نبذة مختصرة

صناعة مستحضرات التجميل هي واحدة من الصناعات النامية في فلسطين، وكذلك هي تطبيقات التصنيع الرشيق. ولأن صناعة مستحضرات التجميل الفلسطينية تواجه منافسة شرسة من المنافسين ألخارجيين أصبح اعتماد مبادئ التصنيع الرشيق أكثر ضرورة من ذي قبل. لذا فإن الهدف الرئيسي لهذا المشروع هو تطبيق نظام التصنيع الرشيق على خطوط إنتاج مستحضرات التجميل لمصنع بالكارم.

  من أجل تحقيق هدف المشروع تم اختيار أحمر الشفاه وفقا لقاعدة باريتو 80/20، والتي تم اختيار 20٪ من المنتجات التي لديها 80٪ من المبيعات. وسيتم تحليل خط إنتاج أحمر الشفاه المنتج ومن ثم تطوير باستخدام أدوات مناسبة من التصنيع الرشيق. هذه الأدوات هي تعيين تيار القيمة و 5 S.

لتطبيق التصنيع الرشيق فمن الضروري أن نفهم الوضع الحالي للعثور على فرص من التحسينات، لذلك تمت دراسة النظام القائم وتحليلها. تم أخذ توقيت كل عملية، مخطط تدفق العملية وتخطيط المصنع وتم إجراء خرائط تيار القيمة.

ولما كان من الملاحظ أن مكان العمل الحالي يتسم بالكفاءة المنخفضة وأنه فوضوي وغير منظم أيضا فإن الوقت المضاف هو جزء صغير جدا من مجموع العمليات ، ولذلك اقترح نظام إنتاج جديد. 5S النظام الذي يتألف من جميع التقنيات اللازمة لتنظيم منطقة العمل والحد من الوقت الضائع. بعد تنفيذ 5S، نظام إنتاج جديد مع ترتيب جديد من المواد والماكينات ، قائمة شاملة للفحوصات الروتينية، خطوات عمل موحدة، ظهرت تحسينات جيدة عند إجراء مقارنة بين الوضع القائم والوضع المقترح.