

جامعة
النظام
الوطني
جامعة
النظام
الوطني

بسم الله الرحمن الرحيم

جامعة النجاح الوطنية
كلية الدراسات العليا

موضوعية قرار مأمور التقدير المجزائي
في فلسطين

المدحود الطالب
احمد فالح احمد ابراهيم

اشراف:

الدكتور عاطفه علاونة

قدمت هذه الأطروحة استكمالاً لمتطلبات الحصول على درجة الماجستير
في المنازم الضريبية بكلية الدراسات العليا في جامعة النجاح
الوطنية في نابلس فلسطين

١٤٢٤ - ٢٠٠٣

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

"يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا لَوْنُوا قَوَامِينَ لَهُ شَهَادَةٌ بِالْقِسْطِ وَلَا يَبْرُدُنَّهُ
شَهَادَانِ. قَوْمٌ عَلَى الْأَنْعَدِ لَمْ يَعْدُوا مَاهِلُوا هُوَ أَقْرَبُهُ لِلتَّقْوَىٰ. وَاتَّقُوا اللَّهَ إِنَّ
اللَّهَ خَبِيرٌ بِمَا تَعْمَلُونَ."

صَدَقَ اللَّهُ الْعَظِيمُ .

(الْمَائِدَةَ، آيةٌ ٨٧)

موضوعية قرار مامور التقدير الجزاوي في فلسطين

إعداد

احمد فالح احمد ابراهيم

نوقشت هذه الاطروحة بتاريخ 7/12/2003م واجيزت:

التوقيع

اعضاء لجنة المناقشة

- د. عاطف علاونه مشرفا

- د. منذر العمري ممتحنا خارجيا

- د. طارق الحاج عضوا

الاهداء

إلى من التمّس رضا الله من رضاهما، رمز الحنان والعطاء والأمل في حياتي امسي

وابي.

إلى زوجتي المخلصة رمز الحنان والوفاء، التي تشاركتني حياتي وكفاحي.

إلى أولادي شموع العلم المضيئة علاء، محمد، امجد، عماد، عبدالله، عبد الناصر، مليك.

إلى أخوتي الذين يشدون من عزيمتي.

إلى الأصدقاء والاحباب الذين وقفوا بجانبي وقدموا الكثير من المساعدة.

إلى كل من جعل هواه تبعاً لمرضاة الله ورسوله.

إلى من التمّس العلم درباً ومنهجاً، في هذه الحياة للوصول للحقيقة والدفاع عن الحق.

إلى كل هؤلاء اهدي هذا الجهد المتواضع.

الباحث

شكر وتقدير

في البداية، وكما تعودت دائماً، ان احمد الله عز وجل صاحب المن والفضل الذي وفقني لكتابة هذا الجهد المتواضع.

ومن ثم يطيب لي وقد فرغت منه ان اتقدم بجزيل الشكر وعظيم الامتنان لاستاذي الفاضل الدكتور عاطف علاونه، الذي تكرم مشكوراً باشرافه على هذه الرسالة، وشمني بجهده ورعايته العلمية، وخصص لي من وقته الثمين دون كلل او ملل، وتعامل معى بكل صبر واناء، وقدم لي من خلاصة علمه وتجربته الكثير الكثير، من خلال توجيهاته القيمة وارشاداته السديدة، مما كان له الفضل الكبير في اخراجه بهذا المستوى، فله كل الشكر والتقدير والاحترام والعرفان.

وكما اتقدم بجزيل الشكر والتقدير الى الاساتذة الافضل، الدكتور منذر العمري من الجامعة العربية الامريكية، والدكتور طارق الحاج من جامعة النجاح الوطنية، الذين تكروا بمناقشة هذه الاطروحة، املاً من الله تعالى ان ينفع بعلمهم، ويمد في عمرهما ليظلا سندًا وذخراً لهذا الوطن.

وانتقام بالشكر والتقدير الى كل الذين قدموا لي المساعدة الممكنة لإنجاز هذا العمل واتمامه، من اساتذة افضل واخوة اعزاء واصدقاء اوفياء، وابنائهم بالذكر منهم الدكتور حسن فلاح الحاج موسى (المستشار القانوني لضريبة الدخل)، والاستاذ جهاد زماري (مدير عام ضريبة الدخل)، والاخ عاطف عمارنه (مدير دائرة التدقيق والتحقيق في مديرية ضريبة الدخل)، سائلًا المولى عز وجل ان يوفقنا جميعاً لكل خير، انه سميع مجيب قريب.

الباحث

الفهرس والمحفوّيات

الصفحة	الموضوع
ج	قرار لجنة المناقشة
د	الاهداء
هـ	شكر وتقدير
و	قائمة المحتويات
حـ	 الملخص باللغة العربية
١	الفصل الاول : مدخل الدراسة
٢	المقدمة
٧	مشكلة الدراسة
٧	اهداف الدراسة
٨	أهمية الدراسة
٨	منهجية الدراسة
٩	محددات الدراسة
١٠	الفصل الثاني: التقدير في ضريبة الدخل
١١	المبحث الاول : تطور ضريبة الدخل في فلسطين
٢٣	المبحث الثاني : طرق التقدير في مشروع القانون
٤٧	المبحث الثالث : اهمية البيانات والتصریحات على عملية التقدير
٥٤	المبحث الرابع : اسباب اتخاذ القرارات الادارية (الجزافية)

56	الفصل الثالث: التقدير الجزاـفي في مشروع قانون ضريبة الدخل الفلسطيني
57	المبحث الأول: الاسسـ التي يستند إليها مامور التقدير عند اتخاذـ القرارـ الجزاـفي
58	المبحث الثاني: التعامل مع الاطراف ذاتـ العلاقةـ بالقرارـ الجزاـفي
68	المبحثـ الثالثـ : اهميةـ كفاءـةـ الادارـةـ الضـريـبيةـ بـالنـسـبـةـ لـالـقـرـارـ الجـزاـفـيـ
74	المبحثـ الرابعـ : اسبـابـ سـقوـطـ القرـاراتـ فيـ مـراـحلـهاـ المـخـتـلـفـةـ
79	المبحثـ الخامسـ : الـاعـتـراضـ وـالـطـعنـ فـيـ القرـاراتـ الضـريـبيةـ الـادـارـيةـ (ـالـجـزاـفـيـ)
92	الفصلـ الرابعـ: مـوـضـوعـةـ التـقـدـيرـاتـ الـادـارـيةـ الجـزاـفـيـةـ
93	المبحثـ الاولـ: مـاهـيـةـ المـوـضـوعـةـ وـعـاـصـرـهـاـ
100	المبحثـ الثانيـ: اهمـيـةـ المـوـضـوعـةـ فـيـ القرـاراتـ الضـريـبيةـ الجـزاـفـيـةـ
104	المبحثـ الثالثـ: العـوـاـمـلـ الـتـيـ تـؤـثـرـ عـلـىـ مـوـضـوعـةـ القرـاراتـ الجـزاـفـيـةـ .
108	المبحثـ الرابعـ : تـأـثـيرـ الـاطـرـافـ ذاتـ الـعـلـاقـةـ عـلـىـ مـوـضـوعـةـ القرـارـ الجـزاـفـيـ
134	المبحثـ الخامسـ: العـقـبـاتـ الـتـيـ تـواـجـهـ التـقـدـيرـ الجـزاـفـيـ
140	المبحثـ السادسـ: مـدىـ تـأـثـيرـ انـدـامـ المـوـضـوعـةـ عـلـىـ التـقـدـيرـاتـ الجـزاـفـيـةـ
149	الفصلـ الخامسـ : الخـاتـمةـ وـالـتـوـصـيـاتـ
150	الـخـاتـمةـ .
160	الـتـوـصـيـاتـ .
163	المـصـادـرـ وـالـمـرـاجـعـ .
171	الـمـلـخـصـ بـالـلـغـةـ الـأـنـجـليـزـيـةـ .

الملخص:

يهدف هذا البحث لمناقشة مفهوم الموضوعية في التقديرات الجزافية، وبيان مدى تأثيرها على قرار مامور التقدير الجزافي في فلسطين، ومآلها من اثر على استقرار القضايا الضريبية وسرعة انهائها، وبيان مدى تأثير الاطراف ذات العلاقة بالقرار على درجة موضوعيته، وما للموضوعية من تأثير مباشر في المحافظة على حق الخزينة وعلى درجة التزام المكلف وقيامه بواجباته دون ان يترك عليه اي عباء، وكذلك على الادارة الضريبية حيث انه كلما كانت القرارات موضوعية فهذا سينعكس ايجابيا مما يساعد في وضع الاسس والقواعد السليمة، ورسم الخطط والسياسات اللازمة للرقي في العمل وتحقيق الاهداف المنشودة، الامر الذي يؤدي لزيادة وتفعيل وتعزيز جسور الثقة بين المكلفين والادارة الضريبية، وسينعكس على زيادة درجة الوعي الضريبي وزيادة الانتماء والالتزام الضريبي.

ولتحقيق ذلك عمل الباحث على تناول الدراسة باتباع اسلوب الدراسة التحليلية مستندا على ما توفر من ادبيات حول الدراسة النظرية للموضوع، حيث تمت مراجعة الابدبيات ذات العلاقة بموضوع البحث والتي ساعدت في وضع الاطار النظري لهذا البحث، وكذلك خبرة الباحث في الدوائر الضريبية لفترة طويلة، والتي نأمل من الله تعالى ان تساعده في اخراجه من مجرد فكرة الى واقع عملي ذات اثر ايجابي على جميع الاطراف ذات العلاقة بالقرار. حيث سيتم بحث الموضوع من خلال مقدمة وخمسة فصول وخاتمة، وسيشمل الفصل الاول توضيحا لمدخل الدراسة من حيث مشكلتها واهدافها وأهميةها ومنهجيتها ومحدوداتها، وسيتناول الفصل الثاني التقدير في ضريبة الدخل الذي سيوضح تطور الضريبة عبر التاريخ وكذلك لمراحل تطور ضريبة الدخل في فلسطين بشكل عام، وايضا لطرق التقدير في القانون الضريبي ومشروع القانون مع توضيح لاساليب وطرق التقدير المباشرة وغير المباشرة واثر التصريح

الضريبي والبيانات المقدمة في الكشف الذاتي واستجابة المكلفين ووعيهم الضريبي على عملية اتخاذ القرار ونوعيته واسلوبه والاسباب التي تؤدي لاتخاذ القرارات الجزافية.

وفي الفصل الثالث سنتناول قرار مامور التقدير الجزافي من حيث الكفاءة الواجب توافرها في مامور التقدير، والاسس التي يجب ان يستند عليها القرار الضريبي عند صدوره لتحقيق اهداف العملية التقديرية والادارة الضريبية، بحيث يصدر قرارا متينا وسلينا وموضوعيا وثابتا وعادلا يصعب الطعن به في أي مرحلة من مراحل التقدير، وستنطرق كذلك لاسلوب ومقدرة مامور التقدير في فن التعامل مع المكلفين والاطراف ذات العلاقة ضمن الصالحيات الممنوحة له في ظل القوانين والتشريعات، ومدى تأثير ذلك على القرار وثباتها وموضوعيتها، سنتناول ايضا اسباب سقوط القرارات في مراحل التقدير المختلفة. مع الاشارة للصالحيات والحقوق التي منحها المشرع لكل من المكلف والادارة الضريبية في عملية التقدير والاعتراض، حفاظا على حقوق كل من الدائرة والمكلف في التقديرات الجزافية (الاعتراض والطعن).

وفي الفصل الرابع سنتناول تأثير الموضوعية بعناصرها المتعددة على التقديرات الجزافية من حيث ماهية الموضوعية وعناصرها ومدى تأثيرها على التقديرات والقرارات الجزافية، وبيان اهمية الموضوعية في القرارات الضريبية وخاصة القرار الاداري الجزافي، وكذلك بيان مدى تأثير الاطراف ذات العلاقة على موضوعية اتخاذ القرار، وايضا سنتطرق لأهمية الكشف الحسي والمحضر كاساس في تدعيم القرار، كما سنتناول العقبات والمشكلات التي تواجه العملية التقديرية في التقدير الجزافي، ومدى تأثير انعدام الموضوعية على التقديرات الجزافية.

وفي نهاية البحث يضع الباحثاقتراحات والتوصيات المناسبة والملائمة، لصياغة قرار اكثر موضوعية وثبات وذات تأثير ايجابي على جميع الاطراف ذات العلاقة،

بوضع الاسس والمعايير المناسبة امام مامور التقدير للخروج بقرارات متوازنة تكون اكثر موضوعية، ويشعر من خلالها المكلفين بالرضى وتعالج مواطن القصور، وتعمل على زيادة درجة الوعي الضريبي والانتماء، وتزيد من الثقة بين كل من المكلفين والدائنة، وتحافظ على حقوق الخزينة.

الفصل الأول : مدخل الدراسة

المقدمة

مشكلة الدراسة

اهداف الدراسة

أهمية الدراسة

منهجية الدراسة

محددات الدراسة

المقدمة :

تعتبر الضرائب في الوقت الحالي من الدعائم الأساسية التي تستند عليها الدولة في تمويل نشاطها اليومي، لذا تعمل الدولة على سن التشريعات والقوانين لتنظيمها، و لتحقيق الأهداف التي وضعت من أجلها، والذي يعتمد تحقيقه بشكل كبير على مقدرة وكفاءة الدولة التشريعية، والتنظيمية والإدارية ومدى الوعي الضريبي لمواطنيها. ولذلك تحرص الدولة على أن تكون هذه التشريعات واضحة وملائمة للسياسات والأوضاع السائدة في الدولة، وكذلك تحديد الضمانات والامتيازات التي يتمتع بها كل من الادارة والمكلف، وطرق التقدير والتحصيل والاعتراض والطعن في القرارات.

ونظراً لأهمية الضرائب المباشرة باعتبارها من معالم سيادة الدولة، إضافة إلى ما توفره من مورد مالي لتغطية الأعباء والنفقات، وبخاصة لدى الدول المتقدمة، يزداد اهتمام الدول بفرض هذه الضرائب دون غيرها نظراً لما لها من دور كبير في تنفيذ وتحقيق ما تصبووا إليه، الأمر الذي يجعلها تحرص على أن يكون أسلوبها في ذلك واضحاً «سهلاً، عادلاً وملائماً في التطبيق»، بحيث يقضي على حالات التهرب الضريبي وتقليل الحالات التي يمكن للمكلف من خلالها تجنب الخضوع للضريبة.

ولكي تتمكن الادارة الضريبية من تطبيق هذه التشريعات فقد منحت صلاحيات واسعة في اتخاذ القرارات بما لها من اثار كثيرة على جميع الاطراف ذات العلاقة، حيث ان قناعة المكلف بعدالة موضوعية هذه القرارات ستؤدي للتقدم والسير السليم في انجاز العمل وبرضى جميع الاطراف ومن هذه القرارات قرار التقدير الجزافي.

كما وضحت التشريعات والقوانين والأنظمة والتعليمات للمكلف حقوقه وواجباته، وبينت له الطرق السليمة للوصول لحقوقه إضافة للقيام بواجباته. وبهذا فإن المكلف يلعب دوراً كبيراً

في تحديد نوعية القرارات الضريبية، وفي اتجاه العملية التقديرية التي تعتمد على مدى تنظيم المكلف لاعماله وحساباته ومدى التزامه بالقوانين والأنظمة، واتباعه للأسس السليمة في ادارتها ومدى الاصح والمصداقية ودرجة الالتزام والتنظيم، مما سيؤدي إلى زيادة درجة اعتماد مامور التقدير على هذه البيانات والمعلومات عند اتخاذ القرار، مما يزيد من درجة الموضوعية في هذا القرار، مما سيؤدي إلى زيادة الثقة والانتماء. ومن ناحية أخرى فان عدم اتباع المكلف لذلك سيؤدي بمامور التقدير لاتباع اسلوب التقدير الجافي بما له من تأثيرات مشتبهة على جميع الاطراف ذات العلاقة.

ويعتبر قرار التقدير الجافي احد انواع القرارات الادارية التي تتخذها الادارة الضريبية في تحديد الدخول الخاضعة للضريبة وبالتالي حجم الضريبة المستحقة للأشخاص، حيث انه يتم اللجوء لهذا الاسلوب في حالات معينة مستندة لما لها من قوة في تنفيذ القانون وما تتمتع به من صلاحيات. الا ان هذه الصلاحية قيدت ضمن اسس علمية وقانونية، وبضرورة توخي قدر كبير من العدالة والموضوعية ليكون القرار سليما وثابتا ومتينا.

وبالرغم من حرص الادارة الضريبية، الا اننا نلاحظ ان بعض القرارات الجافية تحيد عن الموضوعية لافتقارها للتوازن النوعي الذي يجب ان يتحلى به القرار، بحيث يكون القرار استعراضيا شكلا ومضمونا، ومبالغا في فرض الضريبة المتحققة لصالح الخزينة احيانا، او ان يؤدي الى تدني الضريبة المفروضة عندما يراد به ابراز عدالة مصدر القرار المطلقة. كما وبصدر احيانا القرار الوسط بدعوى التوازن وبعد عن التطرف، واضافة الى القرار الذي ينم عن مزاجية مصدره ويحمل بعده نفسيا او اثرا اجتماعيا.

ولا ياتي الحكم على هذه القرارات بالسلبيات من احتمالية او فراغ وانما من مظاهر تدل على المبالغة في التقدير الذي يرافقه التذمر. واذا ما تمت الموافقة على هذه القرارات من قبل

المكلف ف تكون لتفادي وضعا اكثرا تعقيدا، بحيث قد يرى المكلف القرار ظالما بينما ترى الادارة الضريبية (المدير، المدقق الداخلي) احيانا ان هناك اجحافا لحق بحقوق الخزينة، اضافة لاجتهادات المدقق الخارجي كجهة رقابية تنظر للقرار من منظور لحظي وظيفي، مما سيؤدي الى زيادة درجة عدم الرضا وسيعكس على عدد المراجعات والاعتراضات كاحتياج على القرار وانخفاض درجة التعاون والتجاوب، وتبدا الثقة بين الادارة والمكلف بال اللاشي، الامر الذي ينجم عن ضعف عملية اتخاذ القرار الجزاكي او عدم موضوعيته.

تعتبر عملية التقدير المهمة والهدف لعمل المقدر حيث انها تفاعل بين المقدر والمكلف والمعلومات للوصول للنتيجة، وهي قرار مامور التقدير، حيث ان تأثيره يكون بشكل ايجابي وسلبي في نفس الوقت مما يعكس على كل من الادارة والمكلف. وتاتي هنا ضرورة ان يتمتع مامور التقدير بالكفاءات العلمية والعنوية المهنية، بالإضافة لاتباع الانظمة والقوانين والسياسات والتعليمات في عمله، وان يأخذ بعين الاعتبار الاوضاع المحيطة حتى لا يلقي عينا على المكلف او يضيع حق الخزينة او يلقي عينا على العملية التقديرية.

وبالرغم من وعي ماموري التقدير بشكل خاص والادارة الضريبية بشكل عام لهذه المتطلبات وانعكاسه في القرارات الضريبية، الا انه قد لا تتوفر لمامور التقدير المعلومات والبيانات الكافية ل تستند عليها في اتخاذ القرار الموضوعي والواقعي احيانا، مما يجعله امام خيار واحد وحساس وهو تبني اسلوب التقدير الجزاكي، معتمدا بذلك على قدراته الذاتية وفطنته في تحديد وتحقيق ذلك. وهذا يتطلب ان يكون مامور التقدير ملما بشكل واسع بالانظمة والقوانين والتعليمات الضريبية، والقوانين الاجنبية ذات العلاقة وبالقواعد المحاسبية والتدقيقية وبساي مستجدات اخرى تطرأ على القوانين حتى يتسع له القيام بعمله بدقة وعناء، والا فان هذه

القرارات ستسقط في مراحلها التقديرية او في مرحلة الاعتراض والاستئناف وهذا سيؤدي الى ردود عكسية على جميع الاطراف ذات العلاقة وخاصة خزينة الدولة.

وبالنسبة للوضع في فلسطين فان معظم التقديرات في الدوائر الضريبية الفلسطينية تتم باسلوب التقدير الجزافي حيث ان نسبة كبيرة من المكلفين لا تمسك حسابات اصولية ولا تقوم بالتصريح عن اعمالها بشكل سليم، وذلك بسبب الظروف التي مرت بها فلسطين في زمن الاحتلال الاسرائيلي بالدرجة الاولى، ومدى تأثير سياسة الاحتلال الاسرائيلي الضريبية على المكلفين ونفسيتهم وعلى الثقة بالدائرة الضريبية، إضافة الى قصور القوانين الضريبية المعمول بها والتعديلات القليلة التي ادخلت عليها وعدم مراعاتها للتطورات الاقتصادية والبيئية التي حدثت خلال الخمسين سنة الماضية، وعدم تنظيم مهنة التدقيق والمحاسبة بشكل يكفل تحميل المسؤوليات للمخالفين.

وحتى يحقق مامور التقدير الموضوعية عند اتخاذه القرار الضريبي الاداري (الجزافي)، يجب ان يحاول الابتعاد عن الاحكام التوقعية والانفعالية والشخصية، وان يلتزم بالحياد الاخلاقي وان يتبع عن الفكرة المسبقة والتعصب المطلق او الانقياد لاراء وافكار الآخرين وعن التحييز والانحياز القهري، وان يستند على اسس سليمة وواقعية، وان يحاول الوصول للبيانات والمعلومات الملائمة في الوقت المناسب، وان يضعها في المكان والموقع الذي يتحقق منه الغرض بدون تحريف وان تعطى نفس النتائج او ان تكون قريبة منها في حالة تم التقدير من قبل مامور تقدير اخر او أي شخص محايد.

وعليه فان الموضوعية في التقديرات الجزافية تعرف بانها: وضع البيانات والمعلومات المتوفرة لدى مامور التقدير بدون تحريف او تحييز في موضوعها الذي يتحقق فيه الغرض منها، وان يعمل على ابعاد جميع عوامل التحييز وتاثيرها، وان لا

يتاثر بدوافعه وعرفه وقيمه وموقعه وانتمائه، اخذًا بعين الاعتبار تحقيق الاهداف المنشودة للدولة، وتحقيق الرضى للمكلف.

من هنا جاءت أهمية التعرف على مدى موضوعية قرارات مامور التقدير في الاسلوب الجزافي في فلسطين، وما يوفره القانون من ضمانات لكل من المكلف والادارة الضريبية ومامور التقدير لتحقيق الموضوعية في هذا القرار، ومدى تاثر هذه الموضوعية بالاطراف ذات العلاقة وبالظروف المحيطة.

مشكلة الدراسة :

تكمّن مشكلة الدراسة في كون ان معظم قضايا ضريبة الدخل تحل بواسطة قرار مامور التقدير الجزافي، الذي يتاثر بمعطيات كثيرة تؤثر على موضوعيته، مما يشكل خطراً على الخزينة من جهة وعلى المكلف من جهة اخرى. حيث ان عدم صياغة القرار بالشكل السليم والموضوعي وتدعمه بالاسس والمستندات والمعلومات سيزيد الخلافات بين المكلفين والإدارة الضريبية، وبالتالي ارتفاع عدد القضايا المعترض عليها، مما سينعكس سلباً على عمل الدائرة، وتدني الإيرادات.

اهداف الدراسة :

تهدف الدراسة الى :

- 1- التعرف على مصطلح الموضوعية بالنسبة لعملية التقدير الجزافي، وأهمية الموضوعية وتأثيرها على قرار مامور التقدير الجزافي.
- 2- التعرف على مدى موضوعية قرار مامور التقدير الضريبي الجزافي في فلسطين، وبيان مواطن الضعف والقصور، وكيفية العمل على معالجتها.
- 3- التوصل الى مجموعة من التوصيات والاقتراحات تساعد في زيادة درجة الموضوعية في قرار مامور التقدير الجزافي، من خلال القوانين الضريبية المعمول بها، ومن خلال اجراءات ادارية او / وتدريبية.

أهمية الدراسة :

تكمّن أهمية الدراسة في :

- 1- معالجتها لموضوع لم يتم معالجته بشكل كافي في الدراسات السابقة، في الوقت الذي يتمتع فيه مامور التقدير بصلاحيات واسعة في القانون تؤدي إلى تحديد قيمة الدخل والضريبة المستحقة عن طريق التقدير الجزاـيـ.
- 2- بيان أهمية الموضوعية بالنسبة لقرارات مامور التقدير بما لها من تأثيرات على الأطراف ذات العلاقة من حيث تحديد حجم التحصلـيل الضريـبيـ، وتنفيذ السياسـة الضـريـبيـة والمـاليـة وزـيـادة درـجة الـانتـمامـ الضـريـبيـ، وـخـاصـةـ انـنـسـبـةـ كـبـيرـةـ منـ القرـارـاتـ التـيـ يـتـمـ اـتـخـاذـهـاـ فـيـ الدـوـائـرـ الضـريـبيـةـ تكونـ بشـكـلـ جـزاـيـ.
- 3- الوقوف على العوامل المؤثرة في موضوعية قرار مامور التقدير الجزاـيـ، وبيان اثر هذه العوامل على القرار الضـريـبيـ الجـزاـيـ.
- 4- تقديم اقتراحات لحلول مناسبة لاختصار الزمن ووقف الهدر في الوقت والمـالـ العـامـ النـاجـمـ عنـ اـبقاءـ قضـيـةـ المـكـلـفـ التـقـدـيرـيةـ تـراـوـحـ مـكـانـهـ لـدـورـاتـ زـمـنـيـةـ طـوـيـلةـ، وـاشـغـالـ مـامـورـيـ التـقـدـيرـ بنـفـسـ القـضـيـةـ لـوقـتـ طـوـيـلـ .

منهجية الدراسة:

- لتحقيق أهداف الدراسة والبحث في موضوعية قرار مامور التقدير الجزاـيـ وبيان مدى توفر الموضوعية في القرار، سيلجا الباحث مستقـداـ منـ خـبرـتـهـ الشـخـصـيـةـ منـ العـمـلـ فـيـ الدـوـائـرـ الضـريـبيـةـ لـاتـبـاعـ اـسـلـوبـ المـنـهـجـ التـحلـيليـ بـحـيثـ سـيـعـتـمـدـ عـلـىـ مـاـ يـلـيـ:
- المراجع العلمية والنظرية في مواضـيعـ التـقـدـيرـ الضـريـبيـ والمـالـيـةـ العـامـةـ.

- القوانين والأنظمة والتعليمات ذات العلاقة.
- الاطلاع على المبادئ والطرق التي تحكم التقدير الجزافي واجراءاته في الدوائر الضريبية، وما يترتب عليه من اجراءات ادارية قضائية، وما له من تأثير على الاطراف ذات العلاقة.
- تحليل قرارات التقدير التي تصدر من الادارة الضريبية وما يرتب المشرع من اجراءات وطرق طعن في هذه القرارات ومدى الصلاحية التي تتمتع بها الادارة الضريبية من خلال مراحل التقدير والطعن .

محددات الدراسة :

- عدم وجود دراسات سابقة، وانعدام الدراسات الميدانية التطبيقية في هذا المجال.
- عدم وضوح الجانب التشريعي للعمل الضريبي حيث تعمل الدوائر الضريبية ضمن قانون ضريبة الدخل رقم 25 لسنة 1964 والتعديلات الاسرائيلية التي ادخلت عليه، والذي اصبح غير مؤهل ليكون اساسا للعمل الضريبي في بداية القرن الواحد والعشرين، وعدم صدور قانون ضريبة الدخل الفلسطيني بعد، وخلق حالة من عدم الوضوح في الدوائر الضريبية بالنسبة لاستخدام القوانين السابقة او مشروع قانون ضريبة الدخل الفلسطيني.
- حداثة العمل في الدوائر الضريبية في فلسطين وطبيعة العمل الضريبي ذات الخصوصية المتميزة من حيث السرية التامة والمطلقة التي يتم التعامل بها في ضريبة الدخل.
- اقتصر الدراسة على الدوائر الضريبية في الضفة الغربية.

الفصل الثاني : التقدير في ضريبة الدخل.

المبحث الاول : تطور ضريبة الدخل في فلسطين.

المبحث الثاني : طرق التقدير في مشروع القانون.

المبحث الثالث : اهمية البيانات والتصريحات على عملية التقدير.

المبحث الرابع : اسباب اتخاذ القرارات الجزافية.

المبحث الأول: تطور ضريبة الدخل في فلسطين :

لقد اختلف مفهوم واسلوب فرض الضريبة عبر العصور، وذلك بسبب الظروف والتغيرات السياسية والاجتماعية والاقتصادية، فمنذ القدم كان الأفراد يقدمون الضرائب على شكل عمل مجاني أو بضائع أو أموال عينية أو نقدية أو منح أو هبات طوعية، وعلى اثر تشديد التجمعات السكانية، وببداية الدول بالتشكل، ازداد نشاطها والالتزامات الملقاة على عاتقها، وأصبحت تحتاج الاموال لتغطية نفقات هذه الخدمات، وفي مصر الفرعونية فرضت الضرائب المباشرة وغير المباشرة، وفي ظل الإمبراطورية الرومانية فرضت الضرائب على المحاصيل الزراعية والسلع التجارية ثم توسيع حتى شملت الضرائب المباشرة والضرائب غير المباشرة⁽¹⁾.

وفي بداية القرن الثالث عشر وعلى اثر قيام النظام الإقطاعي وبسبب عدم الاستقرار، بدأت الضريبة تفقد صفتها الإلزامية، ولم تعد الضرائب المحصلة تكفي لسد حاجات ونفقات الدولة، مما ادى لأن يتم طلبها من سادة الإقطاع على شكل معونات، وكانت تتم بموافقة دافعيها أو باتفاقيات بين الدافعين والملك⁽²⁾.

وفي القرن الرابع عشر اعبد النظر بالضرائب وفرضها بصورة إلزامية من قبل الملك، حيث ادى عدم الاستقرار السياسي والاقتصادي لظهور ثورات سياسية واجتماعية عليها، الامر الذي أدى للجوء الملك لإضفاء الصفة الشرعية عليها عن طريق دعوة ممثلي الشعب للحصول على موافقتهم على فرض الضرائب، وهذا ما حصل في بريطانيا لأول مرة سنة 1215م، فيما يسمى بالميثاق العظيم وفي فرنسا سنة 1314م⁽³⁾.

1- حسن عوضة، المالية العامة، دراسة مقارنة، دار النهضة، العربية، بيروت، الطبعة السادسة، 1983، ص 395 وما بعدها.

2- غاري حسين عناية، المالية العامة والنظام المالي الإسلامي (دراسة مقارنة)، دار الجيل، بيروت، ص 166.

3- رفعت المحجوب المالية العامة والنفقات العامة والإيرادات العامة دار النهضة العربية مطبعة جامعة القاهرة والكتاب

الجامعي، ص 192، 1987.

- الميثاق العظيم : (الوثيقة العظمى) أي الدستور الذي منحه الملك حون شعب إنجلترا سنة 1251م. والذي كان من مضمونها

وفي القرن السابع عشر، وعلى اثر ظهور الفلسفه، الذين نادوا بفصل السلطات التشريعية والتنفيذية والقضائية، وكذلك دعوا للحرية والمساواة والعدالة في اوروبا، حيث ان هذه الأفكار الإصلاحية ادت لتطور المفهوم الضريبي⁽¹⁾.

وفي القرن الثامن عشر وبداية القرن التاسع عشر، أصبحت الدولة تحتاج للضرائب في اعمالها لسد احتياجاتها، ولرعاية المرافق التي يعجز الأفراد عن القيام بها، وفي هذه الفترة كانت الدولة لا تتدخل في الحياة الاقتصادية، ولا تحد من حرية الأفراد. حيث ساد مبدأ المذهب الحر، الذي نادى به ادم سميث، وبذلك بقيت الضريبة محصورة بالاغراض المالية فقط لتغطية نفقات الدولة واحتياجاتها⁽²⁾.

وبعد منتصف القرن التاسع عشر، أصبح المفهوم التضامني للدولة الحديثة، حيث أصبح واجب الدولة أن تكفل العيش الكريم لكل مواطن يعيش في ظلها، وأصبحت تدفع الضريبة من قبل الأشخاص باعتبارهم أعضاء متضامنين في هذه الدولة، كونهم يعيشون فيها ويتمتعون بخدماتها. واصبح تحديد الضريبة ومعدلاتها ومطرحها والمكلفين بها وطرق جبايتها بقانون، ويتم فرضها من قبل الدولة لما تتمتع به من سيادة وصلاحيات في فرض الضرائب، وذلك من أجل تحقيق الأهداف والغايات التي تفرض من أجلها من تمويل لنفقات الدولة، وذلك لتغطية وتمويل الخدمات المعتمدة في الموازنة الحكومية للدولة. والاهداف الاجتماعية من حيث مراعاة الجانب الاجتماعي في توزيع الثروة، وبالتالي توزيع العبء الضريبي، بهدف تضييق الفجوة بين

عدم فرض الضرائب وقرارها الا بعد الحصول على موافقة المكلفين الدافعين لها ، او الممثلين في المجالس الشعبية ، وبهذا الشكل اكتسبت الضرائب صفة الشرعيه .

1-رشيد النقري ، المالية العامة ، مطبعة الجامعة السورية ، 1962، ص 43، وما بعدها .

-ذكر يا محمد بيومي، المالية العامة، دار النهضة العربية، القاهرة، مطبعة جامعة القاهرة والكتاب الجامعي، 1979، ص 88.

2-السيد عبد المولى، المالية العامة، الأدوات المالية، ومصادر الإيرادات العامة، والميزانية العامة، دار الفكر العربي، ص 266 وما بعدها.

فنات المجتمع واعادة توزيع الدخل، وتحميل الفئات العليا من الدخل بالحصة الاكبر من العبء الضريبي، وزيادة الاعفاءات لمواجهة بعض الامور الاجتماعية، بهدف تحقيق التوازن الاجتماعي في المجتمع. والاهداف الاقتصادية، وذلك بتشجيع الاستثمار من خلال توجيه الاستثمارات نحو مشاريع انتاجية، وذلك بالعمل على اعفاء هذه المشاريع بصورة كافية او جزئية من الضريبة، وتوفير الحماية الكافية للصناعات المحلية(1).

وبذلك أصبحت الضريبة تعرف بأنها " فريضة مالية تدفع إجبارياً من قبل الأفراد لحكوماتهم بصورة دورية، بهدف تمويل خدماتها وتنفيذ سياساتها الاقتصادية والاجتماعية، كما هي محددة وفقاً للقوانين والأنظمة والأسس والقواعد والمعدلات المقررة لذلك، دون تلقى مقابل مباشر"(2).

ولتنظيم فرض الضرائب فقد اهتم علماء الاقتصاد بوضع الأسس والقواعد العلمية لفرض الضرائب وتحصيلها، ومن أبرزهم آدم سميث في كتابه "ثروة الأمم" الذي صدر سنة 1776م. والتي مازالت تشكل قواعد رئيسية في الفكر الاقتصادي والضريبي، حيث من أهمها العدالة والمساواة والتي تعني وجوب مساعدة كل شخص في سداد الالتزامات العامة كل حسب طاقته، اضافة إلى الأخذ بمبدأ عمومية الضريبة، وذلك بفرضها على جميع الاشخاص المكلفين والاموال الخاضعة حسب القانون. واليقين والوضوح بحيث تكون الضريبة المفروضة على المكلف، محددة ومعروفة من حيث المقدار والميعاد وطرق التسديد دون غموض أو تحكم، وان تتمتع القوانين بالدقة والوضوح والشفافية، وخاصة في مرحلة التشريعات وعند تحديد الواقعة

1- رشيد الدقر، المالية العامة، ص 46 وما بعدها، مرجع سابق

- رفت المحجوب، المالية العامة والنفقات العامة والإيرادات العامة، ص 206 وما بعدها، مرجع سابق.

2- جامعة القدس المفتوحة، محاسبة ضريبة الدخل، مرجع سابق ص 14

- صالح خراط، المحاسبة الضريبية، الجزء الاول، جامعة حلب، سوريا، منشورات جامعه حلب، 1982.

- عادل أحمد حشيش، أصول الفن المالي للاقتصاد العام، دار المطبوعات الجامعية، الإسكندرية، ص 291 وما بعدها.

المنشأة للضريبة وفي مرحلة التقدير. وكذلك الأنظمة والتعليمات مما يساعد في سهولة إيجاز العمل ومعرفة وفهم القوانين وتفسيرها من قبل من يتعامل بها ومعها من جميع الأطراف ذات العلاقة. وكذلك الملائمة ومراعاة الإمكانيات المتاحة بحيث أن يتم تنظيم الأحكام الضريبية كي تلاءم مع ظروف المكلفين الشخصية، وكذلك مراعاة الظروف المادية والنفسية لداعي الضرائب، بحيث لا تصبح معوقاً للإنتاج ومحبطة لنشاط الأشخاص. وكذلك قاعدة الاقتصاد بحيث تكون تكلفة تحصيل الضريبة بأقل ما يمكن، بحيث تكون النفقات على تحقيق الضريبة وفرضها وجيابتها في حدود المعقول مقارنة مع المردود الضريبي. وقاعدة السنوية حيث يتم فرض الضريبة وتحصيلها بصورة سنوية حتى يتم تجنب تراكم الضريبة لعدة سنوات، وكذلك اتفاقها مع مبدأ الفترة المالية للمنشآت وتناسبها مع إعداد موازنة الدولة، من تحديدها للنفقات المتوقعة والمقررة في الميزانية، حيث نص الدستور الفلسطيني على أنه " تحدد بداية السنة المالية ونهايتها وتنظم الموازنة العامة بقانون". ونصت المادة الرابعة من مشروع القانون على أن " الدخل الخاضع للضريبة خلال سنة مالية(1)" .

وبذلك أصبحت الدولة في العصر الحديث تعتمد كلباً على الضرائب باعتبارها أساس النظام المالي للدولة وعماد مواردها وممول مشاريعها، أما بالنسبة لضريبة الدخل بشكل قانون فقد عرفت على الأرض لأول مرة في التاريخ في بريطانيا أثناء حروبها مع نابليون سنة

- يونس احمد البطريقي، المالية العامة، مرجع سابق ص.50.
- جامعه القدس المفتوحة ،محاسبه ضريبيه الدخل ،ص16 ، مرجع سابق
- رشيد النقر ، المالية العامة ،ص175، وما بعدها ،مرجع سابق .
- صلاح خراط ، المحاسبه الضريبيه ،ص26،مرجع سابق .
- المجلس التشريعي الفلسطيني، مشروع قانون ضريبة الدخل الفلسطيني رام الله فلسطين، 15/8/2000، مادة (81).
- المجلس التشريعي الفلسطيني ،مشروع قانون ضريبيه الدخل ، مادة (4) ، مرجع سابق .
- السنويه : فسرت بموجب القرار رقم (5) لسنة 1967، الصادر عن ديوان تفسير القوانين في الأردن

1799م، حيث تم فرضها بصورة استثنائية لتغطية نفقات الحرب، وتم إلغائها سنة 1802م. وأعيد العمل بالقانون نفسه سنة 1803م، ثم ألغيت سنة 1815م، وأعيد العمل بها سنة 1842م، أما في أمريكا فقد أصدرت قانون الضريبة على الدخل أثناء الحروب الأهلية سنة 1861م، وظل العمل سارياً بالقانون حتى سنة 1872م. حيث تم إلغاءه، وفي سنة 1913م، تم إدخال تعديل على الدستور الأمريكي يقضي بإصدار تشريع ينظم الضريبة على الدخل، وفي الوطن العربي، فقد كان يستند على القوانين السارية في العهد العثماني حتى سنة 1927م. حيث صدر قانون ضريبة الدخل العراقي، ثم الأردني سنة 1933م، ومصر سنة 1939م، وفلسطين في زمن الانتداب البريطاني سنة 1941م. ولبنان سنة 1944م. وسوريا سنة 1949م. وال سعودية سنة 1950م⁽¹⁾.

وبالنسبة للوضع في فلسطين فقد بقي القانون العثماني ساري المفعول على فلسطين حتى الانتداب البريطاني عليها، وعلى اثر ذلك استمدت معظم القوانين التجارية نصوصها من القانون الإنجليزي، حيث أن بعضها قد جاءت بشكل مماثل لقوانين الإنجليزية وفي بعضها طبق الأصل، وفي بعضها وردت نصوص صريحة توجب الرجوع للقانون الإنجليزي وقرارات المحاكم الإنجليزية لتفسيير مواد القانون⁽²⁾.

اما قانون ضريبة الدخل، فقد واجه عدة صعوبات بسبب وجود عدة قوانين في إنجلترا تتعلق بموضوع ضريبة الدخل، وكذلك لصعوبة الرجوع لقرارات المحاكم المختلفة، لذلك وضعت الحكومة البريطانية سنة 1922م، مشروع قانون اقترح تطبيقه على المستعمرات التي

1- علاء الدين التمري، محاضرة في شرح القانون، سنة 1964، عن كتاب الضريبة على الدخل، مصطفى عرقاوي، 1983، ص.

- حسن فلاح الحج موسى، قرار تقدير ضريبة الدخل والطعن به قضائياً وإدارياً، دراسة تحليلية 1988، عمان ،الأردن .

2_ فؤاد صالح سابا، مجموعة القوانين التجارية في فلسطين، مطبعه القدس التجاريه ، ج 1947، 1، فلسطين، تاريخ 16/8/1949.

ليس لها حكومة مسؤولة، واقتبست حكومة الإنذاب في فلسطين قسماً كبيراً من مشروع القانون،

٥٦٦٥٩

إضافةً إلى بعض النصوص من قانون ضريبة الدخل الهندي لسنة 1922م.

من هنا نلاحظ أن قانون ضريبة الدخل في فلسطين في عهد الإنذاب مماثلاً لروح

القانون الإنجليزي، رغم الاختلاف في أمور كثيرة وأهمها طريقة تقسيم أنواع الدخل⁽¹⁾.

وقد تم إقرار القانون الأساسي لضريبة الدخل في فلسطين رقم 23 لسنة 1941م والذي

أصبح ساري المفعول ابتداءً من الأول من أيلول لسنة 1941م. على أن يتم تطبيقه ابتداءً من

٤/١٩٤١م، وبعد ذلك عدل بالقانون رقم 10 لسنة 1942م على أن يكون ساري المفعول ابتداءً من

١٩٤٢م. ثم عدل بالقانون رقم 5 لسنة 1943م، ثم بالقانون رقم 14 لسنة 1944م.

بحيث يكون ساري المفعول ابتداءً من ٤/١٩٤٤م، ثم عدل بالقانون رقم 13 لسنة 47، ثم

بالقانون رقم 4 لسنة 48م، وبعد ذلك صدر القانون رقم 12 لسنة 47م، الخاص بضريبة الدخل

على أرباح الشركات، حيث عدل بالقانون رقم 40 لسنة 1949م⁽²⁾.

من الملاحظ على القانون الضريبي في فترة الإنذاب، بأنه كان لخدمة الإنذاب

البريطاني واليهود، حيث أن مواده قد أعطت صلاحيات واسعة للمندوب السامي في التعين،

علماً أن الموظفين كانوا من البريطانيين واليهود، كما وجاء القانون لصالح الهجرة اليهودية إلى

فلسطين، حيث تم اعفاء الجمعيات التي كان هدفها تشجيع الاستعمار والهجرة اليهودية إلى

1- فؤاد صالح سايرا ، مجموعة القوانين التجارية في فلسطين مرجع سابق .

(-) Nathen and others. Palestine problem and pramise.(American Concilon Public Affairs). 1949
P. 338

2- الواقع الفلسطيني ، العدد رقم 1352 ، تاريخ 10/9/1941

- القانون الضريبي الفلسطيني في عهد الإنذاب رقم 10 لسنة 1943 .

- الواقع الفلسطيني ، العدد 1568 ، تاريخ 29/3/1947 .

- ، تاريخ 16/8/1949 .

فلسطين، من ضريبة الدخل(1).

ومع نهاية الانتداب البريطاني في فلسطين كانت عدة قوانين تحكم الضرائب في فلسطين ومن أهمها قانون ضريبة الدخل، حيث كان له دور كبير ورئيسي في تمويل موازنة إدارة الانتداب البريطاني، حيث كانت ضريبة الدخل تشكل ما يزيد عن 14 % من الدخل القومي لفلسطين(2).

وعلى أثر النكبة سنة 1948م بقيت القوانين الضريبية سارية المفعول لغاية صدور قرار وحدة الضفتين وصدر قرار بتوحيد القوانين بين الأردن والضفة الغربية، حيث صدر القانون المؤقت رقم 50 لسنة 1951م، والذي يقضي بتوحيد التشريع المتعلقة بضريبة الدخل في المملكة الأردنية الهاشمية، وقد عدل ذلك بالقانون المؤقت رقم 64 لسنة 1951م ، ثم عدل بالقانون رقم 56 لسنة 1953م، وبعد ذلك صدر القانون الدائم رقم 12 لسنة 1954م، حيث بدأ

1- انظر الواقع الفلسطيني ، تاريخ 41/9/10، 42/5/28، 43/4/15، 44/8/17، 43/4/15، 42/5/28 بالعدد رقم 1352.

- عين مستر دن. سترااني مفوضاً لضريبة الدخل بتاريخ 41/9/1، ثم عين المستر د.باتون مفوضاً عاماً للضرائب بتاريخ 42/5/28، وتاريخ 9/10/41، 43/3/51، وعين كل من :

- عين مستر دن. سترااني مفوضاً لضريبة الدخل بتاريخ 41/9/1، ثم عين المستر د.باتون مفوضاً عاماً للضرائب بتاريخ 42/5/28، وتاريخ 9/10/41، 43/3/51، وعين كل من :

- عين مستر دن. سترااني مفوضاً لضريبة الدخل بتاريخ 41/9/1، ثم عين المستر د.باتون مفوضاً عاماً للضرائب بتاريخ 42/5/28، وتاريخ 9/10/41، 43/3/51، وعين كل من :

- عين مستر دن. سترااني مفوضاً لضريبة الدخل بتاريخ 41/9/1، ثم عين المستر د.باتون مفوضاً عاماً للضرائب بتاريخ 42/5/28، وتاريخ 9/10/41، 43/3/51، وعين كل من :

مستر جون كان تمسية شيرنجهام مأمور تقدير لواء القدس وإنما يقيمهون .

مستر إبراهام سكن مأمور تقدير منطقة اللد من غير العرب ومنطقة تلانيا.

داود كارمي مأمور تقدير لواء حيفا ومنطقة عكا.

سيورو جورج ستاغليس مأمور تقدير لواء اللد من العرب ولواء غزة ولواء السامر وجليل.

المسترج. أهل المعتمد الرسمي لدائرة دخل المستعمرات بلندن بصفته مأمور تقدير لجميع أصناف المكلفين الذين يعينهم مفوض الضريبة بتاريخ 44/8/1.

لقد صدر مرسوم بتاريخ 21/5/42، في جريدة الواقع الفلسطينية حيث أُعفى بموجبه عدد كبير من جمعيات التعاون منها جمعية التسليف والتوفير في المدن والقرى وجمعيات المستعمرات وجمعيات التأمين الزراعية وجمعيات توفير المياه والري وجمعيات الإسكان وجمعيات المستهلكين وجمعيات التأمين وجمعيات اتحاد فحص الحسابات وجمعيات الاستثمار التعاونية والجمعيات التعاونية لتصريف المنتوجات الزراعية والمجمعيات الصناعية وجمعيات تقديم الخدمات وجمعيات النقل والسفر.

2- فؤاد صالح ساiba ، مجموعة القوانين التجارية في فلسطين مرجع سابق .

العمل به ابتداء من 1/4/1954م، ومن أهم ما جاء به استحداث دائرة جديدة، هي دائرة ضريبة الدخل ترتبط بوزارة المالية، ووسع مصادر الدخل الخاضعة للضريبة، ومنح الإعفاءات العائلية والشخصية وزاد نسبة التصاعد في المعدلات الضريبية، علما بأن هذه الأمور كانت متوفرة في القانون الضريبي الفلسطيني مع بعض التعديلات⁽¹⁾.

أما في قطاع غزة فيقي القانون الفلسطيني ساري المفعول رقم 13 لسنة 1947 المعدل بالقانون رقم 4 لسنة 1948 وقانون ضريبة الدخل على أرباح الشركات رقم 12 لسنة 1947 المعدل بالقانون رقم 40 لسنة 1949.

وبذلك تكون المادة 70 من قانون ضريبة الدخل رقم 12 لسنة 1954 قد ألغت جميع القوانين الضريبية السابقة التي كان معمول بها في فلسطين وفي الأردن⁽²⁾.

-
- 1-جريدة الرسمية الصفحة 875، العدد 1061، تاريخ 1/4/1951.
-.....العدد 1063، تاريخ 1/5/1951.
-.....العدد 1177، تاريخ 3/4/1954.
2-لقد نصت على الغاء ما يلي:
قانون ضريبة الدخل الأردني لسنة 1933، العدد 384، الجريدة الرسمية تاريخ 1/4/1933، وما طرأ عليه من تعديلات.
القانون المعدل المنصور بالعدد 461 من الجريدة الرسمية بتاريخ كانون أول 1934.
القانون المعدل لسنة 1935، العدد 506، الجريدة الرسمية ، تاريخ 16 /12 /35.
القانون المعدل لسنة 1936 العدد 131، من الجريدة الرسمية تاريخ 25 /1 /36.
القانون المعدل لسنة 1945 العدد 818، من الجريدة الرسمية تاريخ 12 /3 /45.
-القانون المعدل لسنة 1945 رقم 15 العدد 836، من الجريدة الرسمية تاريخ 16/10/1945.
-القانون المعدل لسنة 1945 رقم 26 العدد 842، من الجريدة الرسمية تاريخ 12/12/1945.
-القانون المعدل لسنة 1947 الرقم 14 العدد 905، من الجريدة الرسمية تاريخ 17/5/1947.
-القانون المعدل لسنة 1948 الرقم 1 العدد 934، من الجريدة الرسمية تاريخ 17/1/1948.
-القانون المعدل لسنة 1949 رقم 25 العدد 978، من الجريدة الرسمية تاريخ 2/4/1949.
قانون ضريبة الدخل الفلسطيني رقم 13 لسنة 1947، العدد 1568، من الواقع الفلسطيني بتاريخ 29/3/1947، وما طرأ عليه من .
قانون ضريبة أرباح الشركات، رقم 12، لسنة 1947، العدد 1568، الواقع الفلسطيني، تاريخ 29/3/1947.
القانون المعدل لقانون ضريبة الدخل الفلسطيني، رقم 4، لسنة 1948، الواقع الفلسطيني، تاريخ 16 /8 /1949.
القانون المعدل لقانون أرباح الشركات، رقم 40، لسنة 1949، الواقع الفلسطيني، تاريخ 16 /8 /1949.
القانون المؤقت رقم 50، لسنة 1951، العدد 1061، الجريدة الرسمية، تاريخ 1/4/1951.
القانون المؤقت رقم 64، لسنة 1951، العدد 1063، من الجريدة الرسمية، تاريخ 1/5/1951.
القانون رقم 56، لسنة 1953، كذيل لقانون رقم 50 لسنة 1951.
كل تشريع أردني أو فلسطيني صدر قبل سن هذا القانون إلى المدى الذي تكون فيه تلك التشريعات مغایرة للأحكام القانون.

ثم عدل بالقانون رقم 20 لسنة 1956، ثم عدل بالقانون المعدل رقم 13 لسنة 1964، ثم صدر القانون رقم 25 لسنة 1964، حيث اعتبر الاخضاع هو الاصل والاعفاء هو الاستثناء، واستحدث محكمة استئناف قضايا ضريبة الدخل، وتبني معياراً اقليمية في اخضاع الدخل للضريبة، وزاد في نسبة التصاعد في المعدلات الضريبية⁽¹⁾.

وعلى أثر الاحتلال الإسرائيلي للضفة الغربية وقطاع غزة في عام 1967م، بقي القانون رقم 25 لسنة 1964 معمولاً به، أما في الأردن فقد عدل عدة مرات⁽²⁾. لقد قام الاحتلال الإسرائيلي (الحاكم العسكري) بإصدار الأوامر العسكرية رقم (28) ورقم (35) لسنة 1967، والتي نصت "على أن تبقى ضرائب الدخل والعقارات والجمارك كما هي في الضفة الغربية وقطاع غزة حتى يصدر خلاف ذلك"⁽³⁾.

وعليه فإن القانون الضريبي رقم 25 لسنة 1964 لم يتم تعديله أو تغييره تطبيقاً لاتفاقيات لاهي بشأن المحتل، إلا أنها أصدرت بعض الأوامر العسكرية على القانون وألغت محكمة استئناف ضريبة الدخل، واستعاضت مكانها لجان احتجاجات عسكرية، وهذه الظروف أدت لعدم وجود أي تطورات على القانون تتناءم مع الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية للمواطنين⁽⁴⁾.

-
- 1-271، تاريخ 1956/4/16.
-الجريدة الرسمية ، العدد 1755، تاريخ 1964/4/23.
1-الجريدة الرسمية ، العدد 1271، تاريخ 1956/4/16.
-الجريدة الرسمية ، العدد 1755، تاريخ 1964/4/23.
2-صالح الخساونة، البيكل الضريبي في المملكة الأردنية الهاشمية، مجلس الوحدة العربية الاقتصادية، عمان، 1981، ص. 29.
- عدل بالقانون رقم 13، لسنة 1975، والذي أصبح قانوناً دائماً للقانون المعدل رقم 4، لسنة 1979، ثم صدر القانون المؤقت رقم 34، لسنة 1982، والقانون الدائم رقم 57، لسنة 1985، ثم عدل بالقانون رقم 44 لسنة 1992، فالقانون رقم 14 لسنة 1995.
3- مارك سبنترز، الضرائب في الضفة الغربية المحطة، 1967-1989، الحق، رام الله، 1991.
4-اتفاقية لاهي الرابعة لسنة 1907، واللوائح المتعلقة بها والمواد من 52-56، من اتفاقية جنيف لسنة 1949، بشأن المحتل (-) الغت محكمة الاستئناف بموجب الامر العسكري رقم (109)، وحولت القضايا الى لجنة الاعتراضات بموجب الامر العسكري رقم (406) لسنة 1970، التي انشأت بالأمر العسكري رقم (172)، لسنة 1967.
-عاطف علاونه، شرعية الضرائب في الأرض المحتلة، رام الله، 1992.

و عمل كذلك على إصدار الأوامر العسكرية لتعديل القانون ليتلاءم مع الظروف حسب ادعائه، حيث أصدر أسلوب الدفع المقدم (السلفيات) خلال سنة تحقيق الدخل، و زاد مدة الاعتراض من 15 الى 30 يوم، و عمل على تعديل الشرائح الضريبية والإعفاءات، خاصة بعد عام 1975م ولغاية 1994م عند تسليم الأمور المدنية والضرائب للسلطة الوطنية الفلسطينية(1).

وعلى اثر الاتفاقيات الفلسطينية الاسرائيلية في سنة 1994، و تسلم السلطة الفلسطينية الامور المتعلقة بالضرائب، حيث اتاحت لها الاتفاقية حق اصدار و تعديل قانون ضريبة الدخل، كما في البند الاول من المادة الخامسة من الملحق الاول، و نصت في نفس المادة على قيام السلطات الاسرائيلية بتحويل ما نسبته (75%) من ضريبة الدخل المستحقة عن رواتب العمال الفلسطينيين العاملين داخل الخط الاخضر(2).

ولقد سعت السلطة الوطنية الفلسطينية لقيام نظام ضرائب بشكل جيد وبما يتلائم مع احتياجات السكان، و عملت على مراعاة عدة قضايا وهي العدالة، والبساطة، لتمكن من جباية الضرائب اللازمة لتمويل مستوى مقبول و مناسب من الانفاق الحكومي، و يتيح في نفس الوقت الادخار و تشجيع القطاع الخاص في الاستثمار بمعدلات عالية، حيث عملت على تعديل الشرائح الضريبية وذلك بناء على قرارات من مجلس الوزراء الفلسطيني، حيث زادت نسبة الإعفاءات العائلية والشخصية و عملت على تخفيض النسب الضريبية لتتلائم مع الأوضاع الاقتصادية

- 1- بلغت عدد الأوامر العسكرية التي تتعلق بضريبة الدخل (45) امراً عسكرياً.
- الاتفاقيه الفلسطينية الاسرائيليه في مدريد واتفاق اسلو، وتوقيع الاتفاقيه الاقتصاديه بين منظمه التحرير الفلسطيني واسرائيل في باريس بتاريخ 29/4/1994م.
- (-)بروتوكول حول العلاقات الاقتصاديه بين منظمه التحرير الفلسطيني واسرائيل ، ص214، تاريخ 28/9/1995.
- 2-الاتفاقية الاقتصاديه بالمنطق (V)، حيث نصت المادة (1/5)، على حق السلطة الوطنية الفلسطينية في فرض الضرائب المباشره بصورة مستقله ، بتاريخ 28/9/1995.
- (-) منحت السلطة الوطنية الفلسطينية صلاحيه التشريعات على اثر اعلن المبادىء بشان ترتيبات الحكومة الذاتيه الانتقاليه في اتفاق اسلو الاول في واشنطن بتاريخ 13/9/1993م. المادة (1/9) .

والاجتماعية، ووضعت صيغة لمشروع قانون ضريبة الدخل الفلسطيني، إلا أن القانون لم يصدر لغاية الان(1).

وحرصا على تحقيق العدالة واعادة توزيع الدخول وتطبيقا لاهداف ضريبة الدخل، فقد عمل المشرع الضريبي في مشروع القانون على زيادة نسب الاعفاءات الخاصة بالمكلفين العاديين عن نسب الاعفاءات الحالية، وكذلك عمل على اضافة اعفاءات جديدة اخرى(2).

اما الشرائح الضريبية فقد اتبع مشروع القانون اسلوب النسب التصاعدية على المكلفين العاديين، حيث قسمها الى اربع فئات وبحد اعلى 20%， وبالنسبة للأشخاص المعنويين فقد اتبع عدة نسب مختلفة، حيث عمل على تقسيمها الى ثلاثة قطاعات وفرض على كل قطاع نسبة معينة ثابتة(3).

وكذلك صدر الدستور الفلسطيني، حيث حددت مواده صلاحية الدولة بفرض الضرائب واسس فرضها واعفائها حيث نصت المادة (79) على ان "فرض الرسوم العامة، وتعديلها

1-عدلت الشريحة الضريبية منذ قيام السلطة الفلسطينية بناء على قرار مجلس الوزراء الفلسطيني بجلسته بتاريخ 17/1/95 حيث عمل على زيادة الاعفاءات الشخصية والعائلية وكذلك زاد الحد الأدنى للشريحة الأولى إلى 4200 شيقل وبنسبة ضريبة 5%， والثانية لغاية 10500 بنسبة 10% والثالثة لغاية 16800 بنسبة 15% والرابعة لغاية 29400 بنسبة 20% والخامسة لغاية 50400 بنسبة 30% والسادسة لغاية 84000 بنسبة 35% والسابعة لغاية 147000 شيكل بنسبة 40% والتاسعه ما يزيد عن 147000 شيقل بنسبة 48% . أما الشركات المساعدة والشخصيات المعنوية بقيت بنسبة 38,5٪ على أن تسرى ابتداء من 1/1/95.

(-) وكذلك عدل الشريحة اعتبارا من 1/1/99 بناء على تعليمات السيد الرئيس أصبحت على الشركات المساعدة بنسبة 20% وعلى الأفراد أصبحت الشريحة الأولى لغاية 27500 شيقل بنسبة 5% والشريحة الثانية لغاية 66000 شيقل بنسبة 10% والشريحة الثالثة لغاية 110000 بنسبة 15% وما زاد عن ذلك بنسبة 20% حيث بقيت الاعفاءات العائلية والشخصية كما هي.

2- نصت المادة (12) على منع الشخص الطبيعي المقيم الاعفاءات السنوية التالية: اعفاء المقيم 1500 دينار ، اعفاء نسبة 35% من الرواتب والاجور والعلاوه والمكافأة للمستخدمين ، اعفاء بقيمة 500 دينار للزوجة و لكل ولد او معلم ، اعفاء لكل طالب جامعي باستثناء المنحه ، اعفاء ايجار لمسكن المقيم ومن يعيش بحد اقصى 1800 دينار ، اعفاء شراء او بناء مسكن لغاية 3000 دينار ، اعفاء العلاج الطبي للمكلف المقيم او من يعيش على ان لا يتجاوز الدخل الخاضع ، وفي حالة ان الدخل منفصل للزوجين يتمتع كل منهما باعفاء الاقامة واعفاء خصم الراتب وتحمّل الاعفاءات لادهمها ، وشرط ان يتم احضار مستندات لتعزيز الاعفاءات.

3- نصت المادة (16) على انه تستوفى الضريبة على الدخل الخاضع للشخص الطبيعي، بعد خصم الاعفاءات حسب الشريحة والنسب وللشركات تستوفى من الشركات المساعدة العامة والخاصه واي شخص معنوي اخر يخضع للضريبة حسب هذا القانون كمالي: نسبة 10% من الدخل المتانى من الصناعة او الفنادق او المستشفى ، ونسبة 15% من الدخل الخاضع للضريبة من الشركات المساعدة

والغائها لا يكون الا بقانون، ولا يعفى احد من ادائها كلها او بعضها، في غير الاحوال المبينة في القانون⁽¹⁾.

نلاحظ ان التطورات والتعديلات التي ادخلتها وزارة المالية منذ قيام السلطة الوطنية الفلسطينية، سواء في تعديل النسب والشراح والاعفاءات او بالعمل على تشجيع الاستثمار، او بوضع الخطط لتحقيق الاهداف المرجوة، قد ساهمت بشكل كبير في زيادة الابادات الضريبية بشكل عام وضريبة الدخل بشكل خاص، والتي تعتبر احد الاهداف التي تسعى لتحقيقها الادارة الضريبية لتوفير مورد مالي لتجطية نفقاتها. حيث ان ضريبة الدخل تساهم بما يزيد ما نسبته 10% من موازنة السلطة الوطنية الفلسطينية، والجدول التالي يبين قيمة الابادات الضريبية للدخل⁽²⁾.

ضريبة الدخل والارباح بالمليون (دولار)

السنة	المبلغ بالمليون	2002	2001	2000	1999	1998	1997	1996	1995
	31,1	50,2	80,1	86,25	72,1	68,7	56,3	50,2	

الا اننا نلاحظ انخفاض الابادات الضريبية في السنوات 2000، 2001، 2002 ، والسبب في ذلك يعود للاحادث السياسية، وتمتاز ضريبة الدخل بثبات مصدرها لانها تفرض على عناصر تميز بالثبات، وهذه من الامور التي ساعدت على رفد خزينة الدولة في الاحاديث السياسية الحالية، حيث ان الضرائب المحصلة من البنوك وشركات التأمين والموظفين، قد ساهمت بشكل واضح

الخاصه والعامه الاخرى، ونسبة 20% من الدخل الخاضع للبنوك وشركات التأمين وشركات الصرافه وشركات الوساطه
 1- المجلس التشريعي الفلسطيني، الدستور الفلسطيني ،(القانون الاساسي) سنة 2000.
 2- المجلس التشريعي الفلسطيني، وحدة البحث البرلمانيه ، دراسه حول الموازنـه العامـه لعام 2001، رام الله ، فلسطين .
 _ السلطة الوطنيـه الفلسطينـيـه ، وزارـه المـاليـه ، دائـره المـوازنـه العامـه ، مشروع قـانون المـوازنـه العامـه ، 2001.
، وزارـه المـاليـه ، دائـره المـوازنـه العامـه ، مشروع قـانون المـوازنـه العامـه ، 2003.
 - جـامـعـه القـصـمـ المـفـتوـحـه ، محـاسبـه ضـريـبـه الدـخـلـه ، منـشورـات جـامـعـه القـصـمـ المـفـتوـحـه ، صـ38، مـرـجـعـ سابقـ .

في رفد الموارزنة، الا ان نسبة مساهمة ضريبة الدخل في الاماراتات بشكل عام تبقى محدودة، حيث ان الدول النامية تعتمد في ايرادتها على الضرائب غير المباشرة بنسبة اكبر من الضرائب المباشرة.

المبحث الثاني: طرق ومراحل التقدير في القانون الضريبي

تعمل الادارة الضريبية على ممارسة صلاحياتها في تطبيق التشريع الضريبي، وتحصيل الضريبة المستحقة من خلال اصدار قرارات التقدير الضريبي، وغيرها من القرارات والاعمال التي تمكنها من تحقيق اهدافها في ظل مجموعة من الحقائق التي يتم التوصل اليها، وذلك باتباع سلسلة من الطرق والاجراءات للوصول بشكل واقعي لتحديد وعاء الضريبة ومقدارها.

ونظراً لاختلاف الطرق والاجراءات التي تلجأ اليها، فإن ذلك قد يلحق اضراراً بمصالح الافراد وخاصة اذا لجأت الادارة لأسلوب التقدير الاداري الجزافي، لذلك فقد حرص المشرع الضريبي على تنظيم اجراءات وطرق التقدير الضريبي وحدد طرق المراجعة الادارية والقضائية لنتائج القرارات⁽¹⁾.

تختلف طرق التقدير للوعاء الضريبي تبعاً لادرار الاشخاص المكلفين، ومدى تطور الادارة الضريبية، ولذلك تتواترت طرق التقدير بين الاسلوب المباشر وغير المباشر، حيث يستند الاسلوب المباشر على البينة واداتها المتمثلة في الكشف الذاتي والقوائم المالية المقدمة من المكلف او عن الاقرار الضريبي الذي يصدر عن الغير من نقلت اليه المادة الضريبية، بينما الاسلوب غير المباشر يستند بشكل كبير على القرائن او الدلائل القانونية، ضمن نصوص القانون، واحياناً على البينة، ولكن اذا كانت البينة غير مقنعة فيتم تعزيزها بالدلائل والقرائن، وبذلك يغلب على التقدير العملية التقريبية، وهذا لا يعني استبعاد الكشف الذاتي المقدم من المكلف والذي يوضح فيه بعض الدلائل التي تساعده في تحديد قيمة وعاء الضريبة، وذلك

1 - موقف سعور المحاميد ، الطبيعة القانونية لقرارات تقدير ضريبة الدخل ، المكتبة القانونية ، عمان ، الاردن ، ط1، 1996، ص16 .
(-)صلاح قاسم فرحات دراسة حول قرارات مقدري ضريبة الدخل وكيفية تطوير ادائهم معهد الادارة العامة ، عمان ، الاردن

للمحافظة على حق الخزينة في حال امتلاع المكلف عن تقدير اقراره او الاصح عن دخله، وتسديد الضريبة المستحقة عليه مستندا في ذلك على المظاهر الخارجية، ومتبعا طريقة التقدير الجزافي ضمن اسلوب التقدير الاداري(1).

يعتمد التقدير الذي يستند على المظاهر الخارجية على القرائن والمظاهر المحيطة بالمكلف ونوع النشاط الخاضع للضريبة، وتسمى الطريقة القياسية او البيانية لانها تقوم على افتراض وجود علاقة طردية بين دخل المكلف والظواهر المحيطة به، وستند في قناعتها على امور ملموسة لدى المكلف مثل عدد الالات او عدد العمال او بدل الاجار المدفوع، ولكنها لا تصلح لجميع انواع الدخول مما سيؤدي للالجاف وعدم العدالة بحق المكلف او الادارة الضريبية.

وكذلك لا تصلح لأن تكون معيار وحيد في معرفة حجم نشاط المكلف، وبذلك قد تؤثر سلبيا او ايجابيا على جميع الاطراف، وتنجاهل الظروف الشخصية والفعالية للمكلف، بحيث قد يتحقق للمكلف خسارة فعلية لا تظهر ضمن المظاهر الخارجية، وقد يكون حجم اعمال المكلف اكثر مما تم تحديده فيه بذلك حق الخزينة، ولا توافق هذه الوسيلة التطورات الاقتصادية والتغيرات التي قد تحصل على نشاط المكلف وكذلك مخالفاتها لقاعدة العمومية بسبب عدم اخضاعها لبعض فروع الدخل التي ليس بها مظاهر خارجية(2).

لقد منح القانون الضريبي مامور التقدير صلاحيات واسعة في تحديد الدخل الخاضع

1- يونس احمد البطريق، النظم الضريبية، الدار الجامعية القاهرة ، مصر ، 1998، ص 58 وما بعدها .

(-) موقف سعور المحاميد، الطبيعة القانونية، مرجع سابق، ص 41

2- عادل الحياري، وآخرون، الضرائب ومحاسبتها على الدخل العام دراسة مقارنة في قوانين الاتحاد السوفييتي والولايات المتحدة الأمريكية ، مع دراسة خاصة للقانون الأردني ، رسالة دكتوراه ، موسسه الاهرام ، القاهرة ، 1968 ، ص 145)

والضريبة المستحقة من خلال اتباع اسلوب التقدير الجزافي (الاداري) وذلك للمحافظة على حقوق الخزينة، وسرعة وصولها في الوقت المناسب وعدم ضياعها، وكذلك لانهاء القضايا الضريبية واستقرارها وعدم تراكمها وتركها لفترات طويلة، ووضع اسس لامامور التقدير يستند عليها عند تحديده الدخل الخاضع حيث قد تكون استنادا لقرائن محددة بنصوص القانون، او لقرائن اتفاقية، او لقرائن مستندة لاقوال المكلف وسجلاته والمعلومات المتوفرة بالقانون (1).

في حالة استناد مامور التقدير لقرائن محددة بمعالم معينة يحددها القانون الضريبي والتي تسمى التقدير الاداري (الجزافي) المحدد بقرائن طبقا لمعالم معينة يحددها القانون الضريبي، يتم تقدير وعاء الضريبة حسب النصوص القانونية، وبذلك يعتبر كاساس في عملية التقدير، او كاتفاق بين المكلف والادارة الضريبية، في حدود ذلك الاطار وهذا ما يسمى بالتقدير الاداري التعاقدى.

ولقد حدد القانون للشركات التي تتعاطى اشغال التأمين على الحياة، بسان الارباح والمكاسب الحاصلة من اشغال التأمين على الحياة تكون عبارة عن اموالها المستثمرة مطروحة منها نفقات الادارة، بما فيها العمولة، ولا يجوز تنزيل اي مبلغ او جزء من ذلك المبلغ لاي سبب من الاسباب، وكذلك المادة (1/27) من القانون حيث نصت على " انه يترتب على كل شخص حين دفعه فائدة عن سندات الدين ان يخصم من تلك الفائدة ضريبة مقدارها عشرة بالمائة عن كل دينار يتم دفعه" (2).

وفي حالة استنادة لقرائن اتفاقية، والتي يسمى التقدير الجزافي الاتفاقى يكون في

1- موقف سمور المحاميد، الطبيعة القانونية ، مرجع سابق ص 43

2- موقف سمور المحاميد ،الطبيعة القانونية «ص 78»، مرجع سابق ، 1995 .

- مجلس النواب الاردني ، القانون رقم 25 لسنة 1964 ،ماده 1/27، الماده 2/26، مرجع سابق .

-، مجلس النواب الاردني ، القانون رقم 57 لسنة 1985 ،الجريدة الرسميه رقم 3343،صفحة 1403، تاريخ 1/10/1985 .

الحالات التي يجيز القانون فيها الاتفاق بين الادارة الضريبية والمكلف على فرض الضريبة كما في المادة (3/17) من مشروع القانون، حيث نصت على "اتفاق المكلف والمديري على قيمة الضريبة المستحقة في حالة اعتراف مامور التقدير على بعض ما جاء في اقرار المكلف، او في حالة اعتراف المكلف على قيمة التقدير الاداري"، ويتخذ هذا التقدير صورة بسيطة من حيث اعتماده على عنصر واحد او عدد من عناصر المادة الضريبية كما هو الحال في تحديد الارباح او المبيعات كاساس في تحديد الدخل الخاضع، والتي قد يؤدي لنتائج غير دقيقة احياناً وإنما تقريبية، وبالرغم مما يمتاز به هذا الاساس من السهولة والبساطة وتوفير الوقت والنفقات الا انها لا تستند لاساس دقيق وهذا يؤدي للابتعاد عن الحقيقة ومجافاة العدالة⁽¹⁾.

وفي حالة استناده لاقوال المكلف وسجلاته والمعلومات المتوفرة، يعتمد هذا التقدير على المعلومات المتوفرة من دفاتر وسجلات المكلف وعلى اقواله والمعلومات المتوفرة عن الدخل وعن المكلف للدائرة الضريبية بالإضافة لخبرة مامور التقدير العملية والفنية وفطنته والمame ورأيه للوصول لتقدير علمي ومنطقي و حقيقي وثبت وسلام يتصنف بالنزاهة وال موضوعية كاساس لعملية التقدير.

ولقد اخذ المشرع الضريبي بهذا الاسلوب في الحالات التي لا يقدم فيها المكلف كشف التقدير الذاتي والكشف الآخر التي يطلبها مامور التقدير حسب القانون، ويرى ان ذلك الشخص مكلف بدفع الضريبة، يجوز له ان يحدد دخل ذلك الشخص الخاضع للضريبة مستعملاً بذلك فطنته و درايتها، وتعتبر هذه الطريقة افضل من الطرق الأخرى في مراعاته

1- المجلس التشريعي الفلسطيني، مشروع قانون ضريبة الدخل 3/17، مرجع سابق .
- محمد ابو نصار وآخرون، الضرائب ومحاسبتها بين النظريه والتطبيق،المتحده الدوليه للامشارات،عمان،الأردن،1996،
من 190.

لظروف المكلف الشخصية وفي تحقيق العدالة، الا انه يأخذ عليها اقرانها بالتحكم والمغالاة في السلطة التقديرية الواسعة التي تتمتع بها الادارة⁽¹⁾.

نلاحظ ان العلاقة في طريقة المظاهر الخارجية تبقى معروفة بين المادة الخاضعة للضريبة والقرينة المتخذة اساسا للتقدير، بينما هذا الارتباط في اسلوب التقدير الجزاـي يكون على اشدـه، حيث يقوم في الجزاـي على قرائن ذات صلة وثيقة بالمادة التي تخضع للضريبة، وبذلك يكون اكثر صدقا وواقعا وتعبيرـا وموضوعـا⁽²⁾.

وعليـه فـإن طـرق وـمراحل التـقدير في القـانون الضـريـبيـ، هي طـريقـة التـقدير الـاولـيـ، ثم اصـبحـت اـسـلـوبـ التـقديرـ الذـاتـيـ وـطـريقـةـ التـقديرـ الـادـارـيـ(ـالـجـزاـيـ)ـ وـطـريقـةـ التـقديرـ الـاعـتـراـضـيـ وـطـريقـةـ اـعـادـةـ التـقديرـ منـ قـبـلـ الـوـزـيرـ(ـالـمـوـظـفـ الـمنـابـ)ـ وـطـريقـةـ التـقديرـ منـ قـبـلـ الـمـحـكـمـةـ الـمـخـصـصـةـ.

اولا : التـقديرـ الـاـولـيـ (ـالـمـبـدـئـيـ)

لقد اوجـبـ القـانونـ، عـلـىـ كـلـ مـكـلـفـ يـزـيدـ دـخـلـهـ مـنـ الـمـصـادـرـ الـوارـدـةـ فـيـ القـانـونـ عـنـ مـجمـوعـ التـقـيـيلـاتـ وـالـاعـفاءـاتـ الـمـنـصـوصـ عـلـيـهـ فـيـ القـانـونـ، لـنـ يـقـمـ كـشـفـاـ فـيـ موـعـدـ لاـ يـتـاخـرـ عـنـ الـيـوـمـ الـاـولـ منـ شـهـرـ حـزـيرـانـ مـنـ كـلـ سـنـةـ، إـلـىـ مـكـتـبـ مـامـورـ تـقـيـيرـ ضـرـيبـةـ الدـخـلـ فـيـ مـنـطـقـةـ كـشـفـ يـحـتـويـ عـلـىـ التـقـيـيلـاتـ الـمـطـلـوـبـةـ بـمـوـجـبـ النـمـوذـجـ الـمـقـرـرـ بـيـنـ فـيـ مـقـدـارـ دـخـلـهـ الـخـاصـعـ لـلـضـرـيبـةـ، وـالـضـرـيبـةـ الـمـسـتـحـقـةـ⁽³⁾.

وعـلـيـهـ فـانـ الـمـكـلـفـ يـقـومـ بـتـقـديـمـ الـكـشـفـ الذـاتـيـ، بـحـيثـ يـشـمـلـ عـلـىـ نـتـيـجـةـ اـعـمـالـهـ خـلـلـ

1- مجلسـ النـوابـ الـاـرـدـنـيـ، قـانـونـ ضـرـيبـةـ الدـخـلـ رقمـ 25ـ مـنـ سـنـةـ 1964ـ، الـموـادـ 1ـ/ـ35ـ، 36ـ/ـ35ـ، 53ـ/ـ35ـ، مـرـجـعـ سـابـقـ.

2- الدكتورـ فـوزـتـ فـرـحـاتـ، الـمـالـيـهـ الـعـامـهـ وـالـشـرـيعـ الـضـرـيبـيـ الـعـامـ، مـؤـسـسـهـ بـحـصـونـ لـلـنـشـرـ وـالتـوزـيعـ، بـيـرـوـتـ لـبـنـانـ .

ـجـامـعـهـ الـقـدـسـ الـمـفـتوـحـ، الـمـالـيـهـ الـعـامـهـ، بـرـنـامـجـ الـادـارـهـ، طـ1ـ، مـنـشـورـاتـ جـامـعـهـ الـقـدـسـ الـمـفـتوـحـ، 1996ـ، صـ82ـ .

3- مجلسـ النـوابـ الـاـرـدـنـيـ، قـانـونـ ضـرـيبـةـ الدـخـلـ رقمـ 25ـ مـنـ سـنـةـ 1964ـ، مـرـجـعـ سـابـقـ .ـمـادـهـ 35ـ .

ـعـدـلـتـ فـيـ فـتـرـهـ الـاحـتـالـلـ بـالـأـمـرـ الـعـسـكـرـيـ رقمـ 31ـ مـنـ سـنـةـ 1987ـ وـاصـبـحـتـ لـغـاـيـهـ الـاـولـ مـنـ اـذـارـ ، وـكـذـلـكـ عـدـلـتـ سـنـهـ الـضـرـيبـيـهـ حيثـ اـصـبـحـتـ تـبـداـ مـنـ 1ـ/ـ1ـ مـنـ كـلـ عـامـ .

ـالمـجـلـسـ الـشـرـيعـيـ الـفـلـسـطـينـيـ، مـشـرـوعـ قـانـونـ ضـرـيبـةـ الدـخـلـ، الـموـادـ 19ـ، 20ـ، 18ـ، مـرـجـعـ سـابـقـ .

السنة الضريبية كما هو في دفاتره وسجلاته او حسب تقديراته اذا لم يكن لديه سجلات وحسابات اصولية تمكنه من التعرف على حقيقة اعماله ووضعه المالي والمعلومات الشخصية والذاتية عن المكلف، واعفاءاته المتربعة له حسب القانون، ليتم اعتمادها ومنحها للمكلف، للوصول ادخله حسب التشريعات الضريبية التي تسرى على عملية التقدير، ويندرج تحت هذا النوع من التقدير عدة حالات وهي:

١- التقدير في حالة تقديم الكشف الذاتي وقبوله من قبل مامور التقدير واجراء التقديرو على اساسه :

يعمل مامور التقدير عند استلام الكشف الذاتي المقدم من قبل المكلف على اجراء التقدير الاولى على دخل المكلف ويصدر اشعارا حسب القانون، حيث يقرر به قبول الكشف مبدئيا ويتم الطلب من المكلف بدفع الضريبة المستحقة من واقع الاقرار. ولمامور الكشف الحق في اعادة النظر في هذا التقدير، ولكن القانون لم يحدد الفترة التي يجب ان يعيد النظر بها او يتم فيها تقدير المكلف، وعليه فان مامور التقدير يعمل على فحص المستندات والبيانات والكشف المقدم، حيث يتتأكد منها. وفي حالة قناعة مامور التقدير من البيانات المقدمة يصدر قراره حسب القانون بالموافقة على الكشف المقدم، ويقدر الضريبة على اساسة تبعا لذلك مصريا عن موافقتة على البيانات المقدمة ومستدرا عليها بشكل

تام.(١)

- البرلمان الاردني، قانون ضريبة الدخل رقم 25 لسنة 1964، مادة 1/52، مرجع سابق .
-.....قانون ضريبة الدخل رقم 25 لسنة 1964، مادة 1/53، مرجع سابق
- المجلس التشريعي الفلسطيني، مشروع قانون ضريبة الدخل مادة 21، مرجع سابق
- في الاردن تم استخدام اسلوب التقدير الذاتي على اثر تعديل القانون 25 لسنة 1964 ، بالقانون رقم 34 لسنة 1982.

2- التقدير في حالة تقديم الكشف وموافقة المكلف على التعديل:

عند اجراء عملية التقدير الاولى، وبعد دراسة مامور التقدير للقرار والبيانات والمستندات المقدمة من المكلف، فإنه قد لا يقنع بالقرار والبيانات المقدمة او قد يجد انحرافاً جوهرياً في البيانات، لذلك يعمل على فحص البيانات والمستندات ويجري الكشف الحسي ويحدد جلسة مع المكلف ويعمل على توثيقها ويطلب من المكلف ان يتم تعديل الاقرار والضريبة المستحقة، فإذا وافق يتم التعديل ويصدر اشعاراً للمكلف حسب القانون بالموافقة على التعديل(1).

3- التقدير في حالة تقديم الكشف الذاتي وعدم موافقة المكلف على التعديل :

اذا لم يوافق المكلف على تعديل الكشف والضريبة المستحقة، فيعمل مامور التقدير على توثيق الجلسة ويتم اصدار اشعار للمكلف يحدد فيه الدخل الخاضع للضريبة والضريبة المستحقة والحقوق المخولة له حسب القانون، ويتم تسليمه للمكلف اما باليد ويتم التوقيع على استلامه، او بالبريد المسجل الى مكان اقامته الاعتيادي، او محل عمله على اخر عنوان مسجل له(2).

الا ان مشروع القانون الفلسطيني اتبع اسلوب التقدير الذاتي، حيث نصت المادة (17/1) على انه "يتم تقدير الضريبة بصورة ذاتية من قبل المكلف من خلال تقديم اقرار من قبل الشخص الطبيعي او المعنوي وفق الحسابات ختامية" ويعمل على تحديد الضريبة المستحقة ودفعها من واقع الاقرارات(3).

ويعتبر هذا التقدير اولياً، حيث يقوم به المكلف بدلاً عن مامور التقدير، مما يسرع عملية

1- مجلس النواب الاردني،^{قانون ضريبة الدخل رقم 25 لسنة 1964، ماده 1/53 بـ} «مرجع سابق».

2-،^{قانون ضريبة الدخل رقم 25 لسنة 1965 ، ماده 1/56 ،} «مرجع سابق».

- المجلس التشريعي الفلسطيني،^{مشروع قانون ضريبة الدخل ، ماده 3/21 بـ} «مرجع سابق».

3-،^{مشروع قانون ضريبة الدخل ، ماده 17/1} «مرجع سابق».

- رامي السمان ، بسام ابو عباس،^{دليل ضريبة الدخل ، عمان ،الاردن ، سنة 1996.}

التقدير ويقل التكالفة، اضافة انه يضع عبء اثبات وجود مصدر دخل اخر على عائق مامور التقدير، حيث الزم المكلف بتقديم الاقرار عن اعماله خلال الاربعة شهور التالية من نهاية السنة المالية مبينا الابادات الاجمالية والتنزيلات والدخل الصافي والدخل الخاضع والضريبة المستحقة عليه عن السنة المالية السابقة، مع ارفاق ايصال بقيمة الضريبة المستحقة والمسددة من واقع الاقرار.

والزم مامور التقدير بالرد على الاقرار المقدم من المكلف خلال مدة ستة شهور من تاريخ استلام الاقرار لتحديد قبول الاقرار او تعديله كليا او جزئيا، واخبار المكلف بذكرة خطية بملحوظاته وموعد المناقشة، واذا لم ترسل المذكرة الخطية خلال هذه الفترة فيعتبر الاقرار موافقا عليه من قبل مامور التقدير وتأخذ الضريبة الصفة القطعية، الامر الذي يؤدي لاستقرار القضايا الضريبية وسرعة انهائها⁽¹⁾.

وتمتاز هذه الطريقة بانها تعمل على زيادة وترسيخ جسور الثقة بين المكلفين والدوائر الضريبية، وعلى زيادة درجة الكفاءة والوعي الضريبي لدى المكلفين في معرفتهم لحقوقهم وواجباتهم من تنزيلات واعفاءات، وفي زيادة درجة الالتزام الطوعي والاختياري في تعبئة الكشف الذاتي ودفع الضريبة المعلنة، مما سيؤدي لجمع الابادات الضريبية باقل تكلفة ممكنة، وتساعد مامور التقدير في الاعتماد على اسس واقعية وسليمة مقدمة من قبل المكلف الذي يكون اعلم الناس بوضعه، وتجنب المكلف التقديرات الاضافية والغرامات المنصوص عليها بالقانون، وتساعد الادارة في تحديد درجة الاقبال والرضى من قبل المكلفين، الامر الذي يساعد في وضع الخطط وتقيمها، وبذل اقصى درجة ممكنة لتنفيذ القانون واحكامه وتساعد في التخطيط

1- المجلس التشريعي الفلسطيني ، مشروع قانون ضريبة الدخل «ماده 21، ماده 21/2» مرجع سابق

والبحث عن الطرق الأكثر ملائمة وكفاءة وأقل تكلفة.

ولقد حدد القانون لمامور التقدير صلاحيات في قبول الاقرار او رفضه او تعديله، حيث اذا اقتضى مامور التقدير بصحبة البيانات والمعلومات الواردة في الاقرار والتقدير الذاتي المقدم من المكلف يتم قبوله على حالة، ويتم اصدار اشعار بالموافقة على التقدير والضريبة المستحقة، ولكن اذا لم تكن المعلومات سليمة، ولم يقتضي بها مامور التقدير فقد منح مشروع القانون صلاحية لمامور التقدير في قبول او رفض قيمة الضريبة المقدرة ذاتيا بصورة كافية او جزئية اذا توفرت لديه ادلة بعدم صحة البيانات الواردة في اقرار الضريبة وملحقاته ويقع على عاتق مامور التقدير اثبات عدم صحة البيانات⁽¹⁾.

وفي حالة طلب مامور التقدير من المكلف تعديل الاقرار ووافق المكلف على التعديل او التصحيح تحديد الضريبة على اساسه وتكون الضريبة واجبة الاداء . و اذا لم يوافق المكلف على التعديل او التصحيح او التقدير او لم يحضر جلسة المناقشة المحددة له مسبقا فانه يجوز لمامور التقدير ان يصدر قراره بتقدير دخل المكلف بناء على المعلومات المتوفرة لديه، او التي يحصل عليها، ويعلم على تبليغ المكلف باشعار يتضمن الدخل الخاضع والضريبة المستحقة المقدرة وكذلك في حالة عدم تقديم المكلف لاقراره والمرافق المخصوص عليها في القانون في الموعد المحدد، يقوم مامور التقدير بإجراء التقدير على ذلك الشخص وبلغه بدخله الخاضع للضريبة، والضريبة المستحقة عليه ومدة الطعن⁽²⁾.

وفي هذه الحالة اذا لم يتقدم المكلف بطلب الاعفاءات المنصوص عليها في القانون خلال فترة اربعة شهور من نهاية السنة المالية، وهي فترة تقديم الاقرار قانونا، يعتبر التقدير نهائيا

1- حسن فلاح الحاج موسي، قرار تقدير ضريبة الدخل في الاردن، والطعن به قضائيا واداريا، مرجع سابق .

- المجلس التشريعي الفلسطيني، مشروع قانون ضريبة الدخل، مادة 21 بمادة 2/21، مرجع سابق.

-، قانون ضريبة الدخل الفلسطيني، مادة 19 بمادة 20، مرجع سابق .

ولكن اذا تقدم المكلف بطلباتها خلال هذه الفترة ، فيعمل مامور التقدير على مراجعة الاستقطاعات واعادة النظر فيها خلال ثمانية شهور من تاريخ تقديم الطلب⁽¹⁾.

ثانياً: التقدير الاداري

تلجا الادارة الضريبية لاتخاذ القرارات الادارية حرصا منها على تطبيق القانون والتشريعات، وللحفاظ على حق الخزينة وتحقيق الاهداف التي تصبوا اليها، ولقد منح القانون مامور التقدير والادارة الضريبية صلاحيات واسعة لتحقيق ذلك، ووضع اسس وقواعد معينة واحيانا نصوص قانونية صريحة لطريقة تقدير بعض الدخول التي يكون من الصعب حصرها او وجود احتمال لضياع او تاخر وصول حق الخزينة منها، الا انها احيانا قد لاستطيع حصر نشاط المكلف بالتحديد من اجل الوصول لدخلة حقيقي لوجود عوائق معينة مما يجعلها تتسع اقتراحات منطقية وعقلانية لعملية التقدير، ليكون الواقع العملي للقرار منسجما مع القوانين والأنظمة، اخذًا بعين الاعتبار تحقيق العدالة والموضوعية عند اصدار القرار، ومن اهم انواع التقدير الاداري:

١- التقدير في حالة عدم تقديم الكشف الذاتي :

اذا لم يقدم الكشف الذاتي حسب القانون في الموعد المحدد له، فان مامور التقدير يقوم بإجراء التقدير على المكلف بناء على خبرته وعلى المعلومات المتوفرة لديه فيدائرة وفي الملف، وكذلك حسب المهن المشابهة في القطاع، متوكلاً بالموضوعية، وذلك بان يعمل على دراسة الملف بشكل مستفيض ومتأنى وي العمل على تسجيل البيانات واللاحظات ويجري الكشف الحسي، ويتأكد من اسلوب مسک الحسابات للمكلف بحيث اذا كان يمسك حسابات اصولية ام لا، وفي حالة وجود حسابات يتم العمل على فحصها وتدقيقها، وي العمل على تدعيم قراره بالبيانات

1- المجلس التشريعي الفلسطيني «مشروع قانون ضريبة الدخل الفلسطيني» عاذه 23، مرجع سابق .

ويوثق معلوماته ويوقع المكلف او وكيلة على اقواله وعلى المحضر، ومن ثم يصدر قراراً معتمداً على الفطنة والدرأة ومستنداً على ما استطاع ان يوفره من ادلة ومعلومات وذلك حسب القانون، وهذا لا يعني اعفاء المكلف من تقديم الكشف الذاتي(1).

2-التقدير في حالات خاصة

لقد حدد القانون الضريبي نصوصاً لطريقة حساب وتقدير بعض مصادر الدخل التي تخضع للضريبة، والتي يكون من الصعوبة تحديد ومعرفة ارباحها ،ومن هذه الحالات :

أ- شركات التأمين:

لقد حدد القانون اسلوب تقدير شركات التأمين، وذلك لاختلاف طبيعة عملها عن المشاريع التجارية والصناعية والمؤسسات المالية والبنوك، ولصعوبة تحديد الدخل بالطرق الحسابية العادلة، ولو جود احتياطيات لديها وضمانها لاخطار لا يمكن تحديد موعد حدوثها اسواء في نفس السنة او السنة اخرى، ولان القانون يعترف بتنزيل الاحتياطيات لها دون غيرها من القطاعات(2). وكذلك ميز بين الشركات التي تتعاطى اعمال التأمين العامة التي تعمل في الاردن وخارجها وبين شركات التأمين على الحياة او اعادة التأمين، حيث ان في حالة التأمين على الحياة يأخذ الاموال الاجمالية المستحقة ويخصم منها النفقات الادارية ونسبة من نفقات المكتب الرئيسي ويكون دخلها الخاضع بعد خصم هذه النفقات، ولقد حدد عده شروط لاعتبار شركات اعادة

1- المجلس التشريعي الفلسطيني ، مشروع قانون ضريبة الدخل ، ماده 22،مرجع سابق .
-، قانون ضريبة الدخل رقم 25 لسنة 1964،الماده 2/53 ،مرجع سابق
2-، قانون ضريبة الدخل رقم 25 لسنة 1964،الماده 16 ،مرجع سابق .
- لقحددت الماده (16)من القانون الازلن رقم 25 لسنة 1964 اسلوب التقدير في حالة اعمال التأمين بصورة عامه (البحري ،الحرفي ،المرفق ،السيارات)حيث ان القاعدة هي الابادات من الاموال الاجمالية وضاف اليها الغواند والدخول والابادات الاجمالية من المصادر الاخرى ، ويضاف اليها ايساحاتي الاخطار المدوره من السنة السابقة واموال اعادة التأمين المقيد به ، وينزل من ذلك الاموال المردوده للمؤمن واموال اعادة التأمين المدفوعه واحتياطي خطار الساريه غير المنتهي في نهاية السنة، وينزل الخسائر الحقيقه والنفقات الانتاجيه بما فيها نفقات المركز الرئيسي ان وجدت ، ولكن اذا توقف شركه التأمين خلال السنة او في نهايتها فلا يجوز تنزيل احتياطيات في نهاية السنة لانها تكون قد انهت العقود التي لديها او قد احالتها لشركات اخرى

التأمين الأجنبية غير خاضعة للضريبة اذا ما توفرت، وهي ان تكون شركة اعادة تامين، وان تكون اجنبية وغير مقيمة، اما اذا لم تتوفر الشروط الثلاثة كاملة، فتخضع للضريبة⁽¹⁾.
اما في مشروع القانون فقد فرض المشرع نسبة (20%) من قيمة الدخل الخاضع للضريبة، وكذلك لم يضع اسلوب معين ضمن نصوص القانون، وانما تركها لنص المادة (50) في الانظمة والتعليمات لتنفيذ احكام القانون⁽²⁾.

ب - أصحاب السفن غير المقيمين واعمال النقل الجوي وارسال البرقيات:
لقد حدد القانون الضريبي طريقة احتساب الضريبة على هذه الدخول للاشخاص غير المقيمين، واعتبرت هذه الارباح الناجمة عن ذلك خاضعة للضريبة، والزمعت صاحب السفينة او المستاجر ان يحضر شهاده من ضريبة الدخل يبين فيها قيمة الدخل المتحقق، وان يقتصر مامور التقدير بان السلطات الضريبية التي اعطت هذه الشهادة قامت بتقدير ارباح الشخص غير المقيم، واشترطت ان لا يكون من البلاد التي ينتمي اليها الشخص غير المقيم قد اعفته اصحاب السفن غير المقيمين في تلك البلاد والمقيمين في المملكة⁽³⁾. وفي مشروع القانون لم يتطرق بذلك بصورة صريحة، وانما في المادة (5/3) حيث نصت على انه "يخضع للضريبة دخل الخدمات التي تؤدي في فلسطين من قبل شركات غير مقيمة فيها"⁽⁴⁾.

ج - معاملات التصرف لصالح الاولاد والمعاملات الوهمية:
لقد اجاز القانون لمامور التقدير اعتبار أي معاملة تصرف سواء كانت بوقف

1- مجلس النواب الاردني، قانون ضريبة الدخل رقم 25 لسنة 1964 ، المادة 4/12، حيث لم تجز تزيل الاحتياطيات .
حسن فلاح الحاج موسى ، قرار تقدير ضريبة الدخل ، مرجع سابق ص 138 مرجع سابق .
2- المجلس التشريعي الفلسطيني، مشروع قانون ضريبة الدخل،المادة (3/2/16)، والمادة 5/2، مرجع سابق .
3 مجلس النواب الاردني، قانون ضريبة الدخل رقم 25 لسنة 1964 ،المادة 17 ، والمادة 18 ، مرجع سابق .
4- المجلس التشريعي الفلسطيني، مشروع قانون ضريبة الدخل ، مادة 2/5، مرجع سابق .

الموجودات او هبتها او التعاقد عليها او اجراء اتفاق او ترتيب بشأنها او انتقالها، ونتج عنها دخل تم دفعه خلال سنة الدخل بصورة مباشرة او غير مباشرة لشخص اخر في الحال او الاستقبال، او كان يحق الرجوع عن هذا التصرف، او ضمن معاملة التصرف نص يمكن من تحويل الدخل او اعادة تحويله للشخص الذي اجرى معاملة التصرف، فان هذا الدخل يعتبر للشخص الذي اجرى معاملة التصرف⁽¹⁾.

د - اعتبار الارباح والمكاسب غير الموزعة كأنها موزعة:

لقد اشارت المادة (22) من القانون، على انه اذا لم توزع الشركة قبل نهاية سنة التقدير الارباح التي حققتها والخاضعة للضريبة او جزء من هذه الارباح، وكان باستطاعتها توزيع تلك الارباح او الجزء الباقي منها دون ان يؤثر على عملها التجاري، وان الهدف من ذلك هو التهرب من دفع الضريبة او تخفيضها فانه يحق للمدير خلال ست سنوات من نهاية سنة التقدير، ان يصدر تعليماته باعتبار ان هذه الارباح الغير موزعة كأنها موزعة، ويقدر دخل المساهمين على هذا الاساس⁽²⁾.

ه- تقدير قيمة البضائع التجارية المخزونة عند توقيف أي عمل او نقلة:

لقد حدد القانون على انه عند حساب ارباح او مكاسب أي عمل او تجارة او حرفة توافت ونقلت لشخص اخر، فانه يتم تقدير قيمة البضائع التجارية المخزنة والعائدة لذلك العمل او تلك التجارة او الحرفة، بقيمة ما تم قبضه نتيجة البيع او النقل لشخص اخر يتعاطى عملا او تجارة او حرفة ينوي ان يتعاطاها، وتعتبر نفس القيمة لدى المشتري لدى محاسبته على دخلة من العمل او التجارة، واذا لم تكن هذه البضاعة قد تم بيعها، فان قيمتها تقدر بالمبلغ الذي يمكن

1- مجلس النواب الاردني ، قانون ضريبة الدخل رقم 25 لسنة 1964، المادة 35، مرجع سابق، قانون ضريبة الدخل الاردني رقم 25 لسنة 1964 ، المادة 25 ، مرجع سابق .

2-.....، قانون ضريبة الدخل رقم 25 لسنة 1964 ، المادة 22، مرجع سابق .

ان تباع به في السوق(1).

و - التقدير على القيمين :

لقد أخضع القانون للضريبة الأفراد القيمين على اموال الغير، بحيث يكونون مسؤولين متضامنين ومنفردين عن دفع الضريبة، وينطبق الامر ذاته في حالة التصفية او الافلاس الذي تنصي به المحكمة او أي تشريع نافذ المفعول، وكذلك الوصي او الولي الذي يمارس او يتولى تسيير او رقابة او ادارة أي ملك او مشروع نيابة عن شخص فقد الاهلية، وكذلك في حالة وجود شركاء، وان احد الشركاء غير مقيم. وعليه فان القيم او المحامي او الوكيل او المدير او الزبون العقيم، يقوم باعداد وتقديم الكشف حيث يكون خاضعا للضريبة على نفس الوجة والمقدار الذي يكون فيه ذلك الشخص خاضعا للضريبة(2).

وفي مشروع القانون الفلسطيني اعتبر الشخص المقيم الذي يكون وكيلا قانونيا او تجاريا او فرعا او شريكا لمكلف غير مقيم، او له علاقة تجارية معة مسؤولا عن القيام بالنيابة عن ذلك المكلف غير المقيم بجميع الاجراءات والامور المنصوص عليها في القانون(3).

ز - التقدير على غير المقيمين

لقد أخضع القانون كل شخص غير مقيم يتعاطى عملا او يمارس أي حرفة او تجارة او مهنة او صنعة في الدولة واعتبر هذه الارباح كأنها تحققت في الدولة الى المدى التي هذه الارباح ناشئة مباشرة عن هذا العمل، ولقد الزم القانون الجهات التي تدفع هذه المبالغ بخصم قيمة

1- المجلس التشريعي الفلسطيني ، مشروع قانون ضريبة الدخل ، مادة32، مرجع سابق .

حسن فلاح الحج موسى ، قرار تغير ضريبة الدخل في الاردن ، والطعن به اداريا وقضائيا ، مرجع سابق.

2- مجلس النواب الاردني، قانون ضريبة الدخل، رقم 25 لسنة 1965، المادة 46، مرجع سابق

-.....، قانون ضريبة الدخل، رقم 25 لسنة 1965، المادة 48، مرجع سابق.

-.....، قانون ضريبة الدخل، رقم 25 لسنة 1965، المادة 49، مرجع سابق.

-.....، قانون ضريبة الدخل، رقم 25 لسنة 1965، المادة 50، مرجع سابق.

3- المجلس التشريعي الفلسطيني ، مشروع قانون ضريبة الدخل ، مادة 1/33 ، مرجع سابق .

الضريبة حيث "انه عند دفع أي مبلغ لشخص غير مقيم أو مقيم بالنيابة عن غير المقيم، عن فائدة الرهن او أي دخل اخر خاضع للضريبة ان يتم خصم ما قيمته (20%) من قيمة الدخل عن كل دينار"، وان يقدم لمأمور التقدير كشفا بقيمة حساب الضريبة المخصومة باسم الشخص وعنوانه الذي ستدفع اليه الفائدة او الدخل، ويتم توريدہ للدائرة خلال شهر من تاريخ الخصم، وفي مشروع القانون الفلسطيني اخضع غير المقيمين للضريبة حيث نص على انه يخضع للضريبة "دخل الخدمات التي تؤدى في فلسطين من قبل شركات غير مقامة فيها"(1).

3- التقدير الاحتياطي

لقد اجاز القانون لمأمور التقدير اجراء التقدير قبل نهاية السنة المالية على حالات معينة ومنها:

أ- حالة مغادرة المكلف الدولة قبل نهاية السنة المالية:

اذا اعتقاد مأمور التقدير بان أي شخص على وشك مغادرة الدولة نهائيا ،فيعمل على فرض وتحصيل الضريبة المستحقة عليه عن الفترة السابقة من السنة، او وجد بان الضريبة المستحقة على دخلة يتعدى تحصيلها في أي وقت من الاوقات، او احتمال تصفيته لعمله، اجاز له القانون الطلب من السلطات المختصة عدم السماح له بمغادرة الدولة، والطلب منه بموجب اشعار كتابي يرسل اليه تقديم كشف عن دخله بشكل فوري، مع بيان اية تفاصيل يراها ضرورية، وفي حالة تقديم الكشف من قبل المكلف واقتنع به مأمور التقدير يتم تقدير الضريبة بناء على اساسه، واذا امتنع عن تقديمها ،يتم تقديره باسلوب التقدير الاداري الجزاـيـي(2).

1- مجلس النواب الاردني ،قانون ضريبة الدخل رقم 25 لسنة 1965 ،المادة 5/5 ، والمادة 29، مرجع سابق.

- المجلس التشريعي الفلسطيني ،مشروع قانون ضريبة الدخل ،ماده 5/3 مرجع سابق.

2- المجلس التشريعي الفلسطيني ،مشروع قانون ضريبة الدخل الفلسطيني،المادة 7/18 ، مرجع سابق .

- مجلس النواب الاردني ، قانون ضريبة الدخل رقم 25 ، لسنة 1964 ، ماده 2/65 ، مرجع سابق .

بـ- في حالة وفاة المكلف:

اذا توفي مكلف خاضع للضريبة خلال السنة السابقة لسنة التقدير او خلال سنتين من انتهاءها ولم يكن قد تم تقدير الضريبة المستحقة عليه، فان الممثل الشخصي القانوني للمتوفى يكون ملزماً بدفع الضريبة المترتبة عليه، واذا وُزع الممثل الشخصي التركة قبل بداية سنة التقدير، يجب عليه ان يدفع الضريبة حسب الفئة او الفئات المعمول بها في تاريخ توزيع التركة، اذا لم يكن معدل الضريبة لسنة التقدير قد عين في التاريخ المذكور، وفي مشروع القانون نص على انه "يتوجب على الورثة ان يقدموا الاقرار وذلك خلال ستة شهور من تاريخ وفاة المكلف صاحب الدخل الذي لم يدفع عن دخله".

وفي حالة تصفية العمل نص على انه "يتعين على كل مصفي لا ي شركة ان يبلغ المدير خطياً بيده اجراءات التصفية لبيان وثبت المبالغ المستحقة للضريبة، وان يقدم اقراراً ضريبياً عن الشركة المكلف بها ودفع الضريبة حال استحقاقها "(1).

4- التقدير في المنبع:

لقد اشترط القانون خصم دفعات وتوريدها للدائرة الضريبية، وتزويد الدائرة بقيمة المبالغ التي دفعت للمكلف والمبالغ التي تم خصمها وتزويد المكلف بشهادة عن هذا الانقطاع، حيث يتم تقاصها من الضريبة المستحقة عليه. ولقد حدد عدة جهات والزمها بيان تعلم على خصم الضريبة من المنبع عند دفع المبالغ للمكلفين، ومن هذه الجهات:

أـ خصم الضريبة من حصص الارباح الموزعة:

لقد اشترط القانون على ان " يتم خصم الضريبة وتوريدها للدائرة الضريبية وتزويد حملة

1- المجلس التشريعي الفلسطيني، مشروع قانون ضريبة الدخل الفلسطيني، الماده 18/6، ولماهه 7/18، مرجع سابق .

ـ مجلس النواب الاردني ، قانون ضريبة الدخل رقم 25 ، لسنة 1964 ، ماده 2/65، 4/65، مرجع سابق .

الاسهم بشهادة تبين قيمتها للدائرة الضريبية "حصص الارباح المدفوعة اليه ومبلغ الضريبة التي خصمت، وان ترسل صورة عن هذه الشهادة(1).

ب- خصم الضريبة من فائدة سندات الدين :

لقد اشترط القانون على انه يترب على كل شخص عند دفعه فائدة سندات الدين ان يخصم من تلك الفائدة ضريبة مقدارها (10%) عن كل دينار، وان يقدم لامامور التقدير شهادة تتضمن مبلغ الفائدة التي دفعها ومبلغ الضريبة التي خصمت منها(2).

ج- خصم الضريبة من العوائد والاجور وعائدات التقاعد:

لقد اوجب القانون ورتب على كل شخص مسؤول عن دفع أي دخل يخضع للضريبة من الرواتب والاجور او المكافآت، ان يخصم عند قيامه بالدفع الضريبة، من المبلغ الواجب دفعه حسب الطريقة والفئة المقررة، وان يقدم كشفا لامامور التقدير عند نهاية كل شهر يحدد فيه المبالغ المدفوعة والضريبة التي تم خصمها عن هذه الرواتب، وتزويذ المستخدم بشهادة تشمل على قيمة الرواتب المدفوعة والضريبة المستحقة عنها، ويعتبر القيمة او دافع المبلغ او الوكيل القانوني او الوكيل التجاري او كبير الهيئة مسؤولا عن القيام بالنيابة عن المكلف غير المقيم بجميع الاجراءات المذكورة(3).

وفي مشروع القانون الزم الشخص المسؤول، بتوريد المبالغ خلال خمسة عشر يوما من تاريخ الدفع، ويجوز عند اجراء عملية التقدير اعتبار هذه المبالغ المدفوعة ضرائب نهائية، وكذلك تحمل صاحب العمل مسؤولية التخلف عن الخصم او عدم دفع الضريبة المترتبة،

1- مجلس النواب الاردني، قانون ضريبة الدخل رقم 25 لسنة 1964، ماده 47 مرجع سابق.

- المجلس التشريعي الفلسطيني، مشروع قانون ضريبة الدخل ، الماده 18/7، مرجع سابق.

2- مجلس النواب الاردني، قانون ضريبة الدخل،الماده 47، ماده 26 مرجع سابق.

- المجلس التشريعي الفلسطيني ، مشروع قانون ضريبة الدخل، الماده 33، مرجع سابق .

1- مجلس النواب الاردني، قانون ضريبة الدخل رقم 25 لسنة 1964 ، ماده 27، ماده 28، مرجع سابق .

واعتبارها ضريبة مستحقة عليه. وكذلك اجاز لمامور التقدير اعادة النظر في الرواتب خلال سنتين اذا توفر له ادلة او بيانات بخلاف ما قدم في الكشف من قبل مامور التقدير(1).

5- التقدير المقطوع :

لم يتطرق القانون لأسلوب التقدير المقطوع، الا ان الاحتلال الاسرائيلي بعد عام 1967 عمل على تعديل المادة (59) والمادة (60) الخاص بالتحصيل، وفرض اسلوب السلفيات التي تكون على أساس السنة المالية الاخيرة، وحدد ذلك ضمن اسس ومعايير اقتصادية معينة حيث يتم بسنانها تقدير الدخل وحددها ضمن مواد القانون، وفرض ضريبة بشكل مقطوع على السيارات التجارية وحدد ذلك باسلوب السلفيات، حيث تم تقسيم السيارات لفئات حسب موديل السيارة وحجمها وحمولتها او نوعها، واعتبر ان قيمة هذه السلفيات هي الضريبة المستحقة عن دخل المكلف اذا كان لديه دخل من سيارة ولم يلزم المكلف بتقديم الكشف الذاتي الا اذا كان لديه دخل من غير السيارات ويتم تقديره بشكل منفصل عن دخل السيارة(2).

وفي الاردن تم فرض الضريبة المقطوعة بعد تعديل القانون 25 لسنة 1964 بالقانون رقم (13) لسنة 75.

ويتم تحديد وفرض هذه الضريبة، اما على أساس التقدير المقطوع للضريبة او على أساس التقدير المقطوع للدخل(3).

1- مجلس النواب الاردني، قانون ضريبة الدخل، المادة 27، والمادة 28، مرجع سابق

2- المجلس التشريعي الفلسطيني ، مشروع قانون ضريبة الدخل الفلسطيني ، المادة 1/33، مرجع سابق .

3- مجلس النواب الاردني، قانون ضريبة الدخل، رقم 25 لسنة 1965، مرجع سابق.

- تم تعديل الفصل الرابع عشر «الخاص بالتحصيل في القانون رقم 25 لسنة 1964، بالامر العسكري رقم (31) وبالقرار رقم (770) لسنة 1978 ، والامر العسكري رقم (50) والتعليمات الانتقالية للسنوات المالية 1986 و1987.

- مجلس النواب الاردني، القانون المعدل رقم 13 لسنة 1975 بالعدد رقم 2541 من الجريدة الرسمية تاريخ /3/1975.

أ- اساس التقدير المقطوع للضريبة:

ذلك بتحديد قيمة الضريبة السنوية المستحقة على المكلف، حيث اجاز مشروع القانون لمدير الدائرة او من يفوضه خطيا اعتبارها أساسية ومقطوعة عن كل سنة من السنوات القادمة، واشترط على ان لا تزيد عن خمس سنوات، وان تكون في الحالات التي لا تزيد قيمة الضريبة عن الف وخمسماية دينار⁽¹⁾.

ب- اساس التقدير المقطوع للدخل:

لقد اجاز القانون تقدير دخل شركات التامين على الحياة في الاردن بنسبة (10%) من الاقساط الاجمالية دون طرح أي مصاريف او تنزيلات او اعفاءات من هذه النسبة، وبغض النظر عن قيمة اعمال التامين ونتيجة العمل من ربح او خسارة⁽²⁾.

نلاحظ في التقدير المقطوع على انه لا يجوز للمدير ان يزيد قيمة الضريبة خلال الخمس سنوات القادمة بغض النظر عن التوسيع او الزيادة في حجم عمل المكلف، وعليه ليس له الحق في الغاء القرار او زيادة الضريبة، وكذلك يجوز للمدير ان يعتبر الضريبة مقطوعة، ويجوز له ان لا يعتبرها، ولكن اذا اعتبرها مقطوعة فليس له الحق في الرجوع عن ذلك خلال الخمس سنوات القادمة، ويمتاز المكلفين ذوي الدخل المقطوع بانهم من ممارسي المهن والحرف اليدوية الصغيرة والتي تعتمد على الجهد الشخصي سواء الذهني او الجسمي، على عكس المهن التجارية او الصناعية الكبيرة، وضعف قدرتهم على مسك القيود الحسابية المنتظمة والكافلة من حيث قد يكونوا غير متعلمين او لطبيعة المهنة حيث لا تساعدهم على مسك الحسابات مثل باائع

1- المجلس التشريعي الفلسطيني، مشروع قانون ضريبة الدخل، المادة 27، مرجع سابق.

2- مجلس النواب الاردني ،القانون المؤقت 34 لسنة 1982، المادة 32، مرجع سابق .

- حسن فلاح الحج موسى ، قرار تقدير ضريبة الدخل في الاردن وبالطعن به اداريا وقضائيا ، ص106، مرجع سابق

- مصطفى عرقاوي ، الضريبة على الدخل ، مرجع سابق ،ص162 .

الخضروات وقد تعود لصغر حجم العمل ولا مجال لديه لوجود حسابات بسبب زيادة التكلفة وقلة الارباح(1).

ولتقدير المقطوع شروط، بحيث يجب ان تتطبق عليه وهي وحدة النشاط ووحدة المكلف ووحدة المكلف في سنة القياس والسنة المقيسة، حيث المقصود بوحدة النشاط في سنة القياس والسنوات المقيسة نوع النشاط وليس كمية ،ولاتخاذ ارباح سنة القياس اساسا لربط الضريبة في السنوات المقيسة يجب ان تكون الضريبة في سنة الاساس قدرت بطريقة التقدير وليس على اساس دفاتر منظمة، ويكون التقدير في مكان ومركز ادارة الفروع اذا كان لها فروع،ويتم تعديلا سنة الاساس خلال سنوات التقدير المقطوع في الحالات التالية:(2)

- في حالة تغير الشكل القانوني للمنشأة فمن شأنه اعتبار نشاط المنشأة منتهيا ولو كان من نوع نشاط المنشأة الجديدة.

- اذا استحدث المكلف خلال السنوات المقيسة نشاط يختلف بنوعه عن النشاط الاصلي في سنة الاساس ويصبح بان يكون في ذاته اساسا لتقدير مستقل فسيتم تقديره بشكل مستقل ومنفصل عن التقدير في النشاط الاصلي ،ويحاسب على اساس الربح الحقيقي عن العمل المستحدث، وتضاف ارباح المكلف عن جزء السنة.

- وفاة المورث واستمرار الورثة في مزاولة نشاط مورثهم.

- حالة توقف النشاط او التنازل عنه.

1- صلاح خراط ، المحاسبة الضريبية ، مديرية الكتب والمطبوعات الجامعية ، ج 1، حلب ، سوريا، 1982

2- احمد حسني ، قضاء التقى الضريبي ، ص 240-246.

- مثلا اذا كان لديه تصنيع معين (كلونيا) ، وبدأ خلال السنة ،لأنه يختلف في جوهره وطبيعته عن مجرد الاتجار بها قبل تصنيعها ، ولذلك لا يجوز اتخاذ ارباح لهذه السنة اساس التقدير في السنوات التالية ، وكذلك لا عبره في تعدد الصيدليات اذا كان من نفس نوع النشاط

- محمد وجدي عبدالصمد ،قضاء الضرائب ، ص 292 .

اما في حالة وفاة احد الشركاء المتسامحين فلا يغير من اساس تقدير الضريبة بالشكل المقطوع، حيث يوجد وحدة النشاط ووحدة المكلف لأن التقدير المقطوع شرطه وحدة النشاط من حيث النوع وليس من حيث الكمية في سنة القياس والسنة المقيسة، والاستثناء التوقف عن مزاولة نشاط يختلف نوعاً عن النشاط الأصلي.

6- التقدير الاضافي:

في جميع الحالات التي تتم فيها عملية التقدير سواء من واقع الحسابات او تقديرها ادارياً جزافياً فان المكلف ملزم بتقديم الكشف الذاتي والبيانات والمستندات الاخرى المنصوص عليها في القانون في الموعد المحدد، واذا لم يقوم بذلك فإنه يتربت عليه ضريبة اضافية عن كل فترة تأخير، حيث نص مشروع القانون على "انه اذا لم يقدم المكلف الاقرار الضريبي في الموعد المحدد فإنه يضاف (1%) من قيمة الضريبة المستحقة، والتي سيجري تقديرها ولمدة ثلاثة شهور"(1).

نلاحظ ان القانون الاردني رقم 25 لسنة 1964، لم يتبع اسلوب الضريبة الاضافية، وإنما فرض غرامة تأخير حسب المادة 1/68، بحيث لا تقل عن دينارين ولا تزيد عن عشرة دنانير عن كل شهر يقع فيه التخلف او جزء منه، وقد عدل ذلك بالمادة (57) من القانون 57 لسنة 1985، بحيث اصبح في حالة عدم تقديم الكشف في الموعد المحدد يتربت عليه ضريبة اضافية بواقع (24%) عن كل شهر يتم فيه التأخير عن تقديم الكشف وبحد اقصى (2%) من الضريبة المستحقة، اضافة لارتكابه جرم ضريبي يعاقب عليه القانون(2).

وكذلك تعتبر الضريبة المفروضة دستورية، لانها فرضت بموجب احكام القانون، وايضا

1-المجلس التشريعي الفلسطيني،مشروع قانون ضريبة الدخل ، المادة 40/2، مرجع سابق .

- مجلس النواب الاردني ،القانون رقم 25 لسنة 1964،المادة 1/68 ، مرجع سابق .

- قانون ضريبة الدخل الاردني رقم 57، لسنة 1985 ، مرجع سابق .

يتم تحصيل هذه الضريبة بموجب قانون تحصيل الاموال الاميرية، وفي قرار لمحكمة التمييز، حيث اعتبرت العقوبة المفروضة بموجب احكام القانون ضريبة اضافية وليس غرامة جزائية، بينما تطبق الضريبة الاضافية من قبل مامور التقدير بعد نهاية شهر عن التخلف من نهاية الموعود المحدد في القانون، بحيث تضاف الى الضريبة المستحقة، و اذا كان التأخير اقل من شهر فلا تفرض(١).

٧- التقدير الاتفاقى

يقوم هذا التقدير على اساس اتفاق المكلف والادارة الضريبية على تحديد مطروح الضريبية (المادة الخاضعة للضريبة) ومقدارها، حيث يتم هذا الاتفاق من خلال اجراءات المراجعة الادارية وعادة ما تكون هذه الطريقة مسبوقة بتقدير اداري او تقدير ذاتي اوتقدير اضافي للضريبة المستحقة في حالة تصريح المكلف عن ضريبة مسلم به اقل من الضريبة المستحقة او في حالة اخفاء بعض مصادر الدخل او زيادة الاعفاءات او التنزيلات دون سند يعزز ذلك.

ان هذه الطريقة متبعة لدينا حيث قد لا يقدم المكلف اقرارا صحيحا اما لجهله باحتساب الدخل او عن قصد، حيث تضطر الادارة الى الاتفاق مع المكلف حول وعاء الضريبة، وتمثل هذه الطريقة بالسهولة والبساطة وتوفير النفقات اذا ما قورنت بالتقدير الاداري الجزاكي، ولكن قد تلحق هذه الطريقة الضرر بالمكلف او الخزينة اذا ما تم الاتفاق بعيدا عن القيمة الحقيقية، وتنسم هذه الطريقة بعدم الاستقرار، لأن اللجوء لاتفاق مرتبط بارادة المكلف، حيث ان هذه

- مديرية ضريبة الدخل ، قرارات محكمة التمييز ،قرارتمييز رقم (55) تاريخ (20/7/86)، عمان ،الأردن .

الطريقة تعبّر عن عجز وعدم مقدرة الادارة الضريبية في الوصول لقيمة الدخول الحقيقية للملكون⁽¹⁾.

وحدّد مشروع القانون ان التقدير الاتفاقي يكون في حالة اتفاق المكلف والمديرية على قيمة الضريبة المستحقة في حالة اعتراف مامور التقدير على بعض ما جاء في تقرير المكلف او في حالة اعتراف المكلف على قيمة التقدير الاداري⁽²⁾.
المادة : مادة المقدمة سمير المؤذن المذهب :
لقد منح القانون صلاحيات للوزير او الموظف المناب المفوض من قبله خطيا في اعادة التقدير، خلال سنة التقدير او خلال اربع سنوات من نهاية سنة التقدير التي جرى خلالها تبلغ اشعار التقدير، وحدّد القانون اسباب اعادة التقدير في حالات وجود اخطاء في تطبيق القانون او في حالة اغفال حقيقة واقعة، او لوجود مصدر دخل لم يعالج في حينه، ويقع على عاتق الموظف المناب اقامة الدليل على وجود مصدر دخل اخر، واشترط في حالة زيادة الضريبة ان لا يصدر القرار الا بعد اتاحة فرصة معقولة للمكلف لسماع اقواله وبسط قضيته، وان لا يصدر قرار بتخفيف الضريبة الا في حالات تصحيح الاخطاء الحسابية او لتعديل الاغفاءات الشخصية والعائلية المنصوص عليها بالقانون او لتعديل التقاصات، وفي الحالات التي لا تزيد الضريبة المستحقة فيها عن خمسين دينار قبل اجراء أي تقاص، وان يتم اصدار القرار في جميع الحالات قبل نهاية المدة القانونية، وان لا تتجاوز الاربع سنوات⁽³⁾.

وفي مشروع القانون، اجاز للوزير او المفوض من قبله خطيا، وعند توفر ادلة بان يعيد النظر في تحديد قيمة الضريبة المستحقة، واشترط ذلك بان يتم بعد قبول القرار الضريبي،

-
- عادل الحياري ، الضريبة على الدخل العام ، مرجع سابق ، ص 454 .
 - اعاد حمود القيسى، المالية العامة والتشريع الضريبي ، مكتبة دار الثقافة ، عمان ، الاردن ، 1998 ، ص 191 .
 - مجلس التشريعي الفلسطيني ، مشروع قانون ضريبة الدخل ، المادة 3/17 ، مرجع سابق .
 - جلس النواب الاردني ، قانون ضريبة الدخل رقم 25 لسنة 1965 ، المادة 54 ، مرجع سابق .

وان يكون قد تم الحصول على معلومات جديدة تتطلب اعادة فتح ملف الضريبة، على ان تكون خلال اربع سنوات من تاريخ قبول قيمة الضريبة المستحقة⁽¹⁾.

رابعا: التقدير من قبل المحكمة المختصة:

تلجا المحكمة لاجراء عملية التقدير في الحالات التي ترفع اليها القضايا استجابة لطعن المكلف على تقدير مامور التقدير، حيث تنظر في الاستئنافات المقدمة للطعن في قرارات التقدير واعادة النظر في التقديرات التي يجوز استئنافها بموجب احكام القانون، حيث تعطى هذه القضايا المستأنفة صفة الاستعجال، وحسب مشروع القانون نص على "ان "التقدير من قبل المحكمة المختصة استجابة لطعن المكلف بتقدير مامور التقدير"⁽²⁾.

1- المجلس التشريعي الفلسطيني ، مشروع قانون ضريبة الدخل ، الماده 26، مرجع سابق .

2- مجلس النواب الاردني، قانون ضريبة الدخل رقم 25 لسنة 1964 ، الماده 57، مرجع سابق .

-المجلس التشريعي الفلسطيني،مشروع قانون ضريبة الدخل، الماده 17/4،مرجع سابق

المبحث الثالث : اهمية البيانات والمعلومات والتصرighات على عملية التقدير

تعتبر البيانات والمعلومات الدقيقة، وتوفرها في الوقت المناسب عنصرا مهما لاتخاذ القرارات على اختلاف انواعها حيث تعتبر الاداة الفاعلة التي تمكن مامور التقدير من الوصول لقرارات سليمة ومتينة تتمتع بالموضوعية والدقة، وان عدم توفرها او غيابها سيؤدي لاتخاذ القرارات الجزافية غير المبنية على اسس سليمة ومتينة، مما سيزيد القضايا المعترض عليها، الامر الذي سيؤدي لهدر الوقت والجهد والتكلفة المالية، وكذلك سقوط هذه القرارات في مراحلها المختلفة.

لذلك حتى يتم الاستفادة من هذه المعلومات ويعتمد عليها مامور التقدير في قراره يجب ان تصل وتتوفر في الوقت المناسب، وان تكون حقيقية وموثقة وواضحة وذات قيمة يستفاد منها، وغير مستندة لأخبار وهمية او على الدعاية والسمعة، وان تخص الدخل الخاضع للضريبة، حيث اذا كانت تخص دخل غير خاضع فلا فائدة منها، وتنقسم مصادر المعلومات اللازمة التي يحتاجها مامور التقدير الى مصادر داخلية وخارجية(1).

اولا: المصادر الداخلية : وتشمل على:

1- كشف التقدير الذاتي (الاقرار) :

يعتبر كشف التقدير الذاتي النموذج المعد من قبل الادارة الضريبية حيث يحتوي على التفصيلات المتعلقة بدخل المكلف الاجمالي، والمصاريف ودخلة الخاضع للضريبة وبيان الاعفاءات والوضع العائلي والاجتماعي عن السنة موضع التقدير، ولقد زم القانون المكاففين بتقديم الكشف الذاتي دون تكليف من مامور التقدير تحت طائلة المسؤولية وفرضت غرامات وضريبة اضافية على المتأخرین عن تقديمها، واعطت مامور التقدير صلاحية الطلب من

1- سالم جريبيع ، اثر المعلومة في اتخاذ قرار التقدير في ضريبة الدخل ، معهد الادارة العامة ، عمان ، الاردن ، 1999.

المكلفين تقديم كشوفات اضافية، لذلك فان تقديم الكشف الذاتي يعتبر كمستند يعتمد عليه مامور التقدير في عملية التقدير حيث انه يوفر المعلومات الازمة التي يحتاجها مامور التقدير في عملية التقدير، مما يساعد في تسهيل العملية التقديرية وتوفير الوقت والمال، ويجنب المكلف التقديرات الادارية (الجزافية)، ويساعد المكلف في القاء عبء اثبات الدخل على مامور التقدير في حالة عدم الموافقة على قبولة(1).

2- الكشف الحسي :

يعتبر الكشف الحسي الذي يقوم به مامور التقدير ذا اهمية كبيرة لتعزيز العملية التقديرية واتخاذ القرار، حيث يساعد في الحصول على المعلومات، ويرفع درجة الثاكد منها لزيادة درجة الاعتماد عليها في الوصول لصياغة قرار اكثرا دقة وموضوعية، ولقد اجاز القانون للمدير او من يفوضه، بان يدخل مكان عمل اي مكلف، ويجري عملية الفحص المتعلقة بالعمل، وكذلك اجاز ضبط السجلات والمستندات الضرورية لاتمام عملية التقدير، ويساعد الكشف الحسي في التعرف على حجم العمل ومكان تواجده وحجم الموجودات ونوعها، وكذلك الاطلاع على السجلات والمستندات واسلوب التسجيل ونوعية السلع ومصادرها وعدد المستخدمين وطبيعة عملهم ورواتبهم وملحوظة حركة الانتاج والمبيعات والفروع والمخازن التابعة للعمل وحصر الذمم والموردين، ويجب التوضيح للمكلف ان الهدف من الكشف هو الوصول للعدالة في التقديرات، ولتجنيبة التقديرات الادارية الجزافية(2).

-
- مجلس النواب الاردني ، القانون الاردني رقم 25 لسنة 1964 ، المواد 35,36,37,38,39,40، مرجع سابق .
 - المجلس التشريعي الفلسطيني ، مشروع قانون ضريبة الدخل الفلسطيني ، المادة 19، مرجع سابق .
 - السمان وابو عباس ، دليل ضريبة الدخل ، ص 133 ، مرجع سابق ضريبة الدخل ، ص 133 ، مرجع سابق .
 - مجلس النواب الاردني ، قانون ضريبة الدخل رقم 25 لسنة 1964 ، مادة 2/37 ، مرجع سابق .
 - المجلس التشريعي الفلسطيني ،مشروع قانون ضريبة الدخل ، مادة 34 ، مرجع سابق .
 - السمان وابو عباس ، دليل ضريبة الدخل ، مرجع سابق ، ص 141 .

3- ملف المكلف :

يعلم مامور التقدير على دراسة ملف المكلف للاطلاع على المعلومات والملحوظات المتوفرة وفحص المعلومات والبيانات والمستدات الموجودة فيه، للتعرف على طبيعة وحجم نوع العمل، وكذلك مدى استجابته والتزامه، وأسلوب التقدير الذي تم اتباعه في تقدير ملف المكلف عن السنوات السابقة، ومعرفة حجم الدخل لديه، والتطورات التي حصلت عليه، سواء إيجابية أو سلبية، ودرجة التزامه وتجاوبه والاطلاع على المعلومات المتوفرة من المحاضر السابقة واراء المقدرين السابقين وملحوظاتهم، والنتائج التي تم التوصل اليها⁽¹⁾.

4- محضر التقدير :

يعتبر محضر التقدير من الوسائل الهامة التي تساعد مامور التقدير في الوصول الى قناعات معينة، يستدل بها على دخل المكلف، لذلك يجب ان يتضمن التعرف على مصادر الدخل واعبائة، وتطور راس المال، وفحص النفقات التي تخص العمل، ومعرفة حجم المصروفات الشخصية والخاصة، واي مستدات وبيانات تخص العمل وتوثيقها، ويجب اعطاء المكلف الحرية في الاجابة عن الاستفسارات، وفي تقديم أي معلومات يراها مناسبة، وتدوين وتوثيق المعلومات للاستفادة منها في عملية التحليل والاستنتاج عند اتخاذ القرار. وقد قررت محكمة التمييز، بان اقرار المكلف امام مامور التقدير يعتبر قرارا قضائيا ملزما باعتبار ان التحقيقات التي تجري امام المقدر تعتبر تحقيقات من الدرجة الاولى⁽²⁾.

1- مديرية ضريبة الدخل ، دليل ضريبة الدخل ، مرجع سابق .

2- السمان وابو عباس ، دليل ضريبة الدخل ، مرجع سابق ،

- مديرية ضريبة الدخل ، قرارات محكمة التمييز ، قرار رقم 81/605..مرجع سابق .

ثانياً: المصادر الخارجية :

لقد اجاز القانون، لمامور التقدير ارسال اشعارا خطيا لاي شخص والطلب منه أي معلومات يراها مناسبة لعملية التقدير، حيث تساعد في الوصول لدخول المكلفين. ومن اهم المصادر الخارجية التي يستطيع مامور التقدير الحصول منها على معلومات، البيانات الجمركية وخاصة الاستيراد والتصدير والعطاءات المركزية من الوزارات والدوائر والمؤسسات الحكومية، دائرة الضريبة الاضافية حيث تعمل على تسجيل المبيعات والتصدير والاستيراد بشكل دوري، ومن القطاع الخاص والشركات الكبرى حيث انها تمسك حسابات اصولية، ونقابات المختلفة مثل نقابة المهندسين ونقابة المحامين والمحاكم ودائرة المالية للتعرف على المسقفات والتراخيص وكذلك الجامعات والفنادق والمؤسسات شبة الرسمية⁽¹⁾.

ان قيمة المعلومات واهميتها تحدد من خلال حاجة مامور التقدير لها، ولكي تقابل هذه المعلومات حاجة من يستخدمها، ولكي تصبح ذات قيمة يجب ان تتوفر بها مجموعة من الخصائص الاساسية ومنها⁽²⁾:

1- الملائمة :

تكون المعلومات ملائمة وتحقق الغاية منها اذا توفرت وقت الحاجة اليها في مرحلة التقدير، ومتعلقة بموضوع القرار، وموضوع المناقشة والهدف المراد الوصول اليه، وان يكون المقدرة على تقييمها، ليتم الاعتماد والاستناد عليها والاستناد اليها، وان يتم استبعاد الامور

1- مجلس النواب الاردني ، قانون ضريبة الدخل رقم 25 لسنة 1964 ، المادة 37 .

- المجلس التشريعي الفلسطيني ، مشروع قانون ضريبة الدخل ، المادة 2/24 ، مرجع سابق .

- مديرية ضريبة الدخل :دليل ضريبة الدخل ، مرجع سابق .

2- شوقي الحفناوي ، اهميه الموضوعيه في البيانات المحاسبية ، مرجع سابق .

- راندہ محمد صالح ، مدى التحقق من عدالة البيانات المالية ، مرجع سابق .

والبيانات التي لا اهمية لها، والتي ليس لها تأثير على نتيجة القرار، حيث ان البيانات المتعلقة بالقرار، هي التي تساعد في اتخاذ القرار.

2- الثقة :

يجب ان تكون المعلومات موثوقة بها حيث ان البيانات التقديرية والمحاسبية يمكن الاعتماد عليها عندما تكون اقرب ما يكون للصواب، لذلك يجب اختيار القواعد والاجراءات المناسبة واستخدام الاسس والاساليب السليمة للوصول والحصول على مصادر اكثر موثوقية ودقة ومصداقية.

3- الشمول :

أي تزويد المستفيدين بكل ما يحتاجونه عن قضية معينة وقد تكون كيفية المعلومات وقيمتها افضل من كميتها.

4- التوقيت المناسب :

ان المعلومات المناسبة زمنيا هي التي تتوفر وقت الحاجة اليها، ويجب ان تتوفر البيانات والمعلومات اللازمة لاتخاذ القرار او لبحث أي موضوع معين في الوقت المناسب، بحيث تكون جاهزة قبل اتخاذ القرار والا اصبحت لا فائدة منها او من اعدادها(1).

5- الدقة والوضوح :

يجب ان تكون المعلومات والبيانات خالية من الغموض واللبس ومن اخطاء التجميع والترحيل والتسجيل والمعالجة، ودقيقة وقابلة للتحقق والمراجعة، ومستندة الى ادلة اثبات كافية وخلية من التاثير بالاحكام الشخصية والنظرية الذاتية، لما في ذلك من اهمية كبيرة لجودة

1- جيمس او هكس ،نظم المعلومات الاداريه من وجهه نظر المستند ،ترجمه وتعريف الدكتور حسين علي الفلاحي، 1987 ،ص 24 .

- سونيا البكري ، نظم المعلومات الاداريه ، الاسكندرية ، المكتب لمربى الحديث ، 1985 ،ص 30

البيانات المقدمة.

6- المرونة:

حيث تكون قابلية تكيف المعلومات و تسجيلها لتلبيتها للاحتياجات المختلفة في استخدامها والاعتماد عليها في صياغة القرار، فالمعلومات التي يمكن استخدامها بواسطة المستفيدين منها في تطبيقات متعددة، تكون أكثر مرونة من المعلومات التي لا يمكن استخدامها في ذلك، (أي مدى ملائمة المعلومات الأكثر للقرار أو لاكثر من متخذ قرار) . والسهولة والسرعة في الحصول على المعلومات .

7- قابلية القياس :

وتعني امكانية القياس الكمي للمعلومات التي يحصل عليها او يستخدمها مامور التقدير، والقدرة على وضعها في صورة كمية، وبعد عن التحيز من جانب من يعدها بحيث لا تؤثر على متخذ القرار بصورة غير موضوعية (1).

8- قابلية التحقق:

ويعني ذلك الوصول لنفس النتائج باستخدام نفس طريقة القياس من قبل آخرين، وتعتبر ذات أهمية لأنها تعتبر دليلاً على عدم تحيز القائم بالقياس (2).

9- التعلق بموضوع القرار:

يجب أن تكون البيانات والمعلومات متعلقة بموضوع القرار والمناقشة والهدف المراد تحقيقه والوصول إليه مباشرة، لأن البيانات المتعلقة بالقرار هي التي تساعد في اتخاذة. لذلك

1- محمد سلامه الخواضه ، نظام المعلومات واثره على فاعليه قرارات المقررين بفرض ضريبه الدخل ، معهد الاداره العامه ، عمان ،الأردن ، 1998

2- يوسف عبد الحميد حربش ، الموضوعيه في المحاسبه ، رساله ماجستير مقدمه لكليه التجارة ، جامعه القاهرة ، 1971 ، ص 169
(-) شوقي الحفناوى ، مدى اهميه الموضوعيه في البيانات المحاسبيه ، مرجع سابق .

يجب ان تتوفر ليتم الاستناد عليها، واستبعاد المعلومات والبيانات غير المتصلة بالموضوع او القرار.

وحتى يصدر قرارا موقتا وسلينا ومتينا ومستندا على اسس وقواعد وبيانات تعزز من مصداقية وموضوعية، فانتنا نرى بانه يجب توفر هذه الامور مجتمعة في البيانات ولا يكفي بعضها، ومن الملحوظ ان الكثير من هذه الخصائص من الصعب قياسها، الا انه يجب ان يعتمد عليها في تحديد قيمة المعلومات ومدى الاعتماد عليها، حيث ان القيمة الحقيقة للمعلومات تكمن في حاجة متخذ القرار اليها، وفي درجة مساهمة هذه المعلومات في زيادة درجة التأكيد في القرار، ويعني نقصها او عدم توفرها لجوء مامور التقدير الى التقدير الجزاكي الذي يمكن ان يكون غير عادل سواء بالنسبة للمكلف او الخزينة. لذلك فان الحكم على اهمية وفاعلية هذه المعلومات يكون من خلال فاعالية القرارات التي تتخذ بناء عليها، ونجاح الخطط الموضوعة ومدى تحقيق الادارة لاهدافها في اعتمادها على المعلومات التي تستخدم في اتخاذ القرارات.

المبحث الرابع: اسباب اتخاذ القرارات الادارية (الجزافية)

الاصل في عملية التقدير هو التقدير الاولى او الذاتي من واقع الاقرار المقدم من قبل المكلف في الوقت الذي حدده القانون وتسديد الضريبة المستحقة من واقع هذا الاقرار، الا ان الادارة الضريبية تلجأ احيانا لأسلوب التقديرات الادارية الجزافية على ضوء ما لديها من معلومات، وبما لديها من صلاحيات منها وخلوها بها القانون الضريبي، وذلك(1):

- 1- لتحقيق وضمان وصول حق الخزينة وعدم ضياعها في الاوقات المحددة، ولتطبيق نصوص القانون الضريبي، وتحقيق الاهداف التي وضعت من اجلها.
- 2- في حالة تعذر اتباع طرق واساليب التقدير الاخرى غير الادارية، وخاصة طريقة الاقرار المقدمة من المكلف، والتقديرات المقدمة من غير المكلفين، لوجود عدد من المكلفين لا توفر لديهم الخبرة والكفاءة، ولعدم دقة البيانات والمعلومات المقدمة للدائرة الضريبية من قبل المكلف، او وجود نقص في هذه المعلومات، وعدم قيام المكلف بتعديلها، او لعدم الموافقة على تعديلها(2).
- 3- في حالة نشوب خلاف بين الادارة الضريبية والمكلف حول مدى سلامية البيانات والمعلومات المقدمة للدائرة حول الايرادات والتنزيلات مما يؤدي لعدم اتفاق الطرفين على نتيجة التقدير.
- 4- في حالة عدم قيام المكلف بتقديم اقراره الضريبي والبيانات والمعلومات اللازمة في الموعد المحدد، وعدم حضوره واستجابته لمأموري التقدير في انهاء قضيته الضريبية.
- 5- عدم استجابة المكلف لمواد القانون وعدم تقديم اقراره والبيانات الاخرى المطلوبة

1- جامعة القدس المفتوحة ، المالية العامة ، مرجع سابق .

2- اعاد حمود القيسى ، المالية العامة والشريع الضريبي، مكتبة دار الثقافة للنشر والتوزيع ، عمان ، الاردن ، 1998

- نائل عبد الرحمن، ضريبة الدخل واحكامها وجرائم الواقعه عليها ، مركز الجامعي للنسخ السريع ، عمان ، الاردن 1986، ص 31.

منه، او تقدیمة لبيانات، واقرار غير سليم، مع توفر معلومات لدى مامور التقدير بان الاقرار والبيانات غير سليمة.

6- توفر معلومات لدى مامور التقدير عن وجود مصادر دخل اخرى، او ظهور انحراف بالحسابات والبيانات المقدمة.

وعليه فان هذه الاسباب تؤدي للجوء مامور التقدير لاستخدام اساليب التقدير الادارية الجزافية، حيث تعتبر في التشريعات الضريبية ملزمة ومكملة لطريقة التقدير الاولى او الذاتي، الا ان الادارة الضريبية قد لا تستطيع في كثير من الحالات حصر نشاط المكلف بالتحديد من اجل معرفة دخلة الحقيقي او الواقعى خلال سنة معينة، حيث ان ذلك يتطلب الحصول على معلومات كاملة وشاملة لنشاط المكلف، وهذا صعب بسبب عدم وجود جهاز كافي لجمع المعلومات التي تحتاجها الادارة، وكذلك هناك معلومات من الصعب الحصول عليها مثل حسابات المكلفين في البنوك، وعدم توثيق المعلومات من خلال السجلات الاحصائية او غير الرسمية ليتم الاعتماد عليها والتعامل معها على انها دقيقة، وان المعلومات المتوفرة تشكل نسبة قليلة وغير محددة بالضبط عن نشاط المكلف (1).

لذلك فلا بد من وضع افتراضات منطقية وعقلانية من اجل اكمال عملية التقدير حتى يكون الواقع العملي للقرار منسجما مع القوانين الضريبية، حيث ان العدالة الضريبية والوعي الضريبي والتقة المتبادلة بين المكلفين والادارة الضريبية تعتمد بشكل اساسي على المعلومات الكاملة والمدعمة والموثقة، للوصول لقرار موضوعي يحقق العدالة الضريبية، ويعمل على توزيع العبء الضريبي على المكلفين بعيدا عن المبالغة في التقدير او التهاون في حق الخزينة.

1- جامعة القدس المفتوحة ، المالية العامة ، مرجع سابق .

الفصل الثالث : التقدير الاداري (الجزافي) في ضريبة الدخل

المبحث الاول : الاسس التي يستند عليها مامور التقدير عند اتخاذه القرار الجزاـفي

المبحث الثاني : التعامل مع الاطراف ذات العلاقة بالقرار الاداري الجزاـفي

المبحث الثالث: اهمية كفاءة الادارة الضريبية بالنسبة للقرار الاداري الجزاـفي

المبحث الرابع : اسباب سقوط القرارات في مراحلها المختلفة .

المبحث الخامس : الإعتراض والطعن في التقدير الجزاـفي .

المبحث الاول : الاسس التي يستند عليها مامور التقدير عند اتخاذة القرار الاداري الجزافي

لقد عرف القانون الضريبي مامور التقدير بأنه "الموظف او لجنة من الموظفين بفوضه، او يفوضهم المدير العام خطيا باجراء التقدير حسب القانون"(1).

وعليه فان مامور التقدير يقوم بواجباته كونه موظفا عاما، وكذلك امينا على التقدير.

فمن ناحية كونه موظفا فهو وسيلة الدولة في ادائها لدورها، ويجب ان يكون ملتزما بمتطلبات الوظيفة ويكرس لها اوقات الدوام الرسمي، وان يتصرف بادب وكياسة ويحافظ على شرف وسمعة الوظيفة، وعلى اسلوب صلبة بمرؤوسية وزمالة وفي تعامله مع المواطنين، ويؤدي واجباته بدقة ونشاط وسرعة، وامانة، ويحافظ على عملة وعلى مصالح الدولة وممتلكاتها واموالها، ويشارك زملائه في وضع المقترنات المناسبة لتحسين اداء واسلوب العمل، ويعمل على تنمية قدراته وكفاءة العلمية والعملية والمسلكية، ويتابع القوانين والأنظمة والتعليمات المتعلقة بعملة باستمرار، وي العمل على تنمية وشجيع روح الفريق الواحد بالعمل، ولدية الصبر والمقدرة على التحمل.

ومن ناحية امينا على التقدير، فذلك يتطلب أن يتوكى الموظف العدالة في عملة، وان يصدر قراراته بشكل سليم مستندا لاسس سليمة وواقعية ومتينة من حيث تدقيقه الكشوفات والبيانات المقدمة إليه واجراء التقديرات مستندا اليها.

في حالة عدم تقديمها، يقوم بعمل الفحوصات والزيارات الازمة للاطلاع على اعمال المكلف وفحص مستنداته، وطلب المعلومات الازمة لتطبيق القانون، وي العمل على اجراء التقديرات الغيابية حسب القانون متوكيا العدالة وال موضوعية ومستندا لاسس واقعية، على ان

1- مجلس النواب الاردني ، قانون ضريبة الدخل رقم 25 لسنة 1965، ماده 37، مرجع سابق .

لا يهدى حق الخزينة او يضع عيناً كثيراً على المكلف.(1).

يعلم مامور التقدير على اصدار القرارات الضريبية، مستنداً على ما يتوفّر لديه من أدلة وبيانات ومستندات، بحيث يحرص على أن تكون موثقة وذات مصداقية حتى يصدر قراراً ثابتاً وسلیماً یصعب الطعن فيه، وعليه اذا كان لدى مامور التقدير مستندات وبيانات، فإنه یعمل على فحصها والتاكد من صحتها والبيانات المكونة لها ولأسلوبها، ولكن اذا لم تتوفر هذه البيانات، او لم یتاكد من صحتها او الاسلوب التي اعدت به، فإنه یقوم بعملية التقدير بناء على ما يتوفّر لديه من معلومات عن المكلف ، سواء داخلية او خارجية، وبما يتمتع به من صلاحيات منحها له القانون، معتمداً على الخبرة الشخصية والذاتية في مجال التقدير، والتاكد من صحة هذه المعلومات، لكي یبني قراراً على معلومات اكيدة وليس على الحدس والتوقع(2).

ولكي يكون القرار سلیماً يجب ان یستوفي الشروط الازمة لموضوعيته من حيث تضمين القرار لجميع مصادر الدخل واعباءه بصورة واضحة وانسجاماً مع الانظمة والتعليمات والقوانين، وكتابته بلغة صريحة وخط واضح بعيدة عن الغموض والالبس، ومتصفاً بالعدالة، بحيث يكون بعيداً عن التحيز او المبالغة في التقدير او التهاون في حق الخزينة، وان تكون الطريقة المتبعة فيه علمية وموضوعية، والتحديد المسبق لما يريد، وما یرغب بالوصول اليه من اكتشاف للحقائق و العلاقات بين اجزاء العملية التقديرية، والتاكد من صحة ما تم التوصل اليه، ولصياغة قرار اکثر موضوعية يجب على مامور التقدير الاخذ بعين الاعتبار ان یتسم القرار بالصفات التالية(3):

1 - مكتملاً : یحتوي على المعلومات الازمة لتحقيق الاهداف، وان یكون فهمه صحيحاً و المناسباً

1- رامي السمان ، وبسام ابو عباس، دليل ضريبة الدخل ، مرجع سابق .

2- راند محمد صالح ، مدى التحقق من عدالة البيانات المالية المرفقة بكشف التقدير الذاتي ، مرجع سابق .

3- جمعية المحاسبين والمراجعين الفلسطينيين ، معايير التدقيق الحكومي ومعايير الرقابة الداخلية ، ط 2002، 1، فلسطين، ص 84.

للامور الواردة فيه، بحيث يعطي لا ي شخص من ذوي العلاقة عند الاطلاع عليه، الفهم الصحيح والمناسب، والتصور للقضية، ويجب ان تكون التفاصيل الواردة في القرار مناسبة وبالحجم الذي يجعل عرض القرار مقنعا، وكذلك يساعد في سرعة الانجاز والحصول على مairyide، لتعزيز النتائج التي يمكن الوصول اليها، والتي تكون مليبة للغرض المطلوب.

2- دقيقا: ان تكون الادلة والنتائج معروضة بشكل صحيح، وكل ما ورد في القرار موثوق به ويتصف بالمصداقية، حيث ان ظهور فرينة واحدة غير دقيقة تؤدي للشك بالقرار باكملة، وقد تحول الانتبا عن مضمون القرار، مما سيؤدي للضرر بمصداقية الادارة الضريبية المصدرة للقرار، وتقلل من فاعلية القرار، لذلك يجب ان يتم دراستها بصورة علمية ومتانية والتاكد من صحتها، حيث ان العمل بصورة متانية ودقيقة يساعد على زيادة درجة الثقة بالمعلومات والقرار على حد سواء.

3- موضوعيا : يكون العرض في كامل القرار متوازنا من حيث المحتوى، والناتج، وعرض الادلة والوثائق بشكل غير متحيز بعيدا عن المشاعر والاراء الشخصية، حتى يتم الاقطاع بالحقائق، وعادلا وبعيدا عن التضليل، ولا يركز على القصور او يعمل على تعظيمها بسبب وجود معوقات غير طبيعية او ظروف غير سليمة، وتكون لهجة القرار واسلوبه واضحة وبشكل مباشر، ويتجنب اللغة التي تؤدي للمعارضة او الدفاع، ويركز على الحلول الملائمة.

4- مقنعا : يكون القرار موافقا للنتائج التي توصل اليها مامور التقدير، ويجب ان تعرض بشكل مقنع، بحيث تكون الخلاصات والنتائج من الحقائق المبنية بشكل منطقي، وتكون البيانات والمستدات المقدمة كافية للالقانع ب مدى معقولية وملائمة النتائج في القرار، حيث ان اهمية القرارات الصادرة بهذه الطريقة تساعد في جذب انتبا المسؤولين للامور التي تحتاج لعناية، وفي بيان الوضع الصحيح .

5- واضحًا : يتطلب الوضوح أن يكون القرار سهلاً للقراءة والفهم، ومكتوبًا بلغة واضحة وبسيطة حسبما يسمح به الموضوع، ويجب أن يكون استخدام اللغة مباشرةً، من أجل سهولة العرض، وفي حالة استخدام مصطلحات فنية أو مواد قانونية أو اسقفيات أو قرارات محاكم، فمن الضروري توضيحها، بحيث يكون التنظيم المنطقي للمواد الدقة والإجاز في عرض الحقائق للتوصيل لنتائج ضرورية من أجل الوضوح والفهم، وأن تكون معززة ببيانات ومستندات ليكون القرار واضحًا ومناسباً.

6- موجزاً : يجب أن يكون القرار موجزاً بحيث لا يكون أطول من اللازم لإيصال القرار ودعلمه، وأن التفاصيل الكثيرة قد تقلل من أهميته، حيث قد تخفي النقاط الرئيسية المراد التوصل إليها، ويجب تجنب التكرار غير اللازم، ولذلك فإن القرارات المكتملة والموجزة في الوقت المناسب، هي التي تتحقق أفضل النتائج.

ويجب العمل على التبسيط والاختصار المنطقي عند معالجة القضية. بما أن تسوية القضايا يتطلب الكثير من الجهد والوقت والتكلفة، فإن السعي الحثيث للتبسيط والاختصار في الإجراءات والمراحل على أن لا يؤثر على دقة ونتائج التقدير أمر معقول ومطلوب. فالتركيز في تقدير الدخل والتعقب في تغطية المصادر الأكثر أهمية مع عدم اهمال المصادر الأخرى ذات الأقل أهمية، يمكننا من الوصول لأكبر قدر ممكن من وعاء دخل المكلف من جميع المصادر المختلفة.

7- امكانية التكرار او تقارب النتائج: أي الوصول لنفس النتائج او قريباً منها اذا اتبعت نفس الاجراءات والاسس وخطوات التقدير، وفي شروط وظروف موضوعية وشكلية مشابهة في تحديد وعاء الضريبة، الامر الذي سيؤدي لعميق التقة في دقة الاجراءات التي تم اتخاذها في عملية التقدير والنتائج التي تم التوصل إليها، والمنهجية والاسس والمراحل التي تم تطبيقها،

وكذلك تثبت صحة ومشروعية البناء النظري والعملي التطبيقي لأسلوب التقدير والعملية التقديرية.

8- استخدام نتائج التقديرات في التنبؤات والدراسات المستقبلية: وفي المواقف المشابهة، حيث ان مجال الاستفادة من نتائج القرارات لا يقتصر على القضايا الانية وانما قد تظهر الحاجة اليها لقياس عليها في الحالات والقطاعات المشابهة التي قد تظهر في المستقبل، وبذلك تدرس القرارات لمعرفة ما يكون فيها من خفايا، لتسهيل التعامل مع هذه القضايا المشابهة(1).

وعليه فان الاستقلال والحياد وعدم التحيز والموضوعية في قرار مامور التقدير، يؤدي لايجاد العدل والمساواة بين المكلفين، وسينعكس ايجابيا على زيادة درجة الانتماء الضريبي وزيادة التحصيلات والمحافظة على حق الخزينة وسيؤدي تلقائيا لتحقيق الاهداف المنشودة والوصول للغايات المرجوة، حيث ان اعتماد مامور التقدير على هذه الاسس سيؤدي لزيادة درجة موضوعية القرار، الامر الذي سينعكس على زيادة الثقة المتبادلة بين الدائرة والمكلفين وزيادة درجة الالتزام وتحقيق العدالة، واهداف الادارة الضريبية.

1- ظاهر الكلاده ، ومحفظ جوده ، اساليب البحث العلمي في العلوم اداريه ، دار زهران ، الاردن .

المبحث الثاني : التعامل مع المكلفين ذوي العلاقة بالقرار الاداري (الجزافي)

يختلف المكلفين فيما بينهم من حيث المستوى العلمي والفكري والعقلي، ومدى معرفتهم وفهمهم للقوانين والأنظمة، ولحقوقهم وواجباتهم وطبيعة وحجم اعمالهم، ومدى مسکهم لحسابات اصولية وتنظيم اعمالهم، وطبيعة ملكية المؤسسة، اذا كانت فردية خاصة او مساهمة، ومدى تأثير الادارة على الكادر المهني المحاسبي سواء الداخلي او الخارجي، ومدى استقلالية المحاسب او تبعيته للادارة، الامر الذي يتوجب على الادارة الضريبية ان يكون لها الالام بانواع المكلفين واسلوب التعامل معهم. ومن اهم انواع المكلفين(1):

1 - المكلف المناور: صفات هذا المكلف نشيط وايجابي مع نفسه، ومن الممكن ان يكون على علم ودرية بعمل مامور التقدير، ويفضل ان يأخذ قراره بنفسه، ويعتبر كذلك عنيد ومتمسك برأيه، وقد يكون جاف بتصرفاته ولا يتوانى في استغلال أي فرصة او نقطة ضعف في الرأي قد تصدر عن المقدر ويستغلها لصالحه، لذلك يجب على مامور التقدير ان يتيح له وقتا مناسبا ليتحدث بنفسه، وان يركز بشكل شديد اثناء الحديث معه على اكتشاف وتحديد ثغرات معينة، وانتهاز أي فرصة موائمة ومناسبة في الحديث لجذبة نحو ما تزيد الوصول اليه، والعمل على سماع تعليقاته وربطها باقتراحاته، مع عدم السماح له بان يطغى رايه على الاراء المقترحة من قبلك، مما يضعف موقفك في عملية المناقشة، وان يتم التركيز على مسک خيوط لاطراف الحديث حتى يتم الوصول لما تريده بشكل اسرع، ويجب ان تتجنب التشub بالحديث معه في امور غير مهمة وبعيدة عن الموضوع.

2- المكلف المتردد: هذا النوع من المكلفين يكره ان يتخذ قراراته بنفسه، ويثور بسرعة، ويكون غير متأكد ، ومتعدد في حديثه وسلوكه، ولا يستقر على رأي واحد، ويشكك في عدالة

1- رامي السماني ، بسام ابو عياش ، دليل ضريبة الدخل ، مرجع سابق ، ص[45] وما بعدها .

اتخاذ القرار احياناً، ولا يوجد لديه معلومات كافية عن الامور الضريبية احياناً، لذلك يجب التعامل معه بمحاولة اكتشاف السبب الحقيقي في تأجيله لاتخاذ القرار، ومحاولة الابتعاد عن ما يسبب الاستجابة السلبية، واتباع الطرق التي تحقق الاستجابة الايجابية مع افهمه احكام واجراءات التقدير، وجذب انتباذه للموضوعات التي تحتاج للتفكير والبحث والتركيز على القضية موضوع البحث والنقاش، ومحاولة اقناع المكلف بان سرعة اتخاذ القرار توفر الوقت والجهد مع برهنة ذلك وتوضيح الاسباب المنطقية التي تقنعه، والميزات التي تمنحها الدائرة للمكلف من حيث الخصومات والتيسير والتسهيلات، ويجب اتباع الحزم والثبات في نهاية الجلسة، مع التركيز في اثناء الجلسة والنقاش على عدالة عملية فرض الضريبة .

3- المكلف الصامت: هذا النوع يجلس صامتاً ويعمل على استدراج مامور التقدير في الحديث، ويستمع دون ان يتكلم ، ويفضل عدم الاصلاح عما يجول في خاطره، حتى يكون صمته في صالحه، ويفضل الحديث في العموميات، وربما يثير مامور التقدير في سلوكه، لذلك يجب ان يتعامل معه مامور التقدير بمحاولة استعجاله فيما يريد منه، وتجنب النقاش الحاد معه، وبيان اهمية السرعة في انجاز معاملته، والتوضيح بان ما يريد مامور التقدير هو الافضل له، وانه يقوم بواجباته اتجاه القانون، وعدم اليأس منه ومحاولة جذبه من خلال النقاش، مع التركيز على عدالة عمل الدائرة.

4- المكلف المحدد مسبقاً لما يريد: يبدو هذا المكلف هادئاً، ولا يتوجه في حديثه او تصريحاته، ويصغي للقدر باهتمام، ويفحص ويفكر في كل نقطة يعرضها عليه مامور التقدير، ويظهر تعاوناً في بعض الاحيان، ولكنه لا يعطي كامل المعلومات، ويميل للتاخر والمماطلة في تقديم المعلومات والمستندات اللازمة والكافية لاتخاذ القرارات، للاستفادة قدر الامكان من عملية التاخر بحيث قد تكون لصالحة، ويتم التعامل معه بالتركيز على الوقت اثناء الجلسة،

لاستخلاص المعلومات التي يريدها، والتركيز على الحقائق والأرقام التي يرغب في الحصول عليها، واعطائه مهلة محددة وتوقعه على المعلومات والمستندات التي يريدها منه منعا للمماطلة والتسويف .

5- المكلف المتذمر (دائم الشكوى): قد يعمل هذا المكلف إلى مهاجمة مامور التقدير والدائرة الضريبية وما تقدمه من خدمات، ويمكن أن يكون هذا الهجوم نتيجة اعتقاده الخطأ، أو ربما قابلته بعض الصعوبات في معاملة السابقة مع الدائرة، وغالبا لا يفهم أحكام اجراءات الضريبة، ويتم التعامل مع هذا المكلف بان يتم العمل على تهديته ومعرفة مشكلاته الحقيقية، ومنحة الخدمة، مع التوضيح له بانك ستبذل جهدا لتلافي أي أخطاء حدثت في الماضي، والطلب منه بان يتبع لك فرصة اثبات صحة نواياك، من خلال تفهمك له، مع توضيح عدالة عمل الدائر واهدافها، وتوضيح الاحكام والاجراءات الضريبية للمكلف.

6- المكلف ذا العقلية المغلقة: هذا النوع من المكلفين يتشبت برأيه ويكتنع برأي واحد، ولا يغيره او لا يرى سببا للتغيير، ويعتبر ذا ثقافة محدودة، وقلة فهم القانون، ولا يعرف الاجراءات ويبدو خائفًا، ولا يستجيب للثقة، يجب التعامل مع هذا النوع من المكلفين باحترام ولطف وبصبر وثاني، والعمل على منحه الثقة من خلال جذبه للحديث مع مامور التقدير والعمل على الإيجاز بالحديث، من خلال تقديم حقائق موجزة وعبرة عن احكام واجراءات الضريبة واهدافها، ومن ثم العودة لتوضيح ما لزم، واعطائه امثلة على ذلك.

7 - المكلف المستفز او المعترض: يصفى لما يقوله مامور التقدي، ويستفسر عن كل شيء، ويحاول التنقل من مكتب لآخر ويستفسر عن نفس الشيء، وفي بعض الحالات يظهر عدم المعرفة مع وجود الخبرة والمعرفة الكافية لديه لاستغلال الموقف كلما اتيحت له الفرصة لصالحه، ويحاول ان يذكر بأنه يعرف اسماء معارف من ذوي السلطة، ويتم التعامل مع هذا

النوع من المكلفين بحيث يكون مامور التقدير حريصا وجادا في الحديث معه، مع تحديد الالفاظ بدقة، والتوضيح للمكلف بالأهمية والفوائد التي يمكن ان يحصل عليها بموافقته على القضية موضوع البحث، واستخدام البيانات والامثلة الحقيقة الصحيحة، والتحلي بالصبر قدر الامكان وعدم اظهار الامتعاض، حتى لا تزيد درجة استفزازه مرة اخرى، ومناقشته بالقانون وعدم اعطائه فرصة للاستفادة من أي فهم خاطيء لديك لمادة او لبند في القانون، او الاجراءات الضريبية(١)

وعليه فان رضى المكلفين يعتبر عنصرا اساسيا وحاصلما في مدى اقبالهم على التعامل مع الادارة، وكذلك فان سلوكيات العاملين في تعاملهم مع المكلفين اهمية خاصة بالنسبة للدائرة الضريبية، حيث يتم معرفة المشاكل المختلفة والعمل على علاجها. وكذلك التعرف على رضى المكلفين والوقوف على الجوانب السلبية والايجابية في التعامل بما يخدم اهداف الدائرة وتعزيز الجانب الايجابي من رضى المكلفين وتطويره.

كما ويجب على مامور التقدير ان يعمل على التأثير بالمكلف، وذلك للتوصل لموانمة في المواقف والافكار التي تدور بينهما، وان يحاول ان يوائم تصرفات المكلف وموافقة للوصول للتفاعل المطلوب، سواء بالمواجهة الشخصية او الاتصال او نقل المعلومات بين الاطراف، وحيث ان من اهم الادوات التي تستخدم في التفاعل الاجتماعي، والتي يجب ان يكون مامور التقدير ملما بها، اللغة والابحاث والابتسامات والرموز والاسئرات المختلفة. ويجب ان يكون شكل التفاعل على الوجه الصحيح وبنوع من التعاون والمنافسة، حيث ان المكلف يعتبر الاساس الذي يقف عليه نجاح عمل ضريبة الدخل، اذ ان حسن التعامل معه سيؤدي لزيادة درجة

١_ طارق صلاح الدين خلفي ، كيفية التعامل مع المكلفين، معهد الاداره العامه ، عمان ،الأردن ، ١٩٩٤، ص ٥، وما بعدها - الكلاذه ،محفوظ جوده ، اساليب البحث العلمي في العلوم الاداريه ، مرجع سابق

الانتماء والولاء للدائرة، الامر الذي سينعكس على ولاته لوطنه وامته.

وتعني المحافظة على المكلف المحافظة على نجاح عمل الدائرة، وقيامها بعملها بشكل جيد، واذا تمت الاساءة له فهذا سينعكس سلبا على الدائرة وتحصيلاتها او اعمالها. كما ان على العاملين ان يحسنوا من علاقتهم وتصرفاتهم في العمل، لأن اساليب التعامل السلوكية من قبل العاملين في الدائرة الضريبية ستتعكس على التعامل مع المكلفين، وعلى نوعية الخدمة المقدمة للمكلف سواء بشكل ايجابي او سلبي، ويجب العمل على تدعيم العلاقة بين الدائرة والمكلفين والتكيف مع البيئة المحيطة، حيث ان التعامل يعتبر اتصال بين شخصين او اكثر، بحيث يتم بين المكلفين والعاملين في الدائرة الضريبية، ويكون التعامل والتفاعل بشكله المفضل اذاتم من خلال تقديم افضل تعامل للمكلف عند حضوره للدائرة، بحيث يتم كل ذلك من خلال القوانين والأنظمة السائدة.

ويتوقف هذا التعامل في سلبيته واجايياته على طبيعة القضية، ومقدار الثقة بينهما ومدى عمق الانتماء، فإذا كان المكلف يثق بمامور التقدير ولديه عمق الانتماء لبلده فان المكلف يكون قد حقق هدفه من خلال اجتماعه بالموظفي وبالتالي يخرج مرتاحا ويترك اثرا طيبا بنفسه يشجعه دائما للحضور وتقديم ما عليه لوطنه، ولكن اذا لم يحقق الثقة بينه وبين المقدر فيخرج غير مرتاحا، لذلك يجب العمل على تدريب الكوادر الضريبية على اساليب ووسائل التعامل الجيد، وكيفية ثقة الجمهور. ومعرفة وتعلم وسائل الاقناع والاستمالة وسلوك الافراد، واتجاهاتهم والتعلم لاكتساب خبرات جديدة والتنقيف الفكري والاجتماعي، واسلوب الحديث والتعلم الجيد لزيادة درجة فاعل مع المكلفين وينصح مامور التقدير بمراعاة الامور التالية عند تعامله مع

المكلفين :

1-الاصفاء: وهذا يعني التفاعل مع المكلف ومحاولة فهم ما يقوله وما لا يقوله دون الدخول معه

في نقاش حاد حتى ينهي حديثه، مع الاهتمام الكبير لحديث المكلف عن طريق تعبيرات الوجه وطريقة الجلوس، حيث ان افضل وسيلة للتعامل مع المكلف لامتصاص ثورته وغضبه، هي الاستماع وجمع اكبر قدر من المعلومات عنه.

2-المجاملة: يجب على الادارة الضريبية ان تتحث الموظفين على ان يكونوا مجاملين وذلك بعدم التلفظ باي شيء يؤدي لازعاج المكلف او اغضابه، او التلفظ بالفاظ قاسية او محربة تجنيا للايذاء وجرح المشاعر وبالتالي الوقوع في الخطأ، ويجب التفكير في كل كلمة تصدر عن مامور التقدير قبل صدورها، ومدى تاثيرها على نفسية المكلف، وعلى مامور التقدير ان يكون سهلا في كلامه وواضحا ومتعاطفا مع وجهة نظر المكلف والابتعاد عن اسلوب القاء الاوامر عليه.

3- معالجة الشكوى: يجب على مامور التقدير ان يحاول التعرف على الشكاوى، حيث ان أي عمل لا يخلو مهما كان من الشكوى، وان يعمل على تحديدها وحلها بكافة الطرق المتاحة، وان يتسم بالصبر والاحتمال وفهم المكلف، وان يحاول وضع نفسه مكان المكلف، وان يتتجنب العادات التي تزعج المكلف.

المبحث الثالث: أهمية كفاءة الادارة الضريبية بالنسبة للقرار الاداري الجزاـفي.

تكمـن أهمية الادارة الضـريبـية، في انه يقع على عـانـقـها مـهمـة تـنـفـيـذـ القـوـانـينـ الضـرـيبـيـةـ بشكل يـضـمـنـ حـمـاـيـةـ حـقـوقـ الدـوـلـةـ منـ جـهـةـ وـحـقـوقـ المـوـاطـنـيـنـ المـكـلـفـيـنـ منـ جـهـةـ اـخـرـىـ،ـ وـاقـتـراـجـ تعـدـيلـ القـوـانـينـ وـالـتـشـرـيـعـاتـ الضـرـيبـيـةـ التـيـ تـسـاعـدـ فـيـ نـجـاحـ وـتـطـوـيرـ النـظـامـ الضـرـيبـيـ السـائـدـ فـيـ المـجـتمـعـ لـلـوـصـولـ لـتـحـقـيقـ الـاهـدـافـ التـيـ رـسـمـتـهـ الدـوـلـةـ بـغـرـضـ اـحـدـاثـ تـغـيـرـاتـ سـوـاءـ اـيجـابـيـةـ اوـ سـلـبـيـةـ منـ جـهـةـ اـخـرـىـ .ـ وـلـتـحـقـيقـ الـاهـدـافـ المـرـجـوـةـ بـشـكـلـ فـعـلـ،ـ يـجـبـ الـاخـذـ بـعـيـنـ الـاعـتـبارـ الـاوـضـاعـ اـقـتـصـاديـ وـالـسـيـاسـيـ وـالـاجـتمـاعـيـ فـيـ المـجـتمـعـ،ـ وـاحـوالـ المـكـلـفـيـنـ الفـعـلـيـةـ وـالـعـوـاـمـلـ التـيـ تـؤـثـرـ عـلـيـهـاـ منـ ظـرـوفـ اـجـتمـاعـيـ وـاـقـتـصـاديـ وـمـسـتـوـيـ التـقـافـاتـ وـالـعادـاتـ وـالـتـقـالـيدـ،ـ وـالـمـسـتـوـيـ الـاـقـتـصـاديـ وـاـنـوـاعـ النـشـاطـاتـ اـقـتـصـاديـ وـدـرـجـةـ الـوعـيـ الضـرـيبـيـ،ـ وـفـهـمـ الـعـمـيقـ بـالـاسـسـ الـعـلـمـيـةـ وـالـاسـالـيـبـ الـفـنـيـةـ الـمـسـتـخـدـمـةـ وـتـوـفـيرـهـاـ(1).

ولـتـحـقـيقـ ذـلـكـ يـجـبـ انـ تـسـاعـدـ الـادـارـةـ الضـرـيبـيـةـ فـيـ رـسـمـ السـيـاسـاتـ وـالـخـطـوـاتـ الـكـفـيـلـةـ بـرـفـقـ الـكـفـاءـ وـتـحـسـينـ الـاـدـاءـ وـتـسـيـقـ الـاـنـشـطـةـ وـزـيـادـةـ فـعـالـيـةـ الرـقـابـةـ،ـ وـتـحـدـيدـ وـحـصـرـ الـمـهـامـ الـمـلـقاـةـ عـلـىـ عـانـقـهاـ،ـ وـالـعـمـلـ عـلـىـ شـكـيلـ هـيـكـلـ تـنـظـيمـيـ وـتـحـدـيدـ اـخـتـيـارـ العـاـمـلـيـنـ فـيـ الدـوـائـرـ الضـرـيبـيـةـ مـنـ الـقـادـرـيـنـ عـلـىـ الـقـيـامـ بـهـذـهـ الـوـظـائـفـ،ـ مـنـ حـيـثـ تـوـفـرـ العـنـاصـرـ الـفـنـيـةـ ذاتـ الـكـفـاءـ الـعـالـيـةـ وـالـخـبـرـةـ الـوـاسـعـةـ،ـ وـتـوـفـirـ نـظـمـ الرـقـابـةـ التـيـ تـتـمـيزـ بـالـدـقـةـ وـالـسـرـعـةـ فـيـ اـكـتـشـافـ الـمـخـالـفـاتـ الـمـخـتـلـفةـ وـفـرـضـ الـعـقـوبـاتـ الـمـنـاسـبـةـ لـضـمـانـ اـنـتـظـامـ سـيرـ الـعـمـلـ،ـ وـتـوـفـirـ نـظـامـ الـاـجـورـ الـذـيـ يـتـنـاسـبـ وـطـبـيـعـةـ وـابـعادـ ماـيـقـومـونـ بـهـ مـنـ مـسـؤـولـيـاتـ،ـ حـيـثـ اـنـ تـدـنـيـ الـاـجـورـ تـؤـديـ لـلـحدـ مـنـ تـدـعـيمـ الـادـارـاتـ الضـرـيبـيـةـ بـالـعـنـاصـرـ الـمـؤـهـلـةـ ذاتـ الـكـفـاءـاتـ الـفـنـيـةـ الـعـالـيـةـ،ـ وـتـزـوـيدـ العـاـمـلـيـنـ بـالـاـجـهـزـةـ الـحـدـيثـةـ وـتـوـفـirـهـاـ،ـ كـمـاـ

1. حـامـدـ عـبدـ الـمـحـيـدـ درـازـ،ـ درـاسـاتـ فـيـ السـيـاسـةـ الـمـالـيـةـ،ـ مـؤـسـسـهـ ثـيـابـ الـجـامـعـهـ،ـ الـاسـكـنـدرـيـهـ،ـ 1984ـ،ـ صـ178ـ.
.....ـ درـاسـاتـ فـيـ السـيـاسـةـ الـمـالـيـهـ ،ـ صـ 179ـ،ـ مـرـجـعـ سـابـقـ .

ويجب العمل على منح الموظفين الصلاحية الكاملة ضمن القانون للقيام باعمالهم من تقدير ومراجعة وفحص وتعديل واصدار القرارات والتعليمات المتعلقة بها، وتحديد العقبات التي تحول دون التنفيذ الكامل للأهداف، والعمل على ازالت هذه العقبات⁽¹⁾.

من ناحية اخرى يجب العمل على تبسيط احكام القوانين الضريبية واجراءات تنفيذها، حيث ان وجود القواعد المعقدة في عملية التقدير يخلق المشكلات والصعوبات التي قد تعجز الادارة من ايجاد حلول مناسبة لها، وهذا سينتهي في ايجاد مشكلات ومنازعات قد تؤدي لتعقيد الاجراءات الادارية المتعلقة بالعمل، مما يؤدي في صعوبة الوصول لقرار اكثر موضوعية، كما ويقع على عاتق الادارة الضريبية وضع اسس ومعايير ثابتة وموحدة امام ماموري التقدير للخروج بقرارات اكثر موضوعية ومتوازنة تخدم اهداف الادارة الضريبية بشكل خاص واهداف الدولة بشكل عام، وتشعر المكلفين من دافعي الضرائب بالرضى من خلال توجيه اهتمام المسؤولين بشكل خاص وماموري التقدير بشكل عام لدورهم في معالجة السلبيات، ومعرفة الجانب الايجابي برضى المكلفين وتطويره وتنعيشه بشكل ايجابي⁽²⁾.

ويجب العمل على بيان اهمية مساعدة كل مامور تقدير او دائرة ضريبية في تطوير قرارات التقدير بحيث يبين لهم مدى اهميتهم في التعرف على مواطن الضعف والقوة في القرارات المتخذة من قبل المقدرين، واظهار السلبيات والابيجيات وائزها على تحسين الاداء، والتاكيد على دور الرقابة في المستويات الادارية وفي تحسين الاداء ومستوى الانجاز، والعمل على تنمية قدرات ماموري التقدير الابداعية، باصدار قرارات سليمة يصعب الطعن فيها في

1- يونس احمد البطريق ،النظم الضريبية ،الدار الجامعية ،مصر ،القاهرة ،1998 ،ص 144 وما بعدها .

- حامد عبد المجيد دراز ، دراسات في السياسة المالية ،مرجع سابق ،ص 175 .

2- يونس احمد البطريق ،النظم الضريبية ،ص 145 ،مرجع سابق .

- صلاح فرجات ، دراسه حول قرارات مقرري ضريبيه الدخل ،وكيفيه تطوير ادائهم ،مرجع سابق .

المحاكم، الامر الذي يؤدي لأن يكون القرار الضريبي الجزاـفي أكثر موضوعية وقرباً للقيمة الحقيقة من دخول المكلف، وكذلك أكثر حماية للمكلف لاستناده على اسس واقعية وحقيقة، الامر الذي ينعكس على نوعية القرار واسلوبه، والذي يؤدي لقلة التقديرات الجزاـفـية واتباع اسلوب التقديرات الأخرى الغير جزاـفـية⁽¹⁾.

يجب على الادارة الضريبية ان تعمل على اعتماد اسس موضوعية في تقييم القرارات، والعمل على دراسة الاخطاء التي تؤثر على نوعية القرارات، وبالتالي تعريف مامور التقدير ب نقاط الضعف للعمل على تجنبها، ودراسة الاحتياجات والتوجيه بما يخدم القرار الموضوعي، وتحقيق اهداف الدائرة⁽²⁾.

وكذلك العمل على تنمية المستوى الفكري لديهم، مما يؤدي لزيادة درجة النزاهة والأمانة، وابتعادهم عن الشبهات، وتحسين اسلوب الاتصال بين المقدر والمدقق ومدير الدائرة، للوصول لافضل القرارات، ويجب عدم التمايز في صياغة القرارات والعمل على تطبيق معايير محددة، وعدم الاخذ بالعلاقات الاجتماعية والمحسوبية في العملية التقديرية مما سيؤدي لافساد الادارة، حيث ان جماعات الضغط السياسي والاجتماعي والطوائف المختلفة لها تأثيرات كبيرة تتفق ومصالحها دون النظر لمرااعة المصلحة العامة القومية، مما سيؤثر على امكانيات ايجاد البيئة الضريبية المناسبة، والابتعاد عن الموضوعية، وسيحد من كفاءة الادارة الضريبية، وضياع حق الخزينة، وحرمان الدولة من تحقيق اهدافها المرجوة، في توزيع العباء الضريبي، وانخفاض درجة الالتزام، وضعف الرقابة على الاوعية الضريبية المختلفة وتعذر تنفيذ السياسات والخطط الضريبية المرسومة، مما يؤدي للانحلال السياسي والاقتصادي والاجتماعي. لذلك فان

1-صلاح فرات، دراسه حول قرارات مقدري ضريـبيـه الدخل، وكيفـهـ تطوير اداتهـمـ، مرجع سابق .

2- محمود صلاحات، تقييم قرارات المقدرين في دائـرـهـ ضريـبيـهـ الدخل، معهد الادارـهـ العامـهـ، عـمانـ ، الاردنـ ، 1998ـ ، مرجع سابق

تنظيم الدوائر بالشكل السليم والجيد يساعد بشكل فعال في تحقيق مصالح الدولة من جهة ومصلحة المكلفين من جهة أخرى⁽¹⁾.

وكذلك يجب ان يتوفّر مكتب للبحوث الفنية يتولى دراسة المشكلات التي تتعرّض لها الادارة الضريبيّة في مجال التطبيق، ويعمل على متابعة البحوث والدراسات الفنية التي تقوم بها الدول في ميدان الضرائب، وبحث امكانيّات الاستفادة منها، وكذلك في توعية المكلفين وبيان حقوقهم وواجباتهم وارشادهم للتفسيرات الصحيحة لاحكام الضرائب وطرق تحديد او عينها⁽²⁾.

ويجب العمل على رفع مستوى كفاءة الادارات الحكومية ذات العلاقة، حيث ان رفع كفاءة الادارة الضريبيّة لوحدها، لا تكفي دون الادارات الأخرى حتى يتم تطبيق القانون بالشكل الامثل، حيث ان مراجعة كشوفات ومستندات المكلفين وتتبع اوجه نشاطهم يتطلب وجود تعاون وثيق بين الادارة الضريبيّة وغيرها من الادارات التي يجب ان تكون على مستوى معين من الكفاءة، حتى يمكنها من تزويد الادارة الضريبيّة بما تحتاجه من معلومات او بيانات لا غنى عنها لضمان نجاحها في القيام باعمالها على الوجه الاكمل⁽³⁾.

ولذلك فإنه لا بد لكل نظام ضريبي ناجح من الاعتماد على دعائم أساسية ومنها⁽⁴⁾:
السياسة الضريبيّة: التي تهدف لتحديد قيمة الضريبة التي يمكن اقتطاعها من المكلف، مع تأمين التوازن الاقتصادي والاجتماعي السياسي للتکلیف.

التشريع الضريبي: الذي يهدف لايجاد الانظمة والقواعد العلمية لفرض وتحصيل الضرائب بشكل يحقق الاهداف الاجتماعية والاقتصادية والمالية.

1- يونس البطريرق، النظم الضريبيّة، مرجع سابق .

2- عاطف علاونه ، شرعية الضرائب في الاراضي الفلسطينية المحتلة برام الله ، فلسطين ، 1992، ص 28 وما بعدها

3- حامد عبد المجيد دراز ، دراسات في السياسة المالية ، مرجع سابق

4- يونس البطريرق ، النظم الضريبيّة ، مرجع سابق .

الادارة الضريبية: حيث تهدف لتأمين اسلوب العمل المناسب وجهاز العاملين اللازم لتنفيذ التشريع الضريبي بشكل جيد، حيث ان العبرة بالتطبيق وليس النصوص المجردة، لأن القاعدة الحقوقية تقول : "نص سيء مع تطبيق جيد، يعطي نتائج افضل من نص جيد مع تطبيق سيء".

ولكي تحقق الادارة الضريبية اهدافها فلا بد من الاهتمام بالأمور التالية(1).
توفير اسلوب العمل المناسب: وذلك بتحديد طريقة الاداء والمعايير النموذجية للعمل من حيث وضع الخطط الملائمة والتقييم العلمي، والاسس الواضحة والعلمية الثابتة من حيث الاهداف والرقابة والتقييم والمتابعة.

جهاز العاملين: من حيث العناصر البشرية الازمة كما ونوعا، ذات المؤهلات العلمية والكفاءة العملية والتدريب المناسب من حيث النوع والحجم.
توفير الالات والادوات التقنية الازمة: من حيث الالات والادوات والاجهزة التي تساهم في حصر المكاففين، وتحديد مطرح الضريبة والتکلیف لكل منهم، بحيث تساعد في رفع كفاءة الاداء الفنية والاقتصادية.

تأمين متطلبات العمل الاساسية والثانوية: من حيث الاماكن المناسبة والمكاتب والمستودعات ووسائل النقل والاثاث والاتصالات والمطبوعات والقرطاسية، وغير ذلك من مواد الاداء الصحيح.

وعليه فان كفاءة الادارة الضريبية تعتمد بشكل كبير و مباشر على اسلوب التقديرات المتخذة في الدوائر ونوعيتها، وكذلك تعتبر مؤشر على مدى نجاحها ومن الاسس التي تؤخذ بعين الاعتبار عند تقييمها، لذلك يجب على الادارة الضريبية ان تحرص عند اتخاذها القرارات

1- صلاح خراطة ، المحاسبة الضريبية ، ج 1، منشورات جامعة حلب، حلب، سوريا، 1982.
73

الجازافية على ان تكون مدعمة ومستندة لاسس سليمة وواقعية، حيث ان نجاحها يعتمد على مدى قوة وسلامة هذه القرارات والاسس المستندة عليها وان تعمل على التقليل قدر الامكان من اتباع الاسلوب الجزافي حيث ان عملية اتخاذ القرارات الجازافية لا يمكن ان تصبح معذومة بشكل مطلق في الدوائر الضريبية، بغض النظر عن درجة مستوى الادارة الضريبية وخبرتها وكفالتها، الا انه كلما قل اتباع اسلوب التقدير الجزافي، واتباع اساليب التقدير الاخرى، فان ذلك يعتبر مؤشراً ايجابياً على حسن سير العمل والاداء، مع الاخذ بعين الاعتبار اتباع الاسس السليمة وعدم التغريط او التهاؤن بحق الخزينة عند اتخاذ القرار.

المبحث الرابع : اسباب سقوط القرارات الادارية (الجزافية) في مراحلها المختلفة

اذا لم تكن القرارات الضريبية مبنية على اسس موضوعية تسجم وتوجهات الادارة الضريبية والأنظمة والتعليمات والقوانين المرعية والمتبعة، فإن ذلك سيؤدي لسقوطها في احدى المراحل المختلفة من اعتراض واستئناف وتمييز، بالإضافة للاشكاليات الكبيرة التي ستصبح موضع خلاف مع المكلفين كردود فعل عكسية.

ويكمن فشل القرارات وصياغتها في مواطن الخطأ التي تؤدي لذلك، وقد تكون هذه الاخطاء شكلية، مثل شكل او نوع الاشعار او العنوان او دعوة الحضور وغيرها، وقد تكون اخطاء موضوعية مثل الاخطاء المحاسبية او الناجمة عن مخالفة وعدم اتباع الانظمة والتعليمات والقوانين (اخطاء قانونية)، او اخطاء اخرى ادارية وتنظيمية، او متعلقة باسلوب حفظها، ومن هذه الاخطاء (١):

١- الاخطاء المتعلقة بعدم دراسة الملف الرئيسي :

تعتبر عملية دراسة الملف وبيان مصادر الدخل وقسام المعلومات الواردة فيه للسنوات السابقة، والضرائب المقدرة، وتطور الاعفاءات وبيان التفاصيل، كمؤشرات تساعد مامور التقدير في مناقشة المكلف وتحديد مدى قبول الكشوفات والبيانات المقدمة والاعتماد عليها او رفضها، ويجب مراعاة ان جميع البيانات متوفرة في الملف حتى يكون القرار سليما، حيث ان وجود هذه المعلومات والمستندات تساعد مامور التقدير في الوصول للصورة السليمة والصحيحة للدخل، وكذلك دراسة الملف بالشكل السليم والمستوفى يعطي القدرة لمامور التقدير للمناقشة وطرح الاسئلة الدقيقة، الامر الذي سيؤدي لاتخاذ القرار السليم.

١- محمود صلاحات ، تقييم قرارات المقررين في ضريبة الدخل ، معهد الاداره العامه ، عمان ، الاردن ، 1998 ، ص16 .

2-الخطاء المتعلقة بالمعلومات المستجدة عن المكلف:

يعمل مامور التقدير للحصول على المعلومات عن المكلف سواء من الدائرة او من اي جهة اخرى ذات العلاقة بعمل المكلف، او من الكشف الذاتي او الملف، وذلك للوصول لقرار سليم مدعم بالادلة والبراهين، ولمواجهة المكلف بها اثناء عملية التقدير والمناقشة اذا لم يكن مصريح عن هذه المعلومات من قبل المكلف، لذلك يجب ان يعمل مامور التقدير على توثيق هذه المعلومات وتعزيزها بمستندات ووثائق واسس واقعية وادلة وبراهين، ويجب ان تكون هذه المعلومات حقيقة ومن واقع العمل.

3- اخطاء متعلقة بالمحضر:

يعتبر المحضر من العناصر المهمة لاتخاذ القرار السليم، لذلك يجب ان ينسجم والمعلومات التي يتضمنها، للوصول للدخل الخاضع للضريبة، حيث ان مامور التقدير الناجح هو الذي يعرف كيف يبدأ باخذ اقوال المكلف دون تردد او نسيان وخاصة بعد دراسة الملف وطلب المعلومات الازمة ومعرفة الاستلة التي يجب طرحها للاجابة، ومصادر الدخل والمصاريف التي ولدت الدخل، والاعفاءات والتقصيات، والتاكد من المعلومات المقدمة والواردة في المحضر ومن الشخص معطي المحضر والموقع عليه.

4-الخطاء المتعلقة بالكشف الحسي:

يعطي الكشف الحسي الصورة الواقعية لحجم نشاط المكلف ومكان مزاولة العمل، وكذلك لمحه عن المظاهر الخارجية للمكلف من حيث مكان سكنه وعدد العاملين وحجم المصاريف مقارنة بالسنوات السابقة وبيان أي ملاحظات او تطورات، مما يساعد مامور التقدير في اتخاذ القرار السليم.

5-الخطاء المتعلقة بالقرار:

يعتمد ثبات القرار ودقته وقطعيته على اسلوب القرار وصيغته من حيث البعد عن المزاجية في التقدير او التهاؤن او المبالغة في التقدير وتأثيره على كل من المكلف والخزينة والادارة الضريبية، ومدى انسجام القرار مع المقدرة الحقيقة للمكلف، وفي تحقيق العدالة والموضوعية، بحيث ينسجم القرار مع المعلومات المتوفرة والواردة في الملف، ومع ما يحصل عليه مامور التقدير من معلومات ومع المواد القانونية ذات العلاقة.

6-خطاء متعلقة بدعوة الحضور:

ترسل دعوة الحضور حسب القانون، كاسلوب لمخاطبه المكلف بشكل كتابي، لذاك يجب على مامور التقدير ان يكون حذرا في كتابتها، وفي مخاطبة الجهة التي يريدها، فمثلا ان ارسال دعوة الحضور للشركة العادية يكون مخالفا للقانون والتعليمات، ولا سيما ان الشركة العادية ليست ذات صفة معنوية تفرض عليها الضريبة، وانما تفرض الضريبة على الشركاء بشكل فردي ومنفصل، وعليه فان اصدار دعوة الحضور او اشعار التقدير باسم الشركة العادية وليس باسم الشركاء سيؤدي لسقوط القرار.

7-الخطاء المتعلقة بالاشعارات:

تعتبر عملية كتابة الاشعارات وارسالها للمكلف وسيلة تبليغ، مساندة لقرار التقدير، لذاك يجب التأكد من ارسالها على العنوان الوارد في كشف التقدير الذاتي او المسجل في الملف لدى الدائرة، وفي البريد المسجل، واذا تعذر يتم استدعاة وتوقيعه على الاستلام .

8-خطاء تتعلق بالتفويض :

يعتبر التفويض الاساس في مناقشة المفوض، والبحث والاستفسار في قضية المكلف، ويجب الالتزام بإجراءات التفويض، ويفضل ان يتم توقيع التفويض امام مامور التقدير، وان

يشمل الفترة المفوض بها، حيث لا يجوز ان يكون التفويض غير محدد او الى مالا نهاية. ويجب ان يكون موئلاً لدى الدائرة حيث انه من اخطر الامور ان يفقد التفويض من الملف او يطعن المكلف بتفويضه للمفوض، وقد يفقد التفويض بسبب عدم تسلسل الاوراق او عدم ترقيمها او عدم الحفظ الجيد او سحب التفويض من الملف او ضياعة وخاصة عند مراجعة محتويات الملف او تصوير اوراق المحضر او القرار على الاعتراض او الاستئناف، ويعتبر ذا اهمية كبيرة في تعزيز القرار.

9-الاخطاء المتعلقة بالحاسوب الالى:

تعتبر المعلومات المدخلة للحاسوب الالى ذا اهمية كبيرة لمامور التقدير، لذلك يجب على مامور التقدير توخي الدقة والحذر في ادخال هذه المعلومات سواء عن مصادر الدخل او الاعفاءات او التفاصيل او الدفعات والتسليدات والخصميات، حيث يساعد ذلك في توفير الوقت والجهد وفي سرعة الحصول على المعلومات، لذلك يجب ان يكون ادخال المعلومات بالصورة السليمة والتاكد من خلوها من الاخطاء ليتم استغلالها على احسن وجه وليتم الاعتماد والاستاد عليها، كون الاستاد الى معلومات خاطئة، او غير سليمة يؤدي لسقوطها.

10-اخطاء تتعلق باقتطاعات الرواتب:

تعتبر الرواتب كادة يشهرها المكلف في وجه مامور التقدير في مرحلة الاعتراض والاستئناف وهذا يؤدي في كثير من الحالات لسقوط القرارات في المرحلة السابقة، بحيث يعمد المكلف احياناً بعدم اظهارها في مرحلة التقدير او مرحلة الاعتراض ويبقىها للمرحلة النهائية للقرار بعد ان يكون قد حصل على تخفيض لنسبة الربح وكلفة المبيعات والمصاريف التي ارادها، حيث ان كثيراً من المكلفين يعملون على دفع الضريبية المستحقة عن الرواتب دون تقديم كشوفات باسماء العاملين وقيمة الرواتب المستحقة، حتى يحصلوا على الخدمات التي

يريدونها من الدائرة، او يعمدوها لتأخير تقديم هذه الكشوفات لفترة ما بعد الجلوس مع مامور التقدير والتوصل لاتفاق حول الدخل والمصاريف، ثم يعمدوها لتقديم هذه الرواتب في مراحل اخرى نهائية، مما يؤدي لسقوط القرارات.

وعليه فاننا نلاحظ ان وراء فشل وسقوط القرارات الضريبية عوامل عديدة، وان هذه العوامل تؤدي الى سقوط التقديرات وفشلها، الامر الذي يؤدي لضياع الجهد والوقت والتكلفة المالية، وكذلك يؤدي لزعزعة الثقة بين المكلفين والادارة الضريبية، لذلك يجب على مامور التقدير عند اتخاذه القرار ان يعمل على تضمينه جميع الايات عن مصادر الدخل والاعفاءات والتزييلات والاعباء الاخرى بصورة واضحة، وان يكون منسجما مع الانظمة والتعليمات والقوانين، وان يكون واضحا وبعيدا عن اللبس والغموض، ومتصفا بالعدالة وبعيدا عن المبالغة في التقدير او التهاون في حق الخزينة، وكذلك يجب ان تتصف القرارات بالموضوعية والثبات في صياغتها، وان يتلزم مامور التقدير بالشكل والاسلوب السليم من النواحي الشكلية والموضوعية عند صياغة القرار، اضافة لدور الجهات الاخرى ذات العلاقة في مراقبة العمل ومتابعته وتقييمه، الامر الذي سيؤدي للارتفاع بعمل ماموري التقدير وتعاملهم وسلوكياتهم، وسيؤدي للوصول لقرارات سليمة تتصف بالعدالة والثبات والموضوعية والتاثير الايجابي على الحصيلة وتحقيق الاهداف المنشودة.

المبحث الخامس: الاعتراض والطعن بالقرارات الإدارية الجزافية

الاصل في القرار قبولة، الا انه لا يقبل من قبل المكلف في عدة حالات، ولتنظيم ذلك منح المشرع الحق للمكلف في الاعتراض والطعن عليه، ورسم له طرق لاتباعها لكي يتاح له فرصه الدفاع عن نفسه او الادلة بما لديه من حجج وبراهين تعزز مركزه، حيث ان الاعتراض على القرار يعتبر التظلم لدى مامور التقدير على القرار الضريبي الصادر عنه، والذي من بجميع مراحله وتم تبليغه للمكلف (المعتراض) بهدف اعادة النظر بقراره، نظراً لوجود اسباب قانونية او موضوعية، ويقدم الاعتراض من قبل المكلف او أي شخص يوكله ويفوضه لدى دائرة ضريبة الدخل ولكن اذا كان المعترض شركة عادية فلا يجوز ان يقدم باسم الشركة وانما يجب على كل شريك ان يقدم اعتراضه بصفته الشخصية عن دخل الشركة المتحقق، وعليه فان مراحل الاعتراض على القرار هي مرحلة الاعتراض الإداري واذا لم يتم الاتفاق بين المكلف ومامور التقدير ترفع القضية الى مرحلة الطعن القضائي.

اولاً: مرحلة الاعتراض الإداري:

لقد حدد القانون جهة الاعتراض واسلوبه بحيث يقدم لمامور التقدير على القرار الصادر من قبله اولاً، واذا توجه للطعن القضائي او لا فيسقط ويرد، وكذلك حدد مدة تقديم الاعتراض خلال 15 يوم من تاريخ تسلم المكلف الاشعار، والا اعتبر القرار نهائياً، الا ان القانون اجاز لمامور التقدير تمديد مدة الاعتراض في حالات خاصة مثل المرض او السفر او أي ظرف طارى، على ان يصدر قراراً بقبول الاعتراض والموافقة على تمديد الفترة، ولم يعتبر القانون جلوس مامور التقدير مع المكلف والنظر بالاعتراض ومناقشته بمثابة قرار تمديد الاعتراض وانما يجب صدور قرار منفصل بقبول الاعتراض بعد مرور الفترة القانونية، وبعد ذلك تكون جلسة مناقشة الاعتراض ويجب على المكلف ان يبرر بكتاب خطى سبب تأخيره وعلى مامور

التقدير ان يبرر باشعار خطى قبوله للاعتراض، حيث ان لمامور التقدير صلاحية جوازية في تمديد الاعتراض او عدمه، وان القانون ترك لمامور التقدير حق تمديد او عدم تمديد الاعتراض ولا تملك المحكمة حق التدخل بذلك⁽¹⁾.

ويجب على المكلف ان يبين في لائحة الاعتراض البيانات والاسباب التي يعترض عليها ويستند عليها في اعتراضه سواء موضوعية او قانونية، ويعمل على مناقشة جميع الامور الواردة في اعتراضه ولا يغفل شيئاً منها، ويزيل الوثائق والمستندات التي تعزز ذلك، وعليه ان يضيف أي اسباب جديدة في جلسة المناقشة يرى انها ذات اهمية للاعتراض، ويفضل ان تكون الاسباب عامة لانه لا يجوز اثارة أي اسباب في المحكمة للمستأنف اذا لم تكون تلك الاسباب مثاراً وواردة في مرحلة الاعتراض، وعلى المقدار تبييه المكلف لذلك واذا كان أي اسباب او بینات تعزز الاعتراض، ان يمهل المعترض اذا استدعي الامر ذلك المدة التي يراها كافية وان يوقع المحضر بتوقيع الطرفين، كما يفضل اضافة النص التالي "ولي الحق في اثارة أي موضوع خلل مناقشة المقدار"⁽²⁾.

ولكن اذا عمل مامور التقدير على اتخاذ القرار دون دعوته للمكلف المعترض، وتم اصدار القرار يكون مخالفاً للقانون ولا يتفق مع احكامه، لانه يجب على مامور التقدير قبل النظر بالاعتراض واصداره، ان يتبع للمكلف فرصة سمع اقواله لايضاح اسباب الاعتراض وتدعيمها، ولقد اجاز القانون لمامور التقدير عند استلامه الاعتراض ان يكلف الشخص الذي قدم

1- مجلس النواب الاردني ،قانون ضريبة الدخل رقم 25 لسنة 1964،ماده 56/2،مرجع سابق.

- مديرية ضريبة الدخل ،قرارات محكمة التمييز ،تمييز رقم 37/67،مرجع سابق .

-.....قرارات محكمة التمييز ،تمييز رقم 86/69،مرجع سابق .

2.....قرارات محكمة التمييز ،تمييز رقم 214/66،مرجع سابق .

.....قرارات محكمة التمييز ،تمييز رقم 446/84،مرجع سابق .

- رامي السماني ، باسم ابو عياش ، دليل ضريبة الدخل ، مرجع سابق .

الاعتراض بتزويده بالتفاصيل التي يراها ضرورية عن الدخل الذي تم تقديره وابراز السجلات والمستندات الأخرى المحفوظة لديه او الموجودة في عهده مما له علاقة بدخله، وقد اشترط عدم استجواب كاتب المكلف او وكيله او خادمه او أي شخص آخر يكون مؤتمنا على اسرار عمله الا بطلب من المكلف، الا ان القانون لم يجيز الاعتراض في حالات معينة مثل ان يتم التقدير على أساس الكشف المقدم من المكلف وبموافقة مأمور التقدير والمكلف على الدخل المصرح به والضريبة المستحقة، وايضا في حالة تعديل الكشف المقدم من المكلف وموافقة المكلف ومأمور التقدير على التعديل، واجراء التقدير على اساسة⁽¹⁾.

ويجب على مأمور التقدير عند دعوة المكلف لسماع اقواله وشرح اعتراضه، ان يعمل على دراسة لائحة الاعتراض المقدمة اليه واسباب الاعتراض، وكذلك دراسة النواحي الشكلية والموضوعية للاعتراض، فمن الناحية الشكلية التأكد من ان الاعتراض قد قدم ضمن المدة القانونية او بعد فوات الاوان، وان يبرر سبب التأخير، وان يتم تبرير قبوله باشعار خطى من قبل مأمور التقدير، والتتأكد من تاريخ ارسال الاشعار واستلامه من قبل المكلف، ومن وصوله ضمن المدة القانونية، ومن صفة الشخص مقدم الاعتراض او وكيله، ومن وجود التفويض وصفة الشخص الحاضر للمناقشة، والتتأكد من ان المكلف قد دفع الضريبة المسلمة بها الواردة في لائحة الاعتراض، ومن الشخص موقع الاعتراض والتفويض وان تكون السنوات محددة في كل من التفويض والاعتراض.

ومن الناحية الموضوعية، يعمل على مناقشة اسباب الاعتراض، الواردة في لائحة اعتراضه

⁽¹⁾- مديرية ضريبة الدخل ، قرارات محكمة التمييز ، تمييز رقم 73/75، مرجع سابق .
- مجلس النواب الاردني ، قانون ضريبة الدخل رقم 25 لسنة 1964، الماده 3/56، مرجع سابق .
- ، قانون ضريبة الدخل رقم 25 لسنة 1964 ، ماده 1/44، مرجع سابق .
- مديرية التطوير والتدريب ، دائرة ضريبة الدخل ، دليل اجراءات التقدير، 1998، مرجع سابق .

والبيانات المقدمة اثناء جلسة المناقشة والرد عليها جميعها ، وتبين اسباب زيادة الدخل او تخفيضه او تثبيته، والاسس التي يستند عليها في تحديده للدخل من المحاضر والكشف الحسي وتدقيق الحسابات واجراء المقارنات ودراسة النسب للربح المقدمة في ضوء ما توصل اليه من نتائج(1).

وفي حالة موافقة المكلف على التعديل يتم اصدار القرار، ولا يجوز للمكلف الاعتراض او الاستئناف مرة اخرى، ولكن في حالة عدم الموافقة يتم اصدار اشعار تقدير خطى للمكلف يلزم بالدفع حسب القانون، مع منح المكلف حق الطعن على القرار لدى المحكمة، الا انه في حالة عدم الموافقة وتأجيل القضية وعدم اتخاذ القرار في الجلسة فلا يجوز لمامور التقدير ان يصدر قرارا اخر الا بعد ان يتم استدعاء المكلف باشعار خطى وتحديد جلسة بموعد محدد، حيث يتم تسليمها باليد او ترسل بالبريد المسجل لعنوان المكلف، فاذا حضر يتم التداول، ولكن اذا لم يحضر المكلف او وكيله في الموعد المحدد فلامامور التقدير الحق في الفصل في الاعتراض موضوعا وشكلا حسب القانون، وليس ان يرده، ويجوز للمكلف الطعن في القرار لدى المحكمة خلال المدة القانونية(2).

ولكن اذا بادر مامور التقدير في الاعتراض ليس في التاريخ المحدد وانما بتاريخ سابق او لاحق دون تبليغ المكلف دعوة الحضور حسب القانون، فلا يعتبر المعترض متخلفا، مما يتبع له الطعن امام المحكمة المختصة والتي توجب اعادتها للمقرر من جديد. وكذلك اذا كان المكلف او المفوض اجنبي وتمت الموافقة على القرار دون ان يكون هناك مترجم، فيكون جهالة بالقرار ويكون مخالف لقانون اصول المحاكمات، وهذه الموافقة باطلة(3).

1- مديرية ضريبة الدخل ، قرارات محكمة التمييز ، تميز رقم 74/277 ، مرجع سابق .

2- مديرية التطوير والتربیة، دائرة ضريبة الدخل ، دليل ضريبة الدخل ، عمان ،الأردن ، 1998 ، مرجع سابق

3- مديرية ضريبة الدخل ، قرارات محكمة التمييز ، تميز رقم 92/266 ، مرجع سابق .
83

وفي حالة تقديم الكشف الذاتي من قبل المكلف قبل صدور قرار التقدير الاداري الجزائري
فإن الكشف يعتبر أساس التقدير، ويعتبر قرار التقدير قبل اجازته كانه لم يكن، ولكن اذا تم تقديم
الكشف الذاتي بعد صدور القرار الاداري فإن الذي يتم اعتماده هو القرار الاداري ويعتبر
الكشف المقدم كقسيمة تحفظ في الملف، ويكون التقدير بناء على عدم تقديم كشف ذاتي، وهذا لا
يعني عدم تقديم الكشف الذاتي، او التنازل عن تقديمها، حيث ان القانون قد فرض ضريبة اضافية
وغرامات على تأخيره او عدم تقديمها، وفي اكثر الحالات فإن قرار مامور التقدير في رده على
الاعتراضات يكون اما لتخفيض الضريبة للحد المسلح بها او لتدوير خسائر اذا كان المكلف
يمسك حسابات رسمية ومنتظمة، او للمطالبة باعلان دخل غير خاضع اذا كان لديه بيات بان
النفقات تساوي الايرادات او كانت الايرادات اقل من النفقات ويمسك حسابات اصولية⁽¹⁾.

وفي مشروع القانون اجاز للمكلف الاعتراض والطعن على قرار مامور التقدير في حالة
عدم موافقة على الدخل المصرح والضريبة المعلنة في اقرار المكلف، او عدم موافقة المكلف
على تعديل الاقرار، وذلك خلال ثلاثة يومنا من تاريخ تبليغه، واجاز كذلك لاي شخص قدرت
عليه الضريبة سواء بقرار اداري او برفض التقدير الذاتي ان يراجع مامور التقدير المختص
ويعقد معه جلسة موقته، فإذا لم يتم الاتفاق، فله الحق ان ينقل اعتراضه على هذا التقدير خطيا
خلال شهرين من تاريخ جلسة المراجعة امام لجنة مشكلة من ثلاثة ماموري تقدير ضريبة
متضمنا الاسباب التي يستند اليها في اعتراضه وموقعه من قبله او من يمثله، واذا انتهى هذا
الموعد دون طعن من قبل المكلف او وكيله يصبح القرار قطعيا، ولكن اذا اعترض ضمن المدة

1- حسن فلاح الحج موسى ، قرار تقدير ضريبة الدخل والطعن به قضانيا واداريا ، مرجع سابق .
(-) رامي السمان ، بسام ابو عباس ، دليل ضريبة الدخل ، مرجع سابق .

القانونية فيعمل مامور التقدير على دعوة المعترض الى جلسة لجنة الاعتراض للنظر في اعتراضه، وتصدر اللجنة قرارها بالأغلبية، فإذا تم الاتفاق على التقدير بين المكلف ولجنة النظر بالطعن، يصبح القرار قطعياً وغير قابل للطعن مرة أخرى. ولكن إذا لم يتم الاتفاق أو لم يحضر المعترض جلسة الاعتراض المحددة له، فيجوز للجنة وبقرار معلل أن تقر التقدير المعترض عليه أو ان تخفضه او تزيده، ويعتبر هذا القرار قابلاً للطعن لدى محكمة الاستئناف⁽¹⁾.

وفي الاعتراض على التقدير الضريبي، اعطى مشروع القانون الحق لمدير الدائرة او من يفوضه خطياً في الغاء او تخفيض الضريبة المضافة اذا اقتضى ذلك التأخير لاسباب معقولة وقهقرية، واجاز للمدير ان يرد المبلغ الضريبي اذا كان مدفوعاً في حالة توافر الاسباب المذكورة، وفي الاعتراض على التقدير للضريبة المقطوعة اجاز مشروع القانون لاي شخص تفرض عليه الضريبة المقطوعة ان يطلب من المدير او من يفوض عنه، اعادة النظر بالتقدير بشرط ان يتقدم بطلب خلال ثلاثة أيام من تاريخ تبليغه اشعار التقدير، ويحق للمدير تخفيض الضريبة او الغائها ويكون قراره قطعياً بذلك. ولكن اذا لم يعرض خلال هذه المدة القانونية يكون التقدير نهائياً وتكون قيمة الضريبة نهائية، والمكلف ملزم بدفعها⁽²⁾.

من مفهوم هذه المادة نلاحظ انه ليس للموظف المناوب من قبل الوزير حق التدخل واعادة فتح القضية، وكذلك ليس للقضاء حق التدخل في قرار المدير، حيث ان المكلف اذا اعتبر انتقاماً من قرار المدير يتخذه المدير يعتبر قطعياً، ويجوز للمدير ان

1- المجلس التشريعي الفلسطيني ، مشروع قانون ضريبة الدخل ، ماده 21، مرجع سابق .
..... مشروع قانون ضريبة الدخل ، ماده 29، مرجع سابق .

2- المجلس التشريعي الفلسطيني ،مشروع قانون ضريبة الدخل ،المادة 40، مرجع سابق .
..... مشروع قانون ضريبة الدخل ،المادة 3/37، مرجع سابق .

يعتبر الضريبة مقطوعة وان لا يعتبرها، ولكن اذا اعتبرها كذلك فليس له حق الرجوع عنها⁽¹⁾. وكذلك اشترط القانون على الموظف المناب عند اعادة النظر في التقدير، ان لا يكون من الامور او الواقع التي فصلت فيها المحكمة من حيث الموضوع، عندما عرض ذلك التقدير عليها عن طريق الاستئناف او التمييز، حيث ان صلاحية الموظف المناب في تخفيض الدخل او زيادته أو الغائه ينحصر في الدخل المتنازع عليه، والمقدم بخصوصه الاستئناف، ويكون في حدود مصادر الدخل الذي اعتمدها مامور التقدير، أما مصادر الدخل الأخرى الذي لم يتناولها قرار المستأنف فتخضع لصلاحية الوزير باعادة التقدير ومحاسبة المكلف عليها.

ويتمتع الموظف المناب بكامل الصلاحيات التي يتمتع بها مامور التقدير، الا ان القانون لم يجيز له القيام بعملية التقدير في مرحلة التقدير الاولى او الاعراضي او الذاتي، وانما فقط في اعادة النظر بالتقدير، ويعتبر القرار الصادر في حالة تخفيض الضريبة غير قابل للاستئناف، بينما القرار الصادر بزيادة الضريبة يعتبر قابل للاستئناف، وفي الحالات التي يصدر قرار من قبل الموظف المناب بعدم التدخل فلا يحق الاستئناف على القرار، مبررا ذلك من وجهة نظره ان القرار عادل ومتفق مع القانون⁽²⁾.

ولقد اجاز القانون الطعن في قرار مامور التقدير مباشرة دون التوجه للاعتراض الاداري وذلك في حالات خاصة، مثل اعتبار القرار معاملة وهمية او معاملة تصرف، وفي حالة الارباح غير الموزعة، حيث باستطاعة الشركة توزيعها دون ان يكون لها أي تأثير على العمل، والهدف من ذلك عدم دفع الضريبة او تأخيرها او تخفيضها، وعند تقدير البضائع

1- محمد عرقاوي الضريبة على الدخل ، مرجع سابق ، ص162 ، مرجع سابق .

2- مجلس النواب الاردني ، قانون ضريبة الدخل مادة 54/1 ، مرجع سابق .

- ضريبة ضريبة الدخل ، قرارات محكمة التمييز ، تمييز رقم 86/577 .

- دخل ، قرارات محكمة التمييز ، تمييز رقم 85/58 .

- حسن فلاح الحج موسى ، قرار تقدير ضريبة الدخل والطعن به اداريا وقضائيا ، مرجع سابق .

التجارية المخزنة عند توقف العمل او تصفيفته، وفي حالة ممارسة مامور التقدير الخيار له في الاعتراف بالشراكة، وعند التأخر في رد المبالغ الزائدة عن الضريبة المدفوعة، وفي حالة اعتقاد مامور التقدير ان مكلفا قد قدرت عليه الضريبة ويحتمل ان تصبح هذه الضريبة مستحقة دون ان يدفعها، او يعتقد بأنه قد يتذرع تحصيلها مثل ان يكون المكلف على وشك مغادرة البلاد، وذلك بالطعن لدى محكمة الاستئناف على القرار حسب احكام القانون(1).

ثانياً : الطعن القضائي.

لقد حدد القانون النظر في الطعون المقدمة على القرارات الضريبية لمحكمة الاستئناف والتمييز بالقرارات والاوامر التي يجوز استئنافها حسب القانون، حيث اعطيت هذه القرارات صفة الاستعجال، وكذلك اوجب على المكلف ان يذكر مطالبة بوضوح والهدف من الاستئناف، كتخفيض الضريبة للحد المسلم به او الاعفاء من الضريبة.

ومنح الحق للمحكمة في تخفيض الضريبة او زيادتها او الغائها او تشبيهها او ان تعيد القضية للمستأنف، ولا يجوز للمحكمة ان تحكم باقل ما سلم به المستأنف في لائحة الاستئناف او ما اقر به ،وتكون صلاحيتها في الدخل المتذارع عليه التي بين المكافف والمستأنف عليه، وفي حدود مصادر الدخل التي اعتمدها المستأنف عليه، اما مصدر الدخل التي لم يتناوله القرار فيخضع لصلاحية الموظف المناب. وكذلك لا يجوز اثبات أي وقائع لم يدعى بها امام مامور التقدير اثناء مرحلة الاعتراض الاداري(2).

ولتحقيق موضوعية القرار ،فلا يجوز لمحكمة الاستئناف او التمييز ان تفصل بالاستئناف شكلا او موضوعا قبل الاطلاع على الواقع واطراف الخصومة والتاكيد من صفاتهم حسبما ورد

1- مجلس النواب الاردني ،قانون ضريبة الدخل رقم 25 لسنة 1964،المادة 3/21،المادة 7/23،المادة 3/5،المادة 49/23،المادة 3/66،المادة 5/65،مرجع سابق .

2- مجلس النواب الاردني ،قانون ضريبة الدخل رقم 25 لسنة 1964 ،ماده 57 ،مرجع سابق 87

في ملف الدعوى والتقدير.

وفي حالة ادعاء المكلف بان التقدير باهظ فيقع عليه اثبات ذلك، بينما في حالة خلو ملف التقدير لسنة معينة موضوع البحث من اي اشارة تفيد ان المكلف قد جنى دخل معين فيلقى اثبات وجود دخل على عاتق مامور التقدير ويجب على المكلف الذي تبلغ اشعار التقدير واعترض عليه اداريا او استئنافا او تمييزا ان يدفع ما يعادل نصف قيمة الضريبة المقدرة نهائيا على حساب الضريبة المستحقة، واذا لم يكن هناك ضريبة مقدرة نهائيا فيدفع نصف مقدار الضريبة المستحقة، وتعتبر الضريبة المقدرة نهائيا، هي التي استحقت عن اخر سنة تم تقديرها، والتي أصبحت بها الضريبة مستحقة الدفع وقطعاً (أي بعد انتهاء مدة الاعتراض والطعن القانونية).⁽¹⁾

ولكن اذا كان للمكلف دخل خاضع للضريبة يشمل سبعين بالمئة او اكثر من مجموع الدخول الخاضعة للضريبة من استخدام او فائدة او خصومات او راتب تقاعد او مساندة حسب المادة الخامسة من القانون، يدفع المكلف نصف الضريبة، وفي حالة ان القضية ما تزال غير منتهية لدى المحكمة يتم تأجيل دفع الضريبة التي تزيد عن نصف قيمة الضريبة المقدرة نهائيا، لحين صدور القرار من قبل المحكمة، وعلى مامور التقدير ان ينفذ تحصيل الضريبة المسلم بها من قبل المكلف اذا كانت تزيد عن نصف الضريبة⁽²⁾.

ويعتبر قرار الاستئناف نهائيا وغير قابل للتمييز الا اذا تجاوز مبلغ الضريبة من قبل مامور التقدير او الوزير او الموظف المناب من قبله باكثر من مائة دينار قبل اجراء أي تناقض

1- حسن فلاح الحج موسى ، قرار تقدير ضريبة الدخل والطعن به قضانيا واداريا ، مرجع سابق .

2- رامي السمان وبسام ابو عياش ،دليل ضريبة الدخل ،مرجع سابق .

- ، دليل ضريبة الدخل ، مرجع سابق .

- مجلس النواب الاردني ، قانون ضريبة الدخل رقم 25 لسنة 1964 ،ماده 60، ماده 60/2، ماده 60/3، مرجع سابق .

في نصوص القانون. الا ان القانون سمح في حالات معينة التمييز على ان يتم خلال خمسة عشر يوما من تاريخ صدور حكم الاستئناف اذا كان وجاهيا (بحضور المكلف) او من تاريخ التبليغ اذا كان الحكم غيابيا، ويجب على المميز ان يدفع رسوم التمييز، والا يرد من الناحية الشكلية، وفي حالة قل المبلغ عن مئة دينار يتم القبول، بعد اخذ اذن من محكمة الاستئناف حيث يقدم الطلب اليها خلال عشرة ايام من تاريخ صدور القرار المراد تمييزه، وكذلك القرارات المتعلقة بالخسارة تحتاج لاذن لتمييزها ،ويجب ان يصدر القرار من محكمة استئناف ضريبة الدخل بكامل هيئتها حتى يتم تمييزه، واذا رفضت محكمة التمييز فيقدم طلب لرئيس محكمة التمييز لانه يملك صلاحية منح الاذن او الرفض، وتنتظر محكمة التمييز في قضايا ضريبة الدخل المميزة اليها تدقيقا، الا اذا قررت غير ذلك من تلقاء نفسها او بناء على طلب اي من طرفي الدعوى ووافقت المحكمة على ذلك⁽¹⁾.

وتصدر محكمة التمييز قراراتها بقبول التمييز او رد التمييز وبتأييد او نقد القرار المميز او باعادة القضية الى محكمة استئناف قضايا ضريبة الدخل حسب الصلاحيات المعطاة لها بموجب القوانين المعمول بها ،وكذلك لا رقابة لمحكمة التمييز على الاستئناف في تقديرها للبيانات ما دام تقديرها مبنية على اسباب من شأنها ان تبرر النتيجة التي توصلت اليها ولم يكن مخالفا للقانون⁽²⁾.

وفي حالة اكتساب القرار الصفة القطعية سواء بمرور المدة القانونية او بتایید محکمة

1- مجلس النواب الاردني ، قانون ضريبة الدخل رقم 25 لسنة 1964 ، المادة 60/3، مرجع سابق .

-.....، قانون ضريبة الدخل رقم 25 لسنة 1964 ،ماده 5، مرجع سابق .

-.....، قانون ضريبة الدخل ، ماده 62، مرجع سابق .

.....، قانون ضريبة الدخل ، ماده 8/57 ، مرجع سابق .

2- مديرية ضريبة الدخل، قرارات محكمة التمييز ،تمييز رقم 64/37 .

التمييز القرار او ان القرار نتيجة مصالحة بين المستائف والمستائف عليه، يقوم المستائف عليه بتنفيذ القرار ويتم تبليغ المكلف بالضريبة المستحقة عليه بموجب القرار(1).

وعلى اثر الاحتلال الاسرائيلي للضفة الغربية وقطاع غزة بعد العام 1967 الغي العمل بمحكمة استئناف ضريبة الدخل وانشات لجنة الاعتراضات العسكرية حيث خولت صلاحية النظر بذلك.

وبعد قدوم السلطة الفلسطينية، تم اعادة تشكيل هذه المحكمة ،لتمارس صلاحياتها في النظر بالقضايا الضريبية، وفي مشروع القانون تناول الطعن لدى المحكمة المختصة، بحيث ان كل امر يصدر عن المحكمة المختصة بالضرائب قابلا للطعن لدى محكمة النقض ايا كان النزاع، وفي حالة الاعتراض او الطعن من قبل المكلف على قيمة الضريبة المحددة بقرار اداري يؤجل تحصيل الضريبة لحين صدور الحكم القطعي بتحديد قيمتها(2).

من ذلك نلاحظ ان القرارات التي تستأنف بنجاح هي القرارات التي تعتمد على تقديرات خاطئة من قبل مامور التقدير ويمكن اثبات ذلك من خلال البيانات المالية والحسابية او من خلال الخبرة او اي بيانات اخرى غير حسابية تبين للمحكمة بوضوح خطأ مامور التقدير، وكذلك اذا كان المكلف يمسك حسابات اصولية ومنظمة، حيث انها تعتبر افضل البيانات لمصلحة المكلف التي يمكن تقديمها للمحكمة للاعتماد عليها(3).

- 1- مديرية ضريبة الدخل ، قرارات محكمة التمييز ،تمييز رقم 78/544 .
- حسن فلاح الحج موسى ،قرار تقدير ضريبة الدخل في الاردن ،والطعن به اداريا وقضائيا ، مرجع سابق.
- الامر العسكري رقم 109 والامر رقم 172 تاريخ 22/6/1967 .
- السلطه الوطنيه الفلسطينيه ، المرسوم الرئاسي رقم 1/1/1997 .
- ، مشروع قانون ضريبة الدخل الفلسطيني ، ماده 30،الماده 34،مرجع سابق
- مجلس النواب الاردني ،القانون الاردني رقم 25 لسنة 1964 ، ماده 58، مرجع سابق.

ولقد حدد القانون، على انه لا يجوز الطعن والاعتراض وكذلك لا يكون باطلا او موضعا للطعن اية اجراءات او تقدير لوجود خطأ شكلي فيه او سهو اذا كان متفقا بجوهره ومحموله، ومطابقا لمقصد ومعنى القانون او أي تعديل يطرأ عليه وكذلك وقوع اخطاء تتعلق باسم وكذلك الشخص المكلف او بوصف دخل او مقدار الضريبة المفروضة وكذلك اذا وجد تباين بين التقدير

٥٨٧٧٥٩

واشعار التقدير.

ولقد اعطى القانون صلاحية لمدير ضريبة الدخل بإجراء مصالحة عن بعض الافعال، واسترطت على ان يكون ذلك قبل صدور الحكم القطعي، وذلك بان يتم توقيف اية اجراءات متخذة بمقتضاهما، وبشرط ان لا تكون من العقوبات المنصوص عليها في القانون(2).

-1، قانون ضريبة الدخل رقم 25 لسنة 1964، ماده 71، مرجع سابق .
-، قانون ضريبة الدخل رقم 25 لسنة 1964، ماده 68 و ماده 69. مرجع سابق

- الفصل الرابع: موضوعية التقديرات الادارية (الجزافية) .**
- المبحث الاول: ماهية الموضوعية وعناصرها.**
- المبحث الثاني: اهمية الموضوعية في القرارات الضريبية الجزافية.**
- المبحث الثالث: العوامل التي تؤثر على موضوعية القرارات الادارية الجزافية.**
- المبحث الرابع: تأثير الاطراف ذات العلاقة بموضوعية القرار الاداري الجزاـفي.**
- المبحث الخامس: العقبات التي تواجه التقدير في القرار الاداري الجزاـفي.**
- المبحث السادس: مدى انعدام الموضوعية على التقديرات الادارية الجزافية .**

المبحث الأول : ماهية الموضوعية وعناصرها وأسباب انعدامها.

الموضوعية في علم الاجتماع هي دراسة الظواهر والمشاكل الاجتماعية باعتبارها اشياء خارجية ومستقلة عن الباحث، والموضوعية العلمية تكون نتيجة كل اعتبار انفعالي او عاطفي او قيمي او اقليمي.

فالموضوعية العلمية هي التي تخلصت من ضغوط الاهواء والاداء والاتجاهات السياسية والمذهبية والفكرية، وخلت من التأثيرات والغايات والشوائب والتزاعات، لذلك فان منطق التحليل يخضع للعقل المجرد من أي تأثيرات او تعصب لاي اتجاه او فكر اجتماعي او ديني او سياسي او طبقي او طائفي⁽¹⁾.

وفي المحاسبة فان المعنى العام للموضوعية كما يقول واجنر (WAGNER) انها التغيب النسبي للصور الادراكي في تطبيق الحكم المهني. وهي ايضا ابعاد لكل عوامل التحيز وتاثيرها حيث يقول جيبسون (GEBSON) "ما ينبع عن التأثير المناوى للاستخدام السليم للشواهد والبيانات المتاحة للباحث، وهو تأثير دوافع الشخص وعرفه وقيمه وموقعه الاجتماعي. وان تكون موضوعيا معناه انلا تتأثر بدوافعك وعرفك وقيمك و موقفك الاجتماعي⁽²⁾.

فالموضوعية اشياء مختلفة لأشخاص مختلفين، بحيث يتم وضع البيانات والمعلومات دون تحريف في موضعها الذي يجب ان تكون فيه، وان يتم التحرر من جميع القيود عند التفكير، سوى الضمير والمبادئ العلمية، وان يتم التحرر من جميع القيود عند التعبير عن هذه الاراء والافكار في النتائج التي تم التوصل اليها، بحيث لا تكون خاضعة لاي قيود او

1- من عمر ،الموضوعية والتحليل في البحث الاجتماعي ، دار الانفاق الجديدة ،بيروت ،1983 .

-.....،الموضوعية والتحليل في البحث الاجتماعي،مرجع سابق.

2_ علام عبد المعتصم ،الثقة والموضوعية ، مجلة المال والتجارة ، العدد 1985، 191، مرجع سابق .

.(The Accounting Review .(July,1965' Defining Objectivity Wanger.W.John in Accounting')

صلاح نصوصه ،الموضوعية في العلوم الانسانية،دار الثقافة ،القاهرة ،1980 ،مرجع سابق .

تأثيرات عند اعلان النتائج والقرارات التي تم التوصل اليها⁽¹⁾.

ولقد عرف بيرمان (Bierman) الموضوعية على انها "تقديرات غير متحيزة تم بواسطه اشخاص عقلاً، ويرى ان المقصود هو ليس اتفاق بين جميع القائمين بالقياس على قياس متماثل تماماً، وانما ان يقترب التقدير المتوسط من القياس الحقيقي بمقدار معقول، وعليه فان بيرمان قد اوضح في تعريفه بان الموضوعية هي الاقرابة من القياس الحقيقي، وان القياس غير المتحيز يتطلب ضرورة وجود قواعد نمطية للقياس متافق عليها بين القائمين بالقياس، الا ان التحيز حسب بيرمان قد يكون نتيجة قيام الشخص الذي يقوم بالقياس بالتحيز، ويمكن تخفيف درجة هذا التحيز باستخدام ادلة قابلة للاثبات لتأكيد التحيز، وتتفاوت درجة القابلية للاثبات حسب موضوع وقاعة القياس، وكذلك اذا تم اختيار قاعدة قياس غير سليمة.⁽²⁾

وعليه فالموضوعية تختلف من شخص لاخر، ولا يمكن تشخيصها بشكل قاطع، الا ان لها درجات، حيث يمكن تحسين درجة الموضوعية بصفة عامة، بتقليل مقدار التحيز او زيادته بمعدل اقل من الزيادة في معدل الموضوعية، وايضاً بتحديد اطار عام لمبادئ يقل فيها الاعتماد على القائمين بالقياس، ولقد قال ارنست (Arnett) بان "البيانات المالية تعتبر موضوعية عندما تكون قابلة للاثبات بواسطة فاحص او باحث مستقل، وعندما تكون خالية ومحررة من الرأي الشخصي او المتحيز".⁽³⁾

وبحسب رأي موينيتس (Moonitz)، فان كلمة موضوعي تعني غير متحيز بشرط امكانية بواسطة ملاحظ او فاحص كفؤ اخر ، وبذلك يرى موينيتس بان الموضوعية هي عدم

1- معن عمر، الموضوعية والتحليل في البحث الاجتماعي، مرجع سابق.

2- معن عمر، الموضوعية والتحليل في البحث الاجتماعي، مرجع سابق.

Management and Accounting".The Accounting Review. ".Bierman :H.J.R-

(-) علي ابو الحسن ،الموضوعية في الفكر المحاسبي،مجلة المال والتجارة ،العدد 126، 1982،

Arrnett:E.Harold"3 What Does objectivity Mean to Accountants?"The journal of Accountancy))-3

التحيز، وتتوقف على قابلية البيانات للتحقق بواسطة شخص اخر و ايضا على كفاءة المتحقق.(1)
وتعتبر البيانات المحاسبية موضوعية برأي جمعية المحاسبة الدولية (American Accounting Association)
اذا كانت قابلة للتحقق عن طريق ادلة اثبات مستقلة وكانت وخالية من التحيز الشخصي (2).
ويقول حرثش ان الموضوعية في المحاسبة " تعني الحياد وعدم التحيز في اعداد البيانات والتوصل الى النتائج المحاسبية التي تصور الحقائق الاقتصادية، وقابلية هذه البيانات للتحقق والمراجعة ، واجماع عدد من المحاسبين على تلك النتائج، وتتحقق تلك الصفة اذا ما قام محاسبون اكفاء باعداد تلك البيانات والنتائج، واستعنوا في ذلك بمنهج علمي ومبادئه وفرضيات تم الاجماع عليها وموصى بها من قبل جمعيات المحاسبة وهيئات البحث، واذا ما تجرد هؤلاء المحاسبون من الاعتبارات والمصالح الشخصية وتجاوزوها في عملهم واضعين نصب اعينهم قواعد سلوكية واخلاقية معينة (3).

ويعرف جلورد الموضوعية " ان التعريف المناسب والعملي للموضوعية يعني الاتفاق بين الاشخاص، فعندما يتوصل عدد من الاشخاص (بصفة مستقلة) الى اتفاق في مشاهداتهم ونتائجهم، فان اوصاف الطبيعة سوف تكون بدرجة كبيرة متحررة من التحيز الشخصي" ، وبذلك فان الموضوعية في التقديرات الادارية الجزافية ان يكون المقدر غير متحيز، وان تعطى نفس النتائج او قريبة منها في حالة تم اجراء عملية التقدير من قبل طرف محايد او من قبل أي

1-The Basic Postulates of accounting". Accounting Research study No1. New York: "Moonitz,Mourice)-1 AICPA.1961; P.42.
2- يوسف عبد الحميد حرثش، الموضوعية في المحاسبة، رسالة ماجستير ، كلية التجارة، جامعة القاهرة ، 1971 .
Report Of The Management Accounting Committee" The " ;American Accounting Association)-2 Accounting Review.)
3- شوقي الحفناوي ، مدى اهمية الموضوعية في البيانات المحاسبية والعوامل التي تؤثر فيها، رسالة ماجستير ، جامعة طنطا ، 1989 .

مامور تقدير اخر بشكل معقول، لانه قد يكون من المتذر احيانا الوصول لنفس النتيجة ولكن يمكن الاقرابة من القياس الحقيقى، وذلك لاختلاف الادوات المستخدمة في القياس، او لاختلاف اسلوب التقييم(1).

وعليه فان الموضوعية في التقديرات الجزافية تعرف بانها : وضع البيانات والمعلومات المتوفرة لدى مامور التقدير بدون تحريف او تحيز في موضعها الذي يتحقق فيه الغرض منها، وان يعمل على ابعاد جميع عوامل التحيز وتأثيرها، وان لا يتاثر بدوافعه وعرفه وقيمه وموقعه وانتمائه، اخذا بعين الاعتبار تحقيق الاهداف المنشودة للدولة، وتحقيق الرضا للمكلف.

وبذلك فان البيانات والمعلومات توصف بانها موضوعية، عندما توضع في مكانها او موضعها الذي يتحقق الغرض منها بدون تحريف.

وتعد الموضوعية من الامور التي يصعب اثباتها وعدم المقدرة على قياسها بشكل دقيق وصعوبة تحديه وابعاد عوامل التحيز المؤثرة بها ، لذلك يتم الحكم بالموضوعية من خلال توافق العناصر والابعاد والمقومات الاساسية لها ومن اهمها(2):

- 1 - **الحياد:** ان عدم وجود الحياد في القرارات يؤدي لتغلب مصلحة فئة معينة على حساب فئة اخرى، وبذلك فان الحياد ي العمل على اختيار المعلومات لخدمة فئة على حساب الفئات الاخرى.
- 2 - **القابلية للتحقق:** ان يقوم اشخاص يعملون مستقلين عن بعضهم البعض ويستخدمون نفس المعايير والاسس والمقاييس للتوصل لنفس النتائج او قريبة منها في حدود المعرفة، وتعتبر بذلك

(J.P. Guil Ford:Psychometric Methods ;(2nd. ed.)New York;MC graw Hill,1957;Bierman.)
عن/دعلى ابو الحسن ،الموضوعية في الفكر المحاسبي ،مجلة البحوث العلمية بكلية التجارة ،جامعة الاسكندرية، العدد الاول،1981،ص.186.

John Kieso; Sons;Inc.7th;.edition;1992Donald E . and Jery. J .Weygandt. " " Intermediate _2 Wiley;and Accounting"

صفة القابلية والتحقق ضرورية لأنها تجعل بالامكان عرض أي رأي مستقل، وتعتبر هذه الصفة ضرورية للموضوعية.

وهناك ثلاثة عوامل هامة ترسم اطار عملية القياس والتحقق وهي (1):

الموضوع المراد قياسة.

النظام المستخدم لقياس.

القائم بعملية القياس.

وعليه فان النظام المستخدم والقائم على عملية القياس يكملان بعضهما البعض، بحيث اذا ظهر خلاف بين شخص واخر، فان للموضوعية دور لاعطاء وتحديد درجة الاتفاق على النتائج المستخرجة من النظام الذي يعتمد على القائم بعملية القياس، ويجب النظر للموضوعية على انها تشير لدرجة الاتفاق بين القياسات التي تم بواسطة اشخاص مستقلين.

ولكي تعطي الموضوعية النتائج المرجوة منها يجب(2):

- الابتعاد عن الاحكام التوقعية والانفعالية والشخصية والحكمية والتقديرية والتحيزية وغير المستدلة لاسس.

- الالتزام بالحياد الاخلاقي

- الابتعاد عن الفكرة المسبقة او التعصب المطلق او الانقياد لاراء وافكار الآخرين.

- احترام اراء الآخرين، ولو كانت متباعدة، لأن الموضوعية تعني ملاحظة الحقيقة كما هي ويعمل التحرير في البيانات او بأي شيء اخر له علاقة باتخاذ القرار على الابتعاد عن

1- عبد الله علاني، تحقيق الدخل وموضوعيه القياس بين المحاسبه الماليه والمحاسبه القوميه "مجله المال والتجاره ، العدد 142، 1981

2_ معن عمر ،الموضوعيه والتحليل في البحث الاجتماعي، مرجع سابق .

الموضع الذي يتحقق الغرض او الهدف منه، وبذلك يحد من صلاحيته في تحقيق الهدف المنشود، ويبعد صفة الموضوعية عنه، وهناك عدة امور تؤدي للتحريف او عدم الموضوعية، ولها اثر مباشر على موضوعية القرار ومن هذه الامور (1):

- الجهل: وهو الاعتقاد المخالف للحقيقة.

- الخطأ : عمل شيء غير صائب لعدم معرفة بالصواب.

- النسيان: ترك عمل لعدم تذكره من جانب الشخص القائم بعملية التقدير.

- التحيز: الميل عن الحقيقة لغرض او لاغراض ذاتية لدى المتحيز.

- الانحياز القهري: الميل عن الحق بتاثير خارجي على شخص المنحاز.

وان هذه الاسباب يمكن تجنبها اذا كان القائمون على الموضوعية متصنفين بالكفاءة والفطنة والامانة والاستقلال، وعليه فان التحريف يحد من صلاحية الشيء، لتحقيق الغرض منه ويخلع عنه صفة الموضوعية.

وعليه فكلما زادت درجة الموضوعية، كلما قل التحيز والانحراف وزادت درجة الصلاحية لتحديد الا غراض والاهداف المنشودة، والوصول للقرار الموضوعي يعني استبعاد التحيز من قبل الاشخاص ذات العلاقة بالقرار، وامكانية تقارب النتائج اذا ما تم القيام بعملية التقدير من قبل طرف محايده، مما يعكس زيادة الثقة المتبادلة ويزيد من درجة الموضوعية لدى جميع الاطراف ذات العلاقة بالقرار.

وعليه فإذا كانت البيانات موضوعية فهذا يؤدي لأن تكون بشكل تلقائي صادقة من ناحية الاعداد والتقويم والتسجيل والتفسير والتقديم، وستعتبر خالية من الاخطاء غير المعتمدة بحكم صدقها، الامر الذي يؤدي لخلو القرار من التحيز والاخطاء مما يزيد درجة الثقة والموضوعية

1- شوقي الحفناوي ، مدى أهمية الموضوعية في البيانات المحاسبية والعوامل المؤثرة فيها ، مرجع سابق ، ص 18.

في القرار، الامر الذي يساعد في التعبير عن الواقع بالشكل الامثل الذي يرغب مامور التقدير في التوصل اليه، والذي يعكس الواقع عن دخل المكلف بصدق وبشكله الفعلي.

ومن الجدير بالذكر ان القرارات اذا كانت خالية من التحيز الشخصي لمامور التقدير، ومن الاخطاء العشوائية، وكانت النتائج متفقة مع البيانات المقدمة او الذي حصل عليها مامور التقدير، فان هذا يؤدي إلى موضوعية قرار مامور التقدير والتزامه بالقواعد المستخدمة لاتخاذ القرار.

المبحث الثاني: اهمية الموضوعية في القرارات الضريبية الجزافية.

للموضوعية اهمية كبيرة في اتخاذ القرارات الضريبية وخاصة في التقدير الجزافي، حيث ان المشرع الضريبي قد منح مأمور التقدير صلاحيات واسعة ضمن القانون الضريبي في اتخاذ القرار واعتمد بشكل كبير على قناعة مأمور التقدير في ذلك. وعليه فان القرار الضريبي يعتبر المهمة والهدف في عمل مأمور التقدير.

وتكمن اهمية موضوعية القرار الضريبي الجزافي في ان نسبة كبيرة من القرارات الضريبية التي تصدر في دوائر ضريبة الدخل الفلسطينية تكون باسلوب التقدير الجزافي، وذلك بسبب ان نسبة كبيرة من المكلفين لا يمسكون حسابات اصولية، وكذلك الظروف التي مرت بها فلسطين وما زالت تمر بها من حيث عدم الاستقرار السياسي والاقتصادي مما انعكس تلقائيا على قلة درجة الثقة والانتماء والمصداقية.

تساعد الموضوعية في القرارات الضريبية في ايجاد العدل والمساواة بين المكلفين وكذلك تعمل على زيادة درجة الانتماء وزيادة المصداقية في البيانات المحاسبية المقدمة للدائرة، وهذا يساعد مأمور التقدير في الوصول لقرارات اكثراً متانة وقوة وواقعية، ويساعد مأمور التقدير في بناء اسس سليمة لعملية التقدير حتى يكون القرار سليماً ومتيناً يصعب الطعن فيه، ويصعب سقوطه في مراحل التقدير او في مرحلة الاعتراض والاستئناف.

وتعتبر الموضوعية ذات اهمية كبيرة في اتخاذ القرارات وخاصة الجزافية لانها تعتمد بشكل كبير على خبرة مأمور التقدير وعلى مقدرته وكفافته في اتخاذ القرار بما يتوفّر لديه من معلومات عن حيثيات الملف ومحتوياته، حتى يستطيع مأمور التقدير الوصول لقرار اكثراً موضوعية يجب ان يتوفّر لديه قاعدة بيانات سليمة وصحيحة وواقعية، بحيث يعتمد في مرجعيتها وموثقتيها لقواعد حقيقة وواقعية يستطيع الرجوع اليها في اي وقت يشاء.

الا ان مامور التقدير قد لا يستطيع احيانا الحصول على المعلومات الكافية عند اتخاذ القرار، مما يجعله امام خيار استراتجي وهو تبني المدخل الموضوعي، مستندا على قدراته الذاتية في تحقيق موضوعية القرار، حتى لا يترك اي تأثيرات سلبية على الاطراف ذات العلاقة، من حيث التهاون في حق الخزينة او المبالغة في التقدير.

ولذلك يجب ان يتroxى مامور التقدير الدقة في صياغة قراره وان يتمتع بالاستقلالية والحياد والموضوعية، حتى يستطيع ان يحقق العدالة الضريبية يجب ان يكون لديه الكفاءة العلمية، وان يتroxى العناية المهنية، وان يكون لديه الالام بالقوانين الضريبية والقوانين ذات العلاقة، وكذلك ملما بالمبادئ والاصول والمعايير المحاسبية والتدقيقية، والأنظمة والتعليمات، وكذلك بالبيئة المحيطة(1).

ويعتبر قرار مامور التقدير الاساس في تحديد الایرادات الضريبية وتحصيلها وان الموضوعية في اتخاذ هذه القرارات وثباتها وقطعيتها ستؤدي تلقائيا لزيادة الایرادات الضريبية من جهة، وتحقيق العدالة الاجتماعية بين المكلفين من جهة اخرى، حيث انها تساهم في توزيع الاعباء العامة على المكلفين كل حسب مقدرتة التكليفية، بحيث يرتبط ذلك بالاهداف العامة للدولة والتي تسعى لتحقيقها، لذلك يجب ان يتroxى مامور التقدير الدقة والموضوعية في صياغة قراره للوصول لقرارات سليمة تتصرف بالثبات وتنعكس بشكل ايجابي على جميع الاطراف ذات العلاقة، وتنسجم مع توجهات الادارة وتعليماتها، حيث ان القرار يظهر بشكل ايجابي او سلبي من حيث انعكاسه على الاطراف ذات العلاقة من مكلفين وادارة وخزينة.

وبالتالي فان صدور القرار بشكل موضوعي وابيجابي سيؤثر ايجابيا، بينما سلبية

1- سالم جربع، اثر المعلومه في اتخاذ قرار مامور التقدير في ضريبه الدخل، «مهد الادارة العامة»، عمان، الاردن، 1999.

- محمود صلاحات، «تقييم قرارات المكلفين في ضريبة الدخل»، معهد الادارة العامة، عمان الاردن ، 1998.

القرار تؤدي لهدر حق الخزينة او إلى تراكم القضايا الضريبية لفترات طويلة مما يؤخر حق الخزينة، ويهدر المال العام بسبب تكرار العمل بنفس القضية وهي تراوح مكانها.

وتساعد استقلالية موضوعية القرار وحياديته في تحقيق العدالة الضريبية وفي زيادة درجة الانتماء التي تؤدي لزيادة القناعة لدى المكلفين بالتقديرات، مما سيدعم الثقة بين المكلف والدائرة الضريبية، الامر الذي سيؤدي لزيادة الايرادات، والمحافظة على حقوق الخزينة والوصول للاهداف المنشودة، وزيادة درجة التجاوب والالتزام من قبل المكلفين.

وعليه فان للموضوعية اهمية كبيرة في القرار من ناحية الملائمة والتعبير عن الحقيقة، وما يحتويه من اركان لا بد من توافرها لاي قرار سليم، من حيث الملائمة لنوعية المعلومات، والفترة الزمنية او الوقت الذي يتخذ فيه القرار، وكذلك سلامة القرار من الناحية الشكلية والصدق التعبيري والدقة التقويمية للمعلومات التي تم الاستناد عليها وتفسيرها، حيث ان هذه العناصر والاركان التي توصف بها الموضوعية تجعل منها شروط وصفات اساسية تزيد من اهميتها. ويعتبر توفر الموضوعية في هذه القرارت اساسا لضمان الثقة فيها للاستناد والاعتماد عليها لاقصى قدر ممكن، وعليه فان اقصى درجة يمكن تحقيقها من الموضوعية عند اصدار القرار من قبل مامور التقدير هي تطبيق الاحكام والقواعد المهنية العامة المقررة، وبذلك يكون المعنى العام للموضوعية في التقديرات قد تم تطبيقه، ويكون مامور التقدير قد استخدم وجهاً النظر المقررة مهنياً بدلاً من وجهة نظره الشخصية، ويعمل على تطبيق الحكم المهني في الحقائق المتوفرة بصورة منطقية وكاملة.

ولضمان درجة كبيرة من الموضوعية يجب ان تكون البيانات التي يستند عليها مامور التقدير على درجة كبيرة من الدقة والموثوقية، وان يعمل على احترام اراء

الآخرين ولو كانت متباعدة عن آرائه وان يبتعد عن الاحكام الانفعالية والشخصية والفكرة المسيبة او التعصب المطلق و عدم الانقياد لرأي الآخرين. كما ويجب ان يتبع السلوك المهني العلمي باستمرار لكي يصل للحقيقة بعيدا عن التشدد بغض النظر عن النتائج التي تم الوصول إليها لوصف ومعالجة القضية موضوع البحث او التقدير.

وعليه نلاحظ انه كلما دعت الحاجة لوضع خطط وتطويرها، تتشا الحاجة ايضا وبين نفس الدرجة ونفس اللحظة للبحث عن كيفية توفير الموضوعية في البيانات اللازمة لذلك، و ايضا في القرارات التي يرغب بالوصول اليها، الامر الذي يزيد من اهمية الموضوعية.

المبحث الثالث: العوامل التي تؤثر في موضوعية القرارات الادارية (الجزافية):

تعتبر الموضوعية والعوامل المؤثرة بها في قرار مامور التقدير ذات اهمية كبيرة، ومن الضروريات الهامة لتحقيق اهداف العمل الضريبي، لانها تعتبر بمثابة العمود الفقري لقرار مامور التقدير، كونها تبعث الثقة بين المكلفين والدائرة الضريبية، وتزيد درجة الالتزام والانتماء، و تعمل على تعزيز العوامل الايجابية والاهتمام بتوفيرها، وتساعد في تجنب العوامل السلبية التي تقلل من الموضوعية او تعارض معها. ولكي تتحقق الموضوعية في القرارات، يجب ان يكون لدى مامور التقدير المام بالعوامل التي تؤثر في موضوعية القرارات، ومن هذه

العوامل:

1- البيانات والمعلومات المتوفرة: تختلف البيانات والمعلومات باختلاف الهدف المعد من اجله، وشكل وطريقة عرض البيانات ووقت تقديمها، لذلك يجب ان تتوفر في الوقت المناسب و وقت الحاجة اليها، بحيث تكون متاحة للاستخدام في أي وقت، حيث ان وقت وجود وعرض البيانات يؤثر على موضوعية القرار. وكذلك دقة المعلومات وملائمتها للهدف تعتبر من الامور الاساسية للموضوعية.

2- مدى وضوح البيانات والمعلومات ومفاهيمها المستخدمة : يعتبر وضوح المفاهيم والاجراءات المستخدمة من الضروريات لما لها من تاثير على اتخاذ القرارات، حيث ان غموضها سيؤدي لعدم تفسيرها بالصورة السليمة.

3- اسلوب عرض البيانات: يعتبر اسلوب عرض البيانات والمعلومات وملائمتها احد عناصر الموضوعية السابق ذكرها، حيث يساعد في الفهم الصحيح للبيانات والمعلومات، ولذلك يجب ان تتوفر الدقة والوضوح والشمول في عرض البيانات.

4- مدى ثبات الاداة المستخدمة في تحليل وتقدير البيانات: تساعد عملية تحليل البيانات

والمعلومات بما يمكن مامور التقدير من فهمها ودراستها واستخدامها لاصدار الاحكام واتخاذ القرارات، ويجب ان تكون وحدة التقييم المتبعة في التحليل ثابتة، مما يؤدي لدقة النتائج اذا ما تمت بدقة وامانة وكفاءة، وهذا سيؤدي وبالتالي ليصبح اكثراً موضوعية.

5- مدى ملائمة البيانات للغرض منها: حيث ان العلاقة بين ملائمة البيانات للغرض وموضوعيتها طردية، ولا يمكن القول بموضوعية قرارات او بيانات ما لم تكن ملائمة للغرض منها، لذلك يجب ان تكون البيانات المقدمة ملائمة ودقيقة.

6- مدى دقة اسلوب التحليل : بحيث يكون اسلوب التحليل والتدقيق للبيانات والمعلومات صادق ومتكملاً، وان تكون نتائجه قابلة للتكرار او التحقق بواسطة شخص اخر ذات كفاءة، او يتساوى معه بالكفاءة والخبرة والعدالة والاستقلال.

7- مدى كفاءة وفطنة الشخص القائم بالعمل: تؤثر الكفاءة و الفطنة في موضوعية البيانات والقرارات المتخذة، تأثيراً كبيراً، لأنها تؤدي لتجنب التحرير الناتج عن الجهل بالمبادئ والإجراءات الواجب اتباعها، وقواعد السلوك المهني والتوانين الواجب الالتزام بها، وتجنب الخطأ في تطبيقها او الاهمال في اداء أي من المهام الموكلة اليه، وتجنب التحرير في البيانات المعدة، او التعمد في اخفاء بعض دلائل التصور، لذلك يجب العمل على رفع كفاءة كل من المحاسب وتوعية المكلف باستمرار بالتأهيل العلمي والعملي المناسب، حيث ان ذلك ذات اهمية كبيرة باعتبار انه يصدر عنهم التعبير عن البيانات ووضوحاً وصدقها وبالتالي اصدار القرار من قبل مامور التقدير على اساس هذه البيانات والمعلومات.

8- عدالة المحاسب والمراجع ومامور التقدير والصفات الشخصية المكملة لها: أي ان يقول الحق ويعلم به في كل ما يعرض عليه من قضايا وبيانات، وما يقوم به من افعال اثناء قيامه بعمله وتاديته لوظيفته وواجباته ، وتمتعه بالصفات المهنية الضرورية، من العدالة والكفاءة

والقطنة والتزاهة والاستقلالية والامانة والصدق والشمول والوضوح وعدم التحيز.

9- استقلالية المحاسب والمراجع: يجب ان يكون في عمله، ليس تحت تأثير أي ضغوط من قبل الاطراف المستفيدة او المحتمل استفادتها من البيانات، حيث ان الموضوعية تجنب التحرير الناتج عن الانحياز الذي يحصل بسبب الضغوط التي يقع تحت تأثيرها، وعليه يجب توفير كافة الضمانات اللازمة لاستقلاليتهم وحمايتهم من أي ضغوط تقع عليهم وتشديد العقوبات على كل من يحاول اغرائهم باي وسيلة تؤثر على استقلالية عملهم.

10- مدى الامانة عند كل من المحاسب والمراجع والمكلف ومامور التقدير: حيث ان العلاقة طردية بين الموضوعية والامانة، فعندما يكون الانسان مؤمنا بالله وكتبه ورسله، فإنه سيكون تلقائيا موضوعيا . لانه سيتبع ما انزل الله، حيث يقول الله تعالى "ولا تلبسووا الحق بالباطل، وتكتموا الحق وانتم تعلمون"(١).

11- مدى موضوعية البيانات والحسابات لدى المكلف: ان مدى ملائمة وموضوعية البيانات والمستندات تؤثر بشكل طردي على موضوعية القرار وخاصة البيانات التي سيعتمد عليها مامور التقدير في قراره.

12- مدى اطلاع المحاسب او المراجع على دقة وسلامة العمليات لدى المكلف: حيث يكون لديه علم بشكل كبير عن البيانات، وطبيعة عمل المكلف والمستندات، واسلوب الحسابات وطريقة ادارتها ومدى دقة البيانات، مما يساعد في تقديم البيانات السليمة، والمقدرة على الحوار والمناقشة امام مامور التقدير.

13- القوانين ولوائح التنفيذية والقرارات والتعليمات المتعلقة بالعمل: تؤثر بشكل كبير على موضوعية القرارات بما تحتويه من شروط علمية وعملية واجبة التطبيق لمزاولة العمل، سواء

١- القرآن الكريم ، سورة البقرة ، آية 42.

على مستوى المكلفين او ماموري التقدير والادارة الضريبية، حيث ان توفرها وتأثيرها والشروط المتوفرة بها والعقوبات على مخالفتها، لها دور كبير في التأكيد على موضوعية القرار وتحديدها للواجبات والحقوق والامانة المهنية والحالات التي يعتبر بها مخلا بالنظام.

١٤- مدى وضوح سياسة الادارة واصحاحها: يؤثر الوضوح في سياسة الادارة بموضوعية القرار من خلال مدى الصدق الوضوح والافصاح عن الانشطة والاعمال التي تقوم بها. وعليه فان بيان العوامل التي تؤثر في موضوعية البيانات، تعتبر اساسا ل توفير الموضوعية في القرارات، حتى يتم العمل على تعزيز الجوانب الايجابية والاهتمام بتوفيرها، وتجنب العوامل السلبية التي تقلل من الموضوعية او تتعارض معها، حيث ان دراسة الموضوعية في القرارات الضريبية والعوامل المؤثرة بها من الضروريات التي لا غنى عنها لاي مامور تقدير كي يعرف مصادر تحريف البيانات وسبل تجنبها، والعناصر الاكثر عرضة للتحريف، وكيفية الوصول للقرارات السليمة والمبنية، وكيفية التعرف على البيانات الصادقة والمبادئ الصحيحة وتمييزها عن غيرها، وذلك للوصول لنتائج سليمة، لأن الاعتماد على بيانات واسس غير موضوعية لن يؤدي الا لنتائج غير موضوعية، وعليه فان ادراك اهم العوامل التي تؤثر بموضوعية البيانات تؤدي للوصول للطريق والاسلوب السليم للموضوعية الحقيقة(١).

١- شوقي الحفناوي، مدى اهميه الموضوعيه في البيانات المحاسبيه ،مرجع سابق .

- علي ابو الحسن ،الموضوعيه في الفكر المحاسبي، مرجع سابق .

المبحث الرابع: تأثير الاطراف ذات العلاقة على موضوعية القرار الاداري (الجزافي).

تأثير موضوعية قرار مامور التقدير بعدة اطراف، حيث لها علاقة مباشرة ودور كبير، ومأثر في موضوعية قرار مامور التقدير ومن هذه الاطراف :

اولاً: الادارة:

تؤثر سياسة الادارة وتعليماتها بشكل كبير في موضوعية القرار، من حيث الاهداف والخطط التي تسعى لتحقيقها، لذلك يجب عليها عند وضع هذه الخطط ان تأخذ بعين الاعتبار تحقيق الاهداف المرجوة، بحيث لا يترك اثرا على الاطراف ذات العلاقة بالقرار، وقد تؤدي بعض الخطط والتعليمات التي تضعها الادارة احياناً لتأثيرات غير ايجابية ، من حيث رغبتها في تحقيق اكبر قدر ممكن من الايرادات او الفروقات عن السنوات السابقة او لانجاز وانهاء اكبر قدر ممكن من الملفات والقضايا، دون الاخذ بعين الاعتبار اتباع الاسس العلمية والسليمة، مما يتضمنها احياناً لاتباع واجراء المصالحات مع المكلف لتحقيق ذلك، الامر الذي سيترك اثار غير جيدة على كل من المكلف والخزينة، الا ان الادارة قد تضطر احياناً لاصدار تعليمات لانهاء الملفات الضريبية، وذلك في حالة تراكم هذه الملفات دون حلول لسنوات متتالية، وقد يكون بسبب وجود ظروف معينة، الا ان سبب ذلك يعود بشكل مباشر لقصور في التشريعات او في الانظمة والتعليمات او بالخطط والسياسات الموضوعة ومتابعتها، لذلك يجب على المشرع الضريبي ان يعمل على وضع التشريعات الملائمة، وعلى الادارة الضريبية ان تعمل على وضع الخطط والسياسات المناسبة، وان تعمل على تعديل هذه الخطط وملائمتها مع الظروف والاووضاع، وان تعمل على متابعتها وتنقييمها باستمرار، ويجب ان تضع اسس لعملية التقدير ليستند عليها ماموري التقدير بحيث تلزمهم باخذ الحد الادنى على الاقل من الدراسة المستفيضة والمراجعة التحليلية عند قيامهم بعملية التقدير، مما يؤدي للوصول لدرجة اكبر من

القيمة الحقيقة للدخول، الامر الذي ينعكس تلقائيا على حسن الاداء، وتحقيق العدالة المتوازنة في تطبيق القانون وتوفير الوقت والجهد المبذول، وسيحافظ على حق الخزينة ولا يضع عبء على المكلف، مما يؤدي لتحقيق الاهداف المنشودة، والوصول لقرارات اكثر موضوعية، وعلى الادارة الضريبية ان تعمل على تبسيط اجراءات التقدير، وان تضع اسس معينة ومحبولة وموضوعية لقبول اوتعديل الاقرارات مع مراعاة وقت وجهد المكلف، مما ينعكس على زيادة درجة الالتزام الضريبي وتحقيق اهداف الدائرة، الامر الذي سيؤدي لقرارات اكثر موضوعية .

ويجب على الادارة الضريبية ان لا يكون هدفها الوحيد حجم الجباية والانجاز، وان لا تقوم بالضغط الشديد على مقدريها لتحقيق ذلك، لانه سيكون على حساب الاهداف الاخرى التي تسعى لتحقيقها مما يؤدي لاتباع اسلوب الصيقات الضريبية، وليس اسلوب العلمي التحليلي والدراسة المستفيضة، مما ينعكس على موضوعية القرار ونوعيته ودقته، وان يكون لديها الخبرات والللام المالي والمحاسبي والضريبي، وان يكون لديها وعيا بالظروف الاقتصادية والسياسية والبيئة المحيطة، حيث يساعد ذلك في وضع الخطط وتعديلها ومتابعتها، وفي وضع الاقتراحات لتعديل القوانين، ووضع اللوائح والتعليمات واصدارها، وان تعمل على رفع مستوى العاملين، وخاصة ماموري التقدير في الامور الفنية والدورات التخصصية، واجراء الدراسات ووضعها على شكل خطط، ومتابعتها وتقييمها، ووضع التعليمات لماموري التقدير ترشدهم بها لاساليب التقدير، وان تقوم بالتوزيع الجيد والمناسب للقطاعات الاقتصادية على ماموري التقدير، بحيث لا تركز على قطاعات معينة دون غيرها، وكذلك لا تترك قطاعات معينة لفترة طويلة لدى ماموري التقدير معين، الامر الذي يؤدي لبطيء التطور والمعرفة والخبرة لدى ماموري التقدير، مما سينعكس على موضوعية القرارات، وان تحد من تأثير الجهات ذات النفوذ على القرارات والعمل والتركيز على تجنب المحسوبية لما له من اثار سلبية تنعكس بشكل مباشر على التزام

المكلفين ورضاهم ودرجة انتقامهم ولائهم، وتززع النّقة بين المكلفين والدائرة، وتؤثر سلبياً على العمل، وعلى نفسية المكلفين، الامر الذي سينعكس على موضوعية القرارات وعدالتها.

ثانياً: محتويات الملف:

تساعد محتويات الملف مامور التقدير في تكوين فكرة اجمالية عن المكلف ووضعه وطبيعة عمله ونشاطه وحجم عمله، بحيث يعتبر مدخلاً لانهاء الملف والقضية الضريبية، وتساعد مامور التقدير في معرفة اسلوب التقدير الذي انهيت به القضية في السنة او السنوات السابقة، ومدى التزام المكلف في تقديمها للكشوفات والمستندات المطلوبة منه، وتسديده للضرائب المستحقة عليه، وفي معرفة نتائج الاعتراضات والاستئناف اذا كان ملف المكلف قد تم انهائه باسلوب التقدير الاعراضي، ويساعد في تكوين فكرة عن اسلوب المكلف في ادارة اعماله ومسكه لحساباته، وطرق التحليل المالي والضريبي واقوال المكلف في المحاضر السابقة ومقارنتها وبيان مدى تطابقها وتوافقها مع تصريحات المكلف، وتساعد مامور التقدير في التعرف على الوضع الاجتماعي للمكلف من خلال تصريحاته او المستندات التي يقدمها لتعزيز ذلك، والتعرف على طبيعة عمل المكلف ومدى تجاوبه مع مامور التقدير وتقديمه للمعطيات المطلوبة منه وفي معرفة المعلومات المتوفرة عن المكلف من حيث التطورات التي حصلت على وضعه الاجتماعي الاقتصادي واذا حصل له اي خسائر، وفي الاطلاع على اقواله ومستنداته الموثقة في الملف، حيث ان هذه الفكرة الاجمالية من واقع محتويات الملف تساعد مامور التقدير في تحديد اسلوب التعامل مع المكلف، وتحديد الامور الواجب اتباعها عند الجلوس مع المكلف، واسلوب التقدير ونوعه الذي سيتم اتباعه في انهاء القضية الضريبية، والإجراءات التي سيتم اتخاذها للوصول لذلك، الامر الذي يؤدي للوصول لقرار اكثر موضوعية.

ثالثاً: التدقيق الداخلي:

تتأثر القرارات بشكل عام بوجود او عدم وجود قسم التدقيق الداخلي، حيث يعتبر وجود المدقق الداخلي كاداة رقابة وتقييم على اعمال مامور التقدير، وكذلك مكملا له من حيث اكتشاف الثغرات التي قد يسهو عنها مامور التقدير وخاصة من الناحية الفنية، لذلك فان مدى اطلاع المدقق على التعاميم الادارية الصادرة عن الادارة الضريبية، ومدى التزامه بها لها الاثر الكبير على موضوعية القرار، ولرغبة المدقق في اعادة الملف لمامور التقدير او اعتماده والمصادقة عليه، اسس يجب الاستناد عليها، بالإضافة لبعض القرائن او الدلائل التي تساعدة، ولخبرته واطلاعه على قضايا مشابهة لنفس القطاع، ومعرفته للظروف الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والبيئية المحيطة ومراعاته لها، حتى يحقق موضوعية القرار، ولاسلوب عمل المدقق من حيث اعتماده على السنوات السابقة واخذها كاساس ومعيار لقياس عليها تأثير كبير على موضوعية القرار، حيث ان الاوضاع السياسية غير مستقرة الامر الذي سينعكس تلقائيا على الاوضاع الاقتصادية، مما سيؤدي لوجود تأثير مباشر على قيمة الدخول وأوضاع المكلفين، وقد يكون سبب التغير او الانخفاض حصول خسائر فعلية لدى المكلف، لذلك يجب عدم اعتماد السنة السابقة كحكم ومعيار على قيمة الدخل او اعمال المكلف لقياس عليها عند اتمام اجراءات اعتماد الملف، الامر الذي سيؤثر على موضوعية القرار، ويجب على المدقق ان يأخذ بعين الاعتبار الظروف والاضاءات المحيطة، مما يعزز ويزيد درجة الموضوعية وتحقيقها.

والعلاقة بين المدقق الداخلي ومامور التقدير دور كبير على موضوعية القرار، حيث قد يتغاضى المقدر احيانا عن بعض الامور في القرار، مما يؤثر على موضوعية القرار سواء من الناحية السلبية او الايجابية.

ولمعرفة مامور التقدير باسلوب المقدر والامور التفصيقية التي يركز عليها، وكذلك

لمدى المام المدقق ومعرفته بالقوانين والتعليمات، الاثر الكبير على القرار، حيث ان معرفة وكفاءة خبرة المدقق ومعرفة ماموري التقدير بمدى خبرة المدقق تؤدي لأن يكون مامور التقدير اكثرا في صياغة القرار ويحرص على تعزيز قراره وذلك بتوفير البيانات والمستندات التي يستند اليها حتى يتتجنب سقوط القرار او ارجاعه من قبل المدقق.

لذلك يجب على المدقق ان يكون لديه الالامام والمعرفة بأساليب التقدير وطرق التقدير والامور المالية والمحاسبية والتدقيقية والقانونية وفي القطاعات الاقتصادية، حيث ان لمعرفته وخبرته في ذلك الدور الكبير في اعتماد الملف او ارجاعه لمامور التقدير، لذلك فان خبرة المدقق ومعرفة مامور التقدير بمدى خبرة المدقق لهما دور كبير في صياغة القرار من قبل مامور التقدير وتاثيره على درجة ومدى اعتماد القرار من قبل المدقق، ويجب على المدقق ان يكون اكثرا وخاصه عند قيامه بعملية التدقيق على الملفات التي تم تقييمها باسلوب التقدير الغيابي الجافي دون ان يكون قد تم تقديم الكشوفات الذاتية من قبل المكلف، بحيث يجب ان لا يكون التقدير مبالغ فيه، وان يكون مستندا لاسس سليمة حتى لا يعمل ردود فعل عكسية لدى المكلف او يعمل على تعظيم حجم المديونية، ولاراء الاخرين بالمكلف والمعلومة المتوفرة عنه للدقق، ومدى وعيه الضريبي وفهمه ومعرفته للقوانين والأنظمة والتعليمات ولواجبه وحقوقه ودرجة انتقامه وولائه تاثير على اتخاذ القرار.

رابعاً: التدقيق الخارجي :

يعتبر التدقيق الخارجي الوسيلة التي تستطيع الادارة الضريبية من خلالها الحكم على حسن سير العملية التقديرية، وخاصة من الناحية الفنية والإجرائية، لأنها تساعد الادارة الضريبية في توصيل الملاحظات والمعلومات عن مواطن القصور في العملية التقديرية،

حتى يتم العمل على تلاشيهما، وتناثر القرارات الضريبية المتخذة من قبل ماموري التقدير بالدوائر الضريبية بشكل عام بمدى فاعليه وتطبيق القرارات المتخذة من قبل قسم التدقيق الخارجي، وكذلك في رغبة المدقق الخارجي بوضع ملاحظات حول القرارات الضريبية، وكذلك بمدى سياسة الادارة الضريبية في انجاز اكبر عدد ممكن من الملفات او تحقيق اكبر قدر ممكن من الجباية، وتناثر القرارات بشكل عام بوجود قسم التدقيق الخارجي او عدمه، حيث ان قسم التدقيق الخارجي يعتبر اداة الرقابة التي تتم من قبل الادارة الضريبية على سير عملية التقدير، من حيث وضع الخطط والتقارير والمساعدة في رسم السياسة التقديرية، وكذلك لها تأثير كبير من الناحية الرقابية كونها ترفع التقارير عن ما تم تدقيقه على اقسام واعمال الدوائر الامر الذي يؤدي لان يؤخذ بعين الاعتبار من قبل المدقق الداخلي ومامور التقدير وجود رقابة على العملية التقديرية التي يتم انجازها في الدوائر الضريبية الامر الذي يزيد من درجة الدقة والانتباه مما ينعكس على موضوعية القرارات، وتؤثر الخطط والسياسات المرسومة والتعليمات على قسم التدقيق الخارجي، من حيث التزامهم او عدم التزامهم بالتعليمات الصادرة عن الادارة الضريبية، وفي تنفيذهم لهذه السياسات والتعليمات التي ترغب الادارة بتطبيقها وتنفيذها، وتناثر بالاسلوب الذي يتم اتباعه، وفي مدى اعتبار السنوات السابقة معيارا واسسا للحكم على دخل المكلفين وذلك مدى معرفة المدقق الخارجي بالاسلوب عمل المدقق الداخلي ومامور التقدير والاسس التي يستند عليها المدقق عند قيامه بالعملية التقديرية، حيث تؤثر خبرة ودراسة ومعرفة المدقق الخارجي بالقوانين والأنظمة والتعليمات والخبرة العملية بالقطاعات الاقتصادية على التقارير والمعلومات التي سيتم الوصول اليها، وكذلك تساعد في سرعة اكتشاف الانحرافات ان وجدت، وتساعد في وضع الاقتراحات ضمن التقارير المرفوعة لتحسين مستوى الاداء وتصويب الانحرافات، ولمدى معرفة واطلاع المدقق الخارجي على الاوضاع والظروف والبيئة

المحيطة من حيث عدم الاستقرار السياسي والاقتصادي، وانذه لذلك بعين الاعتبار دور كبير في عملية التدقيق والوصول للنتائج ، ولمعرفة اسلوب عمل قسم التدقيق الخارجي من قبل المدقق الداخلي، يساعد في معرفة الامور الاكثر تركيزا، حيث كلما زادت خبرة ومعرفة قسم التدقيق الخارجي، كلما كان اكثر حرصا على القرارات موضوعاتها وللعلاقة الشخصية بين المدقق الخارجي والمدقق الداخلي او مدير الدائرة الضريبية دور كبير من حيث الرغبة او عدمها في رفع التقارير حول الانحرافات في العملية التقديرية، او في اعطاء التوجيهات والارشادات بشكل شفهي دون ان يتم ذكرها ضمن تقارير معينة، او رغبة المدقق الخارجي برفع التقارير او عدمها، لذلك فان هذه الامور تؤثر في اتخاذ القرارات وفي موضوعاتها.

خامسا: وضع المكلف :

لوضع المكلف تأثير كبير على القرارات الضريبية، من حيث اسم المكلف وشهرته سواء من ناحية عمله وحجمه وطبيعته او من ناحية وضعه وشهرته الاجتماعية، حيث ان بعض المكلفين يعملون على القيام بتسديد التزاماتهم، للمحافظة على سمعتهم الاجتماعية، وكذلك الحصول على الخدمات الضريبية التي يحتاجونها باقصى سرعة وسهولة ممكنة، وتساعد المعلومات المتوفرة لدى الدائرة ومامور التقدير عن المكلف في الوصول لفكرة اكثرا دقة عن وضع المكلف وعمله، مما يساعد في الوصول لقيمة اكثرا دقة عن دخل المكلف وبالتالي الوصول لقرار اكثرا موضوعية، ولاراء الآخرين بالمكلف وسمعته ونظرتهم اليه دور كبير، حيث اذا كانت ايجابية فانها تساعده في الوصول لفكرة اكثرا ايجابية عنه، بينما اذا كانت سلبية فان مامور التقدير يعمل على البحث عن المعلومات اكثرا دقة، ويعمل على تمحيصها ودراستها بشكل اكثرا استفاضة، ولاسلوب المكلف وطريقة تعامله مع الادارة الضريبية

دور كبير، حيث اذا كان المكلف يتعامل باسلوب جيد، ويقدم ما يطلب منه في الاوقات المناسبة ويعتعاون مع الادارة الضريبية، فان ذلك يساعد في الوصول بشكل اسرع لما يريد مامور التقدير، ويعمل على سرعة انهاء القضية الضريبية، ولو عي المكلف وخبرته دور كبير في تقديم للبيانات والمستندات، المتعلقة بدخله ومتناقضاته بها، حيث ان ذلك يساعد في الوصول لوضع اكثراً دقة عن دخل المكلف مما يساعد في الوصول لتقديرات اكثراً دقة و اكثراً موضوعية.

ولطبيعة ونوع نشاط المكلف دور كبير في موضوعية القرار، حيث اذا كان حجم عمل المكلف كبير ويمسك حسابات اصولية، ونوع النشاط اذا كان ذا صبغة اجتماعية او عائدة كبيرة للمجتمع او ذا صبغة غير شرعية، فلذلك دور كبير في موضوعية القرار لدى مامور التقدير، ولنتيجة اعمال المكلف دور كبير في موضوعية القرار، حيث اذا قدم المكلف كشف يحتوي على ايرادات ومصاريف غير مقنعة او غير متناسبة عن المعلومات المتوفرة لدى مامور التقدير، او كانت التصريحات غير سلية وغير واقعية وليس متناسبة مع المعلومات المتوفرة لدى مامور التقدير، فان هذا سيكون فكرة لديه بشكل سلبي عن تصريحات المكلف وبياناته، وبالتالي قد تؤثر على موضوعية القرار، بينما في حالة تصريح المكلف عن اعماله بصورة سلية ومنطقية، فان مامور التقدير سيأخذ فكرة جيدة عن المكلف مما يؤثر على موضوعية القرار، ولاسلوب عرض البيانات ومسكه للحسابات اذا كانت بطريقة منتظمة ومصرح عن اعماله بشكل سليم ومدى تناسبها مع المعطيات المتوفرة عن المكلف، ومدى تناسبها مع حجم وطبيعة عمل المكلف، تأثير على الفكرة المكونة لدى مامور التقدير، مما يؤثر على موضوعية القرار، ولمقدار الربح المعلن ومدى تناسبه مع اعمال المكلف وطبيعة نشاطه وحجم اعماله، والفكرة المكونة عنه لدى الادارة الضريبية تأثير كبير على القرار وموضوعيته، حيث اذا كانت نتيجة اعماله سلية فانها ستؤثر على الفكرة المكونة لدى مامور التقدير وسيعمل على التأكد من المعطيات وتحليلها،

وفي حالة ثبت عكس ما هو مصريح عنه، فإنه سيؤثر على موضوعية القرار، حيث ان الفكرة التي تكون لدى مامور التقدير أصبحت سلبية عن المكلف، وكذلك للتزام المكلف وتقديمه لبياناته في الوقت المناسب وتقديمه الكشوفات في الاوقات المحددة ستعمل على تكوين فكرة ايجابية عن المكلف مما ينعكس على القرارات ونوعيتها وموضوعيتها، ولخبرة وفطنة المكلف ووعيه الضريبي ومقدار مناقشته لاعماله والبيانات المقدمة وردود فعله في جلسة المناقشة والمحضر امام مامور التقدير دور كبير على الفكرة التي تتكون لدى مامور التقدير، حيث ان المكلف عندما يكون لديه الثقة بالمعلومات والمعطيات والمستندات المقدمة، فإنه يعمل على مناقشتها بشكل هادئ وبعيد عن عن العصبية والارتباك، ويكون مطمئناً ومتمنكاً من نفسه ومناقشة، بينما في حالة عدم تمكنه من ذلك سيؤدي لردود فعل عكسية سلبية، وهذا سيكون فكرة سلبية، وسيؤثر على موضوعية القرار.

ولوضع المكلف المادي دور كبير في موضوعية القرار حيث انه عندما يعلم مامور التقدير ان وضع المكلف جيد وان تصريحاته غير متناسبة، فإن هذا سيؤثر على موضوعية القرار بسبب تكون الفكرة السلبية، بينما عندما يكون وضع المكلف المادي سلبي فان مامور التقدير يأخذ ذلك بعين الاعتبار، وقد يعهد المكلف احياناً في تأخير انهاء الملف باتباعه اسلوب المماطلة والتسويف والمراؤفة، مما يضطر مامور التقدير لاتخاذ اسلوب التقدير الجافي الغيابي والتغيرات الغيابية، حتى يلزم المكلف في انهاء قضيته بما له من تأثير على موضوعية القرار واسلوبه وال فكرة التي تتكون عن المكلف.

وكذلك لشعور مامور التقدير بان المكلف سيوافق على التقديرات خلال الجلسة، دور كبير في تحديد اتجاه المناقشة، حيث يعمل على مناقشة المكلف في البيانات المقدمة على اساس انه موافق على الامور التي تتم مناقشتها، بينما اذا شعر ان المكلف لم يوافق على التقديرات،

فانه يعمل على اتباع اسلوب المناقشة المستفيضة للوصول لمعطيات اكثراً دقةً و اكثراً تاكيداً ليتم توثيقها بالملف، ليتم الاستناد اليها في جلسات لاحقة، وكذلك شعور مامور التقدير بان المكلف سيرافق على التقديرات سيكون الاسلوب المتبع اكثراً سرعة في انهاء القضية بسبب التجاوب في انهاء القضية ولا يحتاج لتعزيزات كثيرة في الملف مما يساعد في زيادة درجة الثقة وتقليل الوقت والتكلفة وسرعة انهاء القضية مما ينعكس بشكل ايجابي على موضوعية القرار.

ولمقدمة المكلف واستعداده للتفاوض على المعطيات التي تقدم بها حول قضيته الضريبية، وعلى مدى اقناع مامور التقدير بها دور كبير في الوصول لدرجة اكبر من القناعة، ودور كبير للحكم على المعلومات والمعطيات المتوفرة مما ينعكس على موضوعية القرار واسلوب التقدير.

وكذلك لمدى تجاوب المكلف في الجلسة مع مامور التقدير، وتطابق اقواله بالمحضر والكشف الحسي مع البيانات والتصريحات المقدمة من قبله وفي مدى موافقته عند الطلب منه على التعديل وموافقته او عدم موافقته، دور كبير في تحديد نوع التقدير واسلوبه الذي سيتم اتخاذة، الامر الذي سيكون له تأثير على موضوعية القرار.

سادساً: المفوض عن المكلف:

للمفوض عن المكلف تأثير ودور كبير في اتخاذ القرار وموضوعيه، من حيث اسم المفوض وشهرته وسمعته في المنطقة التي يعيش فيها، فإذا كانت سمعته وشهرته ايجابية تعكس على الثقة بالمعلومات المقدمة من قبله للدائرة وستكون درجة كبيرة من القناعة بالمعلومات المقدمة لدى مامور التقدير، مما يساعد في الاعتماد عليها والتي لها دور كبير في تحديد نوع واسلوب التقدير، وكذلك لنوع دراسة المفوض الاكاديمية وشخصه تأثير كبير، بحيث اذا

كان بالأمور المالية والضريبية او بتخصصات اخرى، ولخبرته وسعة اطلاعه مما يساعد في المناقشة والاجابة على الاستفسارات، وتساعد في سهولة البت والموافقة على القرارات، وكذلك لخبرته في مجال الضريبة والقوانين الضريبية دور كبير حيث يساعد في تعزيز وزيادة الثقة بالبيانات والمعلومات المقدمة، الامر الذي سيزيد من درجة الاعتماد عليها، لما لها من دور كبير من حيث انعكاسها على المعلومات وطريقة اعدادها ومدى دقتها وصحتها لأن خبرة المفوض العملية تعكس على الاعمال التي يقوم بها، وللتزام المفوض وتقديمه للمستندات والمعلومات المطلوبة منه في الوقت المحدد تأثير كبير ينعكس على القضية الضريبية وعلى مدى الاعتماد على ما تقدم به، مما يساعد في سرعة اتخاذ القرارات، وتحديد نوعها واسلوبها.

ولسمعة المفوض لدى ضريبة الدخل، والمعلومات المتوفرة لدى الدائرة، دور كبير، مما يساعد على زيادة درجة الثقة بينه وبين الادارة الضريبية وتعزز الثقة بالمعلومات التي يزود الدائرة بها عن المكلف ووضعه، فإذا كانت السمعة سيئة فينعكس ذلك سلبياً على التقديرات وانعدام الثقة بالمعلومات، وكذلك في سرعة انهاء القضية مما ينعكس على اسلوب التقدير ونوعية الاداء الذي يؤدي لتحقيق موضوعية القرار، ولتمكن المفوض من المعطيات والمعلومات التي يتقدم بها دور كبير في مناقشة لها ودفاعه عنها وفي رده على الاسئلة والاستفسارات مما يجعله متمنك من ذلك، ولكن اذا لم يكن لديه المقدرة والخبرة فسيكون عاجزاً عن الرد على هذه الاستفسارات مما ينزع الثقة به، وبالمعلومات المقدمة من قبله. الامر الذي سينعكس على موضوعية القرار واسلوبه، ولرغبة المفوض في انهاء الملف او عدمه دور كبير حيث اذا لاحظ مامور التقدير ان المفوض يرغب بانهاء الملف قد يوافق على التقديرات، فان مامور التقدير سيستخدم اسلوب النقاش لانهاء الملف، ولكن اذا شعر ان المفوض لا يرغب بانهاء القضية فانه قد يستخدم اسلوب التقديرات الجزافية، وعليه فان اسلوب النقاش يختلف باختلاف المعطيات

التي يرغب في الوصول إليها، وهذا سيكون له تأثير على اسلوب القرار وموضوعيته.

ولعلاقة المفوض بالادارة الضريبية تأثير على موضوعية القرار حيث ان هذه العلاقة قد تؤدي لنتائج ايجابية او سلبية في نفس الوقت، فإذا احسن استغلال هذه العلاقة لبناء الثقة والتعاون بين المفوض والادارة الضريبية فانها تساعد في الوصول لقرار اكثر دقة وواقعيه

وموضوعية، تؤدي لتحقيق الاهداف دون ان تترك أي اثار سلبية على جميع الاطراف ذات العلاقة، ولكن اذا تم اساءة استخدام هذه العلاقة فانها ستؤدي للوصول لنتائج سلبية وغير سليمة للقرارات، الامر الذي سينعكس بشكل سيء على جميع الاطراف ذات العلاقة بالقرار، ولتمكن المفوض من المعلومات المتوفرة لديه والافكار الموجودة عن المكلف ومدى اطلاعه على المعلومات والمستندات وعلمه ومعرفته بعمل المكلف ووضعه دور كبير على موضوعية القرار، حيث ان تمكنه من النقاش والاجابة على الاستفسارات وتوضيحه لوضع المكلف وطبيعة عمله دور كبير في ادارة النقاش والاجابة عن المعلومات والاستفسارات وتوصيل الفكرة عن القضية لمامور التقدير، وعدم توفر هذه الفكرة سيؤدي لتعثر المفوض وعدم مقدرته على توصيل المعلومات بشكل سليم مما يؤدي لضعف الثقة بالمفوض والمعلومات التي يقدم بها، وهذا سيؤثر بشكل سلبي على موضوعية القرار، ولتوافق المعلومات المصرح بها مع البيانات المتوفرة لدى المفوض ونطاقها، وتوقع مامور التقدير بموافقة المفوض او عدمها على التقدير اثر كبير على القرار، حيث انه عندما يتوقع الموافقة على التقديرات فان اسلوب النقاش يكون ايجابيا، حيث يبدأ بالمناقشة حول النقاط العالقة لازالة نقاط الخلاف، ولكن عندما يشعر ان المفوض لا يوافق وانما مجرد نقاش او للحصول على تفاصلات معينة او مجرد جلسة لتأجيل القضية او الانتظار حتى تحول الى مامور تقدير اخر، فان اسلوب النقاش والتقدير سيختلف وهذا سيؤثر سلبيا على القرار المتخذ، وكذلك فان مدى استعداد المفوض للنقاش ومدى تقبله لانهاء نقاط

الخلاف وانهاء القضية دور في اسلوب التقدير، مما ينعكس على القرار وموضوعته. وكذلك فان لمعرفة المفوض واطلاعه على اوضاع المكلف الاقتصادية والاجتماعية، ومعرفته لاعماله واسلوب تسجيل البيانات المحاسبية ومدى مساهمنته بها وفي اعدادها، واستطاعته نقل هذه الفكرة لمامور التقدير واقتناعه بها دور كبير على موضوعية القرار، ولمدى استقلالية المفوض دور كبير في النقاش وفي الرد على الاسئلة والاستفسارات التي توجه اليه اثناء نقاش القضية، وفي الرد على الاسئلة المتعلقة بالتحليل المالي والمحاسبي، وللمعطيات الواردة في القوائم.

وكذلك لاستقلالية المحاسب في اعداد البيانات والقوائم المالية دور كبير في مدى صحة ودقة البيانات المحاسبية، حيث ان هذه الامور تجعل المفوض متمكن من الاجابة على الاستفسارات، ومن النقاوة بالحسابات مما يؤدي لزيادة درجة الموضوعية، لانه يتم التوصل لدرجة من الاقناع بين المفوض ومامور التقدير.

سابعاً : مامور التقدير:

للعوامل المتعلقة بمامور التقدير دور كبير على العملية التقديرية، حيث ان الاوضاع العائلية والشخصية لها تأثير كبير من ناحية الاستقرار النفسي والانعكاس الايجابي او السلبي على تصرفات مامور التقدير، وكذلك للراحة النفسية وتوفرها في العمل الدور الكبير على العمل واسلوبه، حيث ان ذلك ينعكس بشكل ايجابي على العمل كما ونوعاً، وعلى اسلوب التعامل مع الموظفين والمكلفين، مما يؤدي للقيام بالعمل على افضل وجه واكملاً صورة، وتؤدي الراحة النفسية، وتحديد ساعات العمل لاعطاء المجال الافضل لكفاءة العمل والإنجاز وزيادة درجة التركيز والانتباه، والابتعاد عن التشتت الفكري والارهاق، مما سيؤثر ايجابياً على العملية التقديرية، وعلى موضوعية القرارات، لذلك فان طول فترة العمل تؤدي لتاثيرات جسمانية

ونفسية، تعكس سلبياً من الناحية الجسمية والنفسية وستزيد درجة الارهاق وهذا سينعكس سلبياً على العملية التقديرية ودرجة ونوع الاداء، ويحرص مامور التقدير احياناً في عمله للحصول على مكافأة شخصية او تقدير افضل، حيث يساعد في زيادة العمل وزيادة الانجاز مما سينعكس على موضوعية القرار بسبب زيادة درجة الدقة والاتقان، لكي يحصل على تقدير افضل، ولكن اذا لم يحصل المقدر على التقييمات الجيدة، وعلى ما يستحقه مقابل الجهد المبذول من مكافآت او ترقيات او أي شيء اخر، فان الشعور الايجابي سينعكس بشكل سلبي، وان انخفاض الشعور الايجابي والمكافأة مقابل الجهد المبذول ستؤثر سلبياً على العمل وبالتالي سينعكس على موضوعية القرار.

ويجب ان يكون الاستقلال التام لماموري التقدير في اتخاذ القرارات حسب ما توصل اليه وان لا يتاثر باي تأثيرات او ضغوط من قبل الادارة، او أي تدخل في انهاء القضية، مما سيترك اثاراً سلبية تؤثر على موضوعية القرارات، حيث ان القانون الضريبي قد منح مامور التقدير الصلاحية الكاملة في اتخاذ القرار، وان تدخل الادارة في القرار سيؤدي للتاثير على موضوعية القرار، ولعلاقة مامور التقدير مع المكلف او المفوض او كلاهما ايجابياتها وسلبياتها، وبالتالي لها اثار على موضوعية القرار. فايجابية العلاقة تزيد الثقة بين مامور التقدير والمكلف من حيث التصريحات السليمة والدقيقة، حتى لا تترك اثر سلبي على الخزينة او المكلف، والاثار السلبية من خلال استغلال هذه العلاقة بشكل سبيء، مما يؤثر على موضوعية القرار، وللعلاقة الشخصية مع الزملاء والادارة دور كبير حيث ان ماموري التقدير في الدائرة الضريبية يعتبرون كل متكملاً، حيث ان كل مامور تقدير له اختصاص معين ضمن عمل الدائرة، وان القضية الضريبية يختص بها اكثر من مامور تقدير من خلال اقسام واعمال الدائرة، لذلك فان الموظفين يعتبرون كل متكملاً، وكل واحد منهم مكمل للآخر، لذلك يجب ان يكون التعاون

بين الموظفين وان تكون العلاقات جيدة، فعندما يرى المكلفين ان العلاقات جيدة بين الموظفين، فان ذلك يزيد من احترامهم وتقديرهم والثقة بهم ولهم، وهذا سيؤدي لزيادة درجة التعاون بينهم في قيام كل منهم بعمله وبتقديم ما لديه من معلومات للوصول لقرارات اكثر دقة وموضوعية.

وكذلك فان طبيعة العمل في الضرائب تحتاج لمجموعة من العمليات من تحليل للمستندات والبيانات والكشف الحسي والمحاضر، لذلك يجب ان لا تكون فترات العمل طويلة حتى لا ترهق الموظفين وبالتالي ستعكس على موضوعية القرار، ويجب تقاسم العمل وعدم تركيزه بيد مامورين محددين حتى لا يكون العمل عبئا ولا يتم السيطرة عليه، وحتى يكتب جميع ماموري التقدير الخبرة في جميع القطاعات ويساعدوا في تقاسم العمل، حيث ان ماموري التقدير ينتقلون من قسم لآخر. وبذلك يكون لديهم خبرة ومعرفة بجميع اقسام قطاعات العمل، حيث انها مكملة ومتراقبة مع بعضها البعض، لذلك فان خبرة مامور التقدير بجميع القطاعات والاقسام تساعد في الوصول لقرارات اكثر موضوعية. ولسياسة الادارة وتعليماتها تاثير على مامور التقدير وقراره، حيث ان سياسة الادارة من حيث رغبتها بتحصيل اكبر قدر ممكن من الجباية، او تطبيق سياسة معينة او خطة معينة او اهتمامها بقطاعات اقتصادية دون غيرها او بتوزيع القطاعات بين ماموري التقدير، وكذلك اهتمامها بساعات وضغط العمل له التاثير الكبير على مامور التقدير مما ينعكس على موضوعية القرار، وكذلك رغبة الادارة في الحصول على اثثر فروقات ضريبية او انجاز اكبر عدد من الملفات، حيث سيكون الهدف تحقيق الجباية وانهاء الملفات مما تؤثر هذه السياسة بشكل ايجابي او سلبي على كل من الخزينة والمكلف، اذا لم يتم توخي الموضوعية واتباع الاسس السليمة في عملية التحليل والفحص في الوصول لقيمة الدخول الحقيقة، لذلك يجب ان لا تقوم بالضغط الشديد على المقدرين في العمل والانجاز مما سينعكس سلبيا عليهم، وعلى دقة وسلامة موضوعية القرارات.

و كذلك لاهتمام الادارة بمامور التقدير من ناحية الحواجز والراحة النفسية في العمل وعلاقته مع زملائه دور كبير في تحقيق الاهداف المرجوة، وشعوره بأنه سيحصل على ما يستحقه مقابل عمله، سواء من الناحية المادية او المعنوية، ولسياسة الادارة في توزيع المهن دور كبير في موضوعية القرار من حيث وضع مامور التقدير الذي لديه الخبرة والمعرفة بالقسم الذي يتناسب مع ذلك، حيث ان التوزيع السيني للمهام سيؤدي لردود فعل عكسية من قبل ماموري التقدير بسبب تدني مستوى الرضى الوظيفي وكذلك على المقدرة في العمل والإنجازات ونوعية القرارات، الامر الذي سينعكس على موضوعية القرارات.

وعلى مامور التقدير ان يعمل على زيادة خبرته واطلاعه على الامور المحاسبية والمالية والضرائبية والقانونية، والقوانين الأخرى ذات العلاقة، واساليب ادارة ومسك الحسابات والمعايير المحاسبية وما يستجد عليها من تطورات ، وعلى التقارير والمجلات والدراسات الخاصة بعمله، وان يكون لديه الاستعداد لتطوير نفسه ومعرفته، وان يكون لديه الالام بالقطاعات الاقتصادية المختلفة ومعرفته اساس اعمالها وتكتفتها واعيائها وارباحها، لما لها من اثر كبير على مقدرة مامور التقدير في اتخاذ القرار وانجازه ، مما سينعكس على موضوعية القرار(1).

و كذلك للظروف السياسية والاجتماعية والبيئة المحيطة تأثير كبير على اتخاذ القرار من قبل مامور التقدير، بما لها من تأثير كبير على موضوعية القرار، حيث ان الاوضاع السياسية في فلسطين غير مستقرة مما تتعكس تلقائيا على الاوضاع الاقتصادية، لذلك على مامور التقدير ان يكون لديه معرفة واطلاع على هذه الظروف والاضاع بما لها من التأثير الكبير وال مباشر

1- راند، محمد صالح، مدى التحقق من عدالة البيانات المالية والعوامل التي تؤثر فيها، مرجع سابق.

- محمود صلاحات، تقييم قرارات المقدرين في ضريبة الدخل، مرجع سابق.

- عبد الفتاح بنات، فاعلية التغير الضريبي، مرجع سابق.

على موضوعية القرارات واعمال الدائرة، ولمقدرة مامور التقدير وخبرته في التعامل وتبادل الاراء مع المكلفين دور كبير في موضوعية القرار، حيث ان تبادل الاراء والنقاش والحصول على الافكار والمعلومات اللازمة لعملية التقدير حول القضية لها الدور الكبير والتاثير المباشر على القرار، فعندما يكون لمامور التقدير المقدرة والخبرة في فن التعامل والعلاقة بين المكلفين ومامور التقدير سيزيد الثقة بها، لذلك يجب على مامور التقدير اجاده فن التعامل مع المكلفين لانه يؤدي للوصول لقرارات اكثر موضوعية، وكذلك معرفته واطلاعه على نتائج الاستئناف وقرارات المحاكم يساعده في صياغة قرارات اكثر دقة، حيث ان خبرته في امور الاعتراض والاستئناف والاجراءات القانونية في الاعتراض والطعن القضائي تساعده في تجنب سقوط القرارات سواء من النواحي الشكلية والموضوعية او في مراحل عملية التقدير المختلفة، مما يجعله يصدر قرارات متينة ومستدلة لاسس واقعية وتكون اكثر موضوعية، ويجب على مامور التقدير ان يعمل على دراسة وتحليل كل قضية على حدة، دون القياس على القضايا الاخرى، سواء المتشابهة او غير المتشابهة، وان يتم الاعتماد على اسس موضوعية وثابتة وسليمة، وليس على التوقع والحدس، وان يتم ابعاد جميع عوامل التحيز الشخصية والذاتية، بحيث يكون الهدف الوصول لدخول حقيقة وواقعية، دون ان تؤثر سلبيا على الاطراف ذات العلاقة.

وفي فلسطين نلاحظ ان للاطراف ذات العلاقة تاثير مباشر على موضوعية قرار مامور التقدير الاداري (الجزافي)، الا ان درجة التاثير تتفاوت من قضية لاخري ومن دائرة ضريبية لاخري. وان مستوى الموضوعية متدني بشكل عام وذلك لعدم اتباع الاسس السليمة والعلمية التي تحقق الموضوعية وتزيد من درجتها، ولا يعود تدني مستوى الموضوعية في القرار لمامور التقدير وحده، وانما لجميع الاطراف ذات العلاقة، وإضافة إلى ان القاعدة الاساسية التي تبني عليها الموضوعية غير متوفرة، وان توفرت احيانا تكون غير كافية بسبب عدم

الرغبة في تطبيقها من قبل الاطراف ذات العلاقة بالقرار. كما وان الكفاءة العلمية والعنایة المهنية والعملية لمامور التقدير غير كافية لوحدها لزيادة درجة مستوى الموضوعية اذا لم يتتوفر قاعدة واسس سليمة يعتمد عليها لدى باقي الاطراف بحيث يستند عليها مامور التقدير لتحقيق الاهداف المنشودة. ويتجزء على معه البيانات سواء المكلف او المفوض عنه ان يكون موضوعيا وان يتواخى الدقة عند اعداده البيانات وان يبتعد عن الامور التي تقلل من مستوى الموضوعية وتؤثر على موضوعية البيانات مثل الخطأ والنسيان والتحيز والجهل والتحيز القهري.

لقد عملت السلطة الوطنية الفلسطينية منذ قدمها على وضع خطط وبرامج لتحقيق اهدافها، حيث عملت على زيادة درجة التاهيل لماموري التقدير وذلك بعقد الدورات المتخصصة، وعملت على توفير الادوات والاجهزة المناسبة. وبالرغم من ذلك الا ان موضوعية القرار لم ترقى للمستوى المطلوب وذلك بسبب عدم استقرار الوضاع السياسية والاقتصادية، وتدني درجة الوعي الضريبي لدى المكلفين وعجز الادارة الضريبية عن بناء الثقة بين المكلفين والادارة الضريبية، الا اننا نلاحظ ان السبب الاساسي الذي ادى لتدني مستوى الموضوعية هو عدم التطور في اسلوب التقدير، واتباع اسلوب الصفات الضريبية والاتفاقات دون التحليل السليم للبيانات والمعلومات وعدم العمل على تطويره. وكذلك عدم الزام المكلفين بمسك حسابات اصولية بصورة رسمية وعدم تطبيق العقوبات بصورة جدية على المكلفين المتهربين وغير الملزمين او الذين لا يصرحون عن اعمالهم بصورة سليمة، الامر الذي ادى بالمكلفين لان لا يعطون أي اهتمام لتأخرهم في انهاء القضايا الضريبية وتسديد التزاماتهم والتصريح بالشكل السليم عن اعمالهم، مما انعكس في تراكم القضايا حيث لا يوجد ما يلزم المكلف على انهاء قضيته خلال مدة معينة.

وكذلك اصبح اسلوب التقدير الغيابي الذي منحه المشرع للمكلف للمحافظة على حقوق الخزينة في حالة عدم التزام المكلف عبارة عن دعوة حضور بشكل مشدد ، وتنتهي بمجرد ان المكلف قد اعترض على التقدير وعقدت جلسة النقاش مع المكلف. وفي اغلب الحالات تكون حول قيمة الدخل والضريبة باسلوب الصفقات، واذا لم يوافق المكلف لا يتم أي متابعة او اجراء وقد يترك الملف لعدة سنوات دون متابعة لانه لا يوجد ما يلزم المكلف او مامور التقدير في انهاء الملف خلال مدة معينة، وكذلك لا يستطيع مامور التقدير رفع القضية لمحكمة الاستئناف لانه لا يوجد لديه ما يعزز الدخل والارادات واعباء الدخل التي تم اعتمادها والتي تم التقدير على اساسها، وفي اغلب الحالات فان قيمة الدخل المقدر غيابيا تكون بدون اعتماد نفقات، مما يؤدي لعدم وجود اثباتات قوية للاستاد اليها لدى المحكمة، الامر الذي سيؤدي لسقوط هذه القرارات في المراحل المتقدمة، وفي حالة حدثت جلسة مع المكلف يتم النقاش وينتهي في العادة بالاتفاق على قيمة الدخل والضريبة المستحقة، وغالبا ما يكون باسلوبصفقة الضريبية لان مامور التقدير لا يوجد لديه المستندات الكافية ليستند اليها وفي الغالب تكون المعلومة من واقع الملف وقرارات السنوات السابقة، واحيانا قد يتم الاتفاق على دخل وضريبة اقل مما هو مستحق الامر الذي يهدى حق الخزينة ولا يجوز اعادة التقدير اذا تبين لاحقا ان الدخل التي تم الاتفاق عليه غير سليم لانه تم بموافقة الطرفين، وهذا سيؤثر على مستوى الموضوعية ويصبح الهدف الرئيسي تحقيق اكبر قدر ممكن من الجبائية وانجاز اكبر قدر ممكن من الملفات في الدائرة على حساب نوعية القرار وموضوعيته.⁽¹⁾

لقد منح المشرع الضريبي مامور التقدير صلاحيات واسعة في اتخاذ القرار في حالة عدم قناعته بالبيانات والمعطيات المعززة لها مستندا بذلك على الفطنة والدرایة، وعليه يجب ان

1- مجلس النواب الاردني ، قانون ضريبة الدخل رقم 25 لسنة 1964، مادة 2/53، مرجع سابق .

يَنْتَمِعُ مَامُورُ التَّقْدِيرِ بِالْفَطْنَةِ وَالدِّرَايَةِ فِي الْعَمَلِ الضَّرِبِيِّ حَتَّىٰ يُسْتَطِعَ اتَّخَادُ الْقَرْأَرِ بِحِيثُ يَكُونُ عَلَىٰ مَسْتَوِيٍّ مُعِينٍ مِنَ الْمَعْرِفَةِ وَالْخَبْرَةِ بِالْمَجَالِ الضَّرِبِيِّ وَالْفَرْوُعِ الْاِقْتَصَادِيِّ وَالْقَوْانِينِ الضَّرِبِيَّيَّةِ وَالْقَوْانِينِ ذَاتِ الْعَلَاقَةِ وَالْاوْضَاعِ الْاِقْتَصَادِيَّةِ وَالْسِّيَاسِيَّةِ وَالْبَيْئَةِ الْمُحِيطَةِ حَتَّىٰ يُسْتَطِعَ وَالوصولُ لِمَسْتَوِيٍّ مُرْتَفَعٍ مِنَ الْمَوْضِوعَيَّةِ فِي اتَّخَادِ الْقَرْأَرِ، وَإِنْ يَكُونَ لِدِيهِ الْمَقْدَرَةُ وَالْكَفَاءَةُ فِي مَعْرِفَةِ الْاِسْسِ الَّتِي يَسْتَنِدُ إِلَيْهَا وَفِي مَعْرِفَةِ مَدَارِكِ الْقَطَاعَاتِ الْاِقْتَصَادِيَّةِ حَتَّىٰ يَتَمَكَّنَ مِنَ الْقِيَامِ بِالْعَمَلِيَّةِ التَّقْدِيرِيَّةِ، وَيَجِبُ عَلَىٰ مَامُورِ التَّقْدِيرِ أَنْ يَكُونَ حِيَادِيًّا فِي قَرْأَرِهِ وَنَزِيْهَا فِي عَمَلِهِ لِيُصَدِّرَ قَرْأَرًا مَحِيَّدًا وَقَابِلًا لِلتَّحْقِيقِ مِنْ قَبْلِ أَيِّ شَخْصٍ أَخْرَىٰ بِحِيثُ يَعْطِي نَفْسَ النَّتَائِجِ أَوْ قَرِيبًا مِنْهَا، وَإِنْ يَكُونَ مُبَعِّدًا عَنِ الْاِحْكَامِ الشَّخْصِيَّةِ وَالْتَّوقُعِيَّةِ وَالْاِنْفَعَالِيَّةِ وَمُلْتَزِمًا اِلْخَلَاقِيًّا وَمُبَعِّدًا عَنِ الْفَكْرَةِ الْمُسَبِّقَةِ.

وَبِالرَّغْمِ مِنْ أَنْ مَامُورَ التَّقْدِيرِ يَحْاولُ الْعَمَلَ بِهَذَهِ الْاِسْسِ إِلَّا أَنْ دَعْمُ تَجَاُوبِ الْمَكْلُوفِ وَوَكِيلَةِ بِتَقْدِيمِ الْبَيَانَاتِ وَالْمَسْتَدَدَاتِ الْكَافِيَّةِ يَجْعَلُ مَامُورَ التَّقْدِيرِ يَسْتَنِدُ إِلَىِ اِسْسٍ قَلِيلَةٍ وَضَعِيفَةٍ فِي الْعَمَلِيَّةِ التَّقْدِيرِيَّةِ وَمِنْهَا مَحْتَوِيَّاتِ الْمَلْفِ وَقَرَارَاتِ السَّنَوَاتِ السَّابِقَةِ وَفِي اَغْلَبِ الْحَالَاتِ يَكُونُ الْكَشْفُ الْذَّاتِيُّ قَدْ تَمَّ اِعْدَادُهُ بِشَكْلِ تَقْدِيرِيٍّ وَلَا يَعْبُرُ عَنِ وَضْعِ الْمَكْلُوفِ الْحَقِيقِيِّ، إِلَّا أَنْ مَحْتَوِيَّاتِ الْمَلْفِ تَسَاعِدُ مَامُورَ التَّقْدِيرِ فِي الْاِطْلَاعِ عَلَىِ الْمَحَاضِرِ الْمُوْجَودَةِ فِيِ الْمَلْفِ وَارَاءِ مَامُورِيِّ التَّقْدِيرِ الْآخَرِينَ مَا يَسَاعِدُ مَامُورَ التَّقْدِيرِ فِي اتَّخَادِ ذَلِكَ كَمْدُوكْلُ لِتَقْدِيرِ الْمَلْفِ فِي اَغْلَبِ الْحَالَاتِ وَاعْتِبَارَةِ كَاسِسًا لِللاِسْتِنَادِ إِلَيْهِ.

وَرَغْمُ ذَلِكَ إِلَّا أَنْ لِمَامُورِ التَّقْدِيرِ دُورٌ فِي تَدْنِيِّ مَسْتَوِيِّ الْمَوْضِوعَيَّةِ فِيِ الْقَرْأَرِاتِ الضَّرِبِيَّيَّةِ، حَيْثُ أَنَّ الْاسْلَوْبَ الَّذِي يَتَبَعُهُ فِيِ اِنْهَاءِ الْقَضَايَا الضَّرِبِيَّةِ هُوَ اسْلَوْبُ الصَّفَقَاتِ الضَّرِبِيَّيَّةِ، دُونَ أَنْ يَكُونَ لَهُ أَيِّ تَعْزِيزٍ أَوْ مَسْتَدَدَاتٍ يَسْتَنِدُ عَلَيْهَا، وَفِي اَغْلَبِ الْحَالَاتِ بِدُونِ أَيِّ قَنَاعَةٍ بِالْكَشْفِ الذَّاتِيِّ الْمُقْدَمِ مِنْ قَبْلِ الْمَكْلُوفِ، وَاحِيَاناً مَا يَتَمَّ اِنْهَاءُ الْقَضَايَا الضَّرِبِيَّةِ دُونَ اَخْذِ مَحَاضِرِ مِنْ

المكلف او اجراء الكشف الحسي، ويستند الى اسلوب القياس على القضايا المشابهة والتوقع والحدس والقناعة انسخصية، ويستند مامور التقدير عند صياغته القرار الى ذكره ان عملية التقدير قد تمت بموافقة المكلف على الدخل المقدر والضريبة المستحقة، وبذلك يكون الاساس الوحيد لقرار مامور التقدير هو موافقة المكلف على التقديرات والضريبة المستحقة ومعززا ذلك بالقانون بان التقدير قد تم حسب موافقة المكلف، وفي هذه الحالة لا يجوز الاعتراض على هذا الاتفاق او اعادة التقدير من قبل الادارة الضريبية لهذا الدخل، وعليه فان هذا الاسلوب لا يحقق ادنى درجة من الموضوعية لانه لم يستند لاسس تحليلية ولم يأخذ وضع المكلف بعين الاعتبار واعتمادة بشكل كبير على المظاهر الخارجية او على قرارات السنوات السابقة او على الاستفسار من الاخرين او سمعته في السوق، وهذا غير كافي لان المكلف نفسه اعلم الناس بدخله، فقد يعاني من خسارة فعلية بينما سمعته ووضعه في السوق جيد، وكذلك في حالات كثيرة يكون التقدير باقل من الحقيقة مما يهدى حق الخزينة(١).

وللمكلف تأثير كبير على تدني مستوى الموضوعية وذلك بسبب ان بعض المكلفين لا يمسكون حسابات اصولية ولا يعبرون عن اعمالهم بصورة سليمة، وكذلك بعض المكلفين يوافقون على التقديرات الضريبية المفروضة عليهم من قبل مامور التقدير، مع علمهم بان الضريبية المفروضة عليهم اكثر مما يجب ويكون ذلك اما لرغبتهم بانهاء الملف الضريبي وعدم تراكم الضرائب عليهم، او لرغبتهم بالحصول على خدمة معينة او لتلاشي تعقيد في ملفاتهم لانه لا يوجد لديه أي امور يستند اليها اذا ما وصلت قضيتها للمحكمة، او للمحافظة على سمعة الاجتماعية، وقد يكون السبب قلة الوعي الضريبي عند بعض المكلفين من حيث اسلوب تقديمهم لبياناتهم بصورة غير سليمة ويكون ذلك رغبة منهم في عدم اظهار دخلهم الحقيقي، والهدف من ذلك التهرب الضريبي، الا انه احيانا قد يكون وضع المكلف ضعيف الامر الذي سيؤثر

عليه اذا لم يكن لديه أي مستندات تثبت ذلك، وكذلك طبيعة الكشف الذاتي المقدم بالاسلوب التقديرى دون وجود أي تعزيزات لمصادر الابرادات واعباء الدخل، وعدم التصرير الجيد والمناسب عن اعماله وعدم ملائمتها لوضعه الحقيقي، وكذلك اسلوب عرض البيانات من قبله بصورة غير ملائمة وغير دقيقة، وعدم تناسبها مع المعطيات المتوفرة لديه مما يكون لدى مامور التقدير فكره ورأي سلبي عن البيانات والمعلومات المقدمة من المكلف وستأثر على مدى التاكد من صحة ما قدمه المكلف، حيث انه عندما لا يكون لدى المكلف بيانات سليمة فإنه لا يستطيع مناقشة مامور التقدير لانه غير متاكد من بيانته، وكذلك عدم تطابق اقوال المكلف في المحاضر والكشف الحسى مع البيانات المقدمة الامر الذي يؤثر بشكل كبير على مدى قناعة مامور التقدير بالبيانات المقدمة الامر الذي سيؤثر على مستوى درجة الموضوعية.

وللمفوض عن المكلف تأثير كبير على تدني مستوى الموضوعية في القرار الضريبي حيث انه يعتبر حلقة الوصل بين الدائرة الضريبية والمكلف وكذلك يعتبر المرشد للمكلف في ادارة حساباته واعدادها، ليتم تقديمها للادارة الضريبية، لذلك فكلما كانت سمعته وخبرته جيدة يؤدي لزيادة درجة الثقة به وبالبيانات المعدة من قبله، الا اننا نلاحظ ان اغلب المحاسبين يتبعون الاساليب التقديرية عند قيامهم باعداد البيانات وتبني الكشوفات المقدمة للضريبة دون ان يكون لديهم اي علم بتفاصيل عمل المكلف والبيانات والمستندات المعززة لها، وفي اغلب الحالات فان وجود المحاسب لدى المكلف فقط للامور الضريبية وليس لاعداد ومسك الحسابات بالصورة السليمة، وتقديمها بالشكل السليم. ويحتوي الكشف الذاتي في اغلب الاحيان على قيمة دخل صافي مقدر دون اي بيانات تحتوي على تفصيل الابرادات او اعباء الدخل او أي تعزيز لها، الامر الذي يؤدي لعدم تمكن المفوض من البيانات والمعلومات المتوفرة ويكون عاجزا امام اي استفسارات عن المكلف مما ينزع الثقة به وبالمعلومات المقدمة، وكذلك قلة استخدام الفواتير

من قبل المكلفين، الامر الذي يقلل من تعزيز البيانات والاجراءات في العمل، لذلك لا يوجد فكرة واضحة لدى المفوض عن المكلف ليزود مامور التقدير بها، ويكون عاجزا عن اعطاء أي تعزيزات لتوصيل قناعة عن وضع المكلف الحقيقي، وفي اغلب الحالات يتم ارسال المفوض من قبل المكلف حرصا على عدم حضور المكلف وتصريحه عن أي بيانات او معلومات وكذلك قد يكون لدى المفوض خبرة باسلوب عمل ماموري التقدير، وبما ان العملية التقديرية حسب اعتقادهم مجرد اتفاق بين المكلف او مفوضه ومامور التقدير، لذلك قد يكون للمفوض خبرة اكثر من المكلف في التوصل لقيمة الصفقة الضريبية، لذلك فان قلة الخبرة الضريبية والمحاسبية وعدم اتباع الاساليب السليمة في التصريح عن دخول المكلفين يؤكد عدم دقة البيانات والكشفات مما يؤثر على تدني مستوى الموضوعية. وهذا سيؤثر بشكل كبير و مباشر على موضوعية القرارات.

ولقسم التدقيق الداخلي تأثير على تدني مستوى الموضوعية في القراء الجزافية حيث ان عملية التدقيق في اغلب الحالات تكون على الامور الفنية ويأخذ في اغلب الحالات قرارات السنوات السابقة كمقاييس لاسلوب الحل وقيمة الدخل المصرح عنه والضريبة المستحقة او قيمة المبيعات ونسبة الربح، دون الاخذ بعين الاعتبار التطورات التي طرأت على المكلف سواء ايجابية او سلبية لعدم وجود ما يعززها، ولا يتدخل في هيئات القرار مستندا على ان القرار بقناعة مامور التقدير، وعليه فان المدقق لا يتدخل باسلوب الحل ومصدر البيانات والمعلومات، ومدى دقتها وصحتها، وفي اغلب الحالات يكون القرار اتفاقية او صفقة ضريبية بين المكلف او وكيلة ومامور التقدير، ويكون دور المدقق روتيني، مع العلم ان دور المدقق الداخلي يجب ان يكون لمتابعة ومراقبة مدى التقيد بمبادئ التدقيق والحسابات والبيانات والتحليل ومصدر المعلومات ومدى دقتها وصحتها، وان يكون بعيدا عن الصفقات الضريبية حيث ان

معرفة مامور التقدير لاسلوب عمل المدقق ستؤدي لاتباع نفس الاسلوب ولن يكون أي تطوير للعملية التقديرية الامر الذي يؤثر على موضوعية القرار، ويجب ان يكون للمدقق دورا كبيرا في القرارات الغيابية وان يكون حريصا عند القيام بتدقيق هذا النوع من الملفات من حيث الاسس التي استند اليها مامور التقدير، وان لا يعتمد القرار الا بعد بيان الدراسة المستفيضة والتحليلية التي استند اليها مامور التقدير، لما لهذا القرار من تأثيرات على جميع الاطراف ذات العلاقة بالقرار، الا ان المدقق لا يستطيع ذلك بسبب ان عمل المدقق مكمل للاطراف الاخرى من مكلف او وكيله في اعداد البيانات ومامور التقدير في اتخاذ القرار ولا يستطيع لوحده ان يقوم بهذا الاجراء دون باقي الاطراف، والا اعتبر معيقا للعملية التقديرية.

ولقسم التدقيق الخارجي تأثير على تدني مستوى الموضوعية من حيث قصوره في رفع التقارير للادارة الضريبية وبيان نقاط الضعف او الانحرافات في العملية التقديرية من ناحية الاسس التي يتم الاستناد اليها عند القيام بالعملية التقديرية، والاساليب المتبعة في الوصول لدخول المكلفين بعيدا عن اسلوب الصفقات الضريبية وان يتم رفع تقارير ارشادية من قبلهم للادارة الضريبية يتم بيان الانحرافات في اسس التقدير من الناحية الاجرائية وتوضيح الاسس السليمة التي يجب العمل على اتباعها للابتعاد عن اسلوب الصفقات، ولاتباع الاساليب العلمية والتحليلية.

وعليه يجب على الادارة الضريبية ان تصدر البيانات والتعليمات وتضع اسس التقدير السليمة وتلزم كل من المكلفين والمفوضين عنهم باتباع الاسس السليمة في اعداد البيانات والتصريحات تحت طائلة المسؤولية من قبلهم وان تعمل على زيادة درجة التوعية الضريبية لهم وزيادة درجة الخبرة لديهم بعقد الدورات وكذلك بتنظيم اسلوب المهنة واختيار من له الكفاءة في اعداد البيانات، والزام المكلف باعداد الكشف الذاتي لدى المفوضين المؤهلين، وكذلك

الزام ماموري التقدير بعدم اتباع اسلوب الصفقات الضريبية، وان يكون القرار معزز بالبيانات والمستندات، لأن الادارة الضريبية لديها السلطة ولديها المقدرة على وضع الخطط وتنفيذها، حيث نلاحظ وجود فرصة مواتية حاليا لاجراء هذا التغيير الجذري في اسلوب التقديرات، حيث ان السلطة الوطنية الفلسطينية على وشك اصدار قانون ضريبة الدخل الفلسطيني والتعليمات والاوامر والتنظيمات المتعلقة به، مما يجعل تنظيم العملية التقديرية ممكنا.

ويؤدي اتباع اسلوب السليم ومسك الحسابات والتصریحات السليمة للتوسيع الاقفي والراسی في العمل الضريبي، فمن الناحية الاقفیة سيتم فتح ملفات جديدة لمکلفین جدد من خلال البيانات والمعلومات ومعرفة مصادر المبيعات والمشتريات، وحيث انه بمجرد مسکه حسابات سيكون تلقائيا لديه ملف ضريبي ل يستطيع ممارسة اعماله، والتوسيع الراسی من حيث ان مسک الحسابات الاصولية سيؤدي للوصول للدخول الحقيقة للمکلفین الامر الذي يؤدي لزيادة قيمة الجباية الضريبية، والمکلف الذي يدفع ضريبة اکثر من المستحق عليه، اما لجهله بالقانون الضريبي او لعدم مسکه حسابات اصولية او لرغبتة بالخلاص وانهاء ملفه الضريبي لتلاشي وضعا اکثر تعقيدا نقل الضريبة المستحقة عليه لانه سیصرح عن وضعه الطبيعي، وهذا سیؤدي بشكل عام الى تحول الدوائر الضريبية من دوائر جبائية الى تحقيق الاهداف التي تسعى لتحقيقها الادارة الضريبية، وسيتم تقليل العباء الضريبي على المکلفین بسبب توزيعه على اکبر شريحة ممکنة مما يؤدي لتحقيق العدالة الضريبية وسهولة العمل وزيادة درجة الوعي الضريبي والانتماء وتعاون جميع الاطراف ذات العلاقة بالقرار، الامر الذي سیؤدي لان تكون هذه الامور اساسا لرفع درجة مستوى الموضوعية في القرارات الضريبية وسيتم الابتعاد عن التقديرات الجزافية وما يتبعها من اعترافات، وتعزز اتباع اساليب التقدير الذاتي.

المبحث الخامس: العقبات التي تواجه التقدير الاداري الجزاـفي

ان صياغه القرار الموضوعي ليس بالعملية السهلة، حيث انها تحتاج لاسس وقواعد تستند عليها للوصول إلى قرار رصين وموضوعي وثابت، يصعب الطعن به ويحقق الاهداف المرجوـه لجميع الاطراف ذات العلاقة. ويواجه مامور التقدير مشكلات وعقبات متعددة خلال العملية التقديرية، والتي تأثر بصورة مباشره او غير مباشره، على نوع القرار واسلوبه وقطعيته وحجم الانجاز والتحصيلات وغيرها . وفي بعض الاحيان قد تكون هذه العوامل فوق طاقـه واراده المأمور، وقد يكون بعضها بسيطا ولا اثر له على مجريات العملية التقديرية. غالباً ما تكون المشاكل التي تواجه مامور التقدير متشابـهـه بغض النظر عن نوع المكلف، اذا كان طبيعـي او معنوي، كما وتخـلف المشاكل من حيث مستوياتها، والتـائـجـ المـتـرـتبـهـ عـلـيـهاـ سـوـاءـ عـلـىـ المـكـلـفـ اوـ الـادـارـهـ الضـرـبـيـهـ اوـ عـلـىـ مـامـورـ التـقـدـيرـ منـ حيثـ تـطـورـهـ الوـظـيفـيـ،ـ حيثـ انـ مـقـدـرهـ الـادـارـهـ الضـرـبـيـهـ بشـكـلـ عـامـ وـمـامـورـ التـقـدـيرـ بشـكـلـ خـاصـ عـلـىـ حلـ المشـكـلـاتـ الضـرـبـيـهـ وـتـجـاـزـهـاـ تسـاعـدـ عـلـىـ التـقـدـمـ وـالتـطـورـ الوـظـيفـيـ.

وكذلك فان المشاكل التي تواجه العملية التقديرية قد تؤدي إلى سقوطها، وفي أغلب الحالـاتـ فـانـ هـذـهـ المشـاـكـلـ قدـ تكونـ فيـ جـزـئـيـهـ معـيـنـهـ منـ الـعـمـلـيـهـ التـقـدـيرـيـهـ،ـ بـحـيثـ قـدـ تكونـ العملية التـقـدـيرـيـهـ نـاجـهـ،ـ الاـ انـ هـذـهـ جـزـئـيـهـ هـيـ التـيـ تـسـبـبـ سـقـوـطـهـاـ مـاـ يـؤـثـرـ عـلـىـ النـتـيـجـهـ النـهـائـيـهـ وـعـلـىـ عـمـلـيـهـ التـقـدـيرـ جـمـيعـهـاـ،ـ لـذـكـ يـجـبـ انـ يـتـعـامـلـ مـامـورـ التـقـدـيرـ معـ المشـاـكـلـ الـذـيـ يـواـجـهـهـ حـسـبـ دـيـنـاميـكيـتـهـ وـخـبـرـتـهـ فـيـ اـتـخـاذـ القرـارـ،ـ وـانـ يـكـونـ لـهـ المـقـدـرـهـ فـيـ التـعـامـلـ مـعـ هـذـهـ المشـكـلـاتـ وـحلـهاـ سـوـاءـ مـعـ المـكـلـفـ مـباـشـرـهـ،ـ اوـ مـنـ خـلـالـ مـلـفـهـ فـيـ حالـهـ عـدـمـ حـضـورـهـ وـعـدـمـ التـزـامـهـ بـمـاـ يـطـلـبـ مـنـهـ،ـ دونـ انـ يـؤـدـيـ لـمـواـجـهـهـ اوـ تـصـادـمـ مـعـ المـكـلـفـ مـاـ لـهـ الدـورـ الـكـبـيرـ فـيـ نـجـاحـ الـعـمـلـيـهـ التـقـدـيرـيـهـ وـالـوـصـولـ لـالـقرـارـ السـليمـ.

الا ان المشكلات التي تواجه العمليه التقديرية قد تكون داخلية بسبب مامور التقدير او الاداره الضريبيه، وقد تكون خارجيه بسبب البيئة المحيطه والوضع السياسي والاقتصادي او قد تكون شخصيه او ذاتيه او نفسيه ترتبط بامور تخص مامور التقدير نفسه او ترتبط بالمكلف من حيث درجه انتمانه والتزامه ووعيه الضريبي ومدى الثقه بينه وبين مامور التقدير او الاداره الضريبيه، ومن اهم هذه المعوقات:

1- مامور التقدير نفسه:

ان المقدر كالسان له قدرات محدوده من الناحيه الجسميه والعقليه والنفسيه، ومعرض للخطأ والسلوكيات، وقد لا يكون لديه المقدرة الكافيه للقيام بعمليه التقدير احياناً، او قد يتعرض للتحيز القهري او الميل عن الحقيقه لأغراض ذاتيه مما يؤدي لأن يصبح القرار موجهاً ولا يخدم الحقيقه، وكذلك لعدم معرفه مامور التقدير باسلوب عمليه التقدير او جهله بالأنظمة والتعليمات والقوانين والمبادئ المحاسبية والتدقيقية، وعدم معرفته الكافيه بطبيعة العمل والبيئه المحيطه ولللغه المساعده وفي عمليه اجراء المناوشات والمقابلات والحوارات، وكذلك في مدى الثقه والصراحته بينه وبين المكلف، ومدى قناعته بالبيانات والمعلومات المقدمه اليه.

2- المكلف:

لمدى تجاوب المكلفين وتصريحهم عن اعمالهم بالشكل السليم واطلاعهم وفهمهم للقوانين والتعليمات ومستواهم العلمي والفنى، ودرجه انتماهم ووعيهم الضريبي، وتقديرهم وقناعتهم بضربيه الدخل ومدى تقيدهم بالمواعيد واحضار ما يطلب منهم ومدى احتفاظهم بالسجلات والحسابات المنظمه والصدق في اعطاء المعلومات وتعاونهم مع مامور التقدير، الدور الكبير الذي سيؤثـر إيجابياً على سير العمليه التقديرية واسلوبها ونوع القرار، وعلى النتيجه التي سيحصل عليها مامور التقدير أثناء العمليه التقديرية حيث ان بعض المكلفين احياناً قد لا

يكون لديهم درجة من التجاوب لعدم الرغبة في اعطاء المعلومات، او باعطاء معلومات مموهه وغير دقيقة.

3- أدوات العمل المتوفّرة :

يواجه مامور التقدير صعوبه كبيره عندما لا تتوفر الاحتياجات الازمه لعمليه التقدير، بحيث قد لا تتوفر الاجهزه الازمه للعمل ومتابعته، للحصول على المتطلبات التي يحتاجها العمل، وكذلك لإختلاف طبيعة الملفات عن بعضها البعض، فكل ملف حيثياته ومعطياته واسلوبه وادواته المناسبه، التي تحتاج في اغلب الحالات لاسلوب المقابله والتحليل واللاحظه، لذلك فان توفر هذه المعطيات في الوقت المناسب تساعد في نجاح العمليه التقديرية، الا ان مامور التقدير في اغلب الحالات يواجه بعض المشكلات في تحقيق ذلك، وذلك بسبب ان اغلب المكلفين لا يوجد لديهم معرفه كافيه بالقوانين والأنظمة او لصغر حجم اعمالهم او لعدم إمساكهم لحسابات اصوليه او منتظمه.

4- المعلومات والبيانات:

يحتاج مامور التقدير للمعلومات لاتمام العمليه التقديرية، وفي بعض الاحيان قد يواجه مشكله عدم المقدرة على الوصول للمعلومات، او عدم تمكنه من الحصول عليها جميعها او جزء منها، اما لاسباب قانونيه او لعدم تعاون الجهات ذات العلاقة مع مامور التقدير، او لعدم رغبه الجهة المقصوده بالتصریح عن المعلومات، وقد تكون احيانا المعلومات ناقصه، او غير صحيحة، او لا يمكن الوصول اليها.

5- التكاليف والنفقات الماديّه :

تطلب عمليه القيام بالعمل توفر امكانيات من اجهزه ومعدات واثاث وفتح فروع جديده حتى يتم القيام بالعمل على اكمل وجه ممكن، الا انه في بعض الحالات اذا لم تكن الایرادات

مجديه، فإنه لا يمكن التوسيع بسبب زيادة التكاليف عن الإيراد مما يعيق عمليه التقدير.

6- الطقس والمناخ وظروف العمل:

يؤثر الطقس بشكل عام على عمليه التقدير، فبسبب الرطوبة والحرارة والبرد والمطر يصعب الوصول للمكان المراد فحصه، وكذلك فإن صعوبه الاتصال من حيث الاعاقه في التقلل، للحصول على المعلومات تعيق عمليه التقدير، وكذلك ظروف العمل بما لها من تاثيرات على نفسيه العاملين وانتاجيتهم وكفائتهم ومعنوياتهم ورضاهم الوظيفي.

7- الظواهر الاجتماعيه:

تصطدم بعض التقديرات احيانا بظواهر اجتماعيه مثل العادات والتقاليد وقيم المجتمع، فمثلا قد لا يستطيع مامور التقدير الوصول لمعلومه معينه، بسبب عدم استطاعته التطرق لبعض الاستفتارات وخاصة الاسريه منها، لتعارضها مع القيم الدينيه والروحيه والاجتماعيه والاخلاقيه، ولانها قد تواجه بانتقادات حاده. مما يؤدي لنقص المعلومات، وكذلك فإن مدى الضغوط الاجتماعيه التي يواجهها مامور التقدير تحد من قدرته على تحديد الدخول والضربيه المستحقة بشكل موضوعي.

8- الزمن المستغرق:

يجب ان يتم انهاء العمليه التقديرية باسرع وقت ممكن، لانه كلما زادت الفترة والتأخير في انهاء القضايا سيؤثر سلبا على النتائج وسيؤدي لتراكم القضايا وتأخير وصول حق الخزينة، وكذلك عدم اعطاء الوقت الكافي للعمليه التقديرية سيؤثر على عدم انهاء القضيه بالصوره السليمه، لذلك يجب ان يتم اعطاء العمليه الوقت الكافي والمناسب حتى لا يؤثر بصوره سلبية على العمل وتكون النتائج ايجابيه.

وهناك بعض الصعوبات التي تواجهها الاداره الضريبيه والتي يجب عليها العمل على

معالجتها ومنها(1).

١- صعوبات فنية:

حيث تعمل الاداره على عقد الدورات الفنية التدريبيه المتخصصه في الامور الماليه والمحاسبيه والضريبيه والتدقيقه و حول القطاعات الاقتصاديه من حيث ايراداتها واعبائها، وتوفير الاجهزه اللازمه لحسن سير العمل.

٢- صعوبات اداريه :

حيث تعمل الاداره على معرفه المشكلات التي تواجه مامور التقدير والاهتمام بها، وتعمل على توفير العدد المناسب من ماموري التقدير مع العمل على تدريبهم ورفع كفالتهم، وتوفير البيئه الملائمه للعمل.

وبعد قدوم السلطه الوطنيه الفلسطينيه عملت جاهده على مواجهه الصعوبات الفنيه والاداريه، بحيث عملت على توفير متطلبات العمل ضمن الامكانيات المتاحه واعاده ترتيب الهيكل الضريبي للدواائر الضريبيه، وعملت على توفير الاماكن الملائمه للعمل، وعلى عقد الدورات التدريبيه المتخصصه للعاملين لرفع درجه ومستوى الكفاءه لديهم، وعلى تعديل الشرائح الضريبيه وزياده نسبه الاعفاءات الشخصيه والعائليه، ووضعت مشروع لقانون ضريبيه الدخل الا انه لم يقر لغايه الان، ورغم العمل على معالجه الامور الفنيه والاداريه الا اننا نلاحظ ان العمل الضريبي لم يعطى النتائج المرجوه وذلك لعده اسباب ومنها:

- نقص الوعي الضريبي لدى المكلفين.

١- محمود صلاحات، تقييم قرارات المقررين في ضريبيه الدخل ، «مرجع سابق» .

عبد الفتاح بنات ، في فاعليه التقدير الضريبي ،«معهد الاداره العامه ، عمان ،الأردن ،ص28 .

موفق سمور المحاميد ، الطبيعة القانونيه لقرارات تغير ضريبيه الدخل، «مرجع سابق» .

ظاهر الكلاده ، و محفوظ جوده ، اساليب البحث العلمي في العلوم الاداريه ،ص39، «مرجع سابق» .

- ازمه التقه بين المكلف ومامور التقدير.
- نقص المعلومات المتعلقة بدخل المكلف وعدم شمولها.
- عدم تفعيل الجزاءات الرادعه بحق المتهربين من دفع الضريبه.
- عدم ملائمه القانون الضريبي الحالي رقم 25 لسنة 1964 للتطورات الاقتصادية والاجتماعية.
- عدم اقرار قانون ضريبي الدخل لغايه الان .
- عدم الاستقرار السياسي والاقتصادي.
- عدم السيطره الامنيه والسياسيه الكامله على المناطق الفلسطينيه.
- عدم اصدار قانون تنظيم منه المحاسبه لغايه الان.

المبحث السادس: مدى اثر انعدام الموضوعية على التقديرات الادارية (الجزافي)

يعتبر قرار مامور التقدير من الاسس الهامة في فرض الضريبيه وتحصيلها، الأمر الذي يوجب عند صياغته ان يأخذ بعين الاعتبار الموضوعية والاستقلالية والحياد وعدم التحيز والعدالة، ويتم ذلك من خلال تمنع مامور التقدير بالنزاهه في التفكير والعمل، وتجنب المواقف التي تشکك الاخرين في حيادته واستقلاله، الامر الذي يساعد في الوصول إلى حجم الدخول الحقيقية للمكلفين، بعيدا عن المبالغه في التقدير او التهاون في حق الخزينه. وتساعد الموضوعية في تحقيق العدالة الضريبيه، حيث ان شعور المكلف بعدالة الضريبيه سيؤدي لزيادة درجه انتقامه الضريبي ودرجة التزامه، مما سينعكس على قيامه بواجباته بالاوقات المناسبه، وسيؤدي لانهاء القضايا الضريبيه وعدم تراكمها، ووصول الايرادات للخزينه دون تأخير، الامر الذي سيؤدي لاستقرار المعاملات والقضايا الضريبيه وتعزيز الثقه المتبادله بين المكلفين والاداره الضريبيه. كما وتؤدي الموضوعية في اتخاذ القرارات الضريبيه الى المساهمه في تحقيق العدالة الاجتماعيه بين المواطنين وذلك بتوزيع العبء الضريبي على جميع المكلفين ومساهمه اعضاء الجماعه بتحمل الاعباء العامه تبعا للمقدره التكليفيه لكل منهم⁽¹⁾.

تأثير القوانين الضريبيه، وخاصة قانون ضريبه الدخل في موضوعيه القرار بشكل كبير اذا تم اتباع ما يتضمنه من نصوص اخلاقيه ومهنيه مثل الصدق والامانه والانتظام في مسک الدفاتر والسجلات من جانب المكلفين من جهه، واعطاء الحق لمامور التقدير باجراء التقديرات الادارية الجزافيه من جهة أخرى، الامر الذي يمكن ان يؤدي إلى سلسله من الاجراءات التي تكلف الطرفين الكثير من الوقت والجهد والاعباء المالية. وكما ذكر اعلاه، فان

- شوقي الحنناوي ، مدى اهميه الموضوعيه في البيانات المحاسبيه ، مرجع سابق .

- يوسف عبد الحميد حرثش ، الموضوعيه في المحاسبه ، رساله ماجستير مقدمه لكليه التجارة ، جامعة القاهرة ، 1971.

لنوعيه و موضوعيه البيانات والمعلومات التي يستند اليها مامور التقدير كغير الاثر على القرارات الجزافيه. لذلك يجب على مامور التقدير ان يعمل على ضمان الموضوعيه في البيانات المقدمه، وذلك بان يأخذ بعين الاعتبار العوامل المؤثره فيها لانها تعتبر ضروريه لمامور التقدير في الوصول إلى مصادر تحريف البيانات وسبل تجنبها، وفي الوصول الى العناصر الاكثر عرضه للتحريف او التهرب وعدم التصرير، وكيفيه التعرف على البيانات الصادقه والمباديء المحاسبيه الصحيحه ذات الموضوعيه، مما سيؤدي إلى نتائج سليمه يعتمد عليها، وبالتالي المساعده في الوصول إلى قرارات سليمه، اقعيه، متينه، وعادله لكل من المكلف والخزينة.

وتساعد الموضوعيه في تحقيق المفاهيم الاساسيه التي يجب ان تتوفر في القرار الضريبي، كالصدق والحياد وعدم التحييز والقابلية للتحقق والملائمه، باعتبارها مفاهيم لا يمكن الاستغناء عنها ولا تتوفر الا بالموضوعيه. وعليه فان موضوعيه القرارات بما تحتويه من الملائمه للهدف التي اعدت من اجله، وصدق التعبير عن الواقع والبيانات والمعلومات والدخل يعتبر كشهاده على كفاءه وصدق وموضوعيه مامور التقدير وقرار التقدير. حيث ان التحريف والتحيز لا يجتمعان مع الموضوعيه، الامر الذي جعل الموضوعيه من اهم معايير القياس والحكم على صحة القرارات ومصادقيتها. كما ويعتبر كواجب وطني يجب الالتزام به، والا تعرض مامور التقدير للمسائله بسبب ما يترتب على اهماله او تحizه من اخطاء تؤدي للاضرار بالعمل الضريبي، وكذلك لسقوط القرارات وتدنى الإيرادات.

من ناحيه اخرى تؤثر الموضوعيه في القرارات الضريبيه بشكل كبير و مباشر، حيث ان القرار الضريبي من الامور والواقع ذات الصبغه الماليه. وان هذا التاثير سيؤدي لزياده درجه النزاهه والحرص في اتخاذ القرار، الامر الذي سيؤدي للابتعاد عن التحريف والتضليل

في القرارات والبيانات، وعدم التواطئ مع الغير، حتى لا يعرض حق الخزينة للضياع. لذلك فإن الموضوعية بما تحتويه وتشتمل عليه من الصدق في التحليل والقياس والتفسير تمثل سدا واقيا وحاجزا منيعا ضد عمليات التلاعب والتحريف التي قد تتم من قبل معدى البيانات أو العاملين في الدوائر او من قبل غيرهم وبمعرفتهم.

يعتبر الدليل الموضوعي القابل للاثبات عنصرا هاما في العمليه التقديرية، وكذلك عنصرا ضروريا للاداء السليم اثناء العمليه التقديرية للوصول لقرارات سليمه ذات ثقه ومصداقيه. وان التقدم في العمليه التقديرية والعمل الضريبي يعتمد إلى حد كبير على مدى توفر الموضوعية في القرارات. وبما ان بعض الحقائق المقدمه من قبل المكلفين لا يمكن تحديدها بدقة، وقد تكون وسائل اعدادها غير مقنعة احيانا، تبرز الحاجه لمعرفه درجات الموضوعية للوصول لقياس موضوعي لاكثر الحقائق والبيانات المقدمه ليتم تفضيلها عن غيرها . كما ويجب بذل الجهد في سبيل جعل الحقائق الاقل موضوعيه اكثر موضوعيه. وعليه يجب تحديد واختيار القواعد والاسس الاكثر ملائمه للقياس، وان يكون القائم بالقياس اكثر ملائمه وكفاءه وحياديا .

ومما يزيد المشكله تعقيدا ان الموضوعية نسبية ولا يمكن ان تقياس او تحدد بشكل مطلق، وهي متفاوتة من شخص لآخر ومن موضوع لآخر ومن زمان إلى آخر. الا انه يمكن تحسين درجة الموضوعية ومستوياتها اذا تم اتباع الاسس السليمه والواقعيه والابتعاد عن الاحكام التوقعية والحكميه والفكره المسبقه والالتزام بالحياد الاخلاقي. ولا يختلف الامر في فلسطين، حيث تختلف الموضوعية من مكلف لآخر ومن مامور تقدير لآخر ومن دائنه ضريبيه لآخر الا ان درجتها متذبذبه بشكل عام. ويعود السبب في ذلك إلى عدم توفر عناصر ومتطلبات الموضوعية بشكل مقبول. فان الاحتلال الاسرائيلي وما ترتب عليه من اهمال لبناء البنيه الاساسيه التشييفيه للمكلفين، واستخدامه الضرائب كوسائل عقابيه لهم ادى إلى خلق حالة

من العداء لدى المكلفين اتجاه الضرائب. كما ان عدم نجاح الدوائر الضريبية بعد قيام السلطة الوطنية الفلسطينية عام 1994 في إزالة هذا العداء وبناء جسور الثقة بين المكلفين والدوائر الضريبية بالشكل المطلوب لم يساعد كثيرا في رفع مستوى الموضوعية. ومن الاسباب التي ساهمت في تدني مستوى الموضوعية في فلسطين قوله الخبرات الضريبية لدى الاغلبية من المكلفين وكذلك من المحاسبين، وعدم مسك حسابات بصورة منتظمة مع عدم وجود تصريحات بصورة سليمة عن اعمالهم، واقتصر دور المحاسب في اغلب الحالات على تقديم كشوفات الضريبة الاضافية ولتبينه الكشوفات الذاتية لضريبة الدخل، والتي تكون في اغلب الحالات بصورة تدريجية دون الاستناد لاسس سليمة اولى اقاعد معينة يستند اليها او مرجعية لذلك. وكذلك قصور القانون الضريبي عن مواكبه التطورات الاقتصادية والسياسية سواء على المستوى الداخلي او الخارجي. وايضا عدم توفر البيئة الاقتصادية والسياسية الملائمة وما لها من تأثيرات سواء على العمل الضريبي او على وضع المكلف في تدني مستوى الموضوعية في العمل الضريبي في فلسطين .

وعليه فانتنا نلاحظ عدم توفر القاعدة الاساسية للموضوعية والتي يستند اليها مامور التقدير في تحقيق موضوعيه القرار وهي البيانات والمعلومات المطلوبة. واذا توفرت أي بيانات او معلومات تكون غير واضحة ويكون عرضها ليس بالشكل السليم مع عدم ملائمتها للغرض المطلوب. ويعود ذلك الى عدم وجود الدقة في اعداد او صياغه وتحليل البيانات مع انعدام العدالة لدى معد هذه البيانات من مكلفين او مفوضين عنهم بسبب عدم استقلاليتهم واتباعهم للمفاهيم والاساليب المحاسبية، وقيامهم باعدادها في اغلب الحالات بصورة تدريجية، او بدون اطلاع المحاسب او معد هذه البيانات على المستندات الاصالية للمكلف، او عدم العمل بالقوانين والتعليمات واللوائح من قبل المكلفين. والسبب في ذلك الفكره المسبقه لدى المكلفين

بان اظهار البيانات ستؤدي لاجراء العمليه التحليليه على هذه البيانات من قبل الاداره الضريبيه مما يؤدي للوصول لقيمه الضريبي الحقيقه ورغبه المكلف بالتهرب الضريبي او لعدم رغبته المكلف احيانا في اطلاع المحاسب على اعماله. او لصغر حجم العمل وزياده تكلفه مسake الحسابات، او لجهل المكلف وقله وعيه الضريبي، وعدم معرفته باهميه الضريبي واهدافها، الامر الذي يؤدي لضعف درجه الانتماء والحس الوطنى لدى المكلفين .

الا اننا نرى ان السبب الاساسي في انعدام الموضوعيه يعود لانعدام الثقه بين المكلف والاداره الضريبيه ولعدم تطبيق العقوبات الرادعه، ولو جود الفكره المسبقه لدى المكلفين بان العمل الضريبي يعتمد على اسلوب الاتفاقيات بين المكلف والاداره الضريبيه ولا حاجه لبيان قيمه الحسابات بالصوره السليمه، وان الكشف الذاتي مجرد مرحله من مراحل التقدير ولا بد من وجوده لاتمام العمليه التقديرية. الا ان هذه البيئه السليمه تؤثر على المكلف الملزם بتقديم كشوفاته وتسييد التزاماته حسب الاصول، وعلى المكلف الذي حقق خسائر ويطلب اعتمادها، بينما ينجح المكلف الذي يكون لديه دخل ولم يصرح عنه بالصوره السليمه في تفيذ عمله التهرب من الضريبيه.

كما ويساهم ذلك في تكوين الفكره لدى المكلفين بان المكلف الملزם يسد ما يستحق عليه في الوقت المناسب بينما المكلف المختلف قد يتاخر لسنوات وبالتالي امكانيه حصوله على خصم او اعفاء او تقسيط للضريبيه بسبب تراكم السنوات وتراكم قيمه الضريبيه المستحقة ومرور فتره طويله تعيق من امكانيه الوصول إلى حجم الدخل الحقيقي لفتره المتازع عليها وحصول تغيرات وتطورات على وضع المكلف او لحصول تطورات اقتصاديه او سياسيه. وقد يضيع حق الخزينه كلها في بعض الحالات اذا ما ترك المكلف العمل او البلاد او انهى عمله بشكلنهائي.

وعليه فاننا نلاحظ ان العوامل التي تحد وتنقل من الموضوعية قد توفرت من حيث الاعتقاد المخالف للحقيقة في اعداد البيانات، والخطأ لعدم المعرفة بالصواب او لعدم تذكر المعلومات والتحيز بالميل عن الحقيقة او بالتحيز القهري بسب التأثير على مامور التقدير، وكذلك بعدم التطبيق السليم للأنظمة والتعليمات، وعليه فان مامور التقدير يواجه صعوبه كبيرة في تحقيق موضوعيه القرار وصياغته عند اجراء العمليه التقديرية، حيث انه من جهة عدم توفر البيانات والمعلومات بالوقت المناسب والصوره الملائمه، واذا توفرت فانها غير سليمه، ومن جهة اخرى فانه امام تحقيق هدف العمل الضريبي من تحصيل حقوق الخزينة، وكذلك تحقيق الهدف الاسمى وهو الوصول لقرار موضوعي دون ان يكون له أي تاثيرات سلبية على المكلف او الاداره الضريبية او على حق الخزينة.

وللقرارات غير الموضوعية تاثير كبير وواضح على القرارات الاداريه، وذلك لان قرار مامور التقدير يعتبر الاساس في فرض وتحصيل الضريبه المفروضه. وبذلك فانه يحقق اهداف الاداره الضريبية وينفذ الخطط الموضوعه والمرسومه، ويعكس صوره عن الاداره الضريبية لانه وسيلة التفاعل والتعامل مع المكلفين. لذا فان قرار مامور التقدير يجب ان يتمتع بالموضوعيه والعداله في فرض الضريبه وتحصيلها، وان يحرص على الوصول للدخول الحقيقي للمكلفين بعيدا عن المبالغه في التقدير او التهاون في حق الخزينة، وفي حالة التقدير غير الموضوعي فسيترك اثرا سلبيا على كل من المكلف والاداره الضريبية والخزينة.

فمن ناحيه المكلف فان عدم موضوعيه القرار ستؤدي لان يكون القرار مبالغ فيه مما يضع عبنا ماليا عليه ويفرض عليه ضريبه اكثر مما يستحق عليه، الامر الذي يؤثر على وضعه المالي ومجريات اعماله وتطورها. وذلك سيترك انطباع سبي لدى المكلف مما سينعكس سلبيا على درجه الانتفاء وقله الالتزام وزعزعته الفقه بين المكلفين والاداره الضريبية، وقد

يؤدي للتهرب من الضريبة. ومن ناحية الخزينة فإن القرارات غير الموضوعية قد تؤدي إلى تأخير وصول حق الخزينة إذا ادت التقديرات إلى ردود فعل عكسية لدى المكلفين، أو إلى الاعتراض على التقدير، وهذا سيؤدي أيضاً إلى تأخير وصول حق الخزينة، وزيادة التكاليف التحصيلية وإلى ضياع الوقت . لذلك يجب على مامور التقدير توخي الدقة والحصول على البيانات الملائمة والمناسبة وفي الوقت المناسب واتخاذ الاجراءات السليمة للوصول للدخول الحقيقي، والعمل على تعزيز القرارات بأسس سليمة ليستند إليها. وبالنسبة لتأثير القرار على الاداره الضريبيه، فإن القرار الضريبي يعتبر تنفيذاً للخطط والتعليمات والسياسات التي تضعها الاداره الضريبيه وان نجاح مامور التقدير في الوصول للقرار الموضوعي يعتبر نجاحاً وتقدماً للاداره الضريبيه. وكذلك يعتبر القرار الضريبي إدراة التقييم التي يقاس على أساسه مدى النجاح والتحقيق للأهداف الموضوعية. وفشل مامور التقدير في صياغة القرارات وعدم الوصول للقرارات الموضوعية سيزيد الاعتراضات والاشكاليات بين المكلفين والاداره الضريبيه الأمر الذي سيؤدي لارباك العمل والفشل في تحقيق الأهداف المنشودة. لذا يتوجب على الاداره الضريبيه ان تعمل على زيادة درجة الكفاءه والتدريب المستمر لماموري التقدير وان تعمل على وضع الخطط وتعديلها باستمرار وان تعمل على زيادة درجة التوعيه الضريبيه، وان يكون لديها الالمام الكافي بالاوضاع والبيئة المحيطة.

كما ويجب على مامور التقدير عند اتخاذ القرار الضريبي الجزاكي في الحالات الغيابيه ان يتلوخى الحذر والدقة، حيث انه يتعامل مع ملف المكلف وليس مع المكلف. لذلك يجب ان يعمل على تعزيز القرار، لما له من تأثيرات على كل الاطراف ذات العلاقة بالقرار. وبالرغم من ان القانون قد منح الاداره الضريبيه الحق في اجراء التقديرات الغيابيه، الا انه يعتبر دليلاً على عدم مقدرة الاداره الضريبيه في الوصول لدخول المكلفين بالشكل الحقيقي

والسليم. الا ان هذه التقديرات لها بعض السلبيات التي تتعكس على الاداره الضريبيه والخزينه والمكلف، فقد تخلق ندى المكلف ردود فعل عكسيه بسبب تعظيم قيمة التقديرات والبالغه بها، واذا كان المكلف على قدر قليل من الوعي الضريبي فلا يعلم على الاعتراف ضمن المده القانونيه الامر الذي يجعل قيمة الضريبي قطعيه ومستحقة الاداء ، مما يضع عبه على المكلف.

ومن ناحيه الخزينه فان القرارات الغيابيه تؤدي الى تأخير حق الخزينه اذا ما كانت القرارات مبالغ فيها، حيث سيعمل المكلف على الاعتراف ومن ثم يتم تحديد جلسه مع المكلف واذا لم يتم الاتفاق فقد تصل القضيه الى المحكمه الامر الذي سيؤدي لتأخير وصول حق الخزينه وزياده التكاليف وضياع الوقت. واذا لم تكن معزره ومستنده لاسس واقعيه فان ذلك قد يؤدي لسقوطها امام المحاكم. واحيانا قد يكون التقدير الغيابي باقل من القيمه الحقيقية للدخل والضريبي، الامر الذي سيؤدي لموافقة المكلف على التقديرات والضريبيه المستحقة، واذا تبين بعد ذلك ان قيمة الدخل اكثر مما تم تقديره فلا يجوز الرجوع عن التقدير، وبذلك يكون قد ضاع حق الخزينه.

وبالنسبة للاداره الضريبيه فان المبالغه او التخفيض بقيمه التقديرات الغيابيه يؤدي لأن تصبح قيمه المديونيه وهميه وليس حقيقه مما يؤدي لعدم المقدرة على وضع الخطط ورسم السياسات، وستؤدي لزياده الاشكالات بين المكلفين والاداره الضريبيه كما هو الوضع في الوقت الحاضر في فلسطين حيث يوجد ديون وهميه بbillions الدولارات ، يصعب بل ويستحيل تحصيل عده ملايين منها. وبهذا تصبح القرارات الاداريه الغيابيه غير الموضوعيه والعشوائيه عبه على الاداره الضريبيه.

من ناحيه اخرى يجب على مامور التقدير عند الاتفاق مع المكلف على قيمة الدخل والضريبيه المستحقة ان يكون مستندا لاسس متينه، حيث ان صفحه الاتفاق ترتبط غالبا بصفه الموضوعيه، وان صفحه البيانات والمعلومات ستتفق مع النتائج التي يتم التوصل

اليها. وعليه اذا كانت البيانات موضوعيه فمن المفترض ان تكون النتائج موضوعيه. لذلك فان اتفاق مامور التقدير والمكلف على دخل معين او ضريبه معينه لا يكون دليلا كافيا على موضوعيه القرار ونتائجـه، لأن المعلومات التي قد تم الاتفاق عليها قد تكون متخيـزـه او عشوائيـه.

وبذلك فان الموضوعـيـه سبـبـ من اسبـابـ الاتـفاقـ ونتـائـجهـ ولـيـسـ السـبـبـ الوـحـيدـ. وبـذـاكـ لا يمكن اعتـبارـ الـاـتفـاقـ دـلـيـلاـ عـلـىـ مـوـضـوـعـيـهـ القرـارـ وـنـتـائـجـهـ. وـعـلـيـهـ اـذـاـ تـمـ الـاـتفـاقـ عـلـىـ بـيـانـاتـ دونـ التـاكـدـ منـ صـحـتـهاـ اوـ عـلـىـ دـخـولـ بـاـتفـاقـ الـطـرـفـيـنـ وـكـانـتـ هـذـهـ مـعـلـومـاتـ وـبـيـانـاتـ غـيرـ مـؤـكـدـهـ وـغـيرـ سـلـيـمـهـ فـهـذـاـ يـعـنـيـ انـ القـائـمـينـ عـلـىـ عـلـمـ مـتـحـيـزـونـ بـالـتـساـويـ. وـهـذـاـ يـكـوـنـ بـعـيـداـ عـنـ المـوـضـوـعـيـهـ. وـعـلـيـهـ اـذـاـ كـانـ بـالـامـكـانـ مـعـرـفـهـ الـاسـسـ وـالـوـسـائـلـ وـالـمـقـايـيسـ الـواـجـبـ اـسـتـخـدامـهـاـ عـنـ اـتـخـاذـ القرـارـ فـانـ المـوـضـوـعـيـهـ تـكـوـنـ اـكـثـرـ تـحـقـقاـ. وـبـذـاكـ تـكـوـنـ العـلـاقـهـ وـثـيقـهـ بـيـنـ المـدـخـلـ وـالـاسـلـوبـ الـذـيـ يـتـبـاعـهـ لـتـحـقـيقـ الـاهـدـافـ الـتـيـ يـسـعـيـ لـتـحـقـيقـهـاـ. وـاـذـاـ كـانـ المـدـخـلـ مـوـضـوـعـيـاـ فـانـ النـتـائـجـ سـتـكـوـنـ مـوـضـوـعـيـهـ وـاـذـاـ كـانـ القرـارـ خـالـيـاـ مـنـ التـحـيـزـ الشـخـصـيـ وـالـاـخـطـاءـ العـشـوـائـيـهـ فـانـ القرـارـ يـعـتـبرـ مـوـضـوـعـيـاـ ،ـ وـطـرـيقـهـ التـوـصـلـ إـلـيـهـ يـعـتـبرـ مـؤـشـراـ عـلـىـ مـوـضـوـعـيـهـ. وـعـلـيـهـ نـلـاحـظـ اـنـ لـمـوـضـوـعـيـهـ تـأـثـيرـ كـبـيرـ عـلـىـ القرـارـ وـعـلـىـ الـاطـرـافـ ذاتـ العـلـاقـهـ بـهـ،ـ لـذـكـ يـجـبـ عـلـىـ مـامـورـ التـقـيـرـ اـنـ يـتـصـفـ بـالـمـوـضـوـعـيـهـ وـيـاـخـذـهاـ سـلـوكـاـ وـمـنـهـجاـ لـاـنـ ذـكـ سـيـؤـديـ لـاتـبـاعـ السـلـوكـ الـمـهـنـيـ الـعـلـمـيـ باـسـتـمرـارـ،ـ وـيـسـاعـدـ فـيـ الـوـصـولـ لـلـحـقـيقـيـهـ بـعـيـداـ عـنـ التـزـمـتـ وـالتـشـدـدـ اوـ الـاهـمـالـ وـالـتـسـيـبـ بـعـضـ النـظـرـ عـنـ النـتـائـجـ الـتـيـ تـمـ التـوـصـلـ إـلـيـهـ لـمـعـالـجـهـ الـقـضـيـهـ مـوـضـوـعـ

الـقـيـرـ اوـ الـبـحـثـ.

الفصل الخامس : الخاتمة والتوصيات .

- **الخاتمة**
- **التوصيات**
- **المراجع العربية**
- **القوانين والاتفاقيات**
- **المراجع الأجنبية**

وفي نهاية البحث نلاحظ انه حتى يتم تحقيق الاهداف والغايات المرجوة، يجب ان يكون لدى الادارة الضريبية المقدرة والكفاءة التنظيمية والتشريعية والادارية وان تعمل على زيادة درجة الوعي الضريبي. وان تحرص على ان تكون هذه التشريعات والتعليمات واضحة وملائمة للسياسات والاواعض السائدة في الدولة والظروف المحيطة. الامر الذي يؤدي لاصدار القرارات الضريبية التي تتمتع بالموضوعية. وسيؤدي ذلك لزيادة درجة الانتماء والثقة والمصداقية ودرجة الالتزام الضريبي، وابعاد العدالة والمساواة ، مما سينعكس على سرعة انهاء القضايا وعدم تراكمها لسنوات طويلة، ووصول حق الخزينة في الاوقات المناسبة، دون ان يكون عبء على المكلف. ولتحقيق ذلك فقد حرص المشرع الضريبي على تنظيم ممارسة صلاحيات الادارة الضريبية. وذلك في تطبيق التشريع من خلال اصدار قرارات التقدير وغيرها من القرارات والاعمال التي تمكنا من تحقيق اهدافها. وعمل المشرع على تحديد طرق واجراءات لتنظيم اسلوب وطرق التقدير الضريبي، ومنح المكلف حق الاعتراض على هذه التقديرات، في حالة حق احلاف بحقه.

ولادر المكاففين ووعيهم الضريبي، ومدى تطور الادارة الضريبية ومعرفتها للظروف المحيطة دور كبير في تحديد نوعية القرارات واسلوبها. وعليه فقد منح القانون الضريبي مامور التقدير صلاحيات واسعة في تحديد الدخل الخاضع والضريبة المستحقة في التقدير الاداري الجزافي. الا انه جعل له عده اسس ليستد إليها، مثل قرائن اتفاقية في الحالات التي يجوز فيها الاتفاق بين الادارة الضريبية والمكلف على فرض الضريبة في حالات معينة، وقد يستند لنصوص قانونية تعتبر كاساس في عملية التقدير، وقد تكون استنادا لاقوال المكلف وسجلاته والمعلومات المتوفرة عن الدخل والمكلف، اضافة لخبرة مامور التقدير وفطنته، ليصدر

قرارا اكثرا موضوعية.

تكمن اهمية المعلومات في حاجة مامور التقدير لها، وفي درجة مساهمتها في زيادة درجة الثاکد في القرار. ولكي تظهر هذه الحاجة وتصبح ذات فاعلية واهمية يجب ان يتوفّر بها مجموعة من الخصائص مثل الملائمة والتقة والتوقیت المناسب والدقة والوضوح والمقدرة على القياس والتقویم والتحقّق وتعلّقها بموضوع القرار. لذلك يجب ان تؤخذ هذه الامور مجتمعة، ولا يكفي بعضها، حتى يصدر قرارا سليما ذا مصداقية، الامر الذي يحقق موضوعية القرارات والاهداف المنشودة. وتكمن اهمية وفاعلية هذه المعلومات من خلال فاعلية القرارات التي تتخذ، ونجاح الخطط الموضوعة، ومدى تحقيق الادارة لاهدافها في اعتمادها على المعلومات المستخدمة في القرارات. وتلّجا الادارة الضريبية لاتخاذ القرارات الادارية الجزافية حرصا منها على تطبيق القانون والتشريعات، وللحافظة على حق الخزينة وتحقيق الاهداف التي تصبو اليها. الا انها احيانا قد لا تستطيع حصر نشاط المكلف بالتحديد من اجل الوصول لدخله الحقيقي لوجود عوائق معينة مما يجعلها تتبع اقتراحات منطقية وعقلانية لعملية التقدير، ليكون الواقع العملي للقرار منسجما مع القوانين والأنظمة اخذا بعين الاعتبار تحقيق العدالة والموضوعية عند اصدار القرار. لذلك يجب على الادارة الضريبية ان تعمل على تطوير القوانين واللوائح التنفيذية والقرارات والمواثيق المهنية المتعلقة بالأمور المحاسبية والضريبية، وان تعمل على تبسيط الأحكام والقوانين والأنظمة واجراءات تنفيذها، بما يلبي احتياجات مستخدمي هذه البيانات، ويوافق التغيرات في الظروف الاقتصادية وما ينتج عنها من عدم ملائمة لبعض القواعد والاساليب والاجراءات والسياسات المنصوص عليها في هذه اللوائح والقوانين، لأن وجود القواعد المعقدة في عملية التقدير تؤدي لخلق المشكلات والصعوبات وتعقيد الاجراءات الادارية المتعلقة بالعمل مما يؤثر على درجة موضوعية القرارات الضريبية. وعلى مامور

التقدير ان يعمل عند اتخاذ القرار الضريبي الاداري الجزافي على توخي الدقة وال موضوعية مستندا الى ما يتوفّر لديه من ادلة ومستدات، ويحرص على ان يكون القرار سليما ومستوفيا للشروط الازمة لموضوعيته، حيث يكون مكتملا ودقيقا وموضوعيا ومقنعا وواضحا وموجا را وقابل للقياس والتقييم وامكانية الوصول لنفس النتيجة او قريبا منها في حالة تمت عملية التقدير من قبل طرف اخر. ويجب ان يكون متصفا بالعدالة ومنسجما مع الانظمة والتعليمات والقوانين ، بعيدا عن الغموض واللبس والتحيز والبالغة في التقدير، وان يستخدم الاسلوب العلمي مع التحديد المسبق للمطلوب من المكلف.

تعتبر الموضوعية والعوامل المؤثرة بها في قرار مامور التقدير ذات اهمية كبيرة، ومن الضروريات الهامة في تحقيق اهداف العمل الضريبي، لانها تعتبر بمثابة العمود الفقري لقرار مامور التقدير، كونها تبعث الثقة بين المكلفين والدائرة الضريبية، وتزيد درجة الالتزام والانتماء، و تعمل على تعزيز العوامل الايجابية والاهتمام بتوفيرها، وتساعد في تجنب العوامل السلبية التي تقلل من الموضوعية او تعارض معها. ويجب على مامور التقدير التأكد من البيانات المقدمة له بحيث قد تكون البيانات المقدمة احيانا خالية من التحيز الشخصي، ولكن غير موضوعية في نفس الوقت اذا تم تحليل البيانات وتقييمها بشكل غير ملائم للغرض منها. وكذلك قد يكون قرار مامور التقدير في بعض الحالات قابلا للتحقق بواسطة شخص اخر كفؤ من الناحية الفنية، ولكن لا يعبر بصدق عن الحقيقة، وعندها يكون القرار غير موضوعي. لذلك فان القول بان الموضوعية تعني عدم التحيز بشرط امكانية التحقق بواسطة شخص اخر كفؤ، يكون المعنى ناقص للموضوعية في الحكم على موضوعية القرار، لذلك يجب ان تكون البيانات صادقة وغير متحيزه وموثوق بها واكيدة حتى يصدر القرار مستندا لاسس واضحة ومتينة، والا فان الحكم على موضوعية القرار من الناحية الفنية لوحدة لا يعبر عن

موضوعية القرار.

وعليه فان التحريف الذى يخشى منه على الموضوعية ، ليس نوع واحد بمفرده يقتصر على التحيز الشخصى او التحريف النوعي، وإنما جميع انواع وصور التحريف مهما كان مصدرها ومنها الابدال والاخفاء والزيادة والتقديم والتأخير وتفسير البيانات والتعبير عنها على وجه يخالف ما تعنيه، حيث ان مصادر التحريف الجهل، الخطأ، السهو، التحيز والانحياز الظاهري.

لذلك فان الثقة بالبيانات وامكانية الاعتماد عليها، يعتمد بشكل كبير على مدى التحقق من هذه البيانات، وعدم التحيز والصدق التعبيري، وان اهمية وعدالة الموضوعية في البيانات تكون في مدى الانتفاع منها، ويعتبر مصدر الثقة بها دليلا على كفاءة وعدالة وامانة وصدق المكلف او القائم على اعدادها، وعليه فانه لا يمكن التضحية بموضوعية القرار بسبب التكلفة باي حال من الاحوال، لأن الخسائر الناتجة عن اللاموضوعية، او ضعف الموضوعية تفوق بكثير ايه كلفة للموضوعية، فضلا عن عائد الموضوعية الامحدود، والذي ليس من السهل قياسه مباشره بوحدات قياس الكلفة.

من الملاحظ ان مامور التقدير يتعامل مع انماط مختلفة ومتعددة من المكلفين، الامر الذي يؤدي احيانا لوجود صعوبات ومشاكل متعددة مع هذه الانماط.

لذلك يجب على الادارة الضريبية ان تعمل على تطوير مقدرة ماموري التقدير وتحسينها من خلال تدريبهم على الاساليب والمهارات في فن التعامل مع المكلفين، وخاصة فن ادارة الوقت. مما يساعد في الوصول لرضى المكلفين باعتباره عنصرا اساسيا وحاصلما في مدى اقبالهم على التعامل مع مامور التقدير والادارة الضريبية. وذلك لأن المكلف يعتبر الاساس الذي يقف عليه نجاح العمل في الدائرة. ويجب العمل على تبسيط الاجراءات في الدوائر

الضريبية، والعمل باستمرار على اعداد الدراسات والابحاث حول اسلوب وفن التعامل مع المكلفين ومتطلباتهم وتوقعاتهم مع ضرورة الاهتمام باقتراحاتهم لتحسين مستوى اداء ماموري التقدير، مما ينعكس على عمل الدائرة وموضوعية القرارات، ويجب على مامور التقدير ان يكون لديه المقدرة والكفاءة والخبرة والمعرفة ويسعى صياغة القرارات، وان يستند الى اسس واضحة وسليمة، وان لا يعتمد على التوقع والحدس، حتى لا تسقط هذه القرارات في مراحلها المختلفة، حيث ان الاستناد لهذه الاسس يؤدي لزيادة درجة الثقة بين المكلف والادارة الضريبية، الامر الذي يؤدي لزيادة درجة الموضوعية في القرارات.

على الادارة الضريبية ان لا يكون هدفها الوحيد حجم الجباية والانجاز، وان لا تقوم بالضغط الشديد على مقدريها لتحقيق ذلك، لانه سيؤدي لاتباع اسلوب الصفقات والاتفاقيات الضريبية وليس الاسلوب العلمي التحليلي وفحص الحسابات، حيث ان تأثيره المباشر يكون على حساب موضوعية القرار ودقته، وان تعمل على وضع تعليمات ملزمة لماموري التقدير لممارسة حد معقول من اجراءات المراجعة التحليلية للقضية موضوع البحث، بحيث تتوافق هذه التعليمات مع طبيعة عمل كل نوع من القطاعات الاقتصادية، بحيث تعتبر مرشد عام لمامور التقدير اثناء عمله، حيث تعتبر المعلومات المتكاملة والمدعمة والموثقة اساسا للوصول للقرارات الموضوعية التي تؤدي لتحقيق العدالة والثقة المتبادلة وبالتالي توزيع العبء الضريبي بعيدا عن المبالغة في التقدير او التهاون بحق الخزينة.

ويجب على مامور التقدير عند قيامه بالتقدير الاداري الجزاير ان يكون بنوع من الحذر، وان يعمل على زيادة درجة التاكد والمصداقية والموثوقية للمعلومات التي يعتمد عليها، وان لا يبالغ في قيمة التقديرات، لأن ذلك قد يؤدي لردود فعل عكسية لدى المكلف، وي العمل على زيادة حجم المديونية المؤتقة في سجلات الدوائر الضريبية، مما يؤدي لعدم الوصول

لارقام وحقائق سليمة ومنطقية وواقعية، وبالتالي لاتساعد في رسم السياسة المستقبلية والتخطيط والتبؤ، وسينعكس سلبيا على الادارة الضريبية . ويجب العمل على زيادة درجة التعاون والتنسيق بين الدوائر المختلفة، سواء الرسمية او شبه الرسمية للوصول لبيانات والمعلومات الحقيقة او للوصول لمعلومات عن المكلفين الذين لديهم دخول خاصة ولا يصرحون عنها، او قد لا يوجد لديهم ملفات ضريبية، حيث يحتاجها مامور التقدير لصياغة قرارات اكثر موضوعية و تستند على اسس سليمة وواقعية.

يجب ان تعمل الدولة عند سن او تعديل القوانين الضريبية على اشراك الجهات التي تقوم بتطبيقه وتنفيذه على ارض الواقع، سواء من الادارة الضريبية او قضاة المحاكم الذين ينظرون في القضايا الضريبية، وان يشترك ممثلين من القطاع الخاص والاكاديميين وممثلين المكلفين بصفتهم اكبر ممول للخزينة العامة، مما يجعل تطبيق القانون اكثر فناعة وتقبلا من قبل الشعب، حيث ان اشراكهم بوضع القرار سيؤدي للتعاون الوثيق والثقة المتبادلة بين الادارة الضريبية والمكلفين وزيادة الفناعة بعدلة القانون مما يزيد درجة قبوله والتجاوب معه، مما ينعكس على زيادة درجة الموضوعية في القرارات الضريبية، واشراك القطاعات المختلفة اهمية كبيرة، حيث ان مامور التقدير وقيادته الادارية في الدوائر الضريبية يعتبرون اكثر من يلتمس النواحي الايجابية والسلبية في قانون ضريبة الدخل اثناء تطبيقه لانهم الذين يعملون على تنفيذه، وعليه يجب ان تأخذ تجربتهم وخبرتهم ليتم الاستفادة منها، وكذلك ارائهم عند اصدار التشريع المنوي اصداره، وللقطاع الخاص دور كبير في مجال التحضير للتشريع من غرف تجارية ونقابات واسلاميين وجامعات وطلاب وحقوقيين، وبذلك يكون قد تم بوجهات نظر جميع الاطراف المذكورة، واقترب لحالة المجتمع الاقتصادي بشكل اكبر، واشراك كل القطاعات الاقتصادية والثقافية والحكومية والتشريعية، الامر الذي سينعكس ايجابيا على قبول القانون

وزيادة درجة القناعة به مما ينعكس على موضوعية القرارات الضريبية بصورة ايجابية.

ولتحقيق الموضوعية بالقرارات يجب ان تكون النصوص القانونية واضحة لكي تحسن التزاحم في الاجتهادات وتبينها في كثير من المسائل القانونية، مما سيؤثر على العملية التقديرية بالإضافة لهدر الوقت والجهد والمال وزعزعه الثقة بين المكلف والادارة الضريبية وعدم استقرار القضايا الضريبية وكثرة المنازعات فيها، مما سينعكس سلبيا على موضوعية القرارات.

لذلك فعندما تكون هذه الاجتهادات محسومة ضمن نصوص القانون، فانها ستؤدي لعدم وجود نقاشات حادة او اشكاليات في التطبيق وتؤدي لحسن سير العمل والتنفيذ، الامر الذي سيؤدي لاستقرار القضايا الضريبية وعدم ضياع او تأخير حق الخزينة، ولا يضع عبء على المكلف الامر الذي سينعكس تلقائيا على موضوعية القرارات الضريبية.

وبالرغم من ان المشرع الضريبي قد نص على منح القضايا الضريبية المستأنفة صفة الاستعجال، الا انه لم يضع حد اعلى يلزم به الادارة الضريبية بانهاء القضية الضريبية المنظورة امام مامور التقدير، حيث ان قيام مامور التقدير بالرد على اقرار المكلف، او استدعائه لجلسة نقاش خلال مدة ستة شهور من تقديمها الاقرار، حتى لا يصبح هذا الاقرار المقدم من قبل المكلف نهائيا، ليس كافي لازاما جميع الاطراف بانهاء القضية الضريبية، وكذلك عدم وجود مدة معينة تلزم مامور التقدير بالرد على الاعتراض المقدم من المكلف، وعدم وجود مدة معينة تلزم لجنة الطعن بالرد على القرار المعترض عليه ضمن مدة معينة، الامر الذي لا ينهي مشكلة تراكم القضايا الضريبية وانهائها لسنوات طويلة. والتي تعاني منها الادارة الضريبية، وما ينعكس عليها من مشكلات عديدة، والتي تعتبر اساس الابتعاد عن الموضوعية في القرارات الضريبية، لذلك على المشرع الضريبي ان يضع نصا يلزم به الادارة الضريبية بانهاء القضية خلال مدة معينة، حيث ان الحاجة ضرورية لمثل هذا النص لحل المشكلات التي تعاني

منها الدوائر الضريبية من تراكم القضايا الضريبية وعدم انهائها وما ينتج عنده من ضياع او تأخير لحق الخزينة، او حل القضايا بعد فترات طويلة يكون المكلف قد انهى عمله او توفي او غادر الوطن، وكذلك صعوبة تحديد دخله بالصورة السليمة لعدم وجود معطيات سليمة يستند اليها، وبذلك يتم انهاء الملفات بطرق عشوائية وبعيدا عن العدالة، حيث ان المكلف الملزوم يكون قد سدد التزاماته بينما المتهرب يكون قد تهرب لفترة طويلة، وقد يسدد باقل ما يستحق عليه، اما بسبب تراكم الدين وكبر حجمه، او بسبب التعليمات التي تصدر عن الادارة الضريبية وسياساتها بانهاء القضايا السابقة او بسبب صعوبة الوصول لقيمة دخله الحقيقي، حيث ان هذا سيؤثر سلبا على كل من الدائرة والمكلف الملزوم ودرجة التزامه والثقة بين المكلف والدائرة وعلى درجة انتقامه وفي جميع الحالات يكون القرار بعيدا عن العدالة ولا يحقق الموضوعية.

وعليه يجب على المشرع ان يعمل على وضع نصوص صريحة في القانون تلزم فئات معينة بمسك حسابات اصولية، ومن ثم يتم توضيحها بالأنظمة والتعليمات، وايضا العمل على وضع عقوبات بنصوص صريحة، على عدم مسك الحسابات الاصولية، حيث ان الخطورة في حالة عدم مسك حسابات اصولية من قبل المكلفين تزيد عن اهمية تقديم الكشف الذاتي في موعده وفرض ضريبة اضافية على تأخيره. حيث انه في حالة التاخر في تقديمها اجاز القانون تقدير المكلف باسلوب التقدير الاداري الجزاكي. وكذلك اجاز القانون لمدير الدائرة اعفاء المكلف من الضريبة الاضافية جزئيا او كليا اذا اقتصر بسبب التأخير. وكذلك لا معنى لتقديم كشف التقدير الذاتي من قبل المكلف الملزם بتقادمه، ولا يمسك حسابات اصولية، بينما في حالة عدم مسك حسابات اصولية فإنه قد يتتخذ وسيلة للتهرب الضريبي نتيجة ذلك، مما يؤدي لعدم المقدرة في الحصول على معلومات كافية عن نشاط المكلف، الامر الذي يؤدي لتقدير المكلف بشكل جزاكي او باتفاقية بين المكلف ومأموري التقدير على الدخل الخاضع، وقد يؤدي احيانا لعدم

الوصول لقيمة الدخل الحقيقي، مما يؤثر على موضوعية القرار، لذلك يجب العمل على الزام المكلفين بمسك حسابات اصولية، حتى يتم الوصول لقيمة اكثر قرباً لدخول المكلفين، ويجب على المشرع ان يضع نصوص صريحة في القانون تلزم جميع المكلفين سواء معنويين او طبيعيين، وكذلك الزام المكلفين الذين يتمتعون باعفاء ضريبي، سواء بنص القانون الضريبي او القوانين الاخرى مثل قانون تشجيع الاستثمار، بمسك حسابات اصولية، وان يتم تقديم الاقرار والمستندات اللازمة المرفقة به في المواعيد المحددة، وان تعمل الادارة الضريبية على تدقيق وفحص هذه البيانات والحسابات، وملاحظة الجهات التي تتعامل معها سواء من جانب الابادات او المصارييف، لانه قد يكون الاعفاء لقسم معين من اعمال الشركة او قد يتم العمل او تحويل التكلفة للمؤسسة المغفاة لمحاولة التهرب الضريبي، وبذلك يتم الوصول لمصادر اكثر دقة مما يساعد في الوصول لقرارات اكثر موضوعية.

ونظراً لأن الموضوعية أشياء معنوية وغير ملموسة لذلك يصعب قياسها، إلا أنه يمكن تقسيمها لمستويات وتنافوت بدرجاتها ولا يوجد موضوعية بشكل مطلق، إلا أنه كلما كانت درجة دقة البيانات المعتمد عليها والوسائل المتتبعة في إعدادها وتوفيرها في الوقت المناسب ووجود الكفاءة والمقدرة لمامور التقدير وتتوفر شروط الموضوعية من الحياد والابتعاد عن أسباب الانحراف تكون درجة الموضوعية عالية. وكلما قلت هذه الأمور أو جزء منها كلما قلت درجة الموضوعية إلى حدتها الأدنى، لذلك يجب على القائم بالعمل سواء المكلف أو المفوض عنه أو مامور التقدير أن يكون مستقلًا في عمله وتفكيره وليس متحيزاً، ويلتزم بالمبادئ العلمية عند تعبيره عن رأيه.

وفي النهاية نلاحظ أن الموضوعية في اتخاذ القرارات الضريبية الجزافية تختلف من شخص لآخر ومن دائرة لآخر، ولا يمكن تحديدها أو تشخيصها بشكل قاطع، ولكن

يمكن تحسين درجتها وذلك بالاستناد لامور سليمة وواقعية وليس للحدس والتوقع، وتمتنع مامور التقدير والادارة الضريبية بالكفاءة والمقدرة، وبعد عن التحيز والرأي الشخصي المتعصب، وكذلك لا يوجد تعريف محدد وعملي للموضوعية في العلوم الاجتماعية والانسانية ومن ضمنها الفكر المحاسبي والضريبي، لاختلاف الاسس والاساليب والاهداف والاشخاص وتذكيرهم ومنطقهم وعاداتهم ومدى استقلاليتهم، واختلاف المفاهيم، مما يؤدي لاختلاف مداخل وطرق التقييم لهذه الموضوعية، وعليه نلاحظ ان الموضوعية في التقديرات الضريبية الجزافية تعرف بانها " وضع البيانات والمعلومات المتوفرة لدى مامور التقدير بدون تحريف او تحيز، في موضعها الذي يتحقق فيه الغرض منها، وان يعمل على ابعاد جميع عوامل التحيز وتأثيرها، وان لا يتاثر بدوافعه وعرفه وقيمه وموقعه وانتمائه، اخذا بعين الاعتبار تحقيق الاهداف المنشودة للدولة، وتحقيق الرضى للمكلف".

وعليه نلاحظ ان التعريف للموضوعية في التقديرات الجزافية قد يكون شمل لعدة عوامل لها تأثير كبير على موضوعية القرار، وساعد ولو بشكل محدود في الوصول لقرار اكثر موضوعية وثبات، وله تأثير ايجابي على جميع الاطراف ذات العلاقة، وذلك بتوضيح الاسس والمعايير المناسبة امام مامور التقدير للخروج بقرارات متوازنة و اكثر موضوعية يشعر من خلالها المكلفين بالرضى و تعالج مواطن القصور و تعمل على زيادة درجة الوعي والانتماء والثقة بين المكلفين والدائرة وتحافظ على حقوق الخزينة.

النوصيات:

على ضوء هذه الدراسة، نقترح التوصيات التالية:

أولاً : اعادة النظر في بعض مواد القانون الضريبي بحيث يعاد صياغتها بشكل يعطيها المرونة ويزيل منها بعض اللبس والغموض والاجتهادات.

ثانياً: وضع نص قانوني واضح وصريح يحدد المدة القصوى لانهاء قضايا المكلفين، حتى لا تبقى هذه القضايا معلقة دون حل من قبل ماموري التقدير الى ما لا نهاية، حتى يتم الاستقرار في نفس المكلفين وتوفير الوقت والجهد والنفقات.

ثالثاً: زيادة العقوبات على المتهربين.

رابعاً: تشجيع الثقافة الضريبية وتأهيل الاتجاه العقلاني والعلمى عن طريق اصدار مجلة دورية تعنى بكل ما يستجد في المجال الضريبي، سواء على المستوى المحلي او الدولي.

خامساً: وضع دراسات واقتراحات وخطط ضريبية، لتحسين المستوى الضريبي ومشاركة اكبر فئة من الموظفين في وضع الاقتراحات.

سادساً: توضيح القضايا التي تصل للاستئناف، وبيان اسباب سقوطها، سواء من قبل الادارة الضريبية او المكلفين حتى يتم معرفتها وتجنبها من قبل الادارة الضريبية وكذلك لزيادة الخبرة والكفاءة.

سابعاً: العمل على تبسيط اجراءات التقدير والعمل الضريبي، وذلك بقبول الاقرارات او تعديله على اسس موضوعية، واسباب واضحة ومحددة، ومراعاة وقت المكلف وجهده، مما سينعكس على زيادة درجة الالتزام الضريبي، وتحقيق اهداف الدائرة وتحقيق العدالة والموضوعية.

ثامناً: عمل دراسات حول الرضى الوظيفي العام لماموري التقدير، وموظفي الدوائر الضريبية للتعرف على الحاجات، والمشكلات التي يواجهونها، والعمل على دراستها ومعالجتها.

تاسعاً: عمل دراسات حول الرضى العام للمكلفين عند مراجعتهم الدوائر الضريبية.

عاشرًا: العمل على رفع كفاءة نظام المعلومات في الدائرة، وتوفير الاجهزه والتكنيات الحديثه.

حادي عشر : العمل على ربط جميع الدوائر والمؤسسات الرسمية وغير الرسمية ذات العلاقة، بشبكة معلومات ،مع اعطاء الحق للدائرة الضريبية بالاطلاع عليها، والتنسيق المستمر والمتو اصل بين الدوائر المختصة.

ثاني عشر : العمل على زيادة الحوافز التشجيعية للملتزمين في تقديم الكشوفات، وتسديد المبالغ المستحقة عليهم، وفرض غرامات على المتأخرین .

ثالث عشر : توجيه الاشراف على التقدير ودعمه، ليصبح اكثرا قدرة على تحقيق التوازن الموضوعي في قرار مامور التقدير.

رابع عشر: استخدام مفهوم الاشراف التكاملی بحيث یستند الى تعدد التخصصات بهدف تحسين عملية والية التقدير بجميع مدخلاتها وعملياتها ومخرجاتها والاستفادة من عملية التغذية الراجعة.

خامس عشر: العمل على الوصول لقرارات سلیمة مبنیة على اسس موضوعية تتسمج مع توجهات الدائرة والأنظمة والتعليمات والقوانين المرعية.

سادس عشر: العمل على تدعیم القرارت من النواحي الشکلية والموضوعية، والتوصیة باعتماد اسس موضوعية لتنفيذ القرارات، وكذلك اسس محددة لتقییم هذه القرارات.

سابع عشر: تفادي المحسوبية والتمايز في صياغة القرارات من قبل ماموري التقدير.

ثامن عشر : العمل على تعزيز الثقة المتبادلة بين المكلفين ودائرة ضريبة الدخل، مع التركیز على النواحي الاعلامية، كالصحف والتلفاز كوسيلة لزيادة درجة الوعي الوطني لدى المواطنين باهمية دور الضريبة في دعم الاقتصاد والمساهمة الاعلامية في تفسیر التشريعات الضريبية.

تاسع عشر: تشجيع التعاون وبناء الثقة مع المهنيين الذين يعملون من خارج الدائرة كخبراء

ومستشارين ومحاسبين ومدققين في الضرائب.

عشرون : تشجيع التخصص النوعي في مجال التقدير على المكلفين من حيث تعدد المهن

ومصادر الدخل.

واحد وعشرون : معرفة اسباب التأخير والبطء في التقدير، وتوسيع دائرة التدريب والتعليم

المستمر، واجراء الدورات المهنية الاستكمالية المتخصصة، والعمل على تربية مهارات ماموري

التقدير وتحفيزهم على العمل.

ثاني وعشرون : وضع اسس ومعايير سليمة للحوافز والكافيات والتعيينات والترقيات، على

اساس العدالة والكفاءة.

ثالث وعشرون : مكافأة مامور التقدير المتميز مادياً ومعنوياً، وتصحيح مسار مامور التقدير

المتعثر، وتعزيز مبدأ الثواب والعقاب.

رابع وعشرون: اشراك ماموري التقدير في وضع اسس العمل في الدائرة، واتاحة الفرصة

امامهم للاشتراك في اتخاذ القرار.

خامس وعشرون: دراسة الاخطاء التي تؤثر على نوعية القرارات، وبالتالي تعريف مامور

التقدير بنقاط الضعف، للعمل على تجنبها.

المراجع العربية :

- 1- ابو الرب، احمد محمود: **المالية العامة**، ط1، بدون ناشر، 1985.
- 2- حسني، احمد: **قضاء النقد الضريبي**، 1986، بدون ناشر.
- 3- عواضه، حسن: **المالية العامة**، دراسة مقارنة، ط6، دار النهضة العربية، بيروت، 1983.
- 4- ابو يحيى، ايمان: **التخطيط الضريبي في الشركات الصناعية**. (رسالة ماجستير غير منشورة)، الجامعة الأردنية، عمان، الأردن، 1996.
- 5- السيد، عبد المولى : **المالية العامة، الأدوات المالية، ومصادر الإيرادات العامة والميزانية العامة**، دار الفكر العربي، بيروت.
- 6- القيسي، اعاد حمود: **المالية العامة والتشريع الضريبي**، مكتبة دار الثقافة للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، 1998.
- 7 - جامعة القدس المفتوحة: **المالية العامة**، مؤلفات جامعة القدس المفتوحة، برنامج الادارة والريادة، منشورات جامعة القدس المفتوحة، 1996.
- 8-: **محاسبة ضريبة الدخل**، مؤلفات جامعة القدس المفتوحة، برنامج الادارة والريادة، منشورات جامعة القدس المفتوحة، 1998.
- 9- جمعية المحاسبين والمراجعين الفلسطينية، **معايير التدقيق الحكومية ومعايير الرقابة الداخلية**، الطبعة الاولى، فلسطين، 2002.
- 10- اوهكس، جيمس: **نظم المعلومات الادارية من وجهة نظر المستفيد**، ترجمة و تعریف الدكتور حسين علي الفلاحي، 1987.
- 11- الحج موسى، حسن فلاح: **قرار تقدير ضريبة الدخل والطعن به قضائيا وإداريا**، دراسة تحليلية، 1988.

- 12 - دراز، حامد عبد المجيد: دراسات في السياسة المالية، مؤسسة شباب الجامعة، الاسكندرية، 1984.
- 13- صالح، رائدة محمد: مدى التحقق من عدالة البيانات المالية المعرفة بكشف التقدير الذاتي، رسالة ماجستير غير منشورة، الجامعة الاردنية، عمان، الاردن، 1994.
- 14-السمان، رامي. ابو عباس، بسام: دليل ضريبة الدخل، عمان، الأردن، 1996.
- 15- الدقر، رشيد: المالية العامة، ج2، مطبعة الجامعة السورية، 1962،
- 16- المحجوب، رفعت: المالية العامة والنفقات العامة والإيرادات العامة، دار النهضة العربية مطبعة جامعة القاهرة والكتاب الجامعي، 1987.
- 17- بيومي، زكريا محمد: المالية العامة، دار النهضة العربية، القاهرة، مطبعة جامعة القاهرة والكتاب الجامعي، 1979.
- 18-.....، المنازعات الضريبية فيربط وتحصيل الضرائب، مطبعة جامعة القاهرة، مصر.
- 19- جربيع، سالم: اثر المعلومة في اتخاذ قرار مأمور التقدير في ضريبة الدخل، معهد الادارة العامة، عمان، الاردن، 1999.
- 20- البكري، سونيا: نظم المعلومات الادارية، الاسكندرية، المكتب العربي الحديث، 1985.
- 21- شحادة، سعيد واخرون: دليل اجراءات التقدير، دائرة ضريبة الدخل، عمان، الاردن، 1998.
- 22- الحفناوي، شوقي: مدى اهمية الموضوعية في البيانات المحاسبية والعوامل التي تؤثر فيها، رسالة ماجستير، جامعة طنطا، 1989.
- 23- فرحات، صلاح احمد: دراسة حول قرارات مقدري ضريبة الدخل وكيفية تطوير ادائهم، معهد الادارة العامة، عمان، الاردن، 1995 .

- 24- قنسوه، صلاح: **الموضوعية في العلوم الإنسانية**، دار الثقافة، القاهرة، 1980.
- 25- خراط، صلاح: **المحاسبة الضريبية**، جامعة حلب، سوريا، منشورات جامعة حلب، ج 1، 1982.
- 26- الخصاونه، صالح: **الهيكل الضريبي في المملكة الأردنية الهاشمية**، مجلس الوحدة العربية الاقتصادية، عمان، 1981.
- 27- خلقى، طارق صلاح الدين: **كيفية التعامل مع مكلفي الضرائب**، معهد الادارة العامة، عمان، الأردن، 1994.
- 28- الكلاده، ظاهر. وجوده، محفوظ: **اساليب البحث العلمي في العلوم الادارية**، دار زهران، الأردن، 1999.
- 29- علاونه، عاطف: **شرعية الضرائب في الاراضي الفلسطينية المحتلة**، رام الله، فلسطين، 1992.
- 30- الحيارى، عادل، واخرون: **الضرائب ومحاسبتها على الدخل العام**، دراسة مقارنة في قوانين الاتحاد السوفيتى والولايات المتحدة الأمريكية، مع دراسة خاصة لقانون الأردن، رسالة دكتوراه، مؤسسة الاهرام، القاهرة، 1968.
- 31- حشيش، عادل احمد: **أصول الفن المالي للاقتصاد العام**، دار المطبوعات الجامعية، الإسكندرية،
- 32- ابو الحسن علي: **الموضوعية في الفكر المحاسبي**، مجلة المال والتجارة، العدد 126، 1982.
- 33-،**مجلة البحوث العلمية**، كلية التجارة، جامعة الاسكندرية، العدد الاول، 1981.
- 34- عبد المعتصم علام: **الثقة والموضوعية**، مجلة المال والتجارة، العدد 191، 1985.

- 35-عناتي، عبد الله: **تحقيق الدخل و موضوعة القياس بين المحاسبة المالية والمحاسبة القومية**، مجلة المال والتجارة، العدد 142، 1981.
- 36-بنات، عبد العتاه: **فاعلية التقدير الضريبي**، معهد الادارة العامة، عمان الاردن، 1996.
- 37-عنایه، غازی حسین: **المالية العامة والنظام المالي الإسلامي (دراسة مقارنة)**، دار الجيل، بيروت.
- 38- سابا، فؤاد صالح: **مجموعة القوانين التجارية في فلسطين**، مطبعة القدس التجارية، ج 1، 1947.
- 39- المركز الفلسطيني للمحاسبة والادارة: **نحو قوانين ضرائب تحقق عدالة اجتماعية في ظل السلطة الفلسطينية**، ندوة دراسية، رام الله، 1994.
- 40- مركز البحث والدراسات الفلسطينية، الدائرة الاقتصادية، السياسات المالية للسلطة الوطنية الفلسطينية، سلسلة تقارير وندوات رقم 8، ايلول، 1993.
- 41- فردوس، مرعي حسن: **بحث في اولويات التقدير وأثرها على دائرة ضريبة الدخل**، معهد الادارة العامة، عمان، الاردن، 1995.
- 42- المحاميد، موفق سمور: **الطبيعة القانونية لقرارات تقدير ضريبة الدخل**، دار الثقافة للنشر والتوزيع، عمان، الاردن، 2001.
- 43- ابو نصار، محمد وآخرون: **الضرائب ومحاسبتها بين النظرية والتطبيق**،المتحدة الدولية للإسشارات، عمان، الأردن، ط6، 1996.
- 44- ستيفنرر، مارك: **الضرائب في الضفة الغربية المحتلة، 1967-1989، الحق**، رام الله، 1991.

- 45- صلاحات، محمود: **تقييم قرارات المقدرين في ضريبة الدخل**، معهد الادارة العامة، عمان، الاردن، 1998.
- 46- عبيات، محمد وآخرون: **منهجية البحث العلمي**، دار وائل للنشر، عمان، الاردن، 1997.
- 47- عبد الصمد، محمد وجدي. وعبد الحفيظ مدوح: **قضاء الضرائب**، عالم الكتب، مصر، القاهرة، 1979.
- 48- مديرية التطوير والتدريب، دائرة ضريبة الدخل، دليل اجراءات التقدير، 1998.
- 49- الخواص، محمد سلامه: **نظام المعلومات واثره على فاعلية قرارات المقدرين بفرض ضريبة الدخل**، معهد الادارة العامة، عمان، الاردن، 1998.
- 50- عرقاوي، مصطفى محمد: **الضريبة على الدخل**، 1983، بدون ناشر.
- 51- عمر، معن: **الموضوعية والتحليل في البحث الاجتماعي**، دار الأفاق الجديدة، بيروت، 1983.
- 52- مركز البحث والدراسات الفلسطينية، **الاتفاقية الاقتصادية الفلسطينية - الاسرائيلية**، قراءة بالنص، دراسة تحليلية نابلس، فلسطين، تشرين ثاني، 1994.
- 53- عبد الرحمن، نائل: **ضريبة الدخل واحكامها والجرائم الواقعة عليها**، مركز الجامعة للنسخ السريع، عمان، الاردن، 1986.
- 54- ابوجباره، هاني: **ضريبة الدخل في الاردن، اهدافها وانجازاتها**، مطبوع الجمعية الملكية، الطبعة الاولى، 1976.
- 55- صيام، وليد. وخداش حسام: **الضرائب ومحاسبتها**، دار المسيرة للنشر والتوزيع، عمان ، الاردن، 1997.

56- حرش، يوسف عبد الحميد: **الموضوعية في المحاسبة**، رسالة ماجستير مقدمة لكلية التجارة، جامعة القاهرة، 1971.

57-البطريقي، يونس وأخرون، **النظم الضريبية، دراسة مقارنة**، دار الثقافة، مصر، 1997.

القوانين والاتفاقيات :

- 1- اتفاقية لاهي الرابعة لسنة 1907، واللوائح المتعلقة بها، والموجات من 52-56 من اتفاقية جنيف لسنة 1949، بشأن المحتل.
- 2- جريدة الواقع الفلسطينية، مجموعة القوانين المعمول بها في فلسطين قبل 1948.
- 3- القانون الضريبي الفلسطيني في عهد الانتداب رقم 10 لسنة 1941.
- 4- المملكة الأردنية الهاشمية، اتفاقية وحدة الضفتين، الجريدة الرسمية الصفحة 875، العدد 1061، تاريخ 1/4/1951.
- 5- مجلس الامة الأردني، الدستور الأردني، الجريدة الرسمية، العدد 1093، تاريخ 1/8/1952، مطبوعات مجلس الامة .
- 6- مجلس النواب الأردني، قانون ضريبة الدخل رقم 12 لسنة 1954، الجريدة الرسمية العدد 1177، تاريخ 3/4/1954.
- 7-، قانون ضريبة الدخل رقم 25 لسنة 1964، الجريدة الرسمية العدد رقم 1800، تاريخ 17 تشرين الاول ، سنة 1964.
- 8-، قانون ضريبة الدخل رقم 57 لسنة 1985، الجريدة الرسمية، العدد 3343، تاريخ 1/10/1985.
- 9- مجموعة القوانين التي كانت سارية في زمن الاحتلال الإسرائيلي للضفة الغربية، قانون ضريبة الدخل رقم 25 لسنة 1964، والأوامر العسكرية التي طرأت عليه.
- 10- الاتفاقية الفلسطينية الاسرائيلية في مدريد واتفاق اوسلو، وتوقيع الاتفاقية الاقتصادية بين منظمة التحرير الفلسطينية واسرائيل في باريس بتاريخ 29/4/1994م.
- 11- الاتفاقية الاقتصادية بالملحق (v)، حيث نصت المادة (1/5) على حق السلطة

- الوطنية الفلسطينية في فرض الضرائب المباشرة بصورة مستقلة ، تاريخ 28/9/1995.
- 12- بروتوكول حول العلاقات الاقتصادية بين منظمة التحرير الفلسطينية واسرائيل، ص 214، تاريخ 28/9/1995.
- 13- المجلس التشريعي الفلسطيني، مجموعة القوانين، قانون تشجيع الاستثمار الفلسطيني، 1996.
- ، الدستور الفلسطيني (القانون الاساسي)، سنة 2002 - 14
- ، مشروع قانون ضريبة الدخل الفلسطيني، رام الله فلسطين، 15/8/2000 - 15
- ، وحدة البحوث البرلمانية دراسة حول الموازنة العامة لعام 2001، رام الله ، فلسطين . - 16
- 17- السلطة الوطنية الفلسطينية، وزارة المالية، قرار مجلس الوزراء تاريخ 17/1/1995، وتاريخ 1/1/1999، الخاص بالشراطح الضريبية والاعفاءات الشخصية.
- ، وزارة المالية ، دائرة الموازنة العامة، مشروع قانون الموازنة العامة ، 2001 - 18
- ، وزارة المالية، دائرة الموازنة العامة، مشروع قانون الموازنة العامة ، 2003 - 19

المراجع الاجنبية :

- 1) Nathon and others , **Palestine problem and pramise**, (American Concilon Public Affairs) 1949 , P . 338
- 2) Wanger.W.jhon.Defining **objectivity in Accounting** .The Accounting Review. (July; 1965)
- 3) Bierman; H.J.R “ **.Management and Accounting** “. The Accounting Review.
- 4) Arrnett: E.Harold”What Dose objectivity Mean to accounts? ”The journal of accountancy)
- 5) Moonitz; Mourice”**The Basic Postulates of accounting**”, Accounting Research study No1 . New York; AICPA.1961; P.42” .
- 6) American Acooun.ting Association”**Report Of The management Accounting Committee**”The Accounting Review.
- 7) J.P.Guil Ford:**Psychmetric Methods** : (2 ; ed) New York ;MC graw Hall; 1957;Bierman(.
- 8) Donald E .And Jery. J Weygantdt.” **Intermeiate Accounting** ” John wiley;and Kieso; Sons;INC.7 ,edition;1992

An-Najah National University.
Faculay of Graduat Studies.

The Objectivity of the Tax Assessor

Arbitrary Decision in Palestine

By

Ahmed Faleh Ahmed Ibrahim

Directed by
Dr. Atef Alawneh

*Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements for the
Degree of Master of Taxation Disputes, Faculty of Graduate
Studies, at An-Najah National University, Nablus, Palestine.*

Abstract

This dissertation aims at studying the concept of objectivity of the arbitrary decision in tax assessment. The study shows the effects of the decisions on the tax assessment process in Palestine, its effects on the stability of tax cases and the speed with which such cases are finalized. The dissertation also shows the effects of the related parties on the objectivity of the arbitrary decision and the effects of such objectivity on safe guarding the treasury, on the degree of commitment of the taxpayer and his/her ability to fulfill his/her dues with great ease and on the tax management. Furthermore, the objectivity of the decision will help establish the basis for good practice to lay plans and policies that are needed for better performance to achieve the desired objectives. Such achievement will lead to increased trust between the taxpayers and the tax management, which will in turn lead to better levels of tax knowledge and commitment by the taxpayers.

To achieve the above-mentioned goals, the author of this dissertation uses analytical methods that rely on the theoretical literature and the available empirical works. The literature review helps in building the theoretical framework for this dissertation. Moreover, the author's practical experience was also utilized to help make this research helpful in tax practice.

The Dissertation consists of four chapters and a conclusion. Chapter one presents the problem of the dissertation, its objectives, importance,

methodology and determinants. Chapter two presents assessment in income tax and the historical development of taxation in Palestine, the methods of assessment (direct and indirect) that appear in the tax laws. It also presents the effect of tax disclosure and the tax literacy of the taxpayer on the process of making tax decisions and the nature, methods and reasons that lead to making arbitrary decisions. The third chapter analyzes arbitrary assessment decisions considering the tax assessors qualifications and the basis on which the tax decision needs to rely on to achieve the objectives of the assessment process and those of the tax management. The objectives are to produce methodology and processes to make objective, strong and complete decisions that are hard to appeal in any of the stages of the assessment process. The chapter also discusses the ability and attitude of the tax assessor in dealing with the taxpayers and the related parties within the powers that are invested in him by the laws and regulations. Finally, the chapter studies the effects of the arbitrary decisions and their failure on the assessment process in light of the rights and obligations that the laws offer to both the tax payer and the tax management like appealing and rejecting such decisions. The fourth chapter takes on the effects of objectivity and its elements on arbitrary assessments from the perspective of the definition of objectivity, its elements, its effects and its importance in the process of making tax assessment decisions. The chapter also analyzes the supporting documents, the problems and obstacles

the face the assessment process in the arbitrary method and the effect of the lack of objectivity on arbitrary assessment.

At the end the author recommends a process that leads to a decision that is more objective and has positive effects on all parties in the taxation process. These recommendations are thought to yield decisions that are balanced, more objective satisfy the taxpayers and deal with the drawbacks of the current system, increase the tax literacy and commitment, increase the trust between the tax department and its customers and finally safeguard the treasury.