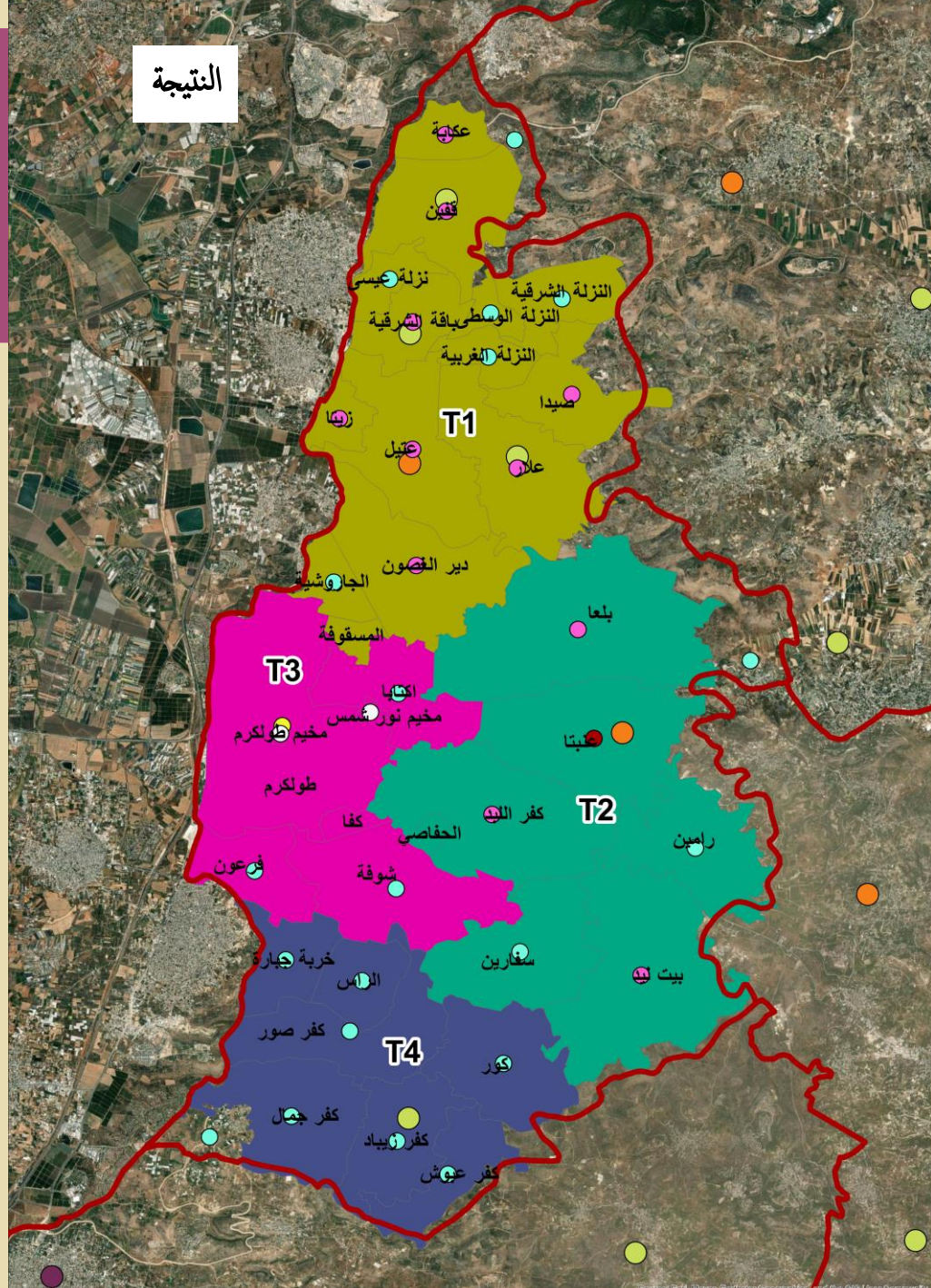
المجالس غير الفعالة



المجالس الفعالة



النتيجة



نتيجة تقييم محافظة طولكرم

تصنيف الهيئات المحلية

- بلدية أ ●
- بلدية ب ●
- بلدية ج ●
- مجلس قروي ●
- مكتب خدمات ○

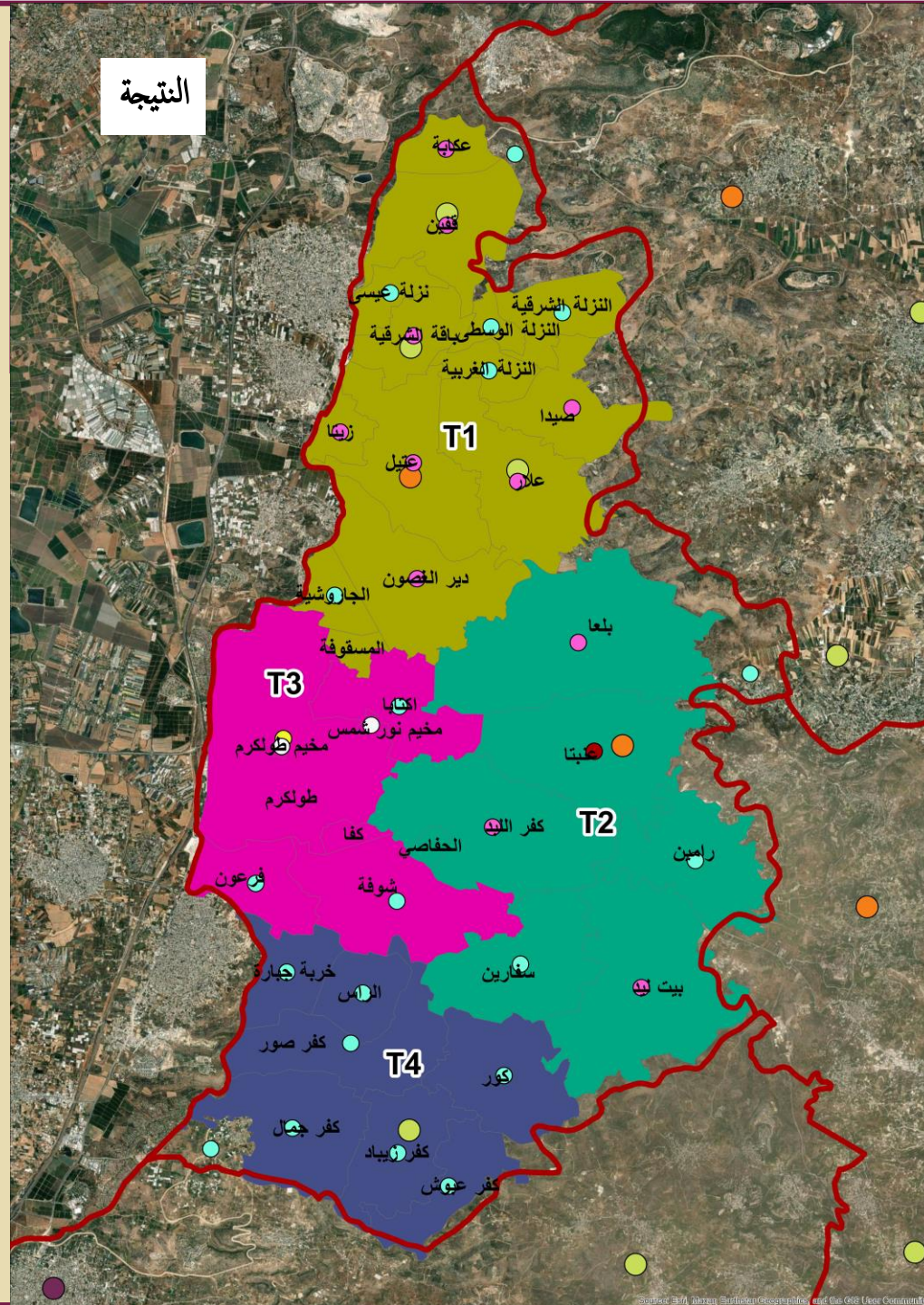
الهرمية المركزية

- اقليمي ●
- شبه اقليمي ●
- مجاور ●
- محلي ●

مبررات نتيجة محافظة طولكرم

المبررات:

- ✓ كل تجمع محلي يتم شمله بداخل مجلس مشترك واحد لتقديم الخدمات له بشرط أن يكون المجلس متعدد الخدمات وذلك لتسهيل تقديم الخدمة والتيسير على الناس وعلى الحكم المحلي من ناحية الرقابة والمتابعة.
- ✓ مجلس T3 تم شمل كل من اکتابا وفرعون وكافا وشوفة مع طولكرم كونهم يشكلو ضواحي للمدينة حيث يوجد ارتباط كبير ما بين سكان هذه التجمعات مع مدينة طولكرم.
- ✓ T4 عملنا على عدم عمل أي تغيير فيه كونه من أوائل مجالس الخدمات ويعتبر مجلس له خلفية تاريخية وخبرة كبيرة
- ✓ التواصل الجغرافي ما بين التجمعات ووجود طرق رابطة بين تجمعات المجلس الواحد
- ✓ الوضع السياسي يعتبر مستقر نسبيا بالنسبة لباقي محافظات الضفة الغربية
- ✓ الخدمات الاقليمية من ناحية عديدة فهي متوفرة ومن ناحية نطاق الخدمة فهي تصل لجميع تجمعات المجالس، بالإضافة لوجود عيادة ومدرسة على الأقل في كل تجمع
- ✓ كل مجلس يحتوي على بلدية واجدة على الأقل
- ✓ يلتزم كل مجلس داخل حدود المحافظة
- ✓ بشكل عام داخل كل ما مجلس لم يتم اهمال الناحية الاجتماعية والتاريخية للتجمعات

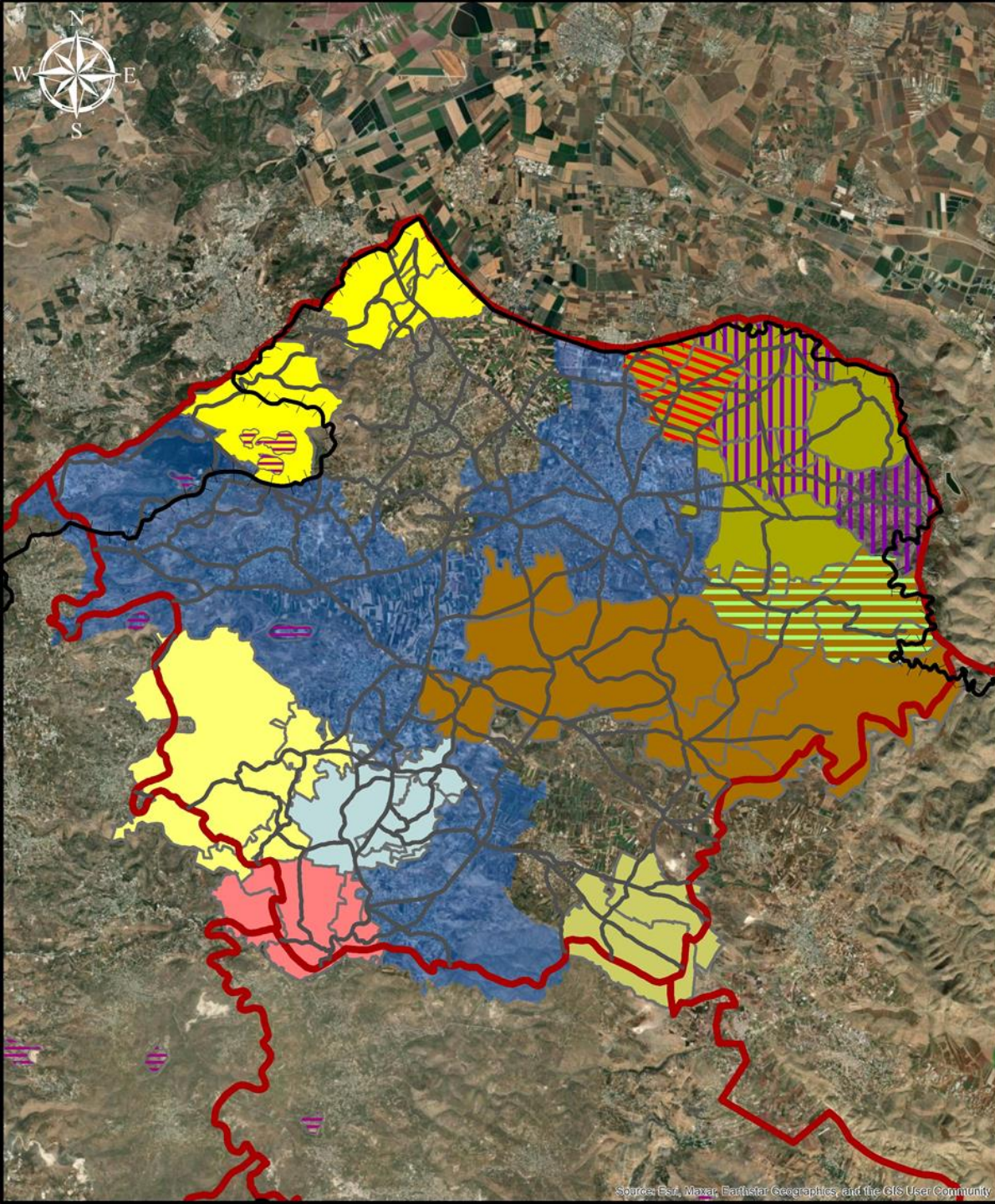


تصنيف الهيئات المحلية

- بلدية أ
- بلدية ب
- بلدية ج
- مجلس قروي
- مكتب خدمات

الهرمية المركزية

- اقليمي
- شبه اقليمي
- مجاور
- محلي



جامعة النجاح الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة تخطيط وتكنولوجيا المدن



عملية تحليل محافظة

جدة

إعادة هيكلة مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

تقييم مجالس الخدمات غير الفعالة - محافظة جدة

جدار الضم والتوسع العنصري

شوارع جدة

سياج المستوطنات

حدود المحافظات

جدة

للنفايات-جدة

للنفايات - جدة

للنفايات - جدة

شمال شرق جدة

جدة 2

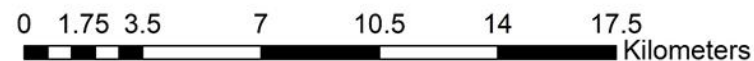
للنفايات

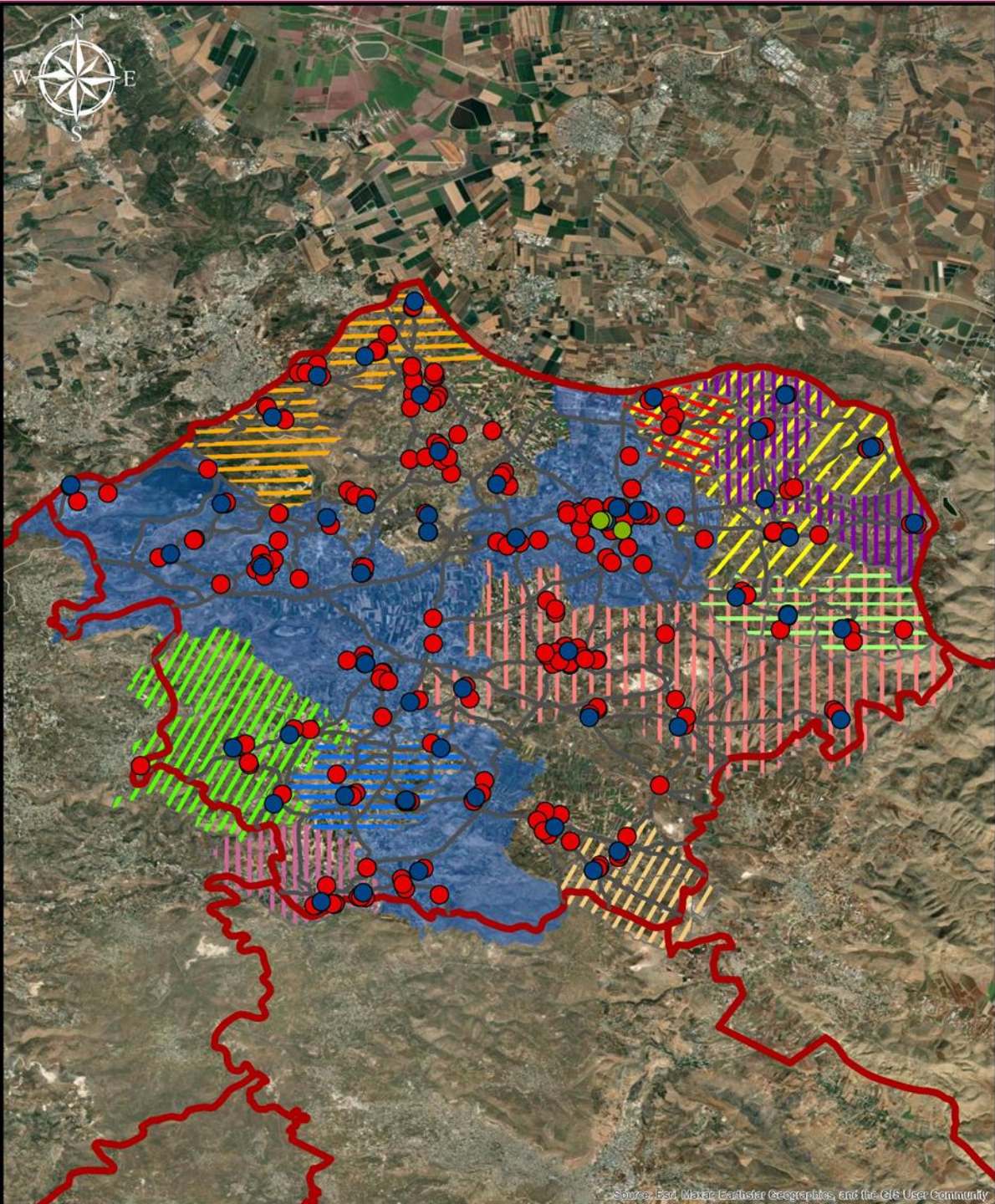
للنفايات

للنفايات جدة

للنفايات جدة

تجمعات جدة غير المشمولة بمجالس سوا مجالس النفايات





جامعة النجاح الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة تخطيط وتكنولوجيا المدن



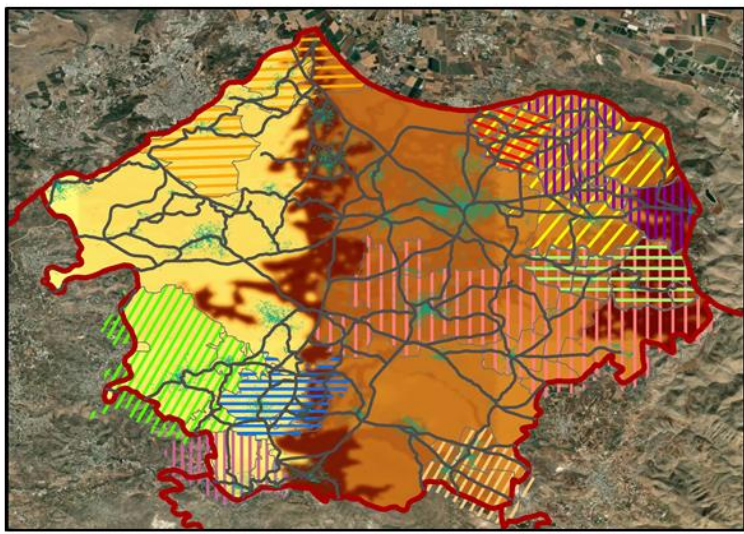
عملية تحليل محافظة جنين

اعادة هيكلية مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

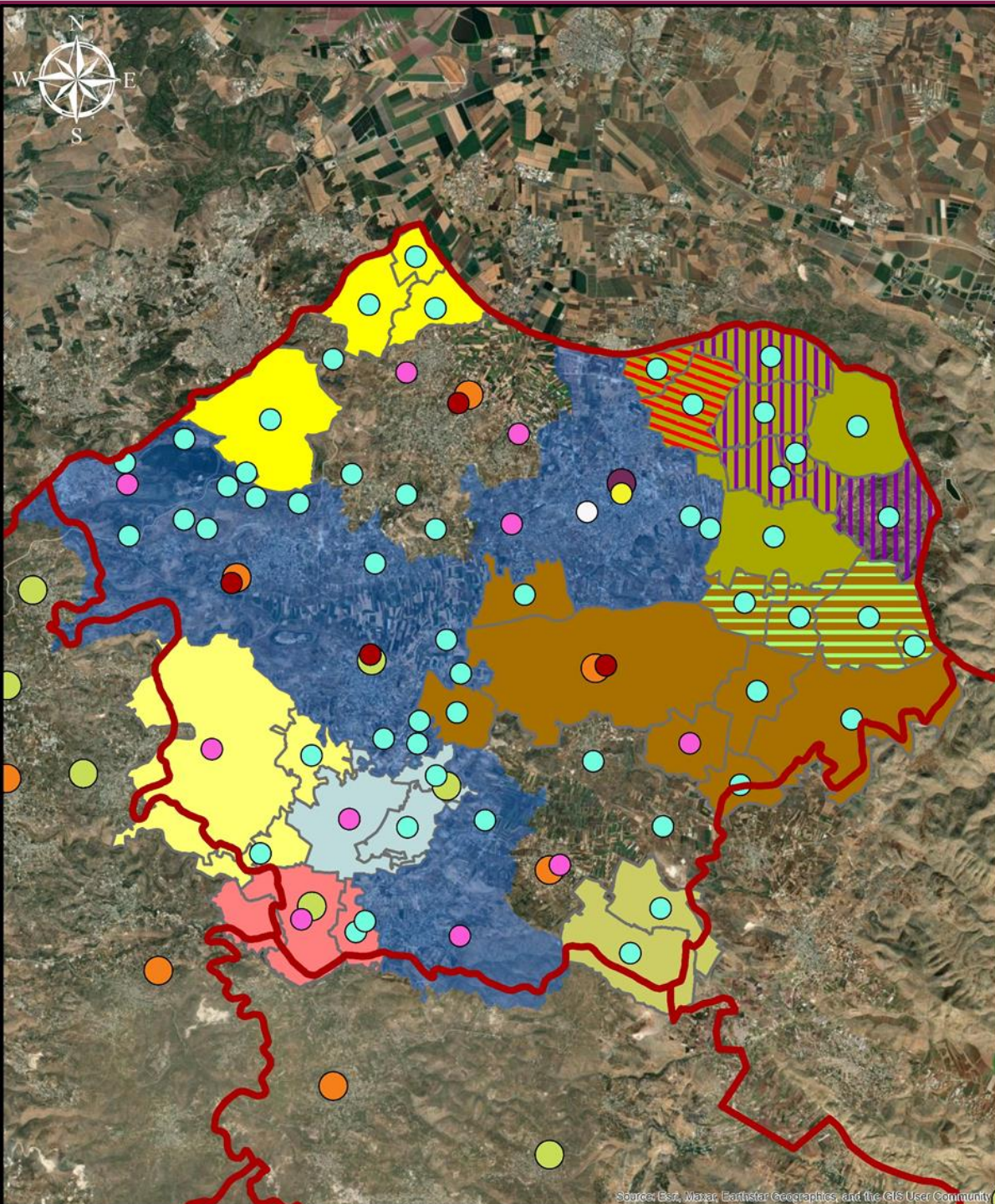
تقييم مجالس الخدمات غير الفعالة - محافظة جنين

النقائيات - جنين	التوزيع السكاني	مستشفيات
شمال شرق جنين	للقائيات-جنين	عيادات
جنين 2	للقائيات - جنين	مدارس
للقائيات		شوارع جنين
للقائيات		حدود المحافظات
للقائيات جنين	تجمعات جنين غير المشمولة بمجالس سوا مجالس اللقائيات	جنين
للقائيات جنين		

المستشفيات / 3
العيادات / 53
المدارس / 267



0 2 4 8 12 16 20 Kilometers

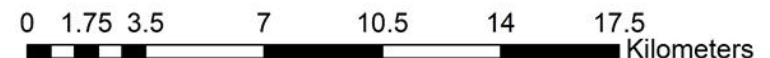


جامعة النجاة الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة تخطيط وتكنولوجيا المدن



اعادة هيكلية مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

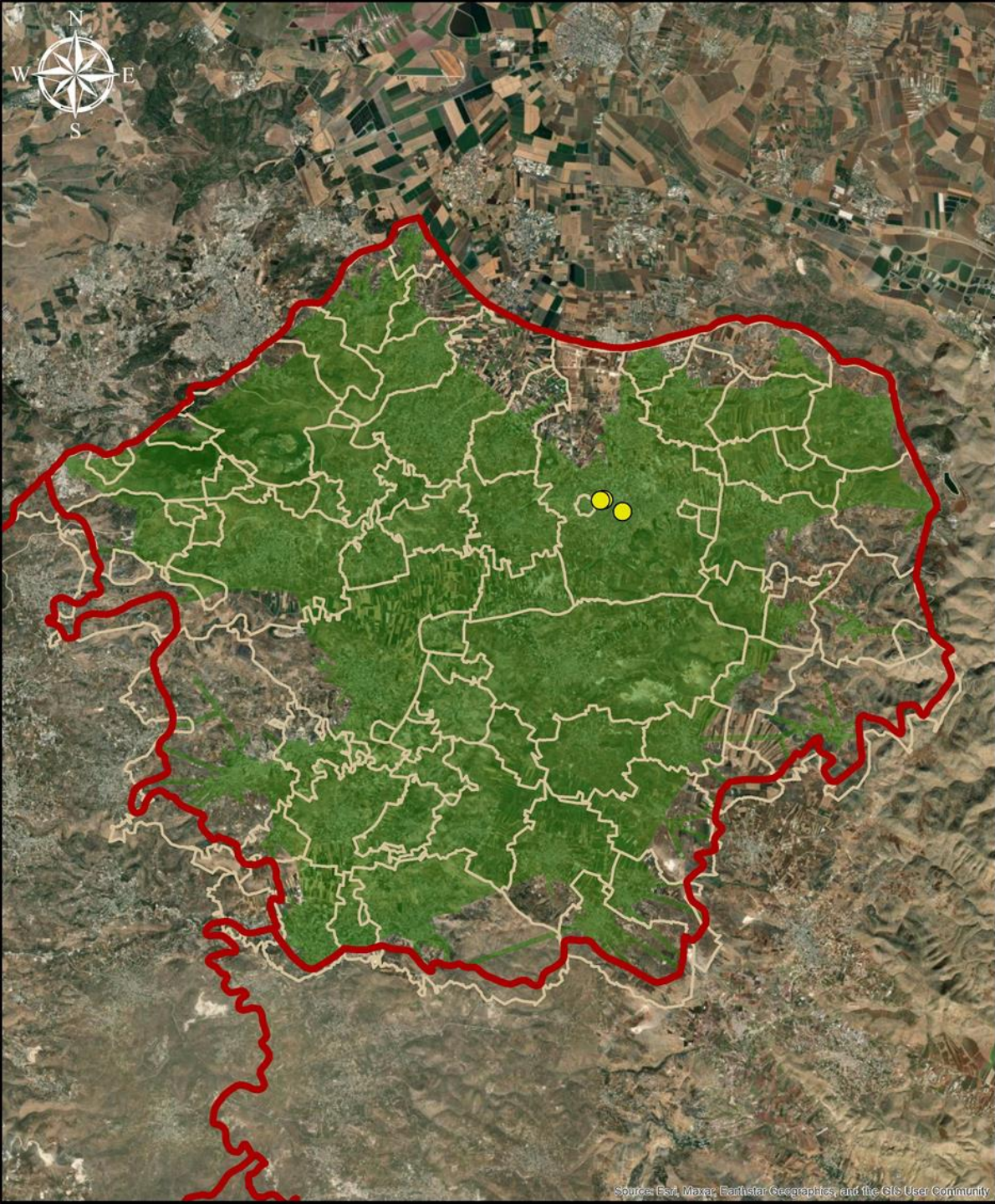
تقييم مجالس الخدمات غير الفعالة - محافظة جنين



عملية تحليل محافظة

جنين

- المجالس القروية / 54
- بلدية أ / 1 جنين
- بلدية ب / 4 اليامون، يعبد، قباطية، عرابة
- بلدية ج / 10 سيلة الحارثية، برقين، كفر دان، برطعة الشرقية، كفر راعي، الزبادة، جبع، سيلة الظهر، عجة، ميثلون
- مكتب خدمات / 1 مخيم جنين
- مركز شبه اقليمي / 1 جنين
- مركز مجاور / 3 الزاوية، سيلة الظهر، عرابة
- مركز محلي / 4 اليامون، قباطية، ميثلون، يعبد







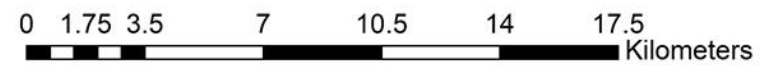
جامعة النجاح الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة تخطيط وتكنولوجيا المدن



إعادة هيكلة مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

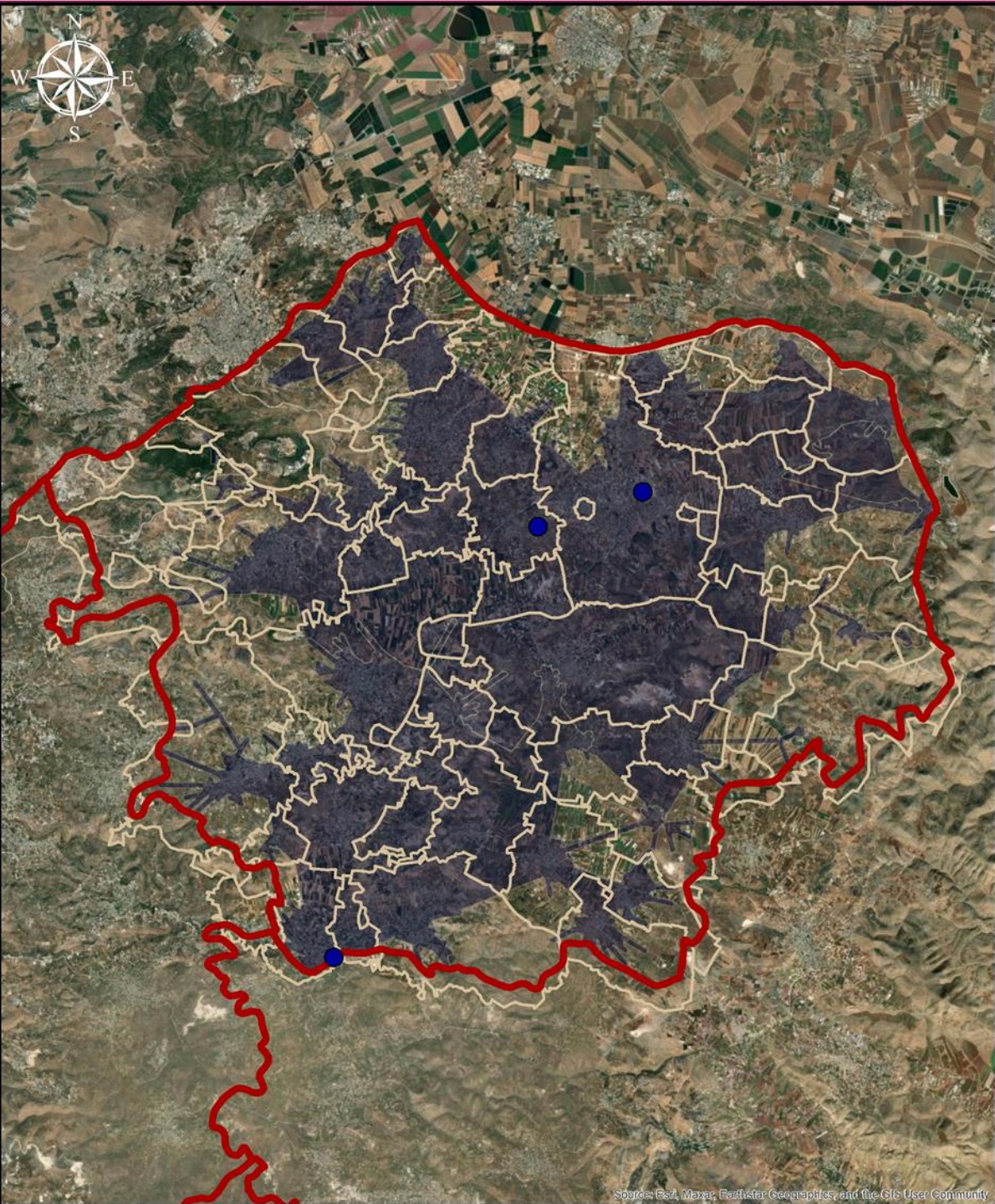
نطاق الخدمة - المستشفيات

- حدود المحافظات 
- حدود الهيئات المحلية 
- نطاق الخدمة 
- المستشفيات 



عملية تحليل محافظة جنين

المستشفيات/3



جامعة النجاح الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة تخطيط وتكنولوجيا المدن



عملية تحليل محافظة

جنين

المدارس المهنية
والشرعية/3

اعادة هيكلية مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

نطاق الخدمة - المدارس المهنية والشرعية

حدود المحافظات



حدود الهيئات المحلية



نطاق الخدمة



المدارس المهنية والشرعية - جنين



0 1.75 3.5 7 10.5 14 17.5
Kilometers

جدول(1): الاطار الارشادي لاعادة ترتيب جميع هيئات الحكم المحلي				
النفائيات (عجة ، عنزا ، الزاوية)	مجلس الخدمات المشترك / ج2	مجلس الخدمات المشترك / شمال شرق جنين ج 1	وزن المعيار	
%100	%100	%100	%100	العوامل الثانوية
%9	%7	%7	%10	1.1 القرب الفيزيائي (الجغرافي)
%7	%7	%6	%9	1.2 التواصل
%5	%5	%5	%6	1.2.1 الطرق.بما يشمل العوائق الفيزيائية الاسرائيلية المختلفه
%2	%2	%1	%3	1.2.2 وسائل النقل
%10	%10	%10	%12	1.3 الوضع الجيوسياسي
%4	%5	%6	%8	1.4 السمات الطبيعية للتجاور المادي
%5	%4	%3	%6	2.1 (التوزيع السكاني) الانتشار المكاني للسكان
%6	%6	%6	%6	2.2 مناطق خدمات المدارس
%6	%6	%6	%6	2.3 مناطق خدمات العيادات
%6	%6	%6	%6	2.4 مناطق خدمات المستشفيات
%7	%7	%3	%8	2.6 التقسيم الاداري لهيئات الحكم المحلي
%6	%6	%6	%6	2.7 حدود المحافظات
%5	%5	%2	%6	2.8 هرمية مراكز الخدمات (مركز اقليمي،شبه اقليمي،محلي،مجاور)
%5	%5	%4	%6	3.1 القابليه (رغبة السكان)
%5	%3	%4	%6	3.2 العلاقات الاجتماعية _ الثقافية والاستعداد
%3	%3	%3	%5	3.3 العوامل التاريخيه والثقافية

جدول(1): الاطار الارشادي لاعادة ترتيب جميع هيئات الحكم المحلي

النفايات (جلبون، عربونة، دير غزالة، بيت قاد)	النفايات (سيلة الظهر، الفندقومية، العطاره، العصاعصة)	النفايات (كفر راعي، فحمة ، الرامة)	وزن المعيار		
%100	%100	%100	%100	العوامل الثانويه	
%6	%8	%8	%10	1.1 القرب الفيزيائي (الجغرافي)	(1) محيط الحياه المشتركة
%4	%6	%7	%9	1.2 التواصل	
%3	%5	%5	%6	1.2.1 الطرق.بما يشمل العوائق الفيزيائية الاسرائيليه المختلفه	
%1	%1	%2	%3	1.2.2 وسائل النقل	
%10	%10	%10	%12	1.3 الوضع الجيوسياسي	
%5	%7	%7	%8	1.4 السمات الطبيعية للتجاور المادي	
%3	%5	%5	%6	2.1 (التوزيع السكاني) الانتشار المكاني للسكان	(2) محيط خدمات عامه
%6	%6	%6	%6	2.2 مناطق خدمات المدارس	
%6	%6	%6	%6	2.3 مناطق خدمات العيادات	
%6	%6	%6	%6	2.4 مناطق خدمات المستشفيات	
%3	%7	%6	%8	2.6 التقسيم الاداري لهيئات الحكم المحلي	
%6	%4	%6	%6	2.7 حدود المحافظات	
%2	%5	%2	%6	2.8 هرمية مراكز الخدمات (مركز اقليمي،شبه اقليمي،محلي،مجاور)	
%5	%4	%5	%6	3.1 القابليه (رغبة السكان)	(3) الترابط الاجتماعي والاستعداد
%5	%4	%5	%6	3.2 العلاقات الاجتماعيه _ الثقافية	
%3	%3	%3	%5	3.3 العوامل التاريخيه والثقافية	

جدول(1): الاطار الارشادي لاعادة ترتيب جميع هيئات الحكم المحلي				
النفائيات (مغير، جلقموس،ام التوت، المظلة)	النفائيات (الجملة،عرانة)	النفائيات (عائين، تعنك، زبوا، رمانة)	وزن المعيار	
%100	%100	%100	%100	العوامل الثانويه
%8	%8	%6	%10	1.1 القرب الفيزيائي (الجغرافي)
%6	%6	%5	%9	1.2 التواصل
%5	%5	%4	%6	1.2.1 الطرق.بما يشمل العوائق الفيزيائية الاسرائيليه المختلفه
%1	%1	%1	%3	1.2.2 وسائل النقل
%10	%10	%8	%12	1.3 الوضع الجيوسياسي
%6	%7	%7	%8	1.4 السمات الطبيعية للتجاور المادي
%5	%5	%3	%6	2.1 (التوزيع السكاني) الانتشار المكاني للسكان
%5	%6	%6	%6	2.2 مناطق خدمات المدارس
%6	%6	%6	%6	2.3 مناطق خدمات العيادات
%5	%6	%6	%6	2.4 مناطق خدمات المستشفيات
%3	%3	%3	%8	2.6 التقسيم الاداري لهيئات الحكم المحلي
%6	%5	%6	%6	2.7 حدود المحافظات
%2	%2	%2	%6	2.8 هرمية مراكز الخدمات (مركز اقليمي،شبه اقليمي،محلي،مجاور)
%5	%5	%5	%6	3.1 القابليه (رغبة السكان)
%5	%5	%5	%6	3.2 العلاقات الاجتماعيه _ الثقافية
%2	%2	%3	%5	3.3 العوامل التاريخيه والثقافية
				(2) محيط خدمات عامه
				(3) الترابط الاجتماعي والاستعداد

عملية تقييم محافظة جنين

جدول(1): الاطار الارشادي لاعادة ترتيب جميع هيئات الحكم المحلي			
التجمعات غير المشمولة بأي مجلس خدمات الامجلس النفايات	النفايات (الجديدة ، سيريس)	وزن المعيار	
%100	%100	%100	العوامل الثانويه
%5	%8	%10	1.1 القرب الفيزيائي (الجغرافي)
%6	%7	%9	1.2 التواصل
%5	%5	%6	1.2.1 الطرق بما يشمل العوائق الفيزيائية الاسرائيليه المختلفه
%1	%2	%3	1.2.2 وسائل النقل
%8	%10	%12	1.3 الوضع الجيوسياسي
%5	%7	%8	1.4 السمات الطبيعية للتجاور المادي
%4	%5	%6	2.1 (التوزيع السكاني) الانتشار المكاني للسكان
%4	%5	%6	2.2 مناطق خدمات المدارس
%5	%6	%6	2.3 مناطق خدمات العيادات
%6	%5	%6	2.4 مناطق خدمات المستشفيات
%7	%4	%8	2.6 التقسيم الاداري لهيئات الحكم المحلي
%6	%6	%6	2.7 حدود المحافظات
%5	%2	%6	2.8 هرمية مراكز الخدمات (مركز اقليمي،شبه اقليمي،محلي،مجاور)
%4	%5	%6	3.1 القابليه (رغبة السكان)
%5	%5	%6	3.2 العلاقات الاجتماعيه _ الثقافية
%2	%2	%5	3.3 العوامل التاريخيه والثقافية

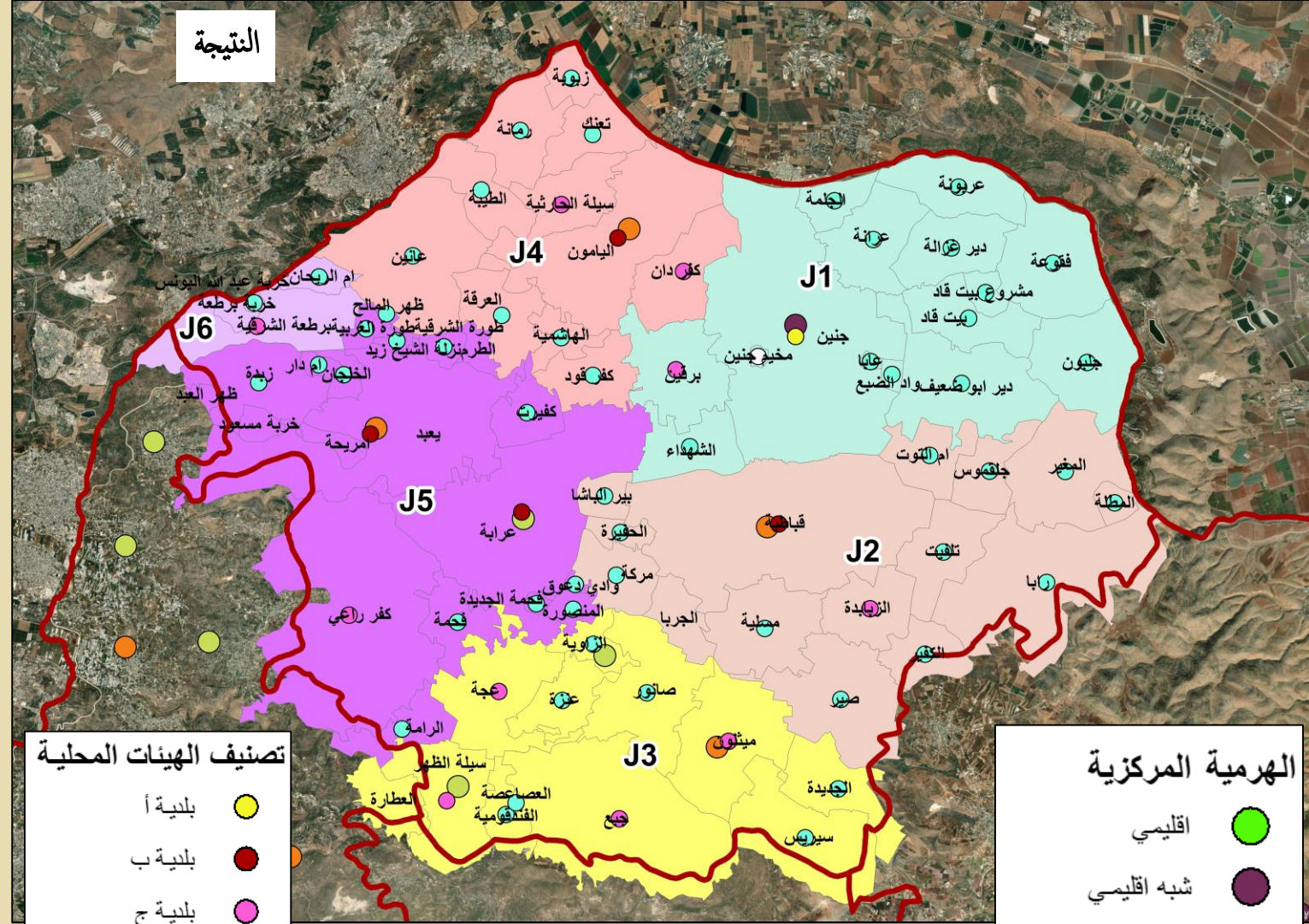
(1) محيط الحياه المشتركة

(2) محيط خدمات عامه

(3) الترابط الاجتماعي والاستعداد

نتيجة تقييم محافظة جنين

النتيجة



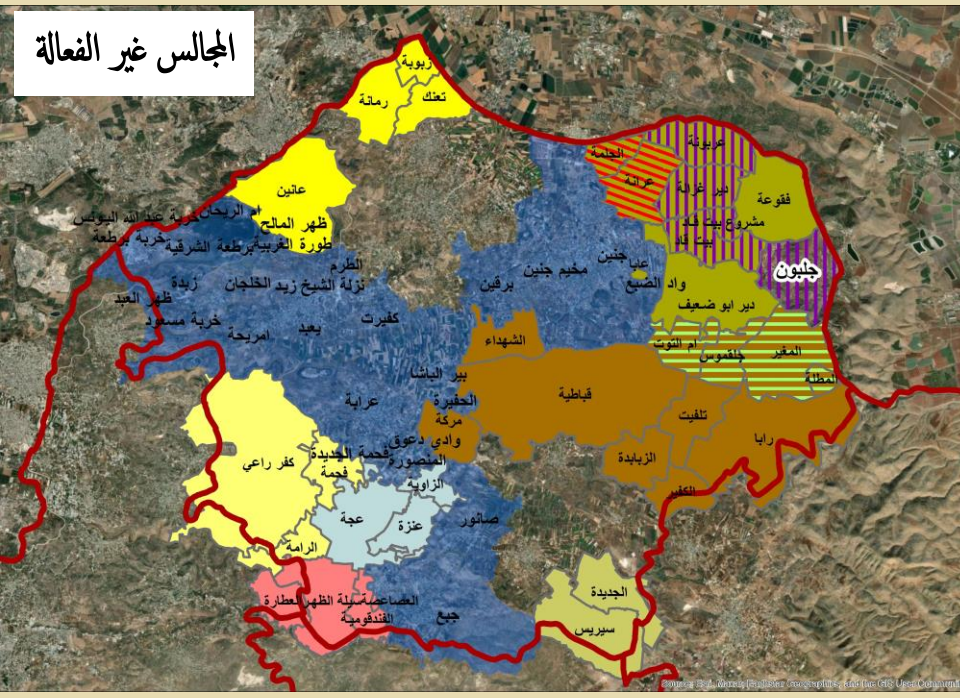
الهرمية المركزية

- اقليمي
- شبه اقليمي
- مجاور
- محلي

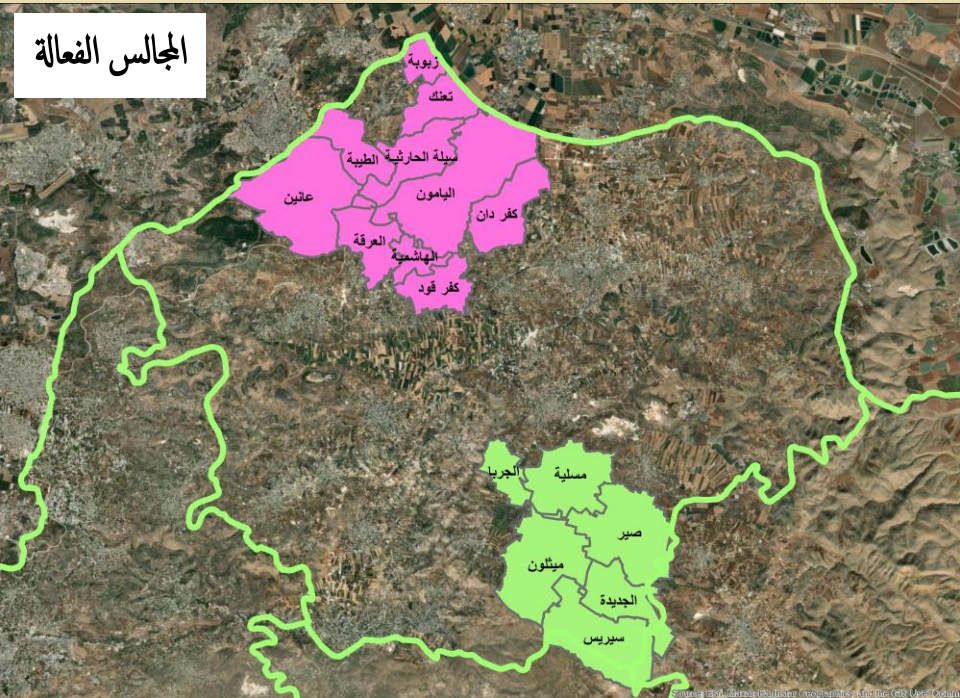
تصنيف الهيئات المحلية

- بلدية أ
- بلدية ب
- بلدية ج
- مجلس قروي
- مكتب خدمات

المجالس غير الفعالة



المجالس الفعالة



مبررات نتيجة محافظة جنين

المبررات:

✓ يوجد تواصل اجتماعي وخدمي بين تجمعات المجلس

الواحد

✓ الوضع السياسي والتدقيق على التجمعات من ناحية توفير

الخدمات فنحن نعمل على دمج التجمعات مع تجمعات أخرى

ضمن مجلس خدمات واحد يعمل على توفير أي نقص يواجه

التجمعات المشمولة بداخله

✓ طوبوغرافيا المجلس الواحد لها نفس السمات الطبيعية

✓ التوزيع السكاني غير متشتت فهو متمركز بحدود منطقة

جذر البلد

✓ الخدمات الاقليمية من ناحية عديدة فهي متوفرة ومن ناحية

نطاق الخدمة فهي تصل لجميع تجمعات المجالس، بالإضافة

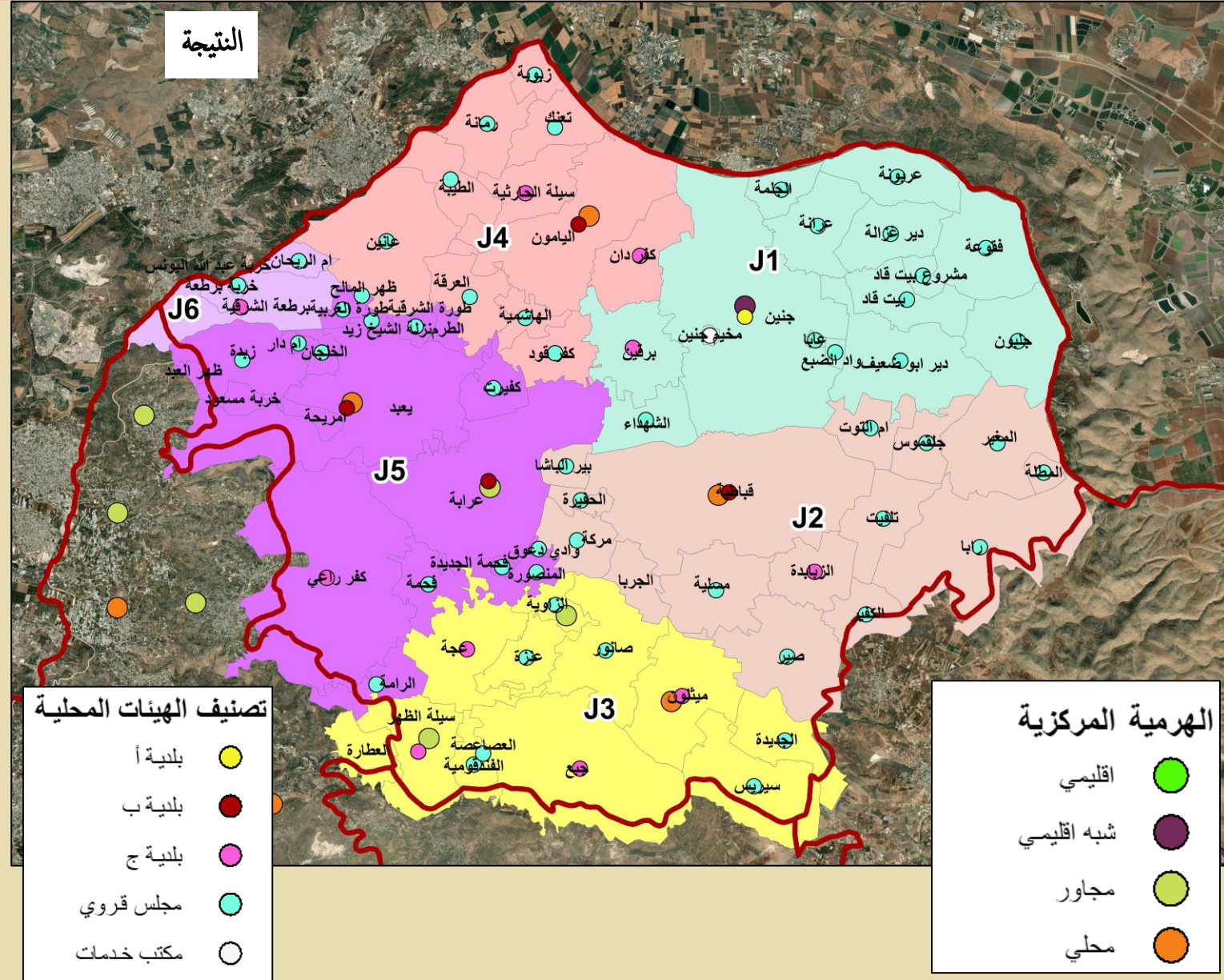
لوجود عيادة ومدرسة على الأقل في كل تجمع

✓ يوجد بلدية واحدة في كل مجلس على الأقل

✓ J6 اقترحنا عمل مجلس خاص بهم للمحافظة على

الخصوصية السياسية للمنطقة فهي منطقة معزولة كليا داخل

الجدار



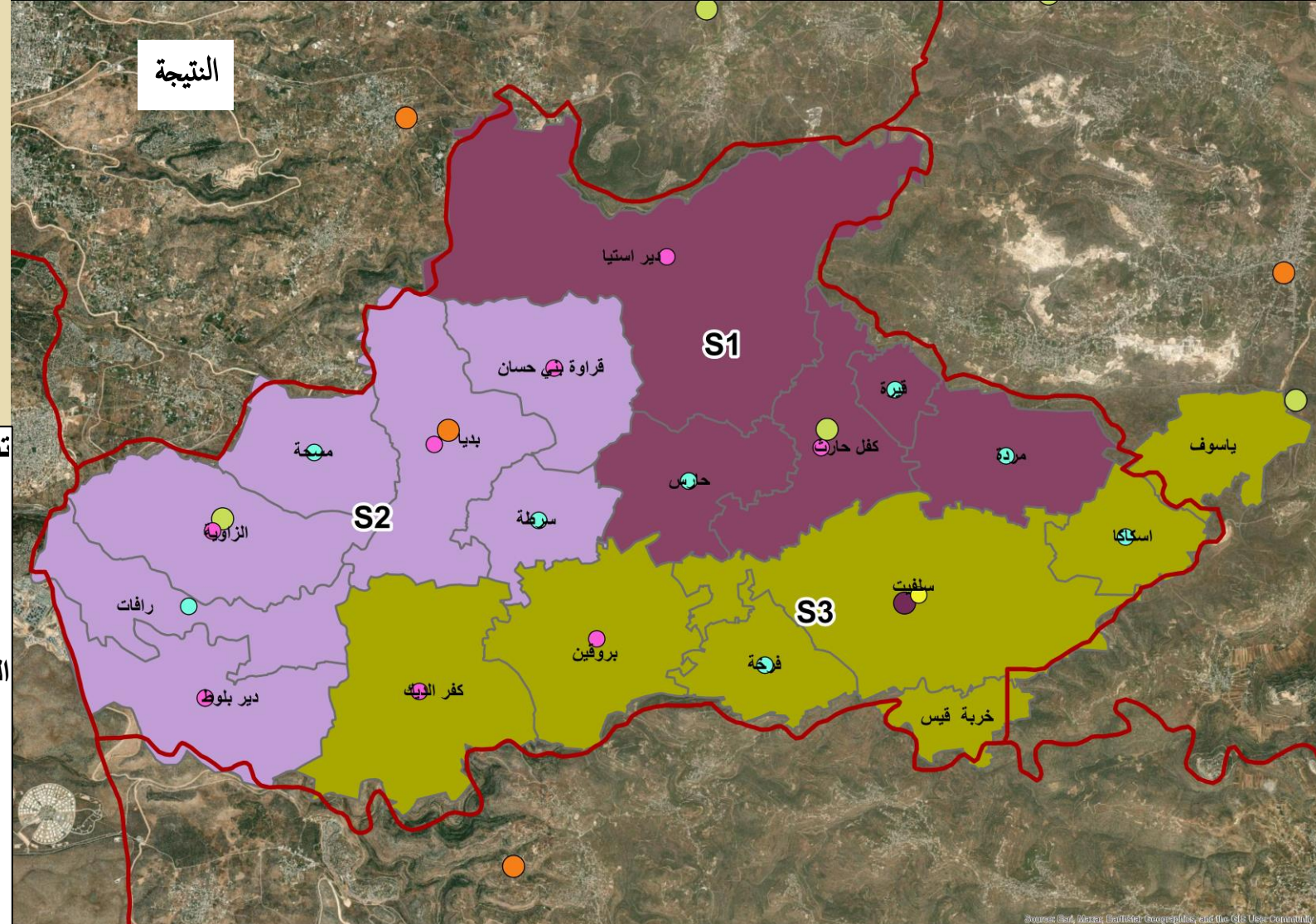
نتيجة محافظة سلفيت

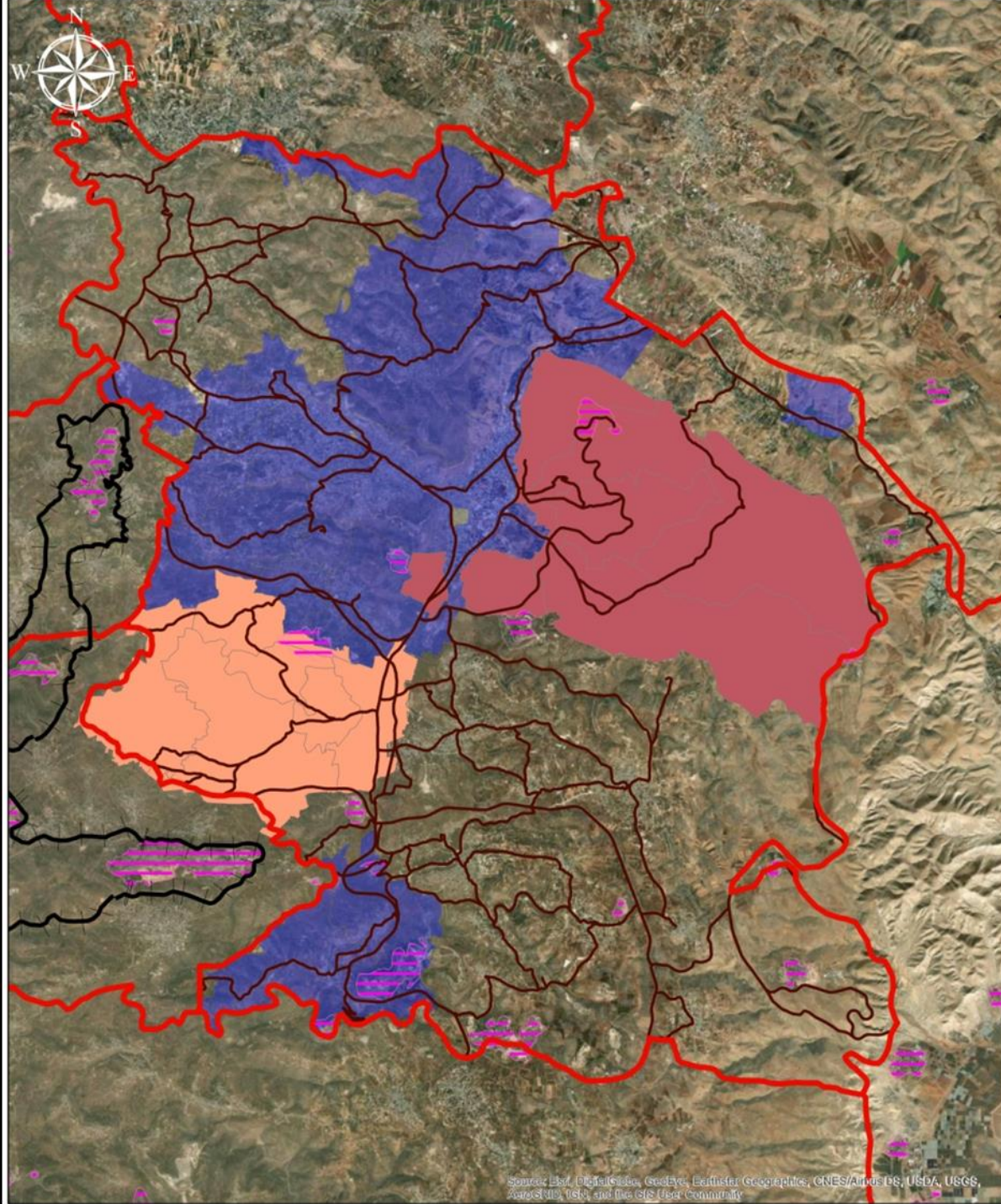
المبررات:

- ✓ يوجد تواصل اجتماعي وخدمي بين تجمعات المجلس الواحد
- ✓ جميع مجالس محافظة سلفيت فعالة
- ✓ وجود طرق رابطة بين تجمعات المجلس الواحد
- ✓ وجود خدمات في كل المجالس
- ✓ يوجد بلدية واحدة في كل مجلس على الأقل

تصنيف الهيئات المحلية

- مجلس قروي
- بلدية أ
- بلدية ج
- الهرمية المركزية
- اقليمي
- شبه اقليمي
- مجاور
- محلي





جامعة النجاح الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة تخطيط وتكنولوجيا المدن



عملية تحليل محافظة نابلس

اعادة هيكلية مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

تقييم مجالس الخدمات غير الفعالة - محافظة نابلس

- الحدود الجدار
- الشوارع
- سياج المستوطنات
- حدود المحافظات
- شرق نابلس (أ)
- جنوب نابلس
- تجمعات نابلس غير المشمولة بمجالس سوا مجالس النفايات

0 1.5 3 6 9 12 15 Kilometers

عملية تحليل محافظة

نابلس

المستشفيات / 6

العيادات / 50

المدارس / 310



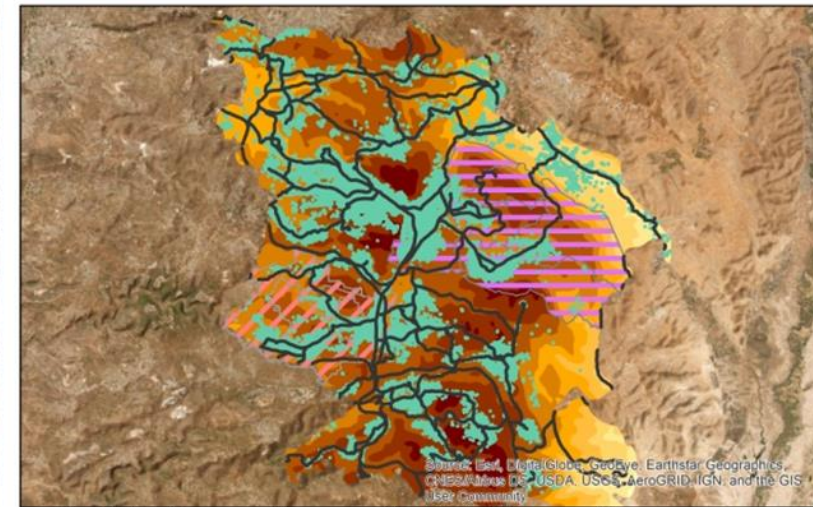
جامعة النجاح الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة تخطيط وتكنولوجيا المدن



اعادة هيكلية مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

تقييم مجالس الخدمات غير الفعالة - محافظة نابلس

المستشفيات	●
العيادات	●
المدارس	●
الشوارع	—
التوزيع السكاني	■
تجمعات نابلس غير المشمولة بمجالس سوا مجالس النفايات	■
حدود المحافظات	□
جنوب_ نابلس	□
شرق_ نابلس_ (أ)	□



0 1.5 3 6 9 12 15
Kilometers

عملية تحليل محافظة

نابلس

- المجالس القروية / 47
- بلدية أ / 1 نابلس
- بلدية ب / 1 بيت فوريك،
- بلدية ج / 9 عصيرة
- الشمالية، سبسطية، حوارة،
- جماعين، قبلان، بيتا، قصره،
- عقربا، صره
- مكتب خدمات / 3 مخيم
- عين بيت الماء، مخيم
- عسكر، مخيم بلاطة
- مركز اقليمي / 1 نابلس
- مركز مجاور / 4 عصيرة
- الشمالية، تل، بيتا، زعتره
- مركز محلي / 4
- سبسطية، حوارة، قبلان، ع
- قربا



جامعة النجاح الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة تخطيط وتكنولوجيا المدن



اعادة هيكلية مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

تقييم مجالس الخدمات غير الفعالة - محافظة نابلس

حدود المحافظات

تصنيف الهيئات المحلية

بلدية أ

بلدية ب

بلدية ج

مجلس قروي

مكتب خدمات

الهرمية المركزية

اقليمي

شبه اقليمي

مجاور

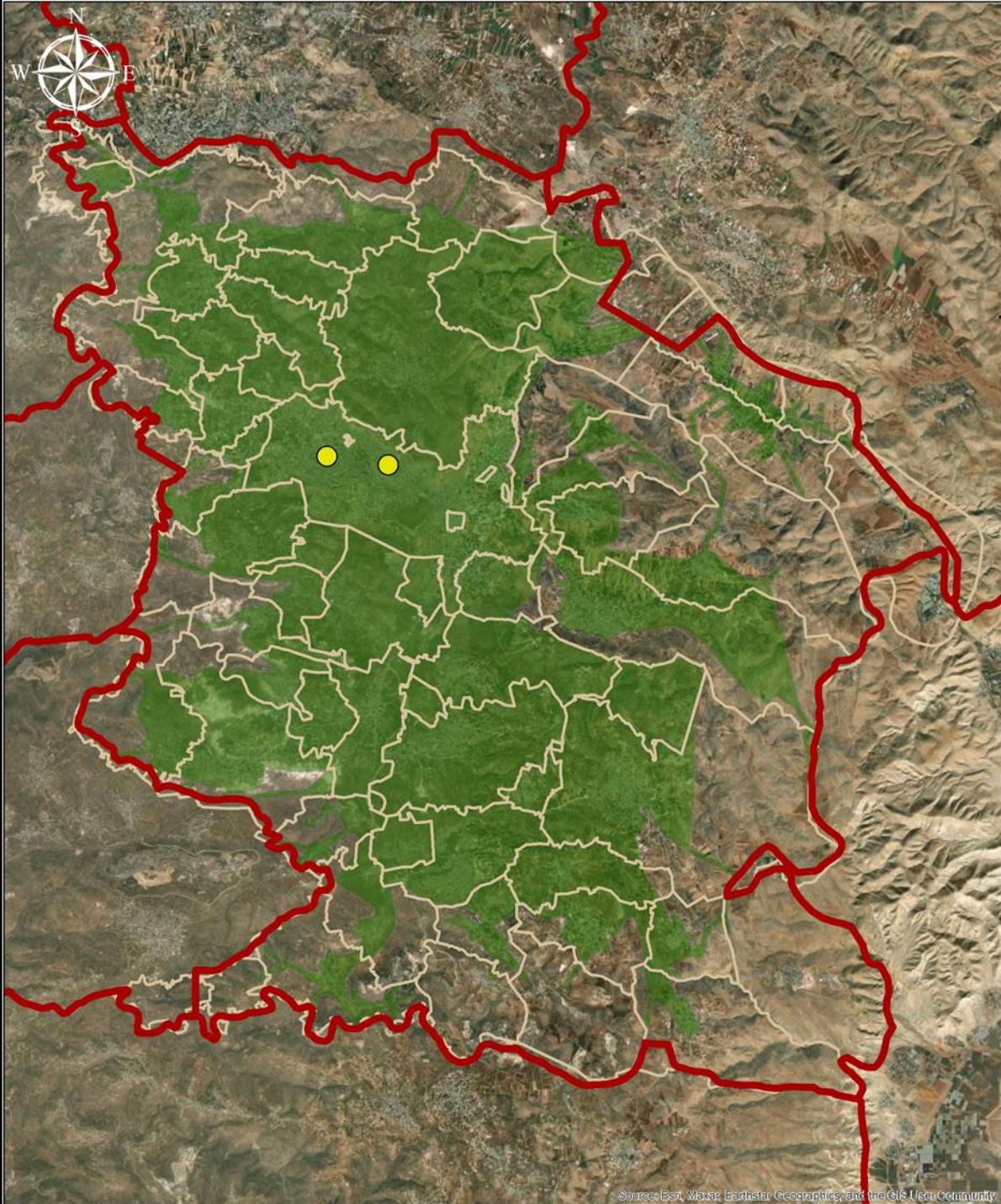
محلي

تجمعات نابلس غير المشمولة بمجالس سوا مجالس النفايات

مجلس الخدمات المشترك شرق نابلس(أ)

مجلس الخدمات المشترك للتخطيط والتطوير جنوب نابلس

0 1.5 3 6 9 12 15
Kilometers



جامعة النجاح الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة تخطيط وتكنولوجيا المدن





عملية تحليل محافظة نابلس


المستشفيات/2

اعادة هيكلية مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

نطاق الخدمة - المستشفيات

حدود المحافظات 

حدود الهيئات المحلية 

المستشفيات - نابلس 

نطاق الخدمة 



عملية تحليل محافظة

نابلس

المدارس المهنية
والشرعية/1



جامعة النجاح الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة تخطيط وتكنولوجيا المدن

اعادة هيكلية مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

نطاق الخدمة - المدارس

حدود المحافظات



حدود الهيئات المحلية



نطاق الخدمة



التوزيع السكاني



المدارس - نابلس



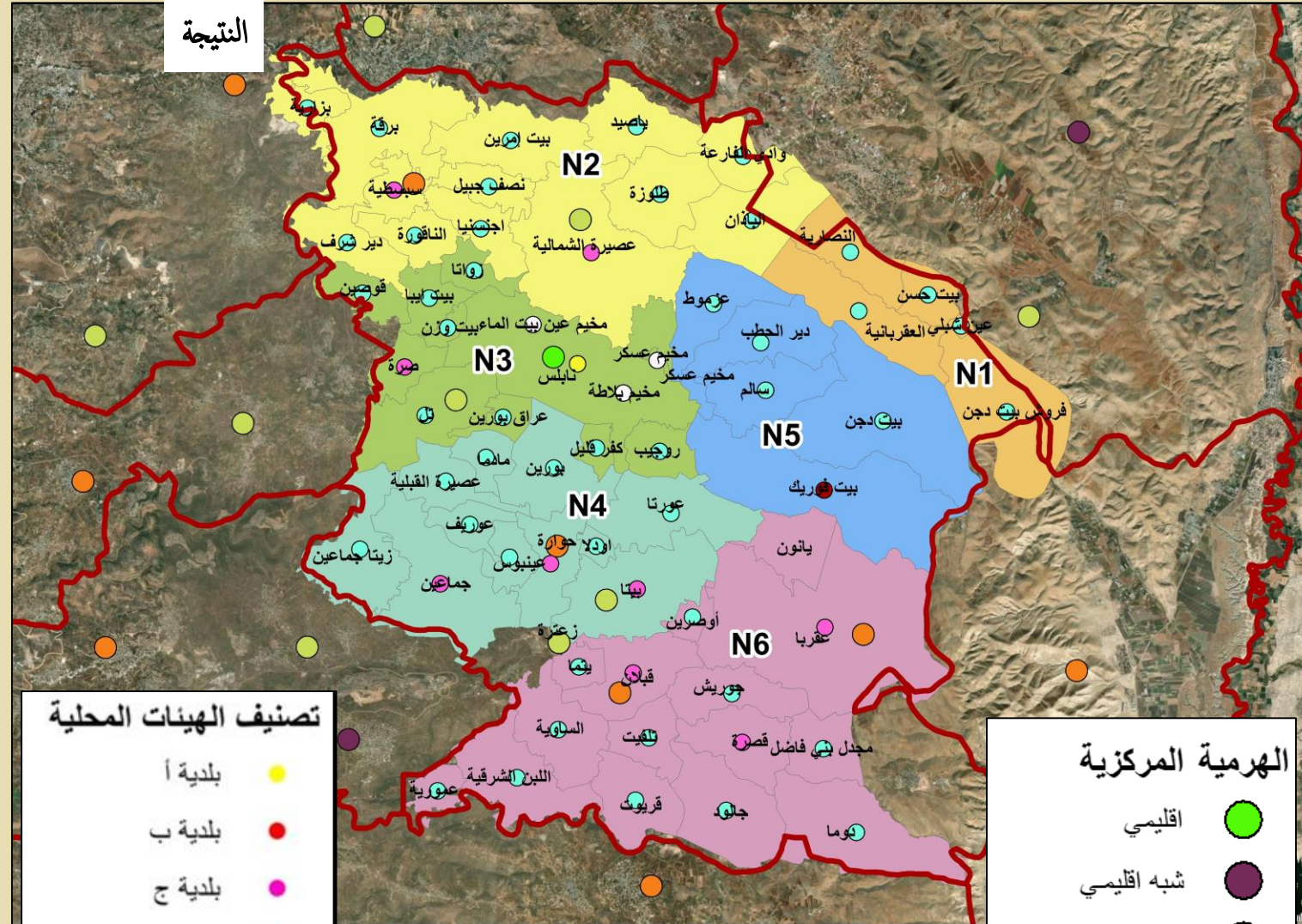
0 1.5 3 6 9 12 15 Kilometers

جدول(1): الاطار الارشادي لاعادة ترتيب جميع هيئات الحكم المحلي

التجمعات غير المشمولة بأي مجلس خدمات الامجلس النفائيات	مجلس الخدمات المشترك للتخطيط والتطوير جنوب نابلس	مجلس الخدمات المشترك / شرق نابلس (أ)	وزن المعيار		
%100	%100	%100	%100	العوامل الثانويه	
%7	%8	%8	%10	1.1 القرب الفيزيائي (الجغرافي)	(1) محيط الحياه المشتركة
%6	%3	%7	%9	1.2 التواصل	
%4	%2	%4	%6	1.2.1 الطرق.بما يشمل العوائق الفيزيائية الاسرائيليه المختلفه	
%2	%1	%3	%3	1.2.2 وسائل النقل	
%8	%5	%7	%12	1.3 الوضع الجيوسياسي	
%5	%5	%6	%8	1.4 السمات الطبيعية للتجاور المادي	
%4	%5	%5	%6	2.1 (التوزيع السكاني) الانتشار المكاني للسكان	(2) محيط خدمات عامه
%3	%3	%5	%6	2.2 مناطق خدمات المدارس	
%6	%6	%6	%6	2.3 مناطق خدمات العيادات	
%5	%5	%5	%6	2.4 مناطق خدمات المستشفيات	
%7	%7	%7	%8	2.6 التقسيم الاداري لهيئات الحكم المحلي	
%6	%6	%6	%6	2.7 حدود المحافظات	
%5	%3	%2	%6	2.8 هرمية مراكز الخدمات (مركز اقليمي،شبه اقليمي،محلي،مجاور)	
%3	%5	%5	%6	3.1 القابليه (رغبة السكان)	(3) الترابط الاجتماعي والاستعداد
%5	%5	%5	%6	3.2 العلاقات الاجتماعيه _ الثقافية	
%3	%2	%5	%5	3.3 العوامل التاريخيه والثقافية	

نتيجة تقييم محافظة نابلس

النتيجة



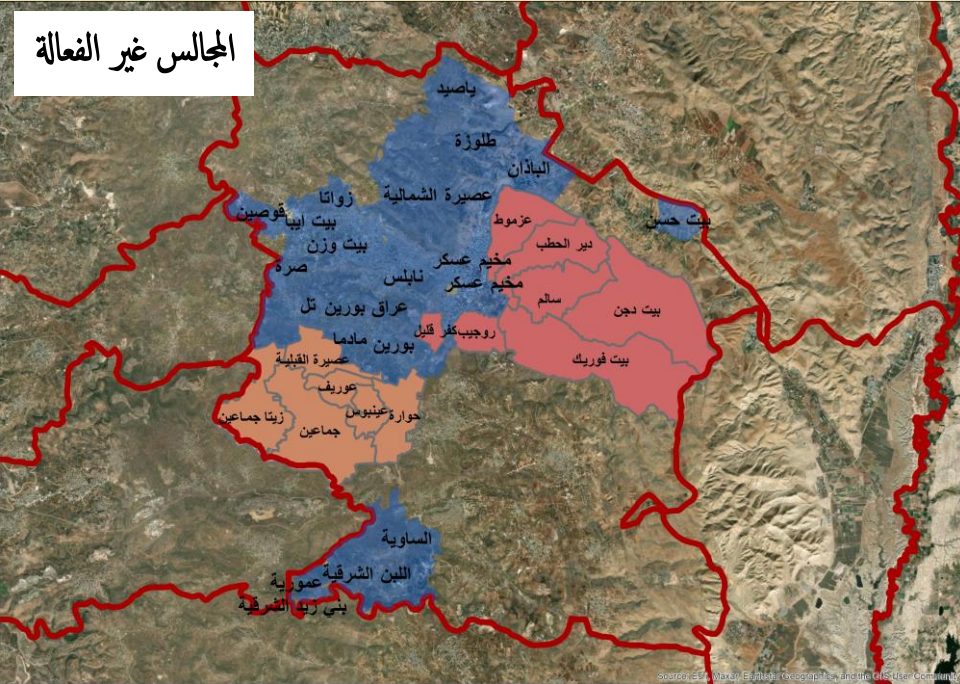
تصنيف الهيئات المحلية

- بلدية أ ●
- بلدية ب ●
- بلدية ج ●
- مجلس قروي ●
- مكتب خدمات ●

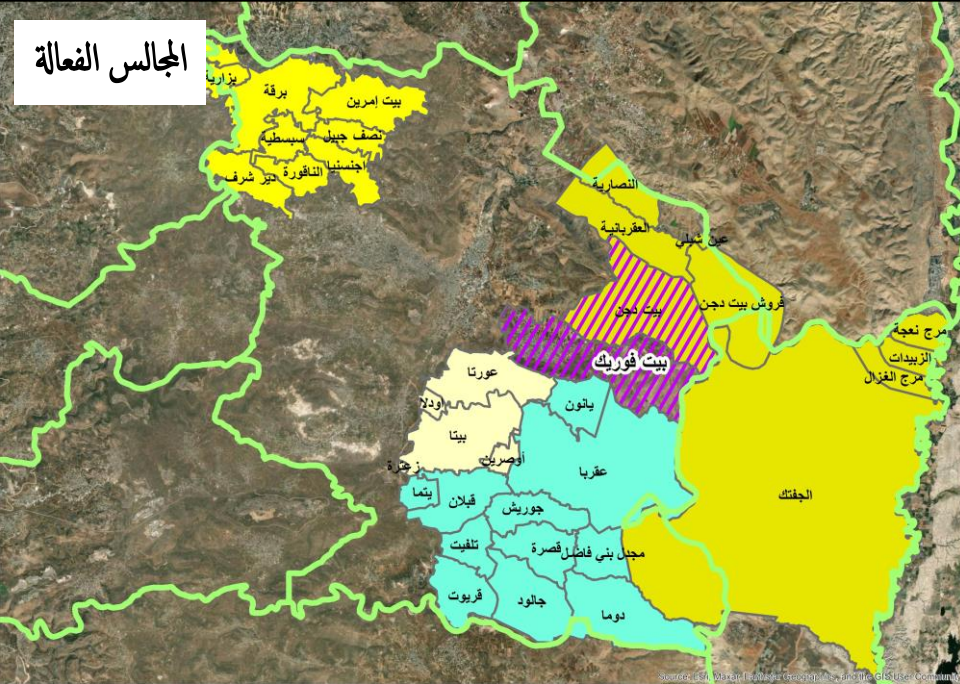
الهرمية المركزية

- اقليمي ●
- شبه اقليمي ●
- مجاور ●
- محلي ●

المجالس غير الفعالة



المجالس الفعالة

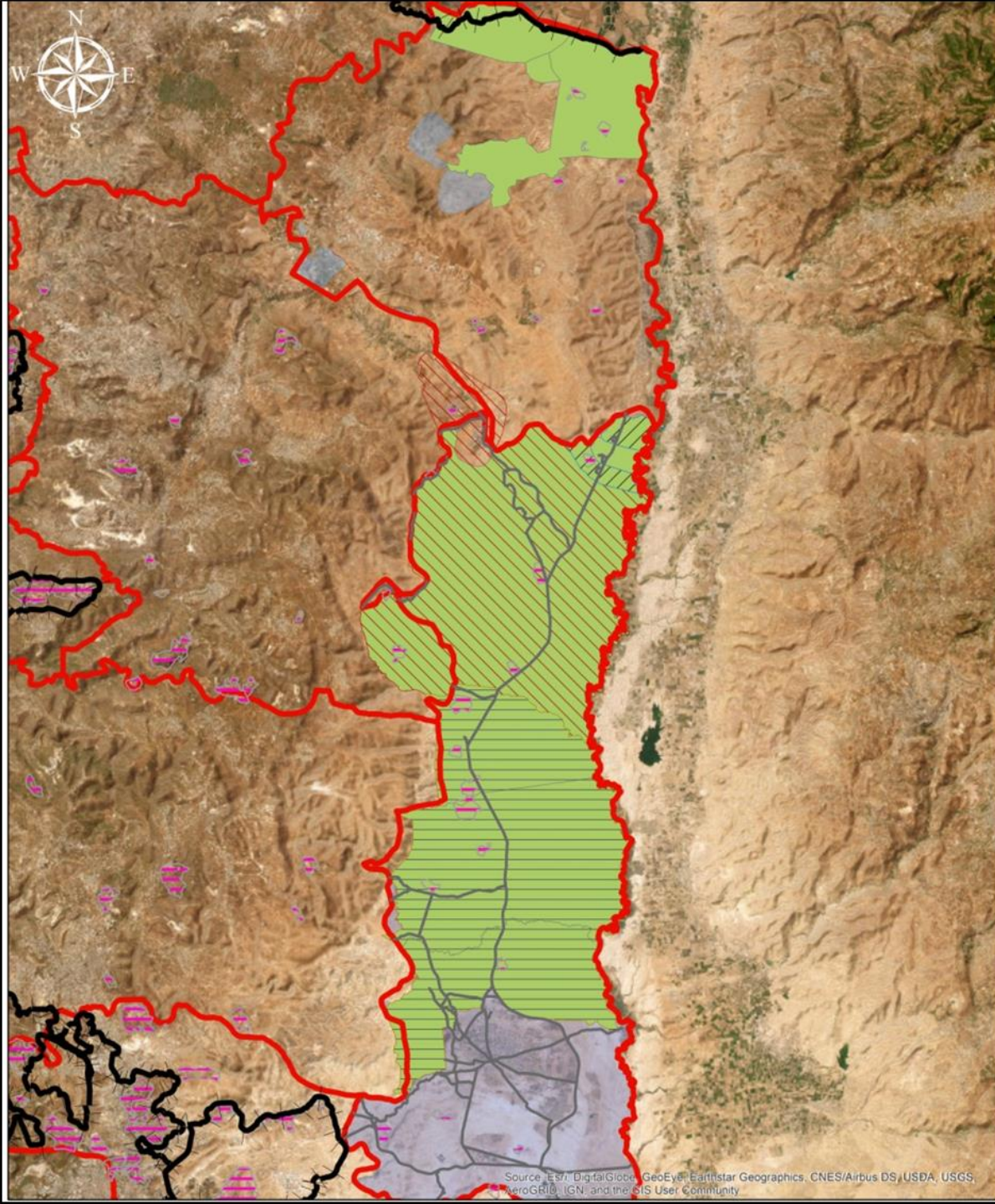


نتيجة تقييم محافظة نابلس

المبررات:

- ✓ سهولة التواصل ووجود الطرق الرابطة
- ✓ الوضع السياسي الراهن في ظل الاحتلال والتقييدات التي ممكن ان يتم التعرض لها فالسعي يتم لدمج تجمعات مع بعضها ضمن اطار مجلس خدمات يعمل على سد وتوفير اي نقص يمكن ان تتعرض له هذه التجمعات المشموله داخل المجلس
- ✓ الطوبوغرافيا للمجلس التجمعات المشموله بالمجلس متقاربه بسماتها الطبيعيه
- ✓ التوزيع السكاني متوزع بشكل مناسب
- ✓ عدم شمولية نطاق الخدمة لجميع التجمعات بالتالي تم اقتراح توفير مجالس لتعويض النقص بالخدمات
- ✓ N1 تم فصل مجلس خدمات الجفتك بحدود محافظة نابلس واقتراحها كمجلس خدماتي واحد بسبب بعدها عن الجفتك وحفاظ على خصوصية المنطقة





جامعة النجاح الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة تخطيط وتكنولوجيا المدن



عملية تحليل محافظة طوباس وأريحا والأغوار

إعادة هيكلة مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

تقييم مجالس الخدمات غير الفعالة - محافظة أريحا وطوباس

- الجدار
- الشوارع
- سياج مستوطنات
- حدود المحافظات
- المروج أريحا
- الأغوار الجنوبية أريحا
- الجتاك
- لمنطقة أريحا
- تجمعات أريحا الغير مشموله بمجالس سوا مجالس النفايات
- تجمعات طوباس الغير مشموله بمجالس سوا مجالس النفايات

0 2.75 5.5 11 16.5 22 27.5 Kilometers

عملية تحليل محافظة طوباس وأريحا والأغوار



جامعة النجاح الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة تخطيط وتكنولوجيا المدن

إعادة هيكلة مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

تقييم مجالس الخدمات غير الفعالة - محافظة أريحا وطوباس

طوباس

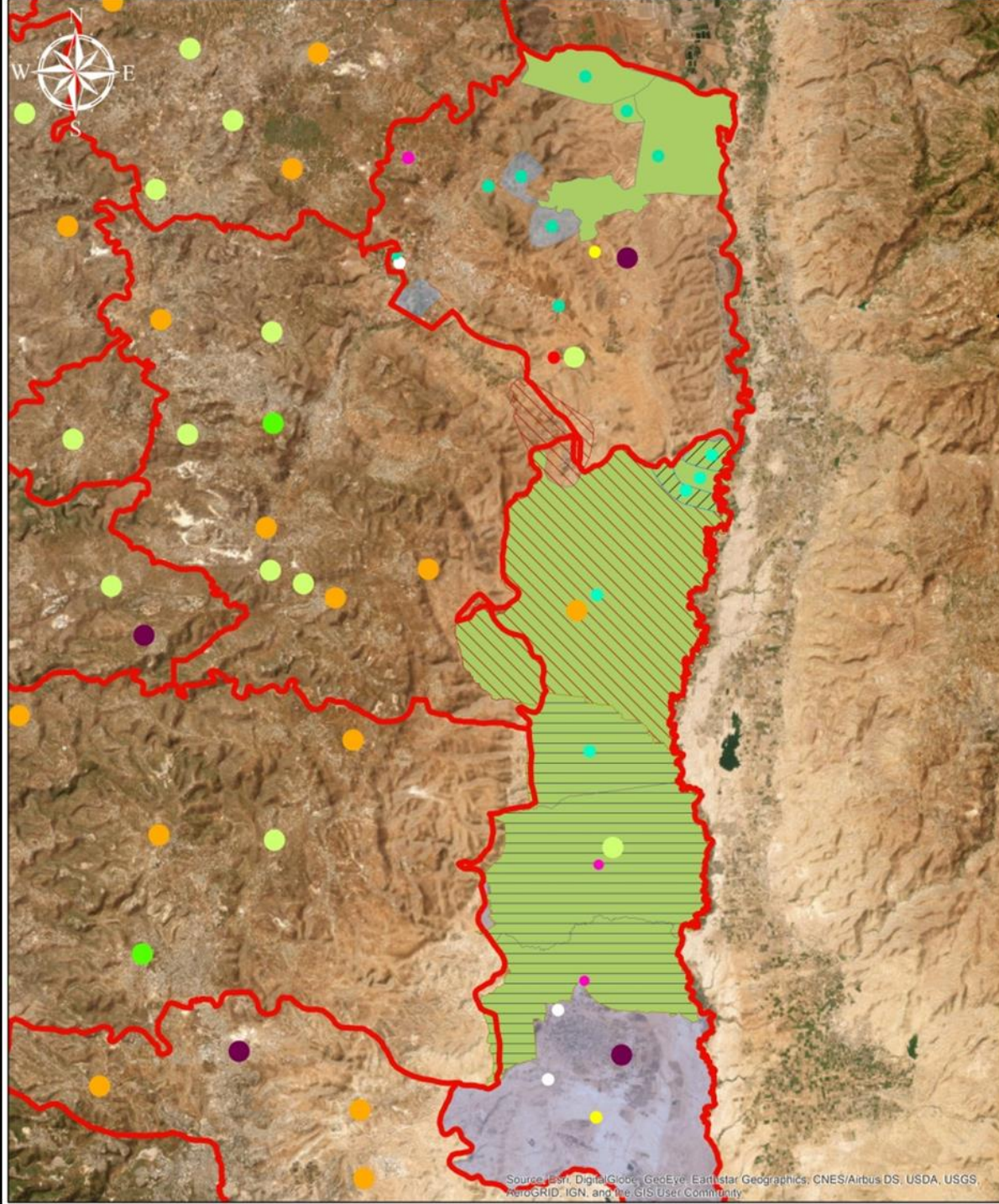
- المجالس القروية / 8
- بلدية أ / 1 طوباس
- بلدية ب / 1 طمون
- بلدية ج / 1 عقابا
- مكتب خدمات / 1 مخيم الفارعه

- مركز شبه اقليمي / 1 طوباس
- مركز مجاور / 1 طمون

أريحا

- المجالس القروية / 5
- بلدية أ / 1 أريحا
- بلدية ج / 2 العوجا, عين الديوك
الفيوقا
- مكتب خدمات / 2 مخيم عين
السلطان , مخيم عقبة جبر

- مركز شبه اقليمي / 1 أريحا
- مركز مجاور / 1 العوجا
- مركز محلي / 1 الجفتلك



Source: Esri, DigitalGlobe, GeoEye, Earthstar Geographics, CNES/Airbus DS, USDA, USGS, AeroGRID, IGN, and the GIS User Community

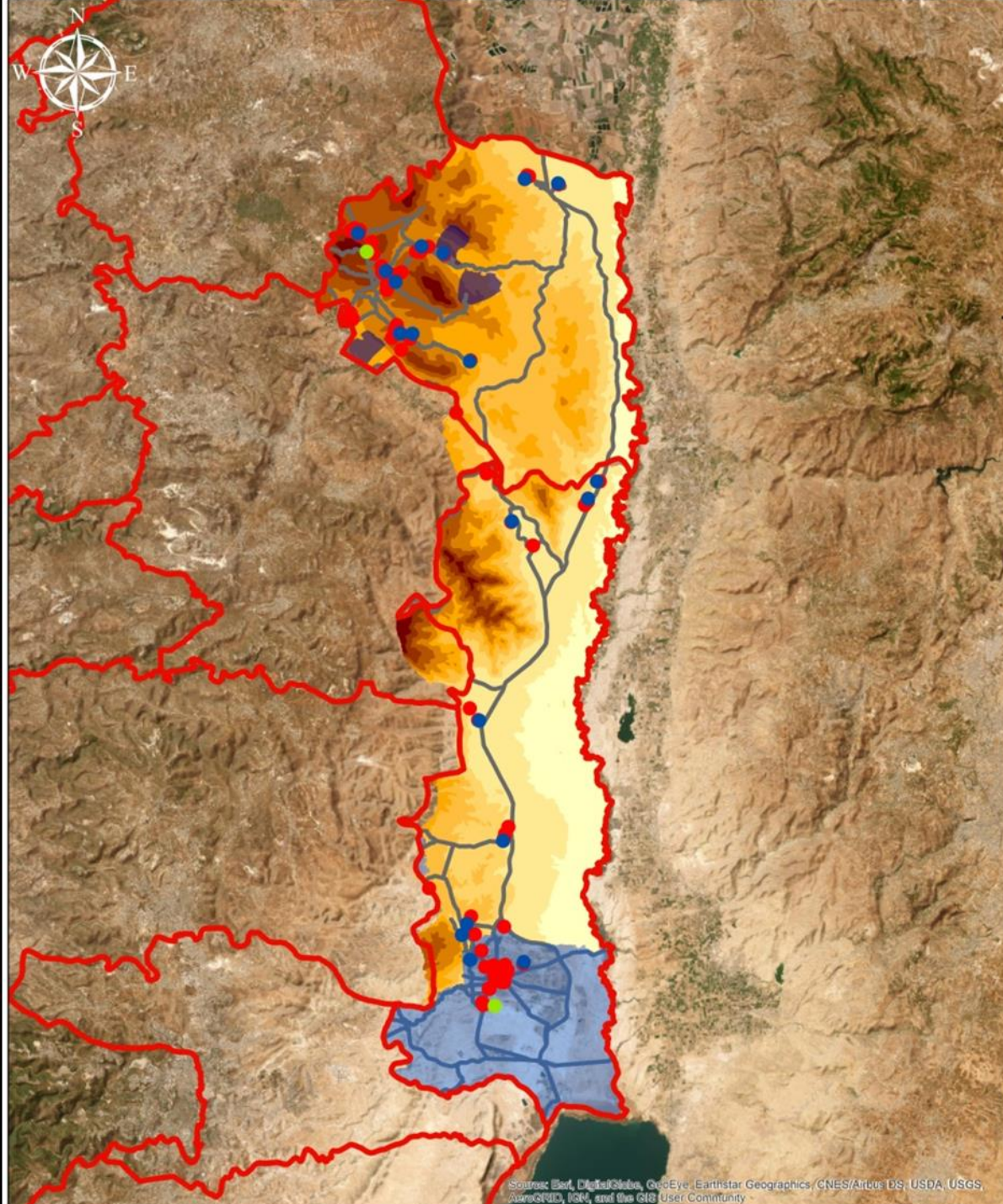
حدود المحافظات

تصنيف الهيئات المحلية الهرمية المركزية

- بلدية أ (Yellow dot)
- بلدية ب (Red dot)
- بلدية ج (Pink dot)
- مجلس قروي (Cyan dot)
- مكتب خدمات (White circle)
- اقليمي (Green dot)
- شبه اقليمي (Purple dot)
- مجاور (Light Green dot)
- محلي (Orange dot)

- تجمعات أريحا الغير مشموله بمجالس سوا مجالس النفايات (Light Blue shaded area)
- تجمعات طوباس الغير مشموله بمجالس سوا مجالس النفايات (Light Blue shaded area)
- المروج أريحا (Hatched area)
- الأغوار الجنوبي أريحا (Hatched area)
- الجفتلك (Hatched area)
- لمنطقة أريحا (Green shaded area)

0 3 6 12 18 24 30 Kilometers



جامعة النجاح الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة تخطيط وتكنولوجيا المدن



إعادة هيكلة مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

تقييم مجالس الخدمات غير الفعالة - محافظة اريحا وطوباس

المستشفيات	●	المستشفيات	●
العيادات	●	المستشفيات	●
المدارس	●	العيادات	●
المدارس	●	المدارس	●
الشوارع	—	المدارس	●
التوزيع السكاني	■	الشوارع	—
تجمعات اريحا الغير مشموله بمجالس سوا مجالس النفايات	■	التوزيع السكاني	■
تجمعات طوباس الغير مشموله بمجالس سوا مجالس النفايات	■	تجمعات اريحا الغير مشموله بمجالس سوا مجالس النفايات	■
		تجمعات طوباس الغير مشموله بمجالس سوا مجالس النفايات	■



0 3.75 7.5 15 22.5 30 37.5
Kilometers

Source: Esri, DigitalGlobe, GeoEye, Earthstar Geographics, CNES/Airbus DS, USDA, USGS, AeroGRID, IGN, and the GIS User Community

عملية تحليل محافظة طوباس وأريحا والأغوار

أريحا

- المستشفيات / 1
- العيادات / 9
- المدارس / 35

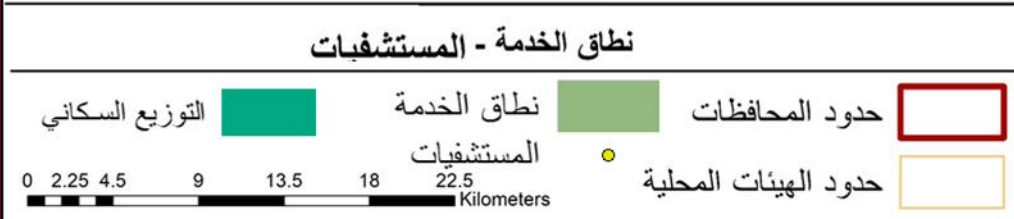
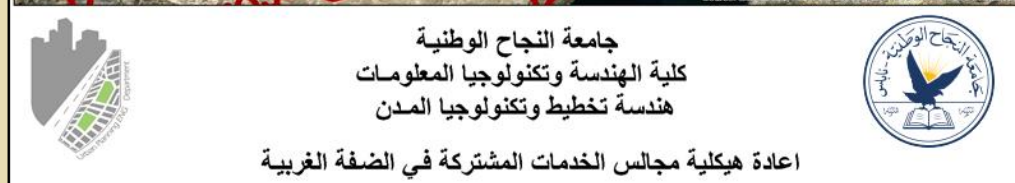
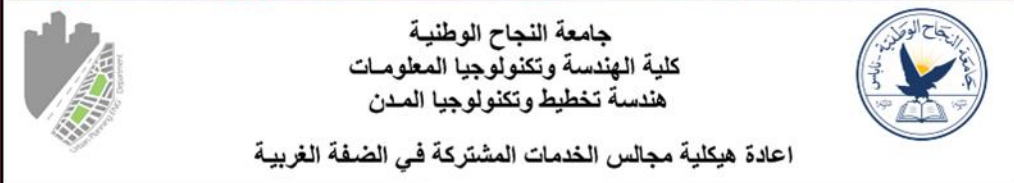
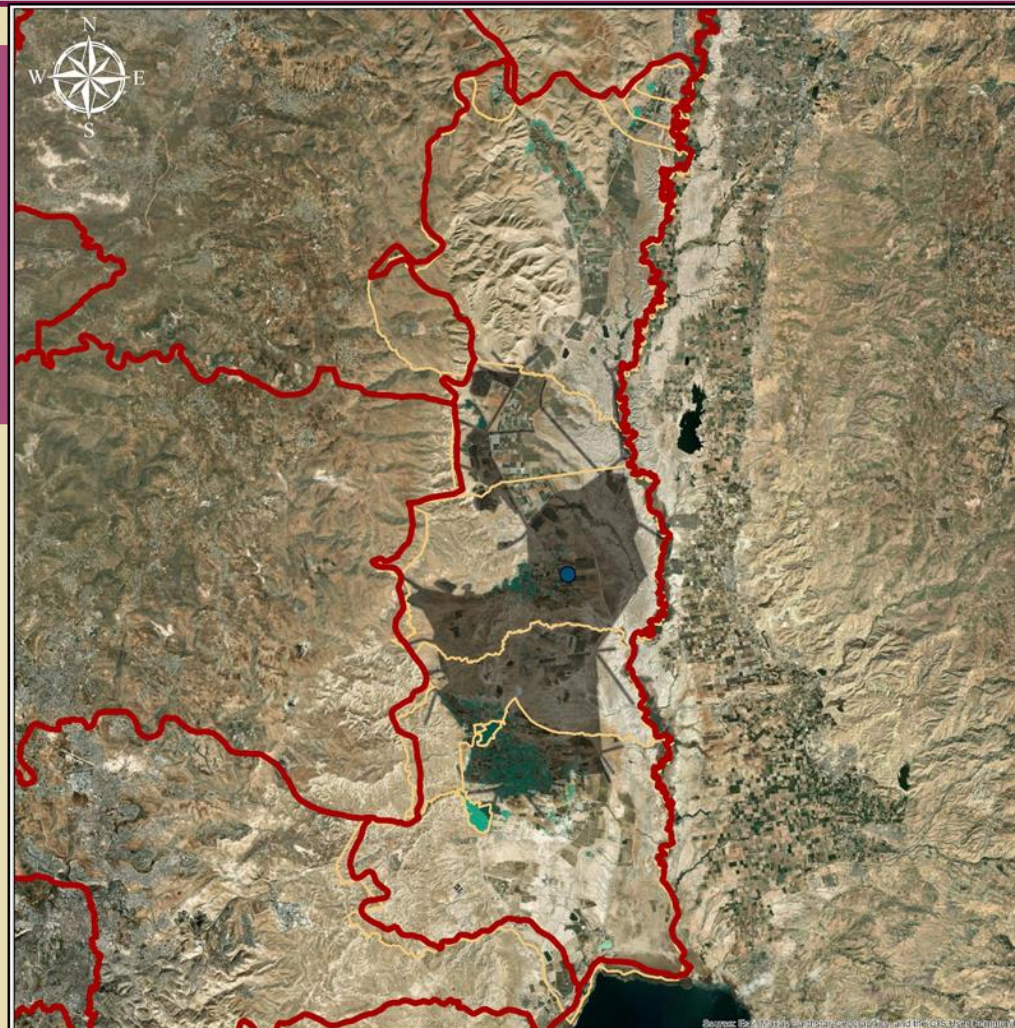
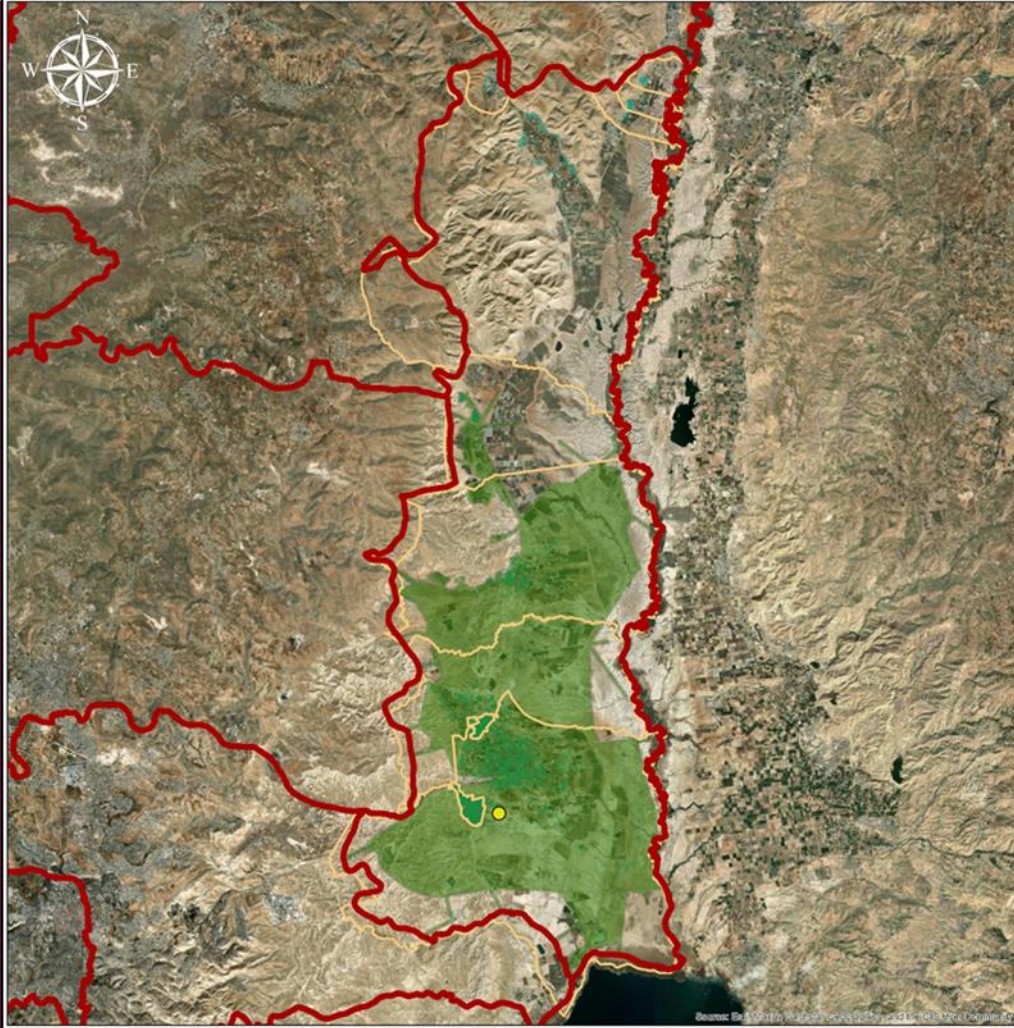
طوباس

- المستشفيات / 3
- العيادات / 11
- المدارس / 46

عملية تحليل محافظة طوباس وأريحا والأغوار

المستشفيات/1

المدارس/1





جامعة النجاح الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة تخطيط وتكنولوجيا المدن



إعادة هيكلية مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

نطاق الخدمة - المستشفيات

حدود المحافظات



حدود الهيئات المحلية



نطاق الخدمة



التوزيع السكاني



المستشفيات



0 1.25 2.5 5 7.5 10 12.5 Kilometers

عملية تحليل محافظة طوباس وأريحا والأغوار

المستشفيات/1



جامعة النجاح الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة تخطيط وتكنولوجيا المدن



اعادة هيكلية مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

نطاق الخدمة - المدارس

حدود المحافظات



حدود الهيئات المحلية



نطاق الخدمة



التوزيع السكاني



المدارس - طوباس



عملية تحليل محافظة طوباس وأريحا والأغوار

المدارس/1

عملية تقييم
محافظة
أريحا
والأغوار

جدول(1): الاطار الارشادي لاعادة ترتيب جميع هيئات الحكم المحلي				
مجلس الخدمات المشترك للتخطيط والتطوير لمنطقة اريجا	مجلس الجفتك الفروش للخدمات المشتركة	مجلس الأغوار الجنوبي للخدمات المشتركة	وزن المعيار	
%100	%100	%100	%100	العوامل الثانوية
%4	%8	%9	%10	1.1 القرب الفيزيائي (الجغرافي)
%4	%6	%5	%9	1.2 التواصل
%3	%4	%4	%6	1.2.1 الطرق.بما يشمل العوائق الفيزيائية الاسرائيلية المختلفه
%1	%2	%1	%3	1.2.2 وسائل النقل
%8	%8	%8	%12	1.3 الوضع الجيوسياسي
%4	%6	%7	%8	1.4 السمات الطبيعية للتجاور المادي
%2	%5	%5	%6	2.1 (التوزيع السكاني) الانتشار المكاني للسكان
%2	%2	%6	%6	2.2 مناطق خدمات المدارس
%5	%5	%6	%6	2.3 مناطق خدمات العيادات
%2	%2	%6	%6	2.4 مناطق خدمات المستشفيات
%7	%6	%7	%8	2.6 التقسيم الاداري لهيئات الحكم المحلي
%2	%2	%6	%6	2.7 حدود المحافظات
%5	%5	%5	%6	2.8 هرمية مراكز الخدمات (مركز اقليمي،شبه اقليمي،محلي،مجاور)
%2	%5	%5	%6	3.1 القابليه (رغبة السكان)
%2	%5	%5	%6	3.2 العلاقات الاجتماعية _ الثقافية
%1	%2	%1	%5	3.3 العوامل التاريخية والثقافية
				(2) محيط خدمات عامه
				(3) الترابط الاجتماعي والاستعداد

عملية تقييم محافظة أريحا والأغوار

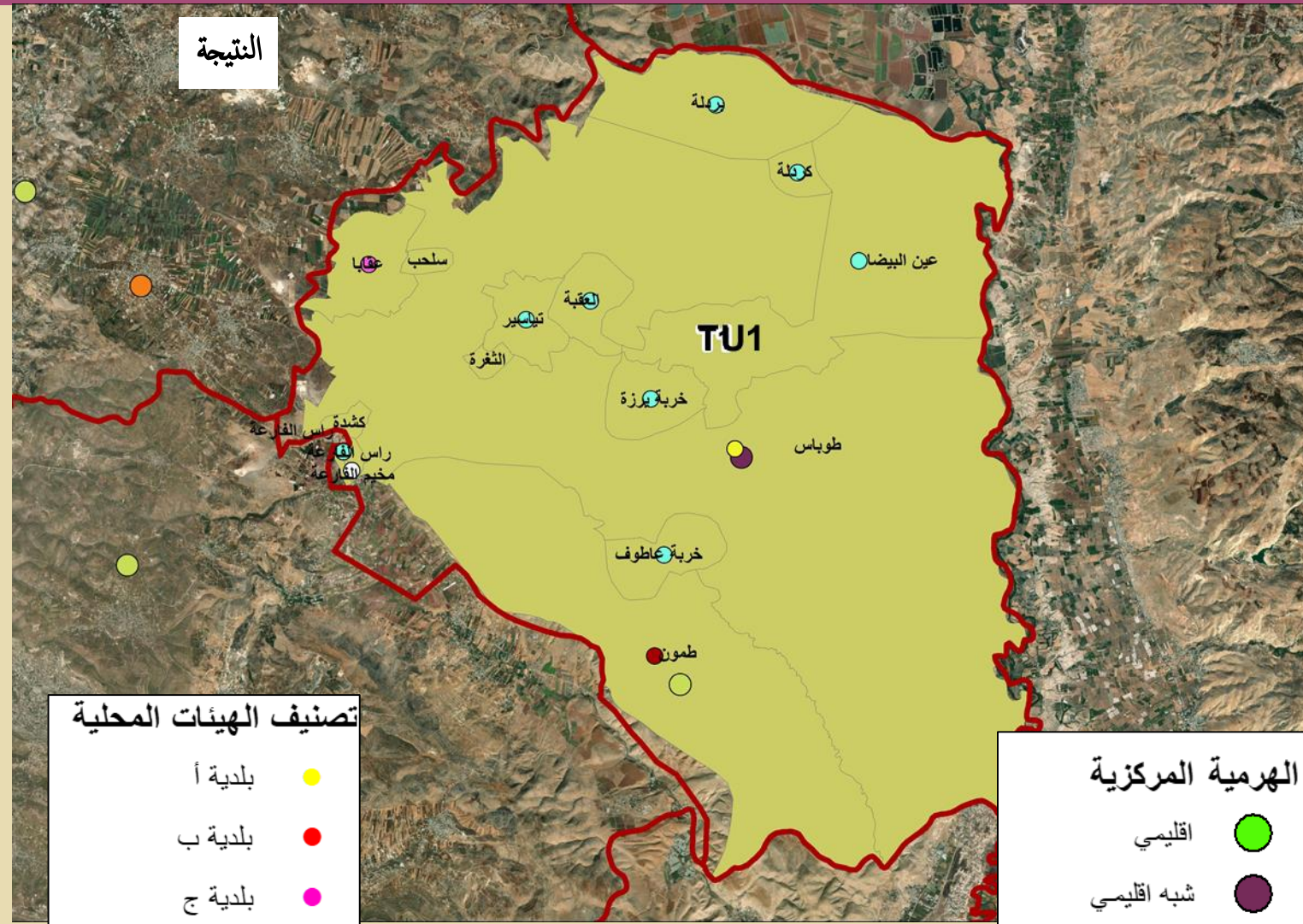
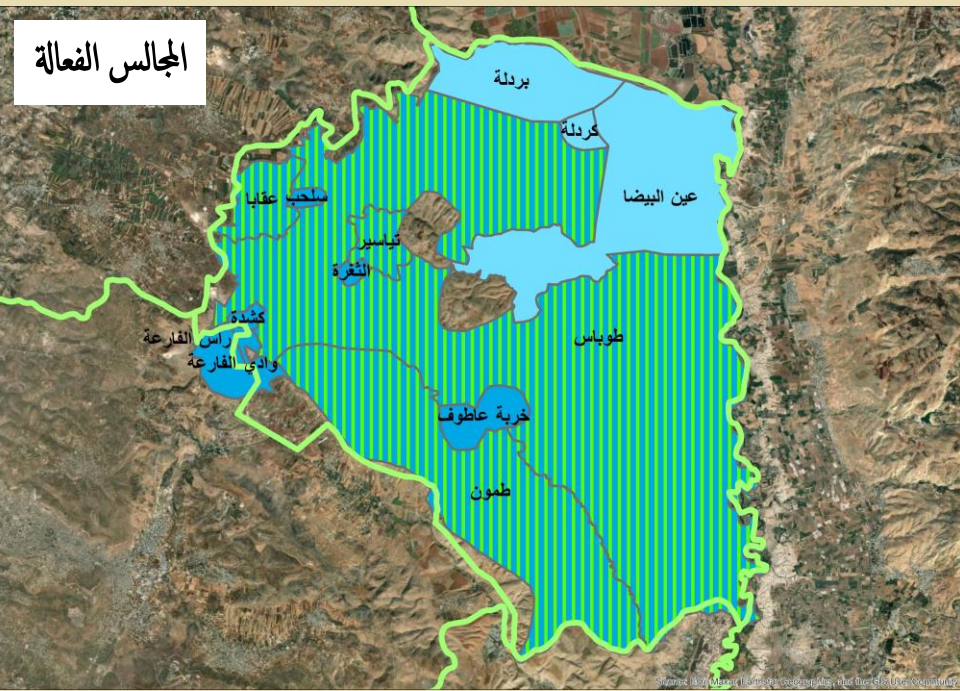
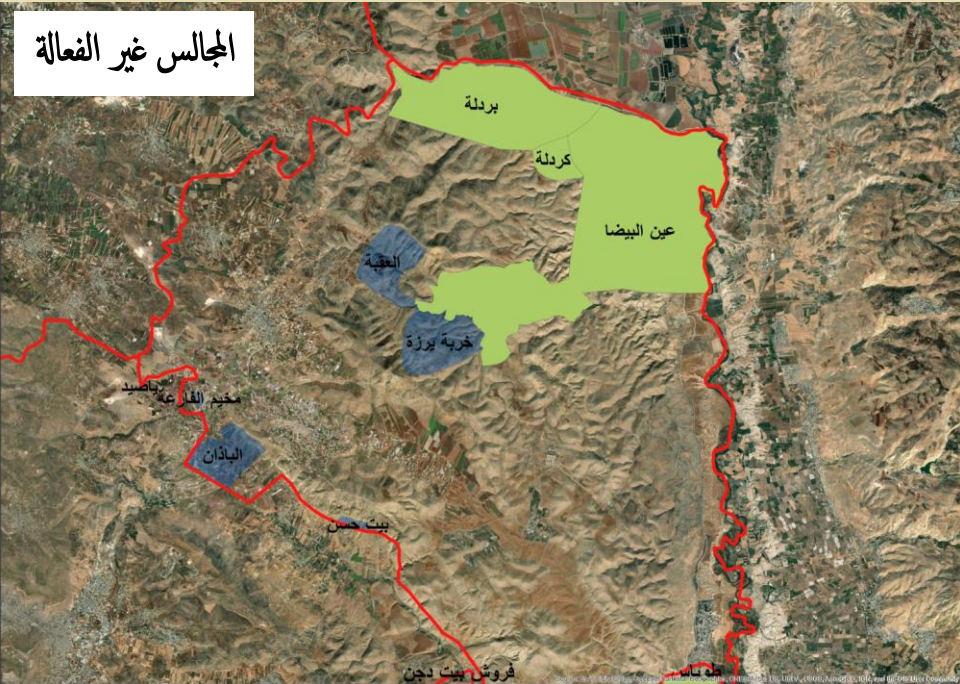
جدول(1): الاطار الارشادي لاعادة ترتيب تجميع هيئات الحكم المحلي

التجمعات غير المشمولة بأي مجلس خدمات الامجلس النفايات	مجلس المروج للخدمات المشتركة	وزن المعيار		
%100	%100	%100	العوامل الثانويه	
%8	%7	%10	1.1 القرب الفيزيائي (الجغرافي)	(1) محيط الحياه المشتركة
%6	%6	%9	1.2 التواصل	
%4	%5	%6	1.2.1 الطرق.بما يشمل العوائق الفيزيائية الاسرائيليه المختلفه	
%2	%1	%3	1.2.2 وسائل النقل	
%9	%10	%12	1.3 الوضع الجيوسياسي	
%7	%6	%8	1.4 السمات الطبيعية للتجاور المادي	
%5	%3	%6	2.1 (التوزيع السكاني) الانتشار المكاني للسكان	(2) محيط خدمات عامه
%6	%6	%6	2.2 مناطق خدمات المدارس	
%6	%6	%6	2.3 مناطق خدمات العيادات	
%6	%6	%6	2.4 مناطق خدمات المستشفيات	
%7	%3	%8	2.6 التقسيم الاداري لهيئات الحكم المحلي	
%6	%6	%6	2.7 حدود المحافظات	
%5	%2	%6	2.8 هرمية مراكز الخدمات (مركز اقليمي،شبه اقليمي،محلي،مجاور)	
%4	%4	%6	3.1 القابليه (رغبة السكان)	(3) الترابط الاجتماعي والاستعداد
%3	%4	%6	3.2 العلاقات الاجتماعيه _ الثقافية	
%1	%3	%5	3.3 العوامل التاريخيه والثقافية	

عملية تقييم محافظة طوباس

التجمعات غير المشمولة بأي مجلس خدمات الامجلس النفايات		وزن المعيار	جدول(1): الاطار الارشادي لاعادة ترتيب تجميع هيئات الحكم المحلي
%100	%100		العوامل الثانويه
%4	%10	1.1 القرب الفيزيائي (الجغرافي)	(1) محيط الحياه المشتركة
%4	%9	1.2 التواصل	
%3	%6	1.2.1 الطرق.بما يشمل العوائق الفيزيائية الاسرائيليه المختلفه	
%1	%3	1.2.2 وسائل النقل	
%10	%12	1.3 الوضع الجيوسياسي	
%7	%8	1.4 السمات الطبيعية للتجاور المادي	
%2	%6	2.1 (التوزيع السكاني) الانتشار المكاني للسكان	(2) محيط خدمات عامه
%2	%6	2.2 مناطق خدمات المدارس	
%3	%6	2.3 مناطق خدمات العيادات	
%2	%6	2.4 مناطق خدمات المستشفيات	
%1	%8	2.6 التقسيم الاداري لهيئات الحكم المحلي	
%6	%6	2.7 حدود المحافظات	
%1	%6	2.8 هرمية مراكز الخدمات (مركز اقليمي،شبه اقليمي،محلي،مجاور)	
%2	%6	3.1 القابليه (رغبة السكان)	(3) الترابط الاجتماعي والاستعداد
%2	%6	3.2 العلاقات الاجتماعيه _ الثقافية	
%1	%5	3.3 العوامل التاريخيه والثقافية	

نتيجة تقييم محافظة طوباس



تصنيف الهيئات المحلية

بلدية أ	●
بلدية ب	●
بلدية ج	●
مجلس قروي	●
مكتب خدمات	○

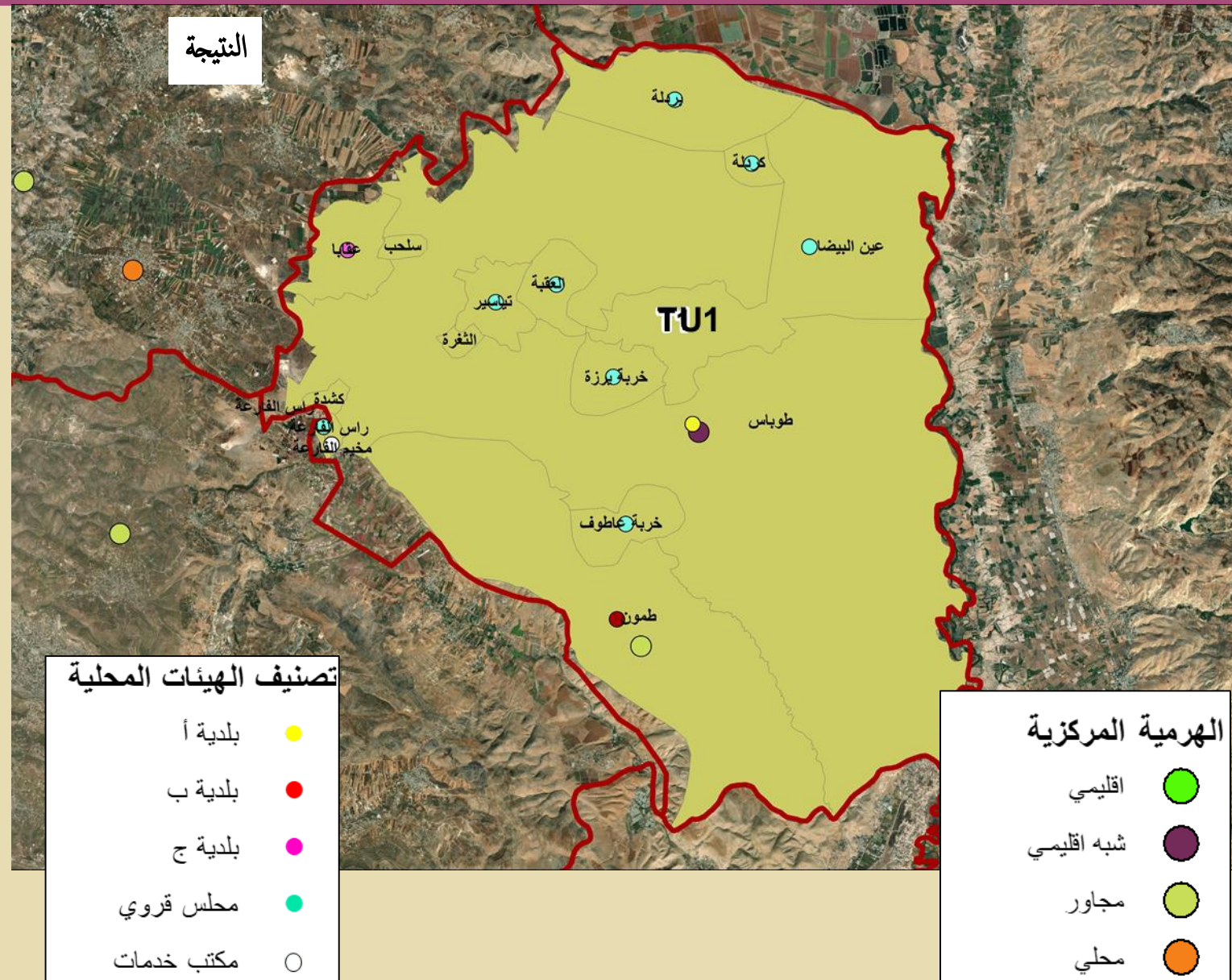
الهرمية المركزية

اقليمي	●
شبه اقليمي	●
مجاور	●
محلي	●

نتيجة تقييم محافظة طوباس

المبررات:

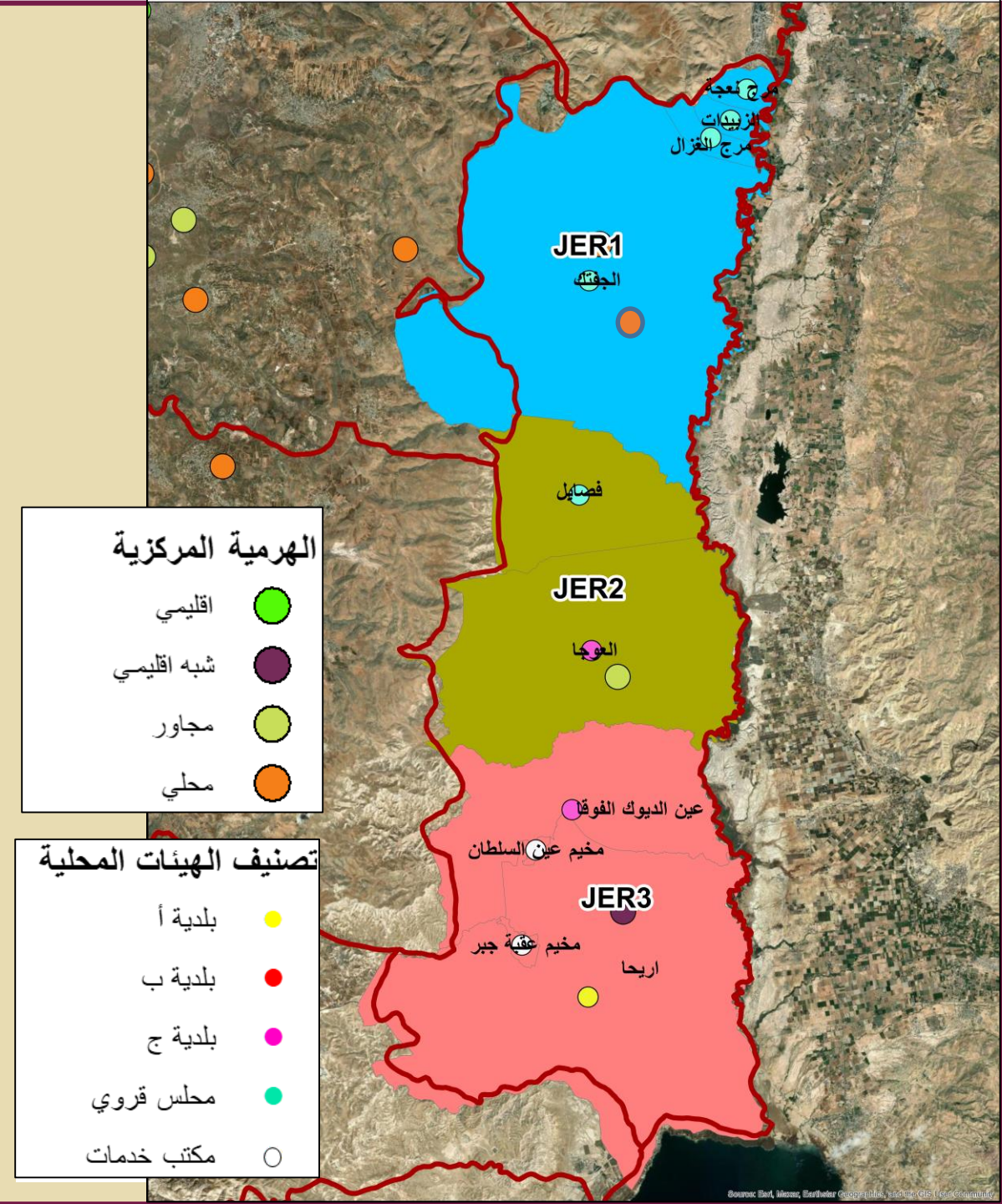
- ✓ انتشار المساحات الخضراء والمناطق السهلية فيها ولا يوجد كثافة سكانية كبيرة فتم ضم التجمعات داخل مجلس واحد
- ✓ ترابط تجمعات المحافظة من ناحية المشاريع الزراعية فاقترحنا مجلس واحد يضم التجمعات وذلك لتوزيع أي مشروع بشكل عادل ما بين التجمعات
- ✓ سهولة التواصل ما بين التجمعات للمجلس ووجود الطرق الرابطة وامكانية التنقل
- ✓ الطوبغرافيا للمجلس التجمعات المشمولة بالمجلس متقاربه بسمااتها الطبيعية
- ✓ تركز الخدمات الاقليمية في كل من طوباس وطمون وحتى يصل نطاق الخدمة لجميع التجمعات جمعنا التجمعات في مجلس واحد
- ✓ حدود المجلس و التجمعات يوجد ترابط تاريخي وعلاقات بينها وبين سكانها من ناحية الزواح والنسب او الاعمال المشتركة والزراعة والثقافات المشتركة بينهم



نتيجة تقييم محافظة أريحا والأغوار

المبررات:

- ✓ سهولة التواصل ما بين التجمعات للمجالس ووجود الطرق الرابطة وامكانية التنقل
- ✓ الوضع السياسي الراهن في ظل الاحتلال والتقييدات التي ممكن ان يتم التعرض لها فالسعي يتم لدمج تجمعات مع بعضها ضمن اطار مجلس خدمات يعمل على سد وتوفير اي نقص يمكن ان تتعرض له هذه التجمعات المشموله داخل المجلس
- ✓ تم مراعاة وضع أريحا الحساس كونها تشكل المنفذ والمعبر الوحيد لأهالي الضفة للعبور خارج الوطن
- ✓ كل مجلس يحتوي على بلدية واحده على الاقل
- ✓ اغلب التجمعات التي تم ضمها داخل مجلس واحد تحتوي على مركز خدماتي من حيث مركز مجاور او مركز محلي او شبه اقليمي
- ✓ وتم اختيار حدود المجلس ودمج التجمعات التي يوجد ترابط تاريخي وعلاقات بينها وبين سكانها



عملية تحليل محافظة رام الله والبيرة



جامعة النجاح الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة تخطيط وتكنولوجيا المدن

اعادة هيكليّة مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

تقييم مجالس الخدمات غير الفعالة - محافظة رام الله والبيرة

- الجدار
- الشوارع
- سياج المستوطنات
- تجمعات رام الله والبيرة غير المشمولة بمجالس سوا مجالس النفايات
- حدود المحافظات
- المجموعة الثامنة
- بلدية الاتحاد
- المجموعة الثالثة عشر
- المجموعة الحادية عشر
- المجموعة الخامسة
- المجموعة الأولى
- المجموعة التاسعة
- المجموعة الثانية عشر
- المجموعة السابعة
- المجموعة السادسة
- المجموعة العاشرة

0 2.5 5 10 15 20 25 Kilometers

عملية تحليل محافظة رام الله والبيرة

المستشفيات / 10
العيادات / 63
المدارس / 261

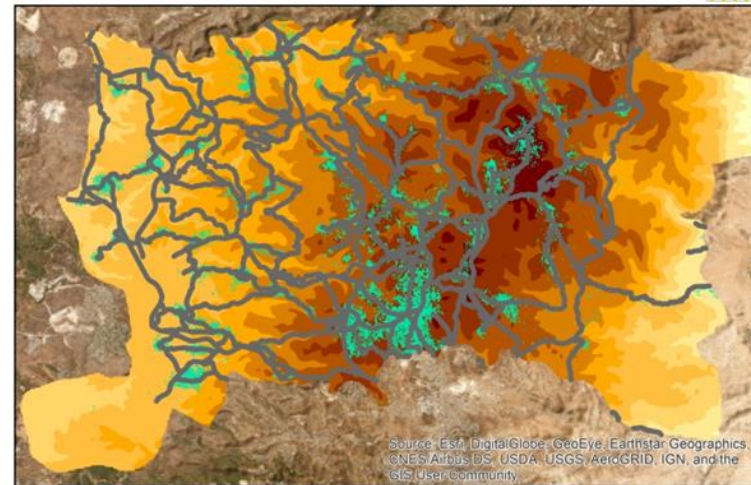


جامعة النجاح الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة تخطيط وتكنولوجيا المدن



اعادة هيكلية مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

تقييم مجالس الخدمات غير الفعالة - محافظة رام الله والبيرة



Source: Esri, DigitalGlobe, GeoEye, Earthstar Geographics, CNES/Airbus DS, USDA, USGS, AeroGRID, IGN, and the GIS User Community

0 2.5 5 10 15 20 25
Kilometers

عملية تحليل محافظة

رام الله والبيرة

- المجالس القروية / 45
- بلدية أ / 2 رام الله، البيرة
- بلدية ب / 5 دير دنوان، سلواد، بيتونيا، بيرزيت، بني زيد الشرقيه
- بلدية ج / عبوين، سنجل، ترمسعيا، المزرعه الشرقية، كوبر، الطيبه، ابو قش، سردا، بيت عور التحتا، نعلين، بيت لقيا، عطارة
- مكتب خدمات / 4 مخيم قدوره، مخيم دير عمار، مخيم الجلزون، مخيم الامعري
- مركز اقليمي / 1 رام الله
- مركز مجاور / 3 بيت عور التحتا، نعلين، سلواد
- مركز محلي / 3 بني زيد، بيرزيت، ترمسعيا

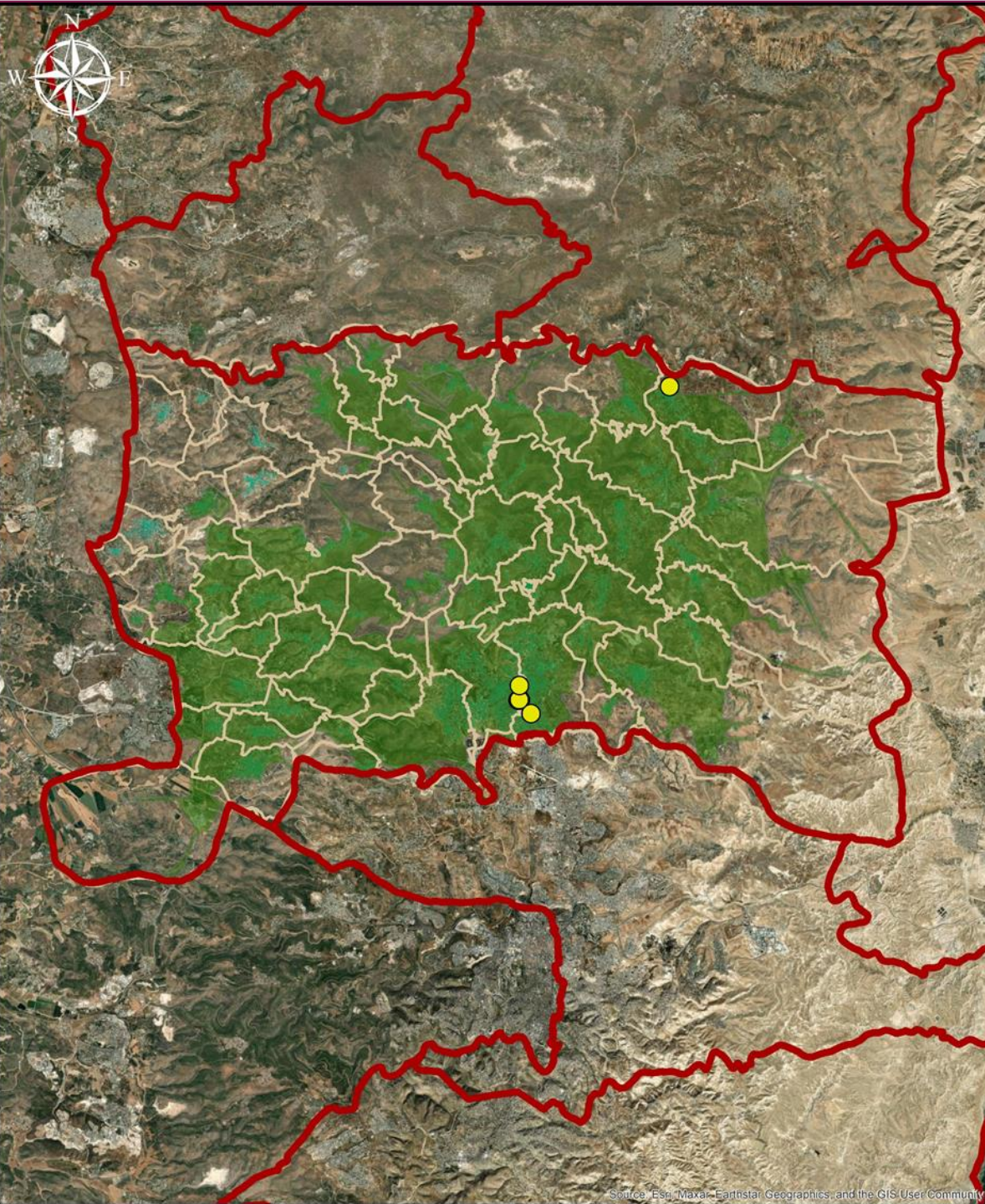


جامعة النجاح الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة تخطيط وتكنولوجيا المدن

اعادة هيكلية مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

تقييم مجالس الخدمات غير الفعالة - محافظة رام الله والبيرة





جامعة النجاح الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة تخطيط وتكنولوجيا المدن



عملية تحليل محافظة رام الله والبيرة

المستشفيات/6

اعادة هيكلية مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

نطاق الخدمة - المستشفيات

- حدود المحافظات 
- حدود الهيئات المحلية 
- نطاق الخدمة 
- التوزيع السكاني 
- المستشفيات - رام الله والبيرة 

0 2.5 5 10 15 20 25 Kilometers



جامعة النجاح الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة تخطيط وتكنولوجيا المدن



اعادة هيكلية مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

نطاق الخدمة - المدارس

- حدود المحافظات 
- حدود الهيئات المحلية 
- نطاق الخدمة 
- التوزيع السكاني 
- المدارس - رام الله والبيرة 

0 2.5 5 10 15 20 25 Kilometers

عملية تحليل محافظة رام الله والبيرة

المدارس المهنية
والشرعية/5

عملية

تحليل

محافظة

رام الله

والبيرة

جدول(1): الاطار الارشادي لاعادة ترتيب جميع هيئات الحكم المحلي

مجلس الخدمات المشترك / المجموعة السادسة للمفايات	مجلس الخدمات المشترك / المجموعة الخامسة للنفايات	مجلس الخدمات المشترك / المجموعة الاولى للنفايات	وزن المعيار		
%100	%100	%100	%100	العوامل الثانويه	
%9	%4	%9	%10	1.1 القرب الفيزيائي (الجغرافي)	(1) محيط الحياه المشتركة
%5	%5	%6	%9	1.2 التواصل	
%4	%4	%5	%6	1.2.1 الطرق.بما يشمل العوائق الفيزيائية الاسرائيليه المختلفه	
%1	%1	%1	%3	1.2.2 وسائل النقل	
%6	%6	%11	%12	1.3 الوضع الجيوسياسي	
%6	%5	%5	%8	1.4 السمات الطبيعية للتجاور المادي	
%4	%2	%4	%6	2.1 (التوزيع السكاني) الانتشار المكاني للسكان	(2) محيط خدمات عامه
%6	%6	%3	%6	2.2 مناطق خدمات المدارس	
%6	%6	%6	%6	2.3 مناطق خدمات العيادات	
%6	%6	%4	%6	2.4 مناطق خدمات المستشفيات	
%4	%4	%7	%8	2.6 التقسيم الاداري لهيئات الحكم المحلي	
%6	%6	%6	%6	2.7 حدود المحافظات	
%2	%3	%3	%6	2.8 هرمية مراكز الخدمات (مركز اقليمي،شبه اقليمي،محلي،مجاور)	
%4	%3	%5	%6	3.1 القابليه (رغبة السكان)	(3) الترابط الاجتماعي والاستعداد
%4	%5	%5	%6	3.2 العلاقات الاجتماعيه _ الثقافية	
%2	%1	%4	%5	3.3 العوامل التاريخيه والثقافية	

عملية

تحليل

محافظة

رام الله

والبيرة

جدول(1): الاطار الارشادي لاعادة ترتيب جميع هيئات الحكم المحلي

مجلس الخدمات المشترك / المجموعة الثانية عشر للنفائات	مجلس الخدمات المشترك / المجموعة الحادية عشر للنفائات	مجلس الخدمات المشترك / المجموعة السابعة للنفائات	وزن المعيار		
%100	%100	%100	%100	العوامل الثانوية	
%5	%8	%6	%10	1.1 القرب الفيزيائي (الجغرافي)	(1) محيط الحياه المشتركة
%7	%3	%4	%9	1.2 التواصل	
%5	%2	%3	%6	1.2.1 الطرق.بما يشمل العوائق الفيزيائية الاسرائيليه المختلفه	
%2	%1	%1	%3	1.2.2 وسائل النقل	
%8	%5	%6	%12	1.3 الوضع الجيوسياسي	
%5	%7	%5	%8	1.4 السمات الطبيعية للتجاور المادي	
%5	%5	%5	%6	2.1 (التوزيع السكاني) الانتشار المكاني للسكان	(2) محيط خدمات عامه
%4	%2	%4	%6	2.2 مناطق خدمات المدارس	
%5	%4	%6	%6	2.3 مناطق خدمات العيادات	
%4	%2	%6	%6	2.4 مناطق خدمات المستشفيات	
%8	%3	%8	%8	2.6 التقسيم الاداري لهيئات الحكم المحلي	
%6	%6	%6	%6	2.7 حدود المحافظات	
%2	%2	%5	%6	2.8 هرمية مراكز الخدمات (مركز اقليمي،شبه اقليمي،محلي،مجاور)	
%5	%5	%5	%6	3.1 القابليه (رغبة السكان)	(3) الترابط الاجتماعي والاستعداد
%5	%3	%3	%6	3.2 العلاقات الاجتماعيه _ الثقافية	
%2	%3	%3	%5	3.3 العوامل التاريخيه والثقافية	

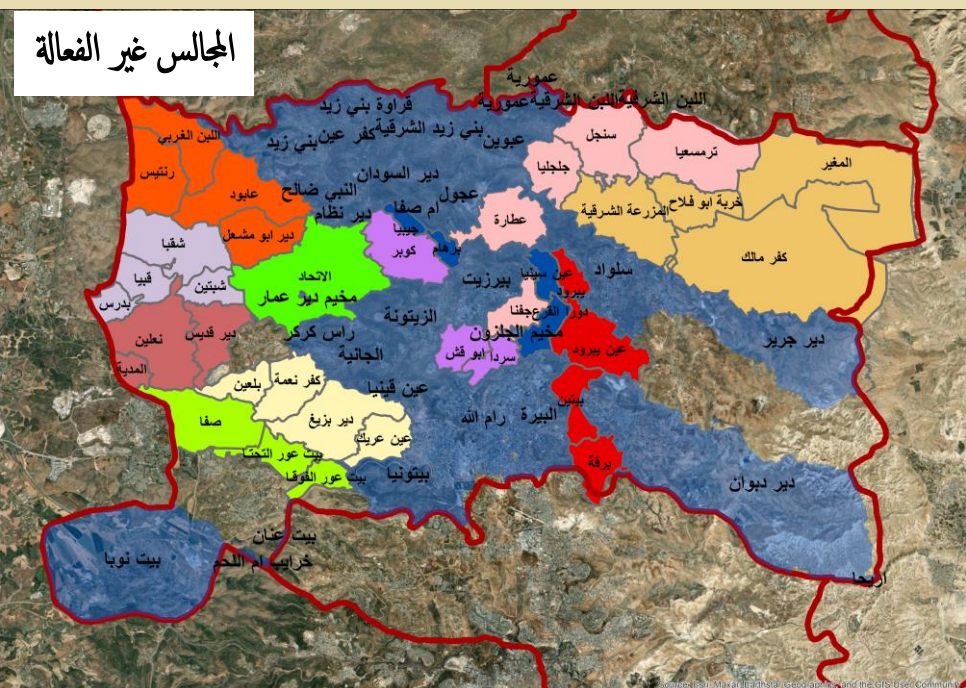
جدول(1): الاطار الارشادي لاعادة ترتيب جميع هيئات الحكم المحلي				
مجلس الخدمات المشترك / المجموعة الثامنة للنفايات	المجلس المشترك للنفايات / بلدية الاتحاد	مجلس الخدمات المشترك / المجموعة الثالثة عشر للنفايات	وزن المعيار	
%100	%100	%100	%100	العوامل الثانوية
%9	%9	%7	%10	1.1 القرب الفيزيائي (الجغرافي)
%5	%7	%5	%9	1.2 التواصل
%4	%4	%4	%6	1.2.1 الطرق بما يشمل العوائق الفيزيائية الاسرائيلية المختلفه
%1	%3	%1	%3	1.2.2 وسائل النقل
%6	%10	%7	%12	1.3 الوضع الجيوسياسي
%7	%7	%7	%8	1.4 السمات الطبيعية للتجاور المادي
%5	%5	%2	%6	2.1 (التوزيع السكاني) الانتشار المكاني للسكان
%5	%4	%6	%6	2.2 مناطق خدمات المدارس
%5	%5	%6	%6	2.3 مناطق خدمات العيادات
%5	%4	%6	%6	2.4 مناطق خدمات المستشفيات
%7	%6	%3	%8	2.6 التقسيم الاداري لهيئات الحكم المحلي
%6	%6	%6	%6	2.7 حدود المحافظات
%2	%2	%2	%6	2.8 هرمية مراكز الخدمات (مركز اقليمي، شبه اقليمي، محلي، مجاور)
%5	%6	%4	%6	3.1 القابليه (رغبة السكان)
%5	%5	%5	%6	3.2 العلاقات الاجتماعية _ الثقافية والاستعداد
%2	%4	%2	%5	3.3 العوامل التاريخيه والثقافية
				(2) محيط خدمات عامه
				(3) الترابط الاجتماعي والاستعداد

جدول(1): الاطار الارشادي لاعادة ترتيب جميع هيئات الحكم المحلي

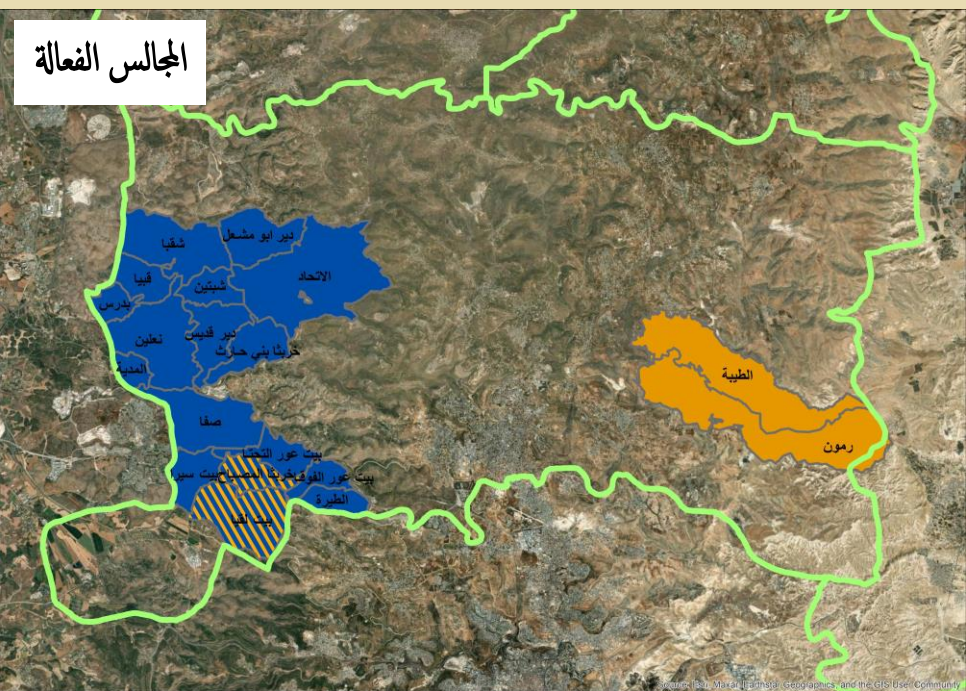
التجمعات غير المشمولة بأي مجلس خدمات الامجلس النفايات	مجلس الخدمات المشترك / المجموعة العاشرة للنفايات	مجلس الخدمات المشترك/ المجموعة التاسعة للنفايات	وزن المعيار		
%100	%100	%100	%100	العوامل الثانويه	
%5	%8	%8	%10	1.1 القرب الفيزيائي (الجغرافي)	(1) محيط الحياه المشتركة
%6	%4	%4	%9	1.2 التواصل	
%4	%3	%3	%6	1.2.1 الطرق.بما يشمل العوائق الفيزيائية الاسرائيليه المختلفه	
%2	%1	%1	%3	1.2.2 وسائل النقل	
%7	%6	%4	%12	1.3 الوضع الجيوسياسي	
%4	%7	%7	%8	1.4 السمات الطبيعية للتجاور المادي	
%3	%5	%5	%6	2.1 (التوزيع السكاني) الانتشار المكاني للسكان	(2) محيط خدمات عامه
%4	%4	%5	%6	2.2 مناطق خدمات المدارس	
%5	%5	%6	%6	2.3 مناطق خدمات العيادات	
%4	%2	%5	%6	2.4 مناطق خدمات المستشفيات	
%7	%2	%7	%8	2.6 التقسيم الاداري لهيئات الحكم المحلي	
%6	%6	%6	%6	2.7 حدود المحافظات	
%5	%2	%6	%6	2.8 هرمية مراكز الخدمات (مركز اقليمي،شبه اقليمي،محلي،مجاور)	
%4	%4	%5	%6	3.1 القابليه (رغبة السكان)	(3) الترابط الاجتماعي والاستعداد
%3	%4	%4	%6	3.2 العلاقات الاجتماعيه _ الثقافية	
%1	%2	%2	%5	3.3 العوامل التاريخيه والثقافية	

عملية تحليل محافظة رام الله والبيرة

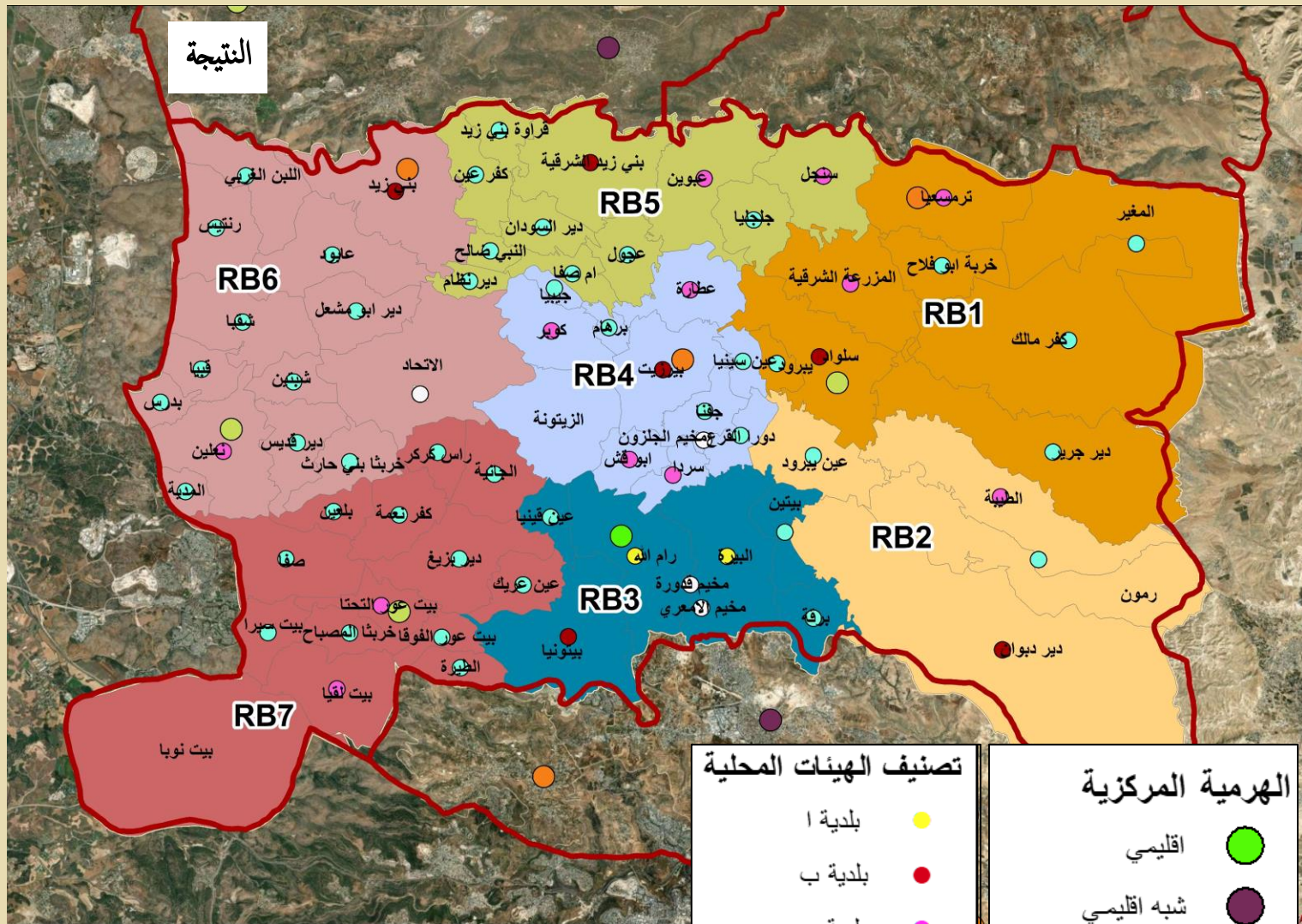
المجالس غير الفعالة



المجالس الفعالة



النتيجة



تصنيف الهيئات المحلية

- بلدية ا
- بلدية ب
- بلدية ج
- مجلس قروي
- مكتب خدمات

الهرمية المركزية

- اقليمي
- شبه اقليمي
- مجاور
- محلي



جامعة النجاح الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة تخطيط وتكنولوجيا المدن



عملية تحليل محافظة القدس

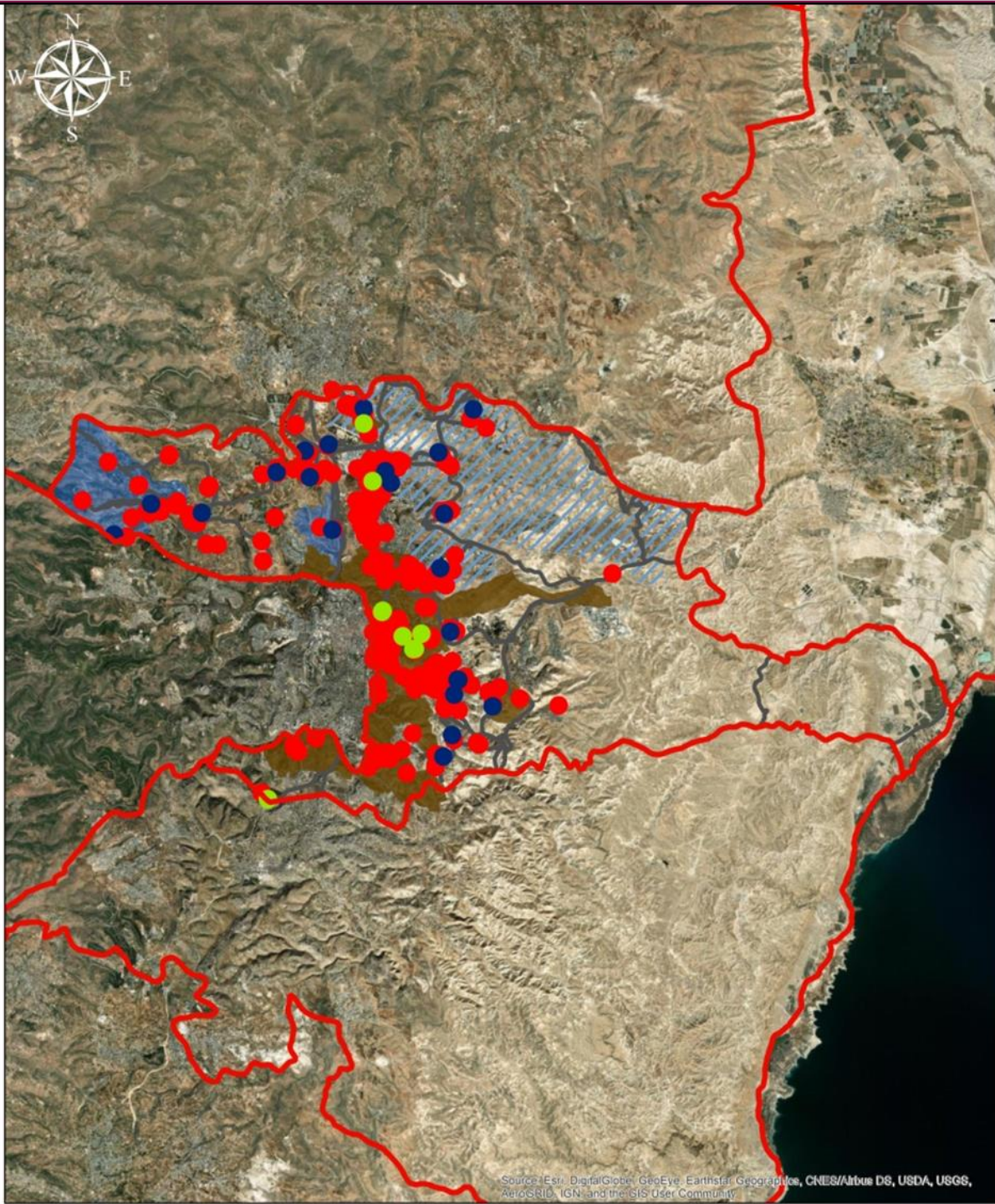
اعادة هيكلية مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

تقييم مجالس الخدمات غير الفعالة - محافظة القدس

- الجدار
- الشوارع
- سياج مستوطنات
- حدود المحافظات
- شمال شرق القدس_11
- تجمعات القدس الغير مشموله بمجالس سوا مجالس النفايات
- تجمعات القدس غير مشموله بمجالس



Source: Esri, DigitalGlobe, GeoEye, Earthstar Geographics, CNES/Airbus DS, USDA, USGS, AeroGRID, IGN, and the GIS User Community



جامعة النجاح الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة تخطيط وتكنولوجيا المدن



عملية تحليل محافظة القدس

المستشفيات / 9
العيادات / 23
المدارس / 264

اعادة هيكلية مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

تقييم مجالس الخدمات غير الفعالة - محافظة القدس

مستشفيات ●

عيادات ●

مدارس ●

الشوارع —

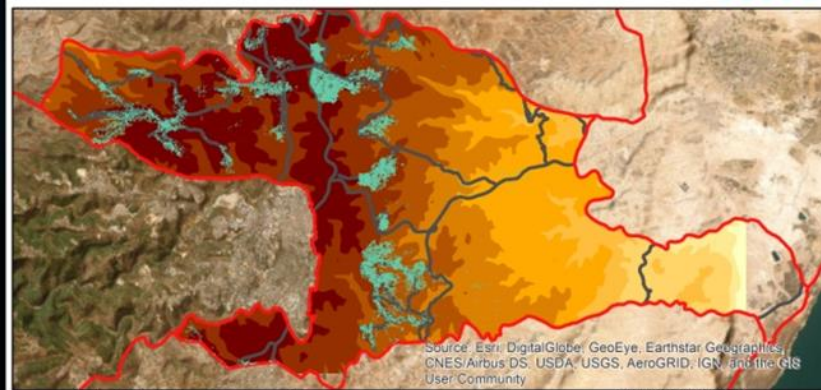
التوزيع السكاني

تجمعات القدس الغير مشموله بمجالس سوا مجالس النفايات

تجمعات القدس غير مشموله بمجالس

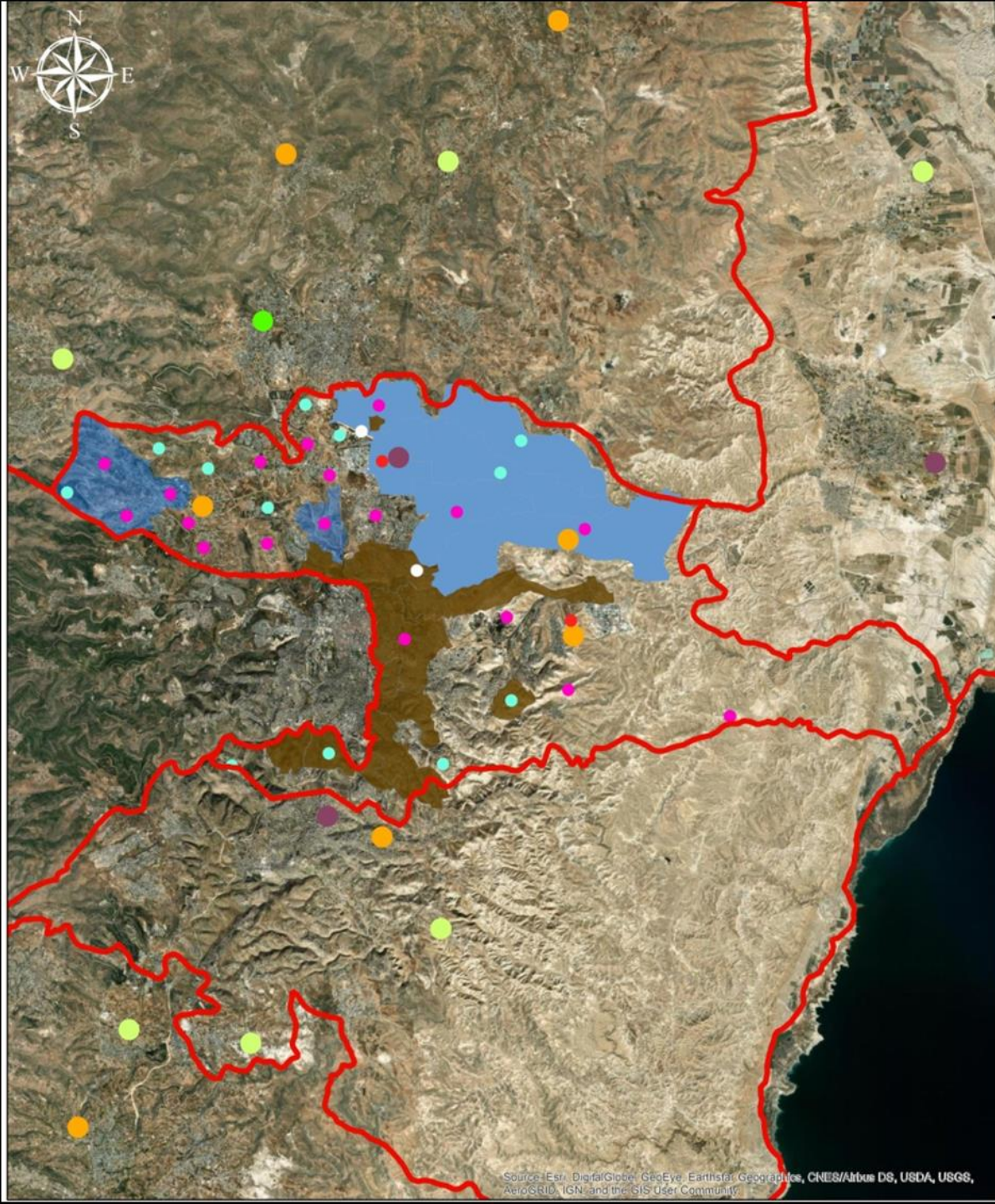
حدود المحافظات

شمال شرق القدس_11



Source: Esri, DigitalGlobe, GeoEye, Earthstar Geographics, CNES/Airbus DS, USDA, USGS, AeroGRID, IGN, and the GIS User Community

Source: Esri, DigitalGlobe, GeoEye, Earthstar Geographics, CNES/Airbus DS, USDA, USGS, AeroGRID, IGN, and the GIS User Community



جامعة النجاح الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة تخطيط وتكنولوجيا المدن



اعادة هيكلية مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

تقييم مجالس الخدمات غير الفعالة - محافظة القدس



0 2 4 8 12 16 20 Kilometers

Source: Esri, DigitalGlobe, GeoEye, Earthstar Geographics, CNES/Airbus DS, USDA, USGS, AeroGRID, IGN, and the GIS User Community

عملية تحليل محافظة القدس

- المجالس القروية / 8
- بلدية ب / 2 العيزرية
- الرام,
- بلدية ج / 19 ابوديس
- السواحره الغربيه, بيت حنينا البلد, قطنه, القببيه
- عناتا, بيرنبالا, السواحره الشرقيه, الزعيم, بيت سوريك, بيت عنان
- القدس, بيت اكسا, حزما, بدو, بيت حنينا, الجيب, الجدیره, كفر عقب
- مكتب خدمات / 2 مخيم شعفاط, مخيم قلدنيا
- مركز شبه اقليمي / 1 الرام
- مركز محلي / 3 بدو, العيزرية, عناتا



جامعة النجاح الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة تخطيط وتكنولوجيا المدن



عملية تحليل محافظة القدس

المدارس المهنية
والشرعية/3

مستشفيات حكومية لا
يوجد

اعادة هيكلية مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

نطاق الخدمة - المدارس

حدود المحافظات



حدود الهيئات المحلية



نطاق الخدمة



التوزيع السكاني



المدارس - القدس



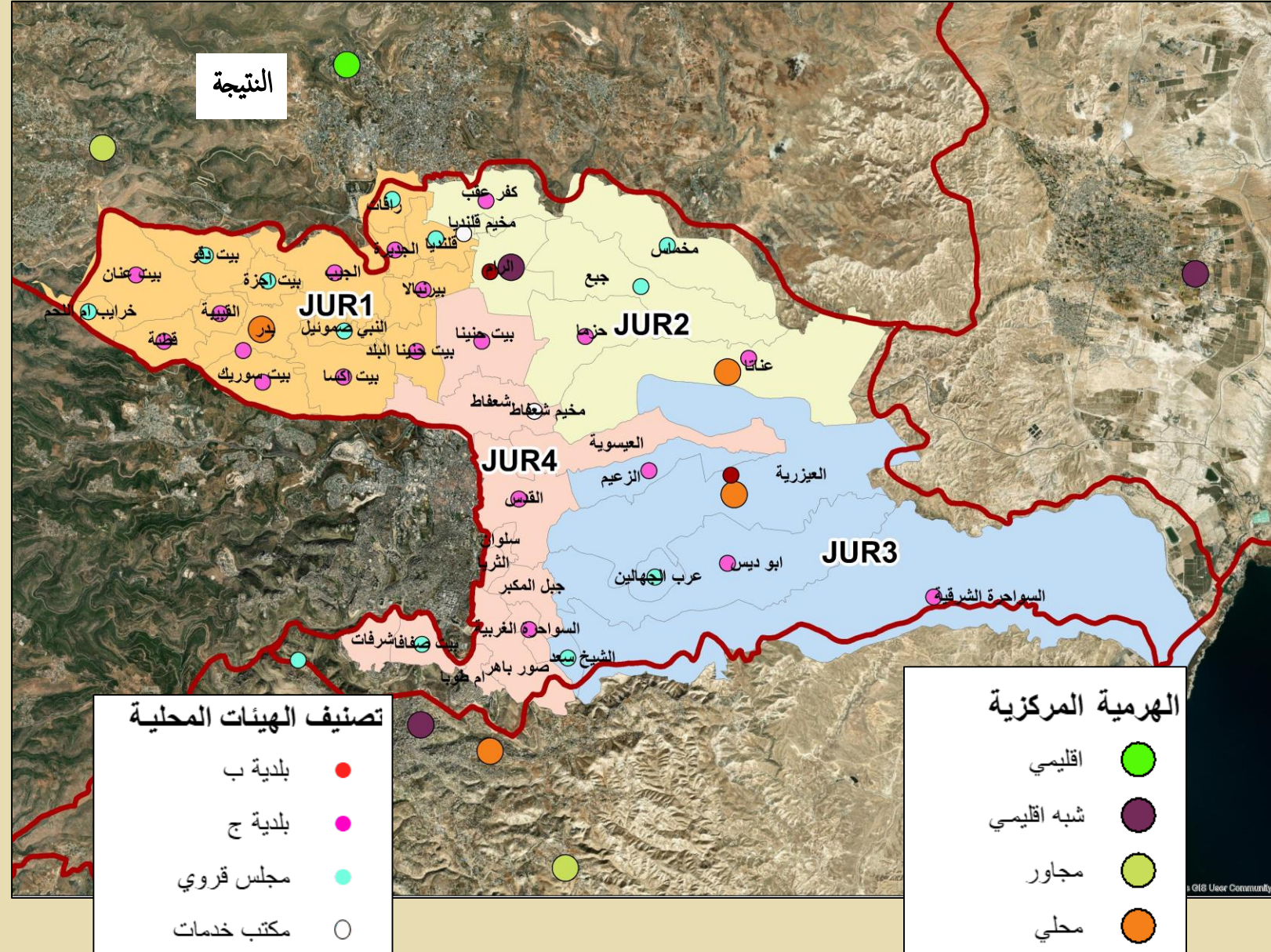
0 2.25 4.5 9 13.5 18 22.5
Kilometers

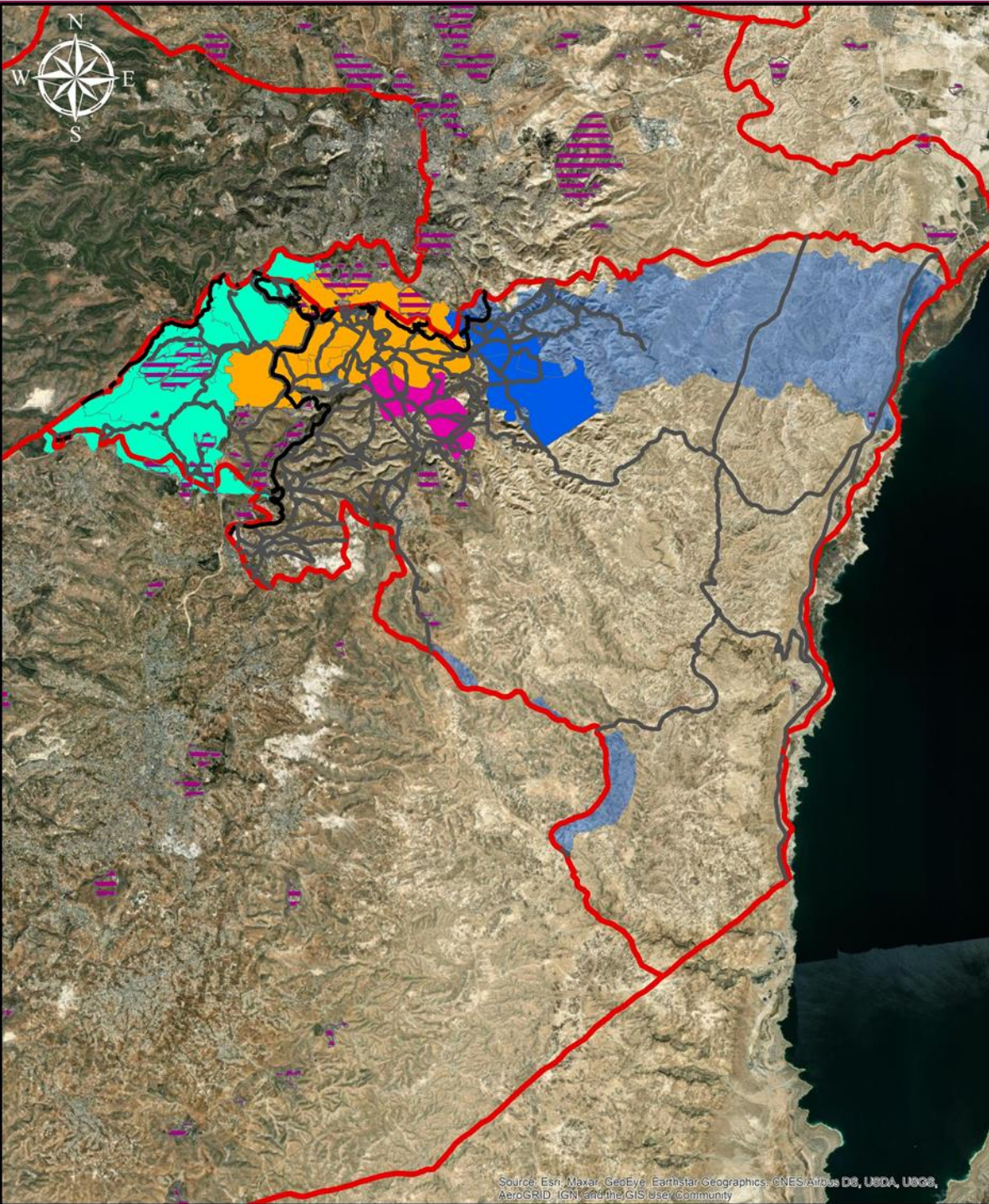
جدول(1): الاطار الارشادي لاعادة ترتيب تجميع هيئات الحكم المحلي

تجمعات غير مشمولة بمجالس بتاتا	التجمعات غير المشمولة بأي مجلس خدمات الامجلس النفايات	مجلس الخدمات المشترك للتخطيط والتطوير شمال شرق القدس	وزن المعيار		
%100	%100	%100	%100	العوامل الثانويه	
%5	%6	%9	%10	1.1 القرب الفيزيائي (الجغرافي)	(1) محيط الحياه المشتركة
%3	%4	%3	%9	1.2 التواصل	
%1	%1	%1	%6	1.2.1 الطرق.بما يشمل العوائق الفيزيائية الاسرائيليه المختلفه	
%2	%3	%2	%3	1.2.2 وسائل النقل	
%3	%3	%3	%12	1.3 الوضع الجيوسياسي	
%7	%7	%6	%8	1.4 السمات الطبيعية للتجاور المادي	
%4	%4	%2	%6	2.1 (التوزيع السكاني) الانتشار المكاني للسكان	(2) محيط خدمات عامه
%6	%5	%4	%6	2.2 مناطق خدمات المدارس	
%6	%5	%4	%6	2.3 مناطق خدمات العيادات	
-	-	-	%6	2.4 مناطق خدمات المستشفيات	
%7	%7	%7	%8	2.6 التقسيم الاداري لهيئات الحكم المحلي	
%6	%6	%6	%6	2.7 حدود المحافظات	
%1	%4	%6	%6	2.8 هرمية مراكز الخدمات (مركز اقليمي،شبه اقليمي،محلي،مجاور)	
%5	%5	%5	%6	3.1 القابليه (رغبة السكان)	(3) الترابط الاجتماعي والاستعداد
%5	%5	%5	%6	3.2 العلاقات الاجتماعيه _ الثقافية	
%2	%2	%2	%5	3.3 العوامل التاريخيه والثقافية	

المبررات:

- ✓ اختيار التجمعات التي يسهل التواصل والتنقل فيما بينها لتشدد التقيدات السياسية وحيث يوجد تجمعات يفصل فيما بينها جدار الفصل العنصري وغيرها من اساليب الاحتلال
- ✓ الالتزام بحدود المحافظة وان تكون التجمعات المشمولة داخل المجالس داخل حدود المحافظة مما يسهل تقديم الخدمات ومن ناحيه اداريه وفض الخلافات
- ✓ الوضع السياسي الراهن في ظل الاحتلال والتقييدات التي ممكن ان يتم التعرض لها فالسعي يتم لدمج تجمعات مع بعضها ضمن اطار مجلس خدمات يعمل على سد وتوفير اي نقص يمكن ان تتعرض له هذه التجمعات المشمولة داخل المجلس
- ✓ جدار الفصل العنصري شكل عنصرا مؤثرا في اختيار التجمعات المشمولة للمجلس وتحديد حدود المجلس بحيث ان التجمعات جزء منها يقع داخل الجدار وجزء خلف الجدار
- ✓ كل مجلس يحتوي على بلدية واحده على الاقل
- ✓ JUR2 و JUR3 تعتبر مناطق مفصولة عن القدس بالجدار فهي مناطق خارجة عن سيطرة السلطة وايضا عن سلطة الاحتلال بالتالي اقترحنا مجالس تضم هذه التجمعات كون وضعها الخدماتي سيء ولا يصل أي من الخدمات لهذه الهيئات





جامعة النجاح الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة تخطيط وتكنولوجيا المدن



عملية تحليل محافظة بيت لحم

اعادة هيكلية مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

تقييم مجالس الخدمات غير الفعالة - محافظة بيت لحم

جدار الضم والتوسع العنصري

شوارع بيت لحم

سياج المستوطنات

حدود المحافظات

المجلس المركزي بيت لحم للتخطيط والتطوير

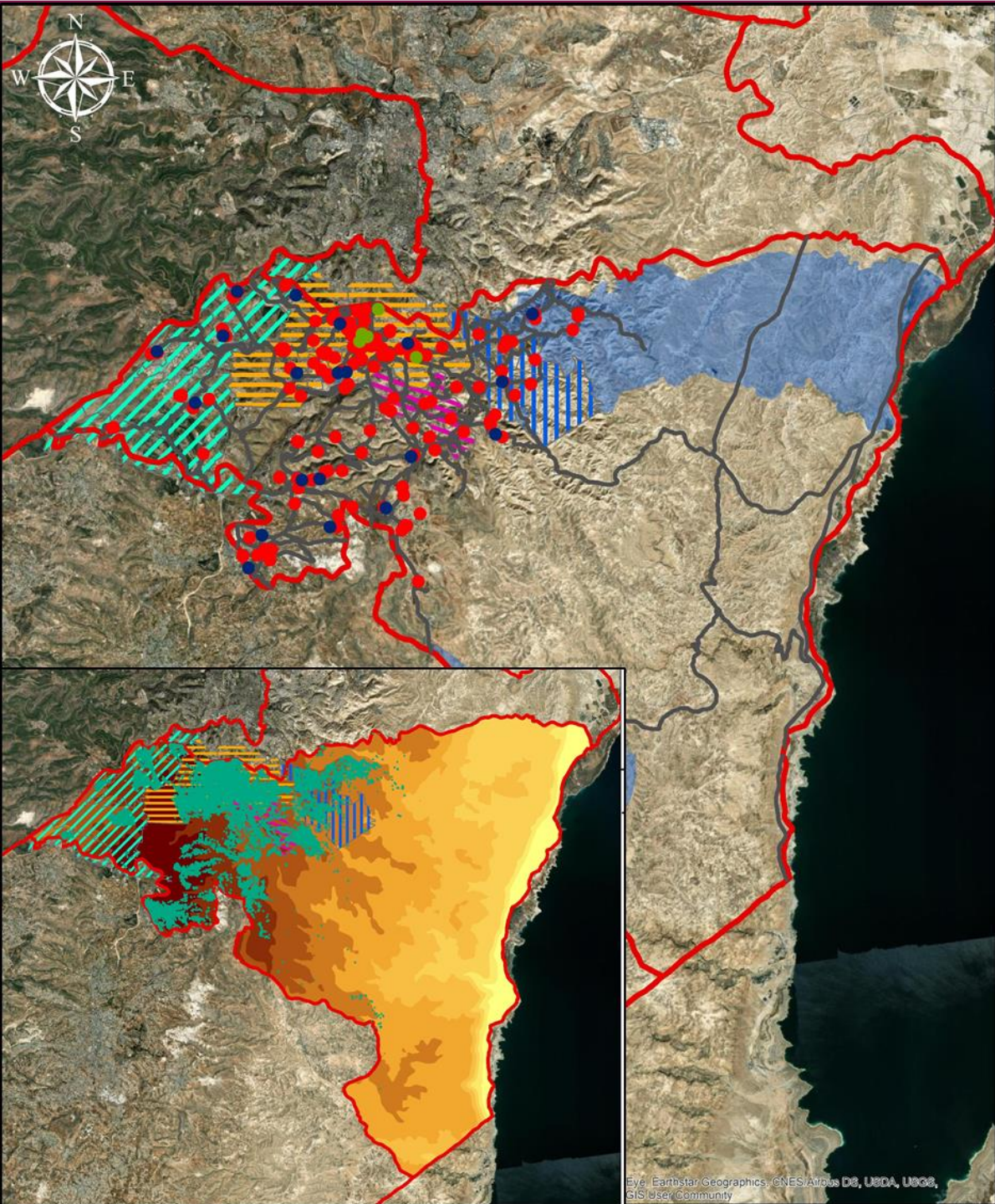
المجلس المشتركة للنفائات العرقوب

المجموعة الثالثة المجلس المشترك للنفائات

المجموعة الرابعة المجلس المشترك للنفائات بيت لحم

تجمعات بيت لحم غير مشمولة بمجالس سوا مجالس نفائات





جامعة النجاح الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة تخطيط وتكنولوجيا المدن



عملية تحليل محافظة بيت لحم

اعادة هيكلية مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

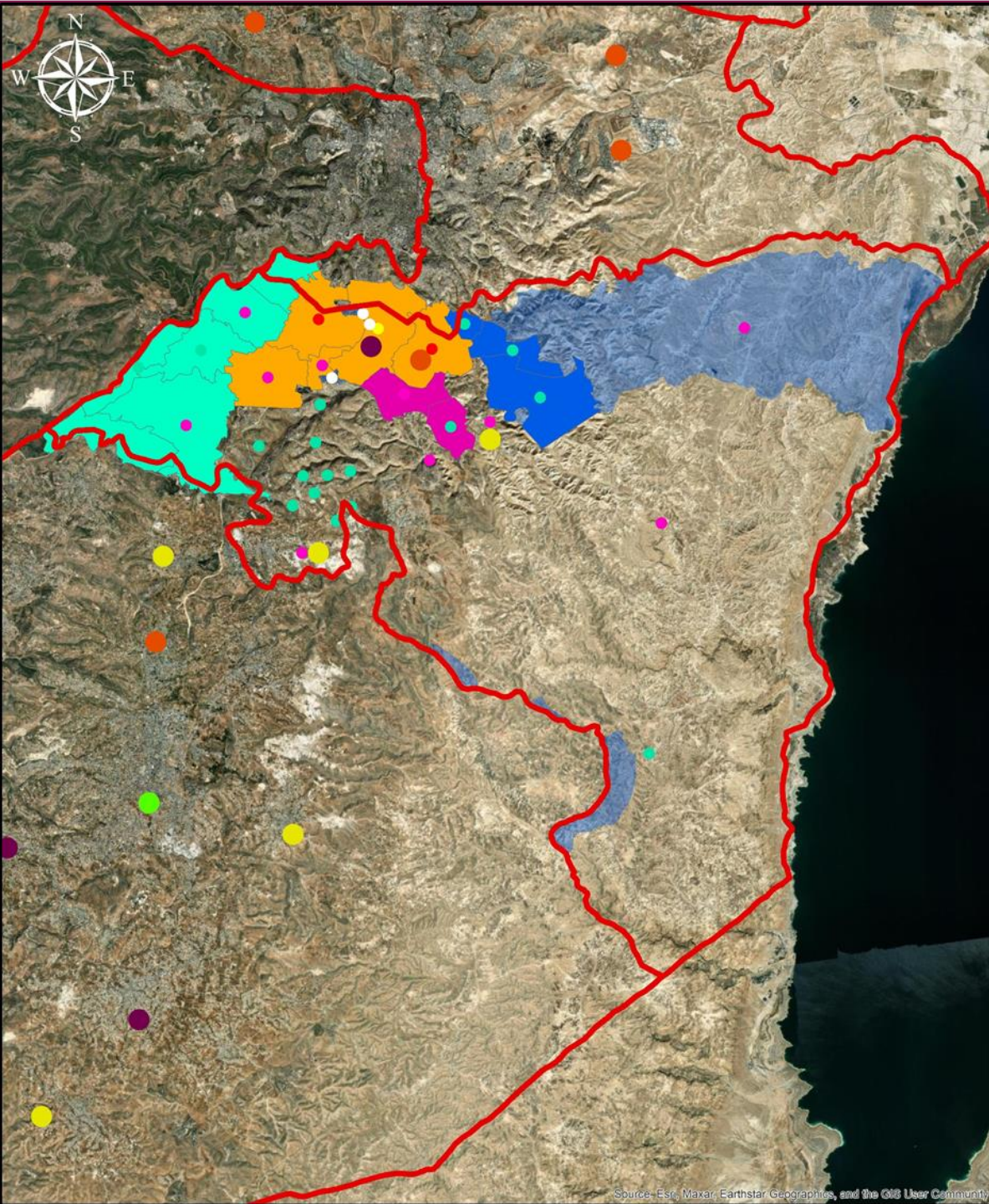
تقييم مجالس الخدمات غير الفعالة - محافظة بيت لحم

المستشفيات / 6

العيادات / 20

المدارس / 174





جامعة النجاح الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة تخطيط وتكنولوجيا المدن



إعادة هيكلة مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

تقييم مجالس الخدمات غير الفعالة - محافظة بيت لحم

حدود المحافظات



بلدية أ



بلدية ب



بلدية ج



مجلس قروي



مكتب خدمات



الهرمية المركزية

إقليمي



شبه إقليمي



مجاور



محلي



المجلس المركزي_بيت لحم_للتخطيط والتطوير



المجلس المشتركة للنفايات - العرقوب



المجموعة الثالثة - المجلس المشترك للنفايات



المجموعة الرابعة - المجلس المشترك للنفايات بيت لحم



تجمعات بيت لحم غير مشمولة بمجالس سوا مجالس نفايات



0 2.25 4.5 9 13.5 18 22.5 Kilometers

عملية تحليل محافظة

بيت لحم

- المجالس القروية / 8
- بلدية أ : 1 / بيت لحم
- بلدية ب : 2 / بيت ساحور ، بيت جالا
- بلدية ج : 10 / العبيدية ، بيتير ، نحالين ، بيت فجار ، الخضر ، الدوحة ، هندازة ، زعتر ، تقوع ، جناتة
- مكتب خدمات : 3 / مخيم العزة ، مخيم عايدة ، مخيم الدهيشة
- شبه إقليمي : 1 / بيت لحم
- مجاور : 2 / بيت فجار ، زعتر
- محلي : 1 / بيت ساحور




جامعة النجاح الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة تخطيط وتكنولوجيا المدن



إعادة هيكلة مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

نطاق الخدمة - المستشفيات

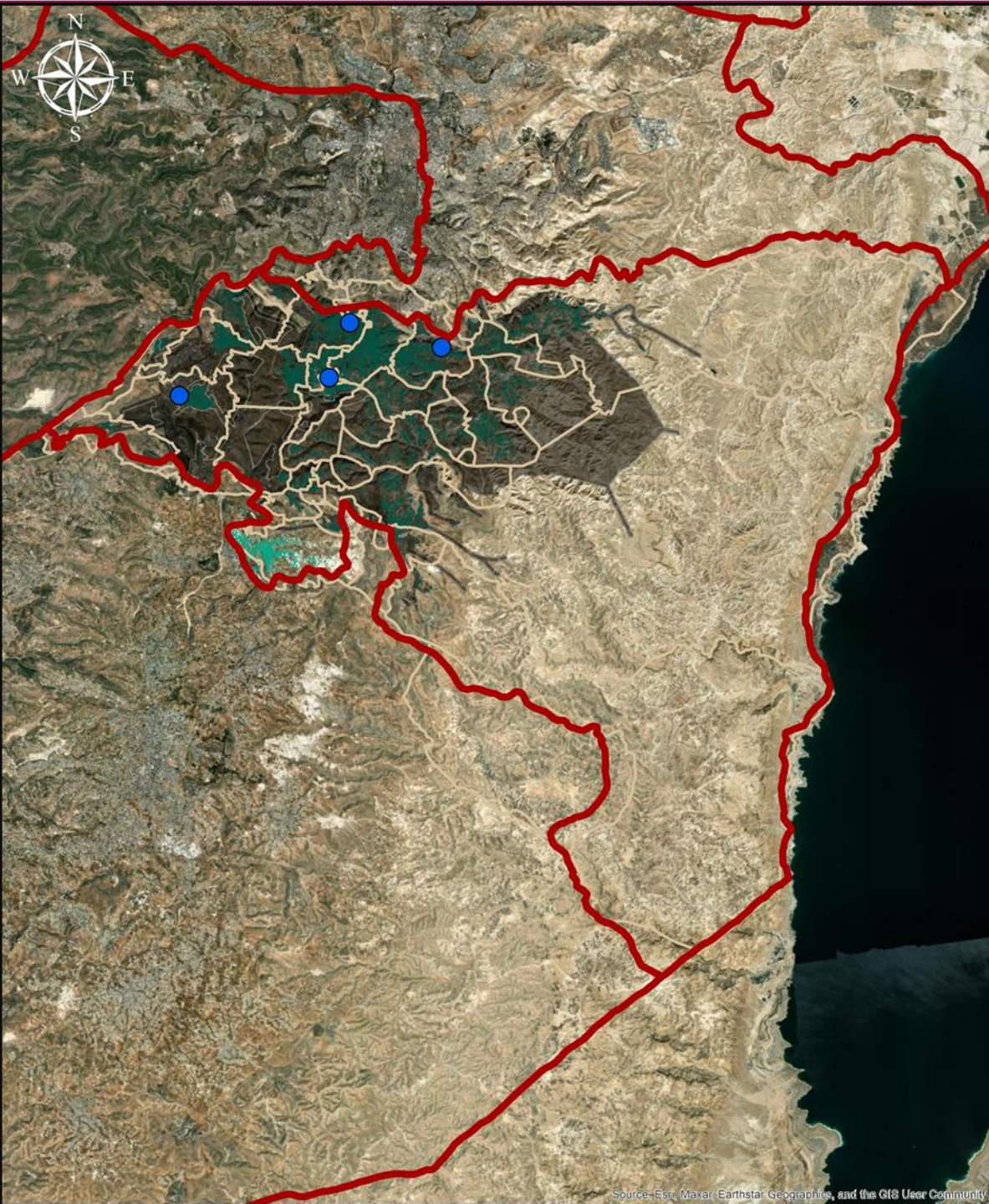
- حدود المحافظات 
- حدود الهيئات المحلية 
- نطاق الخدمة 
- التوزيع السكاني 
- المستشفيات - بيت لحم 

0 2.25 4.5 9 13.5 18 22.5
Kilometers

عملية تحليل محافظة

بيت لحم

المستشفيات/1



جامعة النجاح الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة تخطيط وتكنولوجيا المدن



اعادة هيكلية مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

نطاق الخدمة - المدارس

حدود المحافظات



حدود الهيئات المحلية



نطاق الخدمة



التوزيع السكاني



المدارس - بيت لحم



0 2.25 4.5 9 13.5 18 22.5
Kilometers

عملية تحليل محافظة

بيت لحم

المدارس المهنية
والشرعية/4

جدول(1): الاطار الارشادي لاعادة ترتيب جميع هيئات الحكم المحلي

المجموعة الثالثة – المجلس المشترك للنفايات	المجلس المشتركة للنفايات - العرقوب	المجلس المركزي بيت لحم للتخطيط والتطوير	وزن المعيار		
%100	%100	%100	%100	العوامل الثانوية	
%9	%8	%9	%10	1.1 القرب الفيزيائي (الجغرافي)	(1) محيط الحياه المشتركة
%3	%2	%7	%9	1.2 التواصل	
%2	%1	%4	%6	1.2.1 الطرق.بما يشمل العوائق الفيزيائية الاسرائيليه المختلفه	
%1	%1	%3	%3	1.2.2 وسائل النقل	
%7	%3	%4	%12	1.3 الوضع الجيوسياسي	
%7	%7	%6	%8	1.4 السمات الطبيعية للتجاور المادي	
%3	%5	%2	%6	2.1 (التوزيع السكاني) الانتشار المكاني للسكان	(2) محيط خدمات عامه
%6	%6	%6	%6	2.2 مناطق خدمات المدارس	
%6	%6	%6	%6	2.3 مناطق خدمات العيادات	
%6	%6	%6	%6	2.4 مناطق خدمات المستشفيات	
%2	%7	%8	%8	2.6 التقسيم الاداري لهيئات الحكم المحلي	
%6	%6	%6	%6	2.7 حدود المحافظات	
%1	%1	%6	%6	2.8 هرمية مراكز الخدمات (مركز اقليمي،شبه اقليمي،محلي،مجاور)	
%3	%5	%6	%6	3.1 القابليه (رغبة السكان)	(3) الترابط الاجتماعي والاستعداد
%3	%5	%5	%6	3.2 العلاقات الاجتماعيه _ الثقافية	
%2	%4	%4	%5	3.3 العوامل التاريخيه والثقافية	

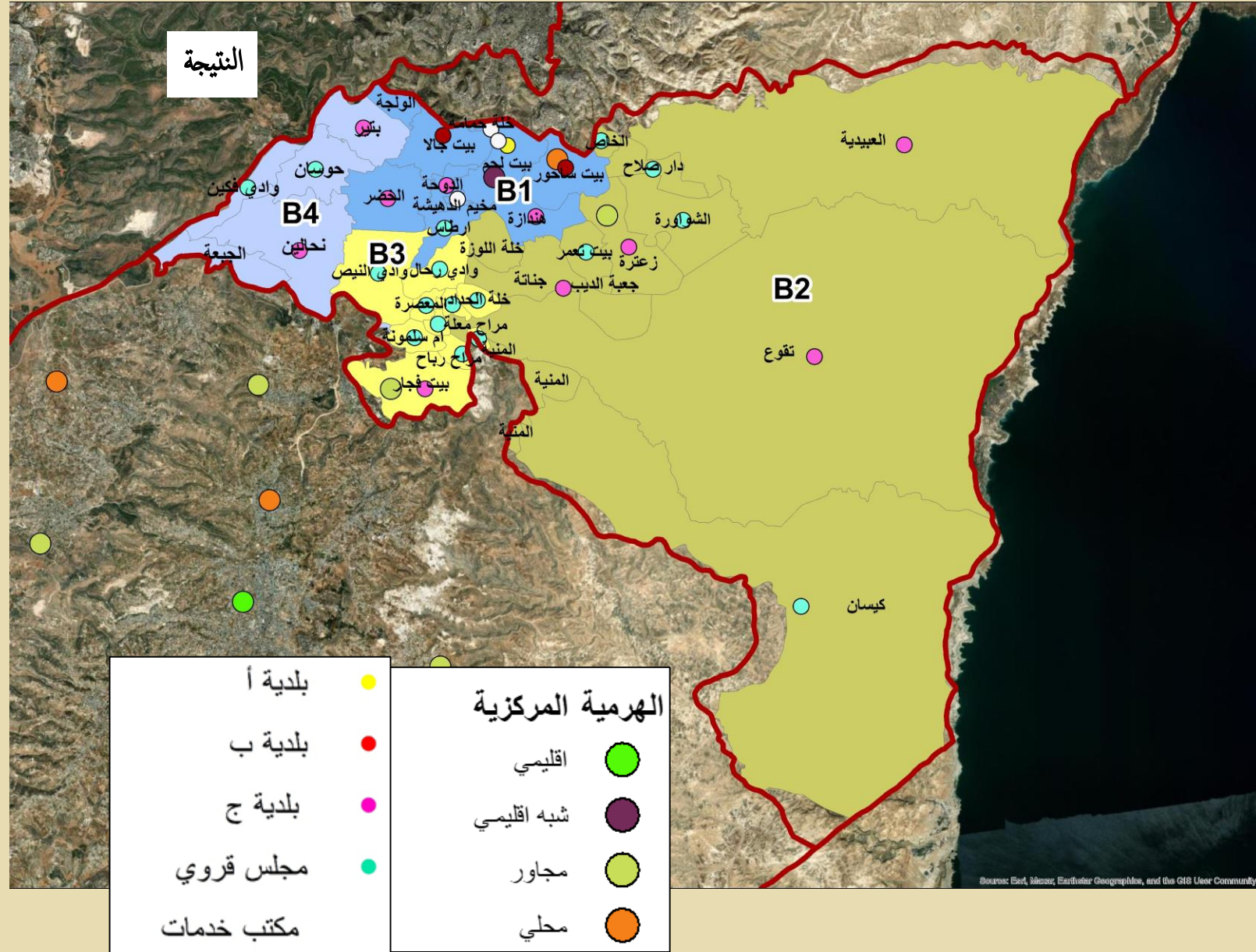
عملية تحليل محافظة بيت لحم

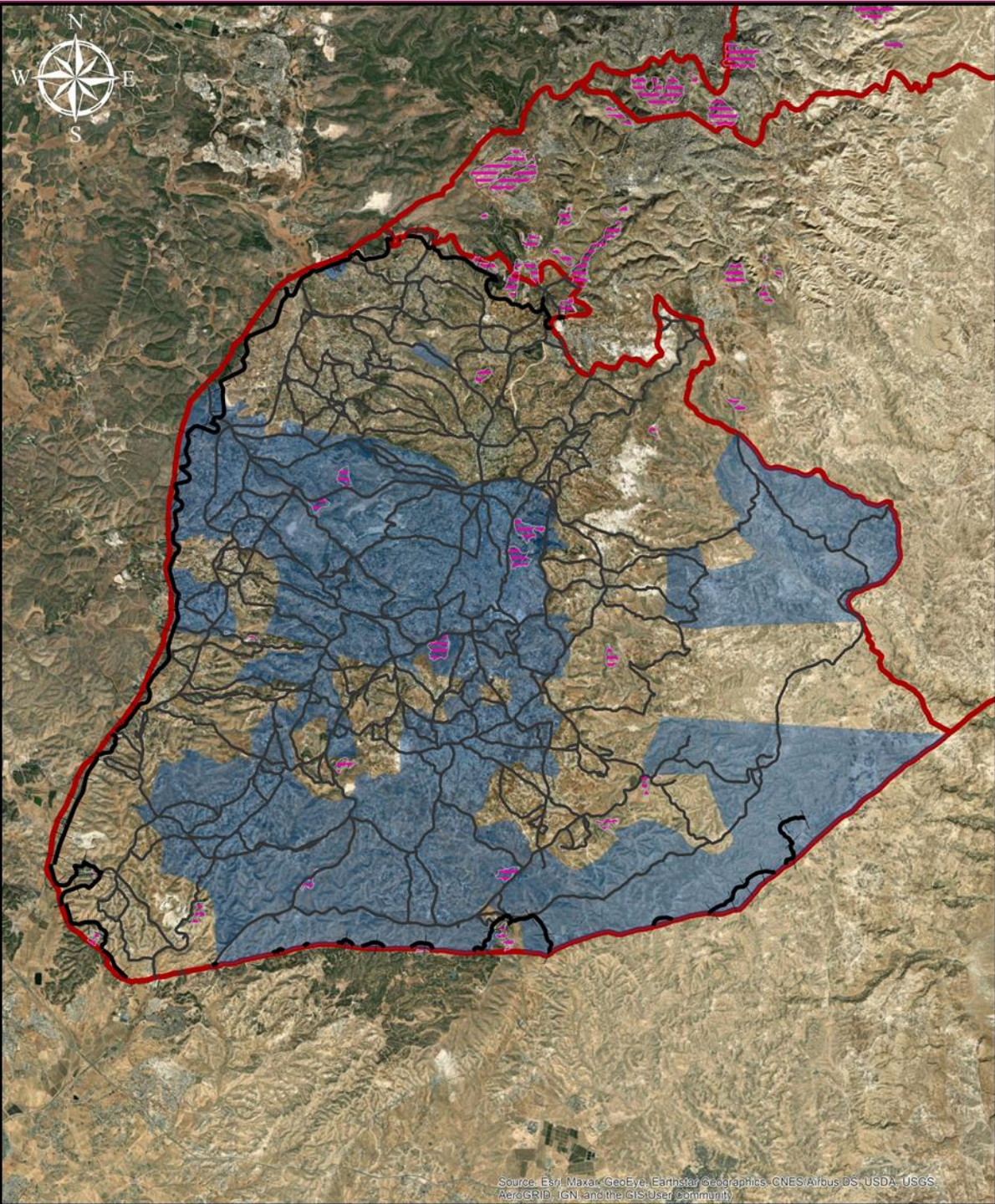
جدول(1): الاطار الارشادي لاعادة ترتيب تجميع هيئات الحكم المحلي			
التجمعات غير المشمولة بأي مجلس خدمات الامجلس النفايات	المجموعة الرابعة- المجلس المشترك للنفايات	وزن المعيار	
%100	%100	%100	العوامل الثانويه
%10	%9	%10	1.1 القرب الفيزيائي (الجغرافي)
%7	%4	%9	1.2 التواصل
%5	%3	%6	1.2.1 الطرق.بما يشمل العوائق الفيزيائية الاسرائيليه المختلفه
%2	%1	%3	1.2.2 وسائل النقل
%10	%7	%12	1.3 الوضع الجيوسياسي
%7	%7	%8	1.4 السمات الطبيعية للتجاور المادي
%4	%2	%6	2.1 (التوزيع السكاني) الانتشار المكاني للسكان
%6	%6	%6	2.2 مناطق خدمات المدارس
%6	%6	%6	2.3 مناطق خدمات العيادات
%6	%6	%6	2.4 مناطق خدمات المستشفيات
%7	%7	%8	2.6 التقسيم الاداري لهيئات الحكم المحلي
%6	%6	%6	2.7 حدود المحافظات
%4	%5	%6	2.8 هرمية مراكز الخدمات (مركز اقليمي،شبه اقليمي،محلي،مجاور)
%5	%3	%6	3.1 القابليه (رغبة السكان)
%5	%3	%6	3.2 العلاقات الاجتماعيه _ الثقافية
%2	%2	%5	3.3 العوامل التاريخيه والثقافية
			(1) محيط الحياه المشتركة
			(2) محيط خدمات عامه
			(3) الترابط الاجتماعي والاستعداد

عملية تحليل محافظة بيت لحم

المبررات:

- ✓ التواصل الجغرافي ما بين التجمعات ووجود طرق رابطة بين تجمعات المجلس الواحد
- ✓ تعتبر بيت لحم منطقة سياحية و تم اقتصار لمنطقة السياحية على مجلس واحد B1
- ✓ تعتبر بيت لحم من المناطق الجنوبية التي تحكمها العشائر في بعض المناطق فتم اقتصار المجالس على ما يتناسب بين السكان من علاقات و ترابطات
- ✓ يتوفر في كل منطقة بلدية واحدة على الأقل
- ✓ الوضع السياسي والتدقيق على التجمعات من ناحية توفير الخدمات فنحن نعمل على دمج التجمعات مع تجمعات أخرى ضمن مجلس خدمات واحد يعمل على توفير أي نقص يواجه التجمعات المشمولة بداخله
- ✓ مجلس B4 قمنا باقتراح عمله كمجلس واحد لنتشيت خصوصية المجلس وذلك بسبب عزل جميع تجمعات هذا المجلس وراء الجدار





جامعة النجاح الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة تخطيط وتكنولوجيا المدن



عملية تحليل محافظة الخليل

اعادة هيكلية مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

تقييم مجالس الخدمات غير الفعالة - محافظة الخليل

- الحدود_المحافظات
- تجمعات الخليل غير المشمولة بمجالس سوا مجالس النفايات
- سياج المستوطنات
- الشوارع
- الحدود

0 2.25 4.5 9 13.5 18 22.5
Kilometers

عملية تحليل محافظة الخليل

المستشفيات / 9
العيادات / 146
المدارس / 564



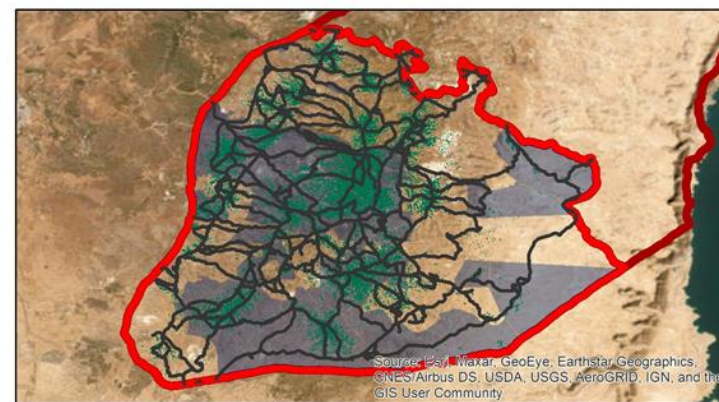
جامعة النجاح الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة تخطيط وتكنولوجيا المدن



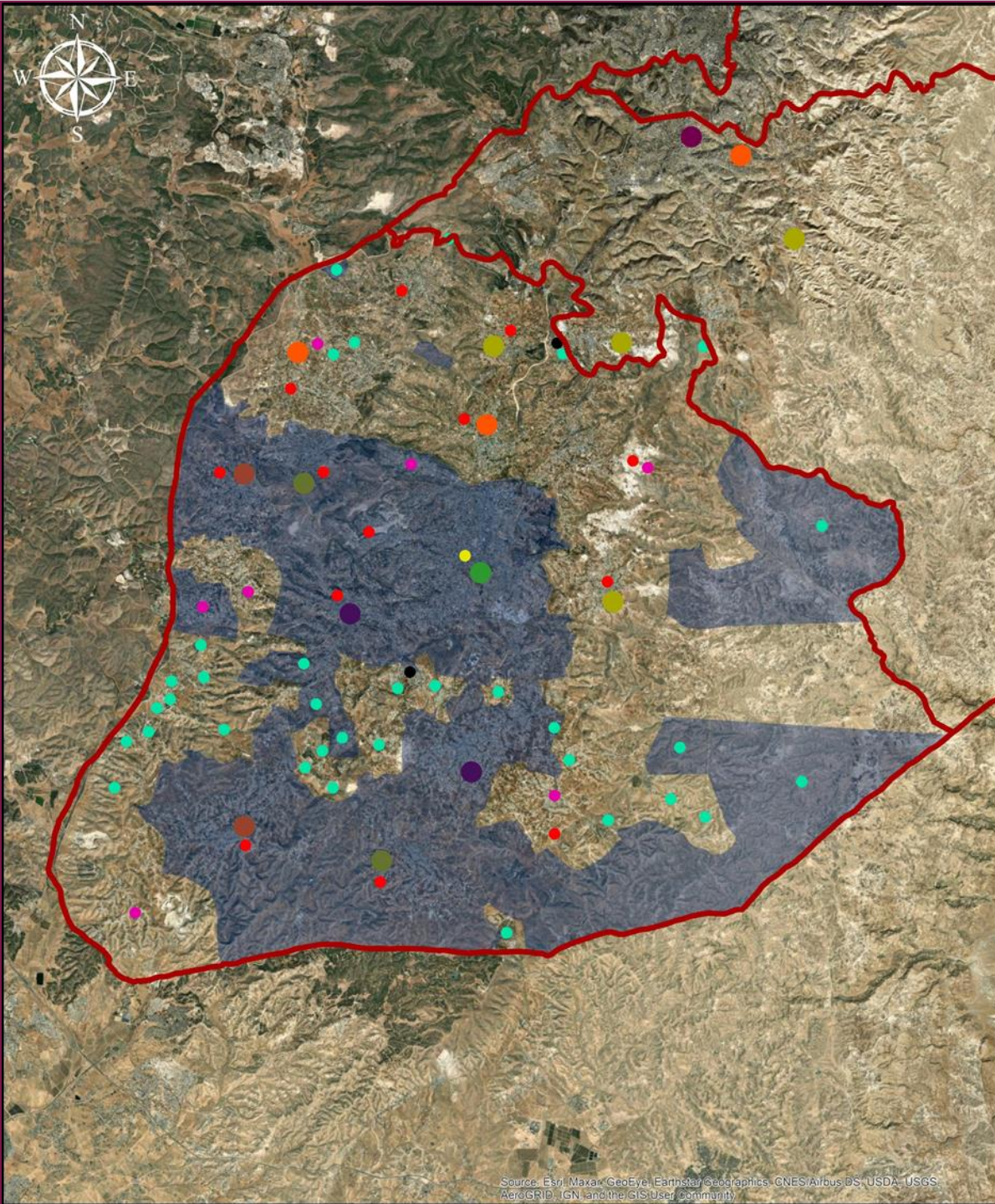
اعادة هيكلية مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

تقييم مجالس الخدمات غير الفعالة - محافظة الخليل

- مستشفيات
- عيادات
- مدارس
- الشوارع
- توزيع سكاني
- تجمعات الخليل غير المشمولة بمجالس سوا مجالس النفايات
- حدود المحافظات



0 2.25 4.5 9 13.5 18 22.5 Kilometers



جامعة النجاح الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة تخطيط وتكنولوجيا المدن



عملية تحليل محافظة الخليل

إعادة هيكلة مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

تقييم مجالس الخدمات غير الفعالة - محافظة الخليل

حدود المحافظات

تصنيف الهيئات المحلية

مجلس قروي

بلدية أ

بلدية ب

بلدية ج

مكتب خدمات

تجمعات الخليل غير المشمول بمجالس سوا مجالس نفايات

الهرمية المركزية

إقليمي

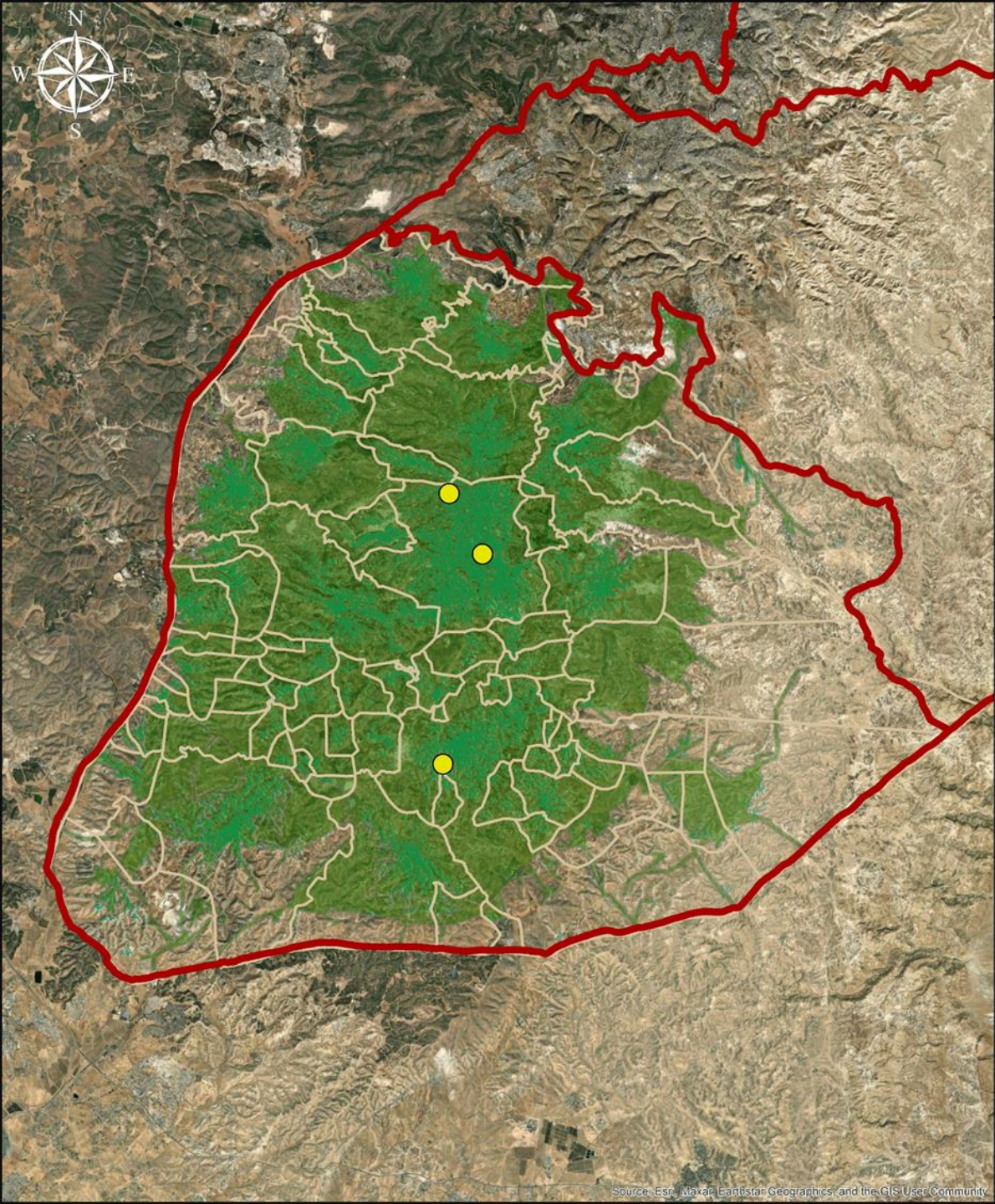
شبه إقليمي

مجاور

محلي

0 2.25 4.5 9 13.5 18 22.5 Kilometers

- مجلس قروي: 34
- بلدية أ: 1 / الخليل
- بلدية ب: 13 / صورييف ، بيت امر ، بيت أولا ، حلحول ، ادنا ، ترقوميا ، تفوح ، الظاهرية ، السموع ، دورا ، بني نعيم ، يطا ، سعير
- بلدية ج: 7 / الكرمل ، نوبا ، الشيوخ ، بيت كاحل ، الرماضين ، بيت عوا ، دير سامت
- مكتب خدمات: 2 / مخيم العروب ، مخيم الفوار
- إقليمي: 1 / الخليل
- شبه إقليمي: 2 / يطا ، دورا
- مجاور: 4 / ترقوميا ، السموع ، بني نعيم ، بيت امر
- محلي: 4 / نوبا ، حلحول ، ادنا ، الظاهرية



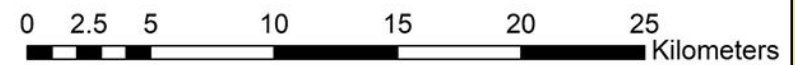
جامعة النجاة الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة تخطيط وتكنولوجيا المدن



اعادة هيكلية مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

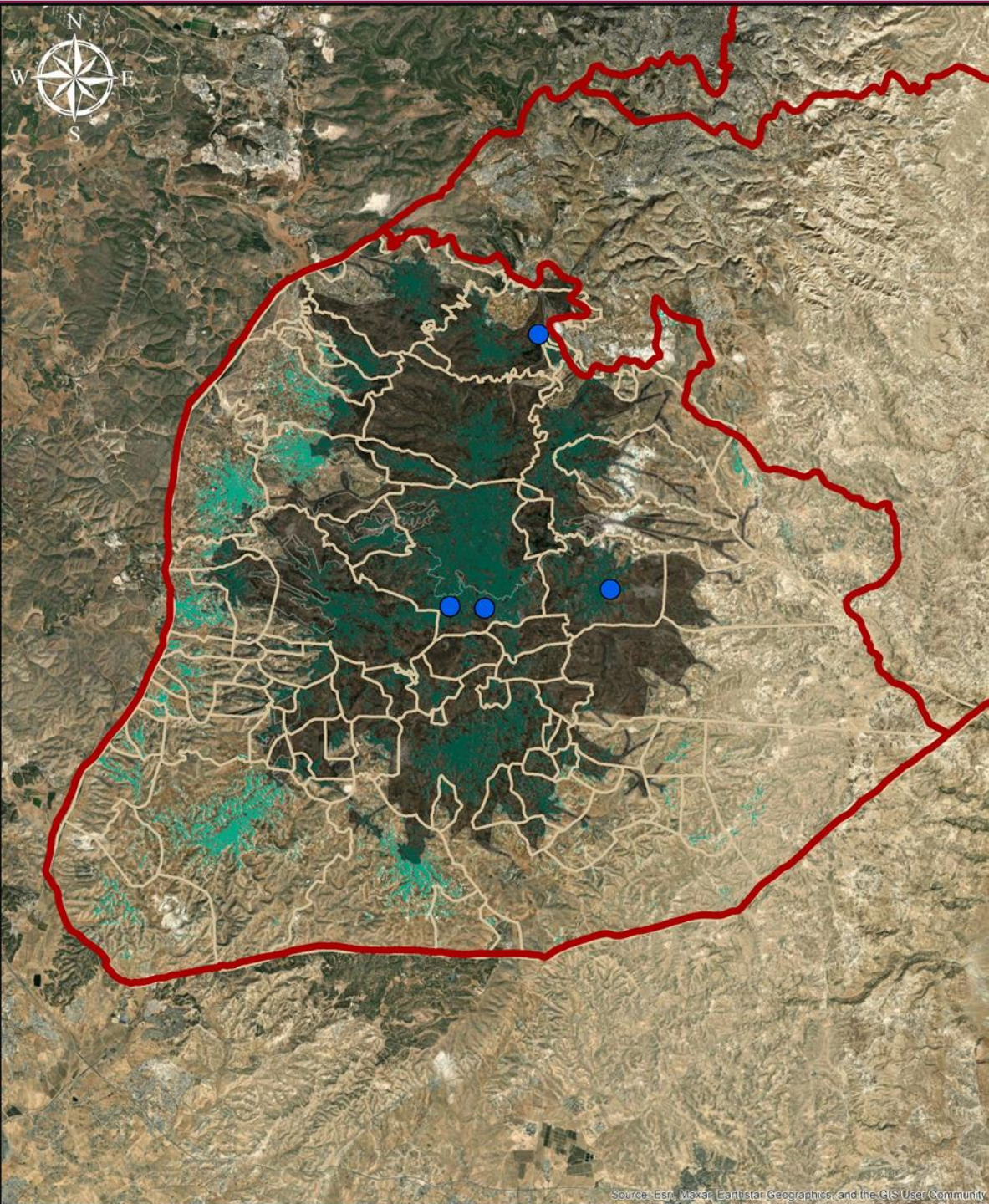
نطاق الخدمة - المستشفيات

- حدود المحافظات
- حدود الهيئات المحلية
- نطاق الخدمة
- التوزيع السكاني
- المستشفيات - الخليل



عملية تحليل محافظة الخليل

المستشفيات/3








جامعة النجاح الوطنية
كلية الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
هندسة تخطيط وتكنولوجيا المدن



اعادة هيكليية مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية

نطاق الخدمة - المدارس

- حدود المحافظات 
- حدود الهيئات المحلية 
- نطاق الخدمة 
- التوزيع السكاني 
- المدارس - الخليل 

0 2.5 5 10 15 20 25 Kilometers

عملية تحليل محافظة الخليل

المدارس المهنية
والشرعية/4

عملية تحليل محافظة الخليل

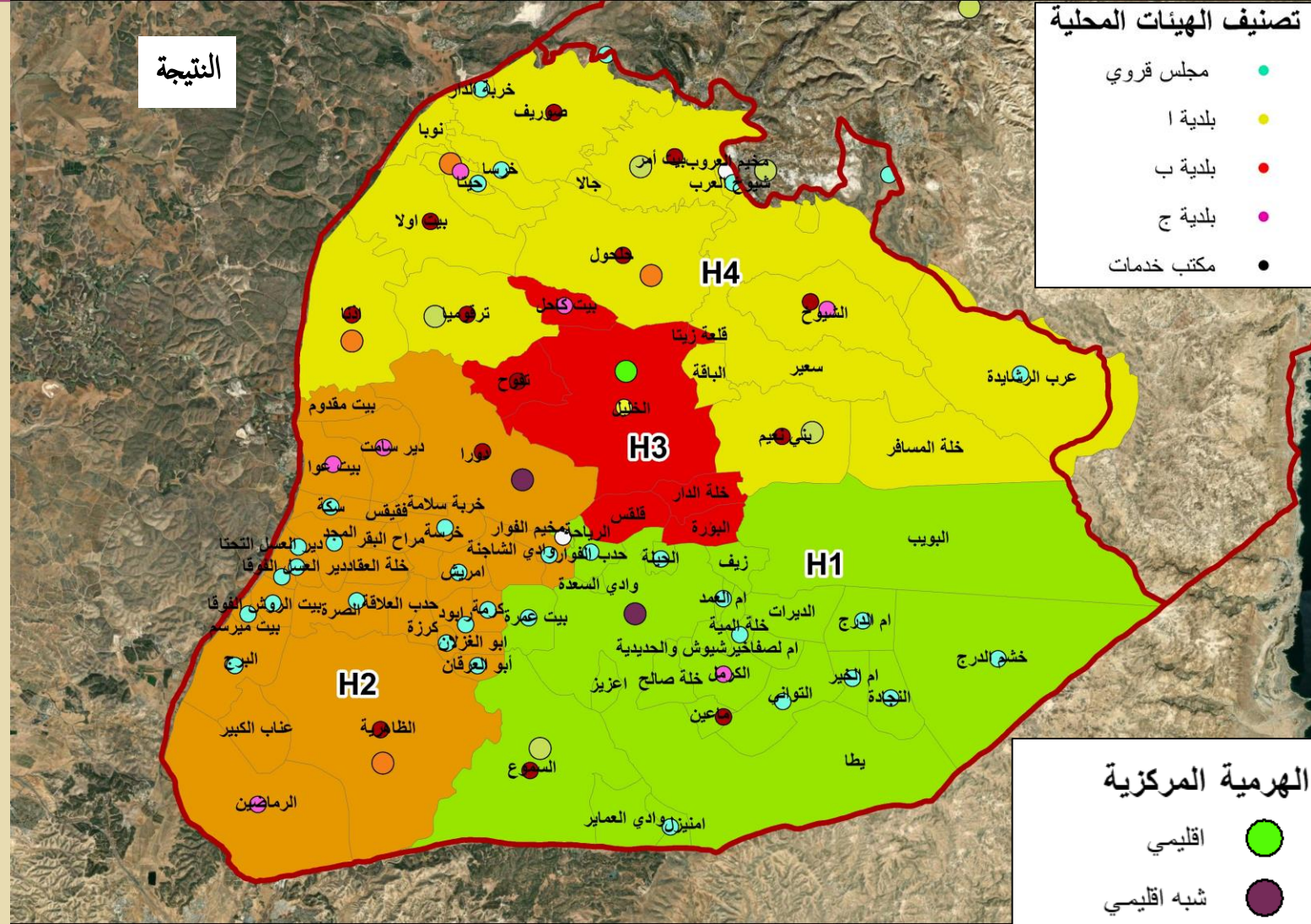
جدول(1): الاطار الارشادي لاعادة ترتيب جميع هيئات الحكم المحلي

التجمعات غير المشمولة بأي مجلس خدمات الامجلس النفايات	وزن المعيار		
%100	%100	العوامل الثانويه	
%6	%10	1.1 القرب الفيزيائي (الجغرافي)	(1) محيط الحياه المشتركة
%6	%9	1.2 التواصل	
%4	%6	1.2.1 الطرق.بما يشمل العوائق الفيزيائية الاسرائيليه المختلفه	
%2	%3	1.2.2 وسائل النقل	
%6	%12	1.3 الوضع الجيوسياسي	
%6	%8	1.4 السمات الطبيعية للتجاور المادي	
%4	%6	2.1 (التوزيع السكاني) الانتشار المكاني للسكان	(2) محيط خدمات عامه
%4	%6	2.2 مناطق خدمات المدارس	
%6	%6	2.3 مناطق خدمات العيادات	
%6	%6	2.4 مناطق خدمات المستشفيات	
%8	%8	2.6 التقسيم الاداري لهيئات الحكم المحلي	
%6	%6	2.7 حدود المحافظات	
%6	%6	2.8 هرمية مراكز الخدمات (مركز اقليمي،شبه اقليمي،محلي،مجاور)	
%2	%6	3.1 القابليه (رغبة السكان)	(3) الترابط الاجتماعي والاستعداد
%2	%6	3.2 العلاقات الاجتماعيه _ الثقافية	
%1	%5	3.3 العوامل التاريخيه والثقافية	

عملية تحليل محافظة الخليل

المبررات:

- ✓ في محافظات الجنوب تحكم العادات و التقاليد و العشائر المنطقة بشكل عام و تم تقسيم المناطق حسب الترابط الاجتماعي و العادات المتقاربة بين البلدات
- ✓ الوضع السياسي والتدقيق على التجمعات من ناحية توفير الخدمات فنحن نعمل على دمج التجمعات مع تجمعات أخرى ضمن مجلس خدمات واحد يعمل على توفير أي نقص يواجه التجمعات المشمولة بداخله
- ✓ طبوغرافيا المجلس الواحد لها نفس السمات الطبيعية
- ✓ التوزيع السكاني غير متشتت فهو متمركز بحدود منطقة جذر البلد
- ✓ كل مجلس يحتوي على بلدية واجدة على الأقل
- ✓ استنادا لاقتراحات مجلس الوزراء في تقسيم محافظة الخليل لأربع محافظات تم توزيعها بناء على هرمية الخدمات وعلى الكثافة السكانية
- ✓ تبعا لطبيعة الظروف السياسية في محافظة الخليل بشكل خاص فهي تعتبر مستهدفة من قبل سلطة الاحتلال بعد محافظة القدس فاقترحنا تقسيمات المجالس لتدعم تثبيت جذور المنطقة وعدم تخلؤها





النتيجة النهائية

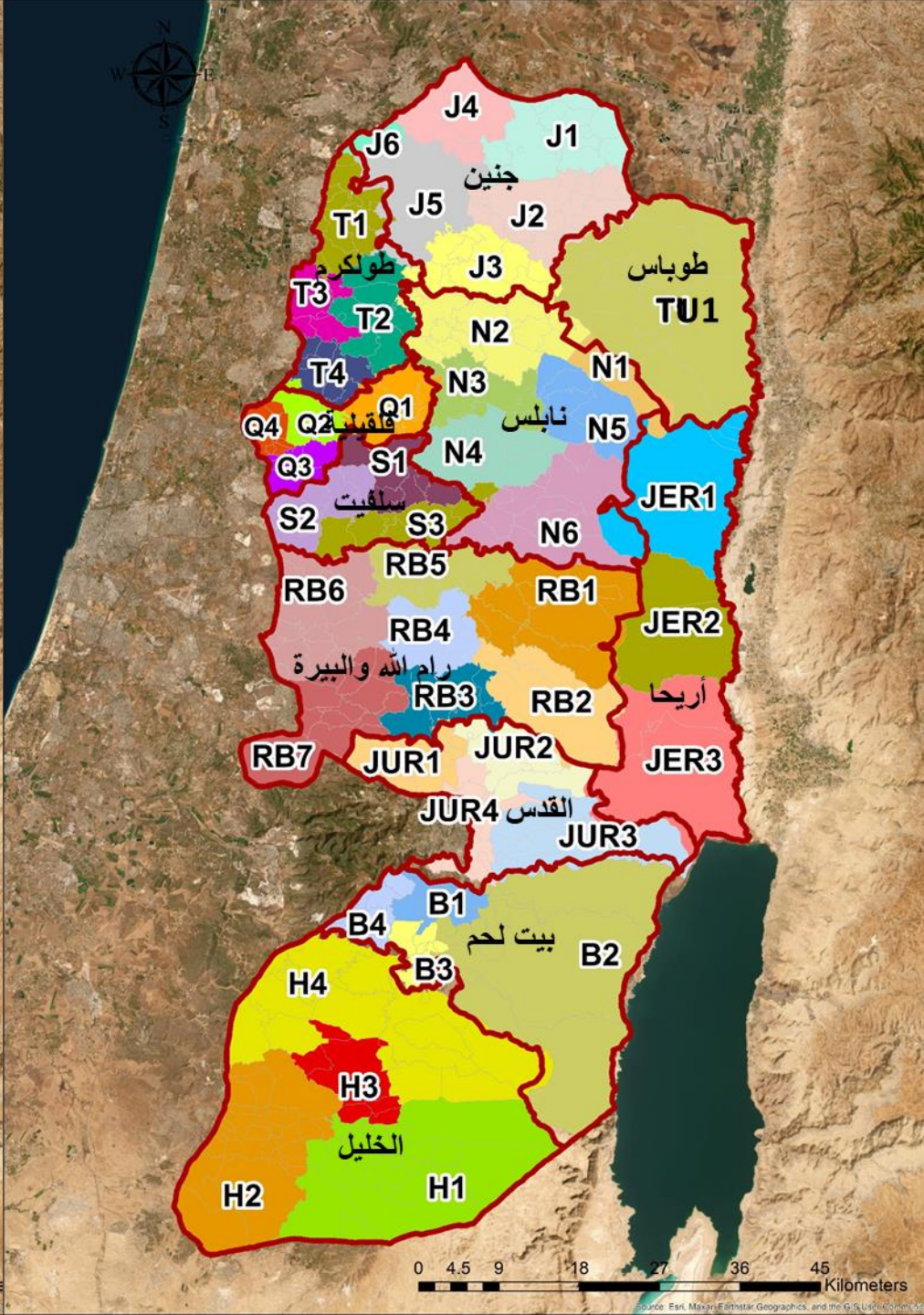
مجالس
خدمات
للنفايات
الصلبة

14
مجالس
نفايات
صلبة



مجالس
خدمات
مشتركة
للتخطيط
والتطوير

46
مجلس



التوصيات

- ✓ ايجاد مصدر مالي للمجالس تعزيز القدره الماليه للمجالس
- ✓ وجود هيكل تنظيمي وتخطيطي واضح في المجلس يساعد على تطويره ومأسسة المجالس
- ✓ تعزيز المشاركة المجتمعية بين المجالس والمجتمعات المحلية
- ✓ تعزيز اللامركزية في صلاحيات المجالس
- ✓ تطوير اليات التوجيه والرقابة من خلال وزارة الحكم المحلي
- ✓ تعزيز الشراكة الاقتصادية مع الحكومة المركزية من جانب والمجتمع المحلي من جانب اخر
- ✓ المساءلة والشفافية
- ✓ تعزيز التخطيط الاستراتيجي مع المشاركة المجتمعية
- ✓ تعزيز العلاقات والشراكات الداخلية والخارجية

تم بحمد الله