

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

جامعة النجاح الوطنية

كلية الدراسات العليا

مستوى فاعلية معلمي المدارس الحكومية للمرحلة
الثانوية في محافظة جنين وعلاقتها بدافعية
الإنجاز لدى الطلبة

إعداد

خالد حسن الحاج محمود خضر

إشراف

الدكتور غسان حسين الحلو الدكتور عبد الناصر عبد الرحيم القدوسي

قدمت هذه الرسالة استكمالاً لمتطلباته الحصول على درجة الماجستير

في المناهج والتدريس بكلية الدراسات العليا في

جامعة النجاح الوطنية

نابلس — فلسطين

٢٠٠١ / ١٤٢٢

بسم الله الرحمن الرحيم

جامعة النجاح الوطنية
كلية الدراسات العليا

مستوى فاعلية معلمي المدارس الحكومية للمرحلة
الثانوية في محافظة جنين وعلاقتها بدافعية
الإنجاز لدى الطلبة

رسالة ماجستير

إعداد

خالد حسن الحاج محمود خضر

إشراف

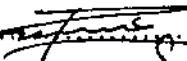
الدكتور غسان حسين الحلو الدكتور عبد الناصر عبد الرحيم القدوسي

نوقشت هذه الرسالة بتاريخ ٢٠٠١/٠٥/٤ وأجيزت .

أعضاء لجنة المناقشة :

التواقيع

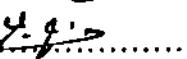
- الدكتور غسان حسين الحلو

..... رئيساً


- الدكتور عبد الناصر عبد الرحيم القدوسي مشرفاً ثانياً

..... ممتحناً خارجياً


- الدكتور تيسير عبد الله

..... عضواً داخلياً


- الدكتور حسني فهمي المصري

الإهداع

إلى والدي الأعزاء محفظهم الله ورعاهم

وإلى إخواتي وأخواتي وفقيهم الله ورعاهم

وإلى زوجتي الغالية

وإلى كل من استخدم العلم في طاعة الله عز وجل .

الباحث

خالد حسن خضر

٥٤٣٨٦٣

الشكر والتقدير

يقدم الباحث بالشكر الجليل الى الدكتور غسان حسين الحلو والدكتور عبد الناصر القدوسي على متابعتهما هذه الرسالة وإثرانها وعملهما على رفع مستواها العلمي .
وأيضا الى الدكتور حسني فهمي المصري والدكتور نيسير عبد الله على جهودهما البناءة التي ساهمت في إثراء هذه الرسالة ورفع مستواها العلمي .
والى أصدقائي ساطي وأسامهه وعماد وماجد وحرب وإبراهيم على دعمهم وتشجيعهم المتواصل لي أثناء إعدادي لهذه الرسالة .

الباحث

خالد حسن خضر

فهرس المحتويات

الصفحة	الموضوع
١	عنوان الدراسة
٢	لجنة المناقشة
٣	الإهداء
٤	الشكر والتقدير
٥	فهرس المحتويات
٦	فهرس الجداول
٧	فهرس الملاحق
٨	الملخص باللغة العربية

الفصل الأول :

١	مشكلة الدراسة وأهميتها
٢	مقدمة الدراسة
١٥	مشكلة الدراسة وأسئلتها
١٥	أهداف الدراسة
١٦	أهمية الدراسة
١٦	فرضيات الدراسة
١٧	حدود الدراسة
١٧	مصطلحات الدراسة

الفصل الثاني :

١٩	الأدب التربوي والدراسات السابقة
٢٠	الأدب التربوي
٢٩	الدراسات السابقة
٢٩	دراسات هدفت لمعرفة أداء المعلم في مهنته
٣٧	دراسات هدفت لمعرفة فاعلية المعلم في مادة دراسية
٤٠	دراسات هدفت لمعرفة فاعلية المعلم في أحد أبعاد فاعلية المعلم
٤٢	دراسات هدفت لقياس دافعية الإنجاز

دراسات هدفت لمعرفة العلاقة بين فاعلية المعلم ودافعية الإنجاز.....	٤٥
تعليق على الدراسات السابقة	٤٦
الفصل الثالث :	
إجراءات الدراسة	٤٧
منهج الدراسة	٤٨
مجتمع الدراسة	٤٨
عينة الدراسة	٤٨
أدوات الدراسة	٥٠
وصف الأداة الأولى	٥٠
صدق الأداة الأولى	٥٢
ثبات الأداة الأولى	٥٢
وصف الأداة الثانية	٥٣
صدق الأداة الثانية	٥٣
ثبات الأداة الثانية	٥٣
إجراءات الدراسة	٥٤
متغيرات الدراسة	٥٤
المعالجات الاحصائية.....	٥٥
الفصل الرابع :	
نتائج الدراسة	٥٦
النتائج المتعلقة بالسؤال الأول	٥٧
النتائج المتعلقة بالسؤال الثاني	٦٨
النتائج المتعلقة بالفرضية الأولى	٦٨
النتائج المتعلقة بالفرضية الثانية	٧٧
النتائج المتعلقة بالفرضية الثالثة	٨١
الفصل الخامس :	
مناقشة النتائج و التوصيات	٨٢
مناقشة النتائج المتعلقة بالسؤال الأول	٨٣
مناقشة النتائج المتعلقة بالسؤال الثاني	٨٦

مناقشة النتائج المتعلقة بالفرضية الأولى	٨٧
مناقشة النتائج المتعلقة بالفرضية الثانية	٩٠
مناقشة النتائج المتعلقة بالفرضية الثالثة	٩٣
 النوصيات	 ٩٤
المراجع	٩٥
المراجع العربية	٩٦
-المراجع الأجنبية	١٠١
-ملحق الدراسة	١٠٢
الملخص باللغة الإنجليزية	١٢٣

فهرس الجداول

رقم الصفحة	اسم الجدول	رقم الجدول
٤٨	توزيع مجتمع الدراسة تبعاً لمتغيرات الصف والجنس والفرع .	١
٤٩	توزيع أفراد عينة الدراسة تبعاً لمتغير الجنس .	٢
٤٩	توزيع أفراد عينة الدراسة تبعاً لمتغير الصف .	٣
٤٩	توزيع أفراد عينة الدراسة تبعاً لمتغير الفرع الدراسي .	٤
٤٩	توزيع أفراد عينة الدراسة تبعاً لمتغير مكان المدرسة .	٥
٥٠	توزيع أفراد عينة الدراسة تبعاً لمتغير المادة الدراسية .	٦
٥٠	توزيع أفراد عينة الدراسة تبعاً لمتغير المعدل الدراسي .	٧
٥٢	معامل الثبات لأبعاد فاعلية المعلم والدرجة الكلية .	٨
٥٨	المتوسطات الحسابية والنسبة المئوية لفاعلية المعلم على بعد الاتصال والتواصل مع الطلبة .	٩
٥٩	المتوسطات الحسابية والنسبة المئوية لفاعلية المعلم على بعد طريقة التدريس .	١٠
٦٠	المتوسطات الحسابية والنسبة المئوية لفاعلية المعلم على بعد إنتهاء المعلم لمهنته.	١١
٦١	المتوسطات الحسابية والنسبة المئوية لفاعلية المعلم على بعد تمكن المعلم من المادة التي يدرسها .	١٢
٦٢	المتوسطات الحسابية والنسبة المئوية لفاعلية المعلم على بعد الصفات الشخصية للمعلم .	١٣
٦٢	المتوسطات الحسابية والنسبة المئوية لفاعلية المعلم على بعد تفاعل المعلم مع المجتمع المحلي .	١٤
٦٣	المتوسطات الحسابية والنسبة المئوية لفاعلية المعلم على بعد طريقة المعلم في التقويم .	١٥

رقم الصفحة	اسم الجدول	رقم الجدول
٦٤	المتوسطات الحسابية والنسب المئوية لفاعلية المعلم على بعد ايمان المعلم بسياسة التربية .	١٦
٦٥	الرتب والمتوسطات الحسابية والنسب المئوية لدرجة فاعالية المعلم .	١٧
٦٥	نتائج ولكس لامبدا للفروق بين أبعاد استبانة فاعالية المعلم .	١٨
٦٦	نتائج اختبار سيداك (Sidak) للمقارنات الثنائية بين أبعاد استبانة فاعالية المعلم .	١٩
٦٨	المتوسط الحسابي والانحراف المعياري والنسبية المئوية ودرجة التقدير لاستجابة الطلبة على اختبار دافعية الإنجاز .	٢٠
٦٩	نتائج اختبار "ت" لدلاله الفروق في فاعالية المعلم تبعاً لمتغير الجنس عند الطلبة .	٢١
٧٠	نتائج اختبار "ت" لدلاله الفروق في فاعالية المعلم تبعاً لمتغير الصف الدراسي .	٢٢
٧١	نتائج اختبار "ت" لدلاله الفروق في فاعالية المعلم تبعاً لمتغير الفرع الدراسي .	٢٣
٧٢	نتائج اختبار "ت" لدلاله الفروق في فاعالية المعلم تبعاً لمتغير مكان المدرسة .	٢٤
٧٣	نتائج اختبار "ت" لدلاله الفروق في فاعالية المعلم تبعاً لمتغير المادة الدراسية .	٢٥
٧٤	المتوسطات الحسابية لاستجابة الطلبة على استبانة لفاعلية المعلم تبعاً لمتغير معدل الطلبة في الفصل الدراسي الأول .	٢٦
٧٥	نتائج تحليل التباين الأحادي لدلاله الفروق في فاعالية المعلم تبعاً لمتغير معدل الطلبة في الفصل الدراسي الأول .	٢٧
٧٦	نتائج اختبار شفيه لدلاله الفروق على بعد تمكن المعلم من المادة التي يدرسها تبعاً لمتغير المعدل الدراسي في الفصل الأول .	٢٨
٧٧	نتائج اختبار "ت" لدلاله الفروق في اختبار دافعية الإنجاز تبعاً لمتغير الجنس .	٢٩
٧٨	نتائج اختبار "ت" لدلاله الفروق في اختبار دافعية الإنجاز تبعاً لمتغير الصف الذي يدرس به الطالب .	٣٠
٧٨	نتائج اختبار "ت" لدلاله الفروق في اختبار دافعية الإنجاز تبعاً لمتغير الفرع الدراسي .	٣١

رقم الصفحة	اسم الجدول	رقم الجدول
٧٩	نتائج اختبار "ت" دلالة الفروق في اختبار دافعية الإنجاز تبعاً لمتغير مكان المدرسة .	٣٢
٧٩	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابة الطلبة على اختبار دافعية الإنجاز تبعاً لمتغير معدل الطلبة في الفصل الدراسي الأول .	٣٣
٨٠	نتائج تحليل التباين الأحادي دلالة الفروق في دافعية الإنجاز تبعاً لمتغير معدل الطلبة في الفصل الدراسي الأول .	٣٤
٨٠	نتائج اختبار شفيه دلالة الفروق في دافعية الإنجاز تبعاً لمتغير المعدل الدراسي في الفصل الأول .	٣٥
٨١	معامل الارتباط بيرسون للعلاقة بين فاعلية المعلم ودافعية الإنجاز .	٣٦

فهرس الملحق

رقم الصفحة	موضوع الملحق	رقم الملحق
١٠٣	استبانة فاعلية المعلم .	١
١٠٨	استبانة دافعية الانجاز .	٢
١١٤	كتاب تسهيل المهمة من عميد كلية الدراسات العليا في جامعة النجاح الوطنية الى وزارة التربية والتعليم .	٣
١١٦	كتاب موافقة وزارة التربية والتعليم على توزيع الاستبانة .	٤
١١٨	كتاب موافقة مكتب مديرية التربية والتعليم في مدينة جنين على توزيع الاستبانة .	٥
١٢٠	كتاب موافقة مكتب مديرية التربية والتعليم في بلدة قباطية على توزيع الاستبانة .	٦

الملخص

مستوى فاعلية معلمي المدارس الحكومية للمرحلة الثانوية في محافظة جنين وعلاقتها بدافعية الانجاز لدى الطلبة .

هدفت هذه الدراسة التعرف الى مستوى فاعلية معلمي المدارس الحكومية للمرحلة الثانوية في محافظة جنين من وجهة نظر الطلبة وأثر متغيرات جنس الطالب وصفه والفروع الذي يدرس به ومعدله في الفصل الأول ومكان المدرسة والمادة الدراسية ، على فاعلية معلم . وهدفت الى الكشف عن العلاقة بين فاعلية معلم ودافعية الانجاز لدى الطلبة .

وأيضا التعرف على درجة التي يحصل عليها طلبة المرحلة الثانوية في المدارس الحكومية في محافظة جنين من خلال استجابتهم على اختبار دافعية الانجاز وأثر متغيرات جنس الطالب وصفه ومعدله في الفصل الأول .

وتكون مجتمع الدراسة من جميع طلبة المرحلة الثانوية المدارس الثانوية الحكومية في محافظة جنين والبالغ عددهم (٦٠٥٤) موزعين على (٦١) مدرسة في الفصل الثاني من العام الدراسي (٢٠٠١/٢٠٠٠) ، وتكونت عينة الدراسة من (٦٢٢) طالباً وطالبة ، أي بنسبة تمثيل (%) ١٠ .

قام الباحث بتجميع الأداة التي تقيس فاعلية المعلم والتي اشتملت على (٧٠) فقرة موزعة على ثمانية أبعاد .

ومن أجل التأكيد من صدق الأداة تم عرضها على تسعة محكمين من ذوى الاختصاص في جامعة النجاح الوطنية ، ثم تم حساب معامل الثبات لها باستخدام معادلة كرونباخ ألفا (Cronbach Alpha) ، حيث بلغ معامل الثبات الكلي للأداة (٠٠٩١) وهو معامل ثبات عالٍ يفي بأغراض الدراسة .

واستخدم الباحث اختبار دافعية الانجاز الذي ترجمه وأعده للبيئة العربية موسى (١٩٨١) وتم استخدامه من قبل عدة باحثين في عدة بلاد عربية ، وحصل على درجة عالية من الصدق ، وترافق معامل ثباته بين (٠٠٧٩) الى (٠٠٨٦) وهو معامل ثبات يفي بأغراض الدراسة .

وللاجابة عن أسئلة الدراسة وفرضياتها استخدم الباحث المتوسطات الحسابية والنسب المئوية ودرجة التقدير واختبار ت² وتحليل التباين الأحادي .

وقد أظهرت نتائج الدراسة ما يلى:

- ١- وجود درجة فاعلية عالية لمعلمي المرحلة الثانوية في المدارس الحكومية في محافظة جنين من وجهة نظر الطلبة ، حيث بلغت النسبة المئوية ل المتوسط الاستجابات عليها (٦٢٪) .
- ٢- وجود علاقة دالة احصائية بين فاعلية المعلم ودافعية الانجاز لدى الطلبة .
- ٣- عدم وجود اختلاف في فاعلية المعلم بين الطلاب والطالبات .
- ٤- وجود اختلاف في فاعلية المعلم بين طلبة الصفين الأول الثانوي والثاني الثانوي لصالح الصف الثاني الثانوي .
- ٥- عدم وجود اختلاف في فاعلية المعلم بين طلبة الفرعين العلمي والأدبي ، وبين طلبة المدينة والقرية ، وبين معلمي المادة العلمية ومعلمي المادة الأدبية و تبعاً لمعدل الطلبة .
- ٦- عدم وجود اختلاف في دافعية الانجاز بين الطلاب والطالبات ، وبين طلبة الصفين الأول الثانوي والثاني ، وبين طلبة الفرعين العلمي والأدبي ، وبين طلبة المدينة والقرية .
- ٧- وجود اختلاف في دافعية الانجاز بين الطلبة تبعاً لمتغير المعدل وكان الاختلاف بين فئة المعدل (أقل من ٦٠) وفئة المعدل (أعلى من ٩٠) لصالح فئة المعدل (أعلى من ٩٠) ، وبين فئة المعدل (٦٠-٦٩) وفئة المعدل (أعلى من ٩٠) و (٨٠-٨٩) لصالح فئتي المعدل (أعلى من ٩٠) و (٨٠-٨٩) ، وبين فئة المعدل (٧٠-٧٩) وفئة المعدل (أعلى من ٩٠) و (٨٠-٨٩) لصالح فئة المعدل (٧٠-٧٩) .

الفصل الأول

مشكلة الدراسة وخلفيتها

مقدمة الدراسة

مشكلة الدراسة وأسئلتها

أهداف الدراسة

أهمية الدراسة

فرضيات الدراسة

حدود الدراسة

مصطلحات الدراسة

الفصل الأول

مشكلة الدراسة وخلفيتها

المقدمة

إذا أراد المجتمع أن يحقق هدفا معينا من الأهداف التي يصبو إليها فإنه يلجأ إلى التربية والتعليم حتى يستطيع تحقيق ما يهدف إليه ، لأنه يقع على عاتقها دور كبير في تربية الأجيال من خلال العملية التعليمية وتفاعل مكوناتها مع بعضها (الخطيب والعيلة ، ١٩٩٨) ، وتكون العملية التعليمية من ثلاثة عناصر أساسية هي : المعلم والطالب والمنهاج ، ومكونات أخرى مساندة وهي البنية التربوية ، والمناخ التربوي ، وإعداد المعلم وتأهيله ، والتسهيلات التربوية ، وتكنولوجيا التعليم . ويعتبر المعلم الأداة التنفيذية للعملية التربوية والعنصر الفاعل فيها وذلك من خلال قيامه بدوره التعليمي والاجتماعي ، وذلك لأن المعلم بشخصيته وطريقته في التدريس يؤثر على الطالب نفسياً وفكرياً ويشير دافعيته نحو التعلم (مذكر ، ١٩٨٥ ، وعدس ، ١٩٩٧) وهو الذي يحول أهداف التربية إلى سلوكيات لدى الطلبة ، وينمي اتجاهاتهم ، ويساعدهم في تمثيل قيم المجتمع في حياتهم وذلك من خلال طريقة ربطه لهذه الأهداف بواقع الحياة واستعماله للوسائل التعليمية المناسبة بالطريقة الصحيحة . ولهذا فإن للمعلم دوراً هاماً في تحقيق الأهداف التعليمية (الحيله ، ١٩٩٩) .

ويكاد أن يكون هناك إجماع على أن المعلم هو أهم عامل في العملية التربوية نظراً إلى طبيعة دوره التربوي والتعليمي، بحيث أنه يعتبر من أهم مصادر المدخلات التربوية في أي نظام تعليمي ولا تتحقق أهداف هذا النظام دون قيام المعلم بدوره التعليمي والاجتماعي إثناء اتصاله مع الطلبة (الصاوي والسباعي ، ١٩٩٣)، بحيث أن أفضل المناهج يكتبهما ووسائلها ومستلزماتها التربوية المتنوعة لا تؤدي نتائجها المتوقعة إن تو لاها معلم ضعيف علمياً ومهنياً وغير محب لمهنته وغير مدرك لخطورة دوره (الشلبي ، ٢٠٠٠) ، بحيث أن منهاجاً الرديء في يد معلم جيد يؤدي ثماراً جيدة ، والمنهاج الجيد في يد معلم رديء لا خير فيه (عصر ، ١٩٩٩) بحيث أن المعلم يعمل على إيجاد التكامل بين المبنائي الجديد والمنهاج

الحداثة والتقنيات المتقدمة وأساليب الإشراف والتوجيه الرشيدة من أجل صالح التربية والتعليم (الصاوي والسباعي، ١٩٩٣، ٢٠٠٠).

ويعتبر المعلم القدوة الصالحة والمثال المحذى و النموذج المتبوع للطلبة في جوانب متعددة من حياتهم ، لأن الطالب يقوم بتقليله في أعماله وتصرفاته ويعتبره المرجع في سلوكه (كيريت، ١٩٩٨) ولهذا، فالمعلم الجيد يمكنه أن يترك أثرا طيبا في نفوس تلاميذه، وعنده القدرة إلى إحداث التغيير المرغوب في شخصياتهم والذي ينعكس إيجابيا على عملية التعليم ، أما المعلم السيئ فإنه يؤثر على الأجيال سلبا مدة خدمته في التعليم ، فهو يؤثر في عشرات الآلاف من التلاميذ ويكون لديهم اتجاهات سلبية نحو التعلم (الصاوي والسباعي، ١٩٩٣، ٢٠٠٠).

وينبع المعلم دورا أساسيا في تقديم القيم الأخلاقية والثقافية والاقتصادية والاجتماعية ، لأنه من خلال التربية يستطيع أن يجعل كل فرد يستغل قدراته وطاقاته الذهنية في التعلم ، ويساعده إلى اكتشاف ذاته وتطويرها (حضر، ١٩٨٩)، وكلما نجح المعلم بالقيام بدوره نجح في زيادة المستويات التعليمية لأبناء الأمة، وكلما ارتفعت مستويات المعرفة لديهم ارتفعت مستويات الإنتاج القومي العام والذي بدوره ينعكس على زيادة دخل أبناء الأمة وتحقيق الرفاهية الاجتماعية لها (غنية، ١٩٩٦)، وبال مقابل إن عدم قيام المعلم بدوره المطلوب يعني وجود معلم فاقد لفاعليته وكفاءته وهذا يسبب تدهور في عملية التعليم و يؤثر سلبا على تقدم المجتمع وتطوره (كيريت، ١٩٩٨)، لأن الفروق في التعليم تتعكس إلى فروق اقتصادية واجتماعية و تحدث فروقا طبيعية بين المجتمعات وإقليمية وعرقية ، وهذا ما وجده المعهد الدولي للخطيط التربوي (١٩٨٠) بأن الفروق الإقليمية في التعليم تعكس فروقا اقتصادية اجتماعية بين الأقاليم (أيسيسكو، ١٩٩٨).

فالملمون كما يدل الواقع هم الوسائل الحقيقة لنماء المجتمع وتقديمه،فهم مسؤولون عن تعليم الأجيال وتربيتها (حمدان، ١٩٩٨، ٢٠٠٠) بحيث أن المعلم ملتزم بالعمل على تنمية شخصيات طلبه من جميع الوجوه النفسية، والعقلية، والخلقية ، وهو يعمل على تهيئة الطالب لدمجه بالمجتمع (الحلو و عبد المنعم، ١٩٩٥) ، ولذلك فإن أي إصلاح مستهدف للأمة بغية تعديل مسارها وتقديمها إنما ينطلق من البصمات التي يتركها المعلم على سلوكيات تلاميذه وأخلاقهم وعقولهم وشخصياتهم، فالتعلم هو أساس أي إصلاح وتطوير للمجتمع ، فيجب العناية بفاعليته من خلال برامج التدريب لمساعدته على القيام بدوره بفاعلية وإنقاذ (عبد الجواد ومتولي، ١٩٩٣) ، ولما كان الهدف الأساس من إعداد المعلم وتأهيله هو رفع كفايته لبناء

الإنسان وإعداد الأجيال بما يعود عليهم من قدره على حياة كريمة، وبما يعود على المجتمع – بشكل عام بالتقدم – والازدهار ، ولذلك يجب الإهتمام ببرامج التدريب ورفع مستوى أدائها (عدس ، ١٩٩٦)، ويغتر التراث العربي الإسلامي بالمعلم ومكانته اعتزازاً كبيراً يفوق اعتزازه بأي مهنة أخرى من المهن المتخصصة ، فالرسول الكريم محمد صلى الله عليه وسلم خاتم النبيين هو المعلم الأول والقدوة الصالحة لكل المعلمين ، ورسالته التربوية في نشأة الأفراد وتطور المجتمع هي رسالة الإسلام الخالدة فهي تشجع على التعلم والتعليم في كل مكان وزمان وفي أي فترة من العمر (حضر ، ١٩٨٩) .

إن الاهتمام بتطوير نوعية التعليم في ضوء تطور النظريات والممارسات التربوية الحديث يعتبر الشغل الشاغل للمسؤولين والمعنيين في التربية ، واعتبروا إعداد المعلم وتنميته هو الأساس الأول في تطوير نوعية التعليم (خوري ، ١٩٨٩) ويؤكد هذه الفكرة اهتمام دول العالم بالمعلم .

وفي السنوات القليلة الماضية اهتمت منظمة العمل الدولية واليونسكو بالمعلمين وحاوت دراسة أوضاعهم في دول العالم المختلفة ، وبناء على نتائج هذه الدراسات وضفت توصية خاصة للغاية بأوضاع المعلمين في سنة (١٩٩٦) من أجل رفع مستوى اهتمام الاقتصادي والاجتماعي والعلمي ، والعمل على توفير إعداد أفضل لهم (حضر ، ١٩٨٩)، وجاء في تقرير اللجنة الأمريكية (مجموعة هولمز) أنه من أجل تخفيف الخطر الذي تتعرض له الأمة الأمريكية يجب القيام بعدة أمور وأهمها رفع مستوى الإعداد للمعلمين والتأكيد من امتلاكم لشروط المهنة ، وفي اليابان يعتبر المعلم عنصراً جوهرياً في نجاح التجربة اليابانية وله وضع اجتماعي مرموق في الدولة ويتناقضى دخلاً سنوياً يتراوح بين (٥٤٤٠٠-١٥٦٠٠) دولار (غنية ، ١٩٩٦) .

أما على الصعيد العربي ، فلقد اهتمت الدول العربية بالمعلم من خلال جامعة الدول العربية، حيث عقدت المنظمة العربية للتربية و الثقافة و العلوم عدة مؤتمرات من ضمنها حلقة دراسية حول متطلبات إستراتيجية التربية العربية في إعداد المعلم في مسقط عام (١٩٧٧). وكذلك اهتم مكتب التربية العربي لدول الخليج في إعداد المعلم ، وقام بعدة دراسات وعقد عدة ندوات منها في عام (١٩٨٤) حول إعداد المعلم ، وعقد ندوة في سنة (١٩٨٦) حول قيمة وأثر المعلم ، واصدر عدة كتب ومجالت حول المعلم (عبد الجبار ومتولي ، ١٩٩٣)، وفي الأردن عقد مؤتمر التطوير التربوي عام ١٩٨٧ وكان من أبرز التوصيات التي خرج بها

المؤتمر هو إنشاء كلية تأهيل المعلمين العالية ليتم فيها تأهيل وتدريب المعلمين من أجل تمكينهم من ممارسة المهام التعليمية بكفاءة (قطامي ١٩٩٦،)

واهتمت المنظمة الإسلامية للعلوم والثقافة والتربية في المعلم، وظهر هذا الاهتمام ضمن الندوة التي نظمتها في العنامة عام (١٩٩٦) بعنوان "الندوة الإقليمية حول التعليم في الدول الإسلامية ومتطلبات التنمية الشاملة" (أيسيسكو، ١٩٩٨،).

ويرى حبـابـ (١٩٩٧) أن إحدى الطرق التي تساعد على حل مشاكل التعليم في فلسطين هي التركيز على إعداد المعلمين مهنياً وتربيـياً ومسـكـياً.

فالـمـعلمـ الفـعـالـ مدـعـوـ لـامتـلاـكـ الـمعـارـفـ الـنظـريـةـ وـالـنـطـيـبـيـقـيـةـ لـتحـقـيقـ أـهـادـافـ التـرـبـيـةـ ، وـ يـكـونـ اـمـتـلاـكـهاـ منـ خـالـلـ بـرـامـجـ الـإـعـدـادـ وـ التـرـبـيـبـ الـتـيـ يـتـلـقـاـهـ الـمـعلمـ خـالـلـ مـراـحـلـ حـيـاتـهـ المـهـنـيـةـ (أـيـسـيـسـكـوـ ، ١٩٩٤ـ)ـ بـحـيثـ أـنـ فـاعـلـيـةـ الـمـعلمـ مـرـتـبـةـ بـدـرـجـةـ كـبـيرـةـ فيـ عـلـيـةـ إـعـدـادـهـ لـمـهـنـةـ التـعـلـيمـ وـنـوـعـيـةـ بـرـامـجـ التـرـبـيـبـ الـتـيـ يـتـلـقـاـهـ (عبدـ الجـوـادـ وـمـتـولـيـ ، ١٩٩٢ـ)، فالـمـعلمـ بـحـاجـةـ إـلـيـ فـهـمـ أـصـوـلـ الـعـلـمـ الـذـيـ يـدـرـسـهـ وـ طـرـقـ التـرـيـبـ الـمـلـائـمـ لـإـيـصالـ هـذـاـ الـعـلـمـ إـلـيـ طـلـابـهـ، فـهـوـ بـحـاجـةـ إـلـيـ إـعـدـادـ وـ تـرـبـيـبـ جـيدـ حـتـىـ يـسـتـطـعـ لـادـأـ الـأـمـانـةـ الـتـيـ تـقـعـ عـلـىـ عـاـنـقـهـ (عبدـ اللهـ ، ١٩٩٧ـ). ولـكـيـ يـمـتـلـكـ الـمـعلمـ الـمـبـادـيـ وـ الـأـمـسـ الـعـامـةـ الـمـرـتـبـةـ بـمـهـنـةـ التـعـلـيمـ وـيـفـهـمـهـاـ وـيـطـبـقـهـاـ فـيـ مـهـنـتـهـ لـاـبـدـ مـنـ تـوـفـيرـ الـمـعـلـومـاتـ الـلـازـمـةـ لـهـ فـيـ فـرـةـ الـإـعـدـادـ قـبـلـ الخـدـمـةـ ، وـ التـرـبـيـبـ أـثـلـئـ الخـدـمـةـ فـيـ مـهـنـةـ التـعـلـيمـ (الـفـرـاـ وـجـامـلـ ، ١٩٩٩ـ)ـ وـ التـرـبـيـبـ الـمـعلمـ وـإـعـدـادـهـ يـمـرـ فـيـ مـرـحلـتـيـنـ :-

١- الإعداد قبل الخدمة :

وـهـوـ عـبـارـةـ عـنـ درـاسـةـ أـكـادـيمـيـةـ فـيـ المـعـاهـدـ أوـ الجـامـعـاتـ قـبـلـ الـبدـءـ فـيـ التـرـيـبـ الرـسـميـ وـتشـمـلـ درـاسـةـ موـادـ التـخـصـصـ وـ موـادـ لـلتـقـاـفـةـ الـعـامـةـ وـيـكـونـ هـنـاكـ أحـيـاناـ تـرـبـيـبـ فـيـ المـدارـسـ .
٢- الإعداد أثناء الخدمة :

وـهـوـ اـمـتـادـ طـبـيعـيـ لـلـإـعـادـ قـبـلـ الخـدـمـةـ وـيـكـونـ هـذـاـ النـوـعـ مـنـ التـاـهـيلـ عـنـ طـرـيقـ التـحـاقـ الـمـعلمـ بـدـورـاتـ أـثـنـاءـ مـارـسـتـهـ لـمـهـنـةـ التـعـلـيمـ، مـنـ أـجـلـ إـنـعاـشـ الـمـعلمـ فـيـ مـهـنـتـهـ، وـيـكـونـ هـذـاـ الـإـعـادـ عـبـارـةـ عـنـ التـعـلـيمـ الـمـسـتـمرـ بـالـنـسـبـةـ لـلـمـعلمـ، حـيـثـ أـنـهـ بـحـاجـةـ مـاسـةـ إـلـيـ هـذـاـ النـوـعـ مـنـ الـإـعـادـ نـظـرـاـ لـلـنـظـورـ السـرـيعـ فـيـ الـمـعـرـفـةـ، وـكـذـلـكـ لـأـنـ إـعـادـ الـمـعلمـ قـبـلـ الخـدـمـةـ لـاـ يـوـفـرـ لـهـ سـوـىـ الـأسـاسـ الـذـيـ يـسـاعـدـهـ عـلـىـ الـبـدـءـ فـيـ مـارـسـةـ عـلـيـةـ التـعـلـيمـ (عدـسـ ، ١٩٩٦ـ)ـ وـيـذـكـرـ عـبـدـ الدـاـيمـ (١٩٩٧ـ)ـ فـيـ اـسـتـقـصـاءـ حـولـ الـتـجـارـبـ الـعـالـمـيـةـ لـإـعـادـ الـمـعلمـينـ، وـجـدـ إـنـ إـعـادـ الـمـعلمـينـ قـبـلـ الخـدـمـةـ يـتـمـ فـيـ بـعـضـ الـدـوـلـ عـلـىـ مـسـتـوىـ الـجـامـعـاتـ، وـفـيـ الـبـعـضـ الـأـخـرـ يـتـمـ عـنـ طـرـيقـ

معاهد خاصة بالمعلمين ، وإن تدريب المعلمين أثناء الخدمة في هذه الدول يأخذ أشكالاً مختلفة (في أيسيسكو، ١٩٩٨) . ويرى شعلة وعبد العزيز (١٩٩٨) من خلال إجابتهما السؤال التالي ما الوسائل التي يمكن من خلالها تطوير أداء المعلم التي تمكنه من القيام بدوره كمدرس فعال ؟ وكانت الإجابة هي : إن أهم هذه الوسائل هي التدريب أثناء الخدمة ، حيث الهدف الأساسي من التدريب أثناء الخدمة هو رفع مستوى المعلمين إلى أعلى حد ممكن حتى يمكنهم من مواصلة التطور السريع في هذه الأيام ، فمن خلال التدريب يمكن إكساب المعلمين المعلومات والمهارات والاتجاهات التي تساعدهم على القيام بأعباء وظيفتهم . ويرى فاريل (Farill, 1989) أن الطريقة الأكثر جدواً لزيادة فاعلية المعلمين تتمثل في تمكينهم من تدريب منظم ومحكم بصفة دورية وخاصة خلال السنوات الأولى لممارسة المهنة في التدريس (في شعلة وعبد العزيز، ١٩٩٨) . ويرى الخطيب (١٩٩٨) أنه من أجل إعداد معلم جيد وقدر على مواجهة تحديات القرن الحادي والعشرين يجب زيادة فترة إعداده إلى خمس سنوات فأكثر ومتابعته أثناء الخدمة وممارسته لمهنة التدريس ، وذلك للتعرف إلى جوانب القصور والقوة في الإعداد واستكمالها بالتدريب أثناء الخدمة في دورات تدريبية قصيرة وطويلة ، ومن خلال هذه التقنية الراجعة يتم تطوير أداء المعلم وزيادة جودته باستمرار ، فهو معلم في مدرسته وطالب في مهنته ، وإن لتربية المعلمين أثناء الخدمة أهمية كبيرة لزيادة فاعلية العملية التربوية (الخطيب، ١٩٩٨) .

ولكي تكون برامج التدريب أثناء الخدمة فعالة يجب تصميمها بما يتماشى مع مستوى التكوين الذي حصل عليه المعلم قبل الخدمة ، مع ملاحظة حاجة المعلمين الدائمة إلى تعليم مستمر أثناء الخدمة لكي يبقوا على اتصال بكل جديد ومتغير في مهنتهم ويحسّنوا أدائهم (أيسيسكو، ١٩٩٨) حيث إن فاعلية المعلم مرتبطة بدرجة كبيرة في عملية إعداده لمهنة التعليم ونوعية برامج التدريب التي يتلقاها (عبد الجود ومتولي، ١٩٩٣) .

وأسترعرض المقوشي (١٩٩٨) عدداً من الدراسات والأبحاث الخاصة بصفات المعلم الجيد ، ووجد بأن هذه صفات مكتسبة ، وأنه يمكن أن يحصل عليها من خلال التعليم والتدريب والممارسة (في البابطين، ١٩٩٦) ، وهذا ما أثبته أبو شناور (١٩٩٠) في دراسته بهدف معرفة فاعلية معلم التاريخ وكان من ضمن النتائج بأن التأهيل التربوي للمعلمين له أثر دال إحصائياً في فاعلية المعلم . ووجد سلفان وأخرون (Sylvan & Others, 1991, 1991) أن تدريب المعلمين أثراً في تحصيل الطلبة ، ووجد الحاج (١٩٨٦) بدراساته التي هدفت إلى التعرف على العوامل الشخصية التي ترتبط بفاعلية المعلم «أنه كلما كان المعلم مؤهلاً أكاديمياً ومسلكياً زادت فاعليته في التدريس (في ديراني، ١٩٩٧) .

وللتدريب أثناء الخدمة دور كبير في رفع كفايات المعلمين وتحسين أدائهم وتعزيز ثقتهم بأنفسهم، وهو من الأمور التي تساعد المعلم على النمو والتقدم في عمله، وهذا ما توصل إليه العينيزل والعلوان (١٩٩٧) بدراسهما ، التي هدفت إلى معرفة مدى ممارسة المعلمين للكفايات التعليمية ، إلى وجود فروق ذات دالة إحصائية في ممارسة الكفايات التعليمية تعزى إلى التدريب لصالح الذين تلقوا تدريبا في الأبعاد التالية : التخطيط والتدريس وإدارة الصف وتعزيز وإثارة الدافعية ، والإمام بالمادة الدراسية ، ووجد هنتر (Hunter, 1962) أن للإعداد التربوي تأثيرا إيجابيا على مدى فهم المعلم وتقديره لمشاكل الطلبة النفسية والاجتماعية (في الخوز، ١٩٩٥) . وان فاعلية المعلم تتأثر بتعلمه الأكاديمي وبرامج التدريب التي يتلقاها أثناء الخدمة ، وكذلك الراتب الذي يتقاضاه (Shen and Hsieh, 1999) ، ويتفق هذا مع النتيجة التي توصل إليها فجليو (Figlio, 1997) ، بأن هناك علاقة دالة إحصائية بين فاعلية المعلم والراتب الذي يتقاضاه ، أما الريضي (١٩٩٤) فيرى أن لخصائص المعلم المعرفية ، والمتمثلة في إعداده الأكاديمي والمهني ، و اتساع دائرة معارفه واهتماماته ، والمعلومات المتوفرة لديه عن طلابه ، وأساليب التي يتبعها في استشارة طلابه ، تلعب دورا هاما في فاعلية المعلم في التدريس .

إن برامج التدريب تحمل في طياتها أهدافا ترجموا من المعلمين الوصول إليها ، ويرى أبو جلاله (١٩٩٩) بأن لا بد وأن تكون هناك علاقة متبادلة بين هذه الأهداف والتقويم ، حيث أن الأهداف تحدد مجال التقويم اللازم للتحقق من وجودها ، وأن التقويم ونتائجها لها أثر فعال في تحديد الأهداف وطريقة تطويرها.

مسؤوليات المعلم (Teacher Responsibilities)

تقع على عاتق المعلم عدة مسؤوليات أثناء قيامه في عمله في المدرسة، وهي كما يراها كراجة (١٩٩٧) تتمثل في الآتي :

١- المعلم مسؤول عن التعلم .

وحتى يقوم المعلم بهذه المسؤولية عليه أن يخطط للمواقف التعليمية المختلفة بحيث تشمل خبرات تعليمية ناجحة و مفيدة للطلبة وأن تكون مرتبطة ببعضها البعض ، مراعيا في ذلك ميول الطلبة على اختلافها. ومن الضروري أن يعمل على تنمية العلاقات الطيبة مع

الطلبة حتى يشعرون بالثقة والأمن ، وان يحافظ في نفس الوقت على النظام داخل الصف حتى يتمكن من القيام بدوره هذا .

٢- المعلم موجه ومرشد للطلبة .

ولذلك على المعلم أن يكون ملماً ببعض أصول علم النفس من أجل التعرف على طلبه وعلى حاجاته وان يستخدم لذلك جميع الوسائل الممكنة ، وهو مسؤول عن تحويل الحالات من الطلبة إلى ذوي التخصص .

٣- المعلم وسيط للثقافة .

إن مهمة المعلم ليس فقط نقل المعرفة والمعلومات إلى الطلبة وإنما أيضاً إعدادهم للمشاركة بفاعلية في الثقافة التي يعيشون فيها ، ومساعدتهم للتعرف على جوانبها من أجل جعل الطلبة يساهمون في تطويرها وذلك عن طريق تنمية القدرات الكامنة لديهم ومناقشة المشاكل الموجودة في المجتمع .

٤- المعلم عضو في جماعة .

يعتبر المعلم حلقة وصل بين الطلبة والإدارة من جهة والطلبة والأهالي من جهة أخرى ، بحيث أنه يطبق قوانين الإدارة في الصف وينقل أحوال الصف إليها ، وأيضاً يعلم الأهالي بأحوال ابنائهم في اجتماع مجلس الآباء . وعليه أن يحافظ على الاتصال بهم وكسب ثقتهم من أجل الحفاظ تقدم سير العملية التعليمية وتحقيق أهدافها . فيجب أن تكون لديه الرغبة في عمله ، وأن يراعي شعور الآخرين ، وأن يحترم عادات وتقاليد المدرسة .

٥- المعلم حلقة وصل بين المدرسة والبيئة .

وعلى المعلم أن يقوي العلاقة بين المدرسة والبيئة المحيطة «من خلال توضيح الأهداف التي تسعى المدرسة إلى تحقيقها وتقدير الأنشطة التي تقوم بها إلى الآباء وأولياء الأمور ، وان يستخدم المصادر المختلفة في البيئة في تدعيم واستعمال الخبرات التعليمية التي يكتسبها الطلبة في المدرسة .

بعد المعلم أهم ركن من أركان النظام التربوي، فهو الذي يعمل على تحقيق أهدافه من خلال قيامه بالأدوار الملقاة على عاته، ولا يمكن لأي عملية تطوير أن تكون ذات جدوى إذا أغفلت المعلم اختياراً وإعداداً وتقديماً لأن المجتمع يعتمد عليه لبناء أجياله، ويعتمد تقويم المعلم من معايير التقويم التربوي وخاصة بعد وضوح الأثر الذي يمكن أن يحدثه المعلم الناجح في تلاميذه، و تعد عملية تقويم المعلم أمراً ضرورياً لنجاح وتحقيق أهداف التربية (المحبوب وموسى، ١٩٩٦) .

ويرى أبو جلاله (1999) ضرورة تقويم المعلم بصورة بناة للتأكد من فاعلية تنظيمه لمختلف جوانب الموقف التعليمي ، بشرط أن يعتمد ذلك على تقويم عمل المعلم على أمرور واضحة يتبع من خلالها مدى فاعليته في العملية التعليمية ، والتركيز على المتغيرات المرتبطة بالمعلم نفسه ،إما من خلال التركيز على عملية التدريس التي يقوم بها ،أو من خلال تقييم الطلبة لمعملهم .

اما عقل (1987) فوجد من خلال بحثه في تقويم الطلبة للمعلمين وتأثير ذلك على فاعلية المعلم ،أهمية تقويم الطلبة للمعلمين خصوصا إذا استعملت أدوات مناسبة وتم اجراء التقويم بعناية (في فطوير ، 1999) .

ووجد شيررو (Chiero,1996) إن التقييم التقليدي لأداء المعلم من خلال إدارة المدرسة لا يكفي وحده للحكم على أداء المعلم ، وإنما يجب استخدام طريقة أخرى لتقييم المعلم وهي تقييم المعلم من وجهة نظر الطلبة ، والعمل على استخدام الطريقتين في آن واحد . ويرى زقوت (1998) بان تقييم الطلبة لأسانتهم أمر يستحق الأخذ بعين الاعتبار لأهميته في تحسين أدائهم أكاديميا وتربويا ومهنيا ومسلكيا .

فاعلية المعلم : (Teacher Effectiveness)

ومع انه تم تحديد من هو المعلم ،إلا أن هناك اختلافا في تحديد الخصائص والسمات التي تحدد فاعلية المعلم ،حيث اختلفت الدول في استخدام وسائل وأساليب تقويم عمل المعلم ،فيري بعضهم أن خصائص المعلم الفعال يمكن ملاحظتها في الطلاب ،والبعض الآخر يرى بأنه يمكن ملاحظتها في المعلم نفسه أثناء قيامه بدوره التعليمي (أبو شنار ، 1990) ،وهذا ما سيتم ملاحظته من خلال التعريفات اللاحقة لفاعلية المعلم .

ويعرف جونسون (Johnson ,1972) فاعلية المعلم بأنها :”توظيف ماهر للكفاءة بشكل يؤدي إلى تحقيق الهدف الذي تم توظيفها من أجله ”. وتعرفها بتريسا Patricia,1975) بأنها :”الأهداف السلوكية المحددة تحديدا دقيقا ،و التي تصف كل المعارف والمهارات والاتجاهات التي يعتقد أنها ضرورية للمعلم إذا أراد أن يعلم تعليميا فعالا (في القصير . 1989) .

ويعرفها ميدلي (Medley, 1982) "إن فاعلية المعلم تشير إلى النتائج التي يحصل عليها المعلم، أو مقدار التقدم الذي يحرزه الطلاب نحو هدف تعليمي معين (في أبو شنار، ١٩٩٠) .

تظهر التعريفات السابقة بأن فاعلية المعلم تسعى دائماً إلى تحقيق أهداف التربية فالمعلم الفاعل يؤدي تعليماً فعالاً، والذي بدوره يؤدي إلى بناء شخصية التلميذ من جميع نواحيها العقلية والجسمية والوجدانية ،إضافة إلى تزويده بالمعلومات والمعرفة وأنماط السلوك الالزمة للإنسان العصري، الذي يحسن التعامل والتصرف وتطور حياته وحياة الآخرين من حوله ويعمله من خبراته ،فإن فاعلية المعلم تؤدي إلى بناء شخصية متكاملة للتلميذ (الشلبي ،٢٠٠٠) . بحيث أن المعلم الذي يمتلك مستوى عالي من الكفاءة في مهنة التعليم يستطيع أن يؤثر بقوة كبيرة على إنجاز وتحصيل الطالبة وإشارة دافعاتهم نحو التعلم (Moran,Hoy and Hoy,1998) . ومن الطرق التي تساعد في رفع أداء المعلم هي مساعدته على استخدام التقويم الذاتي لقدراته العلمية والشخصية والمهنية، وذلك من خلال بناء أداة لقياس فاعلية المعلم ،ويجب أن تحتوي على المهارات والقدرات الالزمة للمعلم حتى يمكن من التعليم الفعال (Tirri,1993) .

ومن الدراسات الفلسطينية في فاعلية المعلم دراسة فطوير (١٩٩٩) التي هدفت البحث في فاعلية معلم التاريخ من وجهة نظر المعلمين والمديرين والمقارنة بينهما، ووجد أن تقدير المعلم لنفسه أعلى من تقدير المدير له ،ومن نتائج هذه الدراسة أيضاً أنه لا يوجد اثر للمتغيرات التالية: المؤهل التربوي للمعلم وجنسه وسنوات خبرته في فاعلية المعلم ،حيث استخدم استبياناً أعدتها القصير (١٩٨٧) والتي ورد فيها ستة أبعاد تقيس فاعلية المعلم وهي :

- ١- التخطيط الدراسي .
- ٢- الإدارة التربوية .
- ٣- العمليات التعليمية .
- ٤- عمليات الضبط والمتابعة .
- ٥- الخصائص الشخصية .
- ٦- الخصائص المهنية .

وقامت البرغوثي (١٩٩٧) بإجراء مقارنة بين تقييم طلبة المرحلة الثانوية لمعلميهم وتقييم المعلمين لذواتهم واستخدمت الأبعاد التالية في هذه المقارنة وهي :

- ١- إدارة البيئة التعليمية .
- ٢- إستراتيجيات التعلم .
- ٣- التواصل الشخصي .
- ٤- التنظيم .

ووجدت الباحثة أن المعلمين الذين قيموا أنفسهم حصلوا على درجة أعلى من تقييم الطلبة لهم ، ولم تجد اثراً للجنس في عملية التقييم .

و لم يجد موسى (١٩٩٥) أثراً للكلية أو التخصص أو سنوات الخبرة في الممارسات الأكاديمية لأعضاء هيئة التدريس الجامعي ، و وجّد أثراً للجنس ، وكان لصالح الإناث في الممارسات الأكاديمية و استخدم ثلاثة أبعاد هي :

١- التخطيط ٢- التطبيق ٣- التقويم .

في الاستبانة التي استخدمها في الدراسة .

دافعة الإنجاز

Achievement Motivation

تلعب دافعة الإنجاز دوراً هاماً وخطيراً في رفع مستوى أداء الفرد وإنجازه في مختلف المجالات والأنشطة التي يواجهها ، وهذا ما أكدته ماكليلاند (McClelland, 1967) في كتابه (The achieving society) حين رأى أن مستوى الإنجاز الاقتصادي في أي مجتمع هو حوصلة الطريقة التي ينشأ بها الأطفال في هذا المجتمع ، ولدافعة الإنجاز دور هام بالنسبة للفرد وتحصيله الدراسي والمجتمع الذي يعيش فيه (في عبد اللطيف، ١٩٩٠) ، وان البحث في دافعة الإنجاز من شأنه المساهمة في إسهامات تطبيقية ، ويمكن أن تكون ذات آفاق بعيدة المدى بالنسبة لتقدير الفرد والمجتمع (شقوش، ١٩٧٩).

ويعرف موراي (Murray, 1938) مفهوم دافعة الإنجاز على انه تحقيق الأشياء التي يراها الآخرون صعبة ، والسيطرة على البيئة والتحكم بالأفكار ، وسرعة الأداء ، والاستقلالية والتغلب على العقبات وبلوغ معايير الامتياز والاعتزاز بالذات وتقديرها بالممارسة الناجحة للقدرة (في الفحل، ١٩٩٩) .

ويعرف ماكليلاند (McClelland, 1967) دافعة الإنجاز بأنها الأداء في ضوء معايير الامتياز والتلوك أو هو الرغبة في النجاح (في كراجه، ١٩٩٧) .
وورد في موسوعة علم النفس والتحليل النفسي تعريف لدافع الإنجاز ونصه : "هو الحافز للسعى إلى النجاح وتحقيق نهاية مرغوبة ، أو الدافع للتغلب على العوائق ، أو الإنتهاء بسرعة من أداء الأعمال على خير وجه (في الحامد، ١٩٩٦) .

ويعرف عبد الحميد (١٩٩٠) دافع الإنجاز على انه جهاد الفرد للمحافظة على مكانة عالية حسب قدراته في كل الأنشطة التي يمارسها ويحقق بها معايير التفوق على أقرانه ،حيث يكون القيام بهذه الأنشطة مرتبط بالنجاح أو الفشل (في عبد العال، ١٩٩٧) .

ويرى النابليسي (١٩٨٦) أن دافع الإنجاز هو الرغبة أو الميل لعمل الأشياء بسرعة، أو على نحو جيد ،وممارسة القوة والقيام بالأعمال الصعبة،ويشير سميث (Smith, 1969) أن هناك نوعين أساسين من دافعية الإنجاز على أساس مقارنة الفرد بنفسه أو بالأخرين وهما:

١-دافعة الإنجاز الذاتية .

وهي تتضمن تطبيق المعايير الشخصية الداخلية في الموقف كما يمكن أن تتضمن معيار مطلق للإنجاز .

٢-دافعة الإنجاز الاجتماعية .

وهي التي تتضمن معايير التفوق التي تعتمد على المقارنة الاجتماعية في الموقف. ويمكن أن يعمل كلاهما في الموقف نفسه ولكن قوتهمما تختلف(في تركي، ١٩٩٠).

ونعرف تركي (١٩٩٠) دافع الإنجاز :على انه الرغبة في النجاح والتفوق وإتمام الأعمال على وجه مرضي في الوقت المحدد «حيث تعود هذه الأعمال على الفرد بالشعور بالرضى عن الذات وزيادة ثقته بنفسه والمتاثرة من اجل تحقيق النجاح ، والاحتفاظ بمستويات عالية من النشاط ، ومنافسة الآخرين والتفوق عليهم ، والغلب على العقبات من اجل التمكّن من البيئة وتحقيق مستويات عالية من الإتقان والتفوق.

ومن خصائص الدافع للإنجاز انه ينمّي لدى الفرد السعي نحو الإتقان والتميز والقدرة على تحمل المسؤولية والقدرة على التنافس مع الغير والقدرة على تحديد الهدف والقدرة على استكشاف البيئة والقدرة على تحقيق الهدف (عبد الخالق والنيل، ١٩٩٢) .

ووضع هيرمانز (Hermans, 1970) مقياساً لدافعة الإنجاز ، واحتوى على عشرة

صفات(في الحامد، ١٩٩٦) و هي :

- ١-مستوى الطموح المرتفع .
- ٢-السلوك الذي تقبل فيه المغامرة.
- ٣-القابلية للتحرك للأمام .
- ٤-المتأثرة .
- ٥-الرغبة في إعادة التفكير في العقبات .
- ٦-إدراك سرعة مرور الوقت .
- ٧-الاتجاه نحو المستقبل .
- ٨-اختيار مواقف المنافسة مقابل المواقف العاطفية .
- ٩-البحث عن التقدير .
- ١٠ - الرغبة في الأداء الأفضل .

ويتضح من التعاريفات السابقة لدافع الإنجاز إنها تتكون من عدة مكونات وهي : الإنقان ، والاستقلالية ، والمنافسة ، والامتياز ، والتفوق ، والنجاح ، والنشاط ، والتحمل ، والمثابرة ، وفهم البيئة ، وتقدير الذات ، والطموح .

وليس غريباً أن يجد ماكيلاند (McClelland, 1967) أن هناك علاقة موجبة بين دافعية الإنجاز والنمو الاقتصادي من خلال دراسته للمجتمعات (in Weiner, 1992). فإذا نظرنا إلى مكونات دافعية الإنجاز فنرى أن جميعها تساهم في تقدم الفرد وتطوره مما يتراك أثراً على تقدم المجتمعات ، وهذا ما أكدته النابلسي (1986) بإنجاز الفرد من أهم المعايير التي يقاس بالنسبة تقدم إليه تقدم المجتمع ، وإن أهمية الدافعية تتضح من خلال مكوناتها .

وتؤكد الغريب (1996) على وجود علاقة بين المعلم المحبوب الذي يتصف بالصفات الإنسانية والخلاقية والمظهر العام والتمكن من المادة العلمية والقيادة الديمocratية واحترام التلاميذ إلى التحصيل ، وإن الأثر الذي يتركه المعلم في التلميذ معقد ومتعدد الأوجه ، فمنه خاص بالمعلومات ومنه بالميل والاتجاهات والأهداف ، ويرى بخيت (1984) إن تشغيم المعلم له دور في تنمية دافع الإنجاز لدى التلاميذ ، وترى لنجل وآفدون (1988) أن المعلمين يلعبون دوراً هاماً في تنمية السلوك المرتبط بالإنجاز (في عبد العال، 1997) . وعلى المعلم أن يعمل على تشجيع التلاميذ وإثارة دافعيتهم (جابر، 1998) ، لأن حاجة التلميذ إلى التشجيع كحاجة النبطة إلى الماء ، وعندما يكون التشجيع ملائماً فإن التلاميذ يحقّقون الرضا من النتعلم أكثر بشكل كبير (حميدة، 1998) ، بحيث أن الإنجاز يتأثر بالروح المعنوية وجود الإشارة وجذب الانتباه في عملية التعليم ، وزيادتها في حياة التلاميذ يعمل على رفع قدرة التلميذ على الإنجاز (عدس، 1995) .

أهمية مكونات دافعية الإنجاز و دور المعلم في تطورها .

مستوى الطموح :

إن الطموح عند الفرد يعتبر مقياساً لنجاحه أو فشله ويؤثر المعلم في مستوى طموح الفرد (الكناني والكندي، 1992) ويستطيع المعلم تحسين مستوى طموح الفرد من خلال إعطاء ذلك الفرد فكرة جيدة عن نفسه ويساعده في فهم ذاته وقدراته ومهاراته ، ويتأثر الطموح بخبرات النجاح والفشل (الشايسب، 1999). أشار كل من روزن و اندريد (Rozen & Andrade, 1959) أن الأشخاص ذوي الدافعية العالمية للإنجاز لديهم مستوى عالي من الطموح بالنسبة لذوي الدافعية المنخفضة للإنجاز (في عبد الطيف، 1994) ، وقام هيرمانز

(Hermans, 1970) باعتبار الطموح واحدة من الصفات العشرة التي وضعها لقياس دافعية الإنجاز، وان الإنجاز العالى يقابل مستوى عالى ومرتفع من الطموح ، (في الحامد، ١٩٩٦) ويؤثر المعلم وجماهرة الأقران في مستوى طموح الفرد وتقدير الفرد لذاته ، فالתלמיד يضع لنفسه عادة مستوى طموح يلائم معايير الجماعة (الكتاني والكندي، ١٩٩٢) ، وأوضح إيزنك ولوسون (Eysenck & Wilson, 1970) إن الأشخاص الذين يحصلون على درجات مرتفعة في تقدير الذات لديهم قدر كبير من الثقة في قدراتهم ويشعرون بالجذارة والفائدة وانهم محظوظون ، وان تقدير الذات المرتفع يساعد الفرد على التوافق ويستطيع أن يواجه موقفاً الفشل (في الفحل، ٢٠٠٠).

إن دافعية الإنجاز أحد العوامل التي تؤثر في النجاح والفشل في المستقبل ، وان ذوي الدافعية العالية للإنجاز يميلون إلى بذل الجهد للحصول على النجاح في كل المواقف المختلفة وان دافعية الإنجاز العالية عند الأفراد تحسن من أدائهم الأكاديمي (عبد اللطيف، ١٩٩٠) . وان الفرد يشعر بالرضا نتيجة لأدائه عمل ما بنجاح ويشجعه على مباشرة أعمال أخرى أكثر صعوبة ، وان الفرد يشعر بعدم الرضا والاستياء إذا لم ينجح ، ويضعف احتمال ممارسته لأعمال أخرى مشابهة (الكتاني والكندي، ١٩٩٢) ، وان النجاح يجعل التلميذ يثق بنفسه ويشعره بالأمان ويدفعه إلى عمل آخر و يتضاعف النجاح إذا وجد التلميذ تشجيعاً من حوله (مطاوع، ١٩٨٦) .

ووجد عبد العال (١٩٩٧) في دراسته إن تشجيع المعلم للتلاميذ وتقديره لأدائهم وتعاونه معهم يرفع من مستوى تحصيلهم ، ويدفعهم إلى العمل وتحمل المسؤولية ويحثهم على المنافسة ، وان هناك علاقة بين خصائص المعلم الشخصية والاستقلال والمنافسة عند التلاميذ ، وعندما يتناقض الفرد مع غيره يزيد من الجهد الذي يبذله ، وحينما يعرف بأنه سوف يحصل على التقدير الاجتماعي عندما ينجز عملاً ما فإنه يبذل جهد أكبر على هذا العمل وهذا يترك أثراً إيجابياً في تقدم المجتمع (كراجه، ١٩٩٧) .

وان ذوي الحاجة العالية للإنجاز يفضلون العمل لصالح المجموعة دون العمل لأنفسهم ودون مقابل ، ويوجد لديهم نظرة مستقبلية بعيدة المدى (جبر، ١٩٨٧) .

وكانت نتيجة دراسة عبد العال (١٩٩٧) تعلن عن وجود علاقة بين خصائص المعلم الناجح ودافعية الإنجاز عند التلاميذ في جميع مكوناتها : الاستقلال والمنافسة وعدم الخوف من الفشل الخ ، ويمكن زيادة دور المعلم في رفع دافعية الإنجاز عند التلاميذ من خلال إلقاء بدورات تدريبية خاصة منها ما يتعلق بطرق التدريس حيث ذكر هادسبيث (Hadspeth)

(1992)، لأن أسلوب المعلم في التدريس له تأثير كبير على اتجاهات الطلبة نحو التعلم وخاصة التعلم الذاتي . و من الدورات ما يتعلق بتطوير شخصية المعلم بحيث أنها لا تقل أهمية عن النواحي الأكاديمية والمهنية له ، وهذا ما أكدته جبريل (1990)، (في عبد العال. 1997) .

مشكلة الدراسة و أسئلتها:

وجد الباحث من خلال مراجعته لبعض الدراسات والبحوث الفلسطينية ، أنها اهتمت بدراسة أوضاع المعلمين من وجهة نظر المعلمين أنفسهم أو من وجهة نظر مديرى المدارس أو عقد مقارنة بين تقييم المعلمين لأنفسهم وتقييم الطلبة لهم وهذه الطرق وحدها لا تكفي للتعرف على أوضاع المعلمين ، ومن خلال مناقشته مع المعلمين بما يخص واقع التعليم ، وعدم وجود رغبة لدى الكثير من الطلبة في متابعة تعلمهم ، وبعضهم يترك التعلم بسبب طبيعة المعاملة من قبل المعلمين .

في ضوء ما سبق ظهرت مشكلة الدراسة لدى الباحث في عدم تنظيم وتحطيم برامج تدريب المعلمين بطريقة متكاملة في تنمية المعلمين ، وكذلك ضعف رغبة الطلبة في التعلم ، وبالتحديد يمكن إيجازها بالإجابة عن الأسئلة التالية :

- ١- ما مستوى فاعلية معلمى المرحلة الثانوية في المدارس الحكومية في محافظة جنين من وجهة نظر الطلبة ؟
- ٢- ما درجة دافعية الإنجاز لدى طلبة المرحلة الثانوية في المدارس الحكومية في محافظة جنين ؟

أهداف الدراسة :-

هدفت الدراسة إلى تحقيق ما يلي :

- ١- معرفة مستوى فاعلية المعلمين الذين يدرسون المرحلة الثانوية في المدارس الحكومية في محافظة جنين من وجهة نظر الطلبة وأثر متغيرات الجنس والصف والفرع ومكان المدرسة ومعدل الطلبة في الفصل الأول والمادة الدراسية عليها.
- ٢- معرفة الدرجة التي يحصل عليها طلبة المرحلة الثانوية في المدارس الحكومية في محافظة جنين على اختبار دافعية الإنجاز وأثر متغيرات الجنس والصف ومعدل الطلبة في الفصل الأول عليها.
- ٣- الكشف عن العلاقة بين فاعلية المعلم و دافعية الإنجاز .

أهمية الدراسة :

تتضخح أهمية الدراسة من خلال اجابتها على أسئلة الدراسة والبحث عن حلول لمشكلة الدراسة بحيث أن استمرار المشكلة يترك أثرا سلبيا على العملية التعليمية ، وعلى الطلبة ، وعلى المجتمع الفلسطيني بشكل عام .

وقد ترك هذه الدراسة أثرا ايجابيا على المجتمع الفلسطيني :

- ١- قد تستفيد منها وزارة التربية والتعليم في تطوير المناهج المدرسية ، وفي تصميم وتحطيم برامج التدريب للمعلمين أثناء الخدمة ، وكذلك في تصميم بطاقات تقويم المعلمين .
- ٢- وقد تستفيد منها الجامعات الفلسطينية في إضافة بعض المواد الإجبارية لطلبتها أثناء الدراسة الجامعية ، من أجل رفع مستوى أدانها في إعداد المعلمين قبل الخدمة .
- ٣- ويمكن أن تستفيد منها الجامعات العربية في مواجهة قضايا مشابهة .
- ٤- وقد تساهم في رفع مستوى التعليم والمعيشة لأبناء المجتمع الفلسطيني .
- ٥- وقد تساعد المعلمين في تطوير أدائهم .

فرضيات الدراسة :

حاولت الدراسة فحص الفرضيات الصفرية التالية :

- ١- لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ($0,05-\alpha$) في فاعلية معلم المرحلة الثانوية في المدارس الحكومية في محافظة جنين من وجهة نظر الطلبة تعزى لمتغيرات الجنس ، والصف ، والفرع ، ومكان المدرسة ، ونوع المادة الدراسية ، ومعدل الطلبة في الفصل الأول عليها.
- ٢- لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ($0,05-\alpha$) في دافعية الانجاز لدى طلبة المرحلة الثانوية في المدارس الحكومية في محافظة جنين تعزى لمتغيرات الجنس ، والصف ، والفرع ، ومكان المدرسة ، ونوع المادة الدراسية ، ومعدل الطلبة في الفصل الأول عليها.
- ٣- لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ($0,01-\alpha$) بين فاعلية معلمي المرحلة الثانوية في المدارس الحكومية في محافظة جنين ودافعية الانجاز لدى الطلبة فيها .

حدود الدراسة :

تم اجراء هذه الدراسة على طلبة المرحلة الثانوية في المدارس الحكومية في محافظة جنين من خلال استجابة الطلبة في الصفين الأول الثانوي و الثاني الثانوي على الاستبانة المعدة لقياس فاعلية المعلم و مقياس دافعية الإنجاز ، في الفصل الثاني من العام الدراسي ٢٠٠١/٢٠٠٠ .

مصطلحات الدراسة :

دافعة الإنجاز (Achievement Motivation) :

وورد في موسوعة علم النفس والتحليل النفسي تعريف لدافع الإنجاز ونصه : " هو الحافز للسعى إلى النجاح وتحقيق نهاية مرغوبة ، أو الدافع للتغلب على العائق ، أو الإنتهاء بسرعة من أداء الأعمال على خير وجه (في الحامد، ١٩٩٦) " ويعرف عبد الحميد (١٩٨٠) دافع الإنجاز على انه جهاد الفرد للمحافظة على مكانة عالية حسب قدراته في كل الأنشطة التي يمارسها ويتحقق بها معايير التفوق على أقرانه ، حيث يكون القيام بهذه الأنشطة مرتبط بالنجاح أو الفشل (في عبد العال، ١٩٩٧) .

والتعريف الإجرائي لها في هذا البحث هو : الدرجة التي يحصل عليها الطالب على اختبار دافعية الإنجاز .

فاعلية المعلم (Teacher Effectiveness) :

ويعرفها جونسون (Johnson, 1972) فاعلية المعلم بأنها : "توظيف ماهر للكفاءة بشكل يؤدي إلى تحقيق الهدف الذي تم توظيفها من أجله " (في القصير، ١٩٨٩) .

وتعرفها بترisha (Patricia, 1975) بأنها : "الأهداف السلوكية المحددة تحديداً دقيقاً ، و التي تصف كل المعرفات والمهارات والاتجاهات التي يعتقد أنها ضرورية للمعلم إذا أراد أن يعلم تعليماً فعالاً (في القصير، ١٩٨٩) .

والتعريف الإجرائي لها في هذه الدراسة هو : درجة التقدير التي يحصل عليها المعلم من خلال استجابة طلبة المرحلة الثانوية على استبانة فاعلية المعلم .

المرحلة الثانوية :

هي المرحلة الدراسية التي تضم الصفين الأول الثانوي والثاني الثانوي في المدارس الحكومية .

الفصل الثاني

الأدب التربوي والدراسات السابقة

- دراسات هدفت لمعرفة أداء المعلم في مهنته .

- دراسات هدفت لمعرفة فاعلية المعلم في مادة دراسية .

- دراسات هدفت لمعرفة فاعلية المعلم في أحد أبعاد فاعلية المعلم .

- دراسات هدفت لقياس دافعية الإنجاز .

- دراسات هدفت لمعرفة العلاقة بين فاعلية المعلم ودافعية الإنجاز .

٥٤٣٨٦٢

الفصل الثاني

الأدب التربوي والدراسات السابقة

أولاً: الأدب التربوي

إن فاعلية المعلم هي موضع اهتمام التربويين والمربين والمشরفين في العالم حيث شهد العالم في النصف الثاني من القرن العشرين اهتماماً واضحاً في التعليم، ونظراً لأن المعلم هو الركيزة الأساسية في العملية التعليمية حظي بقدر كبير من هذا الاهتمام، حيث تم عقد كثيراً من المؤتمرات والندوات في العالم – وذلك في السنوات الأخيرة – التي تهتم بإعداد المعلم وتدريسه وكيفية متابعته، وطرق تقويمه من أجل تحسين أدائه والعمل على زيادة فاعليته ورفع مستوى إنتاجه.

وهناك كثيراً من المنظمات العالمية والعربية التي اهتمت بالمعلمين وعملت على رفع مستوى إعدادهم وتأهيلهم لمهنة التعليم منها:-

- ١- منظمة العمل الدولية -اليونسكو -.
- ٢- اللجنة القومية الأمريكية .
- ٣- المنظمة العربية للتربية والعلوم الثقافة .
- ٤- مكتب التربية العربي لدول الخليج .
- ٥- المنظمة الإسلامية للتربية والعلوم والثقافة .

و مع انه تم تحديد من هو المعلم الا أن هناك اختلاف في تحديد الخصائص والسمات التي تحدد فاعلية المعلم ، حيث ظهر في كثير من الدول اتجاهات متنوعة لتقويم عمل المعلم ، فبعضهم يرى أن خصائص المعلم الفعال يمكن ملاحظتها في الطلبة من خلال تحصيلهم ، وبعضهم يرى أن هذه الخصائص تتحصر في المعلم نفسه ويمكن ملاحظتها أثناء أداء المعلم التعليمي (أبو شمار، ١٩٩٠) . وظهر هناك عدة تعريفات لفاعلية المعلم ، ويعرفها جونسون (Johnson, 1972) بأنها توظيف ماهر للكفاءة بشكل يؤدي إلى تحقيق الهدف الذي توظف من أجله ، وتعرفها باتريشا (Patricia, 1975) بأنها الأهداف السلوكية المحددة تحديداً دقيقاً ، والتي تصف كل من المعارف والاتجاهات والتي يعتقد أنها ضرورية للمعلم إذا أراد أن يعلم تعليماً فعالاً (في القصیر، ١٩٨٩)

خصائص وسمات المعلم الفعال:-

يرى شنك (Ching, 1999) أن الأبحاث والدراسات السابقة حددت فاعلية المعلم بإطار ضيق وهو التركيز على طريقة تدريسه داخل غرفة الصف فقط، ولم تأخذ التطور السريع في المجتمعات وأثره على فاعلية المعلم وعلى متطلبات المجتمع الجديدة. ويرى أن للمعلم عدة أدوار ومسؤوليات يجب أن يؤديها وتتضمن: التعليم وتطويره، وإدارة الصف، وتطوير المنهاج، وأن يحافظ على تعلم مستمر لنفسه، وأن يتصل مع الأهالي ومؤسسات المجتمع وي العمل على خدمة مجتمعه، وأن فاعلية المعلم يجب أن تقام من خلال قيامه بهذه الأدوار والمسؤوليات وليس فقط في طريقة التدريس داخل غرفة الصف. لقد اختلفت الآراء ونتائج البحث في تحديد خصائص وصفات المعلم الفعال، إلا أنها وجدت افتراق إيجابي بين بعض الكفايات التدريسية والتدرис الفعال وزيادة تحصيل الطلبة، ومن أهم هذه الكفايات: الوضوح أثناء عرض الدرس، التنوع في النشاطات التي يقوم بها المعلم، حماس المعلم أثناء التدريس والتأكيد على أهمية تعلم الطلبة وتجنب النقد اللاذع لهم، وإتقان المادة الدراسية، واستخدام مستويات متمايزة من الأسئلة، والجدية في التدريس، والنقد البناء لإجابات الطلبة، والتنظيم المعرفي للدرس (الشامي، ١٩٩٤).

وقد حدد رutherford (1971) خصائص المعلم الفعال (في الخزوز، ١٩٩٥)

بما يلي :-

- ١- يستخدم المرونة في طرق التدريس .
- ٢- يستخدم التجريب .
- ٣- ملاحظة العالم من وجهة نظر المتعلم .
- ٤- يتقن مهارة إثارة الأسئلة .
- ٥- يظهر اتجاهات ودية نحو المتعلم .
- ٦- على علم ومعرفة بالمادة الدراسية .
- ٧- يتقن مهارة الاتصال وال الحوار مع المتعلمين .

ووجد الحاج (١٩٨٦) إن المعلم الفعال يتميز بعدم التحفظ والذكاء، وبالضمير الحي، وبحبه للمغامرة والتجديد، وميله إلى الثقة بالآخرين، والواقعية في سلوكه وتصرفاته (في أبو شمار، ١٩٩٠).

ويرى راينز (Ryans, 1960) إن الصفات الشخصية للمعلم الفعال هي: أنه يتقبل سلوكيات طلابه ويظهر نحوهم مشاعر الود، واجتماعي، وقابل للتطور، ويستمتع بعلاقاته مع طلابه، ويحذ الإجراءات غير المباشرة، وهو مستمع جيد، ويشارك طلابه ويستخلص الأفكار حولهم، ويعطوف وحنون ويظهر اهتماما بالفن والأعمال الإبداعية والثقافية، قادر على التكيف مع النظام التعليمي والاجتماعي في المدرسة (في الربضي، ١٩٩٤).

وتلخص الغريب (١٩٩٦) خصائص المعلم الفعال (في عبد العال، ١٩٩٧) بما يلي :-

- 1 الخصائص الإنسانية: وهي الخصائص التي تتعلق بالمشاركة الوجدانية، والعطف، والعمل على مشاركة التلميذ، ومساعدتهم في حل مشكلاتهم، والمرح، والبشاشة.
- 2 الخصائص الخلقية: وهي تتعلق بمبادئ المعلم، و‘مثله’ واتجاهاته، مثل العدالة والأخلاق الحميدة.
- 3 المظاهر العام: ويشمل الأنافة والترتيب وحسن اختيار الملابس والصوت المتنزن وسماحة الخلق.
- 4 التمكن من المادة: وتشمل تمكن المعلم من مادته والعنایة بإعداد الدرس واستخدام طرق تربوية تساعد على الفهم.
- 5 نوع القيادة: وهي الخصائص المميزة للقيادة الديمocrاطية مثل احترام آراء الطلبة والاشتراك معهم في بعض أنواع النشاط.
- 6 احترام القوانين: ويشمل احترام المواعيد وقوانين المدرسة.

وقرر متشنر (Michner, 1983) إن هناك خمسة صفات تميز المعلم الفعال وتجعله

يحقق مهمته بنجاح وهي:

- 1- فهم إيجابي للفلسفة التربوية السائدة في المجتمع.
- 2- التمكن الكافي من المادة الدراسية.
- 3- الإعلام بأكثر من أسلوب من أساليب التدريس.
- 4- فهم طبيعة المتعلمين.
- 5- امتلاك المعلم الاستعداد الذاتي للتدريس.

ومن صفات المعلم الفعال أيضا البحث عن الحقيقة والدفاع عنها، والتفاوض الذكي المبني على الواقع المدروس، والتفاعل الاجتماعي مع البيئة المحيطة، والعطف والتسامح وفهم ظروف الطلاب النفسية والاجتماعية، والمثل الطيب والقدوة الصالحة للطلبة (في الشامي، ١٩٩٤).

ويرى الناشف وشفشق (١٩٨٢) إن المعلم الفعال يجب أن تتوفر فيه الخصائص التالية

بطريقة واضحة :-

١-الخصائص الجسمية مثل: صحة البدن وسلامة الحواس والحيوية والتوازن النفسي والانفعالي .

٢-الخصائص العقلية مثلاً القدرة على التصرف الحكيم، ودقة الملاحظة .

٣-الخصائص النفسية والانفعالية، مثل القدرة على استخدام التعزيز، والاتزان الانفعالي، والقدرة على التكيف .

٤-الخصائص الخلقية مثل التمسك بأهداف الدين والمحافظة على قيم المجتمع وتقاليده وعاداته وتنميتها لدى التلاميذ، والشفقة والرحمة تجاه التلاميذ (في الخروز، ١٩٩٥).

ووجد كرستن (Christine, 1983) أن أفضل عشرة خصائص للمعلم الفعال (في

أبو شنار، ١٩٩٠) هي :

١-يضبط الصف دائمًا .

٤-يناقش الواجبات.

٣-أمين.

٥-لا ينقل مشكلاته الشخصية إلى حيز التأثير على الطالب .

٦-يعامل الطالب باحترام .

٧- لا يسخر من الطالب .

٩-يهتم بعمله .

٨-اتجاهاته إيجابية .

١٠-مستمع جيد .

ويرى عبد العال (١٩٩٧) أن أهم خصائص المعلم الفعال هي: التسامح والمرؤنة والاحترام وحب المهنة والانبساط وحسن المظهر .

وقد وجد ريانز (Ryans, 1960) أن المعلمين الفعالين وديون وكرباء ومشاركون في النشاطات الاجتماعية ويتمتعون بعلاقات طيبة مع الطلبة وذلك من خلال دراسة أجراها حول خصائص المعلمين في المرحلة الثانوية والابتدائية (في الخروز، ١٩٩٥) .

ووجد فيبيان (Fabian, 1975) في دراسة أجراها لمعرفة كفاءة المعلم في التدريس ، بأن المعلم الكفاء يتميز بأنه مبدع ومنظم في سلوكه ومسطير على الموقف ومتقبل لمشاعر طلبته أثناء التدريس داخل حجرة الصف . ووجد ثروت (١٩٩٣) في دراسة أجراها حول إعداد المعلم من وجهة نظر إسلامية ، بأن هناك عدد من الصفات الشخصية للمعلم و التي تتوقف عليها فاعليته في التدريس (في البابطين، ١٩٩٦) ومنها :

١-أن يكون المعلم سليم العقل صحيح البدن .

٢-أن يكون المعلم ذو اهتمام وعناية بتحصيل العلم .

٣-أن يكون سلوك المعلم مطابق لأقواله .

٤-أن يكون المعلم بشوشًا وعطوفاً في تعامله مع طلابه ويعاملهم برفق وبعدل .

- ٥-أن يكون المعلم قادراً على مراعاة استعدادات الطلبة وميلهم واتجاهاتهم نحو التعليم .
- ٦-أن يكون المعلم على خلق عالي .

وفي دراسة زجموند (Zigmond, 1996) والتي بعنوان ما الذي يجعل المعلم فاعلاً؟

ووجد ست مميزات للمعلم الفعال (في فطوير، ١٩٩٩) وهي :

- ١-لديهم شخصية نشطة وذاكرة قوية .
- ٢-متمكنون بشكل قوي في المادة التي يدرسونها .
- ٣-لهم معرفة مسبقة بعموميات وخصوصيات التربية .
- ٤-يستطيعون ترجمة المعرفة إلى تطبيق .
- ٥-يعرفون بأن عملية التدريس طويلة الأمد .
- ٦-قادرون على تحقيق أهداف العملية التعليمية .

ويرى عدس (١٩٩٦) بأن هناك خصائص وصفات مشتركة للمعلمين الفاعلين وهذه الصفات هي :البشاشة والحيوية والحماس والعدالة والأمانة والذكاء والتحلي بالأخلاق الحميدة والصبر والاحتمال وروح المعرفة والاستقهام وتنوّق النكتة والجمال والإحساس بالقدرة والكفاية في العمل والإنجاز والاختبارات وهو منمك من مادته.

ووجد بيرت (Peart, 1999) أن المعلم الفعال يمتلك الخصائص التالية :

- ١-مهارات شخصية عالية .
- ٢-التمكن من المادة التي يدرسها .
- ٣-القدرة على إثارة دافعية الطلبة نحو التعلم .
- ٤-توقعات عالية للطلبة .

ووجد جيف وسمارت (Jeff & Smart, 1997) أن هناك خصائص أساسية للمعلم

الفعال هي :

- ١-احترام الطلبة .
- ٢-إثارة دافعية الطلبة نحو التعلم .
- ٣-مهارة تنظيم وعرض الدرس .

ولقد ركزت جامعة أوهاريو على ثمانى كفايات شخصية ووظيفية لقياس كفاية التدريس لدى معلميها والذين يتخرجون منها (حمدان، ٢٠٠٠) وهي :

- ١- النضج والتوازن العاطفي مثل : الثقة بالنفس .
- ٢- جذب اهتمام التلاميذ والتعايش معهم مثل: العدل.
- ٣- الفعالية الوظيفية والإدراكية مثل المبادرة في تخطيط الدرس .
- ٤- العلاقات الإنسانية مع المجتمع المحلي .
- ٥- الاهتمامات والأنشطة مثل أنشطة وقضايا المجتمع .
- ٦- إدارة الفصل .
- ٧- معرفة مادة التخصص .
- ٨- الأساليب التربوية الخاصة .

ويرى الشلي (٢٠٠٠) إن المعلم الجيد يتميز بعدة خصائص أهمها :

- ١- التأهيل العلمي ، أي التمكن من المادة التي يدرسها .
- ٢- التأهيل التربوي ، أي فهم الأهداف التربوية .
- ٣- التأهيل النفسي أي إظهار حب لمهنته وإدراك أهمية دوره في الحياة .
- ٤- أن يمتلك فن التعامل مع الآخرين .
- ٥- إتقان إدارة الصف .
- ٦- الشخصية القوية الجذابةمحبوبة مع ثقة عالية في النفس .
- ٧- الصحة واللياقة البدنية الازمة للتعليم .
- ٨- التمسك بالقيم وأدب المهنة وأخلاقياتها .
- ٩- الشعور العالي بالمسؤولية .
- ١٠- تتطبق أقواله مع أفعاله .
- ١١- حب الوطن والأمة والانتماء إليها .

وذكر رامزدن (Ramsden, 1992) ست خصائص أساسية للتعليم الفعال في المرحلة الثانوية (in Patrick & Smart, 1998) هي :

- ١- الاهتمام بتعليم المادة وشرحها بوضوح .
- ٢- التقييم الملائم للطلبة وتزويدهم بالغذية الراجعة .
- ٣- تشجيع الطلبة الاستقلالية والضبط السلوكي .
- ٤- أن تكون الأهداف واضحة ومثيرة للطلبة .

- ٥-احترام الطلبة .
- ٦-الاستفادة من قدرات الطلبة .

ولقد قامت دراسة حديثة بحصر عشر كفايات أساسية للتعليم المدرسي وهي تكون معاً ما يعرف بالشخصية التربوية المتكاملة ، وتضم كل واحدة من هذه الكفايات عدة قدرات ومهام فرعية (حمدان، ٢٠٠٠) وهذه الكفايات هي :

- ١-التحضير للدرس مثلًا اختيار وتطوير أنشطة التعليم .
- ٢-إدارة الصف مثلًا المحافظة على انتباه التلاميذ .
- ٣-توجيه السلوك الصفي مثلًا تعزيز السلوك الجيد للتلاميذ .
- ٤-التمكن من مادة التدريس .
- ٥-تنوع طرق التدريس .
- ٦-الأسئلة الصافية مثلًا توقيتها .
- ٧-استعمال الوسائل التعليمية المناسبة .
- ٨-المحافظة على المواعيد والأحكام المدرسية .
- ٩-التكيف والتعاون مع الآخرين .
- ١٠-الشخصية العامة مثل المظهر .

ووجد ويندل وهيسير (Wendell & Heiser, 1992) من خلال دراسة أجرياتها إلى انه توجد مجموعة من الخصائص التي يجب توافرها في المعلم حتى يصبح التدريس ناجحاً وهي :

- | | | |
|------------------|-------------------|----------------|
| ١-حسنة الدعابة . | ٢-الحماس | ٣-الابتكارية . |
| ٤-الأداء الفعال | ٥-احترام الطلبة . | |

ووجد سيثي وباتل (Sithi & Patel, 1985) من خلال دراستهما للعلاقة بين فاعلية المعلم والإبتكارية والذكاء والنضج الانفعالي وقبول الذات ، إن المعلمين الذين حصلوا على درجات مرتفعة في الإبتكارية والذكاء والنضج الانفعالي وقبول الذات أكثر فاعلية من المعلمين الذين يحصلون على درجات منخفضة في المتغيرات نفسها (في الصباطي، ١٩٩٧) .

واحتوت قائمة عبد العال (١٩٩٧) على عدة خصائص لقياس نجاح المعلم وفاعليته في تحقيق دوره ، وهذه الخصائص هي :

- ١- خصائص تدريسية مثل التمكّن من المادة و تخطيط الدرس .
- ٢- خصائص اجتماعية مثل المشاركة الوجاذبية والعطف على الطلبة والبشاشة .
- ٣- خصائص شخصية مثل المظهر العام والثقة في النفس .
- ٤- خصائص إدارية مثل الالتزام بقواعد المهنة .
- ٥- خصائص خاصة بالامتحانات والتقويم مثل إعداد الامتحانات وأساليب التقويم.

ويرى براون وأنكنز (Brown & Atkins, 1993) أن هناك ثلاثة خصائص للمعلم الفعال (in Patrick & Smart, 1998) هي :

- ١- حريص على التعلم .
- ٢- يحافظ على النظام .
- ٣- يثير دافعية الطلبة نحو التعلم .

وقد وجد الخطيب (1998) أثناء دراسته أن أنماط المعلمين في فلسطين تتقسم إلى :

- ١- المعلم الديمقراطي .
- ٢- المعلم التسلطى .
- ٣- المعلم التقليدى .
- ٤- المعلم الترسلى .

واعتبر أن المعلم الفعال يتمثل في المعلم الديمقراطي ومن خصائصه :

- أ- ينمى روح القيادة الجماعية في الصف ويشرك الطلبة في اتخاذ القرار .
- ب- ينمى الاتجاه النقدي لدى الطلبة .
- ج- ينمى العلاقات الإنسانية بين الطلبة .
- د- ينمى القيم الاجتماعية والأخلاقية لدى طلبه .
- هـ- ينمى روح العمل الجماعي عند الطلبة .

ومن أجل أن يقوم المعلم بدوره بفاعلية عليه أن يستخدم إستراتيجيات التدريس التالية :

- ١- أن يكون المعلم قادر على مواجهة الطالب بموافق كثيرة جداً .
- ٢- الربط بين العناصر والأفكار المتبااعدة ، والربط بين النظرية والتطبيق في الحياة .
- ٣- استخلاص عناصر جديدة واستخدامها في المواقف التعليمية من أجل تنمية روح المبادرة لدى الطلبة .
- ٤- استخدام أسلوب العصف الذهني .

- ووجد سلامة (١٩٩٢) في دراسة عن خصائص المعلم الناجح كما يراها المشرفون والمديرون والطلبة (في أحمد والمراغي، ٢٠٠٠) وأهمها:
- ١-التمكن من المادة التي يدرسها .
 - ٢-الديمقراطية .
 - ٣-التسامح .
 - ٤-مشاركة التلاميذ في اتخاذ القرارات.
 - ٥-الانتماء للمهنة.
 - ٦-مراجعة الفروق الفردية .
 - ٧-الإمام بأهداف المنهج .
 - ٨-التحلي بالأخلاق الفاضلة .
 - ٩-المحافظة على المظهر العام .

بينما يرى "سترا" (Sintray, 1977) إلى أنه لا توجد مجموعة واحدة من الصفات التي يمكن القول بأنها يجب أن تتوفر في المدرس الجيد، ولكن هناك صفات معينة تعتبر متعلقة بالتدريس الفعال، وهذه الصفات (في موسى، ١٩٩٥) هي :

- ١-مهارات الاتصال .
- ٢-الإمام والتمكن من المادة التي يدرسها .
- ٣-تنظيم جيد للمادة والموضوع .
- ٤- العدالة في وضع الامتحانات وفي تصحيحها .
- ٥-المرونة .
- ٦-تشجيع الطلبة على التفكير والدراسة .
- ٧-الاهتمام والحماسة للموضوع الذي يدرسها .
- ٨-التحضير المتكامل لسادة الحصة .

ثانياً: الدراسات السابقة

ولما كانت الدراسات متعددة ومتتوعة فإن الباحث ارتأى أن يصنف الدراسات السابقة التي تعاملت مع موضوع فاعلية المعلمين ودافعية الإنجاز كما يلي :

- ١- دراسات هدفت لمعرفة أداء المعلم في مهنته .
- ٢- دراسات هدفت لمعرفة فاعلية المعلم في مادة دراسية.
- ٣- دراسات هدفت لمعرفة فاعلية المعلم في أحد أبعاد فاعلية المعلم.
- ٤- دراسات هدفت لقياس دافعية الإنجاز .
- ٥- دراسات هدفت لمعرفة العلاقة بين فاعلية المعلم ودافعية الإنجاز .

١- الدراسات التي هدفت لمعرفة أداء المعلم في مهنته .

ومن الدراسات التي هدفت لمعرفة أداء المعلم في مهنته ما يلي :

دراسة البرغوثي (١٩٩٧) :

و هي بعنوان "دراسة مقارنة بين تقييم طلبة المرحلة الثانوية لمعلميهم وتقييم المعلمين لذواتهم " .

و هدفت هذه الدراسة إلى إجراء مقارنة بين تقييم الطلبة لأداء معلميهم ، وتقييم المعلمين لذواتهم والوقوف على مدى التوافق بين تقييم الطرفين .

وتم اختيار عينة الدراسة بطريقة عشوائية ، وتم استخدام أداة واحدة للطلبة والمعلمين ، واحتوت على أربعة مجالات هي : إدارة البيئة التعليمية وإستراتيجيات التعليم والتواصل الشخصي والتنظيم .

وكانت نتائج هذه الدراسة هي :

- ١- وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسط تقييم الطلبة للمعلمين ومتوسط تقييم المعلمين لأنفسهم لصالح المعلمين .
- ٢- وجود فروق ذات دلالة إحصائية في الدراسة في مجالات التقييم الأربعة .
- ٣- لم تظهر الدراسة أثر للجنس في عملية التقييم .

دراسة البابطين (١٩٩٦) :

هدفت هذه الدراسة إلى تقويم مستوى فاعلية التدريس داخل حجرة الصف لطلاب كلية التربية في الرياض باستخدام بطاقة توكمان، وكانت عينة الدراسة مكونة من (٤٢) طالباً متدرجاً، منهم (١٨) طالباً منتمياً حصلوا على معدلات تراكمية أكثر من (٤) درجات من أصل (٥)، والآخرين حصلوا على معدلات تراكمية أقل من (٢,٧٥) درجة، وأجريت الدراسة في الفصل الثاني من العام الدراسي ٩٦-٩٥.

ولتحقيق هدف الدراسة استخدم الباحث بطاقة توكمان بعد أن ترجمها إلى العربية، وتأكد من مدى ملاءمتها للبيئة السعودية و من مدى تحقيقها لهدف الدراسة، وكانت نتائج هذه الدراسة ما يلي:

- ١ مستوى فاعلية التدريس لدى طلاب التربية الميدانية يتصرف بالإيجابية بشكل عام طبقاً لبطاقة توكمان .
- ٢ لا يوجد فرق ذو دلالة إحصائية بين متوسطي درجات الطلاب المتميزين وغير المتميزين فيما يختص بفاعلية التدريس طبقاً لبطاقة توكمان المعدلة.
- ٣ لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسط درجات فاعلية التدريس للطلاب المتميزين وغير المتميزين في محاور البطاقة التالية : الإبداع و السيطرة على الموقف التعليمي و التنظيم في السلوك و التقبل ورقة المشاعر

دراسة الحمادي (١٩٩٦) :

هدفت هذه الدراسة إلى وضع قائمة بالمهارات اللازمة للمعلمين و التعريف بأهم الاتجاهات في العالم حول المهارات الازمة للتدريس . وتكونت عينة الدراسة من (٣٥١) فووداً من الموجهين العاملين في وزارة التربية والتعليم ومن المعلمين العاملين في المدارس الثانوية الحكومية في مدينة الدوحة ، منهم (١٨٤) من الذكور و (١٦٧) من الإناث ، ويحمل (٢٧٢) منهم مؤهلات تربوية ، أما الآخرون وعددهم (٧٩) لا يحملون مؤهلات تربوية ، وكانت أداة الدراسة إستبانة أعدها الباحث مكونة من (٩١) كفاية فرعية موزعة على (١٥) مهارة أساسية وهي : الأهداف التعليمية وتحليل المحتوى وتنظيمه و تحليل خصائص المتعلم و تخطيط الدرس والوسائل التعليمية وطرائق التدريس و النشاط المصاحب و استئثار الدافعية

و والتعزيز والاتصال و التعامل الإنساني وإدارة الفصل وتنظيمه والأسئلة الصحفية والمراجع والمصادر والتقويم .

و أكدت النتائج أن جميع الكفايات الواردة في الإستبانة حصلت على أوزان نسبية أكثر من (٣) مما يدل على أن جميع المهارات التدريسية لازمة للمعلمين من وجهة نظر أفراد العينة (الحمادي، ١٩٩٦).

دراسة موسى (١٩٩٥) :

هدفت هذه الدراسة إلى الكشف عن مدى قيام عضو هيئة التدريس الجامعي الممارسات الأكademية في المجالات التالية: التخطيط والتطبيق والتقويم والقيام بالأبحاث وحضور الندوات والمؤتمرات .

واستخدم الباحث إستبانة من أجل قياس فاعلية الممارسات الأكademية ، واعتمد عينة عشوائية طبقية من أعضاء هيئة التدريس في الجامعات الفلسطينية ، وبلغ حجم العينة (٢٣٩) عضو من حملت درجة الدكتوراه ، وقد استخدم الباحث الإحصاء الوصفي والتحليلي في معالجة النتائج .

وتوصلت الدراسة إلى النتائج التالية :

- ١- فاعلية الممارسات الأكademية بلغت (٨٦,٤) وهي درجة عالية .
- ٢- اختلفت فاعلية الممارسات الأكademية في الجامعات الفلسطينية، وهي لأفضل منها في جامعة الأزهر مع عدم وجود فروق بينهما .
- ٣- إن المعلمات أكثر فاعلية في الممارسات الأكademية من المعلمين .
- ٤- لم يظهر لمتغيرات: التخصص العلمي والكلية وسنوات الخبرة أثر في فاعلية الممارسات الأكademية .
- ٥- أن فاعلية الممارسات الأكademية المتعلقة بمجال التطبيق أكثر منها في مجال التخطيط والتقويم .

دراسة الشامي (١٩٩٤) :

وهي بعنوان "بعض مهام أعضاء هيئة التدريس وواقع أدانها كما يدركه الطلاب والأعضاء في جامعة الملك فيصل في الإحساء".

وهدفت الدراسة إلى معرفة واقع أداء أستاذ الجامعة للمهام الموكلة إليه من وجهة نظر الطلبة والأساتذة ومعرفة مدى التفاوت بينهما، واستخدم الباحث إستبانة تقيس المهام والصفات التي يفترض توفرها في عضو هيئة التدريس وتم تصنيف هذه المهام والصفات في ثلاثة جوانب :-

- ١- المظهر الشخصي والصفات الشخصية
- ٢- التعاون مع الطلبة وحفزهم على الدراسة وتوجيههم .
- ٣- الأداء التدريسي .

واحتوى كل جانب على عدة أفرع، وشملت عينة الدراسة (٣٧٠) فرداً منهم (١٢٠) عضو في هيئة التدريس و(٢٥٠) من الطلبة في أربع كليات في جامعة الملك فيصل في الإحساء.

دراسة الفاضل والسويدى (١٩٩٧) :

وهي بعنوان "مقارنة بين أداء الطالب المعلم كمتدرب لأداوه كمعلم"، وهدفت هذه الدراسة إلى مقارنة أداء خريجي كلية التربية في جامعة قطر عندما كانوا طلبة في الجامعة وأدواهم عندما التحقوا بوزارة التربية كمعلمين، كما هدفت هذه الدراسة إلى معرفة فيما إذا كانت هناك علاقة إيجابية بين أداء الخريجين كطلبة في كلية التربية في جامعة قطر وأدواهم كمعلمين بالإضافة إلى ذلك هدفت هذه الدراسة إلى اكتشاف المتغيرات التي يمكن أن تستخدم في التنبؤ بالمعلم الناجح أو المعلم الفعال، واعتمدت الدراسة في تحقيق هذه الأهداف على معدلات التخرج العام من كلية التربية بالإضافة إلى حساب معدل مواد التخصص ومعدل المواد التربوية ومعدل مقررات التربية العملية وشكلت هذه المعدلات المتغيرات المستقلة، وقد أعتمد الباحثان على تقارير الموجهين والموجهات الفنية والرقمية للأعوام الدراسية ٩٠-٨٩ إلى ٩٤-٩٣.

تكونت عينة هذه الدراسة من (٢٢٠) المعلم ومعلمة من خريجي عام ٩٣-٨٩ من المراحل الدراسية الثلاث شاملة لمعلمين من كل المواد المدرسية، أسفرت عن وجود

فروق ذات دلالة إحصائية عالية بين متوسط معدل التخرج العام وبين متوسط التقرير الفني الأول ، وهذا يشير إلى أنه بالرغم من الشكوى المستمرة من المسؤولين في وزارة التربية في دولة قطر من مستوى أداء خريجي كلية التربية إلا أن الدرجات التي حصل عليها الخريجون متناقضه مع التقارير الصافية التي صدرت عن بعض المسؤولين في وزارة التربية والتعليم .

كما أوّل صحت هذه الدراسة وجود علاقة إيجابية بين معدلات التخرج من كلية التربية وبين متوسط التقارير الفنية ، بالإضافة إلى ذلك تتضح من نتائج هذه الدراسة أن أقوى المتغيرات في النتيجة بنجاح الخريج كمعلم كانت كالآتي حسب أهميتها : معدل التخرج العام ، ومعدل مقررات التربية العملية ، ومعدل المقررات التربوية ، ثم المرحلة التدريسية ، بينما لم يتضح أي تأثير يذكر لمعدل مقررات التخصص ، وتوصي الباحثان على أن هذه نتيجة هامة تؤكّد أهمية الأعداد المهني في نجاح المعلم.

دراسة دروزة (١٩٩٣) :

هدفت هذه الدراسة التعرف إلى مدى ممارسة المعلم الفلسطيني لعناصر العملية التعليمية و هي: التحليل والتتنظيم و التطبيق والإدارة و التقويم .

تكونت عينة الدراسة من (٤٢٣) معلم و معلمة من يملكون في المدارس الابتدائية والإعدادية التابعة لوكالة الغوث الدولية في منطقة نابلس ، وقد اختيرت العينة بطريقة عشوائية ، و قامت الباحثة بإعداد إستبانة و طبقتها عليهم . وقد استخدمت الباحثة الإحصاء الوصفي والتحليلي في معالجة النتائج .

وكانت نتائج الدراسة ما يلي:

- ١- متوسط أداء المعلمين على لعناصر العملية التعليمية هو (٤,١٣) من خمس درجات .
- ٢- ان المعلمين يمارسون مجال التتنظيم والتحليل أعلى من ممارستهم لمجالات التخطيط والإدارة والتقويم وبفارق له دلالة إحصائية .
- ٣- لم يظهر أثر لمتغيرات : الدرجة الأكاديمية و سنوات الخبرة و عدد الدورات التأهيلية التي يلتحق بها معلم .
- ٤- وجود أثر لنوع المادة التي يدرسها معلم و مدى ممارسته لعناصر العملية التعليمية لصالح معلم التربية الفنية والتربية الدينية .

- ٥ إن المعلمات أكثر ممارسة للعناصر العملية التعليمية من المعلمين ، اظهر اختبار (ت) أن المعلمين من حملت الشهادات العليا أكثر ممارسة من المعلمين الذين لا يحملون منها (في موسى، ١٩٩٥).

دراسة داتيل (Daniel, 1993) :

هدفت هذه الدراسة إلى الكشف عن العوامل التي تساعد على تكوين المعلم الناجح و التدريس الفعال . وقال الباحث : إن البحث السابقة قد فشلت في الكشف عن العوامل التي تساعد على تكوين المعلم الناجح و التدريس الفعال ، وذلك لأن الباحثين استخدمو معامل الارتباط بيرسون أو التحليل الانحداري ، وكذلك اعتمدت في الغالب على اكتشاف العلاقة بين معدلات نجاح الطالب في التدريس والاختبارات النفسية والشخصية والأكاديمية .

إلا أن الدراسة استخدمت أسلوباً إحصائياً يدعى معامل الارتباط المقنن والذي يمكنه من بحث العلاقة بين مجموعتين من المتغيرات و التي تكون المتغيرات المستقلة وغير المستقلة . وكان الهدف من هذه الدراسة بحث العلاقة بين مجموعات من المتغيرات التي تستخدم عادة في قياس كفايات المعلم ، وتكونت عينة الدراسة من (٤٩٦) طالباً في إحدى جامعات ولاية ميسسيسيبي والذين أنهوا متطلبات التربية العملية . ووجد أن أكثر الأمور التي تساعد في التتويج في نجاح المعلم هي المعدل التراكمي والمعرفة المهنية ووجد أن اختبار المعلومات العامة واختبار مهارة التخاطب ضعيفان في التتويج بنجاح المعلم (في الفاضل والسويدى، ١٩٩٧).

دراسة الخوالدة ومرعي (١٩٩١) :

و هدفت الدراسة إلى الكشف عن مدى ممارسة أعضاء هيئة التدريس في جامعة البرموك للكفايات الأدائية المهمة لوظائفهم الأكademie ، وتم استخدام إستبانة مكونة من (٥٠) كفاية ، مصنفة إلى سنتة مجالات هي :

- ١ كفايات شخصية و اشتملت على ثلث عشرة فقرة .
- ٢ كفايات التخطيط و اشتملت على عشرة فقرات .

- ٣ كفايات التخصص و اشتملت على خمس فقرات .
- ٤ كفايات الأنشطة و اشتملت على عشرة فقرات .
- ٥ كفايات التقويم و اشتملت على خمس فقرات .
- ٦ كفايات التعامل مع الطلاب والزملاء و اشتملت على سبع فقرات .

وطبقت الاستبانة على عينة عشوائية طبقية مكونة من (٦١) عضواً من أعضاء هيئة التدريس وتوصلت الدراسة إلى ما يلي :

- ١- إن الممارسات الأكademية التي يقوم بها عضو هيئة التدريس الجامعي تجلت في :
 - ١- اتخاذ القرار السليم في المواقف المختلفة .
 - ب- تفهه بالمهام الجامعية .
 - ج- النمو المهني المستمر في مجال التخصص .
 - د- تطوير التفكير الإبداعي لدى الطلبة .
 - ه- امتلاك مستوى من الذكاء يساعد على القيام بعمله بسهولة .
 - و- استخدام طرق مختلفة في مساعدة الطلبة على تعلم المفاهيم بسهولة
- ٢- إن أعضاء هيئة التدريس يمارسون مجال التقويم و التدريس أكثر من المجالات الأخرى .
- ٣- لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية في بقية المجالات .
- ٤- إن الكفايات التي يمارسها أعضاء هيئة التدريس في معظمها من الكفايات الثانوية مثل أن يكون المدرس : في صحة نفسية وبدنية ، ويتخلص بالصبر في التعامل مع الطلاب و الزملاء ويتقن اللغة الإنجليزية ويمتلك مهارة البحث العلمي لتحسين الممارسات (في الشامي، ١٩٩٤) .

دراسة صالح (١٩٩٠) :

هدفت هذه الدراسة إلى معرفة أهم الصفات التي تساعد على فعالية التدريس فسي الصف بالإضافة و التي لا تساعد على فعالية التدريس من وجهة نظر عينة الدراسة والتي بلغت (٥٤) مديرًا للبرامج التربوية في كلية التربية في جامعة الملك سعود ، واستخدم الباحث إستبانة مكونة من (٣٢) سؤالاً تتضمن صفات التعليم الفعالة والضرورية . وتمت معالجة النتائج باستخدام التكرار و النسبة المئوية و التحليل الإحصائي .

وكانت نتائج الدراسة هي أن أهم الصفات في التدريس الفعال مرتبة تنازلياً : الأمانة والأخلاق في العمل والموضوعية والواقعية والرغبة في التعليم والحماس له والحكمة والاتفاق مع الآخرين (في أحمد والمراغي، ٢٠٠٠).

دراسة سيرلز (Searls, 1982) :

وهي حول خصائص المعلم المتميز، وقد أستخدم لهذا الغرض إستبانة دايتز والمكونة من (١٠٠) فقرة وطبقها على عينة عشوائية بلغت (٢٢) مدرباً ومعلماً وأظهرت نتائج الدراسة أن الطلبة يرغبون أن يروا في المدرس خصائص تعليمية كثيرة من بينها ما يلي :

- ١-تهيئة مناخ صفي ملائم يقود إلى التعلم .
- ٢- التمكّن من المادة الدراسية .
- ٣-الاهتمام بتعلم الطلبة .
- ٤- التعامل مع الطلبة بصدر رحب .
- ٥- التنويع في أساليب التدريس .
- ٦- تشجيع الحفظ والتعليم الذاتي لدى الطلبة .
- ٧- الاهتمام بالتدريس .

وقد لاحظ الباحثان أن إستبانة دايتز كانت خالية من النشاطات اللاصفية وأوصيا المسؤولين أن يأخذوا عند اختيارهم المعلم المتميز بالحسبان المشاركة في النشاطات اللاصفية (في موسى، ١٩٩٥).

دراسة فيبيان (Fabian, 1975) :

هدفت إلى التعرف على مستوى كفاءة المعلم في التدريس باستخدام عدد من الأدوات بما فيها بطاقة توكمان، وتضم عينة التدريس الدراسة (٦٢) المعلم في التعليم الفني ، وقد تم حساب درجة الثبات لبطاقة توكمان (في البابطين، ١٩٩٦). وتوصلت الدراسة إلى النتائج التالية :

- ١-إن المعلمين الأكثر كفاءة في التدريس هم أكثر إبداعاً وانتظاماً في السلوك ، وسيطرة على الموقف و تقبلاً لمشاعر الطلاب من المعلمين الأقل كفاءة في التدريس .

-٢- أن المعلم الكفاء يمكن وصفه على أنه بمبدع ومنظم في سلوكه ومسطير على الموقف التعليمي ومتقبل لمشاعر طلابه أثناء تدريسه داخل حجرة الصف .

دراسة تيلفسون (Telfson,1974) :

وهدفت الدراسة إلى معرفت الصفات التي يوصف بها المعلم الفعال من وجهة نظر طلاب المرحلة الثانوية ،مستخدما إستبانة مكونة من (١٠٠) سؤال تصنف المعلم الفعال وطبقها على عينة بلغت (١٦٤٣) من طلبة المرحلة الثانوية في مناطق مختلفة في أمريكا ،وتوصلت الدراسة إلى أن أهم الخصائص التي تقرر فاعلية المعلم داخل الصف هي : التسامح والمرونة واحترام الطلاب وتقديرهم و الحماسة في التدريس و المهارة في عرض الموضوع الدراسي (في موسى، ١٩٩٥) .

٢- الدراسات التي هدفت لمعرفة فاعلية المعلم في مادة دراسية :
ومن الدراسات التي هدفت لمعرفة فاعلية المعلم في مادة دراسية ما يلي :

دراسة فطوير (١٩٩٩) :

وهي بعنوان "تقدير فاعلية معلم التاريخ في المرحلة الثانوية في محافظات الشمال من وجهة نظر المديرين و المعلمين " .

هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على مستوى فاعلية معلمي ومعلمات التاريخ المرحلة الثانوية ،في المدارس الحكومية التابعة لمديريات التربية والتعليم في محافظات الشمال ، من وجهة نظر المديرين و المعلمين أنفسهم ،من أجل المقارنة بينهما في تقويم المعلم ،ومعرفة أثر المتغيرات التالية:المؤهل التربوي والجنس وسنوات الخبرة، على فاعلية المعلم ،والكشف عن العوامل التي لها علاقة بفاعلية المعلم .

- ١- معلمو اللغة الإنجليزية لديهم شعور عال بالفعالية بنوعها العام والشخصي .
- ٢- معلمو اللغة الإنجليزية أكثر شعورا بالفعالية الشخصية من الفعالية العامة .
- ٣- المعلمات أكثر شعورا بالفعالية من المعلمين ، معلمو المدارس الخاصة أكثر شعورا بالفعالية من غيرهم في المدارس الحكومية والوكالة ، المعلمون ذوو الشهادة العلمية الأعلى أكثر شعورا بالفعالية من غيرهم ، المعلمون المبتدئون هم أقل الفئات شعورا بالفعالية .

دراسة أبو شنار (١٩٩٠) :

وهي بعنوان " تقويم فاعلية معلم التاريخ في المرحلة الثانوية في محافظة الزرقاء ولواء مأدبا " .

وهدفت هذه الدراسة إلى معرفة فاعلية معلم التاريخ في المرحلة الثانوية في المدارس الحكومية في محافظة الزرقاء ولواء مأدبا ، وذلك لإجراء عملية تقويم لفاعلية كل المعلم من قبل مدير مدرسته حسب أداء تقويم فاعلية المعلم التي أعدها وطورها أحمد القصير عام ١٩٨٩ تكونت عينة الدراسة من جميع معلمي ومعلمات التاريخ للصفين الأول الثانوي والثاني الثانوي في المدارس الحكومية في المحافظتين سنة ١٩٩٠ . وقد بلغت فاعلية المعلمين ٨١,٣% لصالح المؤهلين تربويا ، وكان هناك أثر للخبرة في زيادة فاعلية المعلم التاريخ ، ولم تظهر الدراسة أثر للجنس في فاعلية المعلم التاريخ.

دراسة بدران (١٩٨٧) :

وهي بعنوان " تقويم فاعلية معلم الجغرافيا في المرحلة الثانوية في المدارس التابعة لمديرية التربية والتعليم في عمان " . وهدفت هذه الدراسة لتقويم فاعلية معلم الجغرافيا في المرحلة الثانوية من وجهة نظر مديرى مدارسهم من خلال استبانة أعدت لهذا الغرض « من أجل تحسين أداء معلمى الجغرافيا » ، وأشارت نتائج هذه الدراسة إلى أن المتوسط لفاعلية معلمى الجغرافيا في المرحلة الثانوية (٧٦,٧%) وهي جيدة . وأنه لا يوجد أثر لمتغيرات الجنس والمؤهل المaslki والخبرة في التدريس على فاعلية معلم الجغرافيا (في الربضي ، ١٩٩٤) .

دراسة سيرلز وكودي (Searles and Cody, 1987) :

وهي تهدف إلى معرفة خصائص معلم العلوم المميز ، حيث أستخدم الباحثان إستبانة لقياس فاعلية المعلم ، وهي مكونة من (١٠٠) عبارة في ستة أبعاد ، وهي :

- ١- علاقات المعلم والصف .
- ٢- التعليم والخبرات المختلفة .
- ٤- النشاطات المهنية .
- ٣- خلفية المعلم الأكademie .
- ٦- ثانية اللغة .
- ٥- علاقة المعلم والمجتمع المحلي .

وقدما بتطبيق الإستبانة على عينة الدراسة التي تكونت من (٢٨) مدرباً و(٨١) معلماً للعلوم ، وهدفت الدراسة إلى تحديد مستوى تقارب وتباين آراء المدراء والمعلمين لاستخدام معايير محددة سلفاً تقيس من خلالها فاعلية المعلم في مادة العلوم .

وتوصلت الدراسة إلى أن معلم العلوم المتميز هو معلم القادر على إعداد وإدارة متابعة أنشطة تعليمية ، وهو معلم وائق من نفسه ويعمل على غرس ذلك في طلابه ، وهو إنسان عادل وهادئ عاطفياً عند فرضه للقوانين المدرسية ، ولديه إحساس بالمرح ومحبوب من قبل طلابه (في موسى، ١٩٩٥) .

٣- الدراسات التي هدفت لمعرفة فاعلية المعلم في أحد أبعاد فاعلية المعلم .
ومن الدراسات التي هدفت لمعرفة فاعلية المعلم في أحد أبعاد فاعلية المعلم ما يلي :

دراسة الخروز (١٩٩٥) :

وهي بعنوان "معرفة الفروق بين المعلم الفعال وغير الفعال في الإستراتيجيات المستخدمة للتعامل مع المشكلات الصيفية وأثر جنس المعلم في ذلك" .

وهدفت إلى معرفة الفروق بين المعلم الفعال وغير الفعال في الإستراتيجيات المستخدمة للتعامل مع المشكلات الصيفية وأثر جنس المعلم في ذلك . وتكون مجتمع الدراسة من معلمي المرحلة الأساسية في الدارس الحكومية والخاصة التابعة لوزارة التربية والتعليم في محافظة مأرب ، وضمت عينة الدراسة على (١٦٠) معلماً، وتم استخدام أداة التقييم التي أعدتها

القصير ، وهي إستبانة تشمل على (١٧) بعدها و (١٠٢) فقرة من أجل التعرف على المعلم الفعال والمعلم غير الفعال ، وتم استخدام مقياس خاص لتحديد الإستراتيجيات التي يستخدمها كل من المعلم الفعال وغير الفعال في التعامل مع المشكلات الصفيّة والمقياس عبارة عن (٢٤) موقفاً مشكلاً يعبر عن (١٢) مشكلة سلوكيّة وأكاديمية وتم استخدام التكرارات والنسب المئوية واختبار (ز) . وقد أشارت النتائج أن أكثر الإستراتيجيات شيوعاً في التعامل مع المشكلات الصفيّة موضع الدراسة لدى المعلمين الفاعلين وهي ، إستراتيجية التعزيز والسلوك التدعيّي ، وفي المقابل استخدام المعلمين غير الفاعلين كان السلوك الضاغط والعقاب وقد دلت النتائج إلى عدم وجود فرق ذو دلالة إحصائية لمتغير الجنس .

دراسة ستانلي (Stanly, 1991) :

هدفت هذه الدراسة التعرف إلى قدرة المعلمين في إدارة الصف بنجاح ، ومن أجل ذلك تم مناقشة أربعة بحوث إرشادية ، بحيث يركز البحث الأول على الأعداد للمعلم البديل ودور المدير في تشجيعه وإعطائه معلومات إدارية متعددة تتعلق بإدارة الصف ، والإرشاد الثاني يهتم بالفصل والمعلم البديل ، بحيث أن عليه أن يبدأ الحصة بطريقة حاسمة ويأخذ دوره بكفاءة ويعطي توجيهاته بإختصار ، والإرشاد الثالث يشمل توضيح التوقعات حول سلوك التلميذ واستخدام خطة النظام الفصلي وإعطاء توجيهات محددة عن السلوك المرغوب ، والإرشاد الرابع يتعلق بأهمية إيصال المعلومات للمتعلم وجذب انتباذه (في أحمد والمراغي، ٢٠٠٠) .

دراسة سليمان وأديبي (1990) :

هدفت هذه الدراسة لوضع أداة موضوعية لإدارة الصف ، وإلى تحديد متطلبات نجاح المعلم في إدارة الصف المدرسي من وجهة نظر المعلمين ، وتكونت عينة التدريس من (٢٣٥) معلماً ومعلمة من معمي المدارس الابتدائية في دولة البحرين ، وتم اختيارهم بطريقة عشوائية، وقام الباحثان ببناء إستبانة حول مواصفات إدارة الصف وتضم :

- ١- ضبط سلوك التلاميذ .
- ٢- مناخ الصف المدرسي ومجابهة حاجات التلاميذ .
- ٣- التخطيط قبل البدء في التدريس .
- ٤- المهارات التعليمية .
- ٥- تنظيم وترتيب الصف .

وتوصل الباحثان إلى (٤٥) جانب من الجوانب التي يجب أن يمتلكها المعلم حتى يتمكن من إدارة الصف بطريقة جيدة (في أحمد والمراغي، ٢٠٠٠).

دراسة الحاج (١٩٨٦) :

هدفت هذه الدراسة التعرف إلى العوامل الشخصية التي ترتبط بفاعلية المعلم في المرحلة الإلزامية في الأردن ، وتم اختيار معلمي ومعلمات مكتبي شبيب والبتراوي في محافظة الزرقاء للعام الدراسي ٨٥-٨٦ وتكون مجتمع الدراسة من (٢٩٨٣) فرداً وتكونت عينة الدراسة من (٣٠٠) فرداً ، واستخدم الباحث اختبار كائل المعرف وهدف إلى معرفة تأثير كل صفة على فاعلية المعلم ، وتكون أهمية هذه الدراسة في محاولتها الكشف عن السمات الشخصية الأساسية للمعلم الفعال ، وقد توصل الباحث في دراسته إلى أن هناك خمسة عوامل تميز وبشكل جوهري بالمعلم الفعال وهي : إنه غير متحفظ وذكي وهي الضمير ومحامر ومجدد ووجد الباحث أن هناك دور كبير لسنوات الخبرة ومستوى التأهيل الأكاديمي والتربوي في فاعلية المعلم ويكون في علاقة طردية (في الخزوز، ١٩٩٥).

٤- الدراسات التي هدفت لقياس دافعية الإنجاز .

ومن الدراسات التي هدفت لقياس دافعية الإنجاز ما يلي :

دراسة الفحل (٢٠٠٠) :

وهدفت الدراسة إلى :-

١- التعرف إلى متغيرات تقدير الذات و دافعية الإنجاز لدى الطالب في مصر وال Saudia.

٢- التعرف إلى مدى العلاقة بين تقدير الذات و دافعية الإنجاز لدى الطلبة في هذه المرحلة.

٣- التعرف إلى الفروق بين طلاب مصر وال سعودية في متغيرات هذه الدراسة .

وبلغت عينة الدراسة (١٢٠) طالباً موزعين مناصفة على مصر وال سعودية واستخدم مقاييساً لدافعية الإنجاز ومقاييساً آخر لتقدير الذات واستخدم معامل الارتباط بيرسون واختبار ت" ، وكانت النتائج :

- ١- وجود ارتباط دال بين تقدير الذات و دافعية الانجاز لدى كل من طلاب مصر وال سعودية
- ٢- وجود فرق دال إحصائياً بالنسبة لتقدير الطلبة لذواتهم في كل من مصر وال سعودية .
- ٣- عدم وجود فروق دالة إحصائياً بين طلاب مصر وال سعودية في دافعية الانجاز .

دراسة الفحل (١٩٩٩) :

و هدفت هذه الدراسة إلى :

- ١- معرفة مدى دافعية الانجاز لدى الطلبة المتفوقين ، وهل للجنس تأثير عليها .
- ٢- معرفة مدى دافعية الانجاز لدى الطلبة العاديين وهل للجنس تأثير عليها .
- ٣- الكشف عن الفروق بين الطلبة المتفوقين والعاديين في التحصيل وفي درجة الانجاز .

وكانت نتائج الدراسة هي :

- ١- ان دافعية الانجاز لدى الطالبات المتفوقات أعلى بكثير مما لدى المتفوقين من الطلاب .
- ٢- ان مجموعة الطلاب العاديين ومجموعة الطالبات العاديات في التحصيل متقاربة، مستويات دافعية الانجاز لديهم ولا يوجد فرق دالة بينهم .
- ٣- ان دافعية الانجاز لدى الطالب المتفوقين والطالب العاديين في التحصيل متقاربة ولا يوجد فرق دالة بينهما .
- ٤- ان دافعية الانجاز لدى الطالبات المتفوقات أعلى بكثير بالنسبة لأقرانهن من الطالبات العاديات في التحصيل الدراسي ، ولا يوجد فرق دالة بينهما .
- ٥- ان دافعية الانجاز لدى الطالبات المتفوقات في هذه الدراسة قد أشارت إلى أنها أعلى بكثير بالنسبة للطلاب المتفوقين دراسياً من ناحية وبالنسبة للطالبات العاديات في التحصيل من جهة أخرى .

دراسة عبد الخالق والنيل (١٩٩٦) :

هدفت هذه الدراسة إلى فحص العلاقة بين دافعية الانجاز والسمات الشخصية الذالية : القلق والعصبية والانبساط . وذلك على عينة مكونة من (١١٠) تلميذاً و (١١٠) تلميذة في الصف السادس الابتدائي بدولة قطر . واستخدم الباحثان مقياس دافعية الانجاز للأطفال وهو

مكون من (٢٠) عبارة، ووضع الباحثان مقياساً للقلق واستخدما مقياساً للعصبية والانساظ وظهرت النتائج التالية :

- ١- وجود فروق جوهرية بين الجنسين في كل من القلق والعصبية (البنات متوسط أعلى).
- ٢- وجود ارتباط موجب بين دافعية الإنجاز والعصبية لدى الأولاد.
- ٣- وجود ارتباط سالب بين دافعية الإنجاز والقلق لدى البنات.

دراسة مرزوق (١٩٩٠) :

بحثت هذه الدراسة في أساليب التعلم دافعية الإنجاز لدى عينة من الطلبة المتفوقين والمتاخرين دراسياً وقد هدفت إلى معرفة :

- ١- أساليب التعلم التي تساعد الطلبة على التفوق الدراسي.
- ٢- التعرف على الفروق في دافعية الإنجاز بين الطلبة المتفوقين والمتاخرين دراسياً.

وتكونت عينة الدراسة من (٩٠) شخصاً من كلية التربية في المدينة المنورة منهم (٤٥) متفوقاً و(٤٥) من المتاخرين دراسياً.

وبينت الدراسة :

- ١- وجود اختلاف في أساليب التعلم التي يتبعها الطلبة المتفوقين والمتاخرين.
- ٢- دافعية الإنجاز لدى الطلبة المتفوقين أعلى منها لدى المتاخرين دراسياً (في الفحل، ١٩٩٩).

دراسة إسماعيل (١٩٨٩) :

وتدور هذه الدراسة حول الغش الدراسي وعلاقته بدافعية الإنجاز لدى طلبة الجامعة، وهي تهدف إلى محاولة معرفة ودراسة سلوك الغش بين طلبة الجامعة، ومدى انتشاره وعلاقته بدافعية الإنجاز، وقد أجريت هذه الدراسة على مجموعتين من الطلاب والطالبات في إحدى الجامعات العربية للمسجلين في مقرر سيكولوجية التعلم في الفصل الدراسي الثاني من العام ٨٨-٨٧، وقد شملت (٣٥) طالباً وطالبة موزعين على أقسام مختلفة بكلية التربية، ومن أدوات هذه الدراسة :

- ١- اختبار التحصيل (اختبار نصف الفصل في مقرر سيكولوجية التعلم).
 - ٢- اختبار الذكاء المصور (أحمد زكي صالح).
 - ٣- مقياس دافعية الإنجاز (محمد إسماعيل).
- ومن نتائج هذه الدراسة عدم وجود فروق إحصائية بين الثلاثة (الغش) (في دافعية الإنجاز .
- ١- غش في الاختبارين .
 - ٢- غش في اختبار واحد .
 - ٣- لم يغش .

ولم يجد الباحث فروق دالة إحصانياً بين الجنسين في دافعية الإنجاز عند دراسة المجموعات الثلاثة ، كما لا يوجد تأثير للتفاعل بين المجموعات الثلاثة (الغش) والجنس على درجات دافعية الإنجاز . أي عدم وجود علاقة بين الغش و دافعية الإنجاز لدى طلبة الجامعة (في الفحل، ٢٠٠٠).

دراسة الطرييري (١٩٨٨) :

بحث هذه الدراسة في العلاقة بين دافعية الإنجاز والمتغيرات التالية :الحالة الاجتماعية والإقتصادية ، والعمر ، و التخصص الدراسي ، والمستوى الدراسي لدى الطلبة في جامعة الملك سعود ، واستخدم الباحث اختبار دافعية الإنجاز للأطفال والراشدين . وبلغ عدد أفراد العينة (١١٠) موزعين (٥٥) طالباً و (٥٥) طالبة . ووجدت الدراسة ان هناك علاقة بين دافعية الإنجاز والحالة الاجتماعية و الجنس والمعدل التراكمي (في الفحل، ١٩٩٩).

٥- دراسات هدفت لكشف العلاقة بين فاعلية المعلم و دافعية الإنجاز .

ومن الدراسات التي هدفت لكشف العلاقة بين فاعلية المعلم و دافعية الإنجاز ما يلي :

دراسة عبد العال (١٩٩٧) :

وهي بعنوان "خصائص المعلم الناجح و علاقتها بالدافع للإنجاز لدى طلاب المرحلة الثانوية في سلطنة عمان" . وهدفت هذه الدراسة إلى تحديد الفروق بين الصفوف الدراسية في

مدى تقديرهم لخصائص المعلم الناجح . كذلك العلاقة بين خصائص المعلم الناجح ودافعيه طلاب المرحلة الثانوية للإنجاز ، وتكونت عينة الدراسة من (٢١٠) طالبا في المرحلة الثانوية موزعين على مدرستين في ولاية الحمراء و ولاية بهلاء في العام الدراسي ٩٨-٩٧ ، واستخدم الباحث مقاييسا يوضح خصائص المعلم الناجح - وهو من إعداد الباحث - و تكون من خمسة أبعاد ، ومقياسا لدافعيه الإنجاز وهو من إعداد آخرين ، واستخدم الباحث في معالجة البيانات التباين الأحادي والمتosteas .

ووجد الباحث أنه توجد فروق دالة بين طلاب الصفوف الثلاثة في تقديرهم لخصائص المعلم الناجح ، أنه لا توجد فروق دالة بين طلاب الصفوف الثلاثة في تقديرهم لخصائص المعلم الناجح من حيث الخصائص التربيسية والإجتماعية والشخصية ، وأنه توجد فروق دالة بين الصفوف في تقديرهم لخصائص المعلم الناجح في الخصائص الإدارية والخصائص الخاصة في الامتحانات والتقويم ، بحيث أن طلبة الصفين الثاني والثالث أكثر واقعية في تقديرهم لخصائص المعلم الناجح من طلبة الصف الأول .

اما بالنسبة للهدف الثاني فإن الدراسة أشارت إلى وجود علاقة موجبة بين خصائص المعلم الناجح وداعي الطالب للإنجاز .

خلاصة:

لقد اعتمدت الدراسات في قياسها لأداء المعلم في مهنته على استجابات المعلمين أو مديري المدارس ، وقليل منها استخدم الطلبة في ذلك ، وأيضا اختلفت الأدوات التي استخدمنها مما أدى إلى اختلاف النتائج وتفسيرها ، ووجدت أن هناك تباين في مدى قيام المعلم بالأدوار الملقاة على عاته ، ولم تبحث هذه الدراسات في أثر جنس الطالب والفرع الذي يدرس به ومكان درسته ونوع المادة الدراسية والمعدل الدراسي في قياس فاعلية المعلم .

واستفاد الباحث من نتائج هذه الدراسات في بناء أداة الدراسية الحالية وخصوصا في بناء الأبعاد ، من أجل قياس فاعلية المعلم من وجهة نظر الطلبة ، وفي تحديد المتغيرات التي لم تتعرض لها الدراسات السابقة وبحثها في الدراسة الحالية ، وتعتبر الدراسة الحالية بمثابة الدراسة الثانية التي ربطت موضوع فاعلية المعلم بدافعيه الإنجاز لدى الطلبة .

الفصل الثالث

الطريقة والإجراءات

- منهج الدراسة .
- مجتمع الدراسة .
- عينة الدراسة .
- أداتا الدراسة .
- صدق الأداة .
- ثبات الأداة .
- إجراءات الدراسة .
- متغيرات الدراسة .
- المعالجات الإحصائية .

الفصل الثالث

الطريقة والإجراءات

يتضمن هذا الفصل عرضاً لمنهج، ومجتمع، وعينة، وأداتي، وتصميم الدراسة، إضافة إلى المعالجات الإحصائية وفيما يلي بيان ذلك :-

منهج الدراسة :
أستخدم المنهج المسحي الوصفي نظراً لملاءمته لأغراض الدراسة .

مجتمع الدراسة :
تكون مجتمع الدراسة من طلبة المرحلة الثانوية في المدارس الحكومية في محافظة جنين، وبلغ عددهم (٦٥٤) طالباً وطالبة، موزعين على (٦١) مدرسة، وذلك حسب إحصائيات مديرية التربية في مدينة جنين وبلدة قباطية للعام الدراسي (٢٠٠١/٢٠٠٠)، وهم موزعين كما في الجدول (١) :

الجدول (١)

توزيع مجتمع الدراسة تبعاً لمتغيرات الصف و الجنس والفرع

المجموع	الصف الثاني الثانوي		الصف الأول الثانوي		الصف	الفرع
	إناث	ذكور	إناث	ذكور		
١٦٢٨	٣٤٦	٣٩٥	٤١٠	٤٨٧	الفرع العلمي	
٤٤١٦	١٠٥٠	٩٥٧	١٢٩٠	١١١٩	الفرع الأدبي	
٦٠٥٤	١٣٩٦	١٣٥٢	١٧٠٠	١٦٠٦	المجموع	

عينة الدراسة :

تكونت عينة الدراسة من (٦٢٢) طالباً وطالبة، من طلبة المرحلة الثانوية، وهم موزعون على (٢١) مدرسة ثانوية، وتم اختيارهم بطريقة طبقية عشوائية منتظمة، وبنسبة تمثل (١٠%)، وتم استرجاع (٦٠٦) إستبانة منها، وتم استبعاد (٥٢) إستبانة، وتم إجراء التحليل الإحصائي على (٥٥٤) إستبانة، والجدول (٢)، (٣)، (٤)، (٥)، (٦)، (٧) تبين توزيع عينة الدراسة تبعاً لمتغيرات المستقلة :

١- متغير الجنس :

الجدول (٢)

توزيع أفراد العينة تبعاً لمتغير الجنس

الجنس	المجموع	العدد	النسبة المئوية
ذكر	٢٦٢	٤٧,٣	
أنثى	٢٩٢	٥٢,٧	
	٥٥٤	١٠٠	

يتضح بأن الطالبات أكثر من الطلاب

٢- متغير الصف :

الجدول (٣)

توزيع أفراد العينة تبعاً لمتغير الصف

الصف	المجموع	العدد	النسبة المئوية
الأول الثانوي	٣٠٠	٥٤,٢	
الثاني الثانوي	٢٥٤	٤٥,٨	
	٥٥٤	١٠٠	

يتضح بأن طلبة الصف الأول الثانوي أكثر من طلبة الصف الثاني الثانوي

٣- متغير الفرع الدراسي :

الجدول (٤)

توزيع أفراد العينة تبعاً لمتغير الفرع الدراسي

الفرع	المجموع	العدد	النسبة المئوية
الأدبي	٣٩٥	٧١,٣	
العلمي	١٥٩	٢٨,٧	
	٥٥٤	١٠٠	

يتضح بأن طلبة الفرع الأدبي أكثر من طلبة الفرع العلمي بفارق كبير

٤- متغير مكان المدرسة

الجدول (٥)

توزيع أفراد العينة تبعاً لمتغير مكان المدرسة

مكان المدرسة	المجموع	العدد	النسبة المئوية
قرية	٣٨٥	٦٩,٥	
مدينة	١٦٩	٣٠,٥	
	٥٥٤	١٠٠	

يتضح بأن طلبة القرية أكثر من طلبة المدينة

٥-متغير المادة الدراسية :

الجدول (٦)

توزيع أفراد العينة تبعاً لمتغير المادة الدراسية

النسبة المئوية	العدد	المادة الدراسية
٢٩,٤	١٦٣	مادة علمية
٧٠,٦	٣٩١	مادة أدبية
١٠٠	٥٥٤	المجموع

يتضح بأن طلبة المادة الأدبية أكثر من طلبة المادة العلمية

٦- متغير المعدل الدراسي :

الجدول (٧)

توزيع أفراد العينة تبعاً لمتغير المعدل الدراسي

النسبة المئوية	العدد	المعدل الدراسي
٨,٨	٤٩	بدون معدل *
٢,٦	٢٠	(أقل من ٦٠)
١٠,١	٥٦	(٦٩ — ٦٠)
٢١,٣	١١٨	(٧٩ — ٧٠)
٣٢,٣	١٧٩	(٨٩ — ٨٠)
٢٣,٨	١٣٢	(٩٠ فأعلى)
١٠٠	٥٥٤	المجموع

* هي الإستبيانات التي لم يوضع عليها معدل الطالب .

أدوات الدراسة :

استخدم الباحث أداتين في هذه الدراسة وهما:

١-أداة قياس فاعلية المعلم من وجهة نظر الطالب .

٢-أداة قياس دافعية الإنجاز لدى الطالب .

أولاً: أداة قياس فاعلية المعلم من وجهة نظر الطالب .

قام الباحث بتجميع الأداة التي تقيس فاعلية المعلم من وجهة نظر الطالب معتمداً على الأدب التربوي المتعلق في فاعلية المعلم وتقويمه وإعداده وتدريبه ، ونتائج البحوث والدراسات المتعلقة في فاعلية المعلم وتقويمه وإعداده وتدريبه ومنها فطوير (١٩٩٩) وعبد

العال (١٩٩٧) و عدس (١٩٩٦) والخوز (١٩٩٥) والشامي (١٩٩٤)، و الربيسي (١٩٩٤) ، وت تكون الأداة من (٧٠) فقرة موزعة على ثمانية أبعاد هي :

البعد الأول : الاتصال والتواصل مع الطلبة .

يشتمل هذا البعد على (١٨) فقرة، ويتضمن طريقة المعلم في التعامل مع الطلبة ، ويشمل إدارة الصف ، و فهم طبيعة المرحلة التي يمر بها الطلبة ، و إثارة دافعيتهم نحو التعلم، و مراعاة الفروق الفردية بينهم ، وفقرات هذا البعد هي عبارة عن مؤشرات وسلوكيات تدل على مدى قدرة المعلم على الاتصال والتواصل مع طلابه .

البعد الثاني : طريقة التدريس .

يشتمل هذا البعد على (١٣) فقرة، ويعبر عن مدى قيام المعلم بالتحضير والتخطيط للدرس وطريقة عرض الدرس في الحصة من أجل إيصال المعلومات إلى الطلبة ومدى مشاركة الطلبة في الحصة ، وفقرات هذا البعد هي عبارة عن مؤشرات وسلوكيات تدل على مدى نجاح المعلم في تعليم الطلبة .

البعد الثالث : انتقاء المعلم لمهنته .

يشتمل هذا البعد على (٨) فقرات، ويقصد به قيام المعلم بالمسؤوليات التي تقع على عاته ، واحترامه لقوانين مهنته و قناعته بها و اعتزازه بها.

البعد الرابع : تمكن المعلم من المادة التي يدرسها .

يشتمل هذا البعد على (٧) فقرات، ويقصد به مدى إلمام المعلم بالمعرفات والمفاهيم المتعلقة بالمادة التي يدرسها ، وقدرته على تطبيقها و ربطها بالحياة التي نعيش فيها

البعد الخامس : الصفات الشخصية للمعلم .

يشتمل هذا البعد على (٦) فقرات، ويقصد به مدى توفر الصفات الشخصية في المعلم والتي بدورها تساهم في تحقيق أهداف التربية ، وتجعله يقوم بدوره بطريقة فاعلة .

البعد السادس : تفاعل المعلم مع المجتمع المحلي .

يشتمل هذا البعد على (٤) فقرات، ويقصد به مدى اهتمام المعلم بقضايا المجتمع الذي يعيش به مع طلبه ، واهتمامه بالمناسبات العامة ومناقشتها مع الطلبة وإقامة معارض تمثلها فيما يتعلق بالمادة التي يقوم بتدريسها .

البعد السابع : طريقة المعلم في التقويم .

يشتمل هذا البعد على (٩) فقرات ، وهو عبارة عن قيام المعلم بقياس مدى تحقق الأهداف الدراسية بشكل حقيقي ، وتزويد الطلبة بالتنمية الراجعة .

البعد الثامن : إيمان المعلم بالسياسة التربوية .

يشتمل هذا البعد على (٥) فقرات ، ويقصد به قناعة المعلم بالمنهج الذي يدرسه ومكوناته من أهداف ومحظى وأنشطة وتمارين .

وتم ترجمة هذه الأبعاد إلى فقرات ، وكل فقرة تمثل سلوك يقوم به المعلم في المدرسة ، وتم استخدام مقياس ليكرت خماسي الأبعاد للإجابة على فقرات الاستبانة والملحق (١) يبين ذلك .

صدق الأداة :

قام الباحث بعرض الأداة على تسعه محكمين من أعضاء هيئة التدريس في كلية العلوم التربوية في جامعة النجاح الوطنية ، وبناء على توصيات المحكمين تم تعديل بعض الفقرات ، و تم اعتماد الفقرات التي اجمع عليها (٧٠٪) من المحكمين .

ثبات الأداة :

قام الباحث بتطبيق الأداة على طالبات الصف الأول الثانوي العلمي والصف الثاني الثانوي العلمي في إحدى مدارس الإناث من مجتمع الدراسة ، وبلغ عددهن (٣٧) طالبة ، وتم استخدام معادلة كرونباخ ألفا (Cronbach Alpha) من أجل تحديد ثبات الأداة والجدول (٨) يبين ذلك .

الجدول (٨)

معامل الثبات لأبعاد أداة فاعلية المعلم والدرجة الكلية

الثبات	الأبعاد
٠,٨٩	البعد الأول : الاتصال والتواصل مع الطلبة .
٠,٨٨	البعد الثاني : طريقة التدريس .
٠,٩٠	البعد الثالث : انتقاء المعلم لمهنته .
٠,٧٩	البعد الرابع : تمكن المعلم من المادة التي يدرسها
٠,٨٤	البعد الخامس : الصفات الشخصية للمعلم .
٠,٨٧	البعد السادس : تفاعل المعلم مع المجتمع المحلي
٠,٨٥	البعد السابع : طريقة المعلم في التقويم .
٠,٨٣	البعد الثامن : إيمان المعلم بالسياسة التربوية
٠,٩١	درجة الثبات الكلي للأبعاد

يتضح من الجدول (٨) أن معاملات الثبات للأبعاد تراوحت بين (٠,٧٩ - ٠,٩٠)، ووصل الثبات الكلي لأداة فاعلية المعلم إلى (٠,٩١) وجميعها تقي بأغراض الدراسة.

ثانياً: أداة دافعية الإنجاز لدى الطلبة .

استخدم الباحث اختبار دافعية الإنجاز للأطفال والراشدين الذي ترجمته موسى (١٩٨١) وأعده للبيئة العربية . ويكون الاختبار من (٢٨) فقرة غير كاملة ويليها كل فقرة عدد من الاختيارات-إما أن تكون أربعة خيارات أو خمسة - هي : (ا - ب - ج - د - هـ) التي يمكن أن تكمل الفقرة « يوجد (٩) فقرات سالبة وهي (١٥،١٠،٩،٤،٣،١) (٢٨،٢٧،١٦،١٥،١٠،٩،٤،٣،١) وبقي الفقرات موجبة ، والمطلوب من المفحوص أن يختار الإجابة التي يراها صحيحة . أما بالنسبة للتصحيح فإن الفقرات الموجبة تحصل حسب الاختيارات (ا-ب-ج-د-هـ) على (١،٢،٣،٤،٥) درجة بالترتيب والفقرات السالبة تحصل على (٥،٤،٣،٢،١) درجة بالترتيب ، وأعلى درجة يحصل عليها المفحوص (١٣٠) وأقل درجة (٢٨) .

صدق الأداة :

عرض موسى (١٩٨١) الاختبار على عدد من المحكمين متخصصين في علم النفس والقياس النفسي ، واتفق المحكمون على أن عباراته تتسم إلى دافعية الإنجاز بنسبة لا تقل عن (٨٧,٥٪) وهو يقيس ما وضع لأجله .

ثبات الأداة :

قام موسى (١٩٨١) بحساب ثبات الأداة بطريقة تحليل التباين واستخدم معامل ألفا على عينة كبيرة من الطلبة في المراحل المدرسية المختلفة حيث وصل معامل الثبات إلى (٠,٨) ، وقام بحسابه بطريقة التجزئة النصفية حيث وصل إلى (٠,٨٧) وقام الغامدي (١٩٩٥) بتطبيق هذا الاختبار على البيئة السعودية بعد أن أضاف خيار خامس للفقرات التي تحتوى على أربع خيارات ، وقام بحساب ثبات الاختبار بطريقة إعادة التطبيق ، وكان معامل الارتباط بيرسون بين التطبيقين (٠,٨١) ، وكذلك وجد الثبات بطريقة التجزئة النصفية بين العبارات الزوجية والفردية حيث وصل إلى (٠,٨٦) . وقام الفحل (١٩٩٩) بتطبيق الاختبار على البيئة

المصرية، ووُجِد ثبات الاختبار عن طريق التجزئة النصفية وبلغ (٠,٨٦٧) نلاحظ إن الاختبار حصل على درجات ثبات عالية ، وفي الدراسة الحالية وصل معامل الثبات لعينة مكونة من (٣٧) طالبة باستخدام التجزئة النصفية ومعادلة سبيرمان براون إلى (٠,٨٦) وهو جيد لأغراض الدراسة .

إجراءات الدراسة :

بعد عرض الأداتين على المحكمين وإجراء التعديلات التي تم الاتفاق عليها من قبل المحكمين ، وإيجاد معامل الثبات لها وإجراء التعديل الثاني لها بعد التطبيق التجريبي . قام الباحث بالإجراءات التالية :-

- ١- مخاطبة وزارة التربية والتعليم عن طريق عميد كلية الدراسات العليا في جامعة النجاح الوطنية من أجل تسهيل إجراء الدراسة على طلبة المدارس الثانوية في محافظة جنين و الملحق (٣) يوضح ذلك .
- ٢- الحصول على موافقة وزارة التربية والتعليم على إجراء الدراسة والملحق (٤) يؤكد على الموافقة .
- ٣- زيارة مكتب مديرية التربية والتعليم في مدينة جنين ومكتب مديرية التربية والتعليم في بلدة قباطية ، وتم الحصول على أسماء المدارس الثانوية التابعة لهما ، وعلى أعداد طلبة الصفين الأول الثانوي والثاني الثانوي فيها من أجل اختيار عينة الدراسة .
- ٤- الحصول على كتابين من مكتبي التربية والتعليم في مدينة جنين وبلدة قباطية من أجل تطبيق الدراسة على طلبة المدارس التي تم اختيارها و يؤكد ذلك الملحقين (٥) و(٦).
- ٥- زيارة المدارس التي تم اختيارها في عينة الدراسة ، واختيار الطلبة من الصفوف وتوزيع أداتي الدراسة معاً .
- ٦- تم معالجة البيانات باستخدام برنامج الرزم الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS/PC) .
- ٧- تحليل البيانات وتفسيرها .

متغيرات الدراسة :

أ- المتغيرات المستقلة (Independent variables) وهي :

- ١- الجنس .
- ٢- الفرع الذي يدرس به وله مستويان (علمى ، أدبى) .

- ٣- الصف وله مستويان (الأول الثانوي ، الثاني الثانوي) .
- ٤- مكان المدرسة وله مستويان (قرية ، مدينة) .
- ٥- المعدل في الفصل الأول وله خمسة مستويات (أقل من ٦٠ ومن ٦٩-٦٠ ومن ٧٩-٧٠ ومن ٨٩-٨٠ ومن ٩٠ فأعلى) .
- ٦- المادة الدراسية ولها مستويان (مادة علمية ، مادة أدبية) .
- ب- المتغيرات التابعة (Dependent variables): تتمثل في استجابات عينة الدراسة على أداتي فاعلية المعلم وداعية الإنجاز.

المعالجات الإحصائية :

من أجل فحص فرضيات الدراسة والإجابة عن أسئلتها تم معالجة البيانات باستخدام برنامج الرزم الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS/PC). وذلك باستخدام المعالجات الإحصائية التالية :

- ١-المتوسطات الحسابية .
- ٢-النسبة المئوية .
- ٣-اختبار "ت" لمجموعتين مستقلتين (Independent t- test) .
- ٤-معامل الارتباط بيرسون .
- ٥-تحليل التباين الأحادي (One Way ANOVA Analysis) واختبار شفيه (Scheffe Test) للمقارنات البعدية بين المتوسطات الحسابية .
- ٦-تحليل التباين المتعدد لقياسات المتكررة (Repeated MANOVA) باستخدام اختبار ولكس لامبدا (Wilks Lambda)، واختبار سداك (Sidak test) للمقارنات الثنائية بين المتوسطات .

الفصل الرابع

نتائج الدراسة

- نتائج الدراسة المتعلقة بالسؤال الأول .
- نتائج الدراسة المتعلقة بالسؤال الثاني .
- نتائج الدراسة المتعلقة بالفرضية الأولى .
- نتائج الدراسة المتعلقة بالفرضية الثانية .
- نتائج الدراسة المتعلقة بالفرضية الثالثة .

الفصل الرابع

نتائج الدراسة

يتضمن هذا الفصل عرضاً للنتائج التي توصلت إليها الدراسة وفيما يلي بيان لذلك :-

أولاً: النتائج المتعلقة بالسؤال الأول الذي نصه :

ما مستوى فاعلية معلمي المرحلة الثانوية في المدارس الحكومية في محافظة جنين ،
من وجهة نظر الطلبة ؟

ومن أجل الإجابة عن السؤال أستخدم الباحث المتوسطات الحسابية والنسبة المئوية
لجميع فقرات الاستبانة موزعة على أبعادها، والدرجة الكلية ، وتم توسيع درجات التقدير
لمستوى فاعلية المعلم كالتالي:

من ٨٠% فأعلى تعتبر درجة التقدير عالية جدا .
من (٧٩،٩%- ٧٠%) تعتبر درجة التقدير عالية .

من (٦٩،٩%- ٦٠%) تعتبر درجة التقدير متوسطة .

من (٥٩،٩%- ٥٠%) تعتبر درجة التقدير قليلة .

أقل من ٥٠% تعتبر درجة التقدير قليلة جدا .

والجدوال (١٦، ١٤، ١٢، ١١، ١٠، ٩) تبين ذلك ، بينما يبين الجدول (١٧) يبين الترتيب

للأبعاد ودرجة الفاعلية الكلية .

١- بعد الاتصال والتواصل مع الطلبة .

الجدول (٩)

المتوسطات الحسابية والنسب المئوية لفاعلية المعلم على بعد الاتصال والتواصل مع الطلبة .

الرقم	الفرات	المتوسط الحسابي	النسبة المئوية	درجة التقدير
	١: إدارة الصف .			
-١	يحافظ على الهدوء أثناء الحصة .	٣,٨٩	٧٧,٨	عالية
-٢	لا يطلب من الطلبة الانتباه في الحصة .	١,٦٨	٣٣,٦	قليلة جدا
-٣	يضبط النظام في الصف .	٣,٨٨	٧٧,٦	عالية
-٤	يعالج المشاكل التي تتعلق بالنظام بحزم وشدة	٣,٥٦	٧١,٢	عالية
-٥	يحصل على احترام الطلبة في الحصة .	٤,٠٥	٨١	عالية جدا
	ب: فهم طبيعة المرحلة التي يمر بها الطلبة			
-٦	يراعي الحالة النفسية للطلبة .	٣,٣٨	٦٧,٦	متوسطة
-٧	يسمع لأراء الطلبة عند المناقشة .	٤,٠٤	٨٠,٨	عالية جدا
-٨	يهتم بأراء وآميول الطلبة .	٣,٥٥	٧١	عالية
	ج: يثير دافعية الطلبة نحو التعلم .			
٩	يشير انتباه الطلبة في الحصة .	٣,٨٦	٧٧,٢	عالية
١٠	يتتيح فرصة التعبير عن الرأي في الحصة .	٣,٦٨	٧٣,٦	عالية
١١	يسمح بالمناقشة وطرح الأسئلة خارج الحصة	٣,٤٩	٦٩,٨	متوسطة
١٢	يجعل غرفة الصف حيوية أثناء الحصة .	٣,٤٦	٦٩,٢	متوسطة
١٣	يشجع الطلبة على التفاعل مع الدرس .	٣,٨٢	٧٦,٤	عالية
١٤	ينمي حب الاستطلاع عند الطلبة .	٣,٣٥	٦٧	متوسطة
	د: يراعي الفروق الفردية لدى الطلبة .			
١٥	يعامل الطلبة باحترام .	٤,٠٣	٨٠,٦	عالية جدا
١٦	يكون شرح الدرس مناسب لمستوى الطلبة .	٤	٨٠	عالية جدا
١٧	يعطي وقتا كافيا للإجابة عن الأسئلة .	٣,٨٢	٧٦,٤	عالية
١٨	لا يسخر من إجابات الطلبة عن أسئلته .	٣,٨٨	٧٧,٦	عالية
	الدرجة الكلية لفاعلية المعلم الاتصال والتواصل مع الطلبة	٣,٦٤	٧٢,٨	عالية

* أقصى درجة للاستجابة (٥) درجات .

يتضح من الجدول (٩) أن فاعلية المعلم على بعد الاتصال والتواصل مع الطلبة كانت عالية جدا على الفرات (١٦،١٥،٧،٥)، حيث كانت النسبة المئوية للاستجابة عليها أكثر من

(%)، وكانت عالية على الفقرات (١٨، ١٧، ١٣، ١٠، ٩، ٨، ٤، ٣، ١) حيث تراوحت النسبة المئوية للاستجابة عليها بين (٧٧,٨% - ٦٧%)، وكانت متوسطة على الفقرات (١٤، ١٢، ١١، ٦)، حيث تراوحت النسبة المئوية للاستجابة عليها بين (٦٧,٨% - ٦٩,٨%)، وكانت قليلة جداً على الفقرة (٢) حيث وصلت النسبة المئوية للاستجابة عليها (٣٣,٦%). وفيما يتعلق بدرجة الفاعلية الكلية وبعد الاتصال والتواصل مع الطلبة كانت عالية، حيث وصلت النسبة المئوية للاستجابة إلى (٧٢,٨%).

٢- بعد طريقة التدريس .

الجدول (١٠)

المتوسطات الحسابية والنسب المئوية لفاعلية المعلم على بعد طريقة التدريس .

الرقم	الفقرات	المتوسط الحسابي	المتوسط المئوية	النسبة المئوية	درجة التقدير
١٩	يحدد الأهداف لكل درس يعلمه .	٣,٦٥	٧٣	٧٣	عالية
٢٠	يطلب إحضار أدوات لازمة للدرس من مختبر المدرسة أو مخزنها أثناء الحصة .	٣,٧٦	٧٥,٢	٧٥,٢	عالية
٢١	يعطي طليته فكرة عن الدرس القادم .	٣,١٥	٦٣	٦٣	متوسطة
٢٢	يعطي الطلبة أسماء مراجع متعلقة في الدرس .	٢,٢	٤٤	٤٤	قليله جداً
٢٣	يشترك الطلبة في تحديد موعد الامتحان .	٣,١٧	٦٣,٤	٦٣,٤	متوسطة
٢٤	يسمح للطلبة بالسؤال في أي وقت في الحصة .	٣,٨١	٧٦,٢	٧٦,٢	عالية
٢٥	يطلب من الطلبة إعطاء أمثلة على الدرس من حياتنا اليومية	٣,٤٧	٦٩,٤	٦٩,٤	متوسطة
٢٦	يغير من شدة صوته أثناء شرح الدرس .	٣,٣٤	٦٦,٨	٦٦,٨	متوسطة
٢٧	يشرح جميع مكونات الدرس بوضوح .	٤,٠٩	٨١,٨	٨١,٨	عالية جداً
٢٨	يطلب من الطلبة إحضار معلومات من مراجع متعلقة في الدرس .	٢,٤٤	٤٨,٨	٤٨,٨	قليله جداً
٢٩	يعطي أمثلة على الدرس من حياتنا اليومية	٣,٦٤	٧٢,٨	٧٢,٨	عالية
٣٠	يستخدِم أكثر من طريقة توضيح نقطة في الدرس لتسهيل فهمها من قبل الطلبة .	٣,٩٢	٧٨,٤	٧٨,٤	عالية
٣١	يرأسي التدرج في عرض مادة الدرس من السهل إلى الصعب	٣,٧٨	٧٥,٦	٧٥,٦	عالية
	الدرجة الكلية لفاعلية المعلم	٣,٦٨	٧٣,٦	٧٣,٦	

* أقصى درجة للاستجابة (٥) درجات .

يتضح من الجدول (١٠) أن فاعلية المعلم على بعد طريقة التدريس كانت عالية جداً على الفقرة (٢٧)، حيث كانت النسبة المئوية للاستجابة عليها (٨١,٨%)، وكانت عالية على الفقرات (٣١،٣٠،٢٩،٢٤،٢٠،١٩) حيث تراوحت النسبة المئوية للاستجابة عليها بين (٧٢,٨% - ٧٨,٤%) ، وكانت متوسطة على الفقرات (٢٦،٢٥،٢٣،٢١) ، حيث تراوحت النسبة المئوية للاستجابة عليها بين (٦٩,٤% - ٦٢%) ، وكانت قليلة جداً على الفقرتين (٢٨،٢٢) حيث كانت النسبة المئوية للاستجابة عليها بين (٤٤%) و (٤٨,٨%) على الترتيب .
وفيما يتعلق بدرجة الفاعلية الكلية وبعد طريقة التدريس كانت عالية ، حيث وصلت النسبة المئوية للاستجابة إلى (٧٣,٦%) .

٢- بعد انتماء المعلم لمهنته .

الجدول (١١)

المتوسطات الحسابية والنسب المئوية لفاعلية المعلم على بعد انتماء المعلم لمهنته

الرقم	الفقرة	المتوسط الحسابي	النسبة المئوية	درجة التقدير
٣٢	يطبق قوانين المدرسة .	٤,١٨	٨٣,٦	عالية جداً
٣٣	يشجع الطلبة على العلم .	٤,٢٤	٨٤,٨	عالية جداً
٣٤	يوضح أهمية العلم في حياتنا اليومية .	٣,٩٢	٧٨,٤	عالية
٣٥	يبذل جهداً لمشاركة جميع الطلبة في الحصة	٣,٩٥	٧٩	عالية
٣٦	يدخل الحصة في الوقت المحدد لها .	٤,٣٧	٨٧,٤	عالية جداً
٣٧	يهتم بممتلكات المدرسة .	٤,٢٤	٨٤,٨	عالية جداً
٣٨	استعداده للتدريس واضح .	٤,٢١	٨٤,٢	عالية جداً
٣٩	يظهر الفخر لكونه معلماً .	٢,٨٨	٥٧,٦	قليلة
الدرجة الكلية لفاعلية المعلم				عالية جداً
		٤,٤٨	٨٩,٦	

* أقصى درجة للاستجابة (٥) درجات .

يتضح من الجدول (١١) أن فاعلية المعلم على بعد الانتماء للمهنة كانت عالية جداً على الفقرات (٣٨،٣٧،٣٦،٣٣،٣٢)، حيث كانت النسبة المئوية للاستجابة عليها أكثر من (٨٠%)، وكانت عالية على الفقرتين (٣٥،٣٤) حيث كانت النسبة المئوية للاستجابة عليها (٧٨,٤%) و (٧٩%) على الترتيب، وكانت قليلة على الفقرة (٣٩) حيث وصلت النسبة المئوية للاستجابة عليها (٥٧,٦%) .

وفيما يتعلق بدرجة الفاعلية الكلية وبعد الانتماء للمهنة كانت عالية جدا ، حيث وصلت النسبة المئوية للاستجابة إلى (٨٩,٦ %) .

٤ - بعد تمكن المعلم من المادة التي يدرسها .

الجدول (١٢)

المتوسطات الحسابية والنسبة المئوية لفاعلية المعلم على بعد تمكن المعلم من المادة التي يدرسها .

الرقم	الفقرات	المتوسط الحسابي	النسبة المئوية	درجة التقدير
٤٠	يوضح أهمية المادة في حياتنا اليومية .	٣,٦٥	٧٣	عالية
٤١	يحبب على جميع أسئلة الطلبة المتعلقة في الدرس .	٤,٣١	٨٦,٢	عالية جدا
٤٢	يربط الدرس في الحياة اليومية .	٣,٦	٧٢	عالية
٤٣	يتسع في شرح موضوع الدرس .	٣,٥٢	٧٠,٤	عالية
٤٤	يستخدم الكتاب في شرح موضوع الدرس .	٣,٥٨	٧١,٦	عالية
٤٥	يوفر فرصاً لمشاركة الطلبة في الدرس .	٣,٩٢	٧٨,٤	عالية
٤٦	يظهر نقاً في النفس عند إجابته عن أسئلة الطلبة .	٣,٩٥	٧٩	عالية
الدرجة الكلية لفاعلية المعلم				٧٦,٠

* أقصى درجة للاستجابة (٥) درجات .

يتضح من الجدول (١٢) أن فاعلية المعلم على بعد تمكن المعلم من المادة التي يدرسها كانت عالية جدا على الفقرة (٤١)، حيث كانت النسبة المئوية للاستجابة عليها (٨٦,٢ %)، وكانت عالية على الفقرات (٤٠ ، ٤٤ ، ٤٣ ، ٤٢ ، ٤٠) حيث تراوحت النسبة المئوية للاستجابة عليها بين (٧٠,٤ % - ٧٩ %) .

وفيما يتعلق بدرجة الفاعلية الكلية وبعد تمكن المعلم من المادة التي يدرسها كانت عالية ، حيث وصلت النسبة المئوية للاستجابة إلى (٧٦ %) .

٥- بعد الصفات الشخصية للمعلم .

(١٣) الجدول

المتوسطات الحسابية والنسب المئوية لفاعلية المعلم على بعد الصفات الشخصية للمعلم .

الرقم	الفرات	المتوسط الحسابي	النسبة المئوية	درجة التقدير
٤٧	يتميز بالشاشة والحيوية .	٣,٦٩	٧٣,٨	عالية
٤٨	يتعامل بمرونة مع الطلبة بعيدا عن الغضب	٣,٦	٧٢	عالية
٤٩	يهتم بمظهره .	٣,٦	٧٢	عالية
٥٠	يكون المعلم قدوة للطلبة .	٢,٨٥	٧٧	عالية
٥١	يتناطف مع الطلبة .	٣,٥٨	٧١,٦	عالية
٥٢	تدو هبته بوضوح .	٣,٦٢	٧٢,٤	عالية
الدرجة الكلية لفاعلية المعلم				
٧٣,٢				

* أقصى درجة للاستجابة (٥) درجات .

يتضح من الجدول (١٣) أن فاعلية المعلم على بعد الصفات الشخصية للمعلم كانت عالية على جميع الفرات لهذا بعد حيث تراوحت النسبة المئوية للاستجابة عليها بين (٦٧,٧ % - ٧١,٦ %) .

وفيما يتعلق بدرجة الفاعلية الكلية وبعد الصفات الشخصية للمعلم كانت عالية ، حيث وصلت النسبة المئوية للاستجابة إلى (٧٣,٢ %) .

٦- بعد تفاعل المعلم مع المجتمع المحلي .

(١٤) الجدول

المتوسطات الحسابية والنسب المئوية لفاعلية المعلم على بعد تفاعل المعلم مع المجتمع المحلي

الرقم	الفرة	المتوسط الحسابي	النسبة المئوية	درجة التقدير
٥٣	يناقش مشاكل المنطقة المحيطة بالمدرسة فيما يتعلق بالدرس .	٢,٩٥	٥٩	قليلة
٥٤	ناقشه المناسبات العامة مع الطلبة .	٢,٩٦	٥٩,٢	قليلة
٥٥	يشارك في المناسبات العامة .	٣,١١	٦٢,٢	متوسطة
٥٦	يطلب من الطلبة إقامة معارض تمثل المادة الدراسية	٢,٨٧	٥٧,٤	قليلة
الدرجة الكلية لفاعلية المعلم				
٥٩,٤				
٢,٩٧				

يتضح من الجدول (١٤) أن فاعلية المعلم على بعد تفاعل المعلم مع المجتمع المحلي كانت متوسطة على الفقرة (٥٥)، حيث وصلت النسبة المئوية للاستجابة عليها بين (٦٢,٢%)، وكانت قليلة جداً على الفقرات (٥٣،٥٤،٥٦) حيث تراوحت النسبة المئوية للاستجابة عليها بين (٥٧,٤% - ٥٩,٢%).

وفيما يتعلق بدرجة الفاعلية الكلية وبعد تفاعل المعلم مع المجتمع المحلي كانت قليلة، حيث وصلت النسبة المئوية للاستجابة إلى (٥٩,٤%).

٧- بعد طريقة المعلم في التقويم .

الجدول (١٥)

المتوسطات الحسابية والنسب المئوية لفاعلية المعلم على بعد طريقة المعلم في التقويم .

الرقم	الفترات	المتوسط الحسابي	النسبة المئوية	درجة التقدير
٥٧	يهم بضبط الامتحانات .	٤,٠٥	٨١	عالية جداً
٥٨	يتعلق على إجابات الطلبة في ورقة الامتحان .	٣,٣٨	٦٧,٦	متوسطة
٥٩	يناقش الامتحان عند تسليمه للطلبة .	٣,٥٢	٧٠,٤	عالية
٦٠	يستخدم عدة طرق لوضع العلامات .	٣,٢٨	٦٥,٦	متوسطة
٦١	يستخدم الامتحانات المفاجئة .	٢,٥٥	٥١	قليلة
٦٢	يصحح الواجبات البيتية ويتعلق عليها .	٢,٥٥	٥١	قليلة
٦٣	يكون الامتحان شامل لعناصر الدرس .	٣,٩٤	٧٨,٨	عالية
٦٤	أسئلة الامتحان تكون مباشرة من الدرس .	٣,٥	٧٠	عالية
٦٥	يقوم بإعلام الطلبة بنتائج الامتحان في الحصة التي تليه مباشرة	٢,٥٥	٥١	قليلة
الدرجة الكلية لفاعلية المعلم				متوسطة
٦٤				
٣,٢٠				

* أقصى درجة للاستجابة (٥) درجات .

يتضح من الجدول (١٥) أن فاعلية المعلم على بعد طريقة المعلم في التقويم كانت عالية جداً على الفقرة (٥٧)، حيث كانت النسبة المئوية للاستجابة عليها (٨١%)، وكانت عالية على الفقرات (٦٤،٦٣،٥٩) حيث تراوحت النسبة المئوية للاستجابة عليها بين (٧٠% - ٧٨,٨%)، وكانت متوسطة على الفقرتين (٦٠،٥٨)، حيث تراوحت النسبة المئوية للاستجابة علىهما (٦٥,٦%) أو (٦٧,٦%) على الترتيب، وكانت قليلة على الفقرات (٦٥،٦٢،٦١) حيث كانت النسبة المئوية للاستجابة عليها (٥١%).

وفيما يتعلق بدرجة الفاعلية الكلية وبعد طريقة المعلم في التقويم كانت متوسطة ، حيث وصلت النسبة المئوية للاستجابة إلى (٦٤٪) .

-٨- بعد إيمان المعلم بالسياسة التربوية .

الجدول (١٦)

المتوسطات الحسابية والنسب المئوية لفاعلية المعلم على بعد إيمان المعلم بالسياسة التربوية .

الرقم	الفقرات	المتوسط الحسابي	النسبة المئوية	درجة التقدير
٦٦	يوضح سبب ضرورة دراسة مادته للطلبة .	٣,٥٣	٧٠,٦	عالية
٦٧	لا يبدي استثناء لبعض المواضيع في الكتاب المدرسي .	٣,٢٢	٦٦,٦	متوسطة
٦٨	يقوم بعمل النشاط المرفق بالوحدات الدراسية .	٢,٩٧	٥٩,٤	قليلة
٦٩	يقوم بمناقشة جميع التمارين والأسئلة لكل وحدة	٣,٩٣	٧٨,٦	عالية
٧٠	يهتم بتعليم جميع مادة الكتاب .	٤,١	٨٢	عالية جدا
الدرجة الكلية لفاعلية المعلم				

* أقصى درجة للاستجابة (٥) درجات .

يتضح من الجدول (١٦) أن فاعلية المعلم على بعد إيمان المعلم بالسياسة التربوية كانت عالية جدا على الفقرة (٧٠)، حيث كانت النسبة المئوية للاستجابة عليها (٨٢٪)، وكانت عالية على الفقرتين (٦٦،٦٦) حيث كانت النسبة المئوية للاستجابة عليهما (٧٠,٦٪) و (٧٨,٦٪) على الترتيب ، وكانت متوسطة على الفقرة (٦٧) ، حيث كانت النسبة المئوية للاستجابة عليها (٦٦,٦٪)، وكانت قليلة على الفقرة (٦٨) حيث كانت النسبة المئوية للاستجابة عليها (٥٩,٤٪).

وفيما يتعلق بدرجة الفاعلية الكلية وبعد إيمان المعلم بالسياسة التربوية كانت عالية ، حيث وصلت النسبة المئوية للاستجابة إلى (٧١,٤٪) .

الدرجة الكلية لفاعلية المعلم والرتب لأبعادها تبعاً لاستجابات الطلبة عليها كما يوضحها

الجدول (١٧) .

الجدول (١٧)

الرتب والمتوسطات الحسابية والنسبة المئوية ولدرجة الفاعلية الكلية .

الرتب	البعد	المتوسط الحسابي	النسبة المئوية	درجة الفاعلية
٥	الاتصال والتواصل مع الطلبة	٣,٦٤	٧٢,٨	عالية
٣	طريقة التدريس	٣,٦٨	٧٣,٦	عالية
١	لتقاء المعلم لمهنته	٤,٤٨	٨٩,٦	عالية جداً
٢	تمكن المعلم من المادة التي يدرسها	٣,٨٠	٧٦	عالية
٤	الصفات الشخصية للمعلم	٣,٦٦	٧٣,٢	عالية
٨	تفاعل المعلم مع المجتمع المحلي	٢,٩٧	٥٩,٤	قليلة
٧	طريقة المعلم في التقويم	٣,٢٠	٦٤	متوسطة
٦	إيمان المعلم بالسياسة التربوية	٣,٥٧	٧١,٤	عالية
	الدرجة الكلية لفاعلية المعلم	٣,٦٣	٧٢,٦	عالية

يتضح من الجدول (١٧) أن الدرجة الكلية لفاعلية المعلم كانت عالية ، حيث وصلت النسبة المئوية للاستجابة إلى (٧٢,٦٪) .

ومن أجل تحديد إذا كان هناك فروقاً ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ($\alpha = 0,05$) بين أبعاد فاعلية المعلم استخدم تحليل التباين المتعدد المتغيرات التابع للقياسات المتكررة (Wilks Lambda) وذلك باستخدام الإحصائي ولكن لامبدا (Repeated MANOVA) ونتائج الجدول (١٨) تبين ذلك .

الجدول (١٨)

نتائج ولكن لامبدا للفروق بين أبعاد استثناء فاعلية المعلم .

قيمة ولكن لامبدا	ف	درجات الحرية	الخطأ	الدلالة *
٠,١٩١	٣٣٠	٧	٥٤٦	* ٠,٠٠٠١

* دل إحصائياً عند ($\alpha = 0,05$) .

يبين الجدول (١٨) أنه توجد فرق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ($\alpha = 0,05$) بين أبعاد فاعلية المعلم . و لتحديد أي من الأبعاد كانت الفروق استخدم اختبار سيداك (Sidak) للمقارنات الثنائية بين الأبعاد ، و الجدول (١٩) يبين ذلك .

الجدول (١٩)

نتائج اختبار سيداك (Sidak) للمقارنات الثنائية بين أبعاد استبانة فاعلية المعلم

البعد	الاتصال والتواصل مع الطلبة	طريقة التدريس	الانتفاء للمهنة	التمكن من المادة التي يدرسها	الصفات الشخصية	التفاعل مع المجتمع المحلي	طريقته في التقويم	الإيمان بالسياسة التربوية
الاتصال والتواصل مع الطلبة	-	-	-	-	-	-	-	-
طريقته التدريس	-	-	-	-	-	-	-	-
الانتفاء للمهنة	-	-	-	-	-	-	-	-
التمكن من المادة التي يدرسها	-	-	-	-	-	-	-	-
الصفات الشخصية	-	-	-	-	-	-	-	-
التفاعل مع المجتمع المحلي	-	-	-	-	-	-	-	-
طريقته في التقويم	-	-	-	-	-	-	-	-
الإيمان بالسياسة التربوية	-	-	-	-	-	-	-	-

* الفرق بين الأوساط دال إحصائياً على مستوى الدلالة ($\alpha=0,05$).

يتضح من الجدول (١٩) أنه يوجد فروق بين الأوساط وهي دالة إحصائياً على مستوى الدلالة ($\alpha=0,05$).

وهذه الفروق بين أبعاد:

- 1- بين بعد الاتصال والتواصل مع الطلبة وأبعاد: الانتفاء للمهنة، والتمكن من المادة التي يدرسها، والصفات الشخصية، والتفاعل مع المجتمع المحلي، وطريقته في التقويم، والفرق لصالح هذه الأبعاد.

- ٢- بين بعد طريقة التدريس والبعدين الانتماء للمهنة، والتمكن من المادة التي يدرسها، والفروق لصالح البعدين ، وبين أبعاد التفاعل مع المجتمع المحلي، و طريقة في التقويم ، وإيمان المعلم بالسياسة التربوية ، لصالح البعد الثاني .
- ٣- بين بعد الانتماء للمهنة وجميع الأبعاد والفروق لصالح هذا البعد .
- ٤- بين بعد التمكن من المادة التي يدرسها و الأبعاد: الاتصال والتواصل مع الطلبة وطريقة التدريس ، والصفات الشخصية ، والتفاعل مع المجتمع المحلي، و طريقة في التقويم ، وإيمان المعلم بالسياسة التربوية ، لصالح هذا البعد ، وبين بعد التمكن من المادة التي يدرسها وبعد الانتماء للمهنة لصالح بعد الانتماء للمهنة .
- ٥- بين بعد والصفات الشخصية و الأبعاد: الاتصال والتواصل مع الطلبة ، والتفاعل مع المجتمع المحلي ، و طريقة في التقويم ، لصالح هذا البعد ، وبين هذا البعد والبعدين الانتماء للمهنة ، و التمكن من المادة التي يدرسها والفروق لصالح البعدين .
- ٦- بين بعد التفاعل مع المجتمع المحلي وباقى الأبعاد ، لصالح باقى الأبعاد .
- ٧- بين بعد طريقة في التقويم و الأبعاد: الاتصال والتواصل مع الطلبة وطريقة التدريس ، والانتماء للمهنة ، و التمكن من المادة التي يدرسها ، والصفات الشخصية ، وإيمان المعلم بالسياسة التربوية ، لصالح هذه الأبعاد، وبين هذا البعد وبعد التفاعل مع المجتمع المحلي لصالح بعد طريقة في التقويم .
- ٨- بين بعد إيمان المعلم بالسياسة التربوية و الأبعاد: وطريقة التدريس ، والانتماء للمهنة ، و التمكن من المادة التي يدرسها ، لصالح هذه الأبعاد، وبين هذا البعد والبعدين والتفاعل مع المجتمع المحلي ، و طريقة في التقويم ، لصالح بعد إيمان المعلم بالسياسة التربوية .
ولا يوجد فروق ذات دلالة إحصائية بين البعدين : الاتصال والتواصل مع الطلبة وطريقة التدريس ، ، وبين البعدين : الاتصال والتواصل مع الطلبة وإيمان المعلم بالسياسة التربوية ، وبين البعدين طريقة التدريس والصفات الشخصية للمعلم ، وبين البعدين الصفات الشخصية للمعلم وإيمان المعلم بالسياسة التربوية .

ثانياً: النتائج المتعلقة بالسؤال الثاني ونصها:

ما مستوى دافعية الإنجاز لدى طلبة المرحلة الثانوية في المدارس الحكومية في محافظة جنين ؟

للإجابة عن السؤال استخدمت المتوسطات الحسابية والانحراف المعياري والنسب المئوية ونتائج الجدول (٢٠) تبين ذلك .

الجدول (٢٠)

المتوسط الحسابي والانحراف المعياري والنسبة المئوية ودرجة التقدير لاستجابة الطلبة على اختبار دافعية الإنجاز .

درجة التقدير	النسبة المئوية	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	دافعية الإنجاز
عالية	٧٥,٦	٠,٤	٣,٧٨	

ينتضح من الجدول (٢٠) إن دافعية الإنجاز لدى أفراد عينة الدراسة كانت عالية حيث وصلت النسبة المئوية إلى (٧٥,٦ %) .

ثالثاً: نتائج الدراسة المتعلقة بالفرضية الأولى ونصها :

لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ($0,05-\alpha$) في فاعلية معلمي المرحلة الثانوية في المدارس الحكومية في محافظة جنين من وجهة نظر الطلبة تعزى لمتغيرات (الجنس و الصف و الفرع و المادة الدراسية و مكان المدرسة والمعدل المدرسي في الفصل الدراسي الأول) .

ومن أجل فحص الفرضية تم استخدام اختبار " ت " لمجموعتين مسؤولتين تارة ، وتحليل التباين الأحادي تارة أخرى ، وفيما يلي بيان للنتائج تبعاً للمتغيرات المستقلة :

١- متغير الجنس :

الجدول (٢١)

نتائج اختبار ت" لدالة الفروق في فاعلية المعلم تبعاً لمتغير الجنس عند الطلبة .

رقم	الجنس	ذكر				أنثى				الدلالة	ت
		المتوسط	الانحراف	المعياري	المتوسط	الانحراف	المعياري	الحسابي	الحسابي		
١	الاتصال والتواصل مع الطلبة	٣,٦٧	٠,٦٨	٣,٦١	٠,٥٨	١,٣١	١,٣١	٠,٢٥			
٢	طريقة التدريس	٣,٦٧	٠,٧١	٣,٦٨	٠,٥٦	١,٩٥	١,٩٥	٠,٨٥			
٣	انتفاء المعلم لمهنته	٤,٤٦	٠,٧٤	٤,٥١	٠,٦٨	٠,٨٣	٠,٤١	٠,٤١			
٤	تمكن المعلم من المادة التي يدرسها	٣,٧٥	٠,٧٥	٣,٨٢	٠,٦٨	١,١٩	٠,٢٣	٠,٢٣			
٥	الصفات الشخصية للمعلم	٣,٧١	٠,٨٦	٣,٦١	٠,٨٣	١,٣١	٠,١٩	٠,١٩			
٦	تفاعل المعلم مع المجتمع المحلي	٢,٩٨	٠,٨٩	٢,٩٧	٠,٩٤	٠,٠٨	٠,٩٣	٠,٩٣			
٧	طريقة المعلم في التقويم	٣,٢٣	٠,٧٥	٣,١٨	٠,٦٤	٠,٩٥	٠,٣٤	٠,٣٤			
٨	إيمان المعلم بالسياسة التربوية	٣,٥٥	٠,٨٥	٣,٥٩	٠,٧٦	٠,٦٩	٠,٥	٠,٥			
	الدرجة الكلية لفاعلية المعلم	٣,٦٣	٠,٦٢	٣,٦٢	٠,٥	٠,١١	٠,٩٢	٠,٩٢			

* دال إحصائية على مستوى الدلالة ($\alpha=0,05$) .

ت" الجدولية (١,٩٦) .

يتضح من الجدول (٢١) أن قيم "ت" المحسوبة لأبعاد فاعلية المعلم، والدرجة الكلية كانت على التوالي (١,٣١ ، ١,٩٥ ، ١,٩٥ ، ١,٣١ ، ١,١٩ ، ٠,٨٣ ، ٠,٠٨ ، ٠,٠٨) ، أي أنه لا يوجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ($\alpha=0,05$) في فاعلية معلمي المرحلة الثانوية في المدارس الحكومية في محافظة جنين تعزى لمتغير جنس الطلبة .

٢- متغير الصف الدراسي:

(٢٢) الجدول

نتائج اختبار "ت" ولدلة الفروق في فاعلية المعلم تبعاً لمتغير الصف الدراسي .

رقم	الصف	البعد							
			الأول الثانوي	الثانوي	الثانوي	الثانوي	المتوسط	المتوسط	المتوسط
الدالة	ت	المعياري	الحسابي	الاتساع	المعياري	الحسابي	الاتساع	المعياري	الحسابي
١	الاتصال والتواصل مع الطلبة	٠٠٠٠	٣,٣٥	٠,٥٨	٣,٧٤	٠,٦٦	٣,٥٦	٠,٦٦	٣,٧٤
٢	طريقة التدريس	٠,٤	٠,٨٥	٠,٦٣	٣,٦٥	٠,٦٤	٣,٧	٠,٦٤	٣,٦٥
٣	انتفاء المعلم لمهنته	٠,٠٩	١,٧١	٠,٧	٤,٥٤	٠,٧١	٤,٤٤	٠,٧١	٤,٥٤
٤	تمكن المعلم من المادة التي يدرسها	٠,٣٨	٠,٨٨	٠,٧١	٣,٨٢	٠,٧٢	٣,٧٧	٠,٧٢	٣,٨٢
٥	الصفات الشخصية للمعلم	٠,٠١	٢,٦٣	٠,٨٣	٣,٧٦	٠,٨٥	٣,٥٧	٠,٨٥	٣,٧٦
٦	تفاعل المعلم مع المجتمع المحلي	٠,٣٢	٠,٩٩	٠,٩٤	٢,٩٣	٠,٨٩	٣	٠,٨٩	٢,٩٣
٧	طريقة المعلم في التقويم	٠,٠٠	٣,١٥	٠,٧١	٣,٣٠	٠,٦٧	٣,١٢	٠,٦٧	٣,٣٠
٨	إيمان المعلم بالسياسة التربوية	٠,٠١	٢,٦٢	٠,٨	٣,٦٧	٠,٨	٣,٥	٠,٨	٣,٦٧
	الدرجة الكلية لفاعلية المعلم	٠,٠٥	٢,٠١	٠,٥٦	٣,٦٨	٠,٥٦	٣,٥٨	٠,٥٦	٣,٦٨

* دال إحصائياً على مستوى الدالة ($٠,٠٥-\alpha$) .

ت" الجدولية (١,٩٦) .

يتضح من الجدول (٢٢) أن قيم "ت" المحسوبة على أبعاد (طريقة التدريس، وانتفاء المعلم لمهنته ، وتمكن المعلم من المادة الدراسية ، وتفاعل المعلم مع المجتمع المحلي) كانت على التوالي (٠,٠١ ، ١,٧١ ، ٠,٨٥ ، ٠,٩٩ ، ٠,٨٨) ، وجميع هذه القيم أصغر من القيمة الجدولية (١,٩٦) ، أي أنه لا يوجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدالة ($٠,٠٥-\alpha$) في فاعلية معلمي المرحلة الثانوية في المدارس الحكومية في محافظة جنين على هذه الأبعاد تعزى لمتغير الصف الدراسي . بينما كانت الفروق دالة إحصائية على أبعاد (الاتصال والتواصل مع الطلبة ، والصفات الشخصية للمعلم ، وطريقة المعلم في التقويم ، وإيمان المعلم بالسياسة التربوية) ، وكانت على الدرجة الكلية لفاعلية المعلم بين طلبة الصف الأول الثانوي وطلبة الصف الثاني الثانوي لصالح طلبة الصف الثاني الثانوي .

٣- متغير الفرع الدراسي .

الجدول (٢٣)

نتائج اختبارات " دلالة الفروق في فاعلية المعلم تبعاً لمتغير الفرع الدراسي .

رقم	الفرع البعد	الفرع					
		الدلاله	ت	أدبي	علمى	المتوسط	المتوسط
		الانحراف المعيارى	الانحراف المعيارى	الحسابي	الحسابي		
١	الاتصال والتواصل مع الطلبة	٠,٢	١,٢٩	٠,٦٥	٣,٦٦	٠,٥٧	٣,٥٩
٢	طريقة التدريس	* ٠,٠١	٢,٦٣	٠,٦٢	٣,٧٢	٠,٦٧	٣,٥٧
٣	انتقاء المعلم لمهنته	٠,٧٢	٠,٣٦	٠,٧٣	٤,٤٩	٠,٦٦	٤,٤٧
٤	تمكن المعلم من المادة التي يدرسها	٠,٨٤	٠,٢	٠,٧١	٣,٧٩	٠,٧١	٣,٧٨
٥	الصفات الشخصية للمعلم	٠,٣٥	٠,٩٣	٠,٨٥	٣,٦٨	٠,٨٤	٣,٦٠
٦	تفاعل المعلم مع المجتمع المحلي	٠,٦	٠,٥٢	٠,٩٤	٢,٩٩	٠,٨٤	٢,٩٤
٧	طريقة المعلم في التقويم	* ٠,٠٣	٢,٢٤	٠,٧١	٣,٢٤	٠,٦٣	٣,١
٨	إيمان المعلم بالسياسة التربوية	* ٠,٠٢	٢,٢٧	٠,٨	٣,٦٢	٠,٨٢	٣,٤٥
	الدرجة الكلية لفاعلية المعلم	٠,٠٩	١,٦٨	٠,٥٨	٣,٦٥	٠,٥	٣,٥٦

* دال إحصائياً على مستوى الدلالة ($0,05-\alpha$).
** الجدولية (١,٩٦) .

يتضح من الجدول (٢٣) أن قيم "ت" المحسوبة على أبعاد (الاتصال والتواصل مع الطلبة ، وانتقاء المعلم لمهنته ، وتمكن المعلم من المادة الدراسية ، والصفات الشخصية للمعلم ، وتفاعل المعلم مع المجتمع المحلي) كانت على التوالي (١,٢٩ ، ٠,٣٦ ، ٠,٢ ، ٠,٩٣ ، ٠,٥٢ ، ٠,٠٣) ، وجميع هذه القيم أصغر من القيمة الجدولية (١,٩٦) ، أي أنه لا يوجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ($0,05-\alpha$) في فاعلية معلمي المرحلة الثانوية في المدارس الحكومية في محافظة جنين على هذه الأبعاد تعزى لمتغير الفرع الدراسي . بينما كانت الفروق دالة إحصائياً على أبعاد (طريقة التدريس وطريقة المعلم في التقويم ، وإيمان المعلم بالسياسة التربوية) ، وكانت بين طلبة الفرع الأدبي وطلبة الفرع العلمي لصالح طلبة الفرع الأدبي . وأنه لا يوجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ($0,05-\alpha$) على الدرجة الكلية لفاعلية معلمي المرحلة الثانوية في المدارس الحكومية في محافظة جنين تعزى لمتغير الفرع الدراسي .

٤- متغير مكان المدرسة .

الجدول (٢٤)

نتائج اختبار "ت" لدلالة الفروق في فاعلية المعلم تبعاً لمتغير مكان المدرسة.

رقم	مكان المدرسة	البعد					
		الدلالـة	ت	قرية	مدينة	المتوسط	الانحراف
		المعياري	الحسـاني	المعياري	الحسـاني	المعياري	الحسـاني
١	الاتصال والتواصل مع الطلبة	٠,٠٢	٢,٢٧	٠,٦٢	٣,٦٨	٠,٦٤	٣,٥٥
٢	طريقة التدريس	٠,٨٨	٠,١٤	٠,٦	٣,٦٨	٠,٧١	٣,٦٧
٣	انتفاء المعلم لمهنته	٠,٦	٠,٥٣	٠,٧١	٤,٤٧	٠,٧	٤,٥١
٤	تمكن المعلم من المادة التي يدرسها	٠,٤٦	٠,٧٤	٠,٧٢	٣,٨١	٠,٧	٣,٧٦
٥	الصفات الشخصية للمعلم	٠,٠١	٣	٠,٩٤	٣,٧٣	٠,٩٤	٣,٥
٦	تفاعل المعلم مع المجتمع المحلي	٠,٩٣	٠,٨	٠,٩	٢,٩٨	٠,٩٤	٢,٩٧
٧	طريقة المعلم في التقويم	٠,٨١	٠,٢٤	٠,٧١	٣,٢١	٠,٦٦	٣,١٩
٨	إيمان المعلم بالسياسة التربوية	٠,٤٣	٠,٧٩	٠,٧٨	٣,٥٩	٠,٨٥	٣,٥٣
	الدرجة الكلية لفاعلية المعلم	٠,٢٦	١,١٣	٠,٥٥	٣,٦٤	٠,٥٧	٣,٥٨

* دال إحصائية على مستوى الدلالة ($٠,٠٥=\alpha$).

"ت" الجدولية ($١,٩٦$).

يتضح من الجدول (٢٤) أن قيم "ت" المحسوبة على أبعاد (طريقة التدريس، وانتفاء المعلم لمهنته، وتمكن المعلم من المادة الدراسية، وتفاعل المعلم مع المجتمع المحلي، وطريقة المعلم في التقويم، وإيمان المعلم بالسياسة التربوية) كانت على التوالي ($٠,٧٤, ٠,٥٣, ٠,١٤, ٠,٧٤, ٠,٢٤, ٠,٨$)، وجميع هذه القيم أصغر من القيمة الجدولية ($١,٩٦$)، أي أنه لا يوجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ($٠,٠٥=\alpha$) في فاعلية معلمي المرحلة الثانوية في المدارس الحكومية في محافظة جنين على هذه الأبعاد تعزى لمتغير مكان المدرسة. بينما كانت الفروق دالة إحصائية على أبعاد (الاتصال والتواصل مع الطلبة، والصفات الشخصية للمعلم)، وكانت بين طلبة المدينة وطلبة القرية لصالح طلبة القرية. وأنه لا يوجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ($٠,٠٥=\alpha$) على الدرجة الكلية لفاعلية معلمي المرحلة الثانوية في المدارس الحكومية في محافظة جنين تعزى لمتغير مكان المدرسة.

٥- متغير المادة الدراسية .

الجدول (٢٥)

نتائج اختبار "ت" لدالة الفروق في فاعلية المعلم تبعاً لمتغير المادة الدراسية.

رقم	المادة الدراسية \ البعد	مادة أدبية		مادة علمية		مادة أدبية		الدالة	ت
		الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي		
١	الاتصال والتواصل مع الطلبة	٠,٦٤	٣,٦٤	٠,٦٤	٣,٦٤	٠,٦٤	٣,٦٤	٠,٩	٠,١٣
٢	طريقة التدريس	٣,٧	٠,٦٤	٣,٦٣	٠,٦٤	٣,٧	٠,٦٤	٠,٢٧	١,١
٣	انتفاء المعلم لمهنته	٤,٤٨	٠,٦٨	٤,٤٩	٠,٦٨	٤,٤٨	٠,٧٢	٠,٠٦	٠,٩٥
٤	تمكن المعلم من المادة التي يدرسها	٣,٧٩	٠,٧٢	٣,٧٩	٠,٧٢	٣,٧٩	٠,٧١	٠,٠٢	٠,٩٩
٥	الصفات الشخصية للمعلم	٣,٦٤	٠,٨٤	٣,٦٤	٠,٨٥	٣,٦٧	٠,٨٥	٠,٢٣	٠,٧٤
٦	تفاعل المعلم مع المجتمع المحلي	٢,٧٥	٠,٩٣	٢,٧٥	٠,٨٩	٢,٧٦	٢,٧٦	٣,٧٦	٠,٠٠
٧	طريقة المعلم في التقويم	٣,٢٨	٠,٦٥	٣,٢٨	٠,٧	٣,١٦	٠,٧	٢,٠٩	٠,٠٤
٨	إيمان المعلم بالسياسة التربوية	٣,٦٧	٠,٧٥	٣,٦٧	٠,٨٢	٣,٥٣	٠,٨٢	١,٨٩	١,٨٩
	الدرجة الكلية لفاعلية المعلم	٣,٦١	٠,٥٥	٣,٦٣	٠,٥٦	٣,٦٣	٠,٥٦	٠,٣٣	٠,٣٣

* دال إحصائياً على مستوى الدالة ($0,005-\alpha$)

"ت" الجدولية ($1,96$).

يتضح من الجدول (٢٥) أن قيم "ت" المحسوبة على أبعاد (الاتصال والتواصل مع الطلبة ، وطريقة التدريس ، وانتفاء المعلم لمهنته ، وتمكن المعلم من المادة الدراسية ، والصفات الشخصية للمعلم ، وإيمان المعلم بالسياسة التربوية) كانت على التوالي ($1,13$ ، $1,10$ ، $0,96$ ، $0,02$ ، $0,04$ ، $0,06$ ، $0,09$ ، $0,33$ ، $1,89$ ، $1,89$) ، وجميع هذه القيم أصغر من القيمة الجدولية ($1,96$) ، أي أنه لا يوجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدالة ($0,005-\alpha$) في فاعلية معلمي المرحلة الثانوية في المدارس الحكومية في محافظة جنين على هذه الأبعاد تعزى لمتغير المادة الدراسية. بينما كانت الفروق دالة إحصائية على أبعاد (تفاعل المعلم مع المجتمع المحلي ، وطريقة المعلم في التقويم) ، وكانت لصالح المادة الأدبية ، ولصالح المادة العلمية على التوالي. وأنه لا يوجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدالة ($0,005-\alpha$) على الدرجة الكلية لفاعلية معلمي المرحلة الثانوية في المدارس الحكومية في محافظة جنين تعزى لمتغير المادة الدراسية .

٦- متغير المعدل الدراسي .

ولفحص الفرضية تم استخدام المتوسطات الحسابية تحليل التباين الاحادي (One-Way ANOVA Analysis of variance) والجدول (٢٦) يبين المتوسطات الحسابية بينما الجدول (٢٧) يبين نتائج تحليل التباين الأحادي .

الجدول (٢٦)

المتوسطات الحسابية لاستجابات الطلبة على استبانة فاعلية المعلم تبعاً لمتغير معدل الطلبة في الفصل الدراسي الأول .

(أقل من ٦٠)	المتوسطات الحسابية				المعدل	البعد
	(٨٩-٨٠)	(٧٩-٧٠)	(٦٩-٦٠)	(أقل من ٦٠)		
٣,٦٩	٣,٦٤	٣,٦٩	٣,٥٨	٣,٥١	٣,٥١	الاتصال والتواصل مع الطلبة
٣,٥٨	٣,٦٩	٣,٨١	٣,٦٦	٣,٦٨	٣,٦٨	طريقة التدريس
٤,٥٢	٤,٤٩	٤,٥٧	٤,٣٩	٤,٣٤	٤,٣٤	انتفاء المعلم لمهنته
٣,٦٨	٣,٨٥	٣,٩٢	٣,٨١	٣,٥٢	٣,٥٢	تمكن المعلم من المادة التي يدرسها
٣,٨	٣,٦٣	٣,٧	٣,٥٣	٣,٤١	٣,٤١	الصفات الشخصية للمعلم
٢,٩١	٢,٩٥	٣,١١	٣,٠١	٢,٧٤	٢,٧٤	تفاعل المعلم مع المجتمع المحلي
٣,١٩	٣,٢١	٣,٢٥	٣,٢	٣,١١	٣,١١	طريقة المعلم في التقويم
٣,٥١	٣,٥٨	٣,٧٣	٣,٤٧	٣,٣٣	٣,٣٣	إيمان المعلم بالسياسة التربوية
٣,٦١	٣,٦٣	٣,٧٢	٣,٥٨	٣,٤٤	٣,٤٤	الدرجة الكلية لفاعلية المعلم

الجدول (٢٧)

نتائج تحليل التباين الأحادي لدالة الفروق في فاعلية المعلم تبعاً لمتغير المعدل الدراسي للطلبة

الدالة	"ف"	متوسط المربعات	مجموع مربعات الانحرافات الحرية	درجات الحرية	مصدر التباين	البعد
٠,٥٩	٠,٧	٠,٢٦	١,٠٥	٤	بين المجموعات	١- الانصسال
		٠,٣٨	١٨٨,٠٢	٤٩٩	داخل المجموعات	والتواصل مع
			١٨٩,٠٧	٥٠٣	المجموع	الطلبة
٠,٠٩	٢,٠٢	٠,٨١	٣,٢٤	٤	بين المجموعات	٢- طرقة
		٠,٤	٢٠١,١	٥٠٠	داخل المجموعات	التدريس
			٢٠٤,٣٤	٥٠٤	المجموع	
٠,٤٣	٠,٩٦	٠,٤٧	١,٨٨	٤	بين المجموعات	٣- انتقاء المعلم
		٠,٤٩	٢٤٤,٩٨	٥٠٠	داخل المجموعات	لمهنته
			٢٤٦,٨٦	٥٠٤	المجموع	
٠,٠٣	٢,٧٥	١,٣٤	٥,٣٥	٤	بين المجموعات	٤- تمكّن المعلم
		٠,٤٩	٢٤٣,٤٧	٥٠٠	داخل المجموعات	من المادة التي
			٢٤٨,٨٢	٥٠٤	المجموع	يدرسها
٠,١٢	١,٨٥	١,٣١	٥,٢٥	٤	بين المجموعات	٥- الصفات
		٠,٧١	٣٥٤,٤	٥٠٠	داخل المجموعات	الشخصية للمعلم
			٣٥٩,٦٥	٥٠٤	المجموع	
٠,٢٨	١,٢٧	١,٠٦	٤,٢٥	٤	بين المجموعات	٦- تفاعل المعلم
		٠,٨٤	٤١٩,٧٤	٥٠٠	داخل المجموعات	مع المجتمع المحلي
			٤٢٣,٩٩	٥٠٤	المجموع	
٠,٩٣	٠,٢٣	٠,١٨	٠,٤٣	٤	بين المجموعات	٧- طريقة المعلم
		٠,٤٦	٢٣٧,٤	٥٠٠	داخل المجموعات	في التقويم
			٢٣٧,٨٣	٥٠٤	المجموع	
٠,٠٨	٢,١٧	١,٣٤	٥,٣٨	٤	بين المجموعات	٨- ايمان المعلم
		٠,٦٤	٢١٨,٩٣	٥٠٠	داخل المجموعات	بالسياسة التربوية
			٢٢٤,٢١	٥٠٤	المجموع	
٠,١٩	١,٥٥	٠,٤٥	١,٨٧	٤	بين المجموعات	الدرجة الكلية
		٠,٣	١٥٠,٤٨	٤٩٩	داخل المجموعات	لفاعلية المعلم
			١٥٢,٣٥	٥٠٣	المجموع	

* دال إحصائياً على مستوى الدلالة (٢,٣٧)

* دال إحصائياً على مستوى الدلالة (٠,٠٥ - α)

٦- متغير المعدل الدراسي .

ولفحص الفرضية تم استخدام المتوسطات الحسابية تحليل التباين الاحادي (One-Way ANOVA Analysis of variance) و الجدول (٢٦) يبين المتوسطات الحسابية بينما الجدول (٢٧) يبين نتائج تحليل التباين الأحادي .

الجدول (٢٦)

المتوسطات الحسابية لاستجابات الطلبة على استبانة فاعلية المعلم تبعاً لمتغير
معدل الطلبة في الفصل الدراسي الأول .

البعد	المتوسطات الحسابية					المعدل
	(أقل من ٦٠)	(٦٩-٧٠)	(٧٩-٨٠)	(٨٩-٩٠)	(٩٠ فأعلى)	
١	٣,٦٩	٣,٦٤	٣,٦٩	٣,٥٨	٣,٥١	الاتصال والتواصل مع الطلبة
٢	٣,٥٨	٣,٦٩	٣,٨١	٣,٦٦	٣,٦٨	طريقة التدريس
٣	٤,٥٢	٤,٤٩	٤,٥٧	٤,٣٩	٤,٣٤	انتماء المعلم لمهنته
٤	٣,٦٨	٣,٨٥	٣,٩٢	٣,٨١	٣,٥٢	تمكن المعلم من المادة التي يدرسها
٥	٣,٨	٣,٦٣	٣,٧	٣,٥٣	٣,٤١	الصفات الشخصية للمعلم
٦	٢,٩١	٢,٩٥	٣,١١	٣,٠١	٢,٧٤	تفاعل المعلم مع المجتمع المحلي
٧	٣,١٩	٣,٢١	٣,٢٥	٣,٢	٣,١١	طريقة المعلم في التقويم
٨	٣,٥١	٣,٥٨	٣,٧٣	٣,٤٧	٣,٣٣	إيمان المعلم بالسياسة التربوية
	٣,٦١	٣,٦٣	٣,٧٢	٣,٥٨	٣,٤٤	الدرجة الكلية لفاعلية المعلم

رابعاً: نتائج الدراسة المتعلقة بالفرضية الثانية ونصها:

لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ($\alpha=0,05$) في دافعية الإنجاز لدى طلبة المرحلة الثانوية في المدارس الحكومية في محافظة جنين من وجهة نظر الطالبة تعزى لمتغيرات التالية : (الجنس و الصف و الفرع الدراسي و مكان المدرسة و المعدل المدرسي في الفصل الدراسي الأول) .

ومن أجل فحص الفرضية تم استخدام اختبار "ت" لمجموعتين مستقلتين تارة ، وتحليل التباين الأحادي تارة أخرى ، وفيما يلي بيان النتائج تبعاً للمتغيرات المستقلة :

١- متغير جنس الطلبة :

الجدول (٢٩)

نتائج اختبار "ت" لدلاله الفروق في اختبار دافعية الإنجاز تبعاً لمتغير جنس الطلبة .

ذكر	أنثى	النحو	ت	الدلالة
المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري الحسابي	المتوسط المعياري	الانحراف المعياري	الانحراف المعياري
٣,٧٨	٠,٤٣	٣,٧٨	٠,٣٧	٠,٢٦

* دال إحصائيا على مستوى الدلالة ($\alpha=0,05$) .

"ت" الجدولية (١,٩٦) .

يتضح من الجدول (٢٩) بأنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية على مستوى الدلالة ($\alpha=0,05$) في دافعية الإنجاز لدى طلبة المرحلة الثانوية في المدارس الحكومية في محافظة جنين تعزى لمتغير الجنس عند الطلبة .

٢- متغير الصف الدراسي :

(الجدول ٣٠)

نتائج اختبار "ت" لدالة الفروق في اختبار دافعية الإنجاز تبعاً لمتغير الصف الذي يدرس به الطالب.

		الثاني الثانوي			الأول الثانوي		
الدالة	ت	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي
٠,٩٥	٠,٠٦	٠,٤	٣,٧٨	٠,٣٩	٣,٧٨		

* دال إحصائياً على مستوى الدلالة ($0,005-\alpha$)

"ت" الجدولية (١,٩٦)

يتضح من الجدول (٣٠) بأنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية على مستوى الدلالة ($0,005-\alpha$) في دافعية الإنجاز لدى طلبة المرحلة الثانوية في المدارس الحكومية في محافظة جنين تعزى لمتغير الصف الذي يدرس به الطالب .

٣- متغير الفرع الدراسي :

(الجدول ٣١)

نتائج اختبار "ت" لدالة الفروق في اختبار دافعية الإنجاز تبعاً لمتغير الفرع الدراسي.

		الفرع الأدبي			الفرع العلمي		
الدالة	ت	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي
٠,٠٥	١,٩٤	٠,٤	٣,٨	٠,٣٩	٣,٧٣		

* دال إحصائياً على مستوى الدلالة ($0,005-\alpha$) .

"ت" الجدولية (١,٩٦)

يتضح من الجدول (٣١) بأنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية على مستوى الدلالة ($0,005-\alpha$) في دافعية الإنجاز لدى طلبة المرحلة الثانوية في المدارس الحكومية في محافظة جنين تعزى لمتغير الفرع الدراسي.

٤- متغير مكان المدرسة :

الجدول (٣٢)

نتائج اختبار "ت" لدالة الفروق في اختبار دافعية الإنجاز تبعاً لمتغير مكان المدرسة .

الدالة	ت	مدينة			قرية	
		الانحراف	المتوسط	الانحراف	المتوسط	الحسابي
٠,٠٥	١,٩٠	٠,٤	٣,٧٣	٠,٣٩	٣,٨	

* دال إحصائية على مستوى الدالة ($0,05-\alpha$) .

"ت" الجدولية (١,٩٦)

يتضح من الجدول (٣٢) بأنه لا يوجد فروق ذات دلالة إحصائية على مستوى الدالة ($0,05-\alpha$) في دافعية الإنجاز لدى طلبة المرحلة الثانوية في المدارس الحكومية في محافظة جنين تعزى لمتغير مكان المدرسة .

٥- متغير المعدل الدراسي :

لفحص الفرضية تم استخدام المتوسطات الحسابية تحليل التباين الأحادي (One-Way ANOVA Analysis) و الجدول (٣٣) بين المتوسطات الحسابية بينما الجدول (٣٤) بين نتائج تحليل التباين الأحادي .

الجدول (٣٣)

المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية ودرجة التقدير لاستجابات الطلبة على اختبار دافعية الإنجاز تبعاً لمتغير معدل الطالب في الفصل الدراسي الأول

درجة	انحراف	المتوسط	المعدل
التقدير	المعياري	الحسابي	
عالية	٠,٣٦	٣,٥٥	٦٠ أقل من
عالية	٠,٤٦	٣,٦١	٦٩ - ٦٠
عالية	٠,٤	٣,٦٨	٧٩ - ٧٠
عالية	٠,٣٨	٣,٨٣	٨٩ - ٨٠
عالية	٠,٣٥	٣,٧٨	٩٠ فأعلى

الجدول (٣٤)

نتائج تحليل التباين الأحادي لدالة الفروق في دافعية الإنجاز تبعاً لمتغير المعدل الدراسي .

مصدر التباين	درجات الحرية	مجموع مربعات الانحرافات	متوسط المربعات	ف"	الدالة
بين المجموعات	٤	٦,٦٩٨	١,٦٧٤	١١,٣٠٦	٠٠,٠٠١
	٥٠٠	٧٤,٠٤٩			٠,١٤٨
	٥٠٤	٨٠,٧٤٧			

* دل إحصائياً على مستوى الدالة ($0,005-\alpha$) فـ "الجدولية" ($2,37$) يتضح من الجدول (٣٤) بأنه توجد فروق ذات دالة إحصائية عند مستوى الدالة ($0,005-\alpha$) في دافعية الإنجاز لدى طلبة المرحلة الثانوية في المدارس الحكومية في محافظة جنين تعزى لمتغير المعدل الدراسي للطالب في الفصل الأول .

ولتحديد بين أي من فئات المعدل كانت الفروق تم استخدام اختبار شـ فيه (Scheffe) للمقارنات البعدية بين المتوسطات ونتائج الجدول (٣٥) تبين ذلك .

الجدول (٣٥)

نتائج اختبار شـ فيه لدالة الفروق في دافعية الإنجاز تبعاً لمتغير المعدل الدراسي .

المعدل	أقل من ٦٠	٦٠-٧٠	٧٠-٨٠	٨٠-٩٠	٩٠ فأعلى
أقل من ٦٠					٠٠,٣٧-
٦٠-٧٠					٠٠,٣٠-
٧٠-٨٠					٠٠,٢٤-
٨٠-٩٠					٠,٠٨-
٩٠ فأعلى					

* دل إحصائياً على مستوى الدالة ($0,005-\alpha$) .

يتضح من الجدول (٣٥) بأنه توجد فروق ذات دالة إحصائية عند مستوى الدالة ($0,005-\alpha$) في دافعية الإنجاز لدى طلبة المرحلة الثانوية في المدارس الحكومية في محافظة جنين تعزى لمتغير المعدل الدراسي للطالب في الفصل الأول ، وهي بين فئة المعدل (أقل من ٦٠) وفئة المعدل (٩٠ فأعلى) لصالح فئة المعدل (٩٠ فأعلى) ، وبين فئة المعدل (٦٠-٧٠) وفئة المعدل (٨٠-٩٠) و (٩٠ فأعلى) لصالح فئة المعدل (٨٠-٩٠) و (٩٠-٧٠) وبين فئة المعدل (٧٠-٨٠) وفئة المعدل (٨٠-٩٠) و (٩٠ فأعلى) لصالح فئة المعدل (٧٠-٨٠) . ومثل هذه النتيجة تعني أن دافعية الإنجاز أعلى لدى أصحاب المعدلات الدراسية الأعلى مقارنة بالمعدلات الدراسية المنتهية . بينما لم تكن المقارنات الأخرى دالة إحصائياً .

خامساً: النتائج المتعلقة بالفرضية الثالثة ونصها :

لأنه يوجد علاقة ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ($\alpha = 0,01$) بين فاعلية معلمي المرحلة الثانوية في المدارس الحكومية في محافظة جنين ودافعية الإنجاز لدى الطلبة .

ولفحص الفرضية تم استخدام معامل الارتباط بيرسون، والجدول (٣٦) يبين ذلك

الجدول (٣٦)

معامل الارتباط بيرسون للعلاقة بين فاعلية المعلم ودافعية الإنجاز

معامل الارتباط	دافعية الإنجاز			فاعلية المعلم		
	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي		
٠٠٠,١٧	٠,٤	٣,٧٨	٠,٥٦	٣,٦٣		

• يوجد علاقة على مستوى الدلالة ($\alpha = 0,01$)

يتضح من الجدول (٣٦) أنه توجد علاقة بين فاعلية معلمي المرحلة الثانوية في المدارس الحكومية في محافظة جنين ودافعية الإنجاز لدى الطلبة فيها، حيث وصل معامل الارتباط بيرسون بينهما إلى (٠,١٧) وهو دال إحصائياً على مستوى الدلالة ($\alpha = 0,01$)، وهذه العلاقة موجبة ولكنها ضعيفة .

الفصل الخامس

مناقشة النتائج و التوصيات

٠٠ مناقشة النتائج المتعلقة بالسؤال الأول .

٠٠ مناقشة النتائج المتعلقة بالسؤال الثاني.

٠٠ مناقشة النتائج المتعلقة بالفرضية الأولى .

٠٠ مناقشة النتائج المتعلقة بالفرضية الثانية .

٠٠ مناقشة النتائج المتعلقة بالفرضية الثالثة .

٠٠ التوصيات

الفصل الخامس

مناقشة النتائج و التوصيات

يتضمن هذا الفصل مناقشة النتائج والتوصيات وعلى النحو التالي :

مناقشة النتائج :

هدفت هذه الدراسة التعرف إلى مستوى فاعلية معلمي المرحلة الثانوية في المدارس الحكومية في محافظة جنين من وجهة نظر الطلبة، ومعرفة دافعية الإنجاز لدى طلبة هذه المرحلة، والبحث عن العلاقة بين فاعلية معلمي المرحلة الثانوية ودافعية الإنجاز لدى الطلبة و التعرف إلى دور متغيرات ، الجنس والصف والفرع والمادة الدراسية ومكان المدرسة والمعدل المدرسي في الفصل الدراسي الأول ، عليهما ، لتحقيق ذلك أجريت على عينة قوامها (٥٥٤) طالباً وطالبة في المدارس الثانوية الحكومية في محافظة جنين ، طبق عليها أداتان الأولى لقياس فاعلية المعلم والأخرى لقياس دافعية الإنجاز عند الطلبة ، وفيما يلي عرضاً لمناقشة النتائج :-

أولاً :مناقشة النتائج المتعلقة بالسؤال الأول الذي نصه :

ما مدى فاعلية معلمي المرحلة الثانوية في المدارس الحكومية في محافظة جنين من وجهة نظر الطلبة ؟

من أجل الإجابة عن السؤال تم حساب المتوسطات الحسابية والنسب المئوية ودرجات التقدير . حيث أظهرت نتائج الجداول (١٦، ١٢، ١٠، ٩) أن درجة التقدير كانت عالية على هذه الأبعاد ، حيث تراوحت النسبة المئوية للإاستجابة عليها بين (٤١,٤% - ٧٦,٧%) . بينما أظهرت نتائج الجدول (١١) أن درجة التقدير على البعد الثالث : إنتماء المعلم لمهنته كانت عالية جداً ، حيث وصلت النسبة المئوية للإاستجابة إلى (٨٩,٦%) .

٥٤١٨٦

وأظهرت نتائج الجدول (١٤) أن درجة التقدير على بعد السادس : تفاعل المعلم مع المجتمع المحلي كانت قليلة ، حيث وصلت النسبة المئوية للاستجابة إلى (٥٩,٤٪) . وهذه النتيجة تتفق مع النتيجة التي توصل إليها فطوير (١٩٩٩) حيث كانت النسبة المئوية للاستجابة على هذا بعد (٥٢,٦٪) .

وأظهرت نتائج الجدول (١٥) أن درجة التقدير على بعد السابع : طريقة المعلم في التقويم كانت متوسطة ، حيث وصلت النسبة المئوية للاستجابة إلى (٦٤٪) . أظهرت نتائج الجدول (١٧٠) أن درجة التقدير الكلية لفاعلية معلمي المرحلة الثانوية في المدارس الحكومية في محافظة جنين من وجهة نظر الطلبة كانت عالية، حيث وصلت النسبة المئوية للاستجابة على أبعادها (٧٢,٦٪) وتراوحت النسبة المئوية للاستجابة بين (٨٩,٦٪ - ٥٩,٤٪) .

وهذه النتيجة قريبة من النتيجة التي توصلت إليها دراسات كل من : فطوير (١٩٩٩)، والبرغوثي (١٩٩٧)، و الحمادي (١٩٩٦)، والخزوز (١٩٩٥)، ودروزة (١٩٩٣)، و صالح (١٩٩٠) .

ومن نتائج الجدول (١٥) يكون ترتيب الأبعاد تنازليا حسب النسبة المئوية لفاعلية المعلم كما يلي :-

- ١- بعد الثالث وهو إنتماء المعلم لمهنته (٨٩,٦٪).
- ٢- بعد الرابع وهو تمكّن المعلم من المادة التي يدرسها (٧٦٪).
- ٣- بعد الثاني وهو طريقة التدريس (٧٣,٦٪).
- ٤- بعد الخامس وهو الصفات الشخصية للمعلم (٧٣,٢٪).
- ٥- بعد الاول وهو الاتصال والتواصل مع الطلبة (٧٢,٨٪).
- ٦- بعد الثامن وهو إيمان المعلم بالسياسة التربوية (٧١,٤٪).
- ٧- بعد السابع وهو طريقة المعلم في التقويم (٦٤٪).
- ٨- بعد السادس وهو تفاعل المعلم مع المجتمع المحلي (٥٩,٤٪).

إن أعلى درجة تقدير للأبعاد حصل عليها بعد الثالث وهو إنتماء المعلم لمهنته .

ويرى الباحث بأن هذه النتيجة يمكن أن تدل على أن المعلم الفلسطيني أمين في عمله ، ويبذل جهدا كبيرا للتوصيل العلم إلى الطلبة ويحافظ على قوانين ومتطلبات المدرسة ، ولكن

تظهر الفقرة (٣٩) بأنه لا يحب مهنة التعليم . والسبب في ذلك يمكن أن يعود إلى أن ظروف الشعب الفلسطيني في الخمسين عاماً الماضية ، كونت لدى أبناء هذا قناعة وهي " أن المخرج من هذه الظروف ، والطريقة للانتصار عليها هو بالعلم " و هذا يدل على إيمان المعلمين بهذه القناعة لأنهم جزء من هذا الشعب ، وأن عدم حب المعلم لمهنته يعود إلى تدني الخدمات المقدمة له ، وخصوصاً تدني وضعه الاقتصادي .

و قد حصل المعلم على درجة تقدير متوسطة في فاعليته في البعد السابع وهو طريقة المعلم في التقويم .

ويرى الباحث بأن هذه النتيجة قد تدل على عدم فاعلية دورات وبرامج التقويم والقياس التي يتقاها المعلم ، والتي تعقدها مديريات التربية والتعليم بحيث أن المعلمين الذين تخرجوا من غير كلية التربية لم يدرسوا مساقات خاصة في القياس والتقويم في الجامعات التي تخرجوا منها .

ويوضح من الجدول (٩) أن فاعلية المعلم عالية على البعد الأول الاتصال والتواصل مع الطلبة، حيث وصلت النسبة المئوية للاستجابة (٦٧٢,٨%) ، وتدل الفقرة (٢) أن المعلم يطلب من الطلبة الانتباه أثناء الدرس مرات كثيرة وبنسبة منوية وصلت إلى (٧٦,٤%) ، ويرى أبو ناهية (١٩٩٧) أن هذا يعني بأن قدرة المعلم في توجيهه دوافع الطلبة نحو التعلم متذبذبة، وذلك يرجع إلى سببين ، السبب الأول: نقص معرفة المعلم بحاجات الطلبة في هذه المرحلة ، وطرق إثارة التفكير لديهم وجذب اهتمامهم نحو الدرس ، و عدم قدرته على ربط العملية التعليمية بحاجات الطلبة . وإلى سبب الثاني: عدم تمكّن المعلم من المادة التي يدرسها . ولكن السبب الثاني مرفوض في هذه الحالة وذلك لأن نتيجة الجدول (١٢) تدل على أن المعلم متذبذب من المادة التي يدرسها ، حيث وصلت النسبة المئوية للاستجابة على بعد تمكّن المعلم من المادة التي يدرسها إلى (٧٦%) وهي درجة عالية في هذه الدراسة .

ولذلك فإن نتيجة الفقرة (٢) تعود إلى السبب الأول ، وهذه النتيجة مرتبطة بنتيجة الفقرة (٦) وهي أن المعلم يراعي الحالة النفسية للطلبة ، حيث وصلت النسبة المئوية للاستجابة عليها إلى (٦٧,٦) وهي درجة متوسطة ، وهي مرتبطة أيضاً مع الفقرة (١٤) وهي إن المعلم ينمّي حب الاستطلاع عند الطلبة حيث وصلت النسبة المئوية للاستجابة عليها إلى (٦٧%) وهي درجة متوسطة .

ويرى الباحث بأن هذه النتيجة قد تعود إلى عدم دراسة خريجي كلية الأداب والعلوم إلى مساقات في علم النفس ، مثل علم النفس النظوري وعلم النفس التربوي أثناء دراستهم

الجامعة، بحيث أن هذين المساقين يساعدان المعلمين في التعرف على حاجات الطلبة وطريق استئارة تفكيرهم ، ويحافظان على مستوى عالي من الاتصال والتواصل بين المعلم والطلبة .

وقد حصل المعلم على درجة تقدير قليلة في فاعليته في البعد السادس وهو تفاعل المعلم مع المجتمع المحلي . وهذا يتضح من الجدول (١٤) ، الفقرة (٢٥) المرتبطة في هذا البعد ، حيث وصلت النسبة المئوية للاستجابة عليها (٦٩,٤٪) .

وهذه النتيجة تتعارض مع الأدب التربوي القائل بأنه يوجد للمعلم دور اجتماعي ، وهو يتمثل في كونه كرائد اجتماعي يعمل على اصلاح المجتمع والاسهام في الارتقاء به على تخطي الصعوبات والعوائق التي تعرضه (الحلو وعبد المنعم ، ١٩٩٥) .

ويرى الباحث بأن هذه النتيجة يمكن أن تدل على عدم قيام المعلم بربط الطلبة بالمجتمع ، وذلك بسب كثرة الأعباء الملقاة على عاته ، وطول المادة الدراسية وقلة الوقت المخصص لها ، والتفاوت الكبير في ذكاء الطلبة وفهمهم للمادة الدراسية بسبب انخفاض نسبة الرسوب المسموح بها بناءً على قوانين وزارة التربية والتعليم . وهذا البعد مرتبط مع البعد الثاني وهو طريقة التدريس .

ثانياً: مناقشة النتائج المتعلقة بالسؤال الثاني الذي نصه :
ما مستوى دافعية الإنجاز لدى طلبة المرحلة الثانوية في المدارس الحكومية في محافظة جنين ؟

للإجابة عن هذا السؤال تم استخدام المتوسط الحسابي والنسبة المئوية ، والانحراف المعياري ، ودرجة التقدير . حيث أظهرت نتائج الجدول (٢٠) أن دافعية الإنجاز لديهم عالية وبمتوسط حسابي (٣,٧٨) وبنسبة مئوية (٧٥,٦٪) .

ويرى الباحث أنه بالعودة إلى مكونات دافعية الإنجاز وهي : الانقان والمنافسة والاستقلالية وتحمل المسؤولية والامتياز والتفوق والتحمل والمنابرة والإنتماء وفهم البيئة وتقدير الذات والطموح . فإن هذه المكونات تتأثر بالوضع الاجتماعي والثقافي والسياسي والتحديات التي يواجهها الفرد في حياته ، ولهذا فإن ظروف الاحتلال التي عاشها الشعب الفلسطيني والضغط المترتب عليه أوجد إتجاهات جديدة لديه ، فأصبح الفرد يشعر بالاستقلالية

وتحمل المسؤلية والإنتماء في فترة مبكرة من حياته وذلك لاهتمامه بقضيته ومشاركته في صفوف الأحزاب والتنظيمات وتحمله عدد من المسؤوليات الاجتماعية في العائلة، وتكون لديه طموح مرتفع في حياته نحو التقدم إلى الأمام ، وأصبحت قدرته على التحمل عالية وذلك بسب القمع والقهر الذي يتعرض له من قبل الاحتلال ، وأن الدين الإسلامي ي العمل على تنمية هذه المكونات من خلال التربية والتعامل والعبادات . فليس غريباً أن تكون دافعية الإنجاز عالية عند الطلبة .

ثالثاً: مناقشة النتائج المتعلقة بالفرضية الأولى والتي نصها :

لا توجد فروق ذات دلالة احصائية على مستوى الدلالة ($\alpha=0,05$) في فاعلية معلمى المرحلة الثانوية في المدارس الحكومية في محافظة جنين من وجهة نظر الطلبة تعزى لمتغيرات : (جنس الطالب وصفه وفرع الذي يدرس به والمادة الدراسية ومكان المدرسة و المعدل المدرسي في الفصل الأول) .

لفحص الفرضية تم استخدام اختبار "ت" لمجموعتين مستقلتين تارة ، وتحليل التباين الأحادي تارة أخرى ، وذلك تبعاً لمستويات المتغير المستقل وفيما يلي مناقشة النتائج تبعاً للمتغيرات المستقلة .

١ - متغير الجنس :

أظهرت نتائج اختبار "ت" لمجموعتين مستقلتين في الجدول (٢١) أنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ($\alpha=0,05$) في فاعلية المعلم تعزى لمتغير الجنس عند الطلبة ، وجاءت هذه النتيجة متنققة مع النتائج التي توصلت إليها دراسات كل من : وفطوير (١٩٩٩) ، البرغوثي (١٩٩٧) ، والخزوز (١٩٩٥) وابو شمار (١٩٩٠) وبدران (١٩٨٧).

وتعارض هذه النتيجة مع النتائج التي توصلت إليها كل من : قرافق (١٩٩٩)، وموسى (١٩٩٥)، ودروزة (١٩٩٣) .

و يعزى الباحث سبب عدم وجود فروق بين الجنسين في الاستجابة على استبانة فاعلية المعلم ، بأنه قد يعود الى أن المعلمين تعرضوا للخبرات مشتركة في الدورات التدريبية التي يتلقواها ، والظروف التي يعيشوا فيها ، وتدل هذه النتيجة إلى عدم وجود فروق في فاعلية المعلم تعزى إلى جنس المعلم .

ويرى الباحث أن السبب في مثل هذا التعارض قد يعود الى اختلاف أداة القياس ، وعينة الدراسة ، والظروف التي تم فيها تطبيق الدراسة .

٢- متغير الصف الدراسي :

أظهرت نتائج اختبار "ت" لمجموعتين مستقلتين في الجدول (٢٢) أنه توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ($\alpha=0,05$) في فاعلية المعلم تعزى لمتغير الصف الدراسي للطالب ، وتنقق هذه النتيجة مع النتيجة الكلية التي توصلت اليها دراسة عبد العال (١٩٩٧) ولكنها تعارض معه على بعد الصفات الشخصية بحيث أنه لم يوجد فروق دالة احصائية على هذا البعد .

ويرى الباحث بأن سبب وجود فروق دالة احصائية على الابعاد الاتصال والتواصل مع الطلبة ، والصفات الشخصية للمعلم ، وطريقة المعلم في التقويم ، وإيمان المعلم بالمباسة التربوية ، ودرجة الفاعلية الكلية بحيث كانت الفروق لصالح طلبة الصف الثاني الثانوي ، قد يعود الى حداثة طلبة الصف الأول الثانوي في هذه المرحلة مقارنة بطلبة الصف الثاني الثانوي الذين على خبرة كبيرة بالمعلم ، وأن المعلمين يبذلون جهداً كبيراً في تعليم طلبة الصف الثاني الثانوي نظراً لأهميته في حياة الطلبة والمجتمع ، بحيث أنه يمثل نهاية المرحلة الدراسية للطلبة في المدرسة ، ونقطة البداية لتحقيق أهداف الطلبة المستقبلية في واقع الحياة أو في التعليم الجامعي .

٣- متغير الفرع الدراسي :

أظهرت نتائج اختبار "ت" لمجموعتين مستقلتين في الجدول (٢٣) أنه لا توجد فروق ذات دلالة احصائية عند مستوى الدلالة ($\alpha=0,05$) في فاعلية معلمي المرحلة الثانوية في

المدارس الحكومية في محافظة جنين من وجهة نظر الطلبة تعزى لمتغير الفرع الذي يدرس به الطالب .

ولكن يوجد فروق دالة احصائيا على الابعاد طريقة التدريس ، وطريقة المعلم في التقويم، وأيمان المعلم بالسياسة التربوية . وكانت هذه الفروق لصالح طلبة الفرع الأدبي .

٤- متغير مكان المدرسة :

أظهرت نتائج اختبار "ت" لمجموعتين مستقلتين في الجدول (٢٤) أنه لا يوجد فروق ذات دلالة احصائية عند مستوى الدلالة ($\alpha = 0,05$) في فاعلية معلمي المرحلة الثانوية في المدارس الحكومية في محافظة جنين من وجهة نظر الطلبة تعزى لمتغير مكان المدرسة . ويرى الباحث أن سبب ذلك قد يعود إلى عدم وجود فروق في مستوى الحياة وطبيعتها في مدينة جنين والقرى التابعة لها ، من حيث توفر الخدمات، وانتشار وسائل المعرفة ، والزيارات الدورية لمكاتب التربية و التعليم على جميع المدارس التابعة لها .

٥- متغير نوع المادة الدراسية :

أظهرت نتائج اختبار "ت" لمجموعتين مستقلتين في الجدول (٢٥) أنه لا يوجد فروق ذات دلالة احصائية عند مستوى الدلالة ($\alpha = 0,05$) في فاعلية معلمي المرحلة الثانوية في المدارس الحكومية في محافظة جنين من وجهة نظر الطلبة تعزى لمتغير نوع المادة الدراسية .

ولكنه يوجد فروق على بعد السادس وهو التفاعل مع المجتمع المحلي لصالح المادة الأكادémie ، وعلى بعد السابع وهو طريقة المعلم في التقويم لصالح المادة العلمية .

وهذه النتيجة قريبة من النتيجة التي توصلت إليها دراسات كل من فطساير (١٩٩٩) ، و أبو شمار (١٩٩٠) ، و عبد ربه (١٩٩٥) .

ويرى الباحث أن وجود فروق على بعد السادس وهو التفاعل مع المجتمع المحلي قد يعود إلى ان المواد الأدبية أكثر اتصالاً بالمجتمع من المواد العلمية ، أما وجود فروق على بعد السابع وهو طريقة المعلم في التقويم يعزى إلى أن التقويم للمواد العلمية أكثر وضوحاً منه للمواد الأدبية ، بحيث يغلب عليه طابع التطبيق والتحليل بينما يغلب عليه في المواد الأدبية أن يكون من فئة التذكر والفهم والاستيعاب .

٦-المعدل الدراسي :

أظهرت نتائج تحليل التباين الأحادي في الجدول (٢٧) أنه لا يوجد فروق ذات دلالة احصائية عند مستوى الدلالة ($\alpha=0,05$) في فاعلية معلمي المرحلة الثانوية في المدارس الحكومية في محافظة جنين من وجهة نظر الطلبة تعزى لمتغير المعدل الدراسي للطالب في الفصل الدراسي الأول .

ولكن كان هناك فروق دالة احصائياً على بعد الرابع تمكّن المعلم من المادة التي يدرسها وأظهرت نتائج اختبار شفيه في الجدول (٢٨) أن استجابة أصحاب التحصيل المتدلي أقل من استجابة أصحاب التحصيل الأعلى على هذا بعد ، ويرى الباحث بأن ذلك قد يعود إلى أن أصحاب التحصيل الأعلى ينظرون إلى المعلم على أنه صديق وقدوة لهم .

رابعاً : مناقشة النتائج المتعلقة بالفرضية الثانية و التي نصها:

لا توجد فروق ذات دلالة احصائية عند مستوى الدلالة ($\alpha=0,05$) في دافعية الإنجاز لدى طلبة المرحلة الثانوية في المدارس الحكومية في محافظة جنين تعزى لمتغيرات : (جنس الطالب وصفه وفرع الدراسة ومكان المدرسة و المعدل الدراسي في الفصل الأول) .

لفحص الفرضية تم استخدام اختبار "ت" لمجموعتين مستقلتين ثانية ، وتحليل التباين الأحادي ثانية أخرى ، وذلك تبعاً لمستويات المتغير المستقل وفيما يلي مناقشة النتائج تبعاً للمتغيرات المستقلة .

١-متغير الجنس :

أظهرت نتائج اختبار "ت" لعينتين مستقلتين في الجدول (٢٩) بأنه لا توجد فروق ذات دلالة احصائية عند مستوى الدلالة ($\alpha=0.05$) في دافعية الإنجاز لدى طلبة المرحلة الثانوية في المدارس الحكومية في محافظة جنين تعزى لمتغير الجنس لدى الطلبة .

وتفق هذه النتيجة مع النتائج التي توصلت إليها دراسات كل من : الفحل (١٩٩٩) ، و إسماعيل (١٩٨٩) .

يوجد تقارب كبير في دافعية الإنجاز لدى الجنسين ، و يرى الباحث بأن ذلك قد يعود إلى أن التنشئة التي يتعرض لها الجنسين في هذه المرحلة من العمر هي متقاربة بحيث أنهم ما زالوا سيطرة العائلة ، وأنهم يتعرضوا إلى ظروف الاجتماعية والاقتصادية والسياسية مشابهة بشكل عام.

٢-متغير الصف الدراسي :

أظهرت نتائج اختبار "ت" لعينتين مستقلتين في الجدول (٣٠) بأنه لا توجد فروق ذات دلالة احصائية عند مستوى الدلالة ($\alpha=0.05$) في دافعية الإنجاز لدى طلبة المرحلة الثانوية في المدارس الحكومية في محافظة جنين تعزى لمتغير الصف الدراسي للطلبة .

و يرى الباحث بأن هذه النتيجة قد تعود إلى ظروف الحياة المشابهة التي يعيشها الطلبة وتقارب مستوى الطموح لديهم بحيث ان طلبة الصف الأول الثانوي يطمحون إلى إنهاء دراستهم بنجاح حتى يتقدموا إلى الصف الثاني الثانوي والذي هو أكثر أهمية في حياتهم أما بالنسبة إلى طلبة الصف الثاني الثانوي يطمحون إلى إنهاء دراستهم الثانوية بنجاح حتى يمكنوا من الالتحاق بالجامعة .

٣- متغير الفرع الدراسي :

أظهرت نتائج اختبار "ت" لعينتين مستقلتين في الجدول (٣١) بأنه لا توجد فروق ذات دلالة احصائية عند مستوى الدلالة ($\alpha=0,05$) في دافعية الإنجاز لدى طلبة المرحلة الثانوية في المدارس الحكومية في محافظة جنين تعزى لمتغير الفرع الدراسي الذي يدرس به الطالبة .

ويرى الباحث بأن ذلك قد يعود إلى تقارب الخبرات العامة التي يعيشها الطلبة .

٤- متغير مكان المدرسة :

أظهرت نتائج اختبار "ت" لعينتين مستقلتين في الجدول (٣٢) بأنه لا توجد فروق ذات دلالة احصائية عند مستوى الدلالة ($\alpha=0,05$) في دافعية الإنجاز لدى طلبة المرحلة الثانوية في المدارس الحكومية في محافظة جنين تعزى لمتغير مكان المدرسة .

ويرى الباحث أن ذلك قد يعود إلى تقارب ظروف الحياة التي يعيشها طلبة القرية وطلبة المدينة في محافظة جنين .

٥- متغير المعدل الدراسي :

أظهرت نتائج تحليل التباين الاحادي في الجدول (٣٤) بأنه توجد فروق ذات دلالة احصائية عند مستوى الدلالة ($\alpha=0,05$) في دافعية الإنجاز لدى طلبة المرحلة الثانوية في المدارس الحكومية في محافظة جنين تعزى لمتغير المعدل الدراسي ، وأظهرت نتائج اختبار شفيه في الجدول (٣٧) ، أن دافعية الإنجاز أعلى لدى الطلبة أصحاب المعدلات الأعلى من (٨٠%) مقارنة بأصحاب المعدلات الأقل من (٧٠%) .

وتنقق هذه النتيجة مع النتيجة التي توصلت إليها دراسة كل من الفحول (١٩٩٩) ، ومرزوقي (١٩٩٠) ، بحيث أنها وجدت أن دافعية الإنجاز أعلى لدى الطلبة المتوفّقين مقارنة بالطلبة أصحاب التحصيل المتدنى .

ويرى الباحث أن ذلك قد يعود ارتفاع مستوى مكونات دافعية الإنجاز لدى الطلبة أصحاب المعدلات المرتفعة مقارنة بالطلبة أصحاب المعدلات المتوسطة ، وهي : الانقان والمنافسة والاستقلالية وتحمل المسؤولية والامتياز والتفوق والتحمّل والمثابرة والانتقام وفهم البيئة وتقدير الذات والطموح .

خامساً: مناقشة النتائج المتعلقة بالفرضية الثالثة التي نصها :

لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ($\alpha = 0,01$) بين فاعلية معلم المرحلة الثانوية في المدارس الحكومية في محافظة جنين ودافعية الإنجاز لدى الطلبة فيها .

ولفحص هذه الفرضية تم استخدام معامل الارتباط بيرسون ، حيث أظهرت نتائج الجدول (٣٦) وجود علاقة إيجابية بين فاعلية المعلم ودافعية الإنجاز لدى الطلبة عند مستوى الدلالة ($\alpha = 0,01$) بحيث كانت قيمة معامل الارتباط بيرسون (٠,١٧) وهو يدل على وجود علاقة ولكنها ضعيفة .

وتنقذ هذه النتيجة مع النتائج التي توصل إليها كل من : عبد العال (١٩٩٧) ، والحمادي (١٩٩٦) ، والخوز (١٩٩٥) ، والشمامي (١٩٩٤) ، وسيرلز (١٩٨٢) ، بحيث أكدوا على وجود علاقة بين فاعلية المعلم ودافعية الإنجاز لدى الطلبة .

ويرى الباحث بأن المعلم يلعب دوراً كبيراً في بناء شخصية الطلبة واتجاهاتهم ويؤثرون في سلوكياتهم وذلك من خلال اتصاله وتواصله معهم أثناء فترة تعلمهم في المدرسة ، إضافة إلى أن المربى (المعلم) هو بمثابة نموذج يحتذى به ، حيث يقوم الطالب ب模仿 سلوكه وتصوفاته ، و يكن الطالب له درجة عالية من الاحترام .

التوصيات :

من خلال الدراسة ونتائج الدراسة يوصي الباحث بالتوصيات التالية :

- وضع سياسة مدرسية تتضمن التفاعل مع المجتمع المحلي ومناقشة مشاكله وطرق تطويره وذلك من خلال :

١- زيارة المؤسسات الموجودة في المجتمع المحلي و اعطاء الطلبة فكرة عن عملها .

٢ - التعرف الى مشاكل المجتمع المحلي ومناقشتها مع الطلبة .

٣- إحياء المناسبات العامة في المجتمع الفلسطيني والخاصة في المجتمع المحلي من

خلال الاذاعة المدرسية أو تخصيص حصة دراسية ، أو من خلال المشاركة الميدانية .

- يوضح المعلم للطلبة كيف يستفيد الناس من المادة التي يدرسها في الحياة اليومية من خلال اعطاء الأمثلة المدعمة لذلك .

- تفعيل دور المكتبات المدرسية بشكل أوسع من أجل ربط المادة التعليمية بـمراجع خارجية متعلقة بها من وزيادة معارف الطلبة .

- قيام المعلم بإستخدام الامتحانات المفاجئة مررتين في الأسبوع على الأقل .

- قيام المعلم بتزويد الطلبة بالتجذية الراجعة وذلك من خلال التعليق على ورقة الامتحان وتصحيح الواجبات البيئية والتعليق عليها .

- عقد دورات للمعلمين تتضمن طرق إثارة التفكير والانتباه للطلبة .

- قيام قسم المناهج الفلسطيني بعقد لقاءات مع المعلمين لمناقشة مواضيع الكتاب المدرسي .

- تخصص الجامعات الفلسطينية مساقا إيجاريا لطلبة كلية العلوم والأداب يحتوي على علم النفس التطوري وأسس التعلم ونظرياته .

- إجراء دراسة لمعرفة مدى الرضى المهني لدى المعلمين .

- إجراء دراسة لمعرفة مدى فاعلية المعلمين من وجهة نظر المعلم نفسه على مجتمع الدراسة نفسه وعقد مقارنة مع الدراسة الحالية .

المراجع

* المراجع العربية .

* المراجع الأجنبية .

المراجع العربية :

- أبو جالة، صبحي حمدان (١٩٩٩). اتجاهات معاصرة في التقويم التربوي. الكويت: مكتبة الفلاح .
- أبو شنار، إبراهيم محمد حسين (١٩٩٠) . تقويم فاعلية معلم التاريخ في المرحلة الثانوية في محافظة الزرقاء ولواء مادبا . رسالة ماجستير غير منشورة. عمان: الجامعة الأردنية.
- أبو ناهية، ص.م. (١٩٩٧). أسس التعليم ونظرياته . ط٤. القاهرة: مكتبة الأنجلو المصرية.
- أحمد، إبراهيم أحمد والمراغي، شحادة محمد. (٢٠٠٠). عناصر إدارة الفصل والتحصيل الدراسي . الإسكندرية: مكتبة المعارف الحديثة .
- أيسيسكو. التعليم في الدول الإسلامية ومتطلبات التنمية الشاملة ، تونس: ١٩٩٨.
- أيسيسكو. اتماء فعالية المدرسين ، تونس: ١٩٩٤ .
- أيسيسكو. التكامل بين التعليم النظامي وغير النظامي ، تونس: ١٩٩٨ .
- البابطين، عبد العزيز بن عبد الوهاب (١٩٩٦). تقويم فاعلية التدريس لطلاب التربية الميدانية في كلية التربية في جامعة الملك بن سعد. مجلة رسالة الخليج العربي، (٥٨)، ٢١-٣٩.
- البرغوثي، سلوى (١٩٩٧). دراسة مقارنة بين تقييم طلبة المرحلة الثانوية لمعلمهم وتقييم المعلمين لأنفسهم. رسالة ماجستير غير منشورة. بيرزيت: جامعة بيرزيت .
- تركي، أمنة عبد الله (١٩٩٠). دراسة دافعية الانجاز، تطورها وتبانها وعلاقتها بعض المتغيرات لدى تلامذة المرحلة الابتدائية في دولة قطر . رسالة دكتوراه غير منشورة. عين شمس: جامعة عين شمس .
- جابر، عبد الحميد جابر (١٩٩٨) . التدريس والتعليم الأساس النظرية والاستراتيجيات الفاعلة . القاهرة: دار الفكر العربي .
- جبر، أحمد فهيم (١٩٨٧). دوافع السلوك وتطبيقاته التربوية . القدس: مطبعة الأمل.
- الحامد، محمد بن معجب (١٩٩٦). قياس دافعية الانجاز الدراسي على البيئة السعودية . رسالة الخليج العربي، (٥٨)، ١٣١-١٦٧ .
- حباب، علي حسن (١٩٩١) . واقع التعليم الأساسي في المرحلة الأساسية . فلسطين: مركز الدراسات والتطبيقات التربوية .

- الحلو، مسان حسين و عبد المنعم، ع. (١٩٩٥). إعداد معلم التعليم الثانوي الفلسطيني ، مجلة العلوم التربوية، ١٤، ١١٢-١٢٠.
- الحمادي، عبد الله (١٩٩٦). المهارات التدريسية الازمة للمعلمين من وجهة نظر المعلمين والموجهيون في المرحلة الثانوية بدولة قطر . حولية كلية التربية، ١٣، ٣٣٧-٣٦٢.
- حمدان، محمد زيدان (١٩٩٨). التربية العملية للطلاب المعلمين . ط٦. دمشق: دار التربية الحديثة.
- حمدان، محمد زيدان (٢٠٠٠). قياس كفاية التدريس بأساليب معاصرة . دمشق: دار التربية الحديثة.
- حميده، فاطمة إبراهيم (١٩٩٨). مداخل واستراتيجيات في إدارة الصف . القاهرة: مكتبة النهضة.
- الخروز، وفاء عيسى (١٩٩٥). الفرق بين المعلم الفعال والمعلم غير الفعال في الاستراتيجيات المستخدمة في التعامل مع المشكلات الصحفية. رسالة ماجستير غير منشورة . عمان: الجامعة الأردنية .
- خضر، فخري رشيد (١٩٨٩). مكانة المعلمين وثيقه لتطويرها . الرياض : مكتب التربية العربي لدول الخليج.
- الخطيب، عامر يوسف و العيلة، رياض (١٩٩٨). تخطيط وتصميم برنامج لتدريب المعلمين أثناء الخدمة في فلسطين، مجلة البحث والدراسات التربوية الفلسطينية، ١(٢)، ١٠٠-١٠٣.
- الخطيب، عامر يوسف (١٩٩٨). أدوار المعلم في مواجهة تحديات القرن الحادي والعشرين بفلسطين، محللة التقويم والقياس النفسي والتربوي ، ١٢، ٢٥٥-٢٨٨.
- الخطيب، لطفي (١٩٩٥). تقويم الطلبة لفعالية عضو هيئة التدريس في الجامعة، محللة التربية ، ١١٣، ٨٥-٨٢.
- خوري ، تومان جورج (١٩٨٦). علم النفس التربوي . لبنان : المؤسسة الجامعية .
- ديراني ، محمد عبد (١٩٩٧). فعالية برنامج التأهيل التربوي للمعلمين في تحسين ممارساتهم التعليمية، محللة دراسات ، ٢٤، ٢٢-٢٣.
- الربيسي ، يوسف مفضي (١٩٩٤). تطوير أداة لقياس فاعلية معلم العلوم في مرحلة التعليم الأساسي في التدريس . رسالة دكتوراه غير منشورة . عمان: الجامعة الأردنية .
- زقوت، محمد (١٩٩٨). اتجاهات أعضاء الهيئة التدريسية بالجامعة الإسلامية في غزة نحو تقويم الطلبة لهم، محللة التقويم والقياس النفسي والتربوي ، ١٢، ١٩١-٢١٢.

- الشامي، أبراهيم عبد الله (١٩٩٤). بعض مهام أعضاء هيئة التدريس وواقع أدائهما كما يدركها الطلاب والاعضاء بجامعة الملك فيصل بالاحساء، مجلة مركز البحوث التربوية بجامعة قطر ، (٦)، ١٣٤-١٠.
- الشايب سليم محمد (١٩٩٩). نوع التعليم والفرق بين الجنسين في مستوى الطموح في سيناء، مجلة علم النفس، (٢)، ١٥٨-١٦٧.
- شعلة، الجميل محمد وعبد العزيز، نجوى نور الدين (١٩٩٨). أثر التدريب أثناء الخدمة على كل من الأداء التدريسي والاتجاهات نحو مهنة التدريس، محلية علم النفس، (٣)، ١٢٤-١٣١.
- الشلبي، أبراهيم مهدي (٢٠٠٠). التعليم الفعال والتعلم الفعال. اربد: دار الأمل .
- الصاوي، أحمد وجيه و السبعي، نور خليفة (١٩٩٣). أسباب غياب المعلمات والمشكلات التربوية المترتبة عليها. قطر: مركز البحوث التربوية.
- الصباطي، أبراهيم سالم (١٩٩٧). ابراك طلاب وطالبات المدارس الثانوية للسلوك التدريسي في ضوء متغيرات مجلة مركز البحوث التربوية بجامعة قطر، (١٢)، ١٧٥-١٧١.
- عبد الجواد، نور الدين محمد ومتولي، مصطفى محمد (١٩٩٣). مهنة التعليم في دول الخليج. السعودية: مكتب التربية العربي لدول الخليج .
- عبد الخالق، أحمد محمد و النيل، مایسه احمد (١٩٩٢). الدافعية للإنجاز وعلاقتها ببعض متغيرات الشخصية لدى عينة من تلاميذ المدرسة الابتدائية وتlimidatها بدولة قطر، محلية مركز البحوث التربوية بجامعة قطر، (٢)، ١٦٧-١٧٧.
- عبد العال، محمد عبد المجيد (١٩٩٧). خصائص المعلم الناجح وعلاقتها بالدافع للإنجاز لدى طلاب المرحلة الثانوية بسلطنة عمان، محلية كلية التربية جامعة المنصورة، (٣٤)، ٦٢-٦٨.
- عبد اللطيف، أحمد (١٩٩٠). أثر تفاعل مستوى دافعية الانجاز والذكاء والجنس على التحصيل الدراسي. محلية كلية التربية، (٥)، ٤٩-١٩.
- عبد الله، عبد الرحمن صالح (١٩٩٧). التربية العملية. عمان: دار البشير .
- عدس، محمد عبد الرحيم (١٩٩٥). واقعنا التربوي الى أين؟ . عمان: دار الفكر .
- عدس، محمد عبد الرحيم (١٩٩٦). المعلم الفاعل والتدريس الفعال. عمان: دار الفكر .
- عدس، محمد عبد الرحيم (١٩٩٧). نهج جديد في التعلم والتعليم. عمان: دار الفكر.
- عصر، حسني عبد الباري (١٩٩٩). تشوه العقل العربي، وهنوم التربية اللغوية . القاهرة: الدار المصرية اللبنانية .

- عليمات، محمد مقبل (١٩٩٤). إتجاهات معلمي التعليم الثانوي المهني نحو مهنة التعليم في الأردن، مجلة مؤتة للبحوث والدراسات، ٩(٣).
- غنيمه، محمد متولي (١٩٩٦). سياسات وبرامج إعداد المعلم العربي. القاهرة: الدار المصرية اللبنانية.
- سر الفاضل، حمد النيل و السويدي، ضحى على (١٩٩٧). مقارنة بين أداء الطالب المعلم وأدائه كمعلم، مجلة مركز البحث التربوية، ١١، ١٢-٢٧. مصع ٥٤
- الفحل، نبيل محمد (١٩٩٩). دافعية الانجاز دراسة مقارنة بين المتفوقين والعاديين من الجنسين في التحصيل الدراسي في الصف الأول الثانوي، مجلة علم النفس، ١(٧٠)، ٧٧.
- الفحل، نبيل محمد (٢٠٠٠). دراسة تقدير الذات ودافعية الانجاز لدى طلاب المرحلة الثانوية في كل من مصر وال Saudia، مجلة علم النفس، ٢(٧٧)، ١٧-٢٠.
- الفرا، عبد الله عمر و جامل، عبد الرحمن عبد السلام (١٩٩٩). المرشد الحديث في التربية العملية والتدرس المصغر. ط٣. عمان : دار الثقافة.
- فطوير، سليمان (محمد كمال) أحمد (١٩٩٩). تقدير فاعلية معلم التاريخ في المرحلة الثانوية في محافظات الشمال من وجهة نظر المديرين والمعلمين. رسالة ماجستير غير منشورة. نابلس: جامعة النجاح الوطنية.
- قشقوش، إبراهيم ومنصور، طلت (١٩٧٩). دافعية الانجاز وقياسها. ط١، مكتبة الأنجلو مصرية، القاهرة: مصر.
- القصیر، احمد (١٩٨٩). بناء أدلة لتقدير فاعلية المعلم. رسالة ماجستير غير منشورة. عمان: الجامعة الأردنية.
- قطامي، نايفه. (١٩٩٦). دوافع الاتناخ بكلية تأهيل المعلمين العالية، مجلة جامعة الملك سعود، ٨(٣١٢).
- كريت، سمير محمد (١٩٩٨). منهاج المعلم والإدارة التربوية. بيروت: دار النهضة العربية.
- كراجة، عبد القادر (١٩٩٧). سيكولوجية التعليم. عمان: دار اليازوري العلمية.
- الكناني، ممدوح عبد المنعم والكتندي، أحمد محمد (١٩٩٢). سيكولوجية التعليم وأنماط التعليم. الكويت: مكتبة الفلاح.
- المحبوب، عبد الرحمن إبراهيم و موسى، رشاد علي (١٩٩٦). تقسيم الطلاب لمعلم المرحلة الثانوية. مجلة التربية، ١١٩، ٧٤-٨٠.

- مذكور، علي أحمد (١٩٨٥). تقويم برنامج اعداد معلمي اللغة العربية لغير الناطقين بها. تونس: منشورات الأيسisko .
- مطاوع، إبراهيم عصمت (١٩٨٦). قراءات في التربية و علم النفس. مكة المكرمة: مكتبة الطالب الجامعي .
- المنizer، عبد الله فلاح والعلوان، أحمد فلاح(١٩٩٧). أثر برنامج تدريب المعلمين على مناهج العلوم الاجتماعية الجديدة في ممارسة الكفايات التعليمية وعلاقة ذلك بالمؤهل العلمي، مجلة دراسات، ٢٤ (١) ١٧٥-١٧٨.
- موسى، أحمد محمد عبد ربه (١٩٩٥). فاعلية الممارسات الأكاديمية لعضو هيئة التدريس في الجامعات الفلسطينية. رسالة ماجستير غير منشورة . نابلس: جامعة النجاح الوطنية . ص ٣٦
- النابسي، نظام سبع (١٩٨٦). مكونات دافعية الانجاز وعلاقتها بأسلوب حل المشكلات. رسالة دكتوراه غير منشورة . طنطا: جامعة طنطا .

المراجع الأجنبية :

- Abeer Qaraqe (1999).Teacher efficacy among the English teacher of Bethlehem district Palestine, Unpublished masters thesis , An-Najah National University ,Nablus: Palestine .
- Cheng,Y.C.(1999).Multimodels of teacher effectiveness .The Journal of Education Research,92(3)141-145.
- Chiero,R.T.(1996)."Electronic performance support systems : a new opportunity to enhance teacher effectiveness" .Action in Teacher Education , 17(4)37-44 .
- Figlio,D.N.(1997).Teacher salaries and teacher quality. Economics letters,(55)267-271.
- Moran,M.T. ,Hoy,A.W. and Hoy,W.K.(1998).Teacher efficacy. Review of Educational Research,68(2)202.
- Patrick,J. & Smart,R.M.(1998).An empirical evaluation of teacher effectiveness .Assessment and Evaluation in Higher Education,23(2)78-95.
- Peart, N.A. (1999). At-risk students perceptions of teacher effectiveness. A Just and Caring Education, 5(3) P:269-84.
- Shen,J. and Hsieh,C.(1999). Improving the professional status of teaching .Teaching and Teacher Education ,(15), 315-323.
- Tirri,K.(1993).Evaluating teacher effectiveness by self-assessment , Helsinki: University of Helsinki .
- Weiner,B.(1992).Human Motivation, U.S.A.: publications ,Inc.

الملاحق

- ١- استبانة فاعلية المعلم .
- ٢- استبانة دافعية الإنجاز .
- ٣- كتاب تسهيل المهمة من عميد كلية الدراسات العليا في جامعة النجاح الوطنية إلى وزارة التربية والتعليم .
- ٤- كتاب موافقة وزارة التربية والتعليم على توزيع الاستبانة .
- ٥- كتاب موافقة مكتب مديرية التربية والتعليم في مدينة جنين على توزيع الاستبانة .
- ٦- كتاب موافقة مكتب مديرية التربية والتعليم في بلدة قباطية على توزيع الاستبانة .

الملحق (١)

استبانة فاعلية المعلم

بسم الله الرحمن الرحيم

استبيان لقياس فاعلية المعلم

إن هذه الاستبيان تحتوي على عدة فقرات من أجل التعرف إلى أداء المعلم في عمله ، وذلك من أجل رفع مستوى التعليم في مدارسنا ، لأن التعليم يعتبر واحداً من الأسس الهامة في بناء أي دولة ، فنحن بحاجة إلى تعليم فعال من أجل بناء دولتنا الفلسطينية والحفاظ على وطننا الحبيب .

فيما يلي المستبيان عليكم الإجابة على فقرات هذه الاستبيان بكل صدق وصراحة حتى تتمكن هذه الدراسة من تحقيق أهدافها .

ومعاً نبني دولتنا الفلسطينية

تحتوي هذه الاستبيان على قسمين :

القسم الأول :

ضع/ي دائرة حول العبارة المناسبة .

١- الجنس : ١- ذكر . ٢- أنثى .

٢- الصف : ١- الأول الثانوي . ٢- الثاني الثانوي .

٣- الفرع : ١- علمي . ٢- أدبي .

٤- مكان المدرسة : ١- مدينة . ٢- قرية .

٥- نوع المادة الدراسية : ١- مادة علمية . ٢- مادة أدبية .

٦- المعدل : أقل من ٦٠ (٢) ٦٩-٦٠ (٣) ٧٩-٧٠ (٤) ٨٩-٨٠ (٥) ٩٩-٩٠ .

ضع/ي علامة (x) في المربع الذي يمثل قيام المعلم/ة بهذا التصرف .

الرقم	الفقرة	الرقم	كثيرة جدا	كثيرة جدا	متوسطة	قليلة	قليلة جدا
١	يحافظ على الهدوء أثناء الحصة .						
٢	يطلب من الطلبة الانتباه في الحصة .						
٣	يضبط النظام في الصف .						
٤	يعالج المشاكل التي تتعلق بالنظام بحزم وشدة						
٥	يحصل على احترام الطلبة في الحصة .						
٦	يراعي الحالة النفسية للطلبة .						
٧	يستمع لأراء الطلبة عند المناقشة .						
٨	يهتم بأراء وآراء الطلبة .						
٩	يثير انتباه الطلبة في الحصة .						
١٠	يبتعد عن الرأي في الحصة .						

الرقم	الفقرة	درجة كبيرة جدا	درجة كبيرة جدا	درجة متوسطة	درجة كبيرة جدا	درجة كبيرة جدا	درجة كبيرة جدا
		ثانية	ثانية	ثانية	ثانية	ثانية	ثانية
١١	يسعى بالمناقشة وطرح الأسئلة خارج الحصة						
١٢	يجعل غرفة الصف حيوية أثناء الحصة .						
١٣	يشجع الطلبة على التفاعل مع الدرس .						
١٤	يلبي حب الاستطلاع عند الطلبة .						
١٥	يعامل الطلبة بإحترام .						
١٦	يكون شرح الدرس مناسب لمستوى الطلبة .						
١٧	يعطي وقتا كافيا للإجابة عن الأسئلة .						
١٨	لا يسخر من إجابات الطلبة عن أسئلته .						
١٩	يحدد الأهداف لكل درس يعلمه .						
٢٠	يطلب إحضار أدوات لازمة للدرس من مختبر المدرسة أو مخزنها أثناء الحصة .						
٢١	يعطي طلبيه فكرة عن الدرس القادم .						
٢٢	يعطي الطلبة أسماء مراجع متعلقة في الدرس						
٢٣	يشترك الطلبة في تحديد موعد الامتحان .						
٢٤	يسعى للطلبة بالسؤال في أي وقت في الحصة						
٢٥	يطلب من الطلبة إعطاء أمثلة على الدرس من حياتنا اليومية						
٢٦	يغير من شدة صوته أثناء شرح الدرس .						
٢٧	يشرح جميع مكونات الدرس بوضوح .						
٢٨	يطلب من الطلبة إحضار معلومات من مراجع متعلقة في الدرس .						
٢٩	يعطي أمثلة على الدرس من حياتنا اليومية .						
٣٠	يستخدم أكثر من طريقة توضيح نقطه في الدرس لتسهيل فهمها من قبل الطلبة .						
٣١	يراعي التدرج في عرض مادة الدرس من السهل إلى الصعب						
٣٢	يطبق قوانين المدرسة .						
٣٣	يشجع الطلبة على العلم .						
٣٤	يوضح أهمية العلم في حياتنا اليومية .						
٣٥	يبذل جهدا لمشاركة جميع الطلبة في الحصة .						
٣٦	يدخل الحصة في الوقت المحدد لها .						

الرقم	الفقرة	درجة كبيرة جدا	درجة كبيرة جدا	درجة متوسطة	درجة كبيرة جدا	درجة كبيرة جدا	درجة كبيرة جدا
٣٧	يجهز بمتطلبات المدرسة .						
٣٨	يستعداه للتدريس واضح .						
٣٩	يظهر الفخر لكونه معلما .						
٤٠	يوضح أهمية المادة في حياتنا اليومية .						
٤١	يجيب على جميع أسئلة الطلبة المتعلقة في الدرس .						
٤٢	يربط الدرس في الحياة اليومية .						
٤٣	يتوضّع في شرح موضوع الدرس .						
٤٤	يستخدّم الكتاب في شرح موضوع الدرس .						
٤٥	يوفّر فرصاً للمشاركة الطلبة في الدرس .						
٤٦	يظهر ثقة في النفس عند إجابته عن أسئلة الطلبة .						
٤٧	يتميز بالبشاشة والحيوية .						
٤٨	يعامل بمرؤنة مع الطلبة بعيداً عن الغضب .						
٤٩	يهتمّ بمظهره .						
٥٠	يكون المعلم قدوة للطلبة .						
٥١	يتغاضّف مع الطلبة .						
٥٢	تبدو هيئة بوضوح .						
٥٣	يناقش مشاكل المنطقة المحيطة بالمدرسة فيما يتعلق بالدرس .						
٥٤	ناقشه المناسبات العامة مع الطلبة .						
٥٥	يشارك في المناسبات العامة .						
٥٦	يطلب من الطلبة إقامة معارض تمثل المادة الدراسية .						
٥٧	يهتم بضبط الامتحانات .						
٥٨	يعلّق على إجابات الطلبة في ورقة الامتحان .						
٥٩	يناقش الامتحان عند تسليمه للطلبة .						
٦٠	يستخدّم عدة طرق لوضع العلامات .						
٦١	يستخدّم الامتحانات المفاجئة .						
٦٢	يصحح الواجبات اليدوية وبعلق عليها .						
٦٣	يكون الامتحان شامل لعناصر الدرس .						

الرقم	الفقرة	درجة كبيرة جدا	درجة كبيرة جدا	درجة متوسطة	درجة كبيرة جدا	درجة كبيرة جدا	درجة كبيرة جدا
٦٤	لسلة الامتحان تكون مباشرة من الدرم .						
٦٥	يقوم بإعلام الطلبة بنتائج الامتحان في الحصة التي تليه مباشرة						
٦٦	يوضح سبب ضرورة دراسة مادته للطلبة .						
٦٧	لا يهدى إستثناء لبعض المواضيع في الكتاب المدرسي .						
٦٨	يقوم بعمل النشاط العرفق بالوحدات الدراسية						
٦٩	يقوم بمناقشة جميع التمارين والأسئلة لكل وحدة .						
٧٠	يهتم بتعليم جميع مادة الكتاب .						

الملحق (٢)

اختبار دافعية الإنجاز

بسم الله الرحمن الرحيم
اختبار الدافع للإنجاز للأطفال والراشدين
الدكتور عبد الفتاح موسى
تعليمات

- يستخدم هذا الاختبار لقياس مقدار دافع الفرد للإنجاز .
- يتكون الاختبار من ٢٨ فقرة غير كاملة ويليها كل منها عدد من العبارات التي يمكن ان تكمل كل منها الفقرة، ويوجد امام كل عبارة قوسان
- اختر العبارة التي ترى انها تكمل الفقرة الناقصة ثم ضع دائرة على رمز العبارة التي اخترتها، لا تضع اكثر من علامة في السؤال الواحد.
- لا توجد إجابات صحيحة وإجابات خاطئة، فالإجابة صحيحة طالما تعبر عن رأيك بصدق.

مثال: ارى ان المواد التي ادرستها:

- | | | | |
|--------------|----------|----------------------|---------------|
| (ا) صعبة جدا | (ب) صعبة | (ج) لا صعبة ولا سهلة | (د) سهلة جدا |
| (هـ) سهلة | | | (هـ) سهلة جدا |
- فإذا كان المفحوص يرى ان المواد التي يدرسها سهلة فإنه يضع دائرة على العبارة (د).

- ١- ان العمل شيء:
- | | | | |
|---------------------|----------------------------|--------------------|-------------------------|
| (ا) اتمنى الا افعله | (ب) لا احب اداءه كثيرا جدا | (ج) اتمنى ان افعله | (د) احب اداءه كثيرا جدا |
| (هـ) احب اداءه | | | (هـ) احب اداءه |

- ٢- في المدرسة يعتقدون اني:
- | | | | |
|--------------------|-----------------|---------------------|-------------------------|
| (ا) اعمل بشدة جدا | (ب) اعمل بتركيز | (ج) اعمل بغير تركيز | (د) غير مكررت بعض الشيء |
| (هـ) غير مكررت جدا | | | (هـ) غير سارة جدا |

- ٣- ارى ان الحياة التي لا يعمل فيها الانسان مطلقا:
- | | | | |
|--------------------|---------------|----------|-------------------|
| (ا) مثالية | (ب) مسارة جدا | (ج) سارة | (د) غير سارة |
| (هـ) غير مكررت جدا | | | (هـ) غير سارة جدا |

٤- ان تنفق قدرًا من الوقت للاستطاد لشيء هام:

- (أ) لا قيمة له في الواقع
- (ب) غالباً ما يكون امراً سادجاً
- (ج) غالباً ما يكون مفيداً
- (د) له قدر كبير من الأهمية
- (هـ) ضروري للنجاح

٥- عندما اعمل لتكون مسؤليتي أمام نفسي:

- (أ) مرتفعة جداً
- (ب) مرتفعة
- (ج) ليست مرتفعة ولا منخفضة
- (د) منخفضة
- (هـ) منخفضة جداً

٦- عندما يشرح المعلم الدرس:

- (أ) اعتقد الغزم على ان ابذل قصارى جهدي وان اعطي عن نفسي انتباعاً حسناً
- (ب) اوجد انتباها شديداً عادة الى الاشياء التي تقال
- (ج) تنشت افكاري كثيرة في اشياء اخرى
- (د) لي ميل كبير الى الاشياء التي لا علاقة لها بالمدرسة.

٧- اعمل عادة:

- (أ) اكثر بكثير مما قررت ان اعمله
- (ب) اكثر بقليل مما قررت ان اعمله
- (ج) اقل بكثير مما قررت ان اعمله
- (د) اقل بقليل مما قررت ان اعمله

٨- اذا لم اصل الى هدفي ولم اؤدي مسؤوليتي تماماً عندها:

- (أ) استمر في بذل قصارى جهدي للوصول الى هدفي
- (ب) ابذل جهدي مرة اخرى للوصول الى هدفي
- (ج) اجد من الصعوبة ان احاول مرة اخرى
- (هـ) اجدني راغباً في التخلص عن هدفي

٩- اعتقاد ان عدم اهمال الواجب المدرسي:

- (أ) غير هام جداً
- (ب) غير هام
- (ج) هام جداً
- (د) هام

١٠- ان بدء اداء الواجب المترتب يكون:

- (أ) مجهوداً كبيراً جداً
- (ب) مجهوداً كبيراً
- (هـ) مجهوداً قليلاً جداً
- (ج) مجهوداً متوسطاً

١١- عندما اكون في المدرسة فان المعايير التي اضعها لنفسي بالنظر الى درومي تكون:

- (ب) مرتفعة
- (ا) مرتفعة جدا
- (د) منخفضة
- (ج) متوسطة
- (هـ) منخفضة جدا

١٢- اذا دعيت اثناء اداء الواجب المنزلي الى مشاهدة التلفزيون او سماع الراديو فاتني بعد ذلك:

- (ا) دائمـا اعود مباشرة الى المذاكرة
- (ب) استرخ قليلا ثم اعود الى العمل
- (ج) اتوقف قليلا قبل ان ابدأ العمل مرة أخرى
- (د) اجد ان الامر شاق جدا كي ابدأ مرة أخرى

١٣- ان العمل الذي يتطلب مسؤولية كبيرة:

- (ب) احب ان اؤديه احيانا
- (ا) احب ان اؤديه كثيرا
- (ج) اؤديه فقط اذا كوفنت عليه جيدا
- (د) لا اعتـد ان اكون قادرـا على تأديته
- (هـ) لا يجذبني تماما

١٤- يعتقد الآخرون اني:

- (ب) اذاكر بشدة
- (ا) اذاكر بشدة جدا
- (د) لا اذاكر بشدة جدا
- (ج) اذاكر بدرجة متوسطة
- (هـ) لا اذاكر بشدة

١٥- اعتـد ان الوصول الى مركز مرموق في المجتمع يكون:

- (ب) له اهمية قليلة
- (ا) غير هام
- (د) هاما الى حد ما
- (ج) ليس هاما جدا
- (هـ) هاما جدا

١٦- عند عمل شيء صعب فاني:

- (ب) اتخلى عنه سريعا
- (ا) اتخلى عنه سريعا جدا
- (د) لا اتخلى عنه بسرعة متوسطة
- (ج) اتخلى عنه بسرعة متوسطة
- (هـ) اظل لواصل العمل عادة

١٧- أنا بصفة عامة:

- (ب) اخطط للمستقبل كثيرا
- (ا) اخطط للمستقبل في معظم الاحيان
- (د) اخطط للمستقبل بصعوبة كبيرة
- (ج) لا اخطط للمستقبل كثيرا

١٨ - ارى زملائي في المدرسة الذين يذكرون بشدة جداً:

- (ا) مهذبين جداً
- (ب) مهذبين
- (د) مهذبين كالآخرين الذين لا يذكرون بنفس الشدة
- (هـ) غير مهذبين على الإطلاق

١٩ - في المدرسة أعجب بالأشخاص الذين يحظون مركز مرموقاً في الحياة:

- (ا) كثيراً جداً
- (ب) كثيراً
- (د) بدرجة صفر
- (ج) قليلاً

٢٠ - عندما أرحب في عمل شيء أسلئل به:

- (ا) عادة لا يكون لدي وقت لذلك
- (ب) غالباً لا يكون لدي وقت لذلك
- (د) دائماً يكون لدي قليل جداً من الوقت
- (ج) أحياناً يكون لدي قليل جداً من الوقت

٢١ - أكون عادة :

- (ا) مشغولاً جداً
- (ب) مشغولاً
- (ج) غير مشغول كثيراً
- (هـ) غير مشغول على الإطلاق

٢٢ - يمكن أن أعمل في شيء ما بدون تعب لعدة:

- (ا) طويلة جداً
- (ب) طويلة
- (ج) متوسطة
- (هـ) قصيرة جداً
- (د) قصيرة

٢٣ - إن علاقاتي الطيبة بالمعلمين في المدرسة:

- (ا) ذات قدر كبير جداً
- (ب) ذات قدر
- (ج) اعتقاد أنها ذات قدر
- (هـ) اعتقاد أنها غير هامة تماماً
- (د) اعتقاد أنها غير ذات قدر

٢٤ - يتبع الأولاد آباءهم في إدارة الأعمال لأنهم:

- (ا) يريدون توسيع وامتداد الأعمال
- (ب) محظوظون لأن آباءهم مدربون
- (ج) يمكن أن يضعوا أفكارهم الجديدة تحت الاختبار
- (د) يعتبرون أن هذه أسهل وسيلة لكسب قدر كبير من المال

٢٥- بالنسبة للمدرسة :

- (أ) في غاية الحماس
- (ج) غير متحمس بشدة
- (هـ) غير متحمس على الاطلاق .

٢٦- التنظيم شيء فابتني :

- (ب) احب أن امارسه
- (د) لا احب أن امارسه على الاطلاق

- (أ) احب أن امارسه كثيرا جدا
- (ج) لا احب أن امارسه كثيرا جدا

٢٧- عندما أبدأ شيء فابتني :

- (ب) انهيه بنجاح نادر
- (د) انهيه بنجاح عادة

- (أ) لا انهيه بنجاح على الاطلاق
- (ج) انهيه بنجاح أحيانا

٢٨- بالنسبة للمدرسة أكون :

- (ب) متنبهاً كثيرا
- (د) لتنبهاً نادر

- (أ) متنبهاً كثيرا جدا
- (ج) لتنبهاً أحيانا
- (هـ) لا لتنبهاً مطلقا

ملحق (٣)

كتاب تسهيل المهمة من عميد كلية الدراسات العليا في جامعة النجاح الوطنية إلى وزارة التربية والتعليم .



التاريخ : ٢٠٠١/١/٨

معالي وزير التربية والتعليم المحترم

تدية طيبة وبعد ،

الموضوع : تسهيل مهمة الطالب / فايل هسن حاج محمود خضر رقم تسجيل (١١٥٠٢٢١)

الطالب المذكور أعلاه هو أحد دلبة الماجستير في جامعة النجاح الوطنية تخصص منساق
وتدريس في كلية العلوم التربوية وهو بصدد إجراء دراسة له بعنوان :
(مدى فاعلية معلمي المرحلة الثانوية في المدارس الحكومية في
محافظة جنين وعلاقتها بدافعية الإنجاز لدى الطلبة)

إذا يرجى التكرم من حضوركم تسهيل مهمتكم في توزيع الاستبانة على دلبة المرحلة الثانوية
في المدارس الحكومية محافظة جنين، وكذلك الحصول على المعلومات اللازمة لتوزيع الاستبانة.

شاكرين لكم حسن تعاونكم .

وتقضوا بقبول الاحترام ،

عميد الدراسات العليا

د. محمد العلة

نسخة الملف .

ملحق (٤)

كتاب موافقة وزارة التربية والتعليم على توزيع الاستبانة



الرقم: و.ت/ ٣١/٢٨٨

التاريخ: ١٥ / ١ / ٢٠١١ م

الموافق: ١٥ / ١ / ١٤٢١ هـ

السيد د. محمد العملة المحترم

عميد كلية الدراسات العليا - جامعة النجاح الوطنية / نابلس

تحية طيبة وبعد ...

الموضوع: الدراسة المقدمة

الطالب "خالد حسن حاج محمود خضر"

الإشارة: كتابكم المورخ في ٨/١/٢٠١١ م

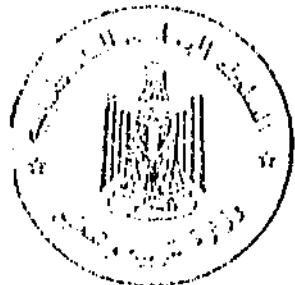
أوافق على قيام الطالب المذكور أعلاه بإجراء دراسته حول "مدى فاعلية معلمي المرحلة الثانوية في المدارس الحكومية في محافظة جنين وتأثيرها على دافعية إنجاز الطلبة" وتوزيع الاستبانة المعدة لهذه النهاية على طلبة المرحلة الابتدائية في مدارس محافظة جنين ، وذلك بعد التنسيق المسبق مع مديرية التربية والتعليم فيها.

مع الاحترام ...

/ وزير التربية والتعليم

/ مدير عام التعليم العام

أ. وليد السراجنة



نسخة/ السيد مدير التربية والتعليم/ جنين المحترم

رجاء تسهيل مهمته

لخطا/ الملف.

اع/ ان/ ع

ge/letters/

ملحق (٥)

كتاب موافقة مكتب مديرية التربية والتعليم في مدينة جنين على توزيع الاستبانة .

Palestinian National Authority
Ministry of Education
Directorate of Education
Jenin



السلطة الوطنية الفلسطينية
وزارة التربية والتعليم
 مديرية التربية والذكاء

٥٤٢

الرقم ٣١٥/٤
التاريخ ٢/٦/٢٠٠٣
المؤلف ١٢١/١٢

حضره السيد مدير /ة مدرسة المعترف /ة

تحية طيبة وبعد ..

الموضوع : البراسات العيدانية

بيان للمطالبة خالد حسون الحاج محمد بإجراء دراسة حول برئاسة عالي الملة
من السادس
وتزويع الاستبانة بعد هذه النهاية
رجاء تسهيل مهمة و إعادة الاستبانة الى مستشار رئيس التعلم الاعلام على ان لا يوزع
على سير المخصص الدراسية

مع الاحترام ..

مدير التربية والتعليم

جمال طريف



ر.ب: ك.م
جعفر

ملحق (٦)

كتاب موافقة مكتب مديرية التربية والتعليم في بلدة قباطية على توزيع الاستبانة .

Palestinian National Authority

Ministry of Education

Directorate of Education

Qabatia



السلطة الوطنية الفلسطينية

وزارة التربية والتعليم

مديرية التربية والتعليم

قباطية

الرقم : ٥٦١/٥٦

التاريخ : ٢٩/١/٢٠٠١م

الرمان : ١١/٤٢١

عشرات مديريات المدارس الثانوية ومديرياتها المدربون

غية طيبة وبعد ...

الموضوع : الدراسة الميدانية

الطالب خالد حسن حاج محمود خضر / جامعة النجاح

الإشارة كتاب معالي وزير التربية والتعليم رقم و/٣٠/٣٨٨ بتاريخ ١٥/١/٢٠٠١م

أرجو مساعدة الطالب المذكور أعلاه في تطبيق استيائه (مادى فاعلية معلمي المرحلة الثانوية في المدارس الحكومية في محاللة جنين وتأثيرها على دافعية إنجاز الطلبة) ، وتوزيع الاستياء على طلبة المرحلة المذكورة وبما لا يتعارض مع العملية التعليمية .

مع الاحترام ...

مدير التربية والتعليم

لطفي حفاظة

طفي حفاظة
مدير التربية والتعليم



Degree of Government High School Teachers' Effectiveness And Its Relationship with Students' Motivation of Achievement from Students' Point of View

Abstract

This study aimed at identifying degree of high school teachers' effectiveness, in Jenin Governorate, from the students' point of view, and the effect of sex, grade, stream, average in first semester, place of school, and academic discipline variables on teacher's effectiveness. Furthermore, the study sought to reveal the relationship between the teacher's effectiveness and the students' motivation of achievement. The study also endeavored to identify the score, students, in Jenin Governorate public high schools, obtained in their responses to motivation of achievement test and the effect of student's sex, grade and average in the first semester on his/her achievement.

The population of the study was public high school students in Jenin Governorate. The number of students (6,054) were distributed among 61 schools in the second semester of school academic year 2000/2001. The sample of the study consisted of 622 male and female students (10%).

To achieve the aims of the study, the researcher developed a questionnaire that measured the teacher's effectiveness. The questionnaire's 70-items were distributed among the following domains: communication and contact with students; method of instruction; teacher's belonging to his/her profession; teacher's competency in teaching his/her discipline; teacher's personal qualities; teacher's interaction with the local community; teacher's method of evaluation and teacher's belief in the educational policy.

To ensure its validity, the instrument was showed to eight referees at An-Najah N. University. By using Cronbach Alpha equation, reliability coefficient of the questionnaire was calculated and the total reliability coefficient amounted to 0.91, high enough to meet the purposes of the study. The researcher also used the Motivation of Achievement Test, translated and adapted for Arab environment by Abdel Fattah Musa. It was also used by a number of researchers in a number of Arab countries. The test had a high degree of validity (0.86), thus meeting the purposes of the study.

To answer and test the questions and hypotheses of the study respectively, the researcher used arithmetic means, percentages, evaluation degree, t-test and ANOVA.

Findings of Study:

After statistical processing of data, it was found that public high school teachers in Jenin governorate had a high degree effectiveness according to students. The percentage of response average was 72.6%. It was also found that there was statistically significant relationship between teacher's effectiveness and student's motivation of achievement. However, no statistically significant differences, concerning teachers' effectiveness, were found between male and female students. Concerning teacher's effectiveness, statistically significant differences were found between first secondary class students and second secondary class students in favor of the latter. However, no differences were found, concerning teachers' effectiveness, between literary and scientific stream students, city and village students, and science and non-science teachers which may be attributed to student's average. There were also no differences, in motivation of achievement, between male and female students, between first and secondary class students, between scientific and literary stream students, and between village and city students. Finally, it was found that there were differences, in motivation of achievement, among students, which may be attributed to average. The differences were mainly between average category of 60% and less and 90% and higher in favor of the latter, and between 60% - 69% averages and 90% and higher and 80% - 89% in favor of 90% and higher and 80% - 89%, and between 70% - 79% average and 90% and higher and 80% - 89% in favor of 70% - 79% average.