جامعة النجاح الوطنية
كلية الدراسات العليا

الواقع والطموح للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية: استراتيجية تطويرية مقترحة

إعداد
نهايه عبد الرحيم الحاج عمر

إشراف
أ.د. عبد الناصر عبد الرحيم قدومي
د. محمود حسني الاطرش

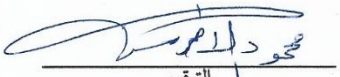
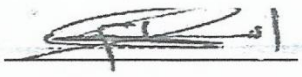
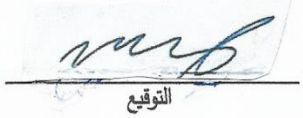
قدمت هذه الأطروحة استكمالًا لمتطلبات الحصول على درجة الدكتوراة في فلسفة علوم الرياضة، من كلية الدراسات العليا، في جامعة النجاح الوطنية، نابلس– فلسطين.
2025

لواقع والطموح للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية: استراتيجية تطويرية مقترحة

إعداد

نهايه عبد الرحيم الحاج عمر

نوقشت هذه الاطروحة بتاريخ 27 /11/ 2025، وأجيزت:

أ.د. عبد الناصر عبد الرحيم قدومي	
المشرف الرئيسي	التوقيع
د. محمود حسني الاطرش	
المشرف الثاني	التوقيع
د. اسلام عباس	
الممتحن الخارجي	التوقيع
أ.د. جمال شاكر	
الممتحن الداخلي الأول	التوقيع
د. قيس نعيرات	
الممتحن الداخلي الثاني	التوقيع

جامعة النجاح الوطنية

كلية الدراسات العليا

الواقع والطموح للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية: استراتيجية تطويرية مقترحة

إعداد

نهايه عبد الرحيم الحاج عمر

إشراف

أ.د. عبد الناصر عبد الرحيم قدومي

د. محمود حسني الاطرش

بناء على تعليمات منح درجة الدكتوراة الصادرة عن مجلس عمداء جامعة النجاح فقد تم نشر البحث المستلّ التالي من الأطروحة:

نهايه عبد الرحيم حسن سبوبه، وقدومي عبدالناصر، والاطرش، محمود حسني.(2026). الواقع والطموح للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية، مجلة علوم الرياضة الدولية، مج8، ع3، 2026.

الإهداء

إلى خاتم الرسل..... وسيد المرسلين..... وشفيع المسلمين..... وأطهر الأطهرين (سيدنا محمد صلى الله عليه وسلم)

إلى روح زوجي، والى روح أبي وأمي؛ نبض الدعاء وسبب الثبات.

إلى الذين أزهرت بهم حياتي، وأشرقت بهم دنياي

(حمزة وهادي).

إلى أجزاء الروح وأحباب القلب (اخوتي وخواتي).

مع تقدير خاص لأختي(رنده) لدعمها المتواصل ووقوفها الدائم إلى جانبي

إلى عائلتي التي كانت السند والظهر لي دائما.

إلى اللواتي كن خواتاً لي ولم تربطني بهم صلة الدم وربطتني بهم شدائد الدنيا ومصائبها.....(صديقاتي).

إلى فلسطين التي لم ولن تلين.

إلى كل شهيد حي أو جريح أو أسير.

إلى من كانوا قدوتنا وشمعة تضيء دروبنا..... (أساتذتي الأعزاء)

إلى كل الذين كانوا عونا وسندا لنا

إليكم جميعاً أهدي ثمرة جهدي وتعبي.

الباحثة

نهاية سبوبه

الشكر والتقدير

الحمدُ للهِ الذي جعلَ طلبَ العلم من أعظمِ الأعمال، ومنّ على عباده بأن جعلهم يتقرّبون إليه بالسعي في ميادينه؛ والحمدُ له حمداً يليق بجلاله، وقد قال ﷺ: «من سلك طريقًا يلتمس فيه علمًا سهّل الله له به طريقًا إلى الجنة...» وأنَّ «العلماءَ ورثةُ الأنبياء». فالحمد لله دائماً وأبداً على فضله وتوفيقه.

وانطلاقا من قول رسول الله صلى الله عليه وسلم " مَنْ لا يَشْكُرُ النَّاسَ لا يَشْكُرُ اللَّهَ " (أخرجه أبو داوود في سننه).

وأتقدم بجزيل الشكر والتقدير والإمتنان والثناء لمنارات العلم في دربي على مر سنين عمري، أهل العلم، خير أمتنا ووطننا الذي لا ينضب، أساتذتي ودكاترتي الأفاضل على ما بذلوه في سبيل تقدمنا وعلمنا وأخص بالذكر أستاذي الفاضل الذي كان سنداً ومرجعاً لي منذ أن عرفته ومشرفي على الرسالة الاستاذ الدكتور/ عبد الناصر قدومي حفظه الله والشكر موصول للدكتور الفاضل / محمود الاطرش / مشرفاً ثانياً على الرسالة شاكراً له إثرائه الدائم على الرسالة والشكر موصول أيضاً للأستاذ الدكتور الفاضل /..... ممتحناً داخلياً الذي أعتز وأفتخر به، وأتشرف به دوماً شاكراً له عمله الدؤوب والشكر موصول للدكتور الفاضل / ممتحناً خارجياً من..... شاكراً له قبوله الدعوة لمناقشة الرسالة وإضافته العلمية عليها.

أسألُ اللهَ أن يجعلَ علمَهم وما قدّموه نوراً يضيء صحائف أعمالهم، وأن يجزيهم عنّي وعن طلاب العلم خير الجزاء، وأن يبارك في أعمارهم وجهودهم، ويجعل هذا العملَ علمًا نافعًا. وحسبي فخرًا لهم قولُ النبيِّ ﷺ: (إنما بُعثتُ معلّمًا).

الإقرار

أنا الموقعة أدناه مقدمة الرسالة التي تحمل عنوان:

الواقع والطموح للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية: استراتيجية تطويرية مقترحة

أقر بأن ما اشتملت عليه هذه الرسالة هي نتاج جهدي الخاص، باستثناء ما تمت الإشارة إليه حيثما ورد، وأن هذه الرسالة ككل، أو أي جزء منها، لم يقدم من قبل لنيل أي درجة أو لقب علمي أو بحثي لدى أية مؤسسة تعليمية أو بحثية أخرى.

اسم الطالب: نهايه عبد الرحيم الحاج عمر

التوقيع: نهايه الحاج عمر

التاريخ: 2025/11/27

فهرس المحتويات

الإهداء ..... د

الشكر والتقدير ..... ه

الإقرار ..... و

فهرس المحتويات ..... ز

فهرس الجداول ..... ط

فهرس الأشكال ..... ل

فهرس الملاحق ..... م

الملخص ..... ن

الفصل الأول: مشكلة الدراسة والخلفية النظرية والدراسات السابقة 1

مقدمة الدراسة 1

الاطار النظري 4

الدراسات السابقة: 16

الدراسات العربية: 16

الدراسات الأجنبية: 22

التعليق على الدراسات السابقة: 27

مصطلحات الدراسة والتعريفات الاجرائية 30

مشكلة الدراسة وتساؤلاتها 31

أهداف الدراسة 33

اهمية الدراسة 33

حدود الدراسة 34
الفصل الثاني: الطريقة والاجراءات 36
منهج الدراسة 36
مجتمع الدراسة 36
عينة الدراسة 36
أداة الدراسة 37
متغيرات الدراسة 40
إجراءات الدراسة 40
المعالجات الإحصائية 41
الفصل الثالث: نتائج الدراسة 43
نتائج الدراسة 43
الفصل الرابع: مناقشة النتائج والاستنتاجات ووالتوصيات 73
مناقشة النتائج 73
الاستنتاجات 84
التوصيات 85
المصادر والمراجع 87
المراجع العربية 87
المراجع الأجنبية 89
الملاحق 94
Abstract ..... B

فهرس الجداول

جدول 1. توزيع أفراد عينة الدراسة وفقاً إلى متغيراتها المستقلة (ن= 220).....37

جدول 2. صدق الاتساق الداخلي للاستبانة (ن=30).....112

جدول 3. معاملات الثبات لأداة الدراسة (ن=30).....39

جدول 4. المتوسطات الحسابية والاوزان النسبية واختبار ت للأزواج للفقرات والدرجة الكلية لمجال الاهداف في الواقع والطموح للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية (ن=220).....113

جدول 5. المتوسطات الحسابية والاوزان النسبية واختبار ت للأزواج للفقرات والدرجة الكلية لمجال الاحداث الرياضية في الواقع والطموح للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية (ن= 220).....45

جدول 6. المتوسطات الحسابية والاوزان النسبية واختبار ت للأزواج للفقرات والدرجة الكلية لمجال الخدمات الرياضية في الواقع والطموح للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية (ن=220).....47

جدول 7. المتوسطات الحسابية والاوزان النسبية واختبار ت للأزواج للفقرات والدرجة الكلية لمجال راس المال البشري في الواقع والطموح للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية (ن=220).....49

جدول 8. خلاصة النتائج للمتوسطات الحسابية والاوزان النسبية للمجالات وللدرجة الكلية لواقع الدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والإدارية (ن=220) 51

جدول 9. خلاصة النتائج للمتوسطات الحسابية والاوزان النسبية للمجالات وللدرجة الكلية للطموح للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والإدارية (ن= 220).....52

جدول 10. نتائج اختبار (ت) لمجموعتين مستقلتين لدلالة الفروق في درجة واقع الدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية تبعا الى متغير الجنس.....55

جدول 11. نتائج اختبار (ت) لمجموعتين مستقلتين لدلالة الفروق في درجة واقع الدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية تبعا الى متغير طبيعة العمل.....56

جدول 12. المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدرجة واقع الدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية تعزى الى متغير المؤهل العلمي (ن= 220).....57

جدول 13. نتائج تحليل التباين الأحادي لدلالة الفروق لدرجة واقع الدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية تبعا الى متغير المؤهل العلمي (ن= 220).....115

جدول 14. المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدرجة واقع الدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية تبعا الى متغير الخبرة (ن= 220) 115

جدول 15. نتائج تحليل التباين الأحادي لدلالة الفروق لدرجة واقع الدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية تبعا الى متغير الخبرة (ن= 220) 116

جدول 16. نتائج اختبار (ت) لمجموعتين مستقلتين لدلالة الفروق في درجة الطموح الدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية تبعا الى متغير الجنس.....117

جدول 17. نتائج اختبار (ت) لمجموعتين مستقلتين لدلالة الفروق في درجة الطموح الدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية تبعا الى متغير طبيعة العمل الحالي.....118

جدول 18. المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدرجة الطموح الدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية تبعا الى متغير المؤهل العلمي (ن= 220).....118

جدول 19. نتائج تحليل التباين الأحادي لدلالة الفروق لدرجة الطموح الدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية تبعا الى متغير المؤهل العلمي (ن= 220)..... 119

جدول 20. المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدرجة الطموح للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية تعزى الى متغير الخبرة (ن= 220).....120

جدول 21. نتائج تحليل التباين الأحادي لدلالة الفروق لدرجة الطموح للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية تبعا الى متغير الخبرة (ن= 220) 121

جدول 22. اهم (15) مقترح في مجال الاهداف للاستراتيجية من وجهة نظر الأكاديميين الرياضيين والاداريين في فلسطين (ن=220).....70

جدول 23. اهم (15) مقترح في مجال الاحداث الرياضية للاستراتيجية من وجهة نظر الأكاديميين الرياضيين والاداريين في فلسطين (ن=220).....102

جدول 24. اهم (15) مقترح في مجال الاحداث الرياضية للاستراتيجية من وجهة نظر الأكاديميين الرياضيين والاداريين في فلسطين (ن=220).....104

جدول 25. اهم (10) مقترحات في مجال الخدمات الرياضية للاستراتيجية من وجهة نظر الأكاديميين الرياضيين والاداريين في فلسطين (ن=220).....106

جدول 26. اهم (10) مقترحات في مجال راس المال البشري للاستراتيجية من وجهة نظر الأكاديميين الرياضيين والاداريين في فلسطين (ن=220).....108

جدول 27. المعوقات التي تؤثر في الدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر الأكاديميين الرياضيين والاداريين في فلسطين(ن=220).....110

فهرس الأشكال

شكل 1. الوسط الحسابي للدرجة الكلية للواقع والطموح للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية في مجال الاهداف.....44

شكل 2. الوسط الحسابي للدرجة الكلية للواقع والطموح للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية في مجال الاحداث الرياضية.....46

شكل 3. الوسط الحسابي للدرجة الكلية للواقع والطموح للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية في مجال الخدمات الرياضية.....48

شكل 4. الوسط الحسابي للدرجة الكلية للواقع والطموح للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية في راس المال البشري.....50

شكل 5. المتوسطات الحسابية للمجالات والدرجة الكلية للواقع الدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية الادارية.....52

شكل 6. المتوسطات الحسابية للمجالات والدرجة الكلية للطموح الدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية.....53

شكل 7. المتوسطات الحسابية للدرجة الكلية للواقع والدرجة الكلية للطموح الدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية.....54

شكل 8. المتوسط الحسابي لواقع الدبلوماسية الرياضية في فلسطين تبعا لمتغير طبيعة العمل الحالي.....57

شكل 9. النسب المئوية لتوزيع الاجابات للمقترحات في مجال الاهداف للاستراتيجية من وجهة نظر الأكاديميين الرياضيين والاداريين في فلسطين (ن=220).....103

شكل 10. النسب المئوية لتوزيع الاجابات للمقترحات في مجال الاحداث الرياضية للاستراتيجية من وجهة نظر الأكاديميين الرياضيين والاداريين في فلسطين (ن=220)..... 105

شكل 11. النسب المئوية لتوزيع الاجابات للمقترحات في مجال الخدمات الرياضية للاستراتيجية من وجهة نظر الأكاديميين الرياضيين والاداريين في فلسطين (ن=220).....107

شكل 12. النسب المئوية لتوزيع الاجابات للمقترحات في مجال راس المال البشري للاستراتيجية من وجهة نظر الأكاديميين الرياضيين والاداريين في فلسطين (ن=220).....109

شكل 13. النسب المئوية لتوزيع الاجابات للمعوقات التي تؤثر في الدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر الأكاديميين الرياضيين والاداريين في فلسطين (ن=220).....111

فهرس الملاحق

ملحق أ. اداة الدراسة بصورتها النهائية.....94

ملحق ب. اسماء المحكمين ورتبهم العلمية ومكان عملهم.....100

ملحق ج. التحليل النوعي.....101

ملحق د. الجداول.....112

ملحق هـ. كتاب موافقة الدراسات العليا–المراجعة المؤسسيةIRB.....122

ملحق و. كتاب تسهيل مهمة.....123

ملحق ز. كتاب قبول البحث المستل للنشر.....124

الواقع والطموح للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية: استراتيجية تطويرية مقترحة

إعداد

نهايه عبد الرحيم الحاج عمر

إشراف

أ.د. عبد الناصر عبد الرحيم قدومي

د. محمود حسني الأطرش

الملخص

هدفت الدراسة التعرف إلى درجة واقع الدبلوماسية الرياضية في فلسطين ومستوى الطموح للدبلوماسية من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية، والفرق بينهما، والكشف عن الفروق في كل من الواقع والطموح بين هذه القيادات تبعا الى متغيرات الجنس وطبيعة العمل والمؤهل العلمي والخبرة، وصولا الى بناء استراتيجية تطويريه مقترحة للدبلوماسية الرياضية في فلسطين.

اعتمدت الدراسة المنهج المختلط بشقية الكمي والنوعي، ففي الجانب الكمي تمّ استخدام المنهج الوصفي التحليلي من خلال استبانة أعدت لقياس واقع الدبلوماسية الرياضية وطموحات تطويرها وتكونت من (4) مجالات وبعدد كلي قدرة (34) فقرة، تم تطبيقها على عينة بلغت (220) فرد من القيادات الرياضية الأكاديميين والاداريين، اما الجزء النوعي فاعتمد على تحليل الاجابات المقترحة لتحديد عناصر التطور من منظور المشاركين.

أظهرت النتائج أن ان الدرجة الكلية لواقع الدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية كانت متوسطة على وبوزن نسبي للاستجابة وصل الى (59.60%) ، بينما كانت الدرجة الكلية للطموح الدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية كانت كبيرة جدا وبوزن نسبي للاستجابة وصل الى (90%)، كما بينت النتائج وجود فروق ذات دلالة احصائية في بعض مجالات الواقع تعزى لطبيعة العمل والمؤهل العلمي والخبرة بينما لم تظهر في مستوى الطموح ،

ووجود فروق دالة احصائيا بين الواقع والطموح ولصالح الطموح، ووجود فروق دالة احصائيا في مجالي : (الاحداث الرياضية وراس المال البشري) والدرجة الكلية للواقع بين الاكاديميين والاداريين ولصالح الاكاديميين، بينما لم تكون الفروق دالة احصائيا على الطموح تبعا لمتغير طبيعة العمل، وبالنسبة لباقي المغيرات والمتمثلة في الجنس والمؤهل العلمي والخبرة لم تكون الفروق دالة احصائيا لكل من الواقع والطموح ، وتم التوصل الى استراتيجية مقترحة للدبلوماسية الرياضية في فلسطين.

وأوصت الدراسة بعدة توصيات من اهمها: تعميم الاستراتيجية المقترحة للدبلوماسية الرياضية في فلسطين على الجهات المختصة، لاستفادة منها في تبني استراتيجية وطنية شاملة للدبلوماسية الرياضية الفلسطينية.

الكلمات المفتاحية: الواقع، والطموح، الدبلوماسية الرياضية، القيادات الرياضية، الأكاديميين، الاداريين، فلسطين.

الفصل الأول

مشكلة الدراسة والخلفية النظرية والدراسات السابقة

يتناول الفصل مشكلة الدراسة واهميتها، واهدافها وتساؤلاتها، والخلفية النظرية للدبلوماسية الرياضية، والدراسات السابقة، اضافة للتعقيب على الدراسات السابقة، وفيما يلي عرض لذلك:

مقدمة الدراسة

تُعَدّ الرياضة في القرن الحادي والعشرين من أبرز الأدوات المؤثرة في بناء العلاقات الدولية وتعزيز التواصل بين الشعوب. فقد تجاوزت وظيفتها التقليدية المتمثلة في المنافسة والتسلية لتصبح وسيلة فاعلة من وسائل الدبلوماسية العامة، وركيزة أساسية من ركائز القوة الناعمة التي تعتمد عليها الدول في تعزيز حضورها وصورتها الإيجابية على الساحة الدولية (Acharya, 2024; Al-Saeed, 2025).

وفي هذا الإطار، برزت الدبلوماسية الرياضية كأحد الميادين المتنامية في السياسات الخارجية المعاصرة، لما توفره من فضاءات للحوار والتفاهم والسلام بين الأمم، بعيدًا عن أجواء الصراع السياسي المباشر (Postlethwaite N. , 2022).

وعلى المستوى العربي، شهدت السنوات الأخيرة تزايدا في الاهتمام بالدبلوماسية الرياضية بوصفها وسيلة لتعزيز التقارب الإقليمي والتواصل الثقافي، فقد تحولت رؤية العديد من الدول العربية لدور الرياضة من نشاط اجتماعي وترفيهي إلى أداة استراتيجية تسهم في بناء الهوية الوطنية وترويجها على المستوى الدولي-Al (Saeed,2025 ؛ 2024,الساعدي)، كما أصبحت الرياضة، بفضل انتشار الإعلام الحديث والتطور التقني، منصة فاعلة للتأثير الثقافي والسياسي، وتشكيل الصورة الذهنية للدولة في الوعي العالمي (سيد، 2020).

أما بالنسبة لفلسطين، فإن مفهوم الدبلوماسية الرياضية يأخذ بعدا مميزا نظرا لخصوصية السياق السياسي والاقتصادي والاجتماعي الذي تعيشه فلسطين منذ عقود، فالدبلوماسية الرياضية الفلسطينية تتجاوز حدود

المشاركة في البطولات والمنافسات لتصبح أداة من أدوات النضال السلمي، تهدف إلى تعزيز الوعي الدولي بالقضية الفلسطينية وإبراز الهوية الوطنية في المحافل العالمية (عريقات، 2021؛ جبارين، 2024). ومن ثم، فإن دراسة واقع الدبلوماسية الرياضية الفلسطينية واستشراف آفاقها المستقبلية يُعدّ خطوة محورية نحو تفعيل هذا المجال بما يخدم المصالح الوطنية العليا.

وقد بينت دراسات حديثة أن المؤسسات الرياضية الفلسطينية ما زالت تواجه تحديات هيكلية وإدارية تحدّ من قدرتها على ممارسة دورها الدبلوماسي بفاعلية (البلوي، 2021؛ الطراونة، 2021)، واكد الربعي (2021) أن القيادة الرياضية الفاعلة تمثل ركيزة أساسية لتطوير رأس المال البشري، الذي يُعدّ بدوره قاعدة حيوية لتعزيز الدبلوماسية الرياضية وتحقيق استدامتها. ومن هذا المنطلق، تبرز أهمية القيادات الأكاديمية والإدارية بوصفها المحرك الرئيس لتطوير العمل الرياضي، لما تمتلكه من رؤية استراتيجية وخبرة مهنية قادرة على توجيه السياسات نحو تحقيق الأهداف الدبلوماسية.

واشارت بعض الدراسات إلى أن الوعي بمفاهيم الدبلوماسية الثقافية والرياضية لدى القيادات الأكاديمية في الوطن العربي لا يزال في طور النمو، ويحتاج إلى مزيد من التطوير عبر التعليم والتدريب والتعاون الدولي (الحسن، 2021؛ العيسى، 2023). كما أوضحت دراسات أخرى وجود فروق معرفية وإدارية بين القيادات الأكاديمية والإدارية في إدراكها لأدوار الرياضة في بناء القوة الناعمة وتحقيق التأثير الدولي (المغربي، 2022). ومن ثم، فإن استكشاف وجهات نظر هذه القيادات حول واقع وطموح الدبلوماسية الرياضية الفلسطينية يمثل مدخلًا علميًا لفهم التحديات والفرص الكامنة في هذا المجال.

وفي المقابل، يرى طه (2022) وعبدالرحمن (2024) أن الرياضة باتت تعد أحد اهم أشكال الدبلوماسية التي تمكن الدول من تعزيز حضورها الخارجي عبر المشاركة في البطولات الدولية وتنظيم الأحداث الرياضية الكبرى. وتؤكد التجارب الإقليمية، مثل التجربة القطرية في استضافة كأس العالم لكرة القدم،-Al Cafiero & Alexander,2020؛Muhannadi,2024) كيف يمكن توظيف الرياضة أن يسهم في رفع

المكانة الدولية للدولة وإبراز قدرتها التنظيمية والإبداعية، وهو ما يمكن لفلسطين الاستفادة منه ضمن حدود إمكاناتها وواقعها السياسي المعقد.

وفي ضوء ذلك، تشيرMcDuff (2022) إلى أن الدبلوماسية الرياضية في سياق الصراع الفلسطيني–الإسرائيلي تؤدي الى تمكن الفلسطينيين من التعبير عن هويتهم الوطنية وإيصال صوتهم إلى العالم بطرق سلمية وإنسانية.، ومن الناحية المؤسسية، أكد الطراونة (2021) أن نجاح أي منظومة رياضية يعتمد على وجود سياسة واضحة تستند إلى التخطيط الاستراتيجي والتمويل المستدام، كما اشار المومني (2020) إلى أهمية الكفاءة الإدارية في رفع الأداء المؤسسي وتعزيز التنافسية داخل المنظمات الرياضية. وعليه، فإن تطوير الدبلوماسية الرياضية الفلسطينية يستلزم إصلاحًا إداريًا وتنظيميًا يعتمد على الكفاءات البشرية المؤهلة والقادرة على تمثيل فلسطين في المحافل الدولية بفاعلية واحتراف.

وفي السياق ذاته، توضح دراسات عربية حديثة أهمية التوازن بين الجنسين في المناصب القيادية الرياضية، حيث أشارت عبد اللطيف (2020) والشمري (2022) إلى أن مشاركة المرأة في الإدارة الرياضية تعزز العدالة التنظيمية وتوسع قاعدة المشاركة المجتمعية، مما ينعكس إيجابًا على صورة الدولة محليًا ودوليًا. ويرتبط هذا البعد ارتباطًا وثيقًا بتعزيز الهوية التعددية الفلسطينية واستثمار جميع الطاقات البشرية في خدمة الدبلوماسية الرياضية.

كذلك، يبرز دور الإعلام الرياضي الحديث في بناء الوعي الدولي بالقضية الفلسطينية، حيث تتيح المنصات الرقمية ووسائل الإعلام الجديدة فرصًا أوسع لنقل الواقع الرياضي الفلسطيني وتسليط الضوء على معاناة الرياضيين تحت الاحتلال) سيد، 2020؛Nora ، 2024) وبذلك يمكن النظر إلى الدبلوماسية الرياضية الفلسطينية بوصفها منظومة متكاملة تجمع بين الإعلام والسياسة والتعليم والثقافة والإدارة في إطار وطني شامل..

ومع تزايد الاهتمام العالمي بقيم التواصل بين شعوب العالم، تبرز الحاجة إلى إعادة تعريف الدور الفلسطيني في الرياضة العالمية، ليس فقط كمشارك في البطولات، بل كفاعل دبلوماسي يسهم في نشر قيم العدالة والتسامح والتعاون الدولي، وحسن تمثيل فلسطين في المحافل الرياضية الدولية، ومن هذا المنطلق، تكتسب هذه الدراسة أهميتها من سعيها إلى تحليل واقع الدبلوماسية الرياضية الفلسطينية من وجهة نظر القيادات الأكاديمية والإدارية، واستشراف آفاقها المستقبلية، بما يسهم في نقل الرياضة الفلسطينية من إطارها التقليدي إلى فضاء أوسع من التأثير على المستويين الإقليمي والدولي.

اولا: الاطار النظري:

الدبلوماسية الرياضية

تعد الدبلوماسية الرياضية واحدة من أهم المجالات التي تجمع بين الرياضة والسياسة، حيث تمثل أداة فاعلة للتواصل بين الشعوب وتعزيز العلاقات الدولية، فهي لم تعد تقتصر على كونها نشاط رياضي بحت بل تجاوزت ذلك لتصبح وسيلة فعالة لتشكيل سياسات تعزز التفاهم والتعاون بين الدول، حيث تأتي أهمية الدبلوماسية الرياضية من قدرتها على تحقيق تأثير إيجابي من خلال بناء جسور الثقة بين الشعوب، وتعزيز الحوار الثقافي، وتحقيق التفاهم بين الدول، مما يجعلها أداة حيوية في تعزيز السلم والأمن العالميين.

وفيما يتعلق بالدبلوماسية الرياضية الفلسطينية فهي تحظى بأهمية خاصة كونها تُعد وسيلة ناعمة يمكن توظيفها والترويج من خلالها للقضية الفلسطينية عالميًا، وتسليط الضوء على معاناة الشعب الفلسطيني إلى جانب إبراز هويته الثقافية والوطنية.

وسيتحدث هذا الفصل عن مفهوم الدبلوماسية الرياضية، أهميتها، أبرز النماذج العالمية الناجحة واقعها الحالي في فلسطين، والمجالات التي يمكن أن تسهم فيها، وعليه فإن هذه الدراسة تأتي لتقدم استراتيجية تطويرية تستند إلى أسس علمية وممارسات عملية، بهدف تحسين وتفعيل الدبلوماسية الرياضية الفلسطينية، بما يعزز من حضورها على الصعيدين الإقليمي والدولي.

مفهوم الدبلوماسية الرياضية:

الدبلوماسية الرياضية: هي استخدام الرياضة كأداة لتعزيز العلاقات الدولية وتحقيق أهداف السياسة الخارجية، من خلال بناء جسور التواصل بين الشعوب والثقافات المختلفة وتُعدّ الدبلوماسية جزءًا من الدبلوماسية العامة، حيث تسهم في تحسين الصورة الذهنية للدول وتعزيز مكانتها على الساحة الدولية (عنان،2022)، وفي تعريف اخر لها هي عملية توظيف الرياضة كوسيلة لتوطيد العلاقات بين الدول وتحقيق أهداف سياسية واقتصادية واجتماعية وثقافية على المستويين الإقليمي والدولي و تُستخدم الرياضة كأداة من أدوات "القوة الناعمة" التي تعزز التفاهم بين الشعوب، وتعمل على بناء جسور التواصل بعيدًا عن السياسة التقليدية (Al-Saeed, 2025).

ويعرف موراي (2018) الدبلوماسية الرياضية بأنها الاستخدام الواعي والاستراتيجي والمستمر للرياضة، والرياضيين، والفعاليات الرياضية من قبل الجهات الحكومية وغير الحكومية لتعزيز السياسات، والتجارة، والتنمية، والتعليم، والصورة، والسمعة، والعلامة التجارية، وروابط الشعوب، وهي أيضا الاستفادة الاستراتيجية من الأحداث الرياضية الكبرى كمنصات للتواصل بين الدول، حيث يتم تعزيز الهوية الوطنية وتطوير صورة الدولة باستخدام القوة الناعمة (Tamari, 2024)

وأشار كل من Rofe& Postlethwaite (2021) بأن الدبلوماسية الرياضية تمثل الجهود المبذولة للتأثير على العلاقات الدولية من خلال الرياضة، سواء كان ذلك عبر تنظيم الأحداث الرياضية أو دعم المشاركات الدولية، وهي أيضا استخدام الرياضة كأداة لتقوية العلاقات بين الدول، تعزيز السلام، وحل النزاعات من خلال توفير بيئة تعاونية على أساس المصالح المشتركة (Eleferenko, 2022).

ووضح Lo (2023) أن الدبلوماسية الرياضية هي عملية دمج الرياضة في الاستراتيجيات الوطنية لتحسين الصورة الذهنية للدولة، وتعزيز سمعتها العالمية ودعم أهداف السياسة الخارجية.

وعرف Woroniecka-Krzyzanowska (2020) الدبلوماسية الرياضية الفلسطينية على أنها: استخدام الرياضة كوسيلة للمقاومة الاجتماعية والسياسية في فلسطين، حيث تُسهم الأندية الرياضية في تعزيز الهوية

الوطنية، بناء الدولة، ومواجهة الاحتلال عبر تهيئة المجال العام لتعزيز التلاحم الوطني، وهي توظيف الرياضة كأداة للضغط الدولي على إسرائيل من خلال المؤسسات الدولية الرياضية، لتعزيز حقوق الفلسطينيين الرياضية، وإظهار التمييز الذي يتعرض له الرياضيون الفلسطينيون (Xenakis & Lekakis, 2019).

وأشار McDuff (2020) بأنها هي عملية دمج الرياضة في جهود بناء السلام وبناء الأمة في سياق الصراع الإسرائيلي–الفلسطيني، حيث تُسهم الرياضة في خلق فرص للتفاهم والتعاون الدولي، وهي أيضا استخدام السلطة الفلسطينية الرياضة كمنصة للدبلوماسية العامة، عبر نشر رسائل سياسية للمجتمع الدولي وتعزيز صورة فلسطين كدولة مسالمة تسعى للعدالة والسلام (Galily,2018).

وتعرف الباحثة الدبلوماسية الرياضية الفلسطينية بأنها: استخدام الرياضة كأداة ناعمة لتعزيز الهوية الوطنية الفلسطينية، وبناء الدولة، ومقاومة الاحتلال الإسرائيلي، من خلال المشاركة في الفعاليات الرياضية الدولية وتوظيف هذه المشاركات لتسليط الضوء على القضية الفلسطينية، وتحقيق التضامن الدولي.

أنواع الدبلوماسية الرياضية:

تُستخدم الرياضة كوسيلة لتعزيز التواصل والتفاهم بين الدول والشعوب وتتعدد أنواعها وهي وفق التالي:

1. الدبلوماسية الرياضية التقليدية تُستخدم الرياضة فيها كأداة رسمية بين الحكومات لتعزيز التعاون الثنائي أو متعدد الأطراف غالبًا ما تكون في استضافة الدول للأحداث الرياضية الكبرى مثل كأس العالم أو الألعاب الأولمبية، لتعزيز صورتها الدولية. على سبيل المثال، ساهمت جنوب إفريقيا في استضافة كأس العالم 2010 في تعزيز انفتاحها على العالم بعد حقبة الفصل العنصري (Murray, 2018).
2. الدبلوماسية الرياضية الشعبية من خلال الاعتماد على إشراك الجماهير في الفعاليات الرياضية لتعزيز التفاهم المتبادل بين الشعوب وتبرز هنا المبادرات التفاعلية التي تشجع الحوار الثقافي، مثل البرامج الترفيهية والتعليمية المصاحبة للألعاب الأولمبية، والتي توفر فرصة للتبادل الثقافي بين المشاركين والمشاهدين من مختلف الدول (Grix & Lee, 2013)

3. الدبلوماسية الرياضية الثقافية حيث تستغل الدول الرياضة كمنصة لعرض تراثها وقيمها الثقافية فعلى سبيل المثال استطاعت قطر خلال كأس العالم 2022 أن تقدم للعالم صورة مشرقة عن الثقافة العربية والإسلامية من خلال تصميم الملاعب المستوحى من التراث، وكذلك تعزيز قيم الضيافة والانفتاح (Brannagan & Giulianotti, 2018).

4. دبلوماسية السلام الرياضية بحيث تُستخدم الرياضة كوسيلة لبناء الثقة بين المجتمعات المنقسمة أو المناطق التي تشهد نزاعات من أبرز الأمثلة على ذلك برنامج "السلام والرياضة"Peace and Sport) الذي ينظم فعاليات رياضية في دول إفريقية لتعزيز المصالحة بين الأطراف المتنازعة (Sugden, 2010)

5. دبلوماسية المساواة والعدالة الاجتماعية من خلال تُوظف الرياضة للتوعية بقضايا العدالة الاجتماعية، مثل مكافحة التمييز العنصري وعدم المساواة بين الجنسين. على سبيل المثال، تبنت الاتحادات الرياضية الأوروبية حملات مثل "Say No to Racism" " قل لا للعنصرية " في كرة القدم لمواجهة العنصرية في الملاعب (Cleland & Cashmore, 2014).

وعليه نرى أن الدبلوماسية الرياضية تظهر كقوة ناعمة تؤثر في السياسة والاقتصاد والمجتمع، حيث تخلق فرصًا للحوار والتعاون الدولي. باختلاف أنواعها، تبقى الرياضة جسرًا يربط بين الشعوب ويحفز التغيير الإيجابي على المستويات المحلية والعالمية.

أهمية الدبلوماسية الرياضية:

تُعد الدبلوماسية الرياضية الدبلوماسية الرياضية تُعد أداة فعّالة في تعزيز العلاقات الدولية، وبناء جسور التفاهم بين الشعوب، وتحقيق أهداف سياسية واقتصادية وثقافية، حيث شهدت هذه الأداة اهتمامًا متزايدًا من قبل الدول العربية والأجنبية، وتم توظيفها بطرق مبتكرة لتعزيز الهوية الوطنية والتأثير في الساحة الدولية، وتتمثل أهميتها بالتالي (;;Costa& Moriconi,2024;Kobierecki,2023طه، 2022 ;السيد،2024):

1. تعزيز الهوية الوطنية كونها تعد أداةً لإبراز مميزات وثقافات الدول بشكل غير مباشر حيث إن الرياضة تقدم فرصة لعرض الهوية الثقافية والتاريخية للدولة بطريقة سلسة، مما يعزز مكانتها في نظر شعوب العالم وهذا يُبرز كيف يمكن للرياضة أن تكون وسيلة لزيادة الانتماء والفخر الوطني لدى الشعوب، خاصة عندما تحقق الفرق الوطنية نجاحات على الساحة الدولية.
2. التأثير الدولي والقوة الناعمة: فالرياضة جزءًا لا يتجزأ من القوة الناعمة للدول فمن خلال استضافة الفعاليات الدولية أو التميز في الرياضات المختلفة، يمكن للدول تحسين سمعتها وإبراز قيمها الإنسانية والثقافية هذا التأثير قد يتعدى الرياضة ليشمل مجالات أخرى مثل السياحة والعلاقات التجارية.
3. التفاهم بين الشعوب فهي تظهر قدرتها على توحيد الشعوب رغم الاختلافات لسياسية والثقافية وهذا يجعل الدبلوماسية الرياضية أداةً مهمة لتحقيق السلام والتعايش بين المجتمعات، حيث تساهم في بناء حوار قائم على الاحترام المتبادل.
4. تعزيز العلاقات الدولية والتعاون الدولي من خلال الاتفاقيات الرياضية أو استضافة البطولات، كما يفتح آفاقًا لتعاون في مجالات أخرى، مثل الاقتصاد والتكنولوجيا، مما يجعلها جزءًا من استراتيجية شاملة لتعزيز مكانة الدولة عالميًا.
5. تعزيز التنمية الاقتصادية والاجتماعية ففوائد الرياضة على الجانب الدبلوماسي فقط، بل تمتد لتشمل التنمية الداخلية كما أن استضافة الأحداث الرياضية الكبرى تُحفز النشاط الاقتصادي من خلال السياحة، وتحسن البنية التحتية، كما تسهم في بناء مجتمع صحي ومتفاعل اجتماعيًا، مما يعزز جودة الحياة.

الدبلوماسية الرياضية الفلسطينية:

تُعد الدبلوماسية الرياضية الفلسطينية مجالًا ناشئًا ومهمًا في النضال الوطني الفلسطيني، حيث تُستخدم الرياضة كأداة لتعزيز الهوية الوطنية، وبناء العلاقات الدولية، وتسليط الضوء على قضايا الشعب الفلسطيني، وذلك من خلال التالي:

1. استخدام الدبلوماسية الرياضية كأداة لتعزيز للقوة الناعمة حيث تُسهم في بناء السلام وتعزيز التفاهم بين الشعوب .تشير الدراسة إلى أن الرياضة يمكن أن تُستخدم كأداة لبناء السلام وتعزيز التفاهم بين الشعوب، خاصة في ظل النزاعات المستمرة (McDuff, 2020).
2. تُستخدم الرياضة كمنصة للتعبير عن القضايا السياسية والإنسانية التي يواجهها الشعب الفلسطيني على سبيل المثال، في أولمبياد باريس 2024، استخدم السباح الفلسطيني يزن البواب مشاركته لتسليط الضوء على معاناة الرياضيين الفلسطينيين، معبرًا عن فخره برفع العلم الفلسطيني في المحافل الدولية (Acharya, 2024).
3. الرياضة كوسيلة للتضامن الدولي فهي تستخدم لزيادة وعي المجتمع الدولي بالقضية الفلسطينية والانتهاكات التي يعاني منها الرياضيون الفلسطينيون.

مجالات الدبلوماسية الرياضية:

كما ذكرنا سابقا تعد الدبلوماسية الرياضة أداة فعّالة تجمع بين الرياضة والسياسة لتعزيز التفاهم والتعاون الدولي. تتنوع مجالاتها بين تعزيز السلام، تحسين الصورة الدولية للدول (القوة الناعمة)، دعم التنمية والتبادل الثقافي، مكافحة التمييز، وتسهيل الحوار السياسي، إضافة الى أنها تسهم في تعزيز العلاقات الاقتصادية وتوفير حلول مبتكرة للأزمات، مما يجعلها وسيلة شاملة لبناء جسور التواصل بين الشعوب والدول، حيث تتمثل مجالاتها بتالي:

- تعزيز السلام وحل النزاعات فالرياضة أداة فعالة في بناء السلام وحل النزاعات، حيث توفر منصة للتواصل والتفاهم بين الأطراف المتنازعة، مثل نظمت الكوريتان الشمالية والجنوبية مباريات مشتركة في كرة القدم والألعاب الأولمبية، مثل الألعاب الأولمبية الشتوية 2018، حيث شارك فريق نسائي موحد في رياضة الهوكي على الجليد. هذه الأحداث ساهمت في تخفيف التوترات وتعزيز الحوار بين الطرفين (Lee, 2021)، وفي كأس العالم 1998 لعبت المباراة بين كل من إيران والولايات المتحدة دورًا في

التخفيف من التوتر السياسي بين البلدين، حيث تبادل اللاعبون الورود والهدايا كرمز للسلام والصداقة، مما ترك انطباعًا إيجابيًا في العلاقات الثنائية بينهم (O'Callaghan, 2018).

- تحسين الصورة الذهنية للدولة فالرياضة كأداة للقوة الناعمة، حيث تسهم في تحسين صورة الدولة على الساحة الدولية، حيث استثمرت قطر في استضافة كأس العالم لإبراز هويتها الثقافية والتقنية، حيث أظهرت قدرتها على تنظيم أحداث رياضية عالمية بمعايير عالية، مع دمج عناصر من التراث العربي مثل تصميم الملاعب المبتكر وإبراز القيم العربية الأصيلة، ما ساهم في تحسين صورتها العالمية.
- التعاون والتنمية الدولية من خلال برامج التبادل الرياضي والمشاريع المشتركة مثل مشاريع كرة القدم للأطفال اللاجئين في الأردن ولبنان والتي تتم بالتعاون مع الأمم المتحدة، تُستخدم برامج رياضية لتوفير التعليم والتنمية للأطفال اللاجئين في مخيمات الشرق الأوسط، ما يعزز من فرص التنمية والتعاون بين الدول (Anera, 2025).
- مكافحة التمييز والعنصرية تُستخدم الرياضة كأداة لمكافحة التمييز والعنصرية، من خلال تعزيز المساواة والشمولية ومثال على ذلك حملة "Say No to Racism" " قل لا للعنصرية " التي أطلقتها الفيفا وتهدف إلى مكافحة العنصرية في كرة القدم من خلال رفع الوعي وتنظيم فعاليات توعوية، مثل وضع شعارات الحملة في الملاعب والمواد الترويجية للأحداث الدولية (FIFA, 2024).
- الدبلوماسية في الأزمات من خلال تعزيز التفاهم والتعاون بين الدول في أوقات الأزمات، مثل تنظيم كأس العالم للعام 2010 في دولة جنوب افريقيا خصوصا بعد سنوات من العزلة الدولية بسبب نظام الفصل العنصري (الأبارتهايد) حيث وظفتها الدولة لإعادة الاندماج في المجتمع الدولي، وتعزيز صورتها كدولة متحدة ومستقرة. الحدث ساعد أيضًا في تخفيف التوترات الداخلية وتعزيز الوحدة الوطنية بعد فترة من الصراع العرقي والسياسي (Cornelissen, 2011).

- الرياضة كقاعدة تأسيسه للحوار السياسي عبر توفير بيئة محايدة للتفاعل بين الدول المتنازعة، مثل لقاءات القيادات الرياضية بين الهند وباكستان عبر رياضة الكريكيت تساعد في تمهيد وفتح قنوات للحوار السياسي (Moolakkattu, 2021).

نماذج عالمية للدبلوماسية الرياضية:

تُعد الدبلوماسية الرياضية أداة فعّالة لتعزيز العلاقات الدولية، بناء الجسور بين الشعوب، وحتى حل النزاعات السياسية وفيما يلي أبرز النماذج العالمية لها:

1. دبلوماسية بينج بونج بين الصين والولايات المتحدة(1971) حيث شهد العالم حدثًا غير مسبوق في تاريخ الدبلوماسية الرياضية، عندما استُخدمت لعبة تنس الطاولة كجسر لتحسين العلاقات بين الصين والولايات المتحدة خلال الحرب الباردة، ففي بطولة العالم لتنس الطاولة في اليابان قام اللاعب الصيني "تشوانغ تسيدونغ "بدعوة اللاعب الأمريكي غلين كوان لزيارة الصين، مما أدى إلى أول زيارة رسمية لوفد رياضي أمريكي إلى بكين منذ تأسيس جمهورية الصين الشعبية عام 1949، عُرفت هذه الخطوة باسم "دبلوماسية بينج بونج"، ساهمت في كسر الحاجز النفسي بين البلدين، ومهدت الطريق لزيارة الرئيس الأمريكي ريتشارد نيكسون التاريخية إلى الصين عام 1972، والتي أدت إلى تطبيع العلاقات الدبلوماسية بينهما (Gringer, 2008).
2. استضافت الألعاب الأولمبية في سيول (1988) كوريا الجنوبية اعتُبر نقطة تحول كبرى في تاريخها حيث كانت كوريا الجنوبية تعاني من عزلة نسبية بسبب التوتر مع جارتها الشمالية، بالإضافة إلى تاريخها من الحكم العسكري الى أن استضافت الأولمبيات نجح في جذب مشاركة دول شيوعية مثل الصين والاتحاد السوفيتي رغم الخلافات الأيديولوجية، مما ساعد سيول على تعزيز مكانتها الدولية كما أن الحدث رافق تحولًا اقتصاديًا وسياسيًا، حيث تحولت كوريا الجنوبية من دولة نامية إلى واحدة من "النمور الآسيوية"، وأصبحت نموذجًا للدبلوماسية الرياضية التي تعزز التنمية والانفتاح.

3. كأس العالم في جنوب إفريقيا (2010) وتأثيره الدبلوماسي فعقب انتهاء نظام الفصل العنصري (الأبارتايد) في جنوب إفريقيا سعت إلى إعادة بناء صورتها الدولية وتعزيز وحدتها الداخلية، وقد جاءت استضافة كأس العالم لكرة القدم 2010 كفرصة ذهبية لتحقيق ذلك، حيث كانت المرة الأولى التي تُنظم فيها البطولة في القارة الإفريقية واستغل الرئيس نيلسون مانديلا رمز المصالحة الوطنية الرياضة كأداة لتوحيد الشعب، حيث اجتمع السود والبيض تحت راية واحدة لدعم المنتخب الوطني. كما ساهمت البطولة في جذب الاستثمارات العالمية، وتحسين البنية التحتية، وإبراز جنوب إفريقيا كدولة قادرة على تجاوز ماضيها العنصري وقيادة إفريقيا نحو مستقبل أفضل (Alegi, 2010).
4. مباراة أرمينيا وتركيا سنة 2009 حيث شهدت العلاقات بين أرمينيا وتركيا توترًا تاريخيًا بسبب الخلافات حول مذابح الأرمن عام 1915، والتي تعتبرها أرمينيا إبادة جماعية بينما تنفيها تركيا ومع استضافة أرمينيا لمباراة تصفيات كأس العالم ضد تركيا في عام 2009، دُعي الرئيس التركي عبد الله غول لحضور المباراة في يريفان، مما شكل أول زيارة لزعيم تركي إلى أرمينيا رغم أن المباراة لم تؤد إلى حل نهائي للنزاع، إلا أنها ساهمت في فتح حوار دبلوماسي، وتوقيع اتفاقيات مؤقتة لفتح الحدود المغلقة منذ 1993 ورغم تعثر المسار لاحقًا، إلا أن الحدث ظل نموذجًا لكيفية استخدام الرياضة في إذابة الجليد بين الدول المتخاصمة (Murinson, 2012).
5. كرة القدم والمصالحة في كوت ديفوار (2006–2007) حيث عانت كوت ديفوار من حرب أهلية طاحنة بين الشمال المسلم والجنوب المسيحي في أوائل العقد الأول من القرن الحادي والعشرين الإ أن المنتخب الوطني لكرة القدم ضم لاعبين من جميع الأطراف و أصبح رمزًا للوحدة فبعد تأهله لكأس العالم 2006، ألقى نجم الفريق ديدييه دروجبا خطابًا مؤثرًا أمام الملايين، داعيًا إلى وقف الحرب واللعب من أجل السلام وساهمت مشاركة الفريق في بطولة الأمم الإفريقية 2007 في تعزيز المصالحة، حيث أصبح اللاعبون سفراء للوئام الوطني، مما ساعد في تخفيف حدة التوتر وفتح الطريق أمام مفاوضات السلام (UNHCR, 2017).

6. الفريق الأولمبي للاجئين (ريو 2016) في ظل أزمة اللاجئين العالمية، خاصة من سوريا وجنوب السودان، أطلقت اللجنة الأولمبية الدولية مبادرة تاريخية بمشاركة أول فريق أولمبي للاجئين في دورة ريو 2016 حيث ضم الفريق رياضيين فروا من الحروب والاضطهاد، مثل السباحة السورية يوسرا ماردیني، التي نجت من الغرق في البحر المتوسط أثناء فرارها من الحرب و لم تكن المشاركة مجرد حدث رياضي، بل حملت رسالة إنسانية قوية، حيث سلطت الضوء على معاناة ملايين اللاجئين، ودعت العالم إلى دعمهم ودمجهم في المجتمعات المضيفة (UNHCR, 2017).

نرى أن الأمثلة السابقة أدلة واضحة على القوة الفريدة التي تمتلكها الرياضة كأداة دبلوماسية فعالة تم من خلال كسر الحواجز التاريخية بين الصين والولايات المتحدة عبر "دبلوماسية بينغ بونغ"، إلى تعزيز الوحدة الوطنية في جنوب إفريقيا وكوت ديفوار بعد أزمات طويلة، تظهر الرياضة كجسر يوصل بين المجتمعات والدول، حتى في أكثر اللحظات توترًا كذلك، فإن مبادرات مثل الفريق الأولمبي للاجئين تبرز بُعدًا إنسانيًا للدبلوماسية الرياضية، حيث تضع القيم الإنسانية المشتركة في قلب الأحداث العالمية.

وعليه تؤكد هذه الأمثلة أن الرياضة ليست مجرد نشاط تنافسي، بل وسيلة قوية للتعبير عن قيم السلام، والمصالحة، والتضام وتستمر الرياضة في لعب دور ريادي في معالجة التحديات الاجتماعية والسياسية، وتقديم نماذج مبتكرة للتعاون الدولي وتحقيق التفاهم المشترك.

توظيف الدبلوماسية الرياضية في الساحة الفلسطينية الداخلية.

تمثل الرياضة وسيلة فعّالة لتجاوز الانقسامات السياسية وتعزيز الوحدة الوطنية في فلسطين، فهي تجمع مختلف أطياف الشعب الفلسطيني تحت راية واحدة، بعيدة عن التجاذبات السياسية، مما يعكس روح العمل الجماعي والانتماء المشترك، كما تسهم الرياضة الفلسطينية في تحسين الصورة الذهنية عن الشعب الفلسطيني، شعبًا محبًا للحياة والإبداع، كما تُبرز المشاركات الرياضية الخارجية المؤسسات الرياضية الفلسطينية كنموذج يُمثل الكل الفلسطيني، ما يعزز مكانة فلسطين عالميًا ويكسبها دعم الرأي العام فالرياضة

الفلسطينية ليست مجرد نشاط بدني؛ بل هي أداة دبلوماسية قوية تكرّس قيم الوحدة والسلام، وتُظهر للعالم صورة مشرقة لفلسطين.

أ- دور الرياضة في الحد من آثار الانقسام السياسي الفلسطيني

تعد الرياضة أحد الأدوات الفاعلة التي ساهمت بشكل كبير في التخفيف من آثار الانقسام السياسي الفلسطيني بين الضفة الغربية وقطاع غزة فعلى الرغم من تعقيدات المشهد السياسي، شكلت الأنشطة الرياضية المشتركة بين مختلف المناطق الفلسطينية مساحة تواصل وتفاعل بعيدًا عن التجاذبات والخلافات السياسية، من خلال تنظيم اجندة الأنشطة الموحدة بين شقي الوطن الضفة الغربية وقطاع غزة التي ساهمت في بناء جسور تواصل بينهما من خلال تنظيم الأنشطة التالية (قاضي، 2024):

- البطولات الرياضية الموحدة مثل بطولة كأس فلسطين لكرة القدم، التي تجمع أبطال الدوري في الضفة وغزة، أصبحت رمزًا للوحدة الرياضية فهي تُنظم رغم التحديات اللوجستية والسياسية، وتُبرز روح التعاون بين دوائر الاتحاد في كلا الجانبين، وبطولة كأس فلسطين الكاراتيه والتايكوندو وغيرها من الألعاب.
- المشاركة في المنافسات الدولية في منتخبات موحدة التي تعد نموذجًا مشرفًا للوحدة الوطنية فرغم الانقسام السياسي، نجحت فلسطين في تشكيل فرق رياضية موحدة تمثل الكل الفلسطيني في المحافل الدولية، فمنتخب كرة القدم يضم لاعبين من جميع المناطق الفلسطينية ومن الشتات، يعكس صورة الوحدة الوطنية، ففي تصفيات كأس آسيا وكأس العالم الأخيرة للعام 2026، شارك لاعبو الضفة وغزة معًا، ليكونوا سفراء لفلسطين في العالم.
- تعزيز الوحدة الرياضية هو تطوير كادر رياضي موحد يشمل الحكام والمدربين والإداريين من خلال تنظيم دورات تدريبية موحدة للحكام في الضفة وغزة، مثل تلك التي ينظمها الاتحاد الدولي لكرة القدم (FIFA)والاتحاد الاسيوي (FIC) وبالتعاون مع الاتحاد الفلسطيني لكرة القدم، مما يضمن تطوير أداء الحكام وتوحيد معايير التحكيم، إضافة الى تنظم برامج مشتركة لتأهيل المدربين بمشاركة خبراء محليين

ودوليين، حيث يتم تدريب مدربين من الضفة وغزة لتطوير مهاراتهم بما ينعكس إيجابًا على اللاعبين، إضافة الى عقد ورش عمل ومؤتمرات لإعداد إداريين قادرين على قيادة المؤسسات الرياضية في كلا المنطقتين، مما يعزز التعاون ويضمن الاستدامة الإدارية.

وعليه نرى أن الرياضة تعد أداة دبلوماسية في الساحة الفلسطينية الداخلية فهي تلعب دورًا محوريًا في الحد من الانقسام السياسي الفلسطيني من خلال الأنشطة الموحدة مثل بطولة كأس فلسطين والمشاركات الدولية بمنتخبات موحدة، مما يعزز الوحدة الوطنية ويُحسن الصورة الذهنية لفلسطين عالميًا كما يُسهم تطوير كادر رياضي موحد من حكام ومدربين وإداريين في تعزيز التعاون والعمل المشترك، مما يُبرز قدرة الرياضة على توحيد الفلسطينيين وتجاوز الخلافات.

ب- دور الرياضة الفلسطينية في كسب الرأي العام العالمي.

تلعب الرياضة دورًا محوريًا في كسب الرأي العام العالمي وتحسين الصورة الذهنية لفلسطين من خلال دبلوماسية الرياضة، حيث تُستخدم الأحداث الرياضية كمنصة لإيصال رسالة الشعب الفلسطيني للعالم فعند مشاركة المنتخبات الوطنية والأندية الفلسطينية في البطولات الدولية، تُرفع رموز الدولة مثل العلم الفلسطيني والنشيد الوطني، مما يلفت أنظار الجماهير العالمية إلى هوية فلسطين كدولة وشعب يسعى للسلام والحياة الكريمة (عريقات د.، 2021).

فالمشاركة في المنافسات الدولية، بما فيها الألعاب الأولمبية، تُعد اعترافًا ضمنيًا بفلسطين كدولة ذات سيادة ووجود مستقل في المجتمع الدولي فهذه المشاركات تُظهر للعالم أن فلسطين ليست مجرد منطقة نزاع، بل وطن يزخر بالطاقات والإبداع ويسعى ليكون جزءًا فاعلًا في الساحة الرياضية العالمية، فعندما يدخل رياضيو فلسطين في الافتتاحيات الأولمبية حاملين العلم الفلسطيني، فإنهم يرسلون رسالة واضحة بأن هذا الشعب قادر على التواجد والمساهمة بفاعلية في الرياضة العالمية، رغم التحديات السياسية والإنسانية (زيد، 2017). كما يعكس التفاعل الإيجابي للرياضيين الفلسطينيين في هذه المحافل الروح الرياضية العالية والقيم الإنسانية، مما يُظهر صورة حضارية عن فلسطين وشعبها فالإنجازات الرياضية الفلسطينية، مهما كانت بسيطة، تعبر

عن طموح الشعب الفلسطيني وإصراره على الحياة والإبداع، وهو ما يعزز التعاطف الدولي مع قضيته (جبارين م.، 2024).

كما تُظهر الرياضة الفلسطينية أن الشعب الفلسطيني محب للحياة ويتخطى الظروف الصعبة من خلال المثابرة والعمل الجماعي فتنظيم فعاليات رياضية واستضافة منافسات في فلسطين يعكس قدرة الشعب على بناء مجتمع نابض بالحياة والإنجاز، ويؤكد أن فلسطين ليست مجرد منطقة نزاع، بل وطن يُقدر الرياضة كأداة للتغيير والسلام (قاضي، 2024).

وعليه ترى الباحثة أن الرياضة ليست فقط وسيلة ترفيه أو تنافس، بل هي أداة دبلوماسية هامة تعمل على تعزيز الهوية الوطنية الفلسطينية أمام العالم، وتُبرز قدرة الشعب الفلسطيني على تجاوز التحديات وإظهار صورته الحقيقية كشعب محب للحياة والسلم، كما أن المشاركة المستمرة في المحافل الدولية تُعد فرصة استراتيجية لتعزيز مكانة فلسطين السياسية والإنسانية، وإيصال صوتها إلى المنصات العالمية بطريقة إيجابية وسلمية.

ثانيا: الدراسات السابقة:

الدراسات العربية:

دراسة جبارين (2024) تناولت الدراسة موضوع أن المسابقات الرياضية الدولية تُستخدم كوسيلة دبلوماسية غير تقليدية لتسليط الضوء على القضية الفلسطينية على الساحة الدولية، وأظهرت أن المشاركة الفلسطينية في البطولات والمسابقات الرياضية، مثل الألعاب الأولمبية تُعزز من الوعي العالمي بالقضية الفلسطينية وتُساعد في بناء جسور تواصل دبلوماسية بين فلسطين والدول الأخرى، واعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي والمنهج التاريخي، واعتمدت على المقابلة كأداة لجمع معلومات وبيانات الدراسة، ومن أهم نتائج الدراسة: تُسهم الرياضة بشكل واضح في تعزيز الهوية الوطنية الفلسطينية، مع دور محوري كأداة دبلوماسية تُستخدم للترويج للقضية الفلسطينية على المستوى الدولي وذلك من خلال المشاركة في المحافل الرياضية العالمية، كما تُعزز الرياضة من حضور فلسطين السياسي والدبلوماسي، وتُسهم في كسر العزلة

الدولية، تعمل الرياضة على تعزيز الهوية الوطنية الفلسطينية عبر توحيد الفلسطينيين حول رموزهم الوطنية، كالعلَم والنشيد الوطني. كما تُستخدم الرياضة كأداة دبلوماسية تُبرز الثقافة الفلسطينية وتُوصل رسائلها إلى المجتمع الدولي بأسلوبٍ سلمي وحضاري.

دراسة عبد الرحمن (2024). والتي هدفت الكشف عن مدى استخدام الحكومات المصرية للرياضة في تحقيق أهداف السياسة الخارجية، وكذلك تبيان ما إذا كانت هذه الاستخدامات الدبلوماسية للرياضة تسهم في تحقيق أهداف السياسة الخارجية للدولة، اعتمدت الدراسة على منهج المسح الاجتماعي واستخدمت المقابلة المتعمقة كأداة لجمع معلومات الدراسة، ومن نتائج توظف الدولة المصرية الرياضة كأداة من أدوات الدبلوماسية من خلال الأنشطة الرياضية التي تمارسها الفرق الوطنية (في الرياضات الفردية والجماعية).

دراسة العلقامي وآخرون(2024) سعت الدراسة الى تصميم تصور مقترح يبرز مسئوليات واختصاصات الملحق الرياضي الدبلوماسي بمصر كوثيقة تشرح المسؤوليات والمهام المرتبطة بوظيفة الملحق الرياضي الدبلوماسي للدولة المصرية في المحافل الرياضية الدولية، لضمان فاعلية إداءه واتساقاً مع السياسات العامة للدولة المصرية وأهمية الرياضة في تعزيز قوة الدولة المصرية وتحقيق أهداف سياستها الخارجية، واعتمد البحث على المنهج الوصفي بالأسلوب التحليلي الملائمة لتحقيق هدف البحث وطبيعة إجراءاته، واعتمدت على الاستبانة كأداة لجمع معلومات وبيانات الدراسة، ومن أهم نتائجها وضع تصور مقترح تبرز المسؤوليات والمهام كوثيقة تشرح المسؤوليات والمهام المرتبطة بوظيفة الملحق الرياضي الدبلوماسي للدولة المصرية في المحافل الرياضية الدولية وذلك على النحو التالي: يكون التعيين في وظائف الملحقين الرياضيين وفقا للشروط والأحكام الصادرة بهذا الشأن ويصدر بالتعيين قرار من وزير الرياضة بالتشاور مع وزير الخارجية ويختص بالمسئوليات التالية تنسيق الزيارات الرياضية الرسمية في الدولة المضيفة بناء على التوجيهات والتعليمات الواردة والأجندة الرياضية المشاركة في تنفيذ المهام والأنشطة الإدارية واللوجستية للفرق والمنتخبات الرياضية بناء على التوجيهات والتعليمات الواردة، ويكون التعيين في وظائف الملحقين الرياضيين وفقاً للشروط والأحكام

الصادرة بهذا الشأن ويصدر بالتعيين قرار من وزير الرياضة بالتشاور مع وزير الخارجية ويختص بالمهام التالية، إضافة الى أداء عمله بكل أمانة وإخلاص والالتزام في سلوكه العام والشخصي بمقتضيات وظيفته والصفة التمثيلية و عدم التدخل في الشئون الداخلية للدولة المعتمد لديها واحترام قوانينها وعاداتها وتقاليدها السائدة.

دراسة السيد (2024) هدفت الدراسة الى تعزيز ممارسات الدبلوماسية الرياضية وعلاقتها بتسويق الهوية الوطنية بقطاع الرياضة المصري، واعتمدت الدراسة على المنهج الـوصفي بأسلوب (الدراسات المسحية) واستخدمت الدراسة استبيانات الأول من أجل التعرف على ممارسات الدبلوماسية الرياضية بقطاع الرياضة المصري، والثاني لمعرفة عناصر وملامح تسويق الهوية الوطنية بقطاع الرياضة المصري، وبلغت عينة الدراسة (160) فرد، ومن أهم نتائج الدراسة: وجود علاقة ارتباطية دالة إحصائياً بين ممارسات الدبلوماسية الرياضية وتسويق الهوية الوطنية بقطاع الرياضة المصري، والتوصل إلى مجموعة من الإجراءات لتعزيز ممارسات الدبلوماسية الرياضية في تسويق الهوية الوطنية بقطاع الرياضة المصري، ومن توصيات الدراسة: ضرورة ممارسة الدول للدبلوماسية الرياضية على المستوى الداخلي والخارجي، وتحسين إدراك المجتمع بأهمية الدبلوماسية الرياضية في الحاضر والمستقبل في تسويق الهوية الوطنية.

دراسة عبود (2023) سلطت الدراسة الضوء على أن الرياضة تعد أحد المجالات المهمة في تعزيز العلاقات بين الشعوب المتجاورة في منطقة الخليج العربي، حيث تؤثر الدبلوماسية الرياضية في التعاون الدولي والتنمية الاقتصادية في المنطقة وتسهم الأحداث الرياضية في منطقة الخليج العربي في إعطاء تصور واضح حول طبيعة المنطقة الثقافية واللغوية من خلال تقديم ذلك في تنظيم الأحداث الرياضية. وقد استفادت دول الخليج من الرياضة في تطوير علاقاتها المتبادلة وتعزيز العلاقات بين شعوبها. ويتكون البحث من ثلاثة محاور رئيسة:المحور الأول يتناول دور الرياضة في تحسين العلاقات بين الدول.المحور الثاني يستعرض تأثير الأحداث الرياضية في دول الخليج العربي على العلاقات بين الدول.المحور الثالث يركز على مستقبل

الدبلوماسية الرياضية في الخليج العربي ودورها في التنمية الاقتصادي، وتشير نتائج الدراسة إلى أهمية الدبلوماسية الرياضية في تحسين العلاقات بين الشعوب المتجاورة في المنطقة، خصوصًا أن المنطقة تعرضت لضغوطات إقليمية كبيرة، لذلك تحتاج إلى الرياضة كقوة ناعمة لتحسين العلاقات بينها، فضلًا عن تعزيز التعاون الدولي والتنمية الاقتصادية. كما أشارت النتائج إلى استفادة دول الخليج العربي من الأحداث الرياضية لتغيير الصورة الذهنية المتخيلة عالميًا حول هذه المنطقة من العالم، وإعادة التركيز على القوة الناعمة في السياسة الخارجية لهذه الدول، مع التركيز على الجوانب الاقتصادية والاستثمارية في الأنشطة الرياضية.

دراسة طه (2022) سعت لتعرف على جهود الدولة المصرية في مجال الدبلوماسية الشعبية وتوظيفها للرياضة كأحد أدوات القوة الناعمة على الساحة الدولية، ومدى توافق الدبلوماسية الرياضية مع استراتيجية الدولة للتنمية المستدامة، وتنتمي هذه الدراسة إلى الدراسات الوصفية، وتعتمد على منهج المسح الإعلامي، واعتمدت الدراسة على إجراء تحليل محتوى لموقع وزارة الشباب والرياضة (النسخة الإنجليزية) في الفترة من 1 يناير 2021 إلى 30 سبتمبر 2021، وتوصلت الدراسة إلى عدة نتائج منها : اعتماد الدولة على استضافة الأحداث الرياضية والمشاركة فيها كمصدر للدبلوماسية الشعبية، والاهتمام بتصدير تجربة الأحداث الرياضية الكبرى، وتراجع توظيف رأس المال البشري الرياضي كمصدر من مصادر الدبلوماسية، كذلك الاعتماد على العديد من استراتيجيات الاتصال الدبلوماسي الرياضي.

دراسة عريقات (2021) سلطت الدراسة الضوء على كيف توظف الرياضة كوسيلة لزيادة الوعي الدولي بالقضية الفلسطينية، حيث تشكل منصة سلمية وقوية للتعبير عن الحقوق الوطنية في المحافل الدولية، كما ركزت الدراسة على أن الرياضة توفر فرصاً للشباب الفلسطيني للمشاركة في الساحات الدولية، مما يساعد على كسر الحصار المفروض على فلسطين وإبراز مواهب الفلسطينيين وقدراته، كما أشارت الدراسة الى أن المشاركات الخارجية وخصوصا الأولمبياد هي فرصة لتعريف العالم بفلسطين كدولة ذات سيادة، وتسليط الضوء على التحديات التي يواجهها الرياضيون الفلسطينيون بسبب الاحتلال، ومن النتائج التي توصلت لها

الدراسة: أن الرياضة قادرة على تجاوز الحدود التقليدية للدبلوماسية الرسمية، وأنها أداة فعّالة في تعزيز القوة الناعمة لفلسطين، و لرياضة دور بارز في تعزيز الوحدة الوطنية الفلسطينية، حيث تجمع الرياضيين والجماهير من مختلف الخلفيات تحت راية فلسطين، ومن توصيات الدراسة وضع استراتيجية وطنية للدبلوماسية الرياضية تتضمن تطوير البنية التحتية للرياضة، وتأهيل الرياضيين، وتعزيز المشاركة في الفعاليات الدولية، و ضرورة اهتمام الإعلام الرياضي في دعم الدبلوماسية الرياضية ونقل الرواية الفلسطينية للعالم.

دراسة سيد (2020) هدفت الدراسة الى لمعرفة تقييم النخبة لدور وسائل الإعلام الرياضي الجديد في تعزيز الدبلوماسية الرياضية والهوية التنافسية الدولية، واعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي بأسلوبه المسحي واستخدمت الاستبيان كأداة لجمع معلومات وبيانات الدراسة، وبلغ عدد أفراد عينة الدراسة (٧٣) من الخبراء الأكاديميين والممارسين في مجالي الإعلام والإعلام الرياضي، وأشارت نتائج الدراسة الى أن وسائل الإعلام الرياضي الجديد تسهم حين التغطية الأحداث الرياضية في التعريف بالدولة المصرية وتكوين فكرة لدى الجماهير الخارجية عنها، كما تسهم متابعة وسائل الإعلام الرياضي الجديد في خلق اتجاهات إيجابية نحو الدولة المصرية، و المعلومات التي تقدمها وسائل الإعلام الرياضي الجديد تسهم في زيادة الاهتمام بمتابعة أخبار الدولة المصرية، ومن التوصيات الدراسة إجراء عدة بحوث حول مصداقية وسائل الإعلام الرياضي الجديد كوسيلة إخبارية، و تشكيل لجنة لتقييم الأداء الإعلامي بوسائل الإعلام الرياضي الجديد، يشارك فيها وأساتذة الإعلام وإعلاميون كبار غير شاغلين حاليًا لمناصب في أي وسيلة إعلامية المختلفة.

دراسة قاضي (2020) هدفت الدراسة إلى تسليط الضوء على كيفية مساهمة القطاع الرياضي الفلسطيني في تعزيز مكانة فلسطين على الساحة الدولية خلال الفترة من 2011 إلى 2019، من خلال تحليل تطور القطاع الرياضي الفلسطيني محليًا ودوليًا، ودراسة الصراع الفلسطيني الإسرائيلي في المجال الرياضي الدولي، وكيفية توظيف القطاع الرياضي كاده من أدوات الدبلوماسية الفلسطينية لتعريف بالقضية الفلسطينية و تعزيز

الهوية الوطنية للاعبين الفلسطينيين، واعتمدت الدراسة على المنهجين التاريخي والوصفي التحليلي واعتمدت على المقابلة كأداة لجمع معلومات وبيانات الدراسة، ومن النتائج التي توصلت لها الدراسة: تصنف الرياضة كأداة من أدوات الدبلوماسية الناعمة حيث ساعدت في توصيل الرسائل السياسية والاجتماعية الفلسطينية إلى العالم بأسلوب غير تقليدي وسلمي، تعزيز الوعي بالقضية الفلسطينية على المستوى الدولي من خلال تمثيل فلسطين في المحافل الدولية الرياضة إضافة الى أن تنظيم فعاليات رياضية دولية داخل فلسطين أتاح فرصة لاستقطاب الوفود الأجنبية، مما عزز الدبلوماسية الرياضية، ومن التوصيات التي توصلت لها الدراسة: الحرص على تمثيل فلسطين في مختلف الفعاليات الرياضية الدولية، وتعزيز العلاقات مع الدول الداعمة للقضية الفلسطينية عبر التعاون في المجال الرياضي و تطوير استراتيجية وطنية للدبلوماسية الرياضية، تشمل تنظيم بطولات دولية ودعوة وفود رياضية أجنبية و استخدام الرياضة كأداة لبناء جسور تواصل مع الشعوب الأخرى وتعزيز الدعم الدولي لفلسطين.

دراسة زيد (2017) والتي بحثت موضوع الدبلوماسية العامة الفلسطينية عبر بحث الرياضية الفلسطينية باعتبارها نموذجا للقوة الناعمة، واعتمدت الدراسة على المنهج الاستنباطي حيث قامت الدراسة بإسقاط واختبار منظورات الدبلوماسية العامة التي تطورت عالميا على الواقع الفلسطيني وبحث الرياضة باعتبارها إحدى وسائل تلك الدبلوماسية، ووثقت هذه الدراسة محطات رياضية فلسطينية كانت السياسة والدبلوماسية حاضرة فيها، سواء من حيث المعنى السياسي لهذه الأحداث، أو من حيث الأثر السياسي في الحياة الرياضية، وتوصلت الدراسة لنتائج عدة منها :أن النشاط الرياضي الفلسطيني أخذت منحى دبلوماسي يتميز بتطبيق أدوات الدبلوماسية العامة ويستخدم القوة الناعمة لتحقيق الأهداف السياسية الفلسطينية وتأكيد وجود الشعب الفلسطيني وإثبات هويته في المجتمع الدولي، سواء على مستوى الحكومات أو الشعوب، كما أخذت الأحداث الرياضية طابع توسيم الأمة وتبيان الكينونة الفلسطينية للعالم، لكن دون إمكانية الجزم بوجود استراتيجية فلسطينية مخططة متكاملة لهذا الغرض، ودون تجاهل وجود حالات تعثر ونتائج سياسية عكسية لبعض المحطات الرياضية.

الدراسات الأجنبية:

دراسة السعيد (AlSaeed,2025) هدفت الدراسة لمعرفة كيف يمكن لدول العربية مثل (السعودية، الإمارات، قطر، ومصر) توظيف الرياضة كوسيلة لتعزيز الدبلوماسية العامة والقوة الناعمة، وتحليل دور الرياضة كأداة استراتيجية لتحقيق الأهداف السياسية، الاقتصادية، وتحسين التصورات العالمية وفهم تأثير الفعاليات الرياضية الكبرى، مثل كأس العالم، في تحسين العلاقات الدولية وإبراز الصورة الإيجابية للدول، واعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي، واستخدمت المقابلة كأداة لجمع المعلومات والبيانات المتعلقة في الدراسة و تحليل وثائق رسمية ومراجعة الأدبيات المرتبطة بالدبلوماسية العامة والرياضة كقوة ناعمة، ومن النتائج الدراسة: أثبتت الدراسة أن الرياضة، وخاصة كرة القدم، أصبحت أداة فعّالة للدبلوماسية العامة في الدول العربية، عززت استضافة الفعاليات الرياضية الكبرى الروابط الدبلوماسية وتزيد من القوة الناعمة للدول على المستوى العالمي، وأن الرياضة ليست مجرد نشاط ترفيهي، بل أداة استراتيجية تُستخدم في تحقيق النفوذ الدولي والتنمية الاقتصادية، ومن توصيات الدراسة: تشجيع الدول العربية على زيادة الاستثمار في الرياضة كأداة لتعزيز الدبلوماسية وتحقيق أهداف السياسة الخارجية، تعزيز التعاون الإقليمي بين الدول العربية في مجال الدبلوماسية الرياضية لتحسين التفاعل مع المجتمع الدولي وتطوير برامج تدريبية لتأهيل كوادر مختصة في إدارة وتنظيم الفعاليات الرياضية لتحقيق أهداف دبلوماسية مستدامة.

دراسة ميرزايفا (Mirzayeva,2024) هدفت الدراسة الى تحليل الدور الأساسي للألعاب الأولمبية كمنصة للدبلوماسية الرياضية وتوضيح كيف تُستخدم الألعاب الأولمبية لتعزيز العلاقات بين الدول واستكشاف الأبعاد السياسية والثقافية والاجتماعية للدبلوماسية الرياضية في هذا السياق وفهم التحديات والفرص التي تقدمها الألعاب الأولمبية للدبلوماسية وتحديد كيف تساهم الأولمبياد في تعزيز الهوية الوطنية والتفاهم الثقافي، واعتمدت الدراسة على منهاج دراسة الحالة، ومن النتائج التي توصلت لها الدراسة: تمثل الألعاب الأولمبية أداة فعالة للدبلوماسية العامة، حيث تعزز الحوار والتفاهم بين الدول، تُستخدم كمنصة لتخفيف التوترات السياسية وتحقيق أهداف دبلوماسية من خلال التواصل غير الرسمي بين القادة، و تعزز القوة الناعمة للدول

عبر تحسين صورتها الدولية وتعزيز قيم التعاون والسلام، ومن توصيات الدراسة: تعزيز استخدام الألعاب الأولمبية كوسيلة للتفاهم الثقافي والتعاون الدولي و التركيز على القيم الإنسانية مثل السلام والتسامح بدلاً من الأهداف السياسية الضيقة وتطوير استراتيجيات مستدامة للدبلوماسية الرياضية تمتد لما بعد الأولمبياد.

دراسة لو (Lo, 2023) هدفت الدراسة الى تحسين الصورة العالمية لدولة قطر وتعزيز مكانتها الدولية و الاستفادة من كرة القدم وكأس العالم كأدوات للدبلوماسية العامة و تسليط الضوء على الأطر الاستراتيجية لدبلوماسية الرياضة من خلال تحليل حالة قطر، واعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي لملائمة لطبيعة وإجراءات الدراسة واعتمدت على التصريحات الرسمية، الوثائق، خطابات القادة القطريين، والمصادر الصحفية، وتوصلت الدراسة لعدة نتائج أهمها: استخدمت قطر الرياضة، وخاصة كرة القدم، كأداة دبلوماسية لتعزيز القوة، ساهم كأس العالم FIFA 2022 في تحسين صورة قطر وتعزيز نفوذها الدولي، ومن توصيات الدراسة: تعزيز الدراسات الأكاديمية حول استخدام الرياضة كأداة دبلوماسية واستثمار الدول الأخرى في الفعاليات الرياضية الكبرى لتعزيز القوة الناعمة وتشجيع التعاون بين الدول والمؤسسات الرياضية لتحقيق أهداف دبلوماسية مشتركة.

دراسة جاكسون (Jackson, 2022) تهدف الدراسة إلى تحليل مجموعة سيتي لكرة القدم (CFG) كأداة للدبلوماسية الرياضية من خلال نظرية القوة الناعمة، مع معالجة الفجوات المهمة في الأدبيات المتعلقة بالقوة الناعمة. كما سعت الدراسة إلى تحديد الآليات الأساسية التي من خلالها تنقل مجموعة سيتي رسالة حول أبوظبي، بالإضافة إلى النتائج المتعلقة بالقوة الناعمة الناتجة عن هذه الرسائل، واعتمدت الدراسة على تحليل حالة مجموعة سيتي لكرة القدم (CFG) كوسيلة لفهم كيفية استخدامها كأداة للدبلوماسية الرياضية، مع التركيز على دورها في تعزيز القوة الناعمة لأبوظبي، ومن النتائج التي توصلت لها الدراسة: أصبحت مجموعة سيتي لكرة القدم أداة فعالة للدبلوماسية الرياضية، تمكنت من خلالها أبوظبي من إرسال رسائل إيجابية عن ثقافتها، تطورها وانفتاحها على العالم، توظيف الدبلوماسية الرياضية ساهم في تحسين صورة الإمارة على المستوى

الدولي، مما يؤدي إلى فوائد اقتصادية وسياسية، ومن توصيات الدراسة ضرورة تعزيز استخدام مجموعة سيتي لكرة القدم كجزء من "حزمة القوة الناعمة" الخاصة بأبوظبي و التوسع في استضافة الأحداث الرياضية الدولية لتعزيز الثقافة الرياضية في الإمارة، و الاستمرار في تطوير المؤسسات الثقافية والرياضية لتعزيز صورة أبوظبي كمركز جذب عالمي.

دراسة مورينو (Moreno,2021) هدفت الدراسة الى تحليل كيفية استخدام الألعاب الأولمبية الشتوية في بيونغ تشانغ 2018 كأداة للدبلوماسية الرياضية لتعزيز العلاقات بين كوريا الشمالية والجنوبية، خلال استكشاف دور الأحداث الرياضية الكبرى كمنصات غير رسمية للتواصل بين الدول المتنازعة وتحليل تأثير مشاركة كوريا الشمالية في الألعاب الأولمبية على العلاقات بين الكوريتين، وتقييم فعالية الدبلوماسية الرياضية كوسيلة لتعزيز الحوار والتفاهم بين الدول، واعتمدت الدراسة على المنهج دراسة الحالة حيث قامت الباحثة في دراسة تفصيلية للأحداث المتعلقة بمشاركة كوريا الشمالية في الألعاب الأولمبية الشتوية 2018 من خلال تحليل البيانات الإعلامية والتقارير الرسمية المتعلقة بمشاركة كوريا الشمالية ومراجعة الأدبيات السابقة حول الدبلوماسية الرياضية والعلاقات بين الكوريتين ودراسة ردود الفعل الدولية والمحلية على مشاركة كوريا الشمالية في الألعاب، ومن النتائج التي توصلت لها الدراسة: أن الألعاب الأولمبية الشتوية في بيونغ تشانغ 2018 لعبت دورًا مهمًا في تعزيز العلاقات الدبلوماسية بين كوريا الشمالية والجنوبية، حيث أن المشاركة الرمزية من خلال سير الكوريتين تحت علم موحد خلال حفل الافتتاح، مما أرسل رسالة قوية عن الوحدة والسلام والتواصل الدبلوماسي من حيث استغلال الحدث كفرصة لإجراء محادثات بين المسؤولين من الكوريتين، مما مهد الطريق لمزيد من التفاهم، من توصيات الدراسة: تشجيع استخدام الأحداث الرياضية كمنصات للتواصل بين الدول المتنازعة و تطوير برامج رياضية مشتركة بين الكوريتين لتعزيز التفاهم والثقة المتبادلة و ضع استراتيجيات طويلة الأمد للاستفادة من الدبلوماسية الرياضية في تعزيز السلام والاستقرار في المنطقة.

دراسة المفوضية الأوروبية (European Commission, 2021) ركزت على تحديد نماذج ناجحة في مجال الدبلوماسية الرياضية داخل دول الاتحاد الأوروبي وتحليل كيفية تأثير الرياضة على تحقيق أهداف الدبلوماسية الدولية والتنمية في الاتحاد الأوروبي، واعتمدت الدراسة على مراجعة الأدبيات والممارسات العملية لجمع بيانات الدراسة من خلال دراسة المشاريع والمبادرات الرياضية المنفذة في الدول الأعضاء والشريكة و جمع بيانات نوعية من مقابلات مع المسؤولين وصناع القرار والخبراء في مجال الرياضة والدبلوماسية، تحليل السياسات الوطنية للدول الأعضاء المتعلقة بالدبلوماسية الرياضية وكيفية دمج الرياضة في السياسات الخارجية، وتوصلت الدراسة لعدة نتائج منها: ن المشاريع الرياضية التي تتماشى مع أهداف التنمية الدولية للدول الأعضاء تحقق نتائج إيجابية بشكل أكبر، خاصة تلك التي تهدف إلى بناء القدرات وتنمية المهارات في الدول الشريكة، و أظهرت الدراسة أهمية التركيز على بناء القدرات وتعزيز المهارات في الدول الشريكة، حيث يساهم ذلك في ضمان استدامة المشاريع الرياضية وتعظيم أثرها الإيجابي، و أن الدبلوماسية الرياضية تلعب دورًا فعالًا في تعزيز العلاقات بين دول الاتحاد الأوروبي والدول الشريكة من خلال الرياضة، ومن توصيات الدراسة: ضرورة تعزيز التعاون بين الدول الأعضاء والدول الشريكة في مجال الرياضة، بما يسهم في تحقيق أهداف التنمية والسلام، توفير دعم مالي وتقني للمشاريع الرياضية التي تركز على الاستدامة وبناء القدرات، و تطوير برامج تدريبية للدبلوماسيين الرياضيين لتعزيز مهاراتهم وقدراتهم في تنفيذ السياسات والمبادرات الرياضية.

دراسة ماتالي (Matali,2020) هدفت الدراسة الى استكشاف العلاقة بين الرياضة والدبلوماسية وتقديم توصيات لناميبيا حول كيفية استخدام الرياضة لتعزيز الدبلوماسية وتحليل تأثير الأحداث الرياضية الكبرى على العلاقات الدولية، اعتمدت الدراسة على بالاعتماد على تحليل البيانات الثانوية و تم تطبيق دراسة الحالة لتحليل فعاليتين رياضيتين هما: أولمبياد 2008 وكأس العالم 2018، ومن النتائج التي توصلت لها الدراسة الرياضة تعد وسيلة فعالة لتحسين العلاقات الدبلوماسية بين الدول و الفعاليات الرياضية الكبرى تساعد الدول على تحسين صورتها الدولية وتعزيز العلاقات مع الدول الأخرى ودولة ناميبيا تحتاج إلى سياسات تدعم

المشاركة الرياضية لتعزيز دورها في الساحة الدولية، ومن توصيات الدراسة: على ناميبيا تبني سياسات لتعزيز مشاركتها في الفعاليات الرياضية الدولية وتنظيم فعاليات رياضية محلية ودولية لتشجيع التفاعل الدبلوماسي، والاستفادة من الدول الأخرى مثل الصين وروسيا لتحسين صورتها الدولية وتعزيز علاقاتها مع الدول الأخرى.

دراسة غيري (Giri,2020) هدفت الدراسة لإثبات أن الدبلوماسية الرياضية تُعتبر مجالًا أصيلًا في دراسة العلاقات الدولية و تحليل كيفية استخدام الدول للدبلوماسية الرياضية لتخفيف التوترات واستعادة العلاقات الدبلوماسية المجمدة واستكشاف الأمثلة التاريخية والمعاصرة التي توضح فعالية الدبلوماسية الرياضية في تحقيق أهداف سياسية، واعتمدت الدراسة على منهج تحليل الحالة من خلال مراجعة الأدبيات المتعلقة بالدبلوماسية الرياضية والعلاقات الدولية و تحليل أمثلة تاريخية ومعاصرة لاستخدام الرياضة كأداة دبلوماسية، مثل المقاطعات الرياضية والدعاية الوطنية، وتوصلت الدراسة لعدة نتائج وهي: أن الدبلوماسية الرياضية تُعد أداة فعالة لتخفيف التوترات بين الدول واستعادة العلاقات الدبلوماسية المجمدة وتوفر الرياضة منصة غير رسمية للتواصل بين الدول، مما يسهل الحوار والتفاهم المتبادل، و يعزز استخدام الرياضة في الدبلوماسية يمكن صورة الدولة على الساحة الدولية ويُسهم في تحقيق أهداف سياسية.

دراسة جار مفولجي وآخرون(Garmvolgyi,et al.,2020) هدفت الدراسة إلى توضيح الروابط بين الرياضة الشعبية ودبلوماسية الرياضة والرياضة من أجل التنمية والسلام، مع محاولة وضع تصور لمصطلح "دبلوماسية الرياضة الشعبية"، وكذلك توضيح كيفية استخدام بعض الحكومات للتدخلات الرياضية على المستوى الشعبي من أجل استكمال استراتيجيات الدبلوماسية العامة، وأوضحت النتائج أن التعاون بين المنظمات غير الحكومية، والحكومات والمؤسسات البحثية، والأفراد هو عنصر معروف في الدبلوماسية الشبكية، والمتكاملة، والمتعددة لأصحاب المصلحة، والتي تستفيد من الخبرة والمصداقية والعلاقات الاجتماعية لأصحاب المصلحة على مستوى القاعدة، كما أن المشاركة المباشرة القائمة على الرياضة مع مجموعات من

المواطنين الأجانب تدعم الوكالات الحكومية لتحقيق أهداف دبلوماسية وتنموية أوسع، حيث تمثل دبلوماسية الرياضة الشعبية نهجا جديدا، ومبتكرا، وأكثر مشاركة في الدبلوماسية العامة التي تقودها الحكومة.

اهتمت دراسة كوبيريكي (Kobiere,2019) بتحليل الدبلوماسية الرياضية كوسيلة لإدارة العلاقات مع الدول الأخرى، وتشكيل التصور الخارجي للدولة، والتعرف على مدى وجود آثار داخلية محتملة لها، ومحاولة رصد مفهوم البعد المحلي للدبلوماسية العامة، وقد توصلت نتائج الدراسة إلى أن الدبلوماسية لها تأثير على الجمهور المحلي وذلك فيما يتعلق باختبار المجتمع باستعداده للتغيير في حالة العلاقات مع دولة أخرى، كما يكون لها تأثير مرتبط بخلق الوحدة الوطنية أيضاء فالدبلوماسية الرياضية الخارجية تخدم الأغراض المحلية المتمثلة في خلق الكبرياء، والوحدة الوطنية، أو بناء الأمة، وتخدم كذلك أهداف القادة السياسيين في نضالهم للبقاء في السلطة، كما توصلت النتائج كذلك إلى أنه من الصعب تحديد ما إذا كانت هناك أهداف خارجية، أو محلية تمثل دافعا رئيسا لمساعي الدبلوماسية الرياضية، إلا أنه يوجد على الأقل تأثير أو دافع محلي طفيف لأنشطة الدبلوماسية الرياضية؛ ونتيجة لذلك تم تأكيد فرضية الدراسة القائلة بأن "الدبلوماسية الرياضية على الرغم من كونها أداة للسياسة الخارجية إلا أنها ليست منفصلة عن السياسة الداخلية.

التعليق على الدراسات السابقة:

تكشف مراجعة الدراسات ان غالبية الابحاث ركزت على دور الرياضة في تعزيز الهوية الوطنية او تحسن الصورة الخارجية بينما لم تتناول بعمق واقع الدبلوماسية الرياضية الفلسطينية من منظور القيادات الاكاديمية والادارية. من هنا جاءت هذه الدراسة لمعالجة هذا القصور وتقديم استراتيجية تطويرية قائمة على بيانات ميدانية.

من حيث الأهداف

تنوعت الدراسات السابقة بأهدافها فمنها، حيث ركزت بعضها على دور الرياضة كأداة للترويج للقضية الفلسطينية وتعزيز الهوية الوطنية، كما في دراسة (جبارين، 2024) و(قاضي، 2020) و (عريقات، 2021)،

في حين تناولت أخرى استخدام الرياضة في دعم السياسة الخارجية للدول، كما في دراسة (عبد الرحمن، 2024) و(طه، 2022) و(AlSaeed، 2025). وقد سعت بعض الدراسات إلى إبراز أدوار تنظيمية وتصورات مستقبلية لوظائف الدبلوماسية الرياضية، مثل دراسة (العلقامي وآخرون، 2024)، في حين اهتمت أخرى بتحليل تأثير الأحداث الرياضية الكبرى على العلاقات الدولية وصورة الدولة، كما في دراسة (Lo, 2023) و (Moreno, 2021) و (Jackson, 2022).

من حيث المنهج

فقد تنوعت الدراسات بين المنهج الوصفي التحليلي المستخدم في العديد منها مثل (جبارين، 2024) و(السيد، 2024) و(AlSaeed، 2025)، والمنهج التاريخي الذي برز في دراسات مثل (قاضي، 2020) و(زيد، 2017)، كما استخدمت بعض الدراسات منهج دراسة الحالة لتحليل حالات دولية مثل (Merzayeva، 2024) و(Moreno، 2021) و(Matali، 2020). وقد ظهر تنوع أيضًا في طبيعة العينة، حيث اعتمدت بعض الدراسات على عينات بشرية من الخبراء والممارسين في المجال الرياضي والدبلوماسي، كما في (السيد، 2024) و(عبد الرحمن، 2024)، بينما استندت أخرى إلى تحليل محتوى وثائقي دون استخدام عينة مباشرة، مثل (طه ن.، 2022) و (European Commission, 2021).

من حيث أدوات ووسائل جمع البيانات

فقد اعتمدت بعض الدراسات على الاستبانة كأداة رئيسية مثل (السيد، 2024) و(سيد، 2020) و (العلقامي وآخرون، 2024)، بينما استخدمت أخرى المقابلات شبه المنظمة كما في (جبارين، 2024) و Al-Saeed،2025) و(عبد الرحمن، 2024)، بالإضافة إلى اعتماد دراسات أخرى على تحليل الوثائق والمضامين الإعلامية مثل (طه ن.، 2022) و (Lo, 2023).

من حيث المعالجات الاحصائية المستخدمة

فقد استخدمت بشكل واضح في الدراسات الكمية، خاصة في تحليل الاستبانات، حيث تم توظيف المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية واختبار، (T وتحليل التباين)، كما في دراسة (السيد، 2024) و(السيد، 2020)، بينما اعتمدت الدراسات النوعية الأخرى على التحليل الموضوعي أو الاستنباطي بدون توظيف أدوات إحصائية كمية.

ماذا استفادة الباحثة من الدراسات السابقة

استفاد الباحث من الدراسات السابقة ما يلي:

- ألقت الدراسات السابقة الضوء على كثير من المعالم التي أفادت الدراسة الحالية، مما أضاء الطريق أمام الباحث فيما يتعلق بتحديد خطة تنفيذ الدراسة، وعينته، واختيار الأدوات، وتفسير النتائج.
- إعداد الإطار النظري للدراسة.
- اختيار المنهج المناسب للدراسة.
- بناء وتطوير أدوات الدراسة.
- التعرف إلى متغيرات الدراسات السابقة والاستفادة منها في تحديد المتغيرات المناسبة للدراسة.
- معرفة نتائج الدراسات السابقة ومقارنتها بنتائج الدراسة الحالية.
- تحديد الأساليب الإحصائية المناسبة التي تم استخدامها بالدراسة الحالية.

تتميز الدراسة الحالية عن الدراسات السابقة:

تتميز الدراسة الحالية عن الدراسات السابقة بعدة جوانب جوهرية، أبرزها أنها تتناول موضوع الدبلوماسية الرياضية من منظور شمولي يربط بين تعزيز الهوية الوطنية وتعزيز العلاقات الدولية، وهو منظور قلما تم تناوله في الدراسات السابقة بصورة متكاملة. كما أن الدراسة تسلط الضوء على السياق الفلسطيني الذي يُعد من أكثر السياقات حساسية وأهمية في توظيف الرياضة كأداة دبلوماسية سلمية لنقل الرسائل السياسية

والإنسانية إلى المجتمع الدولي، بينما ركزت العديد من الدراسات السابقة على حالات عربية أو دولية دون الغوص في الخصوصية الفلسطينية .

كذلك، تتميز هذه الدراسة بمحاولتها تقديم رؤية تحليلية عميقة تجمع بين الأبعاد السياسية، والثقافية، والرمزية للرياضة، مع التركيز على الاستخدام الإستراتيجي للرياضة في المحافل العالمية لتعزيز حضور الدولة على المستوى الدولي. وتأتي أهمية هذه الدراسة أيضًا من اعتمادها على أدوات بحث ميدانية، مما يُكسبها بعدًا تطبيقيًا يُسهم في تعزيز فهم الممارسات الواقعية للدبلوماسية الرياضية، وتقديم توصيات عملية قابلة للتنفيذ.

مصطلحات الدراسة والتعريفات الاجرائية

الدبلوماسية الرياضية: الدبلوماسية الرياضية هي استخدام الرياضة كأداة لتعزيز العلاقات الدولية، وتقريب الثقافات، وبناء الجسور بين الدول، وذلك من خلال تنظيم الفعاليات الرياضية الدولية، الترويج للقيم الإنسانية المشتركة، وتشجيع الحوار بين الشعوب في إطار رياضي. تُعد الدبلوماسية الرياضية جزءًا من مفهوم القوة الناعمة حيث تُستخدم الرياضة لتعزيز الصورة الإيجابية للدولة ودعم مصالحها على الساحة الدولية (Murray, 2018).

اما التعريف الاجرائي فانها تعرف بالدرجة التي تتمثل في استجابات القيادات الرياضية الأكاديمية والإدارية على اداة الدراسة، والمستخدمة لقياس الواقع والطموح للدبلوماسية الرياضية.

الطموح : مستوى التوقعات والتطلعات نحو تطوير الدبلوماسية الرياضية الفلسطينية ورفع قدرتها على التأثير الخارجي.

القيادات الاكاديمية: يقصد فيها اجرائيا اعضاء الهيئة التدريسية المتفرغون في كليات واقسام التربية الرياضية التي تمنح درجة البكالوريوس فأعلى في الجامعات الفلسطينية في المحافظات الشمالية (الضفة الغربية سابقا) من اصحاب مؤهل ماجستير فأعلى.

القيادات الادارية: يقصد فيها اجرائيا : هم من بدرجة مدير عام فأعلى في المجلس الاعلى للشباب والرياضة واللجنة الأولمبية الفلسطينية ورؤساء واعضاء الاتحادات الرياضية.

مشكلة الدراسة وتساؤلاتها

في ظل التحولات العالمية المتسارعة، برزت الرياضة كوسيلة فعّالة لتعزيز الحوار بين الثقافات وبناء جسور التواصل بين الشعوب، فضلاً عن تأثيرها على القرارات الدولية. وقد أدى ذلك إلى ظهور مفهوم "الدبلوماسية الرياضية" كأداة تربط بين الرياضة والسياسة لتحقيق أهداف وطنية ودولية، وتُعد جزءًا من أدوات القوة الناعمة التي تستخدم لتعزيز الصورة الإيجابية للدولة ودعم مصالحها على الساحة الدولية.(McDuff, 2022)

بالرغم من توفر عدد من الدراسات العربية والدولية التي ناقشت مفهوم الدبلوماسية الرياضية. الا انه لا توجد دراسات فلسطينية تناولت بصوره مباشره واقع الدبلوماسية الرياضية في فلسطين وطموحات تطويرها من وجهة نظر القيادات الاكاديمية والادارية. كما لم تعالج الادبيات السابقة طبيعة الفروق بين هذه القيادات او تقدم استراتيجية تطويرية بنيت على اساس البحث المخطط.

ومن هنا جاءت هذه الدراسة لسد فجوة علمية تتعلق بغياب المعالجة المنهجية الشاملة للدبلوماسية الرياضية الفلسطينية من حيث التشخيص والمقارنة ووضع اطار استراتيجي للتطوير.

على الرغم من أهمية الدور الذي يمكن أن تلعبه الدبلوماسية الرياضية في تعزيز صورة فلسطين دوليا، الا ان هذا المجال ما يزال يفتقر الى التشخيص العلمي الدقيق لواقعه. ولا تتوفر بيانات ميدانية توضح مستوى الطموح نحو تطوير من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية. كما أن الادبيات لا تتوفر اطارا استراتيجيا واضحا يمكن الاستناد اليه للنهوض بالدبلوماسية الرياضية الفلسطينية ومن ثم تتمثل مشكلة الدراسة في عدم وضوح واقع الدبلوماسية الرياضية في فلسطين وعدم معرفة مستوى الطموح نحو تطويرها وغياب استراتيجية معتمدة تستند الى تحليل علمي لفجوات هذا الواقع

ومن أبرز الأمثلة على ذلك ديبلوماسية "البينج بونج" بين الصين والولايات المتحدة عام 1971، والتي أسفرت عن زيارة الرئيس الأمريكي ريتشارد نيكسون للصين، رغم غياب العلاقات الرسمية بين البلدين، مما يبرز

قدرة الرياضة على فتح قنوات دبلوماسية مهمة .(McDuff, 2022) وفي السياق الفلسطيني، تجسدت مظاهر الدبلوماسية الرياضية من خلال استضافة المباريات الدولية على استاد فيصل الحسيني، وحضور رئيس الاتحاد الدولي لكرة القدم جوزيف بلاتر لفلسطين، إضافة إلى إنشاء أكاديمية بلاتر لكرة القدم، وهو ما يُعد أحد أشكال القوة الناعمة الرياضية في فلسطين (Birzeit University, 2011)

ومع ذلك، فإن واقع الدبلوماسية الرياضية في فلسطين يواجه تحديات كبيرة نتيجة للظروف السياسية والاجتماعية والاقتصادية، مثل الاحتلال الإسرائيلي الذي يفرض قيوداً على حركة اللاعبين والفرق الرياضية، وضعف البنية التحتية الرياضية، ونقص التمثيل الفعّال في المحافل الدولية (Khalidi, 2024) وبالرغم من أهمية الدبلوماسية الرياضية في تعزيز القضية الفلسطينية على المستوى الدولي، إلا أن الدراسات الأكاديمية والإدارية في هذا المجال ما زالت محدودة، مما يؤكد على الحاجة إلى مزيد من البحث والتحليل .(Nora, 2024)

بناءً عليه، برزت مشكلة هذه الدراسة لدى الباحثة، بصفتها محاضرة ومتخصصة في التربية الرياضية، في تسليط الضوء على واقع الدبلوماسية الرياضية في فلسطين، واستكشاف طموحاتها، وتحديد الفجوات التي تعيق تحقيق إمكانياتها الكاملة.

وتتمحور مشكلة الدراسة في الإجابة عن التساؤلات التالية:

1. ما الواقع والطموح للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الأكاديمية والإدارية؟ وهل توجد فروق بين الواقع والطموح؟
2. هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية في درجة واقع الدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الأكاديمية والإدارية تعزى إلى متغيرات الجنس، والمؤهل العلمي، طبيعة العمل، والخبرة؟
3. هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية في درجة الطموح للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الأكاديمية والإدارية تعزى إلى متغيرات الجنس، والمؤهل العلمي، طبيعة العمل، والخبرة؟

4. ما الاستراتيجية المقترحة لتطوير الدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الأكاديمية والإدارية؟

أهداف الدراسة

سعت الدراسة الى تحقيق الاهداف الاتية:

1. التعرف الى الواقع والطموح للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية، إضافة إلى الفروق بينهما.
2. تحديد الفروق في درجة الواقع للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية تبعا الى متغيرات الجنس والمؤهل العلمي وطبيعة العمل وسنوات الخبرة.
3. تحديد الفروق في درجة الطموح للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية تبعا الى متغيرات الجنس والمؤهل العلمي وطبيعة العمل وسنوات الخبرة.
4. التوصل الى استراتيجية لتطوير الدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية.

اهمية الدراسة

يمكن ايجاز اهمية الدراسة فيما يلي:

تنبع أهمية هذه الدراسة من تناولها موضوع في غاية الأهمية حيث تسلط الضوء على الواقع والطموح للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والإدارية، وتتلخص أهمية الدراسة في الجانب العملي والعلمي في التالي:

أولا: **الأهمية النظرية:**

- تقديم رؤى واقعية وحلول عملية لتفعيل دور الدبلوماسية الرياضية في فلسطين.
- تحليل التحديات التي تواجه الدبلوماسية الرياضية في فلسطين وتقديم استراتيجيات عملية لتجاوزها.

- توجيه صناع القرار في المؤسسات الرياضية نحو تبني سياسات وبرامج رياضية تعزز من استخدام الرياضة كأداة دبلوماسية.
- تمكين الرياضيين الفلسطينيين من التعبير عن هويتهم الوطنية في المحافل الدولية.
- تحسين مكانة فلسطين في الساحة الرياضية العالمية من خلال تفعيل دور الرياضة كأداة ناعمة.

ثانيا: الأهمية العلمية والعملية:

- إضافة قيمة للمكتبة الأكاديمية في مجال الدبلوماسية الرياضية، خصوصًا في السياق الفلسطيني وذلك من خلال تحديد الواقع والطموح.
- إثراء البحث العلمي حول العلاقة بين الرياضة والسياسة وتأثيرها في العلاقات الدولية.
- تسليط الضوء على المفاهيم والنظريات المتعلقة بالدبلوماسية الرياضية وكيفية تطبيقها في فلسطين.
- تقديم إطار علمي لفهم دور الدبلوماسية الرياضية في تعزيز العلاقات الدولية الفلسطينية.
- فتح آفاق بحثية مستقبلية تسهم في تطوير الأدبيات الأكاديمية في هذا المجال.
- التوصل الى استراتيجية في مجال الدبلوماسية الرياضية في فلسطين.

حدود الدراسة

التزمت الباحث أثناء إجراء الدراسة بالحدود الآتية:

1. الحد البشري: اقتصرت الدراسة على القيادات الرياضية الأكاديمية والإدارية في المؤسسات الرياضية الفلسطينية.
2. الحد المكاني: الجامعات التي تمنح درجة بكالوريوس فأعلى، والمجلس الاعلى للشباب والرياضة، واللجنة الأولمبية والاتحادات الرياضة في الضفة الغربية – فلسطين.
3. الحد الزماني: أجريت هذه الدراسة في الفصل الثاني للعام 2026/2025.

4. الحد الموضوعي: اقتصرت الدراسة على واقع الدبلوماسية الرياضية في فلسطين وطموحات تطويرها وعلى الاستراتيجية المقترحة في ضوء النتائج.
5. الحد المفاهيمي: اقتصرت على التعريفات الإجرائية في الدراسة.
6. الحد الإجرائي: تتحدد نتائج الدراسة بدرجة صدق وثبات اداة القياس المستخدمة في الدراسة، وموضوعية ودقة استجابة عينة الدراسة على فقرات اداة القياس، وحسن درجة تمثيل العينة لمجتمع الدراسة.

الفصل الثاني

الطريقة والإجراءات

تطرقت الباحثة في الفصل الحالي إلى الوصف لمنهج الدراسة، ومجتمع الدراسة، وعينتها، وأدوات الدراسة وخصائصها العلمية، ومتغيرات الدراسة واجراءاتها، والمعالجات الإحصائية، وفيما يلي بيان لذلك:

منهج الدراسة

استخدمت الباحثة المنهج المختلط (Mixed Method) بجانبيه الكمي من خلال الاستجابة على اسئلة مقيدة، وجانبه النوعي من خلال الاجابة عن سؤالين مفتوحين، وذلك نظراً لملائمته لطبيعية الدراسة وأهدافها.

مجتمع الدراسة

تكون مجتمع الدراسة من (818) فرد، وذلك بواقع (90) اكاديمي متفرغ من الجامعات التي تمنح درجة البكالوريوس في التربية الرياضية في المحافظات الشمالية من فلسطين (الضفة الغربية سابقا) وفق التصنيف الاداري، والمتمثلة في جامعات: (النجاح الوطنية، بير زيت، القدس، الخليل، فلسطين التقنية–خضوري، والعربية الامريكية)، و (728) اداري وذلك بوافع (208) اداري في المؤسسات الرياضية، و (520) اعضاء الهيئات الادارية في الاتحادات الرياضية، وذلك في العام 2025.

عينة الدراسة

تكونت عينة الدراسة من (220) فردا من الاكاديميين والإداريين، تم اختيارها بالطريقة الطبقية تبعا لطبقتي الاكاديميين الاداريين، وتمثل العينة ما يقارب نسبته (27%) من مجتمع الدراسة، والجدول رقم (1) يبين توزيع أفراد عينة الدراسة تبعاً إلى متغيراتها المستقلة.

جدول 1

توزيع أفراد عينة الدراسة وفقاً إلى متغيراتها المستقلة (ن= 220).

المتغيرات المستقلة	مستوى المتغير	العدد	النسبة المئوية%
الجنس	ذكر	160	72.7
	انثى	60	27.3
	المجموع	220	100.0
العمل الحالي	اكاديمي	60	27.3
	اداري	160	72.7
	المجموع	220	100.0
المؤهل العلمي	دبلوم فأدنى	110	50.0
	بكالوريوس	70	31.8
	دراسات عليا	40	18.2
	المجموع	220	100.0
الخبرة	اقل من 5 سنوات	50	22.7
	5-15 سنة	80	36.4
	اكثر من 15 سنة	90	40.9
	المجموع	220	100.0

أداة الدراسة

لتحقيق أهداف الدراسة والإجابة عن تساؤلاتها تم اعداد استبانة لقياس الواقع والطموح للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية ، حيث انه بعد اطّلاع الباحثة على الدراسات السابقة التي تناولت الدبلوماسية الرياضية مثل دراسات كل من: (جبارين، 2024) حول المسابقات الرياضية الدولية تُستخدم كوسيلة دبلوماسية غير تقليدية لتسليط الضوء على القضية الفلسطينية على الساحة الدولية، ودراسة (عبدالرحمن، 2024) حول استخدام الحكومات المصرية للرياضة في تحقيق أهداف السياسة الخارجية، ودراسة (العلقامي،2024) حول تصميم تصور مقترح يبرز مسئوليات واختصاصات الملحق الرياضي الدبلوماسي بمصر، ودراسة (السيد، 2024) حول تعزيز ممارسات الدبلوماسية الرياضية وعلاقتها

بتسويق الهوية الوطنية بقطاع الرياضة المصري، ودراسة (عبود، 2023) حول دور الرياضة في تعزيز العلاقات بين الشعوب المتجاورة في منطقة الخليج العربي، ودراسة (طه، 2022) حول جهود الدولة المصرية في مجال الدبلوماسية الشعبية وتوظيفها للرياضة كأحد أدوات القوة الناعمة على الساحة الدولية، ودراسة (عريقات، 2021) حول توظف الرياضة كوسيلة لزيادة الوعي الدولي بالقضية الفلسطينية، ودراسة (سيد، 2020) حول دور وسائل الإعلام الرياضي الجديد في تعزيز الدبلوماسية الرياضية والهوية التنافسية الدولية، ودراسة (Al-Saeed,2025) حول كيف يمكن لدول العربية مثل (السعودية، الإمارات، قطر، ومصر) توظيف الرياضة كوسيلة لتعزيز الدبلوماسية العامة والقوة الناعمة، ودراسة (Acharya,2024) حول استخدام الرياضة كأداة لتعزيز العلاقات الدولية وبناء السلام بين الشعوب،ودراسة (Postlethwaite,2022) حول تحليل للدراسات في مجال الدبلوماسية الرياضية، حيث تكونت الاداة في صورتها الأولية من (26) فقرة موزعة على (4) مجالات، وبعد عرضها على احدى عشر محكما (ملحق، ب)، اصبحت في صورتها النهائية مكونة من (34) فقرة موزعة على (4) مجالات وهي: (ملحق، أ)

- مجال الاهداف واشتمل على (16) فقرة من (1–16)
- مجال الاحداث الرياضية واشتمل على (6) فقرات من (17–22)
- مجال الخدمات الرياضية واشتمل على (4) فقرات من (23–27)
- مجال راس المال البشري واشتمل على (8) فقرات من (28–34)

وتكون سلم الاستجابة من خمس استجابات لكل من الواقع والطموح، كما تم إعدادها بطريقة ليكرت للسلم الخماسي وهي: درجة كبيرة جدًا (5) درجات، درجة كبيرة (4) درجات، درجة متوسطة (3) درجات، درجة قليلة (درجتان)، درجة قليلة جدًا (درجة واحدة).

وتم اعداد الاستبانة بطريقة يستجيب فيها المستجيب لكل فقرة مرتان الاولى للواقع، والاخرى للطموح، وتم صياغة جملة (تسهم الدبلوماسية الرياضية الفلسطينية في مجال ..... من خلال.....:) بجانب كل مجال تجنبا لتكرار مصطلح الدبلوماسية الرياضية في كل فقرة، وذلك بناء على طلب المحكمين.

- **صدق الاستبانة:**

للتأكيد على صدق الاداة بعد تحكيمها، تم اجراء تجربة استطلاعية على عينة قوامها (30) فردا من الاكاديميين والاداريين بواقع (15) اكاديميا و (15) اداريا لم يتم تضمينهم في عينة الدراسة الاصلية، وذلك للتحقق من صدق الاتساق الداخلي (Internal Consistency Validity) للاستبانة باستخراج قيم معامل الارتباط بيرسون (Pearson Correlation Coeffiicent) بين الفقرات والمجالات والدرجة الكلية للاداة، ونتائج الجدول رقم (2) تبين ذلك.

تشير نتائج الجدول رقم (2) ملحق (د) أن قيم معامل الارتباط بيرسون بين الفقرات والدرجة الكلية لمجالاتها التي تنتمي إليها والدرجة الكلية للاستبانة لكل من الواقع والطموح تراوحت ما بين (0.68– 0.91)، أما بين المجالات والدرجة الكلية للاداة لكل من الواقع والطموح تراوحت قيم الارتباط ما بين (0.85– 0.92)، وجميعها كانت دالة إحصائياً عند مستوى الدلالة ($\alpha \leq 0.01$) وتدل على صدق الاداة في قياس ما وضعت لأجله.

- **ثبات الاستبانة:**

لاستخراج الثبات للاستبانة تم استخدام معادلة كرونباخ الفا (Cronbach's Alpha) للعينة الاستطلاعية كما يظهر في الجدول رقم (3).

جدول 3

معاملات الثبات لأداة الدراسة (ن=30).

الرقم	المجالات	عدد الفقرات	معامل الثبات للواقع	معامل الثبات للطموح
1	**الاهداف**	16	0.84	0.87
2	**الاحداث الرياضية**	6	0.88	0.90
3	**الخدمات الرياضية**	4	0.90	0.88
4	**راس المال البشري**	8	0.87	0.93
	الاداة ككل	**34 –1**	**0.91**	**0.93**

يتضح من نتائج الجدول رقم (3) أن معامل الثبات الكلي للاستبانة للواقع والطموح كان على التوالي: (0.91 و0.93) وتراوحت معاملات الثبات على المجالات للواقع الحالي بين (0.84-0.90) وللطموح بين (0.87-0.93)، وهي قيم عالية تدل على ثبات الاداة وصلاحيتها لتحقيق أغراض الدراسة وذلك وفق معايير كوهن وكوهن (Cohen &Cohen, 1988).

متغيرات الدراسة

اشتملت الدراسة على المتغيرات الآتية:

أ- **المتغيرات المستقلة (Independent Variables)** وهي:

- **الجنس:** وله مستويان هما: (ذكر، انثى).
- **طبيعة العمل الحالي:** وله مستويان هما: (اكاديمي، اداري).
- **المؤهل العلمي:** وله ثلاثة مستويات وهي: (دبلوم فاقل، بكالوريوس، دراسات عليا).
- **الخبرة:** ولها ثلاثة مستويات وهي: (اقل من 5 سنوات، 5- 15 سنوات، أكثر من 15 سنوات).

ج- المتغيرات التابعة (Dependent variables):

تمثلت المتغيرات التابعة بالدرجة التي حصل عليها أفراد عينة الدراسة من خلال الاستجابة على فقرات ومجالات اداة الدراسة والمتمثلة في قياس الاستجابة للواقع الحالي والاستجابة للطموح.

إجراءات الدراسة

قامت الباحثة بإجراء الدراسة باتباع الخطوات الآتية:

- الاطلاع على الأدب التربوي الدراسات السابقة المتعلقة بالدبلوماسية الرياضية.
- تحديد مجتمع الدراسة وعينتها المستهدفة.
- الاطلاع على ادوات القياس في الدراسات السابقة، واعداد الاستبانة الخاصة بالقياس.

- عرض الاستبانة بصورتها الاولية على احد عشر محكما وتم الاخذ بارائهم واعتماد الفقرات التي اجمع عليها 70 % فاعلى من المحكمين.
- اجراء تجربة استطلاعية على عينة من الاكاديميين والاداريين للتأكد من صدق وثبات الاستبانة المستخدمة في الدراسة، ولم يتم تضمينها في عينة الدراسة الاصلية.
- الحصول على موافقة الدراسات العليا من قبل لجنة المراجعة المؤسسية (الملحق، ج)
- الحصول على كتاب تسهيل المهمة من كلية الدراسات العليا (الملحق، د)
- تصميم الاستبانة المستخدمة في الدراسة الكترونياً وإرسالها إلى الاكاديميين والاداريين، حيث كان عدد الرود (220) رداً صالحاً للتحليل الاحصائي وتمثل عينة الدراسة.
- بعد جمع البيانات تم ترميزها وإدخالها إلى البرنامج الاحصائي (SPSS) لمعالجتها إحصائياً.
- تم التوصل إلى نتائج الدراسة ومناقشتها وفي ضوءها تم التوصل إلى التوصيات.

المعالجات الإحصائية

للإجابة عن تساؤلات الدراسة والوصول إلى النتائج تم استخدام برنامج الرزم الاحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS) من خلال اجراء المعالجات الآتية:

- المتوسطات الحسابية والاوزان النسبية لها لتحديد درجة كل من الواقع الحالي والطموح للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية.
- اختبار (ت) للازواج(Paired t-test) لتحديد الفروق بين الواقع والطموح للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية.
- اختبار (ت) لمجموعتين مستقلتين (Independent t- test) للكشف عن الفروق في الواقع الحالي والطموح للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية تبعا إلى متغيري الجنس وطبيعة العمل الحالي.

- تحليل التباين الأحادي (One Way ANOVA) للكشف عن الفروق في الواقع الحالي والطموح للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية تبعا إلى متغيري المؤهل العلمي والخبرة.
- معادلة كرونباخ الفا (Cronbach's Alpha) للتأكد من معاملات الثبات لادوات الثلاثة المستخدمة في قياس المهارات الحياتية الرياضية والتفكير الايجابي واليقظة العقلية لدى اللاعبين المحترفين لكرة القدم في فلسطين.

ولتفسير النتائج، اعتمدت الاوزان النسبية الاتية: قليلة جدا من 0% – 20%، وقليلة من 20.25% – 40%، ومتوسطة 40.25% – 60%، وكبيرة 60.25% – 80%، وكبيرة جدا اكثر من 80.25% (Boone & Boone, 2012).

الفصل الثالث

نتائج الدراسة

يشتمل الفصل الحالي على عرض النتائج تبعا لتساؤلاتها:

النتائج المتعلقة بالتساؤل الأول: ما درجة الواقع والطموح للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية ؟ وهل توجد فروق بين الواقع والطموح؟

للإجابة عن التساؤل استخرجت المتوسطات الحسابية والأوزان النسبية لها، لكل فقرة، والدرجة الكلية للمجال، اضافة الى اختبار (ت) للازواج Paired t-test لدى القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية في فلسطين، وفيما يلي عرض لنتائج التساؤل تبعا للمجالات:

1- مجال الأهداف:

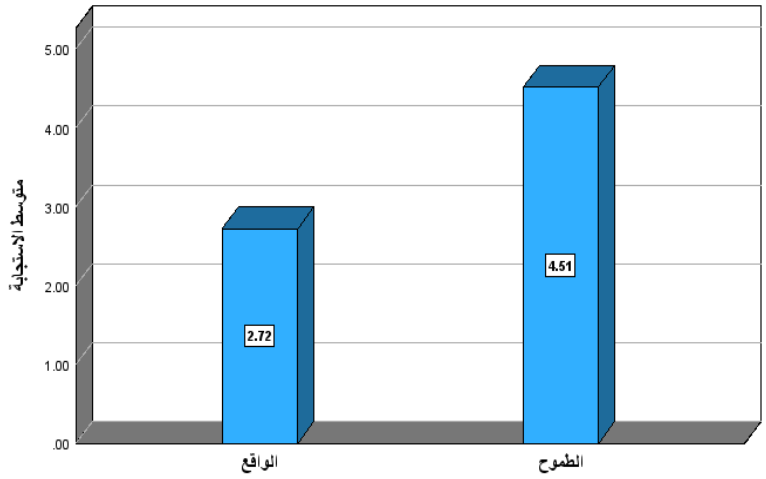
يتضح من الجدول رقم (4) ملحق (د) ان درجة الواقع للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية لمجال الاهداف كانت متوسطة على جميع الفقرات من (1-16) حيث تراوح الوزن النسبي للاستجابة عليها بين (51.55%-58%)، وكانت درجة الواقع الكلية لمجال الاهداف متوسطة وبوزن نسبي للاستجابة (54.57%). كما بينت نتائج الجدول ان درجة الطموح للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية لمجال الاهداف كانت كبيرة جدا على جميع الفقرات من (1-16) حيث كان الوزن النسبي للاستجابة عليها اكثر من(80.25%)، وكانت درجة الطموح الكلية لمجال الاهداف كبيرة جدا وبوزن نسبي للاستجابة (90.14%).

وفيما يتعلق بالفروق بين درجة الواقع ودرجة الطموح للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية لمجال الاهداف كانت الفروق دالة احصائيا عند مستوى الدلالة (α

0.05 ≤) على جميع الفقرات والدرجة الكلية ولصالح درجة الطموح، وتظهر هذه النتيجة بوضوح بالشكل البياني رقم (1).

شكل 1

الوسط الحسابي للدرجة الكلية للواقع والطموح للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية في مجال الاهداف



2- مجال الاحداث الرياضية

جدول 5

المتوسطات الحسابية والاوزان النسبية واختبار ت للازواج للفقرات والدرجة الكلية لمجال الاحداث الرياضية في الواقع والطموح للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية (ن= 220)

الرقم	الفقرات	الواقع		الطموح		قيمة (ت)	مستوى الدلالة**
	تسهم الدبلوماسية الرياضية الفلسطينية في مجال الاحداث الرياضية من خلال.....:	المتوسط*	الوزن النسبي%	المتوسط	الوزن النسبي%		
17	الاستضافة أو المشاركة في الأحداث الرياضية الدولية والإقليمية.	2.88	57.55	4.53	90.55	-15.821	*0.0001
18	البطولات المحلية المرموقة للمؤسسات الرياضية.	2.96	59.18	4.53	90.55	-16.523	*0.0001
19	المباريات الدولية للأندية والمنتخبات.	2.99	59.82	4.50	89.91	-14.874	*0.0001
20	المؤتمرات الأكاديمية الرياضية والمحلية الدولية والإقليمية.	2.94	58.82	4.55	90.91	-16.270	*0.0001
21	المهرجانات الرياضية الدولية والإقليمية.	3.00	59.91	4.46	89.27	-14.488	*0.0001
22	المعسكرات الدولية قبل الموسم للأندية والمنتخبات الوطنية.	2.95	58.91	4.51	90.27	-16.263	*0.0001
	الدرجة الكلية لمجال الاحداث الرياضية	**2.95**	**59.03**	**4.52**	**90.35**	**-18.454**	***0.0001**

*أقصى درجة للاستجابة (5) درجات، ** قيمة (ت) دال إحصائياً عند ($\alpha \leq 0.05$).

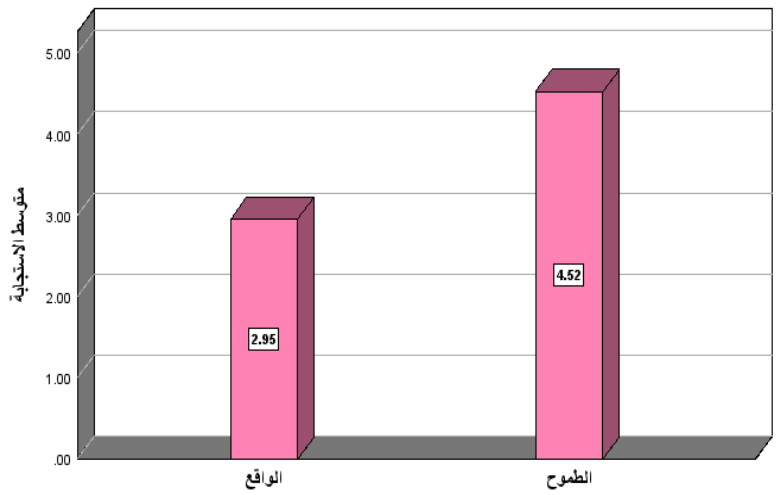
يتضح من الجدول رقم (5) ان درجة الواقع للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية لمجال الاحداث الرياضية كانت كبيرة على جميع الفقرات من (17-22) حيث

تراوح الوزن النسبي للاستجابة عليها بين (57.55%–59.82%)، وكانت درجة الواقع الكلية لمجال الاحداث الرياضية متوسطة وبوزن نسبي للاستجابة (59.03%). كما بينت نتائج الجدول ان درجة الطموح للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية لمجال الاحداث الرياضية كانت كبيرة جدا على جميع الفقرات من (17–22) حيث كان الوزن النسبي للاستجابة عليها اكثر من(80.25%)، وكانت درجة الطموح الكلية لمجال الاحداث الرياضية كبيرة جدا وبوزن نسبي للاستجابة (90.35%).

وفيما يتعلق بالفروق بين درجة الواقع ودرجة الطموح للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية لمجال الاحداث الرياضية كانت الفروق دالة احصائيا عند مستوى الدلالة ($\alpha \leq 0.05$) على جميع الفقرات والدرجة الكلية ولصالح درجة الطموح، وتظهر هذه النتيجة بوضوح بالشكل البياني رقم (2).

شكل 2

الوسط الحسابي للدرجة الكلية للواقع والطموح للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية في مجال الاحداث الرياضية



3-مجال الخدمات الرياضية

جدول 6

المتوسطات الحسابية والاوزان النسبية واختبار ت للازواج للفقرات والدرجة الكلية لمجال الخدمات الرياضية في الواقع والطموح للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية (ن=220)

الرقم	الفقرات	الواقع		الطموح		قيمة (ت)	مستوى الدلالة**
	تسهم الدبلوماسية الرياضية الفلسطينية في مجال الخدمات الرياضية من خلال....:	المتوسط*	الوزن النسبي%	المتوسط	الوزن النسبي%		
23	المنتجات الرياضية.	3.08	61.55	4.50	89.91	-14.521	*0.0001
24	العلامة التجارية للأندية الرياضية.	3.01	60.27	4.52	90.45	-15.135	*0.0001
25	وسائل الإعلام الرياضي.	3.09	61.82	4.49	89.82	-14.163	*0.0001
26	الاحتراف الرياضي	3.09	61.73	4.45	88.91	-13.810	*0.0001
	الدرجة الكلية لمجال الخدمات الرياضية	**3.07**	**61.34**	**4.49**	**89.77**	**16.674-**	***0.0001**

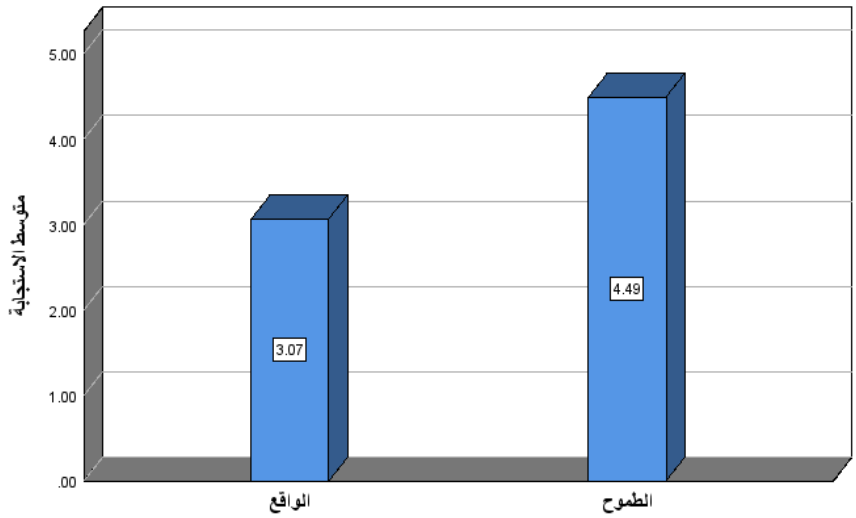
*أقصى درجة للاستجابة (5) درجات، ** قيمة (ت) دال إحصائياً عند ($\alpha \leq 0.05$).

يتضح من الجدول رقم (6) ان درجة الواقع للدبلوماسية الرياضية في فل سطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية لمجال الخدمات الرياضية كانت كبيرة على جميع الفقرات من (23-26) حيث تراوح الوزن النسبي للاستجابة عليها بين (60.27%-61.82%)، وكانت درجة الواقع الكلية لمجال الاحداث الرياضية كبيرة وبوزن نسبي للاستجابة (61.34%). كما بينت نتائج الجدول ان درجة الطموح للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية لمجال الخدمات الرياضية كانت كبيرة جدا على جميع الفقرات من (23-26) حيث كان الوزن النسبي للاستجابة عليها اكثر من(80.25%)، وكانت درجة الطموح الكلية لمجال الخدمات الرياضية كبيرة جدا وبوزن نسبي للاستجابة (89.77%).

وفيما يتعلق بالفروق بين درجة الواقع ودرجة الطموح للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية لمجال الخدمات الرياضية كانت الفروق دالة احصائيا عند مستوى الدلالة ($\alpha \leq 0.05$) على جميع الفقرات والدرجة الكلية ولصالح درجة الطموح، وتظهر هذه النتيجة بوضوح بالشكل البياني رقم (3).

شكل 3

لوسط الحسابي للدرجة الكلية للواقع والطموح للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية في مجال الخدمات الرياضية



4-مجال راس المال البشري

جدول 7

المتوسطات الحسابية والاوزان النسبية واختبار ت للازواج للفقرات والدرجة الكلية لمجال راس المال البشري في الواقع والطموح للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية (ن=220)

الرقم	الفقرات	الواقع		الطموح		قيمة (ت)	مستوى الدلالة**
	تسهم الدبلوماسية الرياضية الفلسطينية في مجال راس المال البشري من خلال.....:	المتوسط*	الوزن النسبي%	المتوسط	الوزن النسبي%		
27	اللاعبون.	3.07	61.36	4.52	90.45	-14.38	*0.0001
28	المديرون الفنيون.	3.15	63.00	4.50	90.00	-13.99	*0.0001
29	المدربون.	3.21	64.18	4.50	90.00	-13.39	*0.0001
30	الحكام	3.23	64.64	4.48	89.64	-13.03	*0.0001
31	الجماهير.	3.17	63.45	4.46	89.18	-13.38	*0.0001
32	الرياضة النسائية.	3.20	64.09	4.49	89.73	-12.88	*0.0001
33	رياضة ذوي الاحتياجات الخاصة.	3.25	65.00	4.55	91.09	-13.64	*0.0001
34	التبادل الأكاديمي الرياضي.	3.27	65.45	4.50	90.00	-12.44	*0.0001
	الدرجة الكلية لمجال راس المال البشري	**3.19**	**63.90**	**4.50**	**90.00**	**-15.98**	***0.0001**

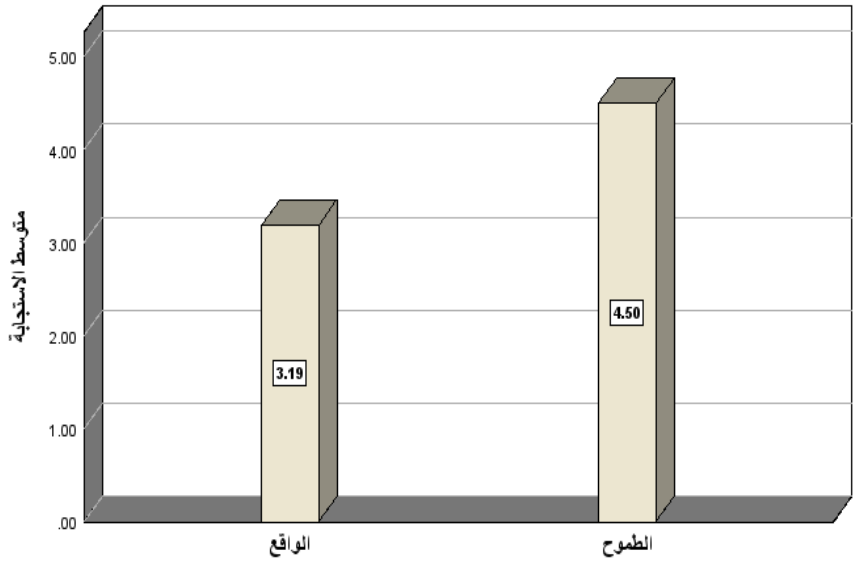
*أقصى درجة للاستجابة (5) درجات، ** قيمة (ت) دال إحصائياً عند ($\alpha \leq 0.05$).

يتضح من الجدول رقم (7) ان درجة الواقع للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية لمجال راس المال البشري الرياضية كانت كبيرة على جميع الفقرات من (27-34) حيث تراوح الوزن النسبي للاستجابة عليها بين (61.36%-65.45%)، وكانت درجة الواقع الكلية لمجال راس المال البشري كبيرة وبوزن نسبي للاستجابة (63.90%). كما بينت نتائج الجدول ان درجة الطموح للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية لمجال راس المال البشري كانت كبيرة جدا على جميع الفقرات من (27-34) حيث كان الوزن النسبي للاستجابة عليها اكثر من(80.25%)، وكانت درجة الطموح الكلية لمجال راس المال البشري كبيرة جدا وبوزن نسبي للاستجابة (90%).

وفيما يتعلق بالفروق بين درجة الواقع ودرجة الطموح للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية لمجال راس المال البشري كانت الفروق دالة احصائيا عند مستوى الدلالة ($\alpha \leq 0.05$) على جميع الفقرات والدرجة الكلية ولصالح درجة الطموح، وتظهر هذه النتيجة بوضوح بالشكل البياني رقم (4).

شكل 4

الوسط الحسابي للدرجة الكلية للواقع والطموح للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية في راس المال البشري



5-خلاصة النتائج المتعلقة بالتساؤل الاول:

فيما يلي عرض لخلاصة النتائج المتعلقة بالتساؤل الاول لدى العينة الكلية كما في الجدولين (8 و9).

أ- خلاصة النتائج المتعلقة بالواقع:

جدول 8

خلاصة النتائج للمتوسطات الحسابية والاوزان النسبية للمجالات وللدرجة الكلية لواقع الدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية (ن=220)

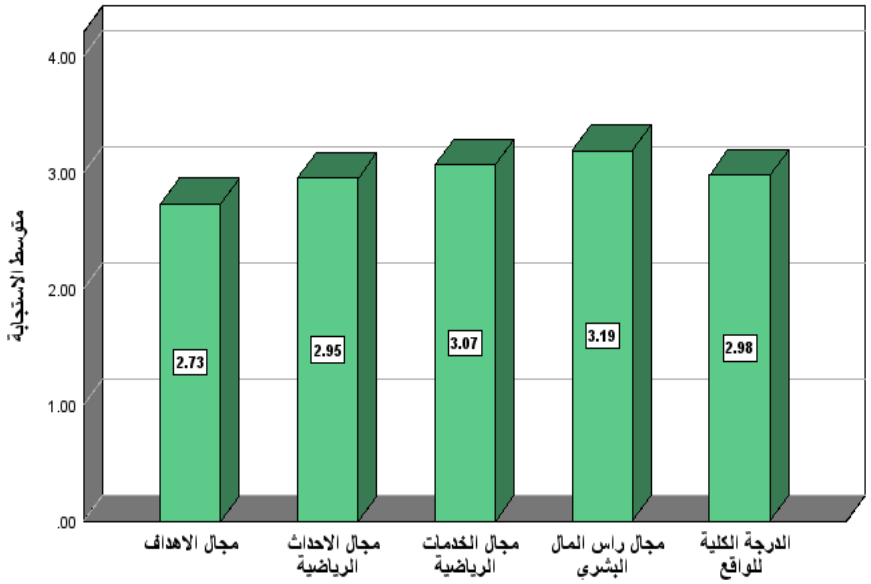
الرقم	الترتيب	المجالات	المتوسط	الوزن النسبي %	الدرجة
1	4	**مجال الاهداف**	2.73	54.57	متوسطة
2	3	**مجال الاحداث الرياضية**	2.95	59.03	متوسطة
3	2	**مجال الخدمات الرياضية**	3.07	61.34	كبيرة
4	1	**مجال راس المال البشري**	3.19	63.90	كبيرة
		الدرجة الكلية للواقع	**2.98**	**59.60**	**متوسطة**

*اقصى درجة للاستجابة (5) درجات.

يتضح من الجدول رقم (8) ان الدرجة الكلية لواقع الدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية كانت متوسطة على وبوزن نسبي للاستجابة وصل الى (59.60%)، وفيما يتعلق بترتب المجالات كان في الترتيب الاول مجال راس المال البشري بوزن نسبي (63.90%)، والترتيب الثاني الخدمات الرياضية بوزن نسبي (61.34%)، وفي الترتيب الثالث مجال الاحداث الرياضية بوزن نسبي (59.03%)، واخيرا مجال الاهداف بوزن نسبي (54.57%). والشكل رقم (5) يبين ذلك.

شكل 5

المتوسطات الحسابية للمجالات والدرجة الكلية للواقع الدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية الادارية



ب- خلاصة النتائج المتعلقة بالطموح :

جدول 9

خلاصة النتائج للمتوسطات الحسابية والاوزان النسبية للمجالات وللدرجة الكلية للطموح للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية (ن= 220)

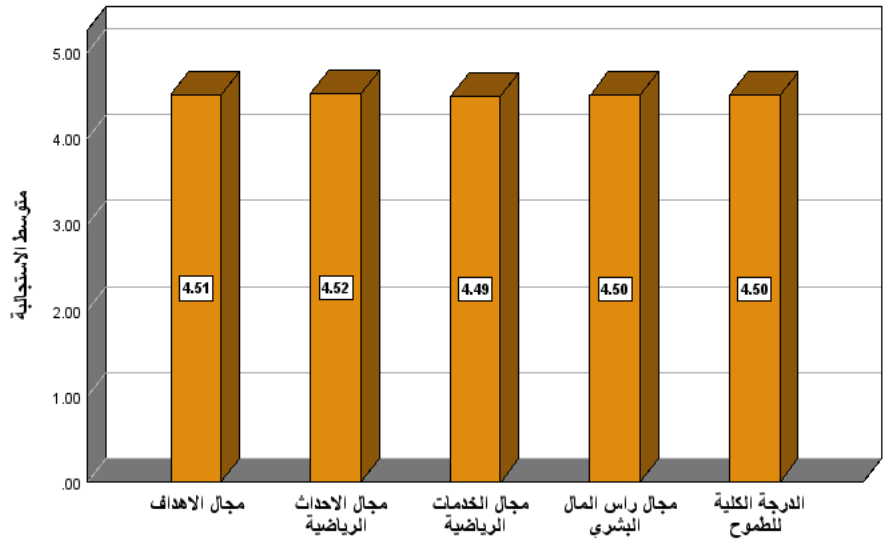
الرقم	الترتيب	المجالات	المتوسط	الوزن النسبي %	الدرجة
1	1	**مجال الاهداف**	4.51	90.14	كبيرة جدا
2	2	**مجال الاحداث الرياضية**	4.52	90.35	كبيرة جدا
3	4	**مجال الخدمات الرياضية**	4.49	89.77	كبيرة جدا
4	3	**مجال راس المال البشري**	4.50	90.00	كبيرة جدا
		الدرجة الكلية للطموح	**4.50**	**90.00**	كبيرة جدا

*اقصى درجة للاستجابة (5) درجات.

يتضح من الجدول رقم (9) ان الدرجة الكلية للطموح الدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية كانت كبيرة جدا على وبوزن نسبي للاستجابة وصل الى (90%)، وفيما يتعلق بترتب المجالات كان في الترتيب الاول مجال الاهداف بوزن نسبي (90.14%)، والترتيب الثاني الاحداث الرياضية بوزن نسبي (90.35%)، وفي الترتيب الثالث مجال راس المال البشري بوزن نسبي (90%)، واخيرا مجال الخدمات الرياضية بوزن نسبي (89.77%). والشكل رقم (6) يبين ذلك.

شكل 6

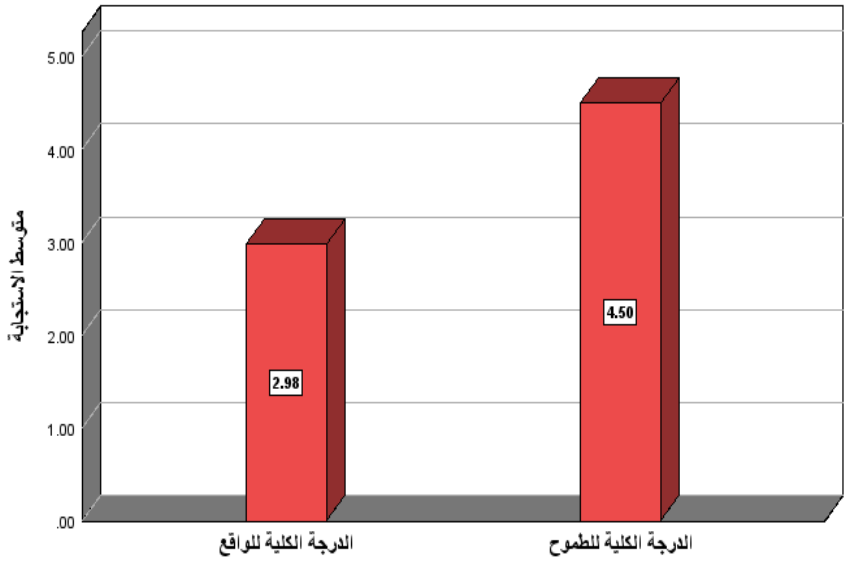
المتوسطات الحسابية للمجالات والدرجة الكلية للطموح الدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية



ومن خلال عرض النتائج تبين وجود فروق ذات دلالة احصائية في جميع المجالات والدرجة الكلية بين الواقع والطموح للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية ولصالح الطموح، والشكل رقم (7) يبين ذلك.

شكل 7

المتوسط الحسابي للدرجة الكلية للواقع والدرجة الكلية للطموح الدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية.



ثانيا: النتائج المتعلقة بالتساؤل الثاني والذي نصه:

هل توجد فروق ذات دلالة احصائية في درجة واقع الدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية تعزى الى متغيرات الجنس والعمل الحالي والمؤهل العلمي والخبرة؟

لتحديد الفروق في درجة واقع الدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية تبعا الى متغيري الجنس والعمل الحالي تم استخدام اختبار (ت) لمجموعتين مستقلتين (Independent t- test)، بينما لتحديد الفروق تبعا لمتغيري المؤهل العلمي والخبرة تم استخدام تحليل التباين الأحادي (One- Way ANOVA)، وفيما يلي عرض لنتائج التساؤل تبعا للمتغيرات المستقلة:

1- متغير الجنس:

جدول 10

نتائج اختبار (ت) لمجموعتين مستقلتين لدلالة الفروق في درجة واقع الدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية تبعا الى متغير الجنس

المجالات	الجنس	العدد	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	قيمة (ت)	مستوى الدلالة*
مجال الاهداف	ذكر	160	2.72	1.18	0.11	0.91
	انثى	60	2.74	1.29		
مجال الاحداث الرياضية	ذكر	160	2.93	1.22	0.41	0.67
	انثى	60	3.00	1.28		
مجال الخدمات الرياضية	ذكر	160	3.07	1.24	0.12	0.90
	انثى	60	3.05	1.28		
مجال راس المال البشري	ذكر	160	3.18	1.19	0.13	0.89
	انثى	60	3.21	1.28		
الدرجة الكلية للواقع	ذكر	160	2.97	1.19	0.13	0.89
	انثى	60	3.00	1.27		

*دال إحصائيا عند مستوى الدلالة ($0.05 \geq \alpha$).

يتضح من الجدول رقم (10) انه لا توجد فروق ذات دلالة احصائية عند مستوى الدلالة (α=0.05) في درجة واقع الدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية تعزى الى متغير الجنس.

2- متغير العمل الحالي:

جدول 11

نتائج اختبار (ت) لمجموعتين مستقلتين لدلالة الفروق في درجة واقع الدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية تبعا الى متغير طبيعة العمل

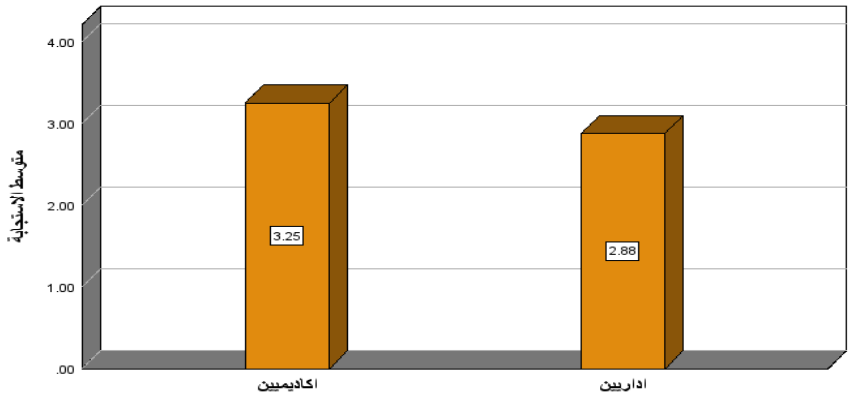
المجالات	العمل الحالي	العدد	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	قيمة (ت)	مستوى الدلالة*
مجال الاهداف	اكاديمي	60	2.97	1.15	1.92	0.06
	اداري	160	2.63	1.23		
مجال الاحداث الرياضية	اكاديمي	60	3.23	1.16	2.12	*0.03
	اداري	160	2.84	1.25		
مجال الخدمات الرياضية	اكاديمي	60	3.32	1.19	1.90	0.06
	اداري	160	2.96	1.26		
مجال راس المال البشري	اكاديمي	60	3.49	1.13	2.29	*0.02
	اداري	160	3.08	1.22		
الدرجة الكلية للواقع	اكاديمي	60	3.25	1.14	2.07	*0.04
	اداري	160	2.88	1.22		

*دال إحصائيا عند مستوى الدلالة ($\alpha \leq 0.05$).

يتضح من الجدول رقم (11) انه لا توجد فروق ذات دلالة احصائية عند مستوى الدلالة (α=0.05) في درجة واقع الدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية في مجالي: (الاهداف والخدمات الرياضية) تعزى الى متغير العمل الحالي.، بينما كانت الفروق دالة احصائيا في مجالي : (الاحداث الرياضية وراس المال البشري) والدرجة الكلية بين الاكاديميين والاداريين ولصالح الاكاديميين، وفيما يتعلق بالفروق للدرجة الكلية للواقع تبعا للعمل الحالي، تظهر النتيجة في الشكل رقم (8).

شكل 8

المتوسط الحسابي لواقع الدبلوماسية الرياضية في فلسطين تبعا لمتغير طبيعة العمل الحالي



3-متغير المؤهل العلمي:

جدول 12

المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدرجة واقع الدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية تعزى الى متغير المؤهل العلمي (ن= 220).

المجالات	العمل الحالي	العدد	المتوسط الحسابي*	الانحراف المعياري
مجال الاهداف	دبلوم فأدنى	110	2.79	1.20
	بكالوريوس	70	2.65	1.29
	دراسات عليا	40	2.66	1.13
مجال الاحداث الرياضية	دبلوم فأدنى	110	3.03	1.20
	بكالوريوس	70	2.83	1.31
	دراسات عليا	40	2.91	1.20
مجال الخدمات الرياضية	دبلوم فأدنى	110	3.15	1.19
	بكالوريوس	70	2.97	1.39
	دراسات عليا	40	3.00	1.16
مجال راس المال البشري	دبلوم فأدنى	110	3.26	1.18
	بكالوريوس	70	3.08	1.29
	دراسات عليا	40	3.20	1.16
الدرجة الكلية للواقع	دبلوم فأدنى	110	3.06	1.17
	بكالوريوس	70	2.88	1.30
	دراسات عليا	40	2.94	1.14

*أقصى استجابة (5) درجات

يتضح من الجدول رقم (13) ملحق (د) انه لا توجد فروق ذات دلالة احصائية عند مستوى الدلالة (α=0.05) في درجة واقع الدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية تعزى الى متغير المؤهل العلمي.

4-متغير الخبرة:

تشير نتائج الجدول (14) ورقم (15) انه لا توجد فروق ذات دلالة احصائية عند مستوى الدلالة (α=0.05) في درجة واقع الدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية تعزى الى متغير الخبرة.

ثالثا: النتائج المتعلقة بالتساؤل الثاني والذي نصه:

هل توجد فروق ذات دلالة احصائية في درجة الطموح للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية تعزى الى متغيرات الجنس والعمل الحالي والمؤهل العلمي والخبرة؟

لتحديد الفروق في درجة الطموح الدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية تبعا الى متغيري الجنس والعمل الحالي تم استخدام اختبار (ت) لمجموعتين مستقلتين (Independent t- test)، بينما لتحديد الفروق تبعا لمتغيري المؤهل العلمي والخبرة تم استخدام تحليل التباين الأحادي (One- Way ANOVA)، وفيما يلي عرض لنتائج التساؤل تبعا للمتغيرات المستقلة:

1-متغير الجنس:

يتضح من الجدول رقم (16) ملحق (د) انه لا توجد فروق ذات دلالة احصائية عند مستوى الدلالة (α= 0.05) في درجة الطموح للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية تعزى الى متغير الجنس.

2-متغير طبيعة العمل الحالي:

يتضح من الجدول رقم (17) ملحق (د) انه لا توجد فروق ذات دلالة احصائية عند مستوى الدلالة (α=0.05) في درجة الطموح الدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية تعزى الى متغير العمل الحالي.

3- متغير المؤهل العلمي:

يتضح من الجدول (18) ورقم (19) انه لا توجد فروق ذات دلالة احصائية عند مستوى الدلالة (α=0.05) في درجة الطموح للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية تعزى الى متغير المؤهل العلمي.

4- متغير الخبرة:

تشير نتائج الجدول (20) ورقم (21) انه لا توجد فروق ذات دلالة احصائية عند مستوى الدلالة (α= 0.05) في درجة الطموح للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية تعزى الى متغير الخبرة.

رابعا: النتائج المتعلقة بالتساؤل الرابع والذي نصه:

ما الاستراتيجية المقترحة لتطوير الدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية؟

من خلال اطلاع الباحثة على العديد من الدراسات السابقة مثل دراسات كل من:(جبارين، 2024) حول المسابقات الرياضية الدولية تُستخدم كوسيلة دبلوماسية غير تقليدية لتسليط الضوء على القضية الفلسطينية على الساحة الدولية، ودراسة (عبدالرحمن، 2024) حول استخدام الحكومات المصرية للرياضة في تحقيق أهداف السياسة الخارجية، ودراسة (العلقامي،2024) حول تصميم تصور مقترح يبرز مسئوليات واختصاصات الملحق الرياضي الدبلوماسي بمصر، ودراسة (السيد، 2024) حول تعزيز ممارسات الدبلوماسية الرياضية وعلاقتها بتسويق الهوية الوطنية بقطاع الرياضة المصري، ودراسة (عبود، 2023)

حول دور الرياضة في تعزيز العلاقات بين الشعوب المتجاورة في منطقة الخليج العربي، ودراسة (طه، 2022) حول جهود الدولة المصرية في مجال الدبلوماسية الشعبية وتوظيفها للرياضة كأحد أدوات القوة الناعمة على الساحة الدولية، ودراسة (عريقات، 2021) حول توظف الرياضة كوسيلة لزيادة الوعي الدولي بالقضية الفلسطينية، ودراسة (سيد، 2020) حول دور وسائل الإعلام الرياضي الجديد في تعزيز الدبلوماسية الرياضية والهوية التنافسية الدولية،ودراسة (AlSaeed,2025) حول كيف يمكن لدول العربية مثل (السعودية، الإمارات، قطر، ومصر) توظيف الرياضة كوسيلة لتعزيز الدبلوماسية العامة والقوة الناعمة، ودراسة (Acharya,2024) حول استخدام الرياضة كأداة لتعزيز العلاقات الدولية وبناء السلام بين الشعوب، ودراسة (Postlethwaite,2022) حول تحليل للدراسات في مجال الدبلوماسية الرياضية، والدراسة الميدانية في الجانب الكمي وتحليل السؤالين المتعلقان بمقترحات تفعيل الدبلوماسية الرياضية في فلسطين، والمعوقات التي قد تؤثر فيها في الجانب النوعي وتحليلها (الملحق : هـ)، تم التوصل الاستراتيجية المقترحة واشتمالها على العناصر الاساسية في بناء الاستراتيجيات من حيث: (المنطلقات،الاهداف، الاسس، المنطلقات والية التنفيذ، والجهات المسؤولة عن التطبيق، المعوقات والحلول المقترحة، والمقترحات والتوصيات العامة)، وتم بناء الاستراتيجية المقترحة بمسمى: (**استراتيجية مقترحة لتطوير الدبلوماسية الرياضية في فلسطين**)، وفقا للخطوات الاتية:

اولا: منطلقات الاستراتيجية:

-استنادا الى سياسات المجلس الاعلى للشباب والرياضة في فلسطين واللجنة الأولمبية، والاتحادات الرياضية التي تؤمن بالدور السياسي للرياضة، وبالدبلوماسية الرياضية كقوة ناعمة توصل القضية الفلسطينية للمجتمع الدولي، والتأكيد في حقه في تقرير مصيره كباقي شعوب العالم، وذلك من خلال الانضمام للاتحادات الدولية، والمشاركة في بجميع البطولات، والمحافظة على حقوقه الرياضية كباقي شعوب العالم، والتأكيد على أهمية الرياضة كأداة للدبلوماسية الشعبية وبناء الصورة الإيجابية لدولة فلسطين.

– إدراك أن الرياضة ليست فقط نشاطاً بدنيّاً أو ترفيهاً، بل منصة دبلوماسية وثقافية واجتماعية وخير وسيلة محببة للتواصل بين شعوب ودول العالم.

– الحاجة الى تعزيز صورة فلسطين الدولية وبناء جسور التواصل، وتوظيف قدراتها البشرية والرياضية في خدمة القضايا الوطنية والهوية من خلال الرياضة.

–حاجة فلسطين إلى استثمار الرياضة كأداة في العلاقات الدولية، والتواصل الشعبي بين الشعوب، ورفع مستوى الخدمات الرياضية داخل المجتمع الفلسطيني، وفتح آفاق التعاون الدولي والإقليمي من خلال الرياضة.

–الحاجة لتعزيز الحضور الفلسطيني في المحافل الرياضية الدولية.

–الخصوصية الفلسطينية من حيث: التحديات السياسية، الاقتصادية، والتنظيمية – تستدعي استراتيجية مخصّصة تأخذ بالحسبان الخصوصية الفلسطينية في ممارسة الرياضة والدبلوماسية.

–الاستفادة من الرياضة كوسيلة لتعزيز الهوية الوطنية والقضية الفلسطينية.

–توظيف الرياضة كجسر للتواصل مع الشعوب والدول حول العالم.

–محدودية الموارد الحالية تتطلب استراتيجية مستدامة ومنهجية.

–دعم القيادة السياسية لتطوير القطاع الرياضي.

–تزايد الدور الإعلامي والتكنولوجي في الترويج للرياضة والدبلوماسية.

–تفعيل دور الجاليات الفلسطينية في الخارج عبر الأنشطة الرياضية

–تطوير رأس المال البشري الرياضي الفلسطيني.

–دعم المؤسسات الرياضية الوطنية والدولية لتوجهات فلسطين الدبلوماسية.

ثانيا: اهداف الاستراتيجية المقترحة:

الهدف العام: تعزيز مكانة فلسطين الدولية من خلال توظيف الرياضة كأداة دبلوماسية فاعلة تسهم في دعم القضايا الوطنية، وبناء شراكات دولية رياضية مستدامة، ودعم الاعتراف الدولي بالقضية الفلسطينية وحق الشعب الفلسطيني في تقرير المصير من خلال الرياضة.

الاهداف الفرعية:

لتحقيق الهدف العام للاستراتيجية المقترحة فان ذلك سوف يتم من خلال الاهداف الفرعية الاتية:

-تعزيز حضور فلسطين ومكانتها في المنصات الرياضية والدبلوماسية العالمية.

-رفع مستوى التفاهم والتعاون الرياضي والثقافي مع دول وشعوب أخرى، من خلال الرياضة كجسر للتواصل.

-بناء صورة إيجابيّة لفلسطين عبر الرياضة، تعزز الهوية الوطنية والانتماء الاجتماعي.

-توظيف الرياضة كأداة لتحقيق أهداف التنمية الاجتماعية، والثقافية، والصحية في فلسطين.

- استضافة أو المشاركة في فعاليات رياضية إقليمية ودولية تسهم في الدبلوماسية الرياضية الفلسطينية.

-تنظيم بطولات ومناسبات رياضية دولية/إقليمية في فلسطين تضمّ مشاركة خارجية لتعزيز التواصل والتبادل.

-تعزيز التبادل الرياضي الدولي (زيارات، معسكرات، برامج مشتركة) بين فلسطين ودول أخرى.

-استغلال المناسبات الرياضية الكبرى (مثل تجمّعات الفرق، البطولات الإقليمية) كمنصّات دبلوماسية للقاءات، الحوار والتعاون.

- تحسين البنية التحتية الرياضية والخدمات المرتبطة بها (التدريب، التأهيل، المسابقات) لدعم دورها في الدبلوماسية الرياضية.

- تطوير برامج وخدمات رياضية تُعزّز مشاركة المجتمع المحلي، والوصول إلى الفئات المهمّشة، وتوظيف الرياضة كوسيلة للتواصل المجتمعي والدولي.

ثالثا: اسس الاستراتيجية المقترحة:

- **الاساس الديني:** حث القران الكريم على التعاون والعمل الجماعي لنجاح العمل، وهو متطلب اساسي لتكامل الجهود من اجل انجاح الدبلوماسية الرياضية، ويظهر ذلك في قوله تعالى: (يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا لَا تُحِلُّوا شَعَائِرَ اللَّهِ وَلَا الشَّهْرَ الْحَرَامَ وَلَا الْهَدْيَ وَلَا الْقَلَائِدَ وَلَا آمِّينَ الْبَيْتَ الْحَرَامَ يَبْتَغُونَ فَضْلًا مِّن رَّبِّهِمْ وَرِضْوَانًا ۚ وَإِذَا حَلَلْتُمْ فَاصْطَادُوا ۚ وَلَا يَجْرِمَنَّكُمْ شَنَآنُ قَوْمٍ أَن صَدُّوكُمْ عَنِ الْمَسْجِدِ الْحَرَامِ أَن تَعْتَدُوا ۘ **وَتَعَاوَنُوا عَلَى الْبِرِّ وَالتَّقْوَىٰ ۖ وَلَا تَعَاوَنُوا عَلَى** الْإِثْمِ وَالْعُدْوَانِ ۚ وَاتَّقُوا اللَّهَ ۖ إِنَّ اللَّهَ شَدِيدُ الْعِقَابِ) [المائدة: 2]، وشجع

الاسلام على الرياضة لما لها من دور تكاملي في بناء الشخصيه وتهذيبها، ويظهر ذلك في قول النبي صلى الله عليه وسلم: [المؤمن القوي خير وأحب إلى الله من المؤمن الضعيف وفي كل خير](رواه مسلم). وقال أيضا: [وإن لجسدك عليك حقا](رواه مسلم وغيره).

-**الاساس الفكري**: اعتماد رؤية استراتيجية ترى الرياضة كأداة دبلوماسية وثقافية، وليس مجرّد نشاط رياضي محلي فقط.

-**الاساس الاداري**: وجود آليات إدارية واضحة، وتنظيم مؤسسي، وتعاون بين الجهات المعنية، وقيادة مؤهلة، لضمان تنفيذ فعال ومستدام لتعزيز الدبلوماسية الرياضية.

- **الاساس الاقتصادي**: الربط بين الرياضة والدبلوماسية بإدراك أن استثمار الرياضة (بنية تحتية، فعاليات دولية، استضافات) يمكن أن يُدرّ عوائد اقتصادية واجتماعية، ويَفتح فرص تعاون تجاري ورياضي، ويطور التسويق والاستثمار الرياضي في فلسطين.

-**الاساس الاجتماعي**: أن الرياضة تسهم في بناء المجتمع، وتعزيز الانتماء، والتماسك الاجتماعي، وتمكين الفئات الشبابية والمرأة، مما يدعم قوة الدولة والمجتمع، وتوثيق علاقاتها مع دول العالم.

-**الاساس العلمي**: الاستناد إلى الدراسات والأبحاث في «الدبلوماسية الرياضية» وممارساتها العالمية، وتوظيفها في تصميم البرامج والمبادرات.

الاساس التكنولوجي: اصبح العالم امام التكنولوجيا بمثابة قرية صغيرة، ولا بد من مواكبتها وتطبيقاتها في المجال الرياضي، واستخدام التكنولوجيا في مجال الرياضة (التدريب عن بُعد، التحليل الرياضي، التواصل الرقمي الدولي) لتعزيز الأثر الدبلوماسي.

الاساس الاعلامي: أن الإعلام (محلياً وعالمياً) يلعب دوراً جوهرياً في نقل رسالة الدبلوماسية الرياضية، وخلق الصورة، وتعزيز الوصول العالمي، لذا يجب بناء استراتيجية إعلامية مكملة.

– **الاساس الثقافي:** الرياضة لا تعمل بمعزل عن الثقافة؛ لذا الربط بين الثقافة الفلسطينية والتراث الرياضي، وإبرازها دولياً عبر الرياضة.

رابعا: متطلبات الاستراتيجية المقترحة واليات تنفيذها وفق مكوناتها (مجالات الاستبانة):

من خلال اطلاع الباحثة على الدراسات السابقة للمواضيع قيد الدراسة، دراسات كل من: جبارين، 2024) حول المسابقات الرياضية الدولية تُستخدم كوسيلة دبلوماسية غير تقليدية لتسليط الضوء على القضية الفلسطينية على الساحة الدولية، ودراسة (عبدالرحمن، 2024) حول استخدام الحكومات المصرية للرياضة في تحقيق أهداف السياسة الخارجية، ودراسة (العلقامي،2024) حول تصميم تصور مقترح يبرز مسئوليات واختصاصات الملحق الرياضي الدبلوماسي بمصر، ودراسة (السيد، 2024) حول تعزيز ممارسات الدبلوماسية الرياضية وعلاقتها بتسويق الهوية الوطنية بقطاع الرياضة المصري، ودراسة (عبود، 2023) حول دور الرياضة في تعزيز العلاقات بين الشعوب المتجاورة في منطقة الخليج العربي، ودراسة (طه، 2022) حول جهود الدولة المصرية في مجال الدبلوماسية الشعبية وتوظيفها للرياضة كأحد أدوات القوة الناعمة على الساحة الدولية، ودراسة (عريقات، 2021) حول توظف الرياضة كوسيلة لزيادة الوعي الدولي بالقضية الفلسطينية، ودراسة (سيد، 2020) حول دور وسائل الإعلام الرياضي الجديد في تعزيز الدبلوماسية الرياضية والهوية التنافسية الدولية،ودراسة (AlSaeed,2025) حول كيف يمكن لدول العربية مثل (السعودية، الإمارات، قطر، ومصر) توظيف الرياضة كوسيلة لتعزيز الدبلوماسية العامة والقوة الناعمة، ودراسة (Acharya,2024) حول استخدام الرياضة كأداة لتعزيز العلاقات الدولية وبناء السلام بين الشعوب، ودراسة (Postlethwaite,2022) حول تحليل للدراسات في مجال الدبلوماسية الرياضية،تم مرعاة مجالات الاستبانة ووضع الاليات المناسبه لتطوير الدبلوماسية الرياضية في فلسطين، اضافة الى الجانب النوعي، فان مكونات الاستراتيجية المقترحة واليات تنفيذها لكل مكون كانت كما يلي:

1- المتطلبات واليات التنفيذ في مجال الاهداف:

تكون المتطلبات واليات التنفيذ للاستراتيجية المقترحة كما يلي:

أ- المتطلبات:

- تفعيل دور السفارات في دعم النشاط الرياضي من خلال انشاء ملاحق رياضية في السفارات الفلسطينيية.
- تعزيز الدور السياسي للرياضة.
- نشر الرواية الفلسطينية عبر الأنشطة الرياضية.
- دعم الكفاءات الرياضية كممثلين دبلوماسيين وخير سفراء لفلسطين.
- تشجيع التعاون الرياضي مع الدول الصديقة في برامج مشتركة للنساء والاطفال والرجال.
- تطوير رؤية وطنية للدبلوماسية الرياضية الفلسطينية.
- ترسيخ مفهوم الدبلوماسية الرياضية في المؤسسات التعليمية والرياضية في فلسطين.
- دعم المشاريع الرياضية المشتركة مع الدول الشقيقة والصديقة.
- توجيه العمل الرياضي نحو تحقيق أهداف سياسية ناعمة.
- بناء برامج رياضية تطوعية ذات طابع دولي.

ب-اليات التنفيذ:

- إعداد دليل وطني للدبلوماسية الرياضية.
- تنظيم ورش عمل وندوات تدريبية.
- توقيع اتفاقيات تعاون رياضي دولي.
- استحداث وحدة دبلوماسية رياضية في وزارة الخارجية.
- إطلاق حملات ترويج دولية عبر الرياضيين.
- دعم الإعلام الرياضي المحلي والدولي.
- تحفيز مشاركة الرياضيين في قضايا وطنية.

– إقامة معسكرات رياضية دولية.

– تعزيز مشاركة المرأة في المحافل الرياضية.

– تطوير قاعدة بيانات وطنية للرياضيين والسفراء الرياضيين.

2– المتطلبات واليات التنفيذ في مجال الاحداث الرياضية:

تكون المتطلبات واليات التنفيذ للاستراتيجية المقترحة كما يلي:

أ–المتطلبات:

– تنظيم بطولات رياضية دولية.

– المشاركة الفاعلة في الألعاب الأولمبية.

– استضافة فرق دولية.

– إقامة مهرجانات رياضية وطنية.

– الترويج لأيام رياضية عالمية.

–مشاركة الجاليات في الخارج بأنشطة رياضية.

– تطوير الأنشطة المدرسية ذات الطابع الدبلوماسي.

– دعم الرياضات الفردية ذات البروز الدولي.

– تمثيل فلسطين في لجان الألعاب الإقليمية.

– تنظيم سباقات ماراثونية لدعم القضايا الوطنية.

ب–اليات التنفيذ:

– التنسيق مع الاتحادات الرياضية الدولية.

– دعم اللوجستيات للفعاليات.

– تدريب المنظمين والحكام على المعايير الدولية.

– استقطاب الرعاة للفعاليات.

- إشراك الإعلام المحلي والدولي.

- تصميم شعارات وهوية بصرية وطنية.

- توثيق الفعاليات ونشرها.

- تخصيص أيام وطنية رياضية.

- بناء شراكات مع المؤسسات التعليمية.

- إشراك المؤسسات الأهلية في التنفيذ

3- المتطلبات واليات التنفيذ في مجال الخدمات الرياضية:

تكون المتطلبات واليات التنفيذ للاستراتيجية المقترحة كما يلي:

أ-المتطلبات:

- تقديم خدمات للتنقل والسفر للرياضيين.

- تطوير البنية التحتية الرياضية.

- توفير مراكز تأهيل رياضية.

- دعم برامج الطب الرياضي.

- تدريب الكوادر الفنية والإدارية.

- توفير خدمات التغذية واللياقة.

- إنشاء مراكز بحث رياضي.

- تقديم خدمات رياضية للسياح.

- دعم تكنولوجيا التدريب الرياضي.

- توفير مرافق رياضية في المناطق المهمشة.

ب- اليات التنفيذ:

- تسهيل دخول الوفود الرياضية.
- الشراكة مع القطاع الخاص.
- الاستفادة من المنح الدولية.
- تطوير معايير جودة وطنية.
- إشراك البلديات في تطوير الخدمات.
- إطلاق تطبيقات رياضية.
- تدريب الفرق الطبية الرياضية.
- إنشاء صناديق دعم الخدمات الرياضية.
- إقامة شراكات مع الجامعات.
- تحسين بيئة الملاعب.

4- المتطلبات واليات التنفيذ في مجال راس المال البشري:

تكون المتطلبات واليات التنفيذ للاستراتيجية المقترحة كما يلي:

أ-المتطلبات:

- تأهيل الرياضيين الفلسطينيين ليكونوا سفراء للدبلوماسية الرياضية.
- تدريب الإداريين والمسؤولين على مفاهيم الدبلوماسية الرياضية، العلاقات الدولية.
- بناء قدرات المدربين الفلسطينيين في التبادل الدولي والثقافة الرياضية العالمية.
- تشجيع البحث العلمي والدراسات في مجال دبلوماسية الرياضة داخل فلسطين.
- تعزيز مشاركة الشباب في برامج التبادل والتدريب الخارجي.
- تمكين المرأة رياضياً ودبلوماسياً لتكون جزءاً من الصورة الوطنية والدبلوماسية.
- جذب خبراء دوليين لتدريب وتأهيل الكوادر الفلسطينية.

- بناء شبكة متطوعين رياضيين دوليين ومحليين لتعزيز النشاطات الدبلوماسية.
- خلق برامج لإعداد رياضيين ونخبة رياضية قادرة على الحوار الدولي والتفاعل.
- تطوير ثقافة التمثيل الوطني داخل الرياضة – أن الرياضي الفلسطيني يدرك دوره كدبلوماسي رياضي.

ب-اليات التنفيذ:

- إعداد خطة عمل سنوية للدبلوماسية الرياضية تتضمّن أنشطة، مؤشرات، جهات تنفيذ.
- توقيع مذكّرات تفاهم مع اتحادات ومنظمات رياضية دولية لتعزيز التعاون.
- عقد ورش عمل ودورات تدريبية متخصصة في الدبلوماسية الرياضية للمديرين والرياضيين.
- إنشاء منصة رقمية (موقع/تطبيق) لدبلوماسية الرياضة الفلسطينية تضم أخبار، شراكات، أنشطة، البحث العلمي.
- تخصيص ميزانية واضحة ضمن وزارة الشباب والرياضة أو الجهة المسؤولة لبرامج الدبلوماسية الرياضية.
- تنظيم زيارة سنوية لرياضيين ومديرين إلى مؤتمرات رياضية دولية لتعزيز الشبكة الدولية.
- إطلاق حملة إعلامية دولية تحت شعار «رياضة من فلسطين للعالم» لتوسيع الوصول العالمي.
- تضمين الرياضة في برامج السفارات الفلسطينية بالخارج كأداة تواصل ثقافي ورياضي.
- إعداد تقارير سنوية عن «أثر الدبلوماسية الرياضية» تعرض للمسؤولين والمؤسسات.
- خلق تعاون مشترك بين الرياضة والتعليم والثقافة والسياحة لتعظيم الأثر – مثلاً رياضة وسياحة رياضية وزيارات ثقافية.

خامسا: معوقات الدبلوماسية الرياضية والحلول المقترحة:

جدول 22

معوقات الدبلوماسية الرياضية والحلول المقترحة

الرقم	المعوقات	الحلول
1	محدودية الموارد المالية.	تنويع مصادر التمويل، شراكات مع القطاع الخاص، منح دولية، رعايات، نموذج اقتصاد رياضي.
2	ضعف البنية التحتية الرياضية.	خطة تطوير تدريجي للبنية التحتية، استقبال مشاريع دولية، شراكات فنية، تفعيل الرياضة الشعبية.
3	نقص الكوادر المدربة في الدبلوماسية الرياضية.	تدريب وتأهيل عبر ورش عمل، بعثات تعليمية، تعاون مع جامعات تقع في الدول المتقدمة في هذا المجال.
4	التحديات السياسية والأمنية التي تواجه الحركة الرياضية الدولية في فلسطين.	إعداد آليات بديلة (برامج افتراضية، مشاركة من الخارج، فضاءات محايدة)، التواصل مع المنظمات الدولية لإيجاد حلول متعددة.
5	ضعف التنسيق بين الجهات المعنية (رياضة، دبلوماسية، إعلامية، ثقافية).	إنشاء لجنة تنسيقية وطنية للدبلوماسية الرياضية تضم جميع الجهات، وتحديد أدوار ومسؤوليات واضحة.
6	ضعف المتابعة والتقييم لبرامج الدبلوماسية الرياضية.	وضع مؤشرات أداء واضحة، نظام تقارير سنوي، تقييم خارجي، واستخدام البيانات لتحسين الأداء.
7	محدودية الوعي بأهمية الدبلوماسية الرياضية داخل المجتمع والمؤسسات.	حملات توعوية، ندوات، إدراج مفاهيم الدبلوماسية الرياضية في التعليم والتدريب، إعلام محلي.
8	ضعف الإعلام الدولي ونقل الصورة الحقيقة عن فلسطين.	بناء استراتيجية إعلامية دولية، التعاقد مع خبراء إعلاميين، استخدام وسائل التواصل الاجتماعي بشكل احترافي، إنتاج محتوى مرئي وجذاب.
9	المنافسة مع أولويات أخرى (التنمية، الأمن، الاقتصاد) مما قد يجعل الرياضة أقل أولوية.	ربط الرياضة بالدبلوماسية والتنمية – توضيح كيف أن الرياضة تؤثر في الصحة، التعليم، الاقتصاد، العلاقات الدولية.
10	صعوبة الوصول إلى المعاملات الدولية (تأشيرات، مشاركة دولية).	التنسيق المسبق مع الجهات الدولية، خلق شراكات مع دول صديقة تسهّل المشاركات، استخدام البرامج الافتراضية في حالة الضرورة.
11	ضعف مشاركة المرأة والشباب في الرياضة (خصوصاً من منظور دبلوماسي).	برامج خاصة للمرأة والشباب، منح، تشجيع، تسليط الضوء الإعلامي، توفير بيئة ملائمة للمشاركة.
12	محدودية التكنولوجيا أو استخدامها في الرياضة.	الاستثمار في التكنولوجيا الرياضية، التعاون مع مؤسسات تقنية، دمج تحليلات الأداء، البث الرقمي، المنصّات.
13	احتمالية تغيّر أولويات الحكومة أو التبدّل الإداري مما يضعف الاستدامة.	جعل الاستراتيجية جزءاً من سياسات وطنية رسمية، تشريع أو اعتماد حكومي مستمر، إشراك المجتمع المدني والقطاع الخاص لضمان الاستمرار.
14	ضعف الربط بين الرياضة والسياحة أو الثقافة أو العلاقات الدولية.	بناء مشاريع مترابطة – الرياضة + سياحة + ثقافة + دبلوماسية؛ تصميم رحلات رياضية ثقافية، استضافة فرق دولية مع زيارة للمعالم.
15	احتمالية أن تُستخدم الرياضة كأداة تجارية بحتة مما يفقد البعد الدبلوماسي لها.	وضع معايير واضحة بأن الأنشطة رياضية ودبلوماسية/ثقافية، وليس مجرد ربح تجاري – التأكيد في الاتفاقيات والشراكات على البعد الدبلوماسي والهوية.

سادسا: الجهات المسؤولة عن تنفيذ الاستراتيجية

– المجلس الأعلى للرياضة– التنسيق بين الإدارات المختلفة وضمان التنفيذ والمتابعة.

– الاتحاد الفلسطيني لكرة القدم والاتحادات الرياضية الأخرى – تنفيذ الأنشطة الرياضية والتبادل.

– السفارات الفلسطينية والبعثات الدبلوماسية في الخارج – تضمين الرياضة في نشاطاتها الخارجية.

– الجامعات والمؤسسات الأكاديمية – دعم البحث العلمي والتدريب.

– القطاع الخاص والمجتمع المدني – شراكات، رعايات، تنفيذ برامج مجتمعية.

– وسائل الإعلام والمنصّات الرقمية – تنفيذ الحملات الإعلامية والتواصل الدولي.

– الجهات الدولية والاتحادات – مثل اللجنة الأولمبية الدولية، الاتحادات الإقليمية، التي يمكن التعاون معها.

سابعا: المقترحات والتوصيات لتطوير وتعزيز الدبلوماسية الرياضية في فلسطين

في ضوء ما سبق فيما يلي مقترحات وتوصيات عامة لتطوير وتعزيز الدبلوماسية الرياضية في فلسطين:

– إنشاء وحدة وطنية للدبلوماسية الرياضية في المجلس الاعلى للشباب والرياضة تشرف على تنفيذ الاستراتيجية.

– توقيع اتفاقيات شراكة مع اتحادات رياضية دولية/إقليمية لتعزيز التبادل والدعم.

– تنظيم بطولة أو مهرجان دولي سنوي في فلسطين تحت شعار دبلوماسي رياضي يجذب فرقاً ووفوداً دولية.

– تطوير برامج تبادل رياضي للرياضيين والمدربين الفلسطينيين مع دول صديقة.

– إطلاق حملة إعلامية دولية تهدف إلى تحسين صورة فلسطين عبر الرياضة، باستخدام وسائل التواصل الاجتماعي، الوثائقيات، المحتوى الرقمي.

– تضمين الرياضة في برامج السفارات الفلسطينية بالخارج – مثل استضافة مباريات ودية، أيام رياضية ثقافية، نشاطات للشباب الفلسطيني في المهجر.

– بناء شبكة سفراء رياضيين فلسطينيين (من الرياضيين البارزين) يكونون جزءاً من الدبلوماسية الرياضية.

– تطوير خدمات رياضية حديثة (مراكز تدريب، مرافق تكنولوجية) لجذب انتباه الشركاء الدوليين.

– تأهيل الكوادر الإدارية والإعلامية في مجال الدبلوماسية الرياضية والتواصل الدولي.

– وضع مؤشرات قياس أداء واضحة (مشاركات دولية، استضافات، اتفاقيات، رضا الشباب، عدد البرامج) ومراجعة سنوية.

– تعزيز دور رياضة المرأة في الدبلوماسية الرياضية – لأن هذا يضفي بعداً إنسانياً وتقدّمياً في المحافل الدولية.

– دمج الرياضة مع السياحة والثقافة (على سبيل المثال، رحلات رياضية ثقافية إلى فلسطين للرياضيين الأجانب).

– استخدام التكنولوجيا والمنصّات الرقمية لتعزيز التواصل الدولي الرياضي (بث مباشر، مسابقات افتراضية، محتوى تفاعلي).

– تأمين التمويل عبر شراكات مع القطاع الخاص، رعايات دولية، منح من الهيئات الرياضية العالمية.

– إدارة الأزمات والمخاطر في الدبلوماسية الرياضية (سياسات واضحة في حال الحظر أو المشكلات السياسية أو الأزمات) لضمان استمرارية الأنشطة.

الفصل الرابع

مناقشة النتائج والاستنتاجات والتوصيات

اشتمل هذا الفصل على مناقشة النتائج، إضافة إلى الاستنتاجات والتوصيات في ضوء النتائج التي توصلت إليها الدراسة. وفيما يلي عرض لذلك:

أولا: مناقشة النتائج:

فيما يلي عرض لمناقشة النتائج التي توصلت إليها الدراسة وذلك وفقاً لتسلسل تساؤلاتها:

1- مناقشة النتائج المتعلقة بالتساؤل الأول: ما درجة الواقع والطموح للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية ؟ وهل توجد فروق بين الواقع والطموح؟

فيما يتعلق **بواقع** الدبلوماسية الرياضية في فلسطين، اظهرت نتائج الدراسة أن الدرجة الكلية لواقع الدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الأكاديمية والإدارية كانت متوسطة بوزن نسبي (59.60%)، مما يعكس وجود ممارسات محدودة ومجزأة للدبلوماسية الرياضية دون أن ترقى بعد إلى مستوى الاستراتيجية الوطنية الشاملة، ويرتبط هذا بما أشار إليه الساعدي (2024) إلى أن الدبلوماسية الرياضية في المنطقة العربية لا تزال في طور التأسيس، إذ تُستخدم الرياضة أحيانًا كأداة رمزية للتقارب بين الشعوب أكثر من كونها سياسة خارجية ممنهجة. واكد على ذلك Cafiero وAlexander (2020) أن ضعف الأطر المؤسسية والتنظيمية هو أحد أبرز معوقات تفعيل الدبلوماسية الرياضية في الدول العربية.

وفيما يتعلق بترتيب المجالات، جاء في المرتبة الأولى مجال رأس المال البشري بوزن نسبي (63.90%)، وهو ما يشير إلى إدراك القيادات الرياضية لأهمية العنصر البشري المؤهل في بناء وتفعيل الدبلوماسية الرياضية. وتنسجم هذه النتيجة مع ما ذهب إليه Hussei et.al(2023) في دراستهم حول الأندية الرياضية العراقية، إذ أكدوا أن تطوير رأس المال البشري يعد حجر الزاوية في أي تحول نوعي في إدارة المؤسسات الرياضية. كما يرى Al-Saeed (2024) أن نجاح الدبلوماسية الرياضية في الدول العربية يتوقف بدرجة

كبيرة على تهيئة الكوادر البشرية القادرة على التواصل الثقافي والإعلامي والدبلوماسي بفعالية. أما مجال الخدمات الرياضية فقد جاء في الترتيب الثاني بوزن نسبي (61.34%)، وهو ما يشير إلى أن البنية التحتية والخدمات الرياضية القائمة تُعد مقبولة إلى حد ما، لكنها لا تزال بحاجة إلى تطوير نوعي لتمكين الدبلوماسية الرياضية من أداء دورها المرجو. واكد El-Dabt et.al (2025) أن الخدمات الرياضية، مثل تنظيم البطولات والفعاليات الرياضية، تمثل منصات رئيسة لتفعيل القوة الناعمة للدول من خلال الرياضة. وفي المرتبة الثالثة جاء مجال الأحداث الرياضية بوزن نسبي (59.03%)، مما يعكس محدودية استضافة فلسطين أو مشاركتها في فعاليات رياضية دولية ذات أثر دبلوماسي ملموس. حيث اشار Al-Dosari (2021) إلى أن الدول التي استطاعت بناء حضور دولي من خلال الرياضة، مثل قطر، اعتمدت على استضافة الأحداث الكبرى كأساس لبناء صورتها الذهنية وتعزيز علاقاتها السياسية والاقتصادية. أما مجال الأهداف فجاء في المرتبة الأخيرة بوزن نسبي (54.57%)، ما يدل على غياب الرؤية الاستراتيجية الواضحة لتوظيف الرياضة كأداة دبلوماسية. وقد أشار McDuff (2022) إلى أن غياب الأهداف المؤسسية الواضحة في مجال الدبلوماسية الرياضية يؤدي إلى تشتت الجهود وعدم اتساق السياسات مع التوجهات الوطنية العامة. وفي السياق ذاته، أكد Alemu et.al (2015)، من منظور النظرية البنائية، أن وضوح الأهداف وتكاملها مع الفهم المشترك بين الفاعلين هو ما يحدد نجاح أي ممارسة مؤسسية في بناء المعاني والسياسات.

أما فيما يتعلق بالطموح، فقد أظهرت النتائج أن الدرجة الكلية للطموح نحو تطوير الدبلوماسية الرياضية كانت كبيرة جدًا بوزن نسبي (90%)، وهو ما يعكس الرغبة الجادة لدى القيادات الأكاديمية والإدارية في النهوض بهذا المجال. وقد يتفق ذلك مع ما توصل إليه Omar et.al (2025) الذين أكدوا في دراستهم حول تطوير نموذج للدبلوماسية الرياضية في العراق أن القيادات الرياضية العربية تمتلك طموحًا مرتفعًا لتفعيل الرياضة كقوة ناعمة، إلا أن التحديات المؤسسية تحول دون تحقيق ذلك. كما جاءت الأهداف في المرتبة الأولى ضمن الطموح (90.14%)، مما يعكس الرغبة في صياغة رؤية مستقبلية واضحة للدبلوماسية الرياضية الفلسطينية. وتُشير Al-Muhannadi (2024) إلى أن تحديد الأهداف الاستراتيجية الواضحة

يسهم في بناء صورة دولية إيجابية للدولة عبر الرياضة، كما في تجربة قطر في توظيف الرياضة للدبلوماسية العامة. أما الأحداث الرياضية فقد جاءت في المرتبة الثانية ضمن الطموح (90.35%)، وهو ما يعكس تطلع القيادات إلى توسيع المشاركة الفلسطينية في الفعاليات الرياضية الدولية واستثمارها في تعزيز العلاقات الخارجية. ويؤكد El-Dabt et.al (2025) أن استضافة الأحداث الكبرى أو المشاركة الفاعلة فيها تُمكّن الدول من عرض هويتها الثقافية والسياسية أمام المجتمع الدولي. وجاء رأس المال البشري في المرتبة الثالثة (90%)، والخدمات الرياضية في المرتبة الأخيرة (89.77%)، وهو ترتيب يشير إلى إدراك القيادات أن تطوير العنصر البشري والبنى الخدمية لا بد أن يواكبا تحقيق الأهداف والطموحات الوطنية في الدبلوماسية الرياضية. وبتحليل الفروق بين الواقع والطموح، أظهر اختبار (ت) لـ لأزواج وجود فروق دالة إحصائيًا لصالح الطموح في جميع المجالات، مما يؤكد وجود فجوة واضحة بين الإمكانات الحالية والتطلعات المستقبلية. وتنسجم هذه النتيجة مع ما توصل إليه Nora (2024) في دراستها حول تصورات الشباب العربي للدبلوماسية الرياضية، حيث بيّنت أن الوعي بأهمية الرياضة في تحسين صورة الدول يتجاوز مستوى الممارسة الفعلية الحالية. كما أوضح Cafiero وAlexander (2020) أن هذا التباين بين الطموح والواقع شائع في المنطقة العربية بسبب ضعف التمويل وتداخل الأدوار المؤسسية وغياب السياسات الموحدة.

ومن منظور النظرية البنائية التي استندت إليها الدراسة، يمكن تفسير هذه الفجوة بأن ممارسات الدبلوماسية الرياضية في فلسطين ما تزال في طور البناء الاجتماعي والمعرفي، إذ إن القيادات تشكّل تصوراتها حول هذا المجال من خلال تجاربها وتفاعلاتها ضمن بيئة محدودة الموارد والمعوقات السياسية (Alemu et al., 2015). فوفق المنظور البنائي، المعرفة لا تُمنح جاهزة بل تُبنى من خلال التفاعل والخبرة، وهو ما يفسر ارتفاع الطموح بوصفه انعكاسًا لتطور الوعي الجمعي لدى القيادات بأهمية هذا المجال رغم محدودية الواقع الراهن.

وبناءً على ما سبق، يمكن القول إن النتائج تعكس وجود وعي متزايد لدى القيادات الفلسطينية بأهمية الدبلوماسية الرياضية، ورغبة قوية في تطويرها، غير أن الواقع الحالي لا يزال بحاجة إلى بنى تنظيمية

واستراتيجيات واضحة لتعزيز رأس المال البشري، وتحسين الخدمات، وزيادة المشاركة في الأحداث الرياضية، وصياغة أهداف محددة قابلة للقياس. وهذه النتائج تتفق مع ما توصل إليه Al-Saeed (2024) و Omar et.al (2025) و Al-Dosari (2021) حول أن الدول العربية في مجملها تمتلك طموحًا مرتفعًا في هذا المجال، لكنها بحاجة إلى استراتيجيات مؤسسية واضحة وسياسات وطنية متكاملة لتفعيل الدبلوماسية الرياضية بصورة مستدامة.

2- مناقشة النتائج المتعلقة بالتساؤل الثاني والذي نصه: هل توجد فروق ذات دلالة احصائية في درجة واقع للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية تعزى الى متغيرات الجنس والعمل الحالي والمؤهل العلمي والخبرة؟

أظهرت نتائج الدراسة عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ($\alpha = 0.05$) في درجة واقع الدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الأكاديمية والإدارية تُعزى إلى متغير الجنس، مما يشير إلى اتفاق الذكور والإناث حول تقييمهم لواقع الدبلوماسية الرياضية. وتُفسّر هذه النتيجة بأن القيادات الرياضية، سواء من الذكور أو الإناث، تتعرض لبيئة عمل متشابهة، وتشارك في أنشطة وممارسات دبلوماسية ذات الظروف ذاتها، ما يؤدي إلى تقارب وجهات نظرهم. وتتفق هذه النتيجة مع ما توصل إليه الشمري (2022) الذي وجد أن الجنس لا يُحدث فروقًا في تقييم الممارسات الإدارية في المؤسسات الرياضية، مؤكدًا أن الأدوار القيادية في المجال الرياضي أصبحت أكثر توازنًا بين الجنسين. كما أشار عبد اللطيف (2020) إلى أن الوعي المؤسسي بدور المرأة في الرياضة العربية تطوّر، مما جعل الفروق بين الجنسين في المواقف الرياضية والإدارية محدودة.

كما تتفق هذه النتيجة مع ما توصلت إليه الحسن (2021) في دراستها حول الدبلوماسية الثقافية، حيث لم تُظهر النتائج فروقًا جوهرية بين الذكور والإناث في وعيهم الدبلوماسي، وهو ما يعزز فرضية أن الإدراك الدبلوماسي يتشكل من الخبرة والتفاعل المهني أكثر من كونه مرتبطًا بالجنس.

أما فيما يتعلق بـ متغير طبيعة العمل الحالي، فقد أظهرت النتائج عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ($\alpha = 0.05$) في مجالي الأهداف والخدمات الرياضية، مما يدل على أن الأكاديميين والإداريين يتفقون على مستوى متقارب في هذين المجالين. وتُعزى هذه النتيجة إلى وضوح الأهداف المؤسسية العامة المشتركة في كلا المجالين، كما أشار البلوي (2021) إلى أن العمل المؤسسي في الرياضة الفلسطينية يتسم بتقارب في المهام والأدوار بين الأكاديميين والإداريين في وضع الأهداف وتقديم الخدمات.

إلا أن النتائج أظهرت فروقًا دالة إحصائيًا في مجالي الأحداث الرياضية ورأس المال البشري والدرجة الكلية لصالح الأكاديميين، حيث بلغ متوسط الاستجابة لدى الأكاديميين (3.25) درجة مقابل (2.88) لدى الإداريين. وتدل هذه النتيجة على أن الأكاديميين ينظرون إلى واقع الدبلوماسية الرياضية بنظرة أكثر إيجابية من الإداريين، ربما بسبب اطلاعهم الأكاديمي على النظريات الحديثة في الإدارة الرياضية والدبلوماسية العامة، وارتباطهم بالمؤسسات التعليمية والبحثية التي تُعزّز هذا النوع من الوعي. ويتفق ذلك مع ما توصل إليه العيسى (2023) الذي وجد أن الأكاديميين أكثر وعيًا بمفاهيم القوة الناعمة والدبلوماسية الرياضية من الإداريين بسبب خلفيتهم النظرية والمنهجية. كما أوضح المغربي (2022) أن الاختلاف بين الأكاديميين والإداريين في النظرة إلى التطوير المؤسسي يرجع إلى طبيعة التكوين المعرفي، وليس إلى الخبرة الميدانية فقط.

من جانب آخر، بيّنت دراسة الربعي (2021) حول القيادة الرياضية أن الأكاديميين عادة ما يملكون رؤية مستقبلية أكثر وضوحًا تجاه تطوير الموارد البشرية وتنمية الكفاءات الرياضية، وهو ما ينسجم مع تفوقهم في مجال رأس المال البشري في هذه الدراسة. ويضيف Al-Saeed (2024)أن الدور المعرفي للأكاديميين في تطوير الفكر الدبلوماسي الرياضي العربي أساسي في بناء الاستراتيجيات الوطنية القائمة على مفهوم "الرياضة كقوة ناعمة."

وفيما يتعلق بـ متغيري المؤهل العلمي والخبرة، فقد أظهرت النتائج عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ($\alpha = 0.05$) في درجة واقع الدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات

الرياضية الأكاديمية والإدارية. وتُشير هذه النتيجة إلى أن الإدراك العام لواقع الدبلوماسية الرياضية متقارب بغض النظر عن المؤهل العلمي أو سنوات الخبرة، ما يدل على أن مفهوم الدبلوماسية الرياضية ما يزال في مرحلة تأسيسية لم يتأثر فيها التقييم بشكل كبير بهذه المتغيرات. وتدعم هذه النتيجة نتائج المومني (2020) الذي أوضح أن الخبرة الإدارية الطويلة لا تؤثر بالضرورة في تقييم التطورات الحديثة داخل المؤسسات الرياضية. كما أكد الطراونة (2021) أن التوجهات الحديثة في الرياضة الفلسطينية تعتمد على السياسات العامة لا على الخبرة الفردية، مما يفسر التقارب في وجهات النظر.

ويُعزّز ذلك أيضًا ما توصل إليه Omar et.al (2025) الذين وجدوا أن مستوى المؤهل الأكاديمي لا ينعكس دائمًا على الممارسة الدبلوماسية الواقعية في المؤسسات الرياضية العربية، إذ تعتمد فعالية الدبلوماسية الرياضية على البيئة التنظيمية أكثر من الخصائص الفردية للعاملين. كما يرى Alemu et.al (2015) من منظور النظرية البنائية أن الفهم المشترك للدبلوماسية والتفاعل المؤسسي الجماعي هو ما يشكل الوعي والسلوك التنظيمي، وليس السمات الفردية فقط.

وبناءً على ما سبق، يمكن القول إن متغيرات الجنس والمؤهل العلمي والخبرة لم تُحدث فروقًا دالة في تقييم واقع الدبلوماسية الرياضية، مما يدل على وجود إدراك موحّد بين مختلف الفئات، بينما أظهر متغير طبيعة العمل تباينًا محدودًا لصالح الأكاديميين، وهو ما يعكس الحاجة إلى تعزيز التكامل بين الجانب الأكاديمي والتطبيقي في تطوير الدبلوماسية الرياضية الفلسطينية. وتؤكد هذه النتائج ما ذهب إليه الساعدي (2024) و Al-Dosari (2021) و Nora (2024) بأن نجاح الدبلوماسية الرياضية في المنطقة العربية يتطلب تضافر الجهود بين المؤسسات التعليمية والإدارية في صياغة رؤية وطنية متكاملة.

3- مناقشة النتائج المتعلقة بالتساؤل الثالث والذي نصه: هل توجد فروق ذات دلالة احصائية في درجة الطموح للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية تعزى الى متغيرات الجنس والعمل الحالي والمؤهل العلمي والخبرة؟

أظهرت نتائج الدراسة عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ($\alpha = 0.05$) في درجة الطموح نحو الدبلوماسية الرياضية في فلسطين تُعزى إلى هذه المتغيرات، وهو ما يدل على تجانس آراء أفراد العينة من الأكاديميين والإداريين من الجنسين، وبمختلف مؤهلاتهم وخبراتهم، تجاه أهمية تطوير الدبلوماسية الرياضية.

ويُفسَّر هذا التجانس بأن الطموح نحو تعزيز الدبلوماسية الرياضية يمثل توجّهًا وطنيًا عامًا لا يتأثر بالخصائص الشخصية أو الوظيفية، وإنما ينبع من الوعي الجمعي بأهمية الرياضة كأداة للتقارب الدولي وبناء الصورة الذهنية للدولة. وقد أشار الساعدي (2024) إلى أن الدبلوماسية الرياضية في العالم العربي أصبحت قضية وطنية تتجاوز الفروق الفردية، إذ تنبع من الإدراك المشترك بأهمية استثمار الرياضة كقوة ناعمة.

كما تتفق هذه النتيجة مع ما توصل إليه البلوي (2021) في دراسته حول الاتجاهات نحو تطوير المؤسسات الرياضية الفلسطينية، إذ لم تظهر فروق ذات دلالة تعزى إلى متغيرات الجنس أو الخبرة في مستوى الطموح نحو الإصلاح الإداري الرياضي. ويرى المغربي (2022) أن تساوي الطموحات بين الفئات المختلفة يعكس شعورًا جماعيًا بضرورة التغيير، خصوصًا في القطاعات الرياضية التي تسعى إلى تعزيز حضورها الإقليمي والدولي.

ومن جانب آخر، أوضح الشمري (2022) أن الفروق بين الذكور والإناث في المجالات الإدارية الرياضية أصبحت محدودة، نظرًا لتشابه فرص المشاركة والممارسة في الأطر المؤسسية الحديثة، وهو ما يُفسر غياب الفروق الدالة في الطموح بين الجنسين في هذه الدراسة. وتدعم عبد اللطيف (2020) هذا الاتجاه بقولها إن

القيادات النسائية في المجال الرياضي العربي باتت تشارك بفعالية في رسم السياسات والاستراتيجيات، مما يعزز المساواة في التوجهات والطموحات المهنية.

أما فيما يتعلق بمتغير طبيعة العمل (أكاديمي/إداري)، فإن عدم وجود فروق دالة يعكس وعيا مشتركا لدى الفئتين بأهمية الارتقاء بالدبلوماسية الرياضية الفلسطينية. وأكد العيسى (2023) أن الأكاديميين والإداريين يتقاسمون الرؤية ذاتها في تطوير الرياضة كوسيلة للتواصل الدولي، نظرًا لتقاطع أدوارهم بين الجانب النظري والتطبيقي.

وفيما يخص المؤهل العلمي، تشير النتيجة إلى أن مستوى التعليم لا يُحدث فروقًا جوهرية في الطموح، إذ أن الرغبة في تطوير الدبلوماسية الرياضية تُعد توجهًا استراتيجيًا عامًا يتبناه جميع المهنيين في القطاع الرياضي. وقد توصل المومني (2020) إلى نتائج مماثلة، حيث لم يجد فروقًا تُعزى للمؤهل العلمي في الاتجاهات نحو التحديث الإداري في المؤسسات الرياضية الأردنية، موضحًا أن القيم المهنية المشتركة أهم من الخلفية التعليمية.

أما بالنسبة إلى متغير الخبرة، فإن غياب الفروق يعكس أن الخبرة الطويلة أو القصيرة لا تؤثر على مستوى الطموح، وهو ما أشار إليه الطراونة (2021) في دراسته التي أوضحت أن الممارسات الإدارية الحديثة في الرياضة الفلسطينية قائمة على المبادرات الجماعية أكثر من اعتمادها على الخبرات الفردية. كما يرى الربعي (2021)أن الطموح المهني في المجال الرياضي يرتبط بثقافة المؤسسة أكثر من ارتباطه بعدد سنوات الخبرة.

وتتفق هذه النتائج أيضًا مع ما ذكره الحسن (2021) في دراستها عن الوعي الدبلوماسي، إذ أوضحت أن الدافعية نحو ممارسة الدبلوماسية الثقافية ترتبط بالرؤية الوطنية أكثر من ارتباطها بالمتغيرات الشخصية، وهو ما ينطبق على الدبلوماسية الرياضية في السياق الفلسطيني.

ومن منظور النظرية البنائية التي استندت إليها الدراسة، فإن هذا التجانس في الطموح بين مختلف الفئات يُعبّر عن بناء مشترك للمعنى حول مفهوم الدبلوماسية الرياضية، حيث يشترك الفاعلون في تشكيل فهم

جمعي للدور الوطني للرياضة، بغض النظر عن الجنس أو الخبرة أو المؤهل (Alemu, Stevens, Ross, & Chandler, 2015)

وبناءً على ما سبق، يمكن القول إن نتائج التساؤل الثالث تعكس إجماعًا وطنيًا ومؤسسيًا على أهمية تطوير الدبلوماسية الرياضية الفلسطينية، وأن هذا الطموح المشترك يمثل قاعدة أساسية يمكن الانطلاق منها نحو بناء استراتيجيات واقعية ومتكاملة لتفعيل هذا الدور في المستقبل.

4- مناقشة النتائج المتعلقة بالتساؤل الرابع والذي نصه: ما الاستراتيجية المقترحة لتطوير الدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية؟

بناء على نتائج التحليل الكمي والنوعي، وما تم استخلاصه من الأدبيات والدراسات السابقة العربية، تم التوصل إلى استراتيجية مقترحة لتطوير الدبلوماسية الرياضية في فلسطين، تأخذ بعين الاعتبار الواقع القائم والطموحات المستقبلية التي عبر عنها الأكاديميون والإداريون في المجال الرياضي.

واشارت نتائج هذه الدراسة إلى أن الدبلوماسية الرياضية الفلسطينية ما زالت في مرحلة التأسيس، وتعاني من غياب إطار وطني واضح يحدد الأدوار والأهداف والجهات المسؤولة. وتظهر هذه النتيجة انسجامًا مع ما أشار إليه جبارين (2024) الذي أكد أن المشاركات الفلسطينية في المسابقات الرياضية الدولية تستخدم غالبا كوسيلة رمزية لتسليط الضوء على القضية الفلسطينية، لكنها تفتقر إلى التنظيم المؤسسي الذي يجعل منها أداة دبلوماسية فعالة ضمن سياسة خارجية متكاملة.

كما تدعم هذه النتيجة ما توصل إليه عريقات (2021) الذي أشار إلى أن الرياضة الفلسطينية تمتلك إمكانات كبيرة لتكون منصة لتعزيز الوعي الدولي بالقضية الفلسطينية، لكنها بحاجة إلى استراتيجية وطنية تتبنى الرياضة كقوة ناعمة متكاملة مع الجهود السياسية والإعلامية والثقافية.

وفي نفس السياق، توصلت دراسة عبدالرحمن (2024) إلى أن نجاح مصر في توظيف الرياضة لتحقيق أهداف السياسة الخارجية جاء نتيجة تبني نهج استراتيجي مؤسسي، يعتمد على تنسيق الجهود بين وزارة

الخارجية واللجنة الأولمبية ووسائل الإعلام، وهو ما تفتقر إليه الحالة الفلسطينية حاليًا. وأكد السيد (2024) أن بناء استراتيجية فعالة للدبلوماسية الرياضية يتطلب تحديد هوية وطنية رياضية قادرة على المنافسة، وربطها بصورة الدولة في المحافل الدولية من خلال الإعلام والبطولات الكبرى.

وتبرز نتائج هذه الدراسة أهمية وجود إطار تنظيمي واضح للملحقين الرياضيين في السفارات الفلسطينية، على غرار ما أوصت به دراسة العلقامي (2024) في تصورها المقترح للملحق الرياضي الدبلوماسي في مصر، والذي حدد المسؤوليات والاختصاصات والأدوات الدبلوماسية التي يمكن توظيفها عبر الرياضة.

كما بيّنت دراسة عبود (2023) أن الرياضة تمثل وسيلة فاعلة لتعزيز العلاقات بين الشعوب المتجاورة في منطقة الخليج العربي، وهو ما يدعم فكرة أن توظيف الرياضة في العلاقات الخارجية يمكن أن يسهم في بناء الثقة وتخفيف حدة النزاعات. ومن هنا، فإن الاستراتيجية الفلسطينية المقترحة يمكن أن تُوظف لتعزيز التقارب مع الشعوب والدول الصديقة عبر المبادرات الرياضية المشتركة.

وفي هذا السياق، أكد طه (2022) أن الرياضة تمثل أحد أبرز أدوات الدبلوماسية الشعبية التي يمكن للدول العربية استثمارها في تحسين صورتها الخارجية وتعزيز علاقاتها الثقافية والإنسانية، وهو ما يعد مرتكزا أساسيا في بناء الاستراتيجية الفلسطينية المقترحة.

كما أوضحت سيد (2020) أن الإعلام الرياضي الحديث يسهم بدور محوري في تعزيز الدبلوماسية الرياضية وصناعة الهوية التنافسية للدول، وهو ما يستدعي أن تتضمن الاستراتيجية الفلسطينية المقترحة محورًا خاصًا بالإعلام والتسويق الرياضي الدولي.

وتتسق هذه التوجهات مع ما أشار إليه AlSaeed (2025) بأن الدول العربية، مثل السعودية والإمارات وقطر ومصر، استطاعت من خلال تبني استراتيجيات وطنية للدبلوماسية الرياضية أن تحقّق حضورًا دوليًا مؤثرًا عبر استضافة الأحداث الكبرى وتنمية الكوادر البشرية، وهو ما يمكن أن يُستفاد منه في التجربة الفلسطينية.

ومن منظور دولي تظهر أهمية الرياضة كأداة لتعزيز العلاقات الدولية وبناء السلام، وأن الدبلوماسية الرياضية قادرة على تجاوز الانقسامات السياسية وتسهيل الحوار بين الشعوب (Acharya, 2024)، وبين Postlethwaite (2022) في تحليله للدراسات الحديثة في هذا المجال أن نجاح الاستراتيجيات الرياضية يرتبط بوضوح الأهداف وتكاملها مع السياسات الوطنية.

وبالاستناد إلى هذه المعطيات، تم بناء الاستراتيجية المقترحة لتطوير الدبلوماسية الرياضية في فلسطين، والتي تضمنت العناصر الرئيسة لأي استراتيجية وطنية، وهي:

1. **المنطلقات** :تستند إلى الهوية الوطنية الفلسطينية، واستخدام الرياضة كقوة ناعمة للتعريف بالقضية الفلسطينية عالميًا.
2. **الأهداف** :تعزيز التمثيل الرياضي الخارجي، وتفعيل دور الاتحادات والأندية في العلاقات الدولية، وبناء صورة إيجابية لفلسطين في المحافل الرياضية.
3. **الأسس والمبادئ** :(دينية، فكرية، علمية، اقتصادية، ثقافية، ادارية، اجتماعية، تكنولوجية)،اضافة للشفافية ، والتكامل المؤسسي، والمشاركة المجتمعية، والتعاون الإقليمي والدولي.
4. **المتطلبات وآلية التنفيذ** :تشمل تطوير الكوادر الرياضية والدبلوماسية، وتنظيم برامج تبادل شبابي ورياضي، والتعاون مع المنظمات الدولية الرياضية.
5. **الجهات المسؤولة** :اللجنة الأولمبية الفلسطينية، وزارة الخارجية، المجلس الاعلى للشباب والرياضة، بالتنسيق مع الاتحادات والأندية والجامعات.
6. **المعوقات والحلول المقترحة** :معالجة ضعف التمويل، وتوحيد الجهود المؤسسية، وتعزيز التنسيق الإعلامي.
7. **التوصيات العامة** :إنشاء وحدة وطنية للدبلوماسية الرياضية، وتطوير برامج تدريبية متخصصة في الدبلوماسية الرياضية والإعلام الرياضي الدولي، وتمكين المراة رياضيا.

وبذلك يمكن القول إن الاستراتيجية المقترحة تستجيب للحاجة الملحة لبناء منظومة وطنية شاملة للدبلوماسية الرياضية الفلسطينية، تستند إلى الخبرات العربية والدولية، وتستهدف تحويل الرياضة من نشاط تنافسي محدود إلى أداة فعالة للاتصال الدولي والتأثير السياسي والثقافي.

ثانيا: الاستنتاجات

في ضوء نتائج الدراسة ومناقشتها النظرية والميدانية، يمكن استخلاص الاستنتاجات الآتية:

1. واقع الدبلوماسية الرياضية في فلسطين ما زال متوسطا ومجزا، ويعكس غياب إطار وطني شامل يحدد الأدوار والمسؤوليات، بالرغم من وجود إدراك وطني متزايد بأهمية الرياضة كقوة ناعمة.
2. الفجوة بين الواقع والطموح كبيرة وواضحة؛ إذ يُقابل ضعف الإمكانات المؤسسية والبنية التحتية طموح مرتفع لدى القيادات الأكاديمية والإدارية لتفعيل الدبلوماسية الرياضية الفلسطينية.
3. رأس المال البشري يمثل المحور الأهم في تعزيز الدبلوماسية الرياضية، وهو المجال الأعلى تقييمًا من قبل القيادات، مما يؤكد أهمية تأهيل الكوادر القادرة على التواصل والتفاعل الدولي.
4. ضعف استضافة وتنظيم الأحداث الرياضية الدولية يعد من أبرز معوقات تفعيل الدبلوماسية الرياضية، إذ تحدّ الظروف السياسية والاقتصادية من فرص الاندماج الدولي الرياضي.
5. غياب الرؤية الاستراتيجية والأهداف المؤسسية الواضحة يحدّ من قدرة المؤسسات الرياضية الفلسطينية على توظيف الرياضة كأداة دبلوماسية فعالة.
6. عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين الجنسين والمؤهل العلمي والخبرة في تقييم الواقع والطموح يدل على وجود وعي جمعي ووطني مشترك تجاه أهمية تطوير هذا المجال.
7. تفوق الأكاديميين على الإداريين في تقييم واقع الدبلوماسية الرياضية يشير إلى أهمية التكامل بين المعرفة الأكاديمية والخبرة التطبيقية في تطوير السياسات الرياضية.

8. الإدراك العام للطموح نحو الدبلوماسية الرياضية موحّد، ويعكس رغبة وطنية شاملة في تحويل الرياضة إلى أداة لتعزيز صورة فلسطين إقليميًا ودوليًا.

9. النظرية البنائية توضح أن تطور الدبلوماسية الرياضية الفلسطينية ما يزال في مرحلة البناء الاجتماعي والمعرفي، حيث يجري تشكيل المفهوم من خلال الخبرات والتفاعلات داخل بيئة محدودة الموارد.

10. غياب وحدة وطنية متخصصة بالدبلوماسية الرياضية وافتقار التنسيق بين الجهات ذات العلاقة يُعدّ من أبرز العوائق أمام تطوير هذا المجال، ويستلزم معالجة مؤسسية عاجلة.

11. الدراسة في فلسطين يمكن ان تكون اداة فعالة لتعزيز الحضور الدولي للقضية الفلسطينية من خلال استراتيجية وطنية مشتركة.

التوصيات

في ضوء اهداف الدراسة ونتائجها تم التوصية بالتوصيات الاتية:

1. تعميم الاستراتيجية المقترحة للدبلوماسية الرياضية في فلسطين على الجهات المختصة، لاستفادة منها في تبني استراتيجية وطنية شاملة للدبلوماسية الرياضية الفلسطينية تتضمن أهدافا واضحة ومحاور تنفيذية محددة، وتُدمج في الخطط الوطنية للسياسة الخارجية والإعلام والثقافة.

2. إنشاء وحدة وطنية أو إدارة متخصصة للدبلوماسية الرياضية تتبع اللجنة الأولمبية الفلسطينية والمجلس الأعلى للشباب والرياضة، وتعمل على التنسيق بين المؤسسات ذات العلاقة.

3. تطوير برامج اعداد الدبلوماسيين الرياضيين.

4. تطوير رأس المال البشري الرياضي والدبلوماسي من خلال برامج تدريبية متخصصة في الاتصال الدولي، والإعلام الرياضي، والدبلوماسية العامة، بالتعاون مع الجامعات الفلسطينية.

5. تعزيز استضافة وتنظيم الأحداث الرياضية الدولية والإقليمية بما يرفع من حضور فلسطين على الساحة الرياضية ويسهم في تحسين صورتها الخارجية.

6. إدماج المرأة الفلسطينية في الأنشطة الرياضية والدبلوماسية عبر تمكينها من تولي أدوار قيادية وتمثيلية في الاتحادات والمؤسسات الرياضية الدولية.

7. توظيف الإعلام الرياضي الحديث وشبكات التواصل الاجتماعي لتسويق الهوية الرياضية الفلسطينية وتعزيز حضورها في المنصات الدولية.

8. تعزيز التعاون بين وزارة الخارجية والمجلس الاعلى للشباب والرياضة واللجنة الأولمبية الفلسطينية لتوحيد الجهود في إدارة المشاركات الرياضية الخارجية وربطها بالسياسة العامة للدولة، والتنسيق لانشاء ملحق رياضي في السفارات الفلسطينية.

9. إقامة شراكات عربية ودولية في مجال الدبلوماسية الرياضية للاستفادة من التجارب الناجحة في الدول العربية مثل قطر ومصر والسعودية والإمارات.

10. تخصيص ميزانية مستقلة للدبلوماسية الرياضية ضمن موازنات المؤسسات الرياضية لتأمين التمويل الكافي للبرامج والمشاركات الدولية.

11. تشجيع البحث العلمي في مجال الدبلوماسية الرياضية الفلسطينية عبر دعم الدراسات الأكاديمية والندوات والمؤتمرات التي تسهم في بناء المعرفة المؤسسية لهذا المجال.

المصادر والمراجع

القرآن الكريم، و الحديث الشريف.

المراجع العربية

البلوي، سالم. (2021). طبيعة العمل المؤسسي في المؤسسات الرياضية الفلسطينية. المجلة الفلسطينية للدراسات الإدارية، 9(2). 165-188.

جبارين، محمد. (2024). المسابقات الرياضية الدولية كوسيلة دبلوماسية غير تقليدية لتسليط الضوء على القضية الفلسطينية. مجلة جامعة القدس للدراسات الإنسانية، 15(2). 145-166.

جبارين، نشأت. (2024). أثر المسابقات الرياضية الدولية في تعزيز الهوية الوطنية الفلسطينية من وجهة النظر الرسمية،(رسالة ماجستير، غير منشورة)، الجامعة العربية الأمريكية، فلسطين.

الحسن، نادر. (2021). الوعي بالدبلوماسية الثقافية لدى القيادات الأكاديمية في الجامعات العربية. مجلة جامعة القدس المفتوحة للأبحاث التربوية والنفسية، 11(4)، 301-324.

الربعي، أحمد. (2021). القيادة الرياضية وأثرها في تنمية رأس المال البشري في المؤسسات الرياضية. مجلة جامعة البحرين للدراسات التربوية، 5(2). 212-232.

زيد، شروق. (2017). الدبلوماسية العامة الفلسطينية: الرياضة نموذجًا للقوة الناعمة. (رسالة ماجستير غير منشورة). جامعة بير زيت، فلسطين.

الساعدي، حسن. (2024). دور الرياضة في تعزيز العلاقات الدبلوماسية العربية. المجلة العربية للدراسات الرياضية، 5(2)، 33-48.

السيد، أحمد. (2024). تعزيز ممارسات الدبلوماسية الرياضية وعلاقتها بتسويق الهوية الوطنية في قطاع الرياضة المصري. مجلة العلوم الرياضية المصرية، 18(1)، 88-107.

السيد، سارة. (2024). تعزيز ممارسات الدبلوماسية الرياضية وعلاقتها بتسويق الهوية الوطنية بقطاع الرياضة المصري. المجلة العلمية للتربية البدنية وعلوم الرياضة، 105(1). 169-194.

سيد، محمود. (2020). تقييم النخبة لدور وسائل الإعلام الرياضي الجديد في تعزيز الدبلوماسية الرياضية والهوية التنافسية الدولية. مجلة الدراسات الاجتماعية، 33(3). 223–240.

سيد، محمود. (2020). دور وسائل الإعلام الرياضي الجديد في تعزيز الدبلوماسية الرياضية والهوية التنافسية الدولية. مجلة الإعلام العربي، 12(2). 89–110.

الشمري، فهد. (2022). أثر الجنس في أنماط القيادة الإدارية بالمؤسسات الرياضية. مجلة العلوم التربوية والرياضية، 8(2). 201–220.

الطراونة، خالد. (2021). السياسات العامة ودورها في تطوير المنظومة الرياضية الفلسطينية. مجلة جامعة النجاح للأبحاث (العلوم الإنسانية)، 35(4). 589–606.

طه، فاطمة. (2022). استراتيجيات الدبلوماسية الشعبية الرياضية للدولة المصرية في ظل رؤية 2030. المجلة المصرية لبحوث الرأي العام، 21(2). 593–624.

طه، نادر. (2022). الدبلوماسية الشعبية وتوظيف الرياضة كأداة من أدوات القوة الناعمة في السياسة الخارجية المصرية. مجلة الدراسات الإعلامية والسياسية، 5(2). 176–195.

عبد اللطيف، رنا. (2020). المرأة العربية ودورها في الإدارة الرياضية الحديثة. مجلة دراسات الشرق الأوسط، 12(1). 55–73.

عبدالرحمن، إصلاح. (2024). دبلوماسية الرياضة: دور الرياضة في السياسة الخارجية المصرية. المجلة الاجتماعية القومية، 61(2). 21–64.

عبدالرحمن، سامي. (2024). توظيف الرياضة في السياسة الخارجية المصرية: دراسة تحليلية. المجلة المصرية للعلوم السياسية، 60(1). 55–77.

عبود، رامي. (2023). دور الرياضة في تعزيز العلاقات بين الشعوب في منطقة الخليج العربي. المجلة العربية للدراسات الاجتماعية، 9(4). 112–134.

عريقات، خالد. (2021). الرياضة كوسيلة لزيادة الوعي الدولي بالقضية الفلسطينية. مجلة جامعة النجاح للأبحاث (العلوم الإنسانية)، 35(3). 311–330.

عريقات، دلال. (2021). الدبلوماسية الرياضية. القوة الناعمة لفلسطين. مركز الناطور للدراسات والأبحاث. تم الاسترداد من https://repository.aaup.edu/

العلقامي، نبيه، صبحي، محمد، مصطفى، عبد العظيم، وحمدي، بدر. (2024). تصور مقترح لمسئوليات واختصاصات الملحق الرياضي الدبلوماسي بمصر. المجلة العلمية للتربية البدنية وعلوم الرياضة، جامعة حلوان، 4(103). 320-338.

عنان، آية. (2022). دبلوماسية الرياضة والعلاقات الدولية: كأس العالم 2022 نموذجًا. المرصد المصري. تم الاسترداد من https://marsad.ecss.com.eg/74784/?utm_source

العيسى، محمد. (2023). الكفاءات الأكاديمية ودورها في تطوير مفهوم الدبلوماسية الرياضية. مجلة جامعة اليرموك للدراسات الإنسانية والاجتماعية، 19(1). 77-96.

قاضي، أسيل. (2020). دور القطاع الرياضي في تعزيز مكانة فلسطين الدولية. (رسالة ماجستير غير منشورة). جامعة النجاح الوطنية، فلسطين.

قاضي، أسيل. (2024). درجة مساهمة المنظومة الرياضية الفلسطينية في تعزيز قيم المواطنة وتحقيق استراتيجيات التنمية المستدامة. (رسالة دكتوراه غير منشورة). جامعة صفاقس، تونس.

المغربي، كريم. (2022). الفروق المعرفية بين الأكاديميين والإداريين في الفكر الرياضي المعاصر. مجلة دراسات عربية في التربية والعلوم الإنسانية، 14(3). 121-140.

المومني، طارق. (2020). الخبرة الإدارية وأثرها في تطوير الأداء المؤسسي الرياضي. مجلة العلوم الرياضية الأردنية، 7(1). 6-45.

المراجع الأجنبية

Acharya, A. (2024). Dynamics of Sports Diplomacy in Promoting International Relations and Peace Building. Political Science Journal, 2(1). 1-11. doi:https://doi.org/10.3126/psj.v2i1.75108

Al-Dosari, N. (2021). Sport and international relations: Qatari soft power and foreign policy making. Tajseer Journal, 2(1). 145- 170. doi:https://doi.org/10.29117/tis.2021.0073

Alegi, P. (2010). A nation at play: Soccer, race, and politics in South Africa. Soccer & Society, 11(1-2), 29-39.

Alemu, G., Stevens, B., Ross, P., & Chandler, J. (2015). The use of a constructivist grounded theory method to explore the role of socially constructed metadata (Web 2.0) approaches. Qualitative and Quantitative Methods in Libraries, 4(3), 517–540.

Al-Muhannadi, A. (2024). How has sports diplomacy contributed to the growth of soft power and nation-branding in Qatar? Journal of Politics and Governance, 14(3), 1–21.

Al-Saeed, N. (2025). Sports diplomacy in Arab countries: Sports as soft power in foreign policy. Journal of Ecohumanism, 3(7), 3145–3158.

Anera. (2025). Sport for Peace and Development. Retrieved from https://www.anera.org/priorities/sports-for-peace/

Birzeit University. (2011). President of FIFA, Joseph Blatter, meets with students of the diploma program in sports management at the Center for Continuing Education - BZU. Birzeit University News.

Boone, H., & Boone, D. (2012). Analyzing Likert data. The Journal of Extension, 50(2). 48. doi: https://doi.org/10.34068/joe.50.02.48

Brannagan, P., & Giulianotti, R. (2018). The soft power–soft disempowerment nexus: The case of Qatar. International Affairs, 94(5). 1139-1157. doi:https://doi.org/10.1093/ia/iiy125

Cafiero, G., & Alexander, K. (2020). Qatar's soft power sports diplomacy. Middle East Institute.

Cleland, J., & Cashmore, E. (2014). Fans, racism and British football in the 21st century: The existence of a 'colour-blind' ideology. Journal of Ethnic and Migration Studies, 40(4). 638-654. doi:https://doi.org/10.1080/1369183X.2013.777524

Cohen, J., & Cohen, P. (1988). Applied multiple regression/correlation analysis for the behavioral sciences (2nd ed.). Hillsdale, NJ: Lawrence Erlbaum Associates.

Cornelissen, S. (2011). "More than a Sporting Chance? Appraising the sport for development legacy of the 2010 FIFA World Cup." Third World Quarterly, 32(3). 503-529. doi:https://doi.org/10.1080/01436597.2011.573943

Costa, R., & Moriconi, M. (2024). Current political uses of sport revised: beyond public diplomacy and sportswashing. Frontiers in Sports and Active Living, 6. doi:https://doi.org/10.3389/fspor.2024.1316732

El-Dabt, L., AlReshaid, F., Park, K., AlBuloushi, N., & Al-Enzi, A. (2025). Sustainable strategic nation branding through sports: Leveraging soft power via mega-event hosting. Frontiers in Sociology, 10. Retrieved from https://www.frontiersin.org/journals/sociology/articles/10.3389/fsoc.2025.1521396/full

Eleferenko, A. (2022). Sport diplomacy: Bringing international relations to a new level.

European Commission. (2021). Quick review of best practices in sports diplomacy. European Commission. Retrieved from https://sport.ec.europa.eu

FIFA. (2024). No Racism [Campaign page]. Inside FIFA – No Discrimination. Retrieved from https://inside.fifa.com/campaigns/no-discrimination/no-racism

Galily, Y. (2018). From terror to public diplomacy: Jibril Rajoub and the Palestinian Authorities' uses of sport in fragmentary Israeli–Palestinian conflict. Middle Eastern Studies, 54(4). 652-664. doi:https://doi.org/10.1080/00263206.2018.1438272

Garamvölgyi, B., Bardocz-Bencsik, M., & Dóczi, T. (2020). Mapping the role of grassroots sport in public diplomacy. Sport in Society.

Giri, P. (2020). Sports diplomacy: Means to engage, inform and influence (Master's thesis, Tribhuvan University). Department of International Relations & Diplomacy. Retrieved from https://elibrary.tucl.edu.np/items/5e9fba37-daf0-4879-b4ae-7abef04b30c8

Gringer, D. (2008). Ping-Pong Diplomacy: The Secret History Behind the Game That Changed the World. New York: Scribner.

Grix, J., & Lee, D. (2013). Soft power, sports mega-events and emerging states: The lure of the politics of attraction. Global Society, 27(4). 521-536. doi:https://doi.org/10.1080/10402659.2020.1921395

Hussein, A., Nazari, R., Khalaf, N., & Rizi, R. (2023). Constructivist theory of Iraqi professional sports clubs: Grounded theory approach. Migration Letters, 20(5). 555-568.

Jackson, R. (2022). Assessing Sports Diplomacy as a Soft Power Tool: The Case of Abu Dhabi's City Football Group, Journal of Geography and Environment, 1(1). 208-234.

Khalidi, I. (2024). The destruction of sports infrastructure in Gaza. Jerusalem Quarterly, (100). Retrieved from https://www.palestine-studies.org/en/node/1656920

Kobiere, M. (2019). The domestic dimension of sports diplomacy. Review of Nationalities, 9(1). 17-28.

Kobierecki, M. (2023). Sport at the World Expo. Analysis of sports diplomacy at the non-sporting event. Place Branding and Public Diplomacy. 1-13. doi:https://doi.org/10.1057/s41254-023-00294-6

Lee, J. (2021). Olympic Winter Games in non-western cities: State, sport and cultural diplomacy in Sochi 2014, PyeongChang 2018 and Beijing 2022. International Journal of the History of Sport, 38(13–14). 1494-1515. doi:https://doi.org/10.1080/09523367.2021.1973441

Lo, A. (2023). Leveraging sports for public diplomacy outcomes: The case of Qatar's FIFA World Cup 2022. Anadolu Akademi Sosyal Bilimler Dergisi, 5(1). 33-49. Retrieved from https://dergipark.org.tr/en/pub/anadoluakademi/issue/76207/1266827

Matali, D. (2022). The impact of sports as a tool for diplomacy: A case study for Namibia (Master's dissertation, University of Namibia). University of Namibia Institutional Repository.

McDuff, E. (2020). Sport Diplomacy: Sport's Impact as a Form of Soft Power on Peacebuilding and Nation-Building in the Israeli-Palestinian Conflict. Flux: International Relations Review, 10(1). doi:https://doi.org/10.26443/firr.v10i1.29

Mirzayeva, N. (2024). The Role of Sports Diplomacy in Contemporary International Relations: A Case Study of the Olympic Games. International Journal of Sports and Diplomacy Studies, 10(2). 45-60.

Moolakkattu, M. (2021). Cricket diplomacy and the India-Pakistan peace process. Peace Review, 32(4). 426-433.

Moreno, L. (2021). Sport diplomacy and international relations: A case study of the 2018 PyeongChang Winter Olympics and public relations between North and South Korea (Master's thesis, University of the Peloponnese). University of the Peloponnese Repository.

Murinson, A. (2012). The Strategic Depth Doctrine of Turkish Foreign Policy. Middle Eastern Studies, 48(4). 641–658.

Murray, S. (2012). The two halves of sports-diplomacy. Diplomacy & Statecraft, 23(3). 576-592.

Murray, S. (2018). Sports diplomacy :Origins, theory and practice.Rouledge.

Nora, M. (2024). The impact of athletic brands on Arab youth perceptions of Israel: A review of sports diplomacy in social science. Journal of Social Empowerment, 6(1).

O'Callaghan, E. (2018). Great Satan 1–2 Iran: The most politically charged match in World Cup history. The Guardian.

Omar, M., Dousti, M., & Tabesh, S. (2025). The development model of sports diplomacy in Iraq. Journal of Physical Education Sciences, 17(65). 179-201.

Postlethwaite, N. (2022). Sport diplomacy: an integrative review International Review for the Sociology of Sport, 57(3). 412-429.

Postlethwaite, V., Jenkin, C., & Sherry, E. (2022). Sport diplomacy: an integrative review. Sport Management Review, 26(3). 361-382.

Rofe, J., & Postlethwaite, V. (363-385). Scholarship and Sports Diplomacy: the Cases of Japan and the United Kingdom. Diplomatica, 3(2).

Sugden, J. (2010). Critical left-realism and sport interventions in divided societies. International Review for the Sociology of Sport, 45(3). 258-272.

Tamari, T. (2024). Reconsidering Sport Diplomacy: The 2020/1 Tokyo Olympics and 'Soft-Power.' Asian Journal of Sport History & Culture, 1–21.

Trunkos, J., & Heere, B. (2017). Sport Diplomacy: A Review of How Sports Can be Used to Improve International Relations.

UNHCR. (2017). Yusra Mardini. Retrieved from https://www.unhcr.org/prominent-supporters/yusra-mardini

Woroniecka-Krzyzanowska, D. (2020). State, sport and resistance: A case of Palestinian sports clubs in the West Bank. International Review for the Sociology of Sport, 55(8). 1075-1090.

Xenakis, D., & Lekakis, N. (2019). From Hasbara to the Palestine-Israel Sport Conflict. Diplomacy & Statecraft, 29(2). 328-351.

الملاحق

ملحق (أ)

اداة الدراسة بصورتها النهائية

حضرة الاكاديمي/ الاداري المحترم

صمّمت هذه الاستبانة بهدف دراسة الواقع والطموح للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية: استراتيجية تطويرية مقترحة، كمتطلب من متطلبات التخرج من برنامج الدّكتوراة في فلسفة علوم الرياضة في جامعة النّجاح الوطنية، وتتكون الاستبانة من قسمين، يتضمّن القسم الأوّل أسئلة تتعلّق بالبيانات الديمغرافية، والثّاني يتضمن فقرات الواقع والطموح للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية. يرجى من حضرتكم تعبئة الاستبانة حسب خبرتكم بموضوعية، علماً أنّ البيانات التي ستقدمونها ستعامل بسريّة تامة، وستستخدم لأغراض البحث العلمي فقط.

"شاكراً حسن تعاونكم"

الباحثة: نهاية سبوبة

أولا: البيانات الشخصية:

يرجى وضع إشارة (x) وفق ما ينطبق عليك:

1- الجنس: أ- ذكر ( ) ب- أنثى ( )

2- المؤهل العلمي: أ- بكالوريوس فأقل ( ) ب- ماجستير ( ) ت. دكتوراة ( )

3- طبيعة العمل الحالي: أ- اكاديمي ( ) ب- اداري ( )

4- سنوات الخبرة: أ- أقل من 5 سنوات () ب- من 5-15 سنة () ت- أكثر من 15 سنة ()

القسم الثاني: يتكون هذا القسم من فقرات الواقع وفقرات الطموح بعدد () فقرة موزعة..... مجالات للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية، يرجى قراءة الفقرات بتمعّن ثمّ اختر درجة موافقتك على كل فقرة من خلال وضع إشارة (×) أمام هذه الدّرجة مرة للواقع واخرى للطموح.

1- مجال : الاهداف

يرجى وضع إشارة (x) مرتان لكل فقرة، الأولى على يمين الفقرة وتعكس الواقع الحالي، والثانية على يسار الفقرة وتعكس الطموح والرغبة فيما سوف يكون مستقبلا.

درجة الواقع (الموجود حاليا في الدبلوماسية الرياضية)					الفقرات	درجة الطموح (الرغبة فيما ستكون عليه االدبلوماسية الرياضية مستقبلا)				
درجة كبيرة جدا	درجة كبيرة	درجة متوسط	درجة قليلة	درجة قليلة جدا		درجة كبيرة جدا	درجة كبيرة	درجة متوسط	درجة قليلة	درجة قليلة جدا
1- مجال االاهداف : تسهم الدبلوماسية الرياضية الفلسطينية في تحقيق الاهداف المرجوة من خلال.....:										
					1-تعريف العالم بعدالة القضية الفلسطينية					
					2-تقوية العلاقات الدولية لدولة فلسطين مع الدول الاخرى من خلال الرياضة.					
					3-تعزيز الهوية الوطنية لدولة فلسطين من خلال المحافل الدولية.					
					4-تعزيز الانتماء الوطني لدى اللاعبين والمدربين والحكام المشاركين في البطولات الدولية لفلسطين.					
					5-تعريف العالم بالاهمية الدينية لدولة فلسطين.					
					6-تعريف العالم بالتراث الفلسطيني.					
					7-تعزيز الاهداف السياسية والأيديولوجية لدولة فلسطين.					
					8-توظيف الرياضة كأداة فعالة لتعزيز سمعة دولة فلسطين.					
					9-توظيف الرياضة لإبراز القيم الحضارية والتاريخية والسياسية لدولة فلسطين.					

					10- توظيف الرياضة كأداة لإظهار القوة الناعمة وكشف قوة النظام السياسي الفلسطيني.				
					11- تعزيز السلام الدولي والإقليمي لدولة فلسطين خلال المحافل الدولية.				
					12- توظيف الرياضة كأحد أدوات الاتصال السياسي غير المباشر.				
					13- خدمة المصالح السياسية والاقتصادية والاجتماعية لفلسطين.				
					14- إظهار الصورة النمطية للاتجاهات والإعلانات الرياضية الفلسطينية.				
					15- توظيف الرياضة كحافز للاقتصاد الفلسطيني بعد تحول الرياضة إلى صناعة.				
					16- الترويج لمدى التقدم التقني في مجال الملاعب والمنشآت الرياضية.				

2- مجال الاحداث الرياضية

يرجى وضع إشارة (x) مرتان لكل فقرة، الأولى على يمين الفقرة وتعكس الواقع الحالي، والثانية على يسار الفقرة وتعكس الطموح والرغبة فيما سوف يكون مستقبلا.

درجة الواقع (الموجود حاليا في الدبلوماسية الرياضية)					الفقرات	درجة الطموح (الرغبة فيما سيتكون عليه االدبلوماسية الرياضية مستقبلا)				
درجة كبيرة جدا	درجة كبيرة	درجة متوسط	درجة قليلة	درجة قليلة جدا		درجة كبيرة جدا	درجة كبيرة	درجة متوسط	درجة قليلة	درجة قليلة جدا
2- مجال الاحداث الرياضية : توظيف الاحداث الرياضية كمصدر للدبلوماسية الرياضية الفلسطينية من خلال.....										
					1- الاستضافة أو المشاركة في الأحداث الرياضية الدولية والإقليمية.					
					2- البطولات المحلية المرموقة للمؤسسات الرياضية.					
					3- المباريات الدولية للأندية والمنتخبات.					
					4- المؤتمرات الأكاديمية الرياضية والمحلية الدولية والإقليمية.					
					5- المهرجانات الرياضية الدولية والإقليمية.					
					6- المعسكرات الدولية قبل الموسم للأندية والمنتخبات الوطنية.					

3. مجال الخدمات الرياضية

يرجى وضع إشارة (x) مرتان لكل فقرة، الأولى على يمين الفقرة وتعكس الواقع الحالي، والثانية على يسار الفقرة وتعكس الطموح والرغبة فيما سوف يكون مستقبلا.

درجة الواقع (الموجود حاليا في الدبلوماسية الرياضية)					الفقرات	درجة الطموح (الرغبة فيما سيتكون عليه الدبلوماسية الرياضية مستقبلا)				
درجة كبيرة جدا	درجة كبيرة	درجة متوسط	درجة قليلة	درجة قليلة جدا		درجة كبيرة جدا	درجة كبيرة	درجة متوسط	درجة قليلة	درجة قليلة جدا
3- مجال الخدمات الرياضية : توظف الخدمات الرياضية كمصدر للدبلوماسية الرياضية الفلسطينية من خلال.....										
					1- المنتجات الرياضية.					
					2- العلامة التجارية للأندية الرياضية.					
					3- وسائل الإعلام الرياضي.					
					4- الاحتراف الرياضي					

4. مجال راس المال البشري

يرجى وضع إشارة (x) مرتان لكل فقرة، الأولى على يمين الفقرة وتعكس الواقع الحالي، والثانية على يسار الفقرة وتعكس الطموح والرغبة فيما سوف يكون مستقبلا.

درجة الواقع (الموجود حاليا في الدبلوماسية الرياضية)					الفقرات	درجة الطموح (الرغبة فيما سيتكون عليه االدبلوماسية الرياضية مستقبلا)				
درجة كبيرة جدا	درجة كبيرة	درجة متوسط	درجة قليلة	درجة قليلة جدا		درجة كبيرة جدا	درجة كبيرة	درجة متوسط	درجة قليلة	درجة قليلة جدا
4- مجال راس المال البشري :يوظف راس المال كمصدر للدبلوماسية الرياضية الفلسطينية من خلال.....										
					1- اللاعبون.					
					2- المديرون الفنيون.					
					3- المدربون.					
					4- الحكام					
					5- الجماهير.					
					6- الرياضة النسائية.					
					7- رياضة ذوي الاحتياجات الخاصة.					
					8- التبادل الأكاديمي الرياضي.					

ثالثا: مقترحات لتفعيل الدبلوماسية الرياضية في فلسطين:

من خلال خبرتك المهنية، يرجى تقديم خمس مقترحات لتفعيل الدبلوماسية الرياضية في فلسطين:

1- .....

2.....

3-.....

4-.....

5 -.....

رابعا: معوقات تؤثر في الدبلوماسية الرياضية في فلسطين:

من خلال خبرتك المهنية، يرجى تقديم خمس معوقات تؤثر فيا لدبلوماسية الرياضية في فلسطين

1- .....

2- .....

3-.....

4-.....

5-.....

ملحق (ب)

اسماء المحكمين ورتبهم العلمية ومكان عملهم

الرقم	الاسم	الرتبة العلمية	مكان العمل
1	عماد عبد الحق	استاذ	جامعه النجاح الوطنية
2	عبد السلام جاير	استاذ	الجامعه الاردنية الهاشمية
3	بهجت ابو طامع	استاذ	جامعة فلسطين التقنيه اخضوري _ طولكرم
4	جمال ابو بشارة	استاذ	جامعة فلسطين التقنيه اخضوري _ طولكرم
5	منذر نصرالله	استاذ مشارك	جامعة الاستقلال –اكاديمية فلسطين للعلوم الامنيه والعسكرية
6	ثابت اشتيوي	استاذ مشارك	جامعة فلسطين التقنيه اخضوري _ طولكرم
7	قيس نعيرات	استاذ مشارك	جامعه النجاح الوطنية – نابلس.
8	محمود الاطرش	استاذ مشارك	جامعه النجاح الوطنية – نابلس.
9	احمد فاروق نصار	استاذ مشارك	جامعة فلسطين التقنيه اخضوري _ طولكرم
10	اسلام محمد قدري عباس	أستاذ مشارك	الجامعه العربيه الامريكيه – جنين
11	اياد عبد الله	استاذ مشارك	جامعه بيرزيت

ملحق (ج)

نتائج التحليل النوعي

للتحليل النوعي تم في ضوء النظرية البنائية (Constructivist Theory) وفق ما أشار أليمو وزملاؤه (Alemu et al., 2015)، وذلك من خلال بناء التصنيف عليها لمناسبتها لطبيعة الدراسة، كونها تتعامل مع الخبرات السابقة، مع اعتماد فهم المعنى بعد جمع البيانات الأولية، ثم السير بتحليلها وفهمها وإعادة ترميزها بالتدريج لفهم العلاقات بينها والسير بها بطريقة استقرائية من الجزء للكل للوصول إلى الجوانب المتعلقة بأسئلة الدراسة الرئيسية وذلك في ضوء المجالات الرئيسية في الاستبانة.

وبعد الاطلاع على الاجابات عن السؤالين المفتوحان عند افراد عينة الدراسة، ومراجعتها اكثر من مرة، تم تحليلها، وفيما يلي تحليل لذلك:

أولاً: النتائج المتعلقة بالتساؤل الأول والذي نصه: من خلال خبرتك المهنية، يرجى تقديم خمس مقترحات لتفعيل الدبلوماسية الرياضية في فلسطين.

لتحليل التساؤل والاجابة عنه تمت الاجابة في ضوء مجالات متطلبات الاستراتيجية، وذلك بناء على مجالاتها والمتمثلة في مجالات: (الاهداف، الاحداث الرياضية، الخدمات الرياضية، وراس المال البشري)، **وبناء على الاطلاع على الاجابات، تم تحديد اهم (10) مقرحات لكل مجال من المجالات**، وفيما يلي عرض لنتائج التساؤل:

1-مجال الاهداف:

يبين الجدول (23) توزيع أهم الأفكار حول المتطلبات في مجال الاهداف للاستراتيجية من وجهة نظر الاكاديميين الرياضيين والاداريين في فلسطين.

جدول (23)

اهم (10) مقترحات افي مجال الاهداف للاستراتيجية من وجهة نظر الاكاديميين الرياضيين والاداريين في فلسطين (ن=220)

الرقم	المقترحات في مجال الاهداف	التكرارات	نسبة التكرارات (%)
1	تفعيل دور السفارات في دعم النشاط الرياضي من خلال انشاء ملاحق رياضية في السفارات الفلسطينيية.	160	72.73
2	تعزيز الدور السياسي للرياضة.	138	62.73
3	نشر الرواية الفلسطينية عبر الأنشطة الرياضية.	122	55.45
4	دعم الكفاءات الرياضية كممثلين دبلوماسيين وخير سفراء لفلسطين.	111	50.45
5	تشجيع التعاون الرياضي مع الدول الصديقة في برامج مشتركة للنساء والاطفال والرجال.	110	50.00
6	تطوير رؤية وطنية للدبلوماسية الرياضية الفلسطينية.	98	44.55
7	ترسيخ مفهوم الدبلوماسية الرياضية في المؤسسات التعليمية والرياضية في فلسطين.	78	35.45
8	دعم المشاريع الرياضية المشتركة مع الدول الشقيقة والصديقة.	63	28.64
9	توجيه العمل الرياضي نحو تحقيق أهداف سياسية ناعمة.	47	21.36
10	بناء برامج رياضية تطوعية ذات طابع دولي.	42	19.09

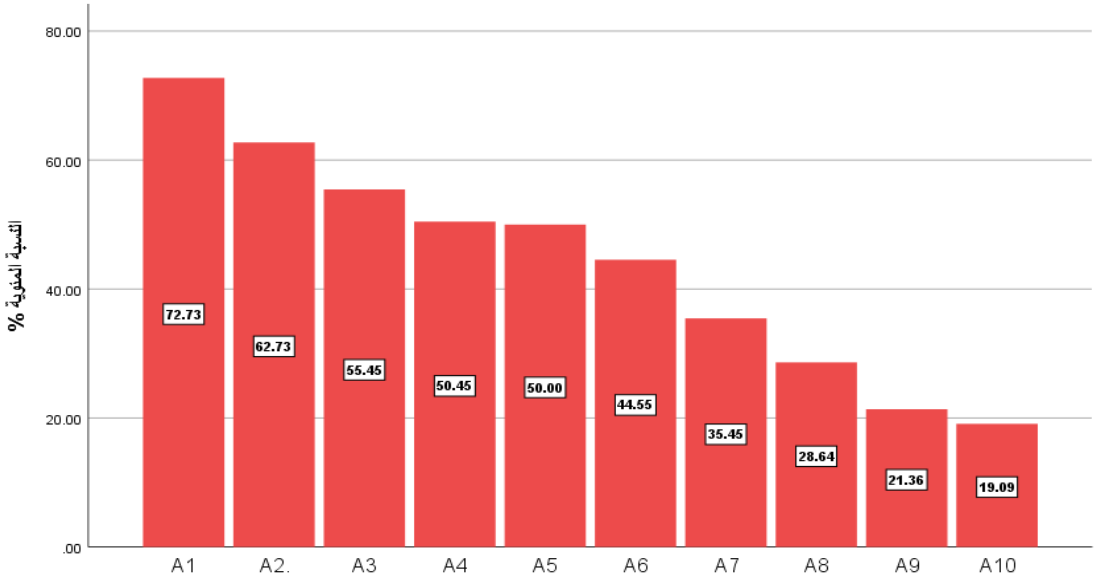
يظهر من نتائج الجدول رقم (23) أن المقترحات في مجال الاهداف للاستراتيجية كانت اعلى ما يكون 72.73%) على المقترح رقم (1) والمتضمن: (تفعيل دور السفارات في دعم النشاط الرياضي من خلال انشاء ملاحق رياضية في السفارات الفلسطينيية.)، و (62.73%%) للمقترح رقم (2) والمتضمن: (تعزيز الدور السياسي للرياضة)، والمقترح رقم (3) (55.45%) والمتضمن (نشر الرواية الفلسطينية عبر الأنشطة الرياضية)، وكانت اقل نسبة بواقع (19.09%) حول : (بناء برامج رياضية تطوعية ذات طابع دولي)، ومن

خلال الاطلاع على جميع المقترحات جميعها مهمة ومنطقية، والملفت للنظر المقترح الاول والذي اشار الى ضرورة انشاء ملاحق رياضية في السفارات الفلسطينية لكي تشكل حلقة وصل مع مختلف الدول في العالم في المجال الرياضي، وذلك على غرار وجود ملاحق ثقافية وعسكرية في السفارات، وتعد هذه التجربة ناجحة ومطبقة في بعض الدول العربية مثل مصر، وهذا ما اكدت عليه دراسة (العلقامي،2024) حول تصميم تصور مقترح يبرز مسئوليات واختصاصات الملحق الرياضي الدبلوماسي بمصر.ايضا من خلال الاطلاع على الدراسات السابقة فان للرياضة دور في تعزيز الدور السياسي كقوة ناعمة، وظهر ذلك في العديد من الدراسات مثل دراسات كل من: عبود، 2023) حول دور الرياضة في تعزيز العلاقات بين الشعوب المتجاورة في منطقة الخليج العربي، ودراسة (ه، 2022) حول جهود الدولة المصرية في مجال الدبلوماسية الشعبية وتوظيفها للرياضة كأحد أدوات القوة الناعمة على الساحة الدولية، ودراسة (عريقات، 2021) حول توظف الرياضة كوسيلة لزيادة الوعي الدولي بالقضية الفلسطينية.

وتظهر هذه النتائج بوضوح في الشكل البياني رقم (9)

شكل (9)

النسب المئوية لتوزيع الاجابات لـلمقترحات في مجال الاهداف للاستراتيجية من وجهة نظر الأكاديميين الرياضيين والاداريين في فلسطين (ن=220).



2- **مجال الاحداث الرياضية:**

يبين الجدول (24) توزيع أهم الأفكار حول المتطلبات في مجال الاحداث الرياضية للاستراتيجية من وجهة نظر الاكاديميين الرياضيين والاداريين في فلسطين.

جدول (24)

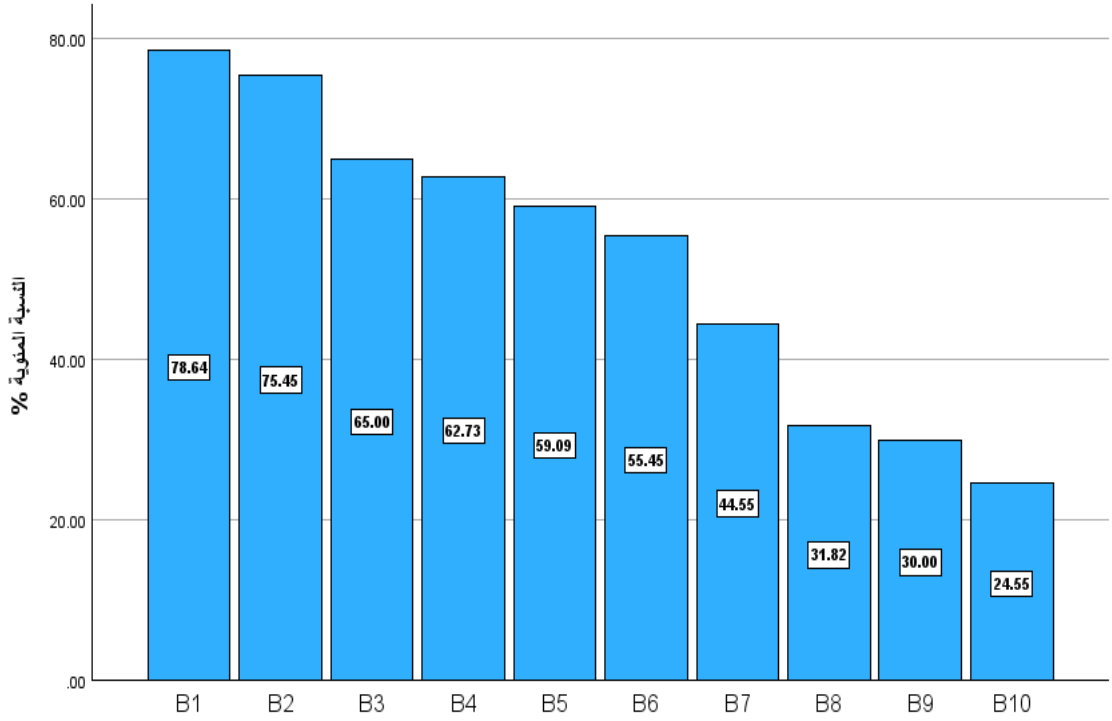
اهم (10) مقترحات في مجال الاحداث الرياضية للاستراتيجية من وجهة نظر الاكاديميين الرياضيين والاداريين في فلسطين (ن=220)

الرقم	المقترحات في مجال الاحداث الرياضية	التكرارات	نسبة التكرارات (%)
1	تنظيم بطولات رياضية دولية.	173	78.64
2	المشاركة الفاعلة في الألعاب الأولمبية.	166	75.45
3	استضافة فرق دولية.	143	65.00
4	إقامة مهرجانات رياضية وطنية.	138	62.73
5	الترويج لأيام رياضية عالمية.	130	59.09
6	مشاركة الجاليات في الخارج بأنشطة رياضية.	122	55.45
7	تطوير الأنشطة المدرسية ذات الطابع الدبلوماسي.	98	44.55
8	دعم الرياضات الفردية ذات البروز الدولي.	70	31.82
9	تمثيل فلسطين في لجان الألعاب الإقليمية.	66	30.00
10	تنظيم سباقات ماراثونية لدعم القضايا الوطنية.	54	24.55

يظهر من نتائج الجدول رقم (24) أن المقترحات في مجال الاحداث الرياضية للاستراتيجية كانت اعلى ما يكون 78.64%) على المقترح رقم (1) والمتضمن: (تنظيم بطولات رياضية دولية)، و (75.45%%) للمقترح رقم (2) والمتضمن: (استضافة فرق دولية)، والمقترح رقم (3) (65%) والمتضمن (إقامة مهرجانات رياضية وطنية)، وكانت اقل نسبة بواقع (24.55%) حول : (تنظيم سباقات ماراثونية لدعم القضايا الوطنية)، وتظهر هذه النتائج بوضوح في الشكل البياني رقم (10).

شكل (10)

النسب المئوية لتوزيع الاجابات لمقترحات في مجال الاحداث الرياضية للاستراتيجية من وجهة نظر الاكاديميين الرياضيين والاداريين في فلسطين (ن=220)



3- مجال الخدمات الرياضية:

يبين الجدول (25) توزيع أهم الأفكار حول المتطلبات في مجال الخدمات الرياضية للاستراتيجية من وجهة نظر الأكاديميين الرياضيين والاداريين في فلسطين.

جدول (25)

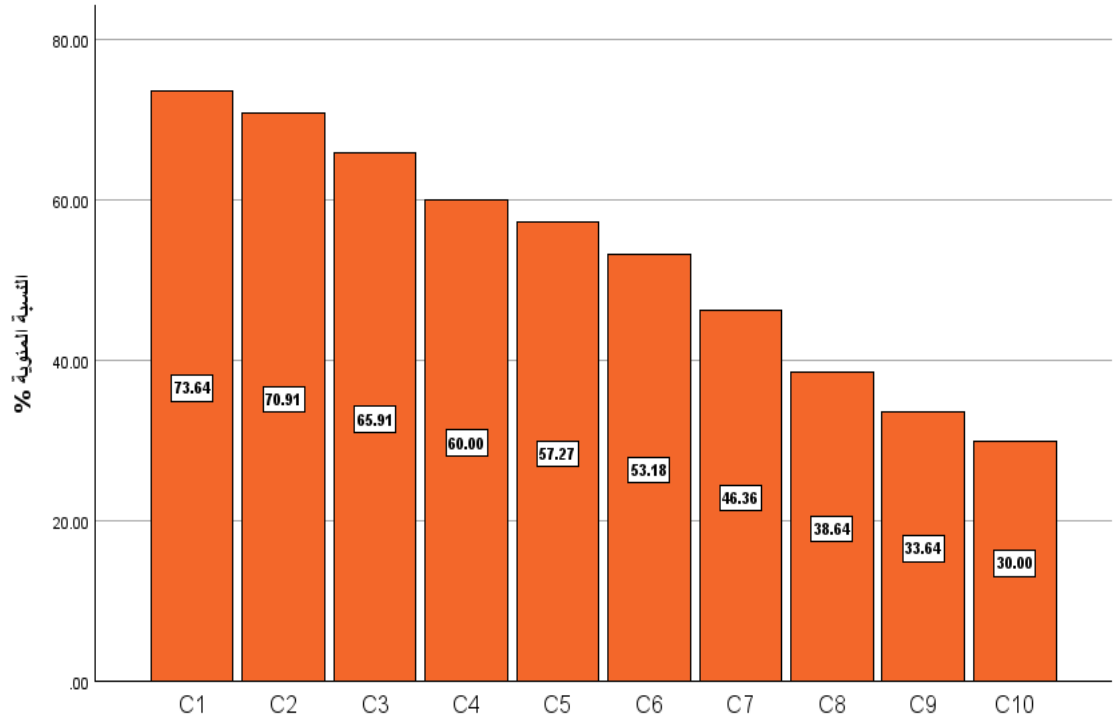
اهم (10) مقترحات في مجال الخدمات الرياضية للاستراتيجية من وجهة نظر الأكاديميين الرياضيين والاداريين في فلسطين (ن=220)

الرقم	المقترحات في مجال الخدمات الرياضية	التكرارات	نسبة التكرارات (%)
1	تقديم خدمات للتنقل والسفر للرياضيين.	162	73.64
2	تطوير البنية التحتية الرياضية.	156	70.91
3	توفير مراكز تأهيل رياضية.	145	65.91
4	دعم برامج الطب الرياضي.	132	60.00
5	تدريب الكوادر الفنية والإدارية.	126	57.27
6	توفير خدمات التغذية واللياقة.	117	53.18
7	إنشاء مراكز بحث علمي رياضي.	102	46.36
8	تقديم خدمات رياضية للسياح.	85	38.64
9	دعم تكنولوجيا التدريب الرياضي.	74	33.64
10	توفير مرافق رياضية في المناطق المهمشة.	66	30.00

يظهر من نتائج الجدول رقم (25) أن المقترحات في مجال الخدمات الرياضية للاستراتيجية كانت اعلى ما يكون (73.64%) على المقترح رقم (1) والمتضمن: (تقديم خدمات للتنقل والسفر للرياضيين) و (70.91%) للمقترح رقم (2) والمتضمن: (توفير مراكز تأهيل رياضية)، والمقترح رقم (3) (65%) والمتضمن (إقامة مهرجانات رياضية وطنية)، وكانت اقل نسبة بواقع (30%) حول: (توفير مرافق رياضية في المناطق المهمشة)، وتظهر هذه النتائج بوضوح في الشكل البياني رقم (11).

شكل (11)

النسب المئوية لتوزيع الاجابات لمقترحات في مجال الخدمات الرياضية للاستراتيجية من وجهة نظر الاكاديميين الرياضيين والاداريين في فلسطين (ن=220)



4- مجال راس المال البشري:

يبين الجدول (26) توزيع أهم الأفكار حول المتطلبات في مجال راس المال البشري للاستراتيجية من وجهة نظر الاكاديميين الرياضيين والاداريين في فلسطين.

جدول (26)

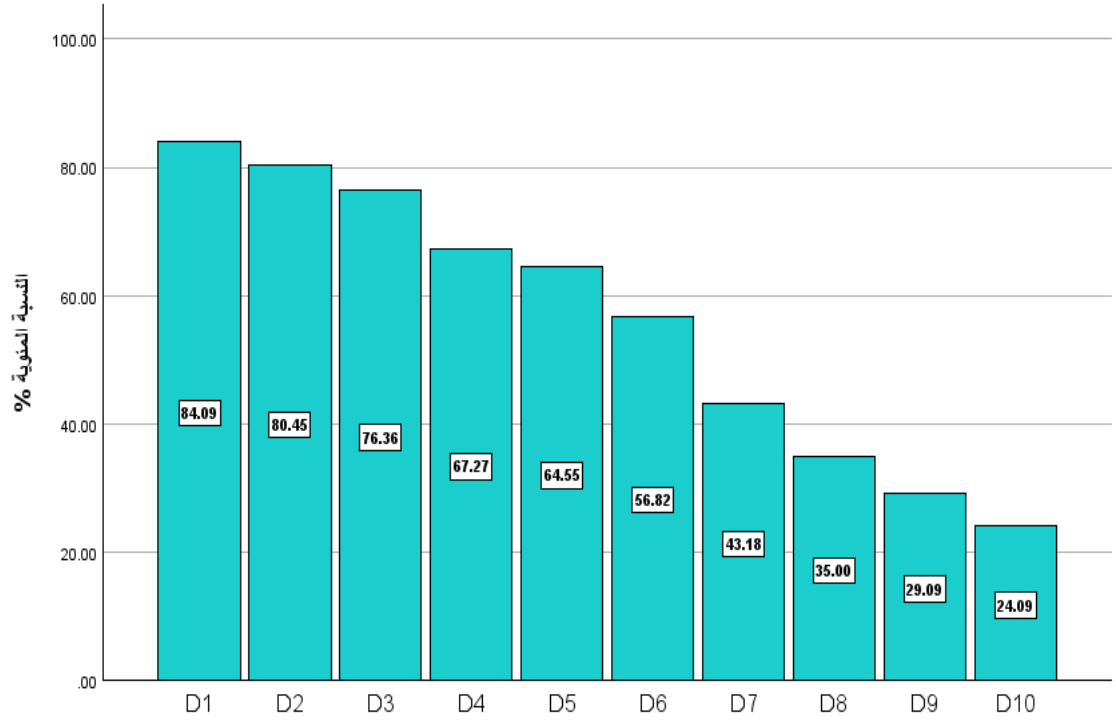
اهم (10) مقترحات في مجال راس المال البشري للاستراتيجية من وجهة نظر الاكاديميين الرياضيين والاداريين في فلسطين (ن=220)

الرقم	المقترحات في مجال راس المال البشري	التكرارات	نسبة التكرارات (%)
1	تأهيل الرياضيين الفلسطينيين ليكونوا سفراء للدبلوماسية الرياضية.	185	84.09
2	تدريب الإداريين والمسؤولين على مفاهيم الدبلوماسية الرياضية، والعلاقات الدولية.	177	80.45
3	بناء قدرات المدربين الفلسطينيين في التبادل الدولي والثقافة الرياضية العالمية.	168	76.36
4	تشجيع البحث العلمي والدراسات في مجال دبلوماسية الرياضة داخل فلسطين.	148	67.27
5	تعزيز مشاركة الشباب في برامج التبادل والتدريب الخارجي.	142	64.55
6	تمكين المرأة رياضياً ودبلوماسياً لتكون جزءاً من الصورة الوطنية والدبلوماسية.	125	56.82
7	جذب خبراء دوليين لتدريب وتأهيل الكوادر الفلسطينية.	95	43.18
8	بناء شبكة متطوعين رياضيين دوليين ومحليين لتعزيز النشاطات الدبلوماسية.	77	35.00
9	خلق برامج لإعداد رياضيين ونخبة رياضية قادرة على الحوار الدولي والتفاعل.	64	29.09
10	تطوير ثقافة التمثيل الوطني داخل الرياضة – أن الرياضي الفلسطيني يدرك دوره كدبلوماسي رياضي.	53	24.09

يظهر من نتائج الجدول رقم (26) أن المقترحات في مجال راس المال البشري الرياضية للاستراتيجية كانت اعلى ما يكون (84.09%) على المقترح رقم (1) والمتضمن: (تأهيل الرياضيين الفلسطينيين ليكونوا سفراء للدبلوماسية الرياضية) و (80.45%) للمقترح رقم (2) والمتضمن: (تدريب الإداريين والمسؤولين على مفاهيم الدبلوماسية الرياضية، العلاقات الدولية)، والمقترح رقم (3) (76.36%) والمتضمن (بناء قدرات المدربين الفلسطينيين في التبادل الدولي والثقافة الرياضية العالمية.)، وكانت اقل نسبة بواقع (24.09%) حول : (تطوير ثقافة التمثيل الوطني داخل الرياضة – أن الرياضي الفلسطيني يدرك دوره كدبلوماسي رياضي)، وتظهر هذه النتائج بوضوح في الشكل البياني رقم (12).

شكل (12)

النسب المئوية لتوزيع الاجابات لـلمقترحات في مجال راس المال البشري للاستراتيجية من وجهة نظر الاكاديميين الرياضيين والاداريين في فلسطين (ن=220)



ثانيا: النتائج المتعلقة بالتساؤل الثاني والذي نصه: معوقات تؤثر في الدبلوماسية الرياضية في فلسطين: من خلال خبرتك المهنية، يرجى تقديم خمس معوقات تؤثر في الدبلوماسية الرياضية في فلسطين؟

الجدول رقم (27) يبين المعوقات التي تؤثر في الدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر الاكاديميين الرياضيين والاداريين في فلسطين.

جدول (27)

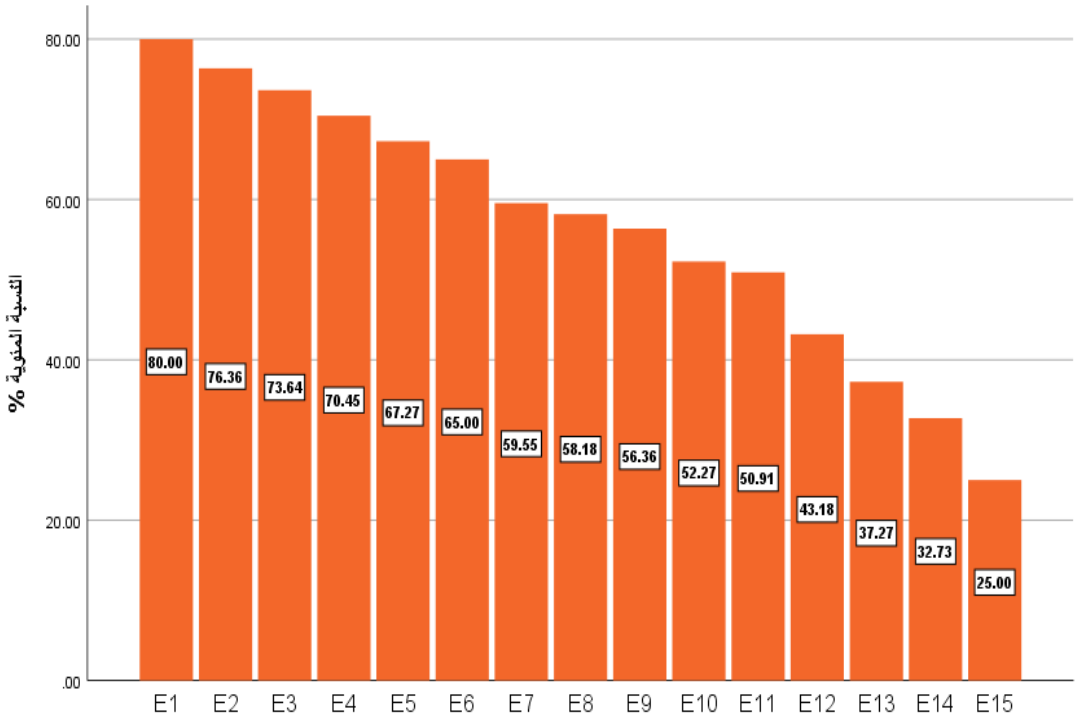
المعوقات التي تؤثر في الدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر الاكاديميين الرياضيين والاداريين في فلسطين(ن=220).

الرقم	المعوقات التي تؤثر في الدبلوماسية الرياضية في فلسطين	التكرارات	نسبة التكرارات (%)
1	محدودية الموارد المالية.	176	80.00
2	ضعف البنية التحتية الرياضية.	168	76.36
3	نقص الكوادر المدربة في الدبلوماسية الرياضية.	162	73.64
4	التحديات السياسية والأمنية التي تواجه الحركة الرياضية الدولية في فلسطين.	155	70.45
5	ضعف التنسيق بين الجهات المعنية (رياضة، دبلوماسية، إعلامية، ثقافـية).	148	67.27
6	ضعف المتابعة والتقييم لبرامج الدبلوماسية الرياضية.	143	65.00
7	محدودية الوعي بأهمية الدبلوماسية الرياضية داخل المجتمع والمؤسسات.	131	59.55
8	ضعف الإعلام الدولي ونقل الصورة الحقيقة عن فلسطين.	128	58.18
9	المنافسة مع أولويات أخرى (التنمية، الأمن، الاقتصاد) مما قد يجعل الرياضة أقل أولوية.	124	56.36
10	صعوبـة الوصول إلى المعاملات الدولية (تأشيرات، مشاركة دولية).	115	52.27
11	ضعف مشاركة المرأة والشباب في الرياضة (خصوصاً من منظور دبلوماسي).	112	50.91
12	محدودية التكنولوجيا أو استخدامها في الرياضة.	95	43.18
13	احتمالية تغيّر أولويات الحكومة أو التبدّل الإداري مما يضعف الاستدامة.	82	37.27
14	ضعف الربط بين الرياضة والسياحة أو الثقافة أو العلاقات الدولية.	72	32.73
15	احتمالـية أن تُستخدم الرياضة كأداة تجارية بحتة مما يفقد البعد الدبلوماسي لها.	55	25.00

يظهر من نتائج الجدول رقم (27) أن المعوقات التي تؤثر في الدبلوماسية الرياضية في فلسطين كانت اعلى ما يكون (80%) على المقترح رقم (1) والمتضمن: (محدودية الموارد المالية) و (76.36%) للمقترح رقم (2) والمتضمن: (ضعف البنية التحتية الرياضية)، والمقترح رقم (3) (73.64%) والمتضمن (نقص الكوادر المدربة في الدبلوماسية الرياضية)، وكانت اقل نسبة بواقع (25%) حول : (احتمالية أن تُستخدم الرياضة كأداة تجارية بحتة مما يفقد البعد الدبلوماسي لها)، وتظهر هذه النتائج بوضوح في الشكل البياني رقم (13).

شكل (13)

النسب المئوية لتوزيع الاجابات للمعوقات التي تؤثر في الدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر الاكاديميين الرياضيين والاداريين في فلسطين (ن=220)



ملحق (د)

الجداول

جدول 2

صدق الاتساق الداخلي للاستبانة (ن=30)

رقم الفقرة	الواقع		الطموح	
	الدرجة الكلية للمجال	الدرجة الكلية للاداة	الدرجة الكلية للمجال	الدرجة الكلية للاداة
1	**0.88	**0.69	**0.91	**0.85
2	**0.87	**0.70	**0.83	**0.78
3	**0.86	**0.86	**0.87	**0.80
4	**0.87	**0.75	**0.78	**0.72
5	**0.78	**0.71	**0.85	**0.78
6	**0.81	**0.78	**0.83	**0.74
7	**0.88	**0.69	**0.77	**0.71
8	**0.85	**0.76	**0.81	**0.75
9	**0.88	**0.84	**0.90	**0.85
10	**0.86	**0.85	**0.81	**0.74
11	**0.84	**0.78	**0.78	**0.80
12	**0.90	**0.82	**0.85	**0.77
13	**0.78	**0.70	**0.87	**0.81
14	**0.88	**0.82	**0.88	**0.82
15	**0.68	**0.62	**0.73	**0.69
16	**0.87	**0.78	**0.85	**0.81
مجال الاهداف	**0.92**	----------	----------	**0.88**
17	**0.78	**0.74	**0.81	**0.78
18	**0.88	**0.78	**0.87	**0.82
19	**0.85	**0.82	**0.86	**0.80
20	**0.69	**0.71	**0.72	**0.69
21	**0.75	**0.69	**0.80	**0.82
22	**0.85	**0.83	**0.84	**0.80
مجال الاحداث الرياضية	****0.87**	----------	----------	****0.86**

23	**0.85	**0.80	**0.87	**0.80
24	**0.88	**0.82	**0.86	**0.78
25	**0.75	**0.70	**0.74	**0.75
26	**0.84	**0.77	**0.82	**0.80
مجال الحدمات الرياضية	**0.88**	**0.85**		**0.82**
27	**0.75	**0.70	**0.77	**0.74
28	**0.85	**0.81	**0.88	**0.80
29	**0.82	**0.81	**0.84	**0.78
30	**0.77	**0.70	**0.80	**0.82
31	**0.90	**0.84	**0.92	**0.87
32	**0.84	**0.81	**0.85	**0.84
33	**0.85	**0.86	**0.84	**0.80
34	**0.69	**0.65	**0.70	**0.72
مجال راس المال البشري	**0.85**	--------		**0.81

**علاقة دالة إحصائياً عند ($\alpha \leq 0.01$).

الجدول 4

المتوسطات الحسابية والاوزان النسبية واختبار ت للازواج للفقرات والدرجة الكلية لمجال الاهداف في الواقع والطموح للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية (ن=220)

الرقم	الفقرات	الواقع		الطموح		قيمة (ت)	مستوى الدلالة**
	تسهم الدبلوماسية الرياضية الفلسطينية في مجال تحقيق الاهداف المرجوة من خلال....:	**المتوسط***	**الوزن النسبي%**	**المتوسط**	**الوزن النسبي%**		
1	تعريف العالم بعدالة القضية الفلسطينية	2.58	51.64	4.54	90.73	-20.463	*0.0001
2	تقوية العلاقات الدولية لدولة فلسطين مع الدول الاخرى من خلال الرياضة.	2.66	53.27	4.51	90.27	-18.344	*0.0001
3	تعزيز الهوية الوطنية لدولة فلسطين من خلال المحافل الدولية.	2.58	51.55	4.53	90.55	-20.825	*0.0001
4	تعزيز الانتماء الوطني لدى اللاعبين والمدربين والحكام المشاركين في البطولات الدولية لفلسطين.	2.60	51.91	4.55	91.00	-20.510	*0.0001
5	تعريف العالم بالاهمية الدينية لدولة فلسطين.	2.67	53.45	4.54	90.73	-18.712	*0.0001

6	تعريف العالم بالتراث الفلسطيني.	2.66	53.18	4.45	89.09	-18.419	*0.0001
7	تعزيز الاهداف السياسية والأيديولوجية لدولة فلسطين.	2.66	53.18	4.58	91.55	-20.986	*0.0001
8	توظيف الرياضة كأداة فعالة لتعزيز سمعة دولة فلسطين.	2.74	54.73	4.45	88.91	-17.856	*0.0001
9	توظيف الرياضة لإبراز القيم الحضارية والتاريخية والسياسية لدولة فلسطين.	2.79	55.82	4.43	88.64	-16.098	*0.0001
10	توظيف الرياضة كأداة لإظهار القوة الناعمة وكشف قوة النظام السياسي الفلسطيني.	2.75	54.91	4.55	90.91	-17.827	*0.0001
11	تعزيز السلام الدولي والإقليمي لدولة فلسطين خلال المحافل الدولية.	2.72	54.45	4.51	90.18	-18.343	*0.0001
12	توظيف الرياضة كأحد أدوات الاتصال السياسي غير المباشر.	2.81	56.27	4.50	89.91	-16.416	*0.0001
13	خدمة المصالح السياسية والاقتصادية والاجتماعية لفلسطين.	2.81	56.27	4.55	91.00	-17.493	*0.0001
14	إظهار الصورة النمطية للاتجاهات والإعلانات الرياضية الفلسطينية.	2.85	56.91	4.49	89.73	-16.429	*0.0001
15	توظيف الرياضة كحافز للاقتصاد الفلسطيني بعد تحول الرياضة إلى صناعة.	2.90	58.00	4.48	89.55	-15.941	*0.0001
16	الترويج لمدى التقدم التقني في مجال الملاعب والمنشآت الرياضية.	2.88	57.64	4.48	89.55	-15.709	*0.0001
الدرجة الكلية لمجال الاهداف		**2.73**	**54.57**	**4.51**	**90.14**	**-21.556**	***0.0001**

*أقصى درجة للاستجابة (5) درجات، ** قيمة (ت) دال إحصائياً عند ($\alpha \leq 0.05$).

جدول 13

نتائج تحليل التباين الأحادي لدلالة الفروق لدرجة واقع الدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية تبعا الى متغير المؤهل العلمي (ن= 220).

المجالات	مصدر التباين	مجموع مربعات الانحراف	درجات الحرية	متوسط مربعات الانحراف	قيمة (ف)	مستوى الدلالة*
مجال الاهداف	بين المجموعات	0.981	2	0.491	0.329	0.720
	داخل المجموعات	323.415	217	1.490		
	المجموع	324.396	219			
مجال الاحداث الرياضية	بين المجموعات	1.808	2	0.904	0.585	0.558
	داخل المجموعات	335.008	217	1.544		
	المجموع	336.816	219			
مجال الخدمات الرياضية	بين المجموعات	1.545	2	.772	0.488	0.614
	داخل المجموعات	343.404	217	1.583		
	المجموع	344.949	219			
مجال راس المال البشري	بين المجموعات	1.251	2	.626	0.423	0.656
	داخل المجموعات	321.284	217	1.481		
	المجموع	322.535	219			
الدرجة الكلية للواقع	بين المجموعات	1.335	2	.668	0.453	0.636
	داخل المجموعات	319.635	217	1.473		
	المجموع	320.970	219			

*فروق دالة إحصائيا عند مستوى الدلالة ($\alpha \leq 0.05$).

جدول 14

المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدرجة واقع الدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية تبعا الى متغير الخبرة (ن= 220).

المجالات	العمل الحالي	العدد	المتوسط الحسابي*	الانحراف المعياري
مجال الاهداف	اقل من 5 سنوات	50	2.60	1.25
	5-15سنوات	80	2.81	1.22
	أكثر من 15 سنة	90	2.72	1.19
مجال الاحداث الرياضية	اقل من 5 سنوات	50	2.80	1.29
	5-15سنوات	80	3.01	1.23
	أكثر من 15 سنة	90	2.97	1.21

مجال الخدمات الرياضية	اقل من 5 سنوات	50	2.93	1.33
	5-15سنوات	80	3.17	1.24
	أكثر من 15 سنة	90	3.05	1.22
مجال راس المال البشري	اقل من 5 سنوات	50	2.95	1.29
	5-15سنوات	80	3.28	1.19
	أكثر من 15 سنة	90	3.25	1.17
الدرجة الكلية للواقع	اقل من 5 سنوات	50	2.82	1.27
	5-15سنوات	80	3.07	1.20
	أكثر من 15 سنة	90	2.99	1.18

*أقصى استجابة (5) درجات

جدول 15

نتائج تحليل التباين الأحادي لدلالة الفروق لدرجة واقع الدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية تبعا الى متغير الخبرة (ن= 220).

المجالات	مصدر التباين	مجموع مربعات الانحراف	درجات الحرية	متوسط مربعات الانحراف	قيمة (ف)	مستوى الدلالة*
مجال الاهداف	بين المجموعات	1.447	2	0.724	0.486	0.616
	داخل المجموعات	322.949	217	1.488		
	المجموع	324.396	219			
مجال الاحداث الرياضية	بين المجموعات	1.434	2	0.717	0.464	0.629
	داخل المجموعات	335.382	217	1.546		
	المجموع	336.816	219			
مجال الخدمات الرياضية	بين المجموعات	1.844	2	0.922	0.583	0.559
	داخل المجموعات	343.104	217	1.581		
	المجموع	344.949	219			
مجال راس المال البشري	بين المجموعات	3.688	2	1.844	1.255	0.287
	داخل المجموعات	318.847	217	1.469		
	المجموع	322.535	219			
الدرجة الكلية للواقع	بين المجموعات	1.920	2	0.960	0.653	0.521
	داخل المجموعات	319.050	217	1.470		
	المجموع	320.970	219			

*فروق دالة إحصائيا عند مستوى الدلالة ($\alpha \leq 0.05$).

جدول 16

نتائج اختبار (ت) لمجموعتين مستقلتين لدلالة الفروق في درجة الطموح الدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية تبعا الى متغير الجنس

المجالات	الجنس	العدد	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	قيمة (ت)	مستوى الدلالة*
مجال الاهداف	ذكر	160	4.51	.12	1.56	0.11
	انثي	60	4.48	.11		
مجال الاحداث الرياضية	ذكر	160	4.52	.22	0.58	0.55
	انثي	60	4.50	.23		
مجال الخدمات الرياضية	ذكر	160	4.47	.24	1.20	0.23
	انثي	60	4.52	.24		
مجال راس المال البشري	ذكر	160	4.49	.17	0.63	0.52
	انثي	60	4.51	.15		
الدرجة الكلية للطموح	ذكر	160	4.50	.10	0.19	0.84
	انثي	60	4.50	.10		

*دال إحصائيا عند مستوى الدلالة ($0.05 \geq \alpha$).

جدول 17

نتائج اختبار (ت) لمجموعتين مستقلتين لدلالة الفروق في درجة الطموح الدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية تبعا الى متغير طبيعة العمل الحالي

المجالات	العمل الحالي	العدد	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	قيمة (ت)	مستوى الدلالة*
مجال الاهداف	اكاديمي	60	4.51	.11	0.64	0.52
	اداري	160	4.50	.12		
مجال الاحداث الرياضية	اكاديمي	60	4.50	.24	0.38	0.71
	اداري	160	4.52	.22		
مجال الخدمات الرياضية	اكاديمي	60	4.53	.22	1.83	0.06
	اداري	160	4.47	.24		
مجال راس المال البشري	اكاديمي	60	4.51	.16	0.95	0.39
	اداري	160	4.49	.17		
الدرجة الكلية للطموح	اكاديمي	60	4.51	.10	1.42	0.15
	اداري	160	4.49	.10		

*دال إحصائيا عند مستوى الدلالة ($0.05 \geq \alpha$).

جدول 18

المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدرجة الطموح للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية تبعا الى متغير المؤهل العلمي (ن= 220).

المجالات	العمل الحالي	العدد	المتوسط الحسابي*	الانحراف المعياري
مجال الاهداف	دبلوم فأدنى	110	4.50	0.12
	بكالوريوس	70	4.51	0.11
	دراسات عليا	40	4.49	0.12
مجال الاحداث الرياضية	دبلوم فأدنى	110	4.51	0.23
	بكالوريوس	70	4.52	0.22
	دراسات عليا	40	4.49	0.21
مجال الخدمات الرياضية	دبلوم فأدنى	110	4.50	0.27
	بكالوريوس	70	4.47	0.19
	دراسات عليا	40	4.48	0.22
مجال راس المال البشري	دبلوم فأدنى	110	4.51	0.16
	بكالوريوس	70	4.48	0.16
	دراسات عليا	40	4.48	0.19
الدرجة الكلية للطموح	دبلوم فأدنى	110	4.50	0.10
	بكالوريوس	70	4.50	0.09
	دراسات عليا	40	4.49	0.10

*أقصى استجابة (5) درجات

جدول 19

نتائج تحليل التباين الأحادي لدلالة الفروق لدرجة الطموح الدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية تبعا الى متغير المؤهل العلمي (ن= 220).

المجالات	مصدر التباين	مجموع مربعات الانحراف	درجات الحرية	متوسط مربعات الانحراف	قيمة (ف)	مستوى الدلالة*
مجال الاهداف	بين المجموعات	.011	2	.0050	.3750	.6870
	داخل المجموعات	3.146	217	.0140		
	المجموع	3.157	219			
مجال الاحداث الرياضية	بين المجموعات	.025	2	.0120	.2370	.7890
	داخل المجموعات	11.270	217	.0520		
	المجموع	11.294	219			
مجال الخدمات الرياضية	بين المجموعات	.043	2	.0220	.3640	.6950
	داخل المجموعات	12.928	217	.0600		
	المجموع	12.972	219			
مجال راس المال البشري	بين المجموعات	.038	2	.0190	.6490	.5240
	داخل المجموعات	6.384	217	.029		
	المجموع	6.422	219			
الدرجة الكلية للطموح	بين المجموعات	.012	2	.0060	.5730	.5640
	داخل المجموعات	2.321	217	.0110		
	المجموع	2.333	219			

*فروق دالة إحصائيا عند مستوى الدلالة ($\alpha \leq 0.05$).

جدول 20

المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدرجة الطموح للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية تعزى الى متغير الخبرة (ن= 220).

المجالات	العمل الحالي	العدد	المتوسط الحسابي*	الانحراف المعياري
مجال الاهداف	5سنوات فأقل	50	4.48	0.13
	15-5سنوات	80	4.52	0.10
	أكثر من 15 سنة	90	4.50	0.12
مجال الاحداث الرياضية	5سنوات فأقل	50	4.50	0.23
	15-5سنوات	80	4.55	0.25
	أكثر من 15 سنة	90	4.49	0.19
مجال الخدمات الرياضية	5سنوات فأقل	50	4.53	0.21
	15-5سنوات	80	4.47	0.24
	أكثر من 15 سنة	90	4.47	0.25
مجال راس المال البشري	5سنوات فأقل	50	4.46	0.16
	15-5سنوات	80	4.49	0.17
	أكثر من 15 سنة	90	4.52	0.16
الدرجة الكلية للطموح	5سنوات فأقل	50	4.49	0.09
	15-5سنوات	80	4.51	0.11
	أكثر من 15 سنة	90	4.50	0.09

*أقصى استجابة (5) درجات

جدول 21

نتائج تحليل التباين الأحادي لدلالة الفروق لدرجة الطموح لدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية تبعا الى متغير الخبرة (ن= 220).

المجالات	مصدر التباين	مجموع مربعات الانحراف	درجات الحرية	متوسط مربعات الانحراف	قيمة (ف)	مستوى الدلالة*
مجال الاهداف	بين المجموعات	.049	2	0.025	1.725	0.181
	داخل المجموعات	3.107	217	0.014		
	المجموع	3.157	219			
مجال الاحداث الرياضية	بين المجموعات	.173	2	0.087	1.692	0.187
	داخل المجموعات	11.121	217	0.051		
	المجموع	11.294	219			
مجال الخدمات الرياضية	بين المجموعات	.111	2	0.056	0.938	0.393
	داخل المجموعات	12.860	217	0.059		
	المجموع	12.972	219			
مجال راس المال البشري	بين المجموعات	.127	2	0.063	2.189	0.115
	داخل المجموعات	6.295	217	0.029		
	المجموع	6.422	219			
الدرجة الكلية للطموح	بين المجموعات	.010	2	0.005	0.461	0.631
	داخل المجموعات	2.323	217	0.011		
	المجموع	2.333	219			

*فروق دالة إحصائيا عند مستوى الدلالة ($\alpha \leq 0.05$).

ملحق هـ: كتاب موافقة الدراسات العليا –المراجعة المؤسسية

(IRB)

IRB-Approved Letter.docx - Google Docs

جـامـعـة النـجـاح الـوطـنـيـة
An-Najah National University

مكتب مجلس المراجعة المؤسسية
Office of Institutional Review Board (IRB)

حضرة الدكتور عبد الناصر القدومي المحترم

يسعدنا أن نعلمك أنه تم الموافقة على اقتراح بحثك بعنوان:

الواقع و الطموح للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية و الادارية: استراتيجية تطويرية مقترحة.

من قبل مجلس المراجعة المؤسسية (IRB) في جامعة النجاح الوطنية.

فيما يلي تفاصيل الموافقة:

تم التقديم من قبل:	عبد الناصر القدومي، محمود حسني الاطرش، نهاية الحاج عمر
تاريخ الموافقة:	8/9/2025
رقم بروتوكول:	Fsg/Hum. Sep. 2025/6

نرجو منك التكرم بإبلاغ المجلس عن أي تعديلات قد تطرأ على بروتوكول الدراسة لإجراء المراجعة المناسبة. إذا كانت لديك أي استفسارات أو تحتاج إلى مزيد من المعلومات، فلا تتردد في التواصل معنا عبر البريد الإلكتروني irb@najah.edu.
نشكرك على التزامك بالمعايير الأخلاقية في البحث العلمي.

مع أطيب التحيات،

د.نعيم كتانه،

رئيس مجلس المراجعة المؤسسية (IRB)

IRB Institutional Review Board

Tel: +972(9)2345113 - EX. 88- 4323 - Fax :+972(9)2345982 - E: info@najah.edu | Department irb@najah.edu | ANajahUni https:// www.najah.edu

.com/document/d/17sOIPPIrFx5AKYG4C7ynBzjyE1Uz9GVr/edit

517/517

ملحق و: كتاب تسهيل مهمة

An-Najah
National University
Faculty of Graduate Studies

جامعة
النجـــاح الوطنية
كليـة الدراســات العليـا

التاريخ : 2025/08/29م

حضرة اللواء عبدالمجيد حجة الأمين العام للجنة الأولمبية الفلسطينية المحترم

تحية طيبة وبعد،،

الموضوع: تسهيل مهمة الطالبة / نهاية عبدالرحيم حسن الحاج عمر . رقم التسجيل (12270353)
تخصص دكتوراه الفلسفة في علوم الرياضة

نهديكم اطيب التحيات ونعلمكم بأن الطالبة **نهاية عبدالرحيم حسن الحاج عمر** هي طالبة دراسات عليا في برنامج دكتوراه الفلسفة في علوم الرياضة وهي بصدد اعداد أطروحة الدكتوراه الخاصة بها والتي هي بعنوان:

" الواقع والطموح للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية: استراتيجية تطويرية مقترحة"

يرجى من حضرتكم التكرم بمخاطبة من يلزم لتسهيل مهمة الطالبة، حيث تحتاج الطالبة الى توزيع استبنة على العاملين في اللجنة الاولمبية الفلسطينية والاتحادات الرياضية (اداريين واكاديميين)، وذلك لجمع معلومات حول الواقع والطموح للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية. ولأغراض بحثية خاصة باطروحة الدكتوراه الخاصة بها مؤكدين لكم بأن كافة المعلومات التي سوف يتم جمعها هي لأغراض البحث العلمي فقط، وسوف يتم الحفاظ على السرية التامة وعدم استخدام هذه المعلومات لأغراض أخرى.

شاكرين لكم حسن تعاونكم.

مع وافر الاحترام ،،،

د. مصطفى غانم

عميد كلية الدراسات العليا

مرفق: - شهادة IRB، الاستبانة

فلسطين، نابلس، ص.ب 707 هاتف: 2345115/ 2345114، 2345113 (09)(972)* فاكسميل: 2342907(09)(972)
3200 (5) هاتف داخلي Nablus, P. O. Box (7) *Tel. 972 9 2345113, 2345114, 2345115
* Facsimile 972 92342907 *www.najah.edu - email fgs@najah.edu

ملحق ز: شهادة قبول نشر البحث المستل من الأطروحة

عنوان البحث: الواقع والطموح للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية

International Sports Science Journal
Scientific journal
Published by the Academy of Sports Science
Kingdom of Saudi Arabia

مجلة علوم الرياضة الدولية
دورية علمية محكمة
تصدرها أكاديمية علوم الرياضة
بالمملكة العربية السعودية

ISSN:1658-8452 ID:ISSJ000686 Date: 2026/03/18

م/ قبول نشر

إلى/ نهايه عبد الرحيم حسن الحاج عمر
عبد الناصر عبد الرحيم قدومي
محمود حسني الاطرش

تحية طيبة

بعد اطلاع السادة المقومين على بحثكم الموسوم

الواقع والطموح للدبلوماسية الرياضية في فلسطين من وجهة نظر القيادات الرياضية الاكاديمية والادارية

قررت هيئة التحرير لمجلة علوم الرياضة الدولية قبول البحث للنشر، وسوف ينشر بالمجلد الثامن

العدد الثالث لسنة 2026

مع تمنياتنا لكم بدوام التوفيق

ا.د سعد منعم نافع النعيمي
رئيس هيئة التحرير
مجلة علوم الرياضة الدولية
2026/03/18

00966533135035
INFO@ISSJKSA.COM
WWW.ISSJKSA.COM
ISSJKSA

An-Najah National University
Faculty of Graduate Studies

THE REALITY AND AMBITIONS OF SPORTS DIPLOMACY IN PALESTINE: PERSPECTIVES FROM ACADEMIC AND ADMINISTRATIVE SPORTS LEADERS AND A PROPOSED DEVELOPMENTAL STRATEGY

by
Nihayah Abd Al-Rahim Hassan Al-Haj Omar

Supervisors
Prof. Abdel Naser Qadumi
Dr. Mahmoud Al-Atrash

This Dissertation is Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements for the Degree of PhD in Sport Sciences Program, Faculty of Graduate studies, An-Najah National University, Nablus - Palestine.
2025

THE REALITY AND AMBITIONS OF SPORTS DIPLOMACY IN PALESTINE: PERSPECTIVES FROM ACADEMIC AND ADMINISTRATIVE SPORTS LEADERS AND A PROPOSED DEVELOPMENTAL STRATEGY

by
Nihayah Abd Al-Rahim Hassan Al-Haj Omar
Supervisors
Prof. Abdel Naser Qadumi
Dr. Mahmoud Al-Atrash

Abstract

The dissertation aimed to assess the current state of sports diplomacy in Palestine and the aspirations for its development from the perspectives of academic and administrative sports leaders. It sought to examine the gap between the present conditions and ambitions, as well as to identify differences in both the current state and aspirations based on variables such as gender, nature of work, academic qualifications, and experience. Ultimately, the study intended to inform the development of a proposed strategy for sports diplomacy in Palestine.

The study employed a mixed-methods design, integrating both quantitative and qualitative approaches. The quantitative component utilized a descriptive-analytical method through a questionnaire developed to assess the current state of sports diplomacy and aspirations for its advancement. This questionnaire comprised four domains encompassing a total of 34 items and was distributed to a sample of 220 academic and administrative sports leaders. The qualitative component involved an analysis of the participants' responses to identify developmental elements from their perspectives.

The results indicated that the overall level of the current state of sports diplomacy in Palestine, as perceived by academic and administrative sports leaders, was moderate, with a relative response weight of 59.60%. Conversely, the overall level of aspiration for sports diplomacy in Palestine was very high, with a relative response weight of 90%. The findings further revealed statistically significant differences in certain aspects of the current state, attributable to factors such as the

nature of work, academic qualification, and experience; however, no such differences were observed in the level of aspiration. Additionally, statistically significant differences were identified between the current state and aspiration, favoring the latter. Significant differences were also found in the domain of sports events and human capital, as well as in the overall assessment of the current state, between academics and administrators, with academics reporting higher levels. In contrast, no statistically significant differences in aspiration were observed based on the nature of work. Regarding other variables—gender, academic qualification, and experience—no statistically significant differences were detected for either the current state or aspiration. Ultimately, the study proposed a strategic framework for advancing sports diplomacy in Palestine.

The study recommended several actions, most notably the dissemination of the proposed sports diplomacy strategy in Palestine to the relevant authorities, enabling its adoption as part of a comprehensive national strategy for Palestinian sports diplomacy.

Keywords: sports diplomacy; Palestine; academic sports leaders; administrative sports leaders; strategic development; mixed-methods research