



بسم الله الرحمن الرحيم

**تخطيط منطقة زراعية صناعية  
في مدينة قلقيلية**

اعداد الطالبة:

تمارا وائل أحمد طه

تحت اشراف:

الدكتور علي عبد الحميد

و الدكتورة زهراء زواوي

تم تقديم هذا الجزء من البحث ضمن مساق مشروع التخرج (2)  
بقسم هندسة التخطيط العمراني، كلية الهندسة وتكنولوجيا  
المعلومات، جامعة النجاح الوطنية، نابلس

ايار 2018

الاهداء

بسم الله الرحمن الرحيم

(قل اعملوا فسيرى الله عملكم ورسوله و المؤمنون )

صدق الله العظيم

الهي لا يطيب الليل الا بشرك .. ولا يطيب النهار الا بطاعتك .. ولا تطيب  
اللحظات الا بذكرك .. ولا تطيب الاخرة الا بعفوك .. ولا تطيب الجنة الا برويتك

الله جل جلاله

الى من بلغ الرسالة و ادى الأمانة .. و نصح الامة .. الى نبي الرحمة و نور  
العالمين

سيدنا محمد صلى الله عليه و سلم

الى من كآله الله بالهيبة و الوقار .. الى من علّمني العطاء بدون انتظار .. الى من  
أحمل اسمه بكل افتخار .. أرجو من الله أن يمد في عمرك لتري ثمارا قد حان  
قطافها بعد طول انتظار

والدي العزيز(وائل)

الى ينبوع الصدق الصافي .. الى من كانت معي على طريق النجاح والخير .. الى  
من كان دعاءها سر نجاحي و حنانها بلسم جراحي

أمي(ليلى)

الى من رافقوني منذ الصغر و سرت معهم الدرب خطوة بخطوة .. اليكم يا شمعة  
تنير ظلمة حياتي

اخوتي(أحمد،يافا،ديار،محمد)

الى رفيق دربي و شمعة أنارت حياتي .. الى من اضاء الطريق امامي .. الى من  
ساندني و دعمني في حياتي .. الى من شققت طريق الامل والعمل معه .. الى  
مأمني و ملاذي

زوجي العزيز (محمد)

الى من سكن احشائي .. الى من تحمّلت الصعاب و مشاق الحياة لاجل سعادته ..  
الى من رقّ قلبي لرؤيته .. الى ولدي و فلذة كبدي

(محسن)

الى كل من علمني حرفا أصبح سنا برقه يضيء الطريق أمامي .. الى من علمني  
النجاح و الصبر .. الى الشموع التي تحترق لتضيء الاخرين

أساتذتي و زملائي

اهدي هذا العمل المتواضع الى كل من اضاء بعلمه عقل غيره ، أو هدى بالجواب  
الصحيح حيرة سائله ، فإظهر بسماحته تواضع العلماء و برحابته سماحة  
العارفين .

اسأل المولى أن يتقبل هذا العمل و ينير دربي لطريق الحق و العلم

## الشكر والتقدير

مهنا تقدمنا و فتحت امامنا الطرق و وصلنا لكل ما نحلم به ، علينا ان نتذكر من كانوا سبب نجاحنا ، من ساندنا و امسك بيدنا للاستمرار ، من وجودهم حفزنا و شجعنا ، فمهنا عبرنا لهم بالكلمات قليلة ، لهذا أقدم لكم هنا أجمل عبارات الشكر والتقدير ، و أوجه شكري لأساتذتي و دكاترتي الفاضلين ، وشكري لبلدية قلقىلية و وزارة الزراعة و وزارة الاقتصاد - فرع قلقىلية و الغرفة التجارية- فرع قلقىلية ، لما قدموه لي من مساعدة و دعم لاكمال مشروع التخرج ، وكل التقدير لأصحاب العطاء في الخفاء ، الذين يساندون بلا مقابل ، أشكرهم جميعا ، و أشكر كل من ساعدني ولو بدعوة و أسأل المولى أن يتقبل هذا العلم و يجعله نافعا لكل من مرّ عليه .

## ملخص

ركّز هذا البحث على موضوع تخطيط منطقة زراعية-صناعية (Agro-Industrial) في مدينة قلقيلية تخدم على المستوى الوطني ، وهو موضوع حديث العهد في فلسطين ونبعت أهميته من خلال الحاجة له وللفادة التي يقدمها لنا في النواحي الاقتصادية و التخطيطية ، ففلسطين بحاجة لاستغلال المناطق الزراعية و لتفعيل دور الصناعة بها ، و لتوفير فرص عمل للعديد من المواطنين ففي هذا البحث تم تناول عدة فصول ابتداء من مقدمة البحث و عرض مشكلة البحث وأهميتها و مرورا بالمفاهيم والمصطلحات التي تخص الزراعة والصناعة في فلسطين ، والحالات الدراسية المشابهة للمشروع للاستفادة من تجارب الدول الأخرى ، ومن ثم الوصول الى مبررات المشروع و اختيار مدينة قلقيلية ، و تحليل الموقع للخروج بمخطط للمنطقة الزراعية الصناعية ، الذي عالج العديد من المشاكل التي تعاني منها المدينة من حيث عشوائية انتشار المصانع بين الاحياء السكنية و كذلك الحرف والورش و عشوائية انتشار الحيوانات بين البيوت السكنية ليجد لها مكان منتج وفعال و يخدم المواطنين بشكل مجدي اقتصاديا و مؤثر ايجابيا و حيث تم استغلال المزارع التي تشتهر بها المحافظة والمناطق الزراعية الموجودة فيها لتسويقها و تصنيعها لايجاد مردود مادي وفائدة مجتباة على مستوى أكبر .

❖ الفصل الأول : مقدمة البحث

(Chapter 1 : Research Introduction)

٢	1.1 مقدمة عامة
٣	2.1 مشكلة البحث
٤	3.1 أهمية و مبررات البحث
٤	4.1 أهداف البحث
٤	1.4.1 الهدف الرئيسي
٤	2.4.1 الأهداف التفصيلية
٤	5.1 خطة و منهجية البحث
٦	6.1 مصادر المعلومات
٦	7.1 محتويات البحث

❖ الفصل الثاني : الاطار المفاهيمي والنظري

(Chapter 2 : Conceptual & Theoretical Framework)

٨	1.2 تمهيد
٨	2.2 المفاهيم الأساسية للبحث
٨	1.2.2 المفهوم العام للصناعة
٨	2.2.2 ظهور الصناعة و تطورها
٩	3.2.2 أهمية الصناعة
٩	4.2.2 أنواع الصناعة و تصنيفاتها
١٠	5.2.2 أسس و معايير و اشتراطات تخطيط الموقع
١٢	6.2.2 التنمية الصناعية في فلسطين
١٢	7.2.2 النمو الصناعي
١٣	8.2.2 المواقع الصناعية

١٣	9.2.2 مقومات الموقع الصناعي .....
١٣	10.2.2 المقومات الصناعية للمدينة والمنطقة الصناعية .....
١٤	11.2.2 شروط البناء في المنطقة الصناعية .....
١٥	12.2.2 التخطيط الصناعي .....
١٦	13.2.2 تخطيط المدن والمناطق الصناعية .....
١٦	14.2.2 أهمية تخطيط مدن و مناطق صناعية .....
١٦	15.2.2 مفهوم و نشأة المناطق الصناعية .....
١٩	16.2.2 أنماط الصناعة .....
١٩	17.2.2 الارتباطات الصناعية .....
١٩	18.2.2 المفهوم العام للمناطق الزراعية الصناعية المتكاملة .....
٢٠	19.2.2 اهداف برنامج المناطق الزراعية الصناعية المتكاملة .....
٢١	20.2.2 الهدف العام لاستراتيجية تخطيط مناطق زراعية صناعية .....
٢١	21.2.2 دور المناطق الزراعية الصناعية المتكاملة .....
٢١	3.2 المفاهيم المتعلقة بالنظريات .....
٢١	1.3.2 نظريات الموقع الصناعي .....
٢٦	2.3.2 نظريات التوطين الصناعي .....

### ❖ الفصل الثالث : حالات دراسية

#### (Chapter 3 : Case Studies)

٢٩	1.3 مقدمة عامة .....
٢٩	2.3 حالة دراسية محلية .....
٢٩	1.2.3 الموقع .....
٢٩	2.2.3 فكرة المشروع .....
٢٩	3.2.3 أهداف المشروع .....
٣٣	3.3 حالة دراسية إقليمية .....
٣٩	4.3 حالة دراسية عالمية .....

٣٩	1.4.3 الموقع
٤٠	2.4.3 نبذة عامة
٤٠	3.4.3 أهداف المشروع
٤١	5.3 النتيجة

## ❖ الفصل الرابع: تحليل موقع المشروع

٤٣	1.4 مقدمة عامة حول المشروع
٤٤	2.4 مبررات المشروع واختيار الموقع
٤٨	3.4 تحليل و تشخيص القطاع الزراعي-الصناعي على عدة مستويات
٤٨	1.3.4 التحليل على المستوى الدولي
٥٥	2.3.4 التحليل على المستوى الوطني
٥٨	3.3.4 التحليل على المستوى الإقليمي
٥٨	1.3.3.4 تحليل القطاع الزراعي
٧٩	2.3.3.4 تحليل القطاع الصناعي
٨١	4.3.4 التحليل على المستوى المحلي
٨٢	1.4.3.4 التحليل للقطاع الزراعي
٨٥	2.4.3.4 التحليل للقطاع الصناعي
٨٨	3.4.3.4 استخدامات الأراضي حسب مخطط التوسعة الهيكلي
٨٨	4.4.3.4 تحليل شبكة الطرق و إمكانية الوصول للمنطقة الزراعية الصناعية
٨٩	5.3.4 تحليل الموقع
٨٩	1.5.3.4 الموقع والمساحة
٩١	2.5.3.4 تحليل العناصر الطبيعية للموقع
٩١	1.2.5.3.4 تحليل اتجاه الشمس والرياح للموقع
٩١	2.2.5.3.4 تحليل الطبوغرافيا و خطوط الكنتور للموقع
٩٣	3.2.5.3.4 تحليل تصنيف الأراضي الزراعية للموقع
٩٣	4.2.5.3.4 تحليل التربة للموقع
٩٤	3.5.3.4 تحليل العناصر البشرية للموقع
٩٤	1.3.5.3.4 تحليل شبكة الشوارع للموقع
٩٦	2.3.5.3.4 تحليل استخدامات المباني للموقع
٩٦	4.5.3.4 تحليل المؤثرات الإيجابية والسلبية للموقع
٩٦	1.4.5.3.4 تحليل المؤثرات الإيجابية في الموقع
٩٩	2.4.5.3.4 تحليل المؤثرات السلبية في الموقع

## ❖ الفصل الخامس : مقترح المشروع

١٠١	1.5 مقدمة عامة
١٠١	2.5 فكرة المشروع (concept)
١٠٢	3.5 تطوير فكرة المشروع
١٠٤	4.5 المخطط الرئيسي للمشروع (Master Plan)

## ❖ الفصل السادس : خاتمة البحث ..... ١١٢

## ❖ الفصل السابع : المراجع ..... ١١٣

### ✚ فهرس الصور

- صورة (1) : المنطقة الزراعية الصناعية في اريحا ..... ٣١  
صورة (2) : المنطقة الزراعية الصناعية في اريحا ..... ٣١  
صورة (3) : المنطقة الزراعية الصناعية في اريحا ..... ٣٢  
صورة (4) : المنطقة الزراعية الصناعية في اريحا ..... ٣٢  
صورة (5) : المنطقة الزراعية الصناعية في كوكوتشم ..... ٤٠  
صورة (6) : مصانع موجودة في مدينة قلقيلية ..... ٨٦  
صورة (7) : مساحة المنطقة الزراعية-الصناعية داخل المخطط الهيكلي الحالي ..... ٩٠

### ✚ فهرس الأشكال

- شكل (1) : خدمات المدينة الصناعية ..... ١١  
شكل (2) : كيفية اختيار الموقع ..... ١٤  
شكل (3) : العلاقة بين IAPI & RTC ..... ٢٠  
شكل (4) : مثال تطبيقي على نظرية ويبر ..... ٢٣  
شكل (5) : مثال تطبيقي على نظرية ويبر ..... ٢٤  
شكل (6) : مثال تطبيقي على نظرية ويبر ..... ٢٤  
شكل (7) : تفسير نظرية ويبر ..... ٢٤  
شكل (8) : تفسير نظرية ويبر ..... ٢٥  
شكل (9) : تفسير نظرية ويبر ..... ٢٥  
شكل (10) : موقع المنطقة الصناعية ..... ٢٦  
شكل (11) : نظرية القطاعات ..... ٢٧  
شكل (12) : نظرية النوايا المتعددة ..... ٢٧  
شكل (13) : نظرية التكلفة الدنيا ..... ٢٧  
شكل (14) : مخطط المنطقة الزراعية الصناعية في اريحا ..... ٣٠  
شكل (15) : مخطط الموقع الأول للمنطقة الزراعية الصناعية في اثيوبيا ..... ٣٤  
شكل (16) : مخطط الموقع الثاني للمنطقة الزراعية الصناعية في اثيوبيا ..... ٣٥  
شكل (17) : مخطط الموقع الثالث للمنطقة الزراعية الصناعية في اثيوبيا ..... ٣٦  
شكل (18) : مخطط الموقع الرابع للمنطقة الزراعية الصناعية في اثيوبيا ..... ٣٧  
شكل (19) : مخطط للاربع مواقع للمنطقة الزراعية الصناعية في اثيوبيا ..... ٣٨  
شكل (20) : نسبة مساحة محافظة قلقيلية بالنسبة للضفة الغربية ..... ٤٣  
شكل (21) : التقسيم السياسي لمحافظة قلقيلية ..... ٤٥  
شكل (22) : حصة محافظة قلقيلية من المياه الموجودة بالضفة الغربية ..... ٤٦  
شكل (23) : تصنيف الأراضي الزراعية في محافظة قلقيلية ..... ٤٧  
شكل (24) : المزروعات التي تم تصديرها للاردن سنة 2016 ..... ٤٩

- شكل (25) : الصناعات التي تم تصديرها للاردن سنة 2016 ..... ٤٩
- شكل (26) : المزروعات التي تم تصديرها للاردن سنة 2017 ..... ٤٩
- شكل (27) : المزروعات التي تم تصديرها للسعودية سنة 2016 ..... ٥١
- شكل (28) : الصناعات التي تم تصديرها للسعودية سنة 2016 ..... ٥١
- شكل (29) : المزروعات التي تم تصديرها للسعودية سنة 2017 ..... ٥١
- شكل (30) : المزروعات التي تم تصديرها للامارات سنة 2016 ..... ٥٢
- شكل (31) : المزروعات التي تم تصديرها للامارات سنة 2017 ..... ٥٣
- شكل (32) : المزروعات التي تم تصديرها للكويت سنة 2016 ..... ٥٤
- شكل (33) : نسبة التبادل الدولي التجاري الزراعي والصناعي مع محافظة قلقيلية ..... ٥٥
- شكل (34) : المنطقة الصناعية في غزة ..... ٥٥
- شكل (35) : المنطقة الصناعية في بيت لحم ..... ٥٦
- شكل (36) : المنطقة الصناعية في اريحا ..... ٥٦
- شكل (37) : المنطقة الصناعية في جنين ..... ٥٧
- شكل (38) : المنطقة الصناعية في ترقوميا بالخليل ..... ٥٧
- شكل (39) : علاقات التبادل الدولي التجاري الزراعي والصناعي مع محافظة قلقيلية ..... ٥٨
- شكل (40) : نسب الأراضي حسب القيمة الزراعية ..... ٥٩
- شكل (41) : اعداد البقر في تجمعات محافظة قلقيلية 2018 ..... ٦٧
- شكل (42) : اعداد العجول في تجمعات محافظة قلقيلية 2018 ..... ٦٨
- شكل (43) : اعداد الثيران في تجمعات محافظة قلقيلية 2018 ..... ٦٩
- شكل (44) : اعداد الاغنام في تجمعات محافظة قلقيلية 2018 ..... ٧٠
- شكل (45) : اعداد الجمال في تجمعات محافظة قلقيلية 2018 ..... ٧١
- شكل (46) : اعداد الماعز في تجمعات محافظة قلقيلية 2018 ..... ٧٢
- شكل (47) : اعداد الخيول في تجمعات محافظة قلقيلية 2018 ..... ٧٣
- شكل (48) : اعداد الحمير في تجمعات محافظة قلقيلية 2018 ..... ٧٤
- شكل (49) : اعداد البغال في تجمعات محافظة قلقيلية 2018 ..... ٧٥
- شكل (50) : اعداد الدواجن في تجمعات محافظة قلقيلية 2018 ..... ٧٦
- شكل (51) : اعداد خلايا النحل في تجمعات محافظة قلقيلية 2018 ..... ٧٧
- شكل (52) : اعداد الثروة الحيوانية في تجمعات محافظة قلقيلية 2018 ..... ٧٨
- شكل (53) : أنواع الصناعات الموجودة في محافظة قلقيلية ..... ٨٠
- شكل (54) : أعداد الحيوانات في مدينة قلقيلية ..... ٨٣
- شكل (55) : أنواع الصناعات في مدينة قلقيلية ..... ٨٥
- شكل (56) : نسبة توزيع مساحة المنطقة الزراعية-الصناعية حسب الحوض ..... ٩٠
- شكل (57) : مقطع من الموقع يوضح الطوبوغرافيا ..... ٩٢
- شكل (58) : نسب استخدامات الأراضي للمنطقة الزراعية-الصناعية ..... ١٠٥
- شكل (59) : نسب استخدامات الأراضي للمناطق الصناعية حسب القيمة المعيارية ..... ١٠٥

## فهرس الجداول

- جدول (1) : نسب مساحة الخدمات من المدينة الصناعية ..... ١٢
- جدول (2) : إنتاجية محافظة قفيلية من اللوزيات ..... ٦٠
- جدول (3) : إنتاجية محافظة قفيلية من الجوزيات ..... ٦٠
- جدول (4) : إنتاجية محافظة قفيلية من الحبوب ..... ٦١
- جدول (5) : إنتاجية محافظة قفيلية من البقوليات الخضراء ..... ٦١
- جدول (6) : إنتاجية محافظة قفيلية من المحاصيل الزيتية ..... ٦١
- جدول (7) : إنتاجية محافظة قفيلية من اللوزيات ..... ٦٢
- جدول (8) : إنتاجية محافظة قفيلية من الخضار الورقية ..... ٦٢
- جدول (9) : إنتاجية محافظة قفيلية من الزيتون ..... ٦٢
- جدول (10) : إنتاجية محافظة قفيلية من الحمضيات ..... ٦٣
- جدول (11) : إنتاجية محافظة قفيلية من الالبصال و درنات الجذور ..... ٦٣
- جدول (12) : إنتاجية محافظة قفيلية من النباتات الطبية والعطرية ..... ٦٤
- جدول (13) : إنتاجية محافظة قفيلية من المحاصيل العلفية ..... ٦٤
- جدول (14) : إنتاجية محافظة قفيلية من الخضار الورقية ..... ٦٤
- جدول (15) : إنتاجية محافظة قفيلية من المزروعات المروية المحمية ..... ٦٥
- جدول (16) : إنتاجية محافظة قفيلية من الخضار الثمرية ..... ٦٥
- جدول (17) : إنتاجية محافظة قفيلية من الفواكه ..... ٦٦
- جدول (18) : إنتاجية محافظة قفيلية من البقوليات الجافة ..... ٦٦
- جدول (19) : إنتاجية محافظة قفيلية من الخضار ..... ٦٦
- جدول (20) : العدد الكلي لكل نوع من أنواع الثروة الحيوانية في محافظة قفيلية ..... ٧٩
- جدول (21) : عدد المنشآت الصناعية الموجودة في محافظة قفيلية ..... ٨١

## فهرس الخرائط

- خريطة (1) : موقع المنطقة الزراعية الصناعية في اريحا ..... ٢٩
- خريطة (2) : مخطط المنطقة الزراعية الصناعية في اريحا ..... ٣٠
- خريطة (3) : مواقع انشاء المنطقة الزراعية الصناعية في اثيوبيا ..... ٣٣
- خريطة (4) : الموقع الأول للمنطقة الزراعية الصناعية في اثيوبيا ..... ٣٤
- خريطة (5) : الموقع الثاني للمنطقة الزراعية الصناعية في اثيوبيا ..... ٣٥
- خريطة (6) : الموقع الثالث للمنطقة الزراعية الصناعية في اثيوبيا ..... ٣٦
- خريطة (7) : الموقع الرابع للمنطقة الزراعية الصناعية في اثيوبيا ..... ٣٧
- خريطة (8) : المواقع الأربعة للمنطقة الزراعية الصناعية في اثيوبيا ..... ٣٩
- خريطة (9) : موقع محافظة قفيلية بالنسبة للضفة الغربية ..... ٤٣
- خريطة (10) : التقسيم السياسي لمحافظة قفيلية ..... ٤٥
- خريطة (11) : الحساسية للمياه في محافظة قفيلية ..... ٤٦
- خريطة (12) : تصنيف الأراضي الزراعية في محافظة قفيلية ..... ٤٧
- خريطة (13) : علاقات التبادل الدولي التجاري الزراعي والصناعي مع محافظة قفيلية .. ٤٨
- خريطة (14) : علاقات التبادل الدولي التجاري الزراعي والصناعي مع محافظة قفيلية .. ٥٠
- خريطة (15) : علاقات التبادل الدولي التجاري الزراعي والصناعي مع محافظة قفيلية .. ٥٢

- خريطة (16) : علاقات التبادل الدولي التجاري الزراعي والصناعي مع محافظة قلقيلية ... ٥٣
- خريطة (17) : علاقات التبادل الدولي التجاري الزراعي والصناعي مع محافظة قلقيلية ... ٥٤
- خريطة (18) : تصنيف الأراضي الزراعية والمحميات وأماكن التنوع الحيوي ..... ٥٩
- خريطة (19) : الغطاء الأرضي-النباتي- لمحافظة قلقيلية ..... ٦٠
- خريطة (20) : أماكن تركيز البقر في محافظة قلقيلية ..... ٦٧
- خريطة (21) : أماكن تركيز العجول في محافظة قلقيلية ..... ٦٨
- خريطة (22) : أماكن تركيز الثيران في محافظة قلقيلية ..... ٦٩
- خريطة (23) : أماكن تركيز الاغنام في محافظة قلقيلية ..... ٧٠
- خريطة (24) : أماكن تركيز الجمال في محافظة قلقيلية ..... ٧١
- خريطة (25) : أماكن تركيز الماعز في محافظة قلقيلية ..... ٧٢
- خريطة (26) : أماكن تركيز الخيول في محافظة قلقيلية ..... ٧٣
- خريطة (27) : أماكن تركيز الحمير في محافظة قلقيلية ..... ٧٤
- خريطة (28) : أماكن تركيز البغال في محافظة قلقيلية ..... ٧٥
- خريطة (29) : أماكن تركيز الدواجن في محافظة قلقيلية ..... ٧٦
- خريطة (30) : أماكن تركيز المناحل في محافظة قلقيلية ..... ٧٧
- خريطة (31) : أماكن تركيز الثروة الحيوانية في محافظة قلقيلية ..... ٧٨
- خريطة (32) : أماكن تركيز المصانع في محافظة قلقيلية ..... ٨٠
- خريطة (33) : أماكن انتشار البيوت البلاستيكية في مدينة قلقيلية ..... ٨٢
- خريطة (34) : أماكن انتشار الثروة الحيوانية في مدينة قلقيلية ..... ٨٣
- خريطة (35) : الاثار السلبية للانتشار العشوائي للثروة الحيوانية في مدينة قلقيلية ..... ٨٤
- خريطة (36) : أماكن تركيز الورش الخفيفة والمصانع في مدينة قلقيلية ..... ٨٥
- خريطة (37) : أنواع المصانع في مدينة قلقيلية ..... ٨٦
- خريطة (38) : الاثار السلبية للانتشار العشوائي للمصانع في مدينة قلقيلية ..... ٨٧
- خريطة (39) : يؤرة تجمع المصانع الموجودة حاليا ..... ٨٧
- خريطة (40) : استخدامات الأراضي حسب مخطط التوسعة الهيكلية ..... ٨٨
- خريطة (41) : شبكة الطرق و إمكانية الوصول للمنطقة الزراعية-الصناعية ..... ٨٩
- خريطة (42) : موقع المنطقة الزراعية-الصناعية بالنسبة للمدينة ..... ٨٩
- خريطة (43) : تحليل اتجاه الشمس و الرياح للموقع ..... ٩١
- خريطة (44) : الطبوغرافيا و خطوط الكنتور للموقع ..... ٩٢
- خريطة (45) : تصنيف الأراضي الزراعية للموقع ..... ٩٣
- خريطة (46) : نوع تربة الموقع ..... ٩٤
- خريطة (47) : شبكة الشوارع الموجودة في الموقع ..... ٩٥
- خريطة (48) : عروض شبكة الشوارع الموجودة في الموقع ..... ٩٥
- خريطة (49) : استخدامات المباني داخل الموقع ..... ٩٦
- خريطة (50) : المؤثرات الإيجابية في الموقع-وجود المصانع- ..... ٩٧
- خريطة (51) : المؤثرات الإيجابية في الموقع-وجود البيوت البلاستيكية- ..... ٩٧
- خريطة (52) : المؤثرات الإيجابية في الموقع-وجود الثروة الحيوانية- ..... ٩٨
- خريطة (53) : المؤثرات الإيجابية في الموقع-وجود شبكة الشوارع- ..... ٩٨
- خريطة (54) : المؤثرات الإيجابية في الموقع-البعد عن مركز المدينة- ..... ٩٩
- خريطة (55) : المؤثرات السلبية في الموقع-المباني السكنية- ..... ٩٩

- خريطة (56) : التصور المبدئي لمخطط المنطقة الزراعية-الصناعية- (concept) ..... ١٠١
- خريطة (57) : شبكة الشوارع للمنطقة الزراعية-الصناعية ..... ١٠٢
- خريطة (58) : تقسيم الأراضي وحدود الملكيات للمنطقة الزراعية-الصناعية ..... ١٠٢
- خريطة (59) : استخدامات الأراضي في المنطقة الزراعية-الصناعية ..... ١٠٣
- خريطة (60) : المخطط التفصيلي والعام للمنطقة الزراعية-الصناعية ..... ١٠٤
- خريطة (61) : الحديقة العامة في المنطقة الزراعية-الصناعية ..... ١٠٦
- خريطة (62) : المباني العامة في المنطقة الزراعية-الصناعية ..... ١٠٧
- خريطة (63) : الصناعات الخفيفة في المنطقة الزراعية-الصناعية ..... ١٠٨
- خريطة (64) : الصناعات المتوسطة في المنطقة الزراعية-الصناعية ..... ١٠٩
- خريطة (65) : منطقة الورش الخفيفة في المنطقة الزراعية-الصناعية ..... ١١٠
- خريطة (66) : منطقة الصناعات الزراعية في المنطقة الزراعية-الصناعية ..... ١١١

**الفصل الأول : مقدمة البحث**  
**(Chapter 1 : Research Introduction)**

٢	1.1 مقدمة عامة .....
٣	2.1 مشكلة البحث .....
٤	3.1 أهمية و مبررات البحث .....
٤	4.1 أهداف البحث .....
٤	1.4.1 الهدف الرئيسي .....
٤	2.4.1 الأهداف التفصيلية .....
٤	5.1 خطة و منهجية البحث .....
٦	6.1 مصادر المعلومات .....
٦	7.1 محتويات البحث .....

## 1.1 مقدمة عامة :

تناول هذا البحث عدة مواضيع مترابطة متكاملة يجب أن نضعها بعين الاعتبار وهي التخطيط و ما يتبعه من الاستدامة و كذلك المجال الزراعي الصناعي الذي جعل من القطاع الزراعي قطاع فعال منتج اقتصاديا وذلك لربطه بالصناعة و يعتبر الزراعة الصناعية نوع من أنواع الصناعات التي ظهرت في عهدنا والتي تحتاج لعناية و تطوير من أجل جني الأهداف اللازمة منها .

بداية ان تناولنا الصناعة بشكل عام فهي تندرج تحت مجالات القطاع الصناعي ، وهي تحتوي على كافة المشاريع المحققة للإنتاج أو الفائدة ، بغض النظر عن المجال الذي تخدمه ، و يعود تاريخ قيام القطاع الصناعي الى عام ١٨٠٠م وفقا للتقدم الموجود في تلك الحقبة الزمنية .

وتطورت الصناعة حتى بلغت ذروتها في وقتنا الحالي ، فقد تزامن ظهورها مع قيام الحضارة الإنسانية ، و مرّت بمراحل عديدة ، أهمها :

- ١ . البداية الأولى للثورة الصناعية
- ٢ . مرحلة الاستخدام الواسع للطاقة في الصناعة
- ٣ . مرحلة الثورة العلمية التكنولوجية الحديثة

و سنركز في هذا البحث على نوع من أنواع الصناعة وهو الزراعة الصناعية والتي تحقق تكامل بين القطاعات التنموية و تنمي السوق المحلي والتي برز دورها و أهميتها بأهمية و دور الزراعة التي تقتزن بها أيضا ، فللزراعة أهمية و دور كبير على الصعيد الاجتماعي فهي توفر فرص عمل و تعمل على الحد من الهجرة من الريف للمدن و تخلق توازن تنموي بين الريف والحضر ، و على الصعيد البيئي حيث أنها صديقة للبيئة تحافظ عليها من الملوثات و تحقق التوازن البيئي ، و من ناحية اقتصادية فهي مساهمة في الناتج الوطنية توفير ايدي عاملة بالإضافة لتوسيع قاعدة الإنتاجية الاقتصادية .

ولأهمية الزراعة الصناعية ظهر عدة مفاهيم ترتبط بهذا المجال ومنها الزراعة المستدامة و التي ظهرت نتيجة المشكلات التي واجعتها الزراعة الصناعية وهي تجمع بين ثلاثة اهداف :

- ١ . إدارة البيئة و رعايتها .
- ٢ . وصول القطاع الزراعي الصناعي لمستوى ربح عالي .
- ٣ . اثراء الزراعة الصناعية في مجتمعاتنا .

و مفهوم التخطيط الزراعي الذي ظهر أيضا وهو عمل تنبؤي واعي علمي لجميع العاملين في القطاع الزراعي ، يهدفون بذلك الوصول الى اعلى الانتاجيات الممكنة ، مع الاخذ بعين الاعتبار متطلبات الاقتصاد الوطني و ضرورة استغلال كافة الموارد عن طريق إعادة تحديد العملية الإنتاجية في المستقبل .

كل هذه الأهمية و الدور الكبير يستدعي لوجود مناطق زراعية صناعية مخططة لتحقيق الأهداف والاحتياجات اللازمة منها ، و ان تناولنا على المستوى الوطني تجربة دولة فلسطين في تخطيط منطقة زراعية صناعية ، فهي تعتبر تجربة حديثة العهد ( كانت لديها تجربة واحدة

في مدينة اريحا ) لكنها بحاجة لإعادة دراسة للاستفادة من هذا التجربة و للعمل على تطويرها و تحسينها لتخطيط مناطق عديدة في فلسطين من هذا النوع ، فهي ارض مميزة تحتوي على كافة المقومات اللازمة والتي تدعم الزراعة الصناعية والتي تحتاج لتخطيط من أجل البعد عن العشوائية والمشاكل المتنباً حدوثها و لتحقيق الفائدة المرجوة من ذلك .

## 2.1 مشكلة البحث :

نبعت أهمية و مشكلة البحث من عدة أمور و زوايا مختلفة و مهمة في حياتنا ، ومنها كانت :

تمتاز الأراضي في دولة فلسطين العربية بالخصوبة العالية ، مما جعلها دولة و منطقة زراعية بامتياز ، ومن هنا فقد كانت العديد من المحاصيل الزراعية التي اشتهرت بها كل مدينة من مدنها .

حيث أنّ الزراعة تعتبر جزء و مكون أساسي من مكونات النسيج الوطني والثقافي والاجتماعي والاقتصادي الفلسطيني ، وان الزراعة تكتسب أهمية خاصة في فلسطين فهي عنوانا للسمود و التشبث بالأرض المهتدة بالمصادرة والاستيطان ، كما و تشكل الزراعة مصدرا للدخل والغذاء ، ولها أهمية كبيرة بدعم الأمن الغذائي و تشكل عماد الاقتصاد الوطني الفلسطيني .

لكن هناك العديد من المعوقات الاقتصادية والسياسية و القانونية والمالية والفنية التي تواجه نمو و تطور القطاع الزراعي ، و التي يجب دراستها والعمل على وضع حلول لها من أجل تطوير و تدعيم دور هذا القطاع .

وعلى الرغم من وجود دراسات تتعلق بمجال الزراعة و القطاع الزراعي في فلسطين ، الا انها لم تعط الأهمية والدور الكافي له ، و ذلك لعدم وجود الدعم الكافي او المشاريع التطويرية التي تسعى لجعله قطاع أكثر فعالية و مجدي اقتصاديا بشكل أكبر فتواجه الدول النامية عامة و فلسطين خاصة مشكلة و نقص كبير في تنمية و تطوير القطاع الزراعي و كذلك الصناعي وخصوصا في توفير المشاريع (الزراعية الصناعية) التي تسهم في دعم و توفير الاقتصاد المحلي و تنميته ، و نظرا لأهمية ذلك فإنّ المؤسسات الرسمية و الغير رسمية وكذلك الحكومات تسعى لتعزيز المشاريع التي تصب في هذا المجال ، فطبيعة أرض فلسطين زراعية تحتاج لاهتمام و استغلال و خاصة بعد المضايقات التي تتعرض لها من قبل الاحتلال الإسرائيلي من سلب و نهب للأراضي ، و تضيق على المزارعين و جعل الفلسطينيين شعب يعتمد عليهم في المنتوجات الزراعية .

فتقوم البلديات و هيئة المدن الصناعية والغرف التجارية والصناعية بالعمل جاهدة من أجل ابراز دور القطاع الزراعي و الصناعي عامة و دعم المشاريع الزراعية الصناعية خاصة، فمثلا تعمل على تخصيص مناطق صناعية داخل المخططات الهيكلية كخطوة أولى للتقدم و الدعم لهذا القطاع ، و في هذا البحث سنتناول بالتفصيل عن تخطيط منطقة زراعية صناعية في مدينة قلقيلية ، تتوافر فيها جميع الخدمات والمقومات اللازمة لعملها من البداية للنهاية ، لتكون نموذج يحتذى به و يعمل به على مستوى المدن والمحافظات الأخرى .

### 3.1 أهمية و مبررات البحث :

- ١ . حماية البيئة والمحافظة على المساحات الخضراء و الاستغلال الأمثل للأراضي الزراعية .
- ٢ . دعم صمود المزارع و تمسكه بأرضه .
- ٣ . دعم و تنمية القطاع الزراعي الصناعي ، حيث يعاني هذا القطاع من ندرة الدراسات التي تخصه و كذلك المشاريع التخطيطية التي تدعمه بكافة مجالاته .
- ٤ . معاناة السكان و احتياجاتهم لمشاريع تهتم و تعزز القطاع الزراعي الصناعي و تدعمه .
- ٥ . قلة المناطق المخصصة للتخطيط الزراعي الصناعي .
- ٦ . التقليل من المحددات و المعوقات السلبية التي قد تترتب بدون عمليات التخطيط المسبقة .
- ٧ . تنمية الموارد الاقتصادية والبشرية من خلال دعم الناتج المحلي والاجمالي .

### 4.1 أهداف البحث :

#### 1.4.1 الهدف الرئيسي :

تقديم مقترح لتخطيط منطقة زراعية صناعية في مدينة قلقيلية .

#### 2.4.1 الأهداف التفصيلية :

تهدف لتحقيق عدّة أهداف ستعود بالأثر الإيجابي اذا ما تم تخطيط مناطق زراعية صناعية ، لما يعود عليها من دور إيجابي في عدة نواحي كالاقتصادية والاجتماعية والاقصادية و غيرها ، ومن أهم هذه الأهداف ما يلي :-

- ١ . استعراض المفهوم العام لتخطيط المناطق الزراعية الصناعية .
- ٢ . استعراض الاطار المفاهيمي والنظري لموضوع التخطيط الزراعي الصناعي .
- ٣ . التشخيص للواقع الزراعي الصناعي في فلسطين بشكل عام ، و منطقة الدراسة بشكل خاص .
- ٤ . تحليل وتقييم الواقع الزراعي الصناعي .
- ٥ . تقديم مقترحات (سيناريوهات و بدائل) لتخطيط منطقة زراعية صناعية .

### 5.1 خطة و منهجية البحث :

اعتمدت هذه الدراسة على عدة جهات و مصادر ، و ارتكزت الخطة على ثلاثة أطر أو محاور للدراسة ، و هي :-

- ١ . الاطار العام و النظري (General and Theoretical Framework) ■ ويحتوي على مقدمة البحث ، التي تتحدث بشكل عام عن المناطق الصناعية و الصناعية الزراعية و أهمية وجودها و تخطيطها .

- اطار نظري للبحث (Theoretical) ، يتناول المفاهيم الخاصة بمشروع البحث و الأسس و النماذج للنظريات المتعلقة بمجال التخطيط للمناطق الصناعية و الزراعية
- الحالات الدراسية ، فقد تم تناول حالات دراسية مشابهة موجودة في الضفة الغربية على مستوى وطني كالمدينة الصناعية الزراعية في أريحا ، و كذلك بعض الحالات الدولية التي توجد في بعض الدول الغربية و غيرها المتعلقة بكيفية تخطيط مناطق صناعية او مناطق صناعية زراعية .

## ٢. الاطار المعلوماتي (Data base)

و ما يتناوله من جمع المعلومات المتعلقة بموضوع الصناعات و الزراعة في فلسطين و عن التخطيط لمثل هذه المناطق ، و كذلك تشخيص الوضع الراهن و القائم المتعلق بقطاع الصناعة (الزراعية) و كذلك الموقع المقترح في مدينة قلقيلية ، لاستخدامه في التحليل و عمل المقترحات في المراحل اللاحقة .

## ٣. الاطار التحليلي أو الاستنتاجي (Analysis , Evaluation Result)

يتناول كل ما يتعلق بالتحليل لقطاع الصناعة و الصناعة الزراعية و يضع البدائل و المقترحات بناء على التحليل و من ثم تقييمها و اختيار البديل الأفضل لتخطيط منطقة زراعية صناعية في قلقيلية .

أما **المنهجية** ، فهي طريقة و أسلوب الذي تم اتباعه في البحث لإنجاز الأطر الثلاثة وهي :-

١. المنهج التاريخي ، سيتم استخدامه للاطار العام أو النظري فقد تم الرجوع لدراسات تاريخية سابقة تتعلق بتاريخ المنطقة أو الموقع المراد تخطيطه في مدينة قلقيلية بالإضافة الى دراسات و بيانات تتعلق بقطاع الصناعة على عدة سنوات .
٢. المنهج الوصفي ، سيتم استخدامه للاطار المعلوماتي فهو يصف واقع المنطقة بعد جمع البيانات و المعلومات عنها ، و المكان الذي سنخطط به منطقة زراعية صناعية بالإضافة الى تشخيص المكان ويتم هذا باستخدام بعض الأدوات المساعدة كالزيارات الميدانية للمناطق الصناعية و المسح الميداني ، بالإضافة الى المقابلات مع ذوي الخبرة في هذا المجال من اجل دراسة الظروف و الاحتياجات الخاصة بالقطاع أيضا و تحديدها لأخذها بعين الاعتبار .
٣. المنهج التحليلي ، سيتم استخدام هذا المنهج للاطار التحليلي فقد تم به تحليل البيانات التي تم جمعها والتي تتعلق بالقطاع الصناعي و العاملين به و المناطق الصناعية .
٤. المنهج الاستنتاجي ، سيتم استخدامه للاطار الاستنتاجي ، فبه يتم وضع الاستنتاجات النهائية التي تتعلق بتخطيط منطقة زراعية صناعية .

## 6.1 مصادر المعلومات :

سيتم الاستعانة ببعض المصادر اللازمة للحصول على المعلومات و كانت كما يلي :-

١. المصادر المكتبيّة ، سيتم استخدام الكتب و الرسائل الجامعية والأبحاث حول موضوع الدراسة ، و تشمل المصادر المكتبية أيضا المصادر الالكترونية والتي سيتم من خلالها التطرق لبعض الدراسات المتعلقة بتخطيط مناطق صناعية و كذلك بعض الدراسات ذات العلاقة بالمناطق الزراعية الصناعية .
٢. المصادر الرسميّة ، كالتقارير و الأبحاث والإحصاءات والخرائط من هيئة المدن الصناعية الفلسطينية و وزارة التخطيط والتعاون الدولي و بلدية قلقيلية و الحكم المحلي بالإضافة الى جهاز الإحصاء المركزي و غرفة التجارة والصناعة في قلقيلية .
٣. المصادر الغير رسميّة ، مثل مراكز الدراسات و نقابة المهندسين و نقابات العمال و البرامج المهنية لعدة قطاعات مختلفة و بعض المؤسسات الغير حكومية و معهد الأبحاث التطبيقية – أريج .
٤. المصادر الشخصية ، وهي التي سيتم جمعها باستخدام أدوات البحث لتعزيز ودعم المعلومات السابقة بالإضافة الى جمع بعض المصادر الغير متوفرة في المصادر الأخرى ، وستكون باستخدام المقابلات الشخصية لذوي الخبرة بالمجال الزراعي الصناعي و كذلك المسح الميداني لمنطقة الدراسة المراد تخطيطها .

## 7.1 محتويات البحث :

يحتوي هذا الجزء من البحث على ثلاثة فصول رئيسية ، فالفصل الأول تناول مقدمة البحث و التي تعتبر كتعريف عام بموضوع البحث و هو تخطيط مناطق زراعية صناعية ومن ثم التطرق الى مشكلة البحث و أهمية و مبررات البحث بالإضافة الى اهداف البحث و خطة و منهجية البحث التي تم اعتمادها و اتباعها ، وصولا الى الفصل الثاني والذي يتضمن التمهيد و المفاهيم التعاريف المتعلقة بالصناعة و الزراعة و تخطيط المناطق الزراعية الصناعية ، بالإضافة الى جزء النظريات والنماذج و بالنهاية تم تناول ثلاث حالات دراسية مشابهة لموضوع البحث (محلية ، إقليمية ، عالمية) واستخلاص اهم النتائج التي يمكن الاستفادة منها في المشروع ، والعمل على تطويرها و تحسينها والاستفادة من التجارب السابقة في ذلك ، و سيتم لاحقا تناول المشروع وموقعة و تحليله بشكل تفصيلي اكثر .

## الفصل الثّاني : الاطار المفاهيمي والنّظري

### (Chapter 2 : Conceptual & Theoretical Framework)

٨	1.2 تمهيد .....
٨	2.2 المفاهيم الأساسية للبحث .....
٨	1.2.2 المفهوم العام للصناعة .....
٨	2.2.2 ظهور الصناعة و تطورها .....
٩	3.2.2 أهمية الصناعة .....
٩	4.2.2 أنواع الصناعة و تصنيفاتها .....
١٠	5.2.2 أسس ومعايير واشتراطات تخطيط الموقع .....
١٢	6.2.2 التنمية الصناعية في فلسطين .....
١٢	7.2.2 النمو الصناعي .....
١٣	8.2.2 المواقع الصناعية .....
١٣	9.2.2 مقومات الموقع الصناعي .....
١٣	10.2.2 المقومات الصناعية للمدينة والمنطقة الصناعية .....
١٤	11.2.2 شروط البناء في المنطقة الصناعية .....
١٥	12.2.2 التخطيط الصناعي .....
١٦	13.2.2 تخطيط المدن والمناطق الصناعية .....
١٦	14.2.2 أهمية تخطيط مدن و مناطق صناعية .....
١٦	15.2.2 مفهوم و نشأة المناطق الصناعية .....
١٩	16.2.2 أنماط الصناعة .....
١٩	17.2.2 الارتباطات الصناعية .....
١٩	18.2.2 المفهوم العام للمناطق الزراعية الصناعية المتكاملة .....
٢٠	19.2.2 اهداف برنامج المناطق الزراعية الصناعية المتكاملة .....
٢١	20.2.2 الهدف العام لاستراتيجية تخطيط مناطق زراعية صناعية .....
٢١	21.2.2 دور المناطق الزراعية الصناعية المتكاملة .....
٢١	3.2 المفاهيم المتعلقة بالنظريات .....
٢١	1.3.2 نظريات الموقع الصناعي .....
٢٦	2.3.2 نظريات التوطين الصناعي .....

## 2.1 تمهيد :

تخطيط المناطق الزراعية الصناعية هو مفهوم حديث العهد ، يتخلله عدة مفاهيم و معاني جديدة ، و في هذا الفصل سيتم تناولها و شرحها بالتفصيل ابتداء بالصناعة مفهومها و انواعها و القطاع الصناعي والمواقع الصناعية و مقوماتها و معايير اختيارها و انتهاء بتخطيط المناطق الزراعية الصناعية ، حيث يعدّ القطاع الزراعي الصناعي فرع من فروع القطاع الصناعي ولهذا ارتبطت و تشابهت عدة مصطلحات بينهما ، و هنا سيتم التحدث عن عنوانين رئيسيين و هما المفاهيم المتعلقة بموضوع البحث و كذلك النظريات والنماذج التي تتعلق بتخطيط مناطق زراعية صناعية ، كنظرية الفريد و بير .

## 2.2 مفاهيم أساسية للبحث :

في هذا الجزء من البحث سيتم تناول أهم المفاهيم و المصطلحات الأساسية التي تدور حول موضوع البحث و نذكر منها ما يلي :

### 1.2.2 المفهوم العام للصناعة :

اعتمد ظهور الصناعة على التطورات التي عاصرتها الأمم و الحضارات ، فمن مجتمعات رعية و زراعية الى مجتمعات صناعية ، فالصناعة بمفهومها العام تعني مجموعة من العمليات التي تحوّل المواد الخام و الأولية الى مواد نهائية تقدم فائدة للمستهلكين (طقاطعة ، سنة 2017).

### 2.2.2 ظهور الصناعة و تطورها :

مرت الصناعة بمراحل عديدة وكانت كما يلي (شريف ، سنة 1976) :

1. المرحلة الأولى : عندما كان عدد السكان محصورا و محدود المطالب ، كانت كل عائلة تصنع احتياجاتها من الملابس و أدوات الصيد و اواني الطعام .
2. المرحلة الثانية : عندما ازداد عدد السكان ازدادت احتياجاتهم و أصبحوا يعيشون في مجتمعات ملموسة ، اصبح هناك تخصص في صناعة أدوات الصيد و الآلات الحجرية و الاواني الفخارية و انسجة الكتان و غيرها ، وكان هؤلاء السكان هم اول صنّاع مهنيين عرفهم التاريخ .
3. المرحلة الثالثة : مع ازدياد عدد السكان و بناء المساكن ، ظهرت احتياجات جديدة لهم ، ومع نمو الطرق و المواصلات و اتساع الأسواق اصبح هناك تعاون بين التجار و الصناع ، فكان الصناع ينتجون الاقمشة و الحلي و العطور و غيره ، وكان التجار يتعاونون معهم بشراء البضاعة و بيعها .
4. المرحلة الرابعة : في أواخر القرن الخامس عشر اخذت الصناعة بعدا جديدا خاصة بعد الاكتشافات الجغرافية الواسعة ، فاصبح الصناع يحصل على مواد أولية باقل التكاليف و زاد عدد السكان فازداد الطلب على السلع ، و تحول العمل الذي كان يقام في البيوت الى ورش صغيرة مستقلة نسبيا عن المسكن ، و تم استئجار عمال يعملون تحت ايدي الصناع .

٥. المرحلة الخامسة (الصقار ، سنة 1994 ) : عرفت المراحل السابقة باسم الطور الايوتكني (Eotechnic) او فجر الفنون الصناعية ، اما هذه المرحلة قد بدأت بعد ظهور الثورة الصناعية في أوائل القرن الثامن عشر عند اكتشاف الفحم الحجري واستغلال البخار لإدارة الآلات و عرفت بطور الباليوتكني (Palaeotechnic) و ظهرت الآلة البخارية و السكك الحديدية التي لعبت دور كبير في ظهور العديد من المدن و تطورها و فتحت افاق جديدة للتطور الصناعي و سببت هجرات من الريف للمدن للعمل في هذه المصانع.

٦. المرحلة السادسة (علام ، سنة 1998) : بدأت هذه المرحلة في منتصف القرن العشرين بعد الحرب العالمية الثانية حيث ظهرت الثورة الصناعية التكنولوجية و هي تطور للثورة الصناعية السابقة ، أحدثت قفزة جديدة في الإنتاج الصناعي الذي اصبح اقل كلفة و اكثر جودة .

### 3.2.2 أهمية الصناعة :

تكمن أهمية الصناعة في قياس مدى نجاحها بتحقيق الأهداف التالية (صقار ، سنة 1994) :

١. الهدف القومي : والرغبة في استغلال ثروة البلاد و رفع شأنها .
٢. الهدف الاقتصادي : لزيادة الدخل القومي الإجمالي و زيادة نصيب الفرد .
٣. الهدف السياسي : لدعم استقلال الدولة الاقتصادي والسياسي.
٤. الهدف الاستراتيجي والعسكري : للرقابة اثناء الحرب .

### 4.2.2 أنواع الصناعة و تصنيفاتها :

إنّ الصناعة عبارة تحتوي اشكالا و أنواعا عديدة ، لا بد من معرفتها و الدراية بها من اجل الاستخدام الأمثل لها في تحديد الموقع و معرفة مدى الاثار الناجمة عنها للمناطق المحيطة بها فتصنف الصناعات كما يلي (السايج ، سنة 2015) :

١. التصنيف الشكلي : وتقسّم الصناعات في هذا التصنيف الى :
  - صناعات خفيفة .
  - صناعات متوسطة .
  - صناعات ثقيلة .
٢. التصنيف الطبيعي :و يعتمد هذا التصنيف على نوع الصناعة مثل :
  - الصناعات التحويلية .
  - الصناعات الاستخراجية .
  - الصناعات التجميعية .
٣. التصنيف حسب النوع : ويعتمد هذا التصنيف على :
  - نوع المدخلات .
  - نوع المنتجات .
  - نوع العمليات الصناعية .

٤. التصنيف حسب راس المال : ويعتمد هذا التصنيف على حجم راس المال المستثمر في الصناعات و يقسم الى :
- راس مال صغير .
  - راس مال متوسط .
  - راس مال كبير .
٥. التصنيف حسب عدد العمال : ويعتمد هذا التصنيف على الكثافة العمالية و يقسم الى :
- صناعات منخفضة الكثافة العمالية .
  - صناعات متوسطة الكثافة العمالية .
  - صناعات ذات كثافة عمالية عالية .
٦. التصنيف حسب تأثيرها على البيئة : ويقسم الى قسمين :
- حسب نوعية مخرجاتها التي يكون لها تأثير على البيئة .
  - حسب الخطورة البيئية للصناعات .

## 5.2.2 أسس و معايير و اشتراطات تخطيط الموقع :

توزيع استعمالات الاراضي بالمدينة (الدليل السعودي للمناطق الصناعية) :

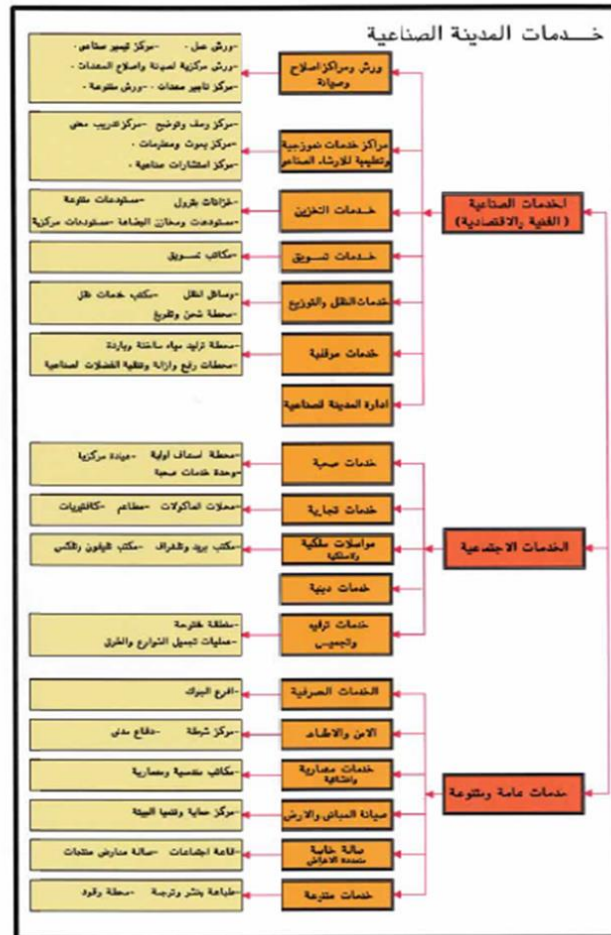
١. توزيع المصانع الكبيرة ذات النقل الكثير على اطراف المنطقة بالقرب من الشوارع الرئيسية .
٢. تحقيق اعلى قدرة من التكامل بين المصانع المختلفة .
٣. تحقيق الترابط الوظيفي بين المصانع و الخدمات الضرورية مما يحقق الحيوية اللازمة لإنجاح المدينة الصناعية .
٤. السعي لتحقيق اكبر قدر من المرونة في توزيع المساحات بما يتناسب مع احتياجات المنشآت الصناعية المختلفة .
٥. ان يكون الترتيب المكاني للمشاريع الصغيرة و المتوسطة كما يلي :  
 (أ) مصانع المنتجات الغذائية ثم مصانع المنتجات الخشبية ثم مصانع المنتجات الكيماوية .  
 (ب) يفضل ان يكون لكل نمط صناعي بلوك خاص .  
 (ج) ان تكون مراكز الخدمات على الطريق الإقليمي .

## اسس ومعايير الخدمات و المرافق :

يجب تحديد الخدمات اللازمة للمدينة الصناعية وتزويدها بوحدة خدمات مركزية مع تحديد الخدمات المقترحة ومدى توفرها , وتنقسم الخدمات الواجب توافرها الى :

١. خدمات الصناعات الفنية
٢. الخدمات الفنية و الاقتصادية , وهي :  
 ١. ورش ومراكز اصلاح وصيانة  
 ٢. مركز خدمات نموذجية وتعليمية للارشاد الصناعي  
 ٣. خدمات التخزين  
 ٤. خدمات التسويق

خدمات النقل و التوزيع  
 خدمات مرفقية  
 الخدمات الاجتماعية  
 الخدمات الصحية  
 الخدمات التجارية  
 الاتصالات السلكية واللاسلكية  
 الخدمات الدينية  
 الخدمات الترفيهية  
 الخدمات العامة و المتنوعة  
 الخدمات ادارية  
 الخدمات مصرفية  
 الامن و الاطفاء  
 الخدمات المكتبية  
 صالة خاصة و متعددة الاغراض



شكل (1) : خدمات المدينة الصناعية (الدليل السعودي للمناطق الصناعية)

## توزيع الخدمات:

يتبع توزيع الخدمات في المنطقة الصناعية إلى نمطين رئيسيين :-

- ١ . النمط المركزي التجميعي لكافة الخدمات وعناصرها و مستوياتها الأساسية .
- ٢ . النمط الذي يعتمد على التدرج الهرمي التصاعدي لتوزيع الخدمات في حدود التدرج العمراني ونطاق الخدمة لمستويات نشاطات المصانع . يتم أخذ بعين الاعتبار ما يلي :  
أ) أن يتواجد مركز الخدمات الرئيسية في وسط المدينة الصناعية لجذب المصانع ولتسهيل تشغيلها.  
ب) توفير فراغ يتوسط العناصر وتطل عليه الاستعمالات الحيوية (مثل المسجد و السوق التجاري ) .

الاستعمال الخدماتي	نسبته من مساحة المدينة الصناعية
الخدمات الصناعية	٣٠ - ٥٠ %
الاستعمال التجاري	١٥ - ٢٥ %
الاستعمال الصحي	١٠ - ٢٠ %
الخدمات الاجتماعية	٢٠ - ٤٠ %
الخدمات الدينية ( المساجد )	٥ - ٧ %
الدفاع المدني	٨ - ١٢ %

جدول(1) : نسب مساحة الخدمات من المدينة الصناعية (الدليل السعودي للمناطق الصناعية)

## 6.2.2 التنمية الصناعية في فلسطين :

يعتبر التخطيط العمود الفقري والاساسي للتنمية الصناعية ، فلا بد من تخطيط مدن و مناطق صناعية والتي تعتبر حجر الأساس في بناء التنمية الاقتصادية ، حيث تحتوي تلك المدن والمناطق مجموعة مهن و صناعات تمارس من اجل تحقيق التنمية والتي تهدف الى تغيير بيئة المجتمع المحلي و رفع مستوى المعيشة و زيادة استقطاب أصحاب رؤوس الأموال و ذوي الخبرات لدعم و تحقيق التنمية .

## 7.2.2 النمو الصناعي:

و هو ذلك النمو الذي يهتم بزيادة الإنتاج ، نتيجة لوجود برامج تنموية تعنى بالتخطيط للنمو الصناعي ، وهذا النمو قد يكون بهدف رفع او تطوير كمية الإنتاج و تجاوز الاثار السلبية الناتجة عن عمليات التصنيع ، و هذا يمثل واقع حضاري سليم يساهم في زيادة النمو

الاقتصادي والبيئي والاجتماعي ، فهو يعني أيضا بالمحافظة على الموارد و عدم هدرها ، ومن هنا يأتي دور التخطيط لرسم صورة مستقبلية لبرامج التنمية و خطوات تنفيذها (التنير، سنة 1978).

### 8.2.2 المواقع الصناعية :

هو ذلك الموقع الذي تتوازن فيه كافة العوامل المؤثرة في نجاح ذلك المشروع من خلال القدرة على الضبط والسيطرة على كافة العوامل والعناصر والعمل على الربط فيما بينها وقد يكون هناك أكثر من خيار لاختيار الموقع لكن لا بد من الأخذ بعين الاعتبار المزايا الخاصة بكل موقع سواء كانت تلك المزايا طبيعية أو اقتصادية أو حتى على النطاق الاجتماعي أو البيئي وغير ذلك. ومن أجل الحصول على تحقيق لتلك الموازنة المطلوبة وحتى يكون هذا الاختيار منطقياً ومعقولاً ويمتاز بالمرادود المادي المناسب وبأقل التكاليف فلا بد من اختيار الموقع الذي يمتاز بتلك العوامل التي تتحقق فيها تلك الموازنة لذلك نرى بأن تقدم الدول كان بسبب الصناعة فنلاحظ ارتفاعاً في مستوى المعيشة سببه ارتفاع مستوى دخل الفرد الذي ينعكس أيضاً على ثقافة تلك المجتمعات. هذا نابع من اهتمام تلك الدول بالتخطيط الذي يعتبر من أهم أولوياتها وخاصة في تخطيط المدن والتخطيط الاجتماعي (البظ ، سنة 2004 ، صفحة 12 ).

### 9.2.2 مقومات الموقع الصناعي:

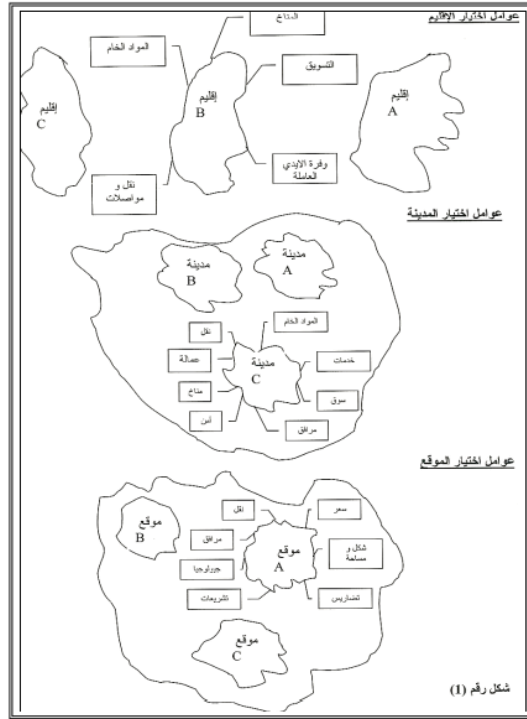
هناك عدة أمور يجب مراعاتها عند اختيار الموقع الصناعي حتى يتم تحقيق التنمية و الاستدامة و لينسجم مع التطورات المستقبلية ، ومن هذه الأمور ما يلي (البظ ، سنة 2004) :

1. توفر المواد الخام اللازمة للصناعة .
2. توفر الأيدي العاملة بمختلف قدراتها .
3. وجود الأسواق القريبة لتسويق المنتجات .
4. وجود شبكة المواصلات والطرق الخاصة .
5. جودة المناخ والتضاريس .
6. توفر الطاقة اللازمة .
7. توفر الخدمات والمرافق العامة .
8. توجهات السلطة .
9. عوامل أخرى .

### 10.2.2 المقومات الصناعية للمدينة و المنطقة الصناعية:

يبدأ البحث عن المنطقة أو الإقليم عندما ن فكر بإقامة مصنع او مشروع ما ، يلبي احتياجات السكان و يستقطب المستثمرين و أصحاب المشاريع و المهن ، لذلك فان هناك حرص شديد على دراسة عوامل نجاح تلك المشاريع ، لضمان نجاحها و لتجنب مخاطرها ( البظ ، سنة 2004).

والشكل التالي يوضح كيفية اختيار الموقع :



شكل (2) : كيفية اختيار الموقع (البيز ، سنة 2004)

## 11.2.2 شروط البناء في المنطقة الصناعية :

يخضع البناء في المنطقة الصناعية للشروط التالية (هيئة المدن الصناعية ، سنة 1998 ، صفحة 27+28) :

١. جميع أجزاء البناء يجب ان تكون ضمن حدود القسيمة و ان لا تتجاوز نسبة البناء 80% من مساحة القسيمة .
٢. تكون الارتدادات بما قيمته 2م من الجوانب و 5م من الواجهة الامامية
٣. يسمح بارتداد صفر بين قطعتين أو اكثر اذا تم استخدامها لنفس المصنع .
٤. تكون ارتفاعات الاسقف المسموح بها في المباني بالنسب حسب استعمالاتها كما تم تحديده .
٥. تأمين مواقف خاصة بالسيارات امام المبنى وليس على الطريق .
٦. تفضل الهيئة استغلال الارتدادات كمناطق خضراء .
٧. المواد الداخلة في عملية البناء يجب ان تكون ذات مواصفات عالمية و ان لا يقل العمر التصميمي لها عن 20 سنة ، و بالنسبة للمباني الفولاذية مسبق الصنع يجب ان تكون مجلّفة و ذات نظام تهوية جيد .
٨. وضع انشاء محطة معالجة أولية في مخططات المصنع ان لزم الامر .

- يجب ان تكون المباني مصممة حسب المواصفات الفلسطينية (مواصفات وزارة الإسكان) .
- بالنسبة للتوصيلات الكهربائية يجب ان تكون حسب مواصفات سلطة الطاقة الفلسطينية .

## 12.2.2 التخطيط الصناعي:

وهو فرع من فروع التخطيط الاقتصادي، يعنى بالقطاع الصناعي فيه، ويشمل الأفكار والإجراءات التي تستهدف تطوير النشاط الصناعي وتنميته ليكون فاعلاً ومؤثراً في الحياة الاقتصادية في الإقليم أو الدولة .

ولإنجاز ذلك لا بد للتخطيط الصناعي مراعاة الأسس التالية (الحسن ، سنة 2016 ) :-

- ١ . اختيار الفرع الصناعي المناسب الذي تنهياً له مقومات طبيعية أو بشرية أو كلتاهما وبما يساعد في خفض كلف الإنتاج والقدرة على المنافسة .
- ٢ . اختيار الموقع المناسب لإقامة المنشآت الصناعية الذي يوفر ربطاً أو استثماراً عقلانياً للمدخلات وبكلف مناسبة.
- ٣ . زيادة التفاعل والترابط بين الصناعات مع بعضها من جهة وبين الصناعة وفروع النشاط الاقتصادي والبنى التحتية من جهة أخرى، وبما يضمن عدم حصول تلكؤ واختناق في مراحل العمليات الصناعية من التحضير وحتى التسويق.
- ٤ . تغيير هيكلية النشاط الصناعي بتشجيع إقامة الصناعات الثقيلة والمتطورة وصناعة وسائل الإنتاج .
- ٥ . تحديد المستوى التكنولوجي المناسب في الصناعة والإقليم، فبعض الصناعات والأقاليم تحتاج لصناعات كثيفة العمل، وأخرى كثيفة رأس المال، وغيرها عالية التقنية.
- ٦ . إعادة رسم خارطة التوطن الصناعي جغرافياً ومكانياً بإيلاء أقاليم الحاجة مزيداً من الاهتمام.

إن التخطيط الصناعي لا يعمل منفرداً بمعزل عن أنماط التخطيط الأخرى كالتخطيط الحضري أو الزراعي أو الإقليمي مثلاً، إلا أن التأكيد يكون فيه على النشاط الصناعي مثل مواقع الصناعة وتوزيعها وهيكلها وفروعها، وأسبقية فروع الصناعة التي تبدأ بها عمليات التخطيط الصناعي.

يختلف التخطيط الصناعي في أهدافه ومضمونه ووسائله من دولة لأخرى تبعاً للفلسفة السياسية والفكر الاقتصادي المعتمد فيها .

وعموماً تلاحظ ثلاثة أنماط رئيسة هي :

- أولاً : التخطيط الصناعي في الاقتصاديات الحرة.
- ثانياً : التخطيط الصناعي في الاقتصاديات المركزية.
- ثالثاً : التخطيط الصناعي في الدول النامية.

## 13.2.2 تخطيط المدن والمناطق الصناعية:

بعد الحصول على المتطلبات الخاصة بالاستعمال بناء على القوانين و التشريعات المعمول بها ، و بناء على توجه السلطات ، يجب تحديد ارض منبسطة و مستوية قريبة من الطرق و المواصلات و مخدومة بباقي الخدمات الأساسية والمرافق ، ومن ثم يتم تقسيم هذا الأرض الى قطع تتناسب مساحتها مع طبيعة استخدامها و ربطها بالخدمات الأساسية و توفيرها ، فتصبح هذه المنطقة المخططة منطقة استثمار و جذب لأصحاب الاستثمارات و الأموال ، ومن هنا تنبع أهمية تخطيط مناطق صناعية تستوفي الشروط المطلوبة (التنير، سنة 1978) .

## 14.2.2 أهمية تخطيط مدن و مناطق صناعية :

يعتبر التخطيط من الوسائل المهمة في عملية التنمية و خاصة في القطاع الصناعي ، فهو حجر الأساس لبناء الاقتصاد ، و يعمل التخطيط على ربط الإنتاج الزراعي بالصناعة ، والعمل على دعم المزارع و حمايته والاستخدام الأمثل و المستدام للموارد الطبيعية و البشرية ، ويعمل على استقطاب الاستثمارات و تشجيعها و ضمان حمايتها .

## 15.2.2 مفهوم ونشأة المدن والمناطق الصناعية :

قبل البدء بالتحدث عن مفهوم ونشأة المدن والمناطق الصناعية لا بد من التعرف على مفهوم الناتج المحلي الإجمالي "بأنه في منطقة ما خلال قيمة السلع والخدمات المنتجة من الموارد الموجودة محليا فترة زمنية معينة (مصبح ، سنة 2011 ، صفحة 22) .

### - مفهوم المدن والمناطق الصناعية :

المتأمل والمتمعن في التشريعات والنظم المختلفة التي تنظم أسلوب العمل بالمدن والمناطق الصناعية، نما وضعت تحديدا لحدود المنطقة أو في العالم نجد أنها لم تضع تعريفا محددًا للمنطقة الصناعية ، والإجراءات والتنظيمات الجمركية التي يخضع لها نظام العمل بداخل تلك المنطقة الذي من الممكن ممارسته داخل حدود تلك المناطق. لذا من الضروري أن نناقش مفهوم المنطقة الصناعية فضلا عن أربعة مفاهيم ، وهي الميدان الصناعي ، ومنطقة الصناعة ، والمجمع الصناعي ، والمناطق الصناعية المؤهل في محاولة لإبراز جوانب التشابه والاختلاف بين المفاهيم المذكورة .

### ١- المنطقة الصناعية :

هناك تعريفات متعددة للمنطقة الصناعية منها هي أنها " عبارة عن مساحة معينة من الأرض تقع ضمن النسيج الحضري للمدن وتخصص للصناعات المختلفة ، أي أنها عبارة عن تجمع صناعي غير منظم ويعرف Bale المنطقة الصناعية بأنها مواقع أدخلت عليها التحسينات لتشكل عاملا محفزا لإنشاء الصناعات بكل أنواعها وأحجامها ، وأن الخدمات المقدمة في المنطقة

الصناعية تقتصر على تحديد الأراضي المخصصة للمشاريع الصناعية بتخصيص مساحة معينة لكل مشروع حسب حاجته ، وحسب تقدير الجهات ذات العلاقة لهذا الحاجة , فضلا عن مد الطرق دون تقديم أي خدمات أو توجيهات ، ويصبح كل مشروع مسئول عن إدارة مشروعه لعدم وجود إدارة موحدة ، وتضم المنطقة الصناعية صناعات من الأنواع والأحجام كافة ويرى الباحث انه يمكن وصف المنطقة الصناعية بمساحة من الأرض غير منظمة ، وأنها تنشأ ضمن النسيج الحضري دون الريفي وان الخدمات المقدمة تقتصر على تحديد الأراضي بدون تقديم الخدمات أو التوجيهات لذا يمكن تعريفها كالتالي " بأنها قطعة من ارض واسعة تطور وتقسّم لاستعمال المشاريع الصناعية وتكون تحت سيطرة فرد أو مؤسسة الذي يمكن أن يقوم ببناء مواقع صناعية للبيع أو للتأجير للمستأجر أو المالك ، وتأجير المواقع للمؤسسات الصناعية لإقامة مصانعها الخاصة .

## ٢- الميدان الصناعي :

يعرف الميدان الصناعي بأنه " عبارة عن قطعة أرض لها مواصفات معينة تقع ضمن النسيج الحضري للمدن مخصصة للصناعة ، يتم تقسيمها وتخطيطها بشكل منسق وفق خطة شاملة تحقق التكامل في الهيكل الحضري وظيفيا وجماليا ، حيث تقدم كافة الخدمات والتسهيلات التي تتطلبها المنطقة من أجل خلق بيئة صناعية مناسبة ويعرف أيضا بأنه " عبارة عن منطقة صناعية مخططة ذات درجة عالية من الاتساع مع وجود كثافة في النباتات الخضراء ، وهناك نوع من التجانس للصناعات الموجودة بداخله و إن فكرة وجود ميادين صناعية ليست بالأمر الجديد ، ففي دول عديدة مثل الولايات المتحدة وإيطاليا والمملكة المتحدة بدأ هذا الاتجاه من التخطيط منذ بداية القرن العشرين ، ثم انتشرت تلك الميادين الصناعية في منتصف القرن العشرين في كندا وهولندا والدنمارك وفرنسا ، وعرفت روسيا تطورا بارزا في هذا المجال كجزء من التطور التاريخي للمدن التي دمرت في أثناء الحرب . وهنا لا يتفق الباحث مع التعريف السابق في كونه تشابه إلى درجة كبيرة مع تعريف المنطقة الصناعية ، كما أنه اغفل إمكانية أن يقام الميدان الصناعي في المناطق الريفية لما لها من دور في تنمية تلك المناطق وتخفيف التلوث عن المناطق الحضرية .

## ٣- المنطقة الصناعية :

تعرف منطقة الصناعة بأنها " منطقة لم تجر عليها أية تحسينات ، وهي معدة للاستخدام الصناعي ، وتكون جزءا من خطة التصميم الأساسي للمدينة . وتعرف أيضا بأنها أجزاء من استعمالات الأرض في مركز حضري أو مركز ضاحية مقيدة ومصممة للاستخدام الصناعي بشكل إداري أو رسمي على وفق ضوابط محددة ، تشمل نوع الصناعة وكثافتها والمتطلبات الأخرى ، ولا توجد نما فقط تحديد تنظيمي وظيفية تنموية مقدمة في منطقة الصناعة ، وا بتخصيص الأرض للنشاط الصناعي، وهنا يتفق الباحث مع التعريف السابق في تعريف منطقة الصناعة في كونها لا تقدم أي وظيفة تنموية ، وتقتصر بتخصيص قطعة الأرض من أجل النشاط الصناعي .

#### ٤- المجمع الصناعي :

يعرف الكاتب الاقتصادي الأمريكي Hermansen المجمع الصناعي بأنه ترابط متداخل بين الوحدات الصناعي ، والذي يتضح في المشاركة لبعض هياكل البناء الأساسي ، والصناعات المساعدة ، إن هذا التداخل يكون بشكل أساسي وجوهري ، فمفهوم المجمع الصناعي في نظر Hermansen مفهوم هندسي ، فالوحدة المركزية unite – Core تمثل المشروع المتسلط ، حيث تنمو حوله مجموعة من الوحدات القائمة ، بفعل تأثيرات الترابط الخلفي والأمامي ، وهذه الترابطات المتداخلة مخططة أساسا لضمان التركيب الأمثل للمجمع الكلي ، المتضمن أيضا لهياكل البناء الاقتصادي وهياكل البناء الاجتماعي – الحضاري وكذلك لمصانع الصناعات المساعدة والخدمات . ويعرفه الكاتب البريطاني Bale بأنه "عبارة عن وحدات مجمعة ، متداخلة تكنولوجيا واقتصاديا ، تتطور حول صناعة واحدة تشكل بؤرة المجمع ، أما Iazard وهو كاتب اقتصادي أمريكي فقد عرف المجمع الصناعي بأنه " مجموعة إنتاجي ، أو النشاطات التي تحدث في موقع صناعي معين ، وتعود إلى مجموعة الصناعات التي تشكل بفعاليتها مراحل متعاقبة في صنع إنتاج نهائي أو مجموعة من المنتجات ، وقد يعرفه البعض على انه : نوع من أنواع التكتل الصناعي وذلك لوجود ترابط صناعي بين الصناعات المتقاربة ، وان مخرجات أحد هذه الصناعات ، تستخدم كمدخلات لمصنع آخر ، أي هناك إنتاجي ، وتسمى هذه الاقتصاديات باقتصاديات التكتل وهي ذات مردودات ايجابية ارتباطا تكنولوجيا والمراكز الحضرية ( المدن ) وللصناعات أيضا . ويرى الباحث انه يمكن تعريف المجمع الصناعي بأنه حلقة متداخلة من العمليات الإنتاجية ، ترتبط فيما بينها بعلاقات إنتاجية متداخلة ومتراصة ، وتعتمد على مادة أساسية واحدة تشكل الأساس في المجتمع .

#### ٥- المناطق الصناعية المؤهلة :

وهي أي منطقة تم اعتمادها بهذه الصفة من قبل الولايات المتحدة الأمريكية ، وتم تسميتها من قبل السلطات المحلية كمنطقة يسمح للبضائع المنتجة فيها دخول سوق الولايات المتحدة الأمريكية الكبير دون رسوم جمركية وضرائب ودون اشتراط تحقيق منفعة متبادلة ، ودون وجود حد أعلى لحصص أو سقف ، لقد تم العمل بنظام المناطق الصناعية المؤهلة لأول مرة عام ١٩٩٦ عندما أقر الكونجرس الأمريكي رغبة في دعم عملية السلام في الشرق الأوسط والذي يجيز منح إعفاء جمركي بالولايات المتحدة الأمريكية للسلع الصناعية التي يتم إنتاجها بين إسرائيل ومناطق صناعية مؤهلة ، وذلك مع تطبيق قواعد المنشأ التراكمي على هذه الدول ، وقد توصلت الأردن لبروتوكول خاص بالمدن والمناطق الصناعية المؤهلة عام ١٩٩٩ ، بالنظر إلى النتائج الاقتصادية الايجابية التي حققتها تجربة المناطق المؤهلة بالأردن ، و ازالة القيود الكمية على المنسوجات والملابس وتقع المناطق الصناعية المؤهلة ، في المدن والمناطق الصناعية التي تؤمن مرافق البنية التحتية ، كالحوافز التي يحتاج إليها المشروع الجديد للنجاح ، والتقدم بطلب الحصول على موقع في إحدى المدن الصناعية إجراء منفصل عن إجراءات طلب تأهيل منتج للتمتع بإعفاء المناطق الصناعية المؤهلة ، بالإمكان تسهيل الإجراءات لكلتا الحالتين من قبل طاقم مؤسسة تشجيع الاستثمار الذي بإمكانهم مساعدة المستثمرين في التفاوض مع المدن الصناعية ومع لجنة المناطق الصناعية المؤهلة المشتركة لتأهيل منتجهم وبناء على ما سبق فان الباحث يرى بأنه من الممكن تعريف المناطق الصناعية المؤهلة بأنها " مناطق محددة جغرافيا ، تحدها حكومة الدولة

المضيفة وتوافق عليها حكومة الولايات المتحدة الأمريكية ، وهي تكفل تمتع صادرات تلك الدولة من المنتجات الصناعية من هذه المناطق بإعفاء كامل من الرسوم الجمركية عند مرورها للمناطق الخاضعة للسلطات الجمركية الأمريكية ، وذلك بشرط استيفاء هذه المنتجات لشروط المنشأ في تلك الدولة.

## 16.2.2 أنماط الصناعة :

هناك ثلاثة أنماط للصناعة وهي كما يلي (السايج ، سنة 2015) :

1. الصناعة البدائية : وهي الصناعة التي تمارسها الجماعات المختلفة بقصد الكفاية الذاتية ، معتمدين على الموارد المحلية المتوفرة بدون استخدام الآلات او القوى المحركة .
2. الصناعة البسيطة : ظهرت في المناطق التي تزيد فيها المواد الخام عن الحاجة مما يؤدي الى بيعها في المناطق المجاورة او تصديرها للخارج ، فظهرت الحاجة لتصنيع هذه المواد لحفظها و تخفيف وزنها .
3. الصناعات المعقدة : وهي الصناعات التي ظهرت و تطورت بعد الثورة الصناعية في القرن الثامن عشر و الثورة التكنولوجية في القرن العشرين و تتميز بزيادة الإنتاج لاعتمادها على الآلات الاتوماتيكية الحديثة على حساب الايدي العاملة .

## 17.2.2 الارتباطات الصناعية :

وهي العلاقة بين المصانع المختلفة والتي تبنى على أساس طبيعة المواد الخام او المنتجات او كلاهما و تقسم الى (السايج ، سنة 2015) :

1. الارتباط الراسي : واساسه قيام علاقات صناعية بين مصانع منفصلة كل منها يقوم بعملة انتاج واحدة بحيث تنتقل السلعة من مرحلة الى أخرى ، أي ان كل مرحلة تكون بمصنع واحد .
2. الارتباط الافقي : وهنا نجد مصانع منفصلة كل منها يتيح جزءا من سلعة ما ، ثم يتم تجميع الأجزاء في مصنع التجميع .
3. الارتباط الخطي : هنا ينتج المصنع سلعا او خدمات يمد بها مجموعة من العمليات الصناعية وقد يرتبط بعضها ببعض افقيا او راسيا او ترتبط مثل صناعة قطع الغيار .
4. الارتباط الفني : يقصد به انجذاب الصناعة و ارتباطها بصناعات أخرى كالخدمات الصناعية و تبادل الخدمات المعملية .

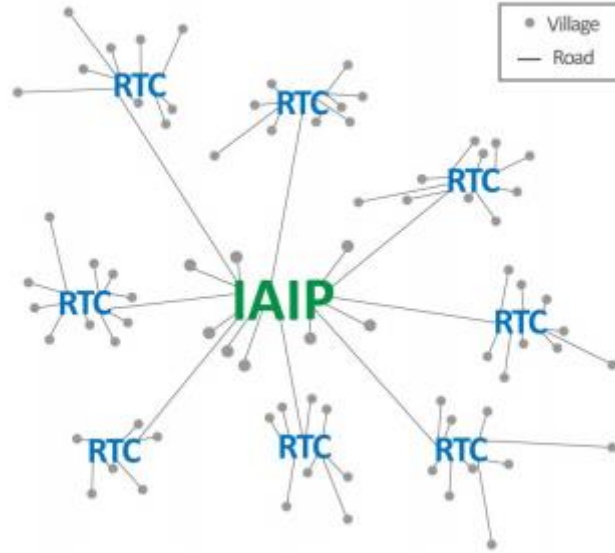
## 18.2.2 المفهوم العام للمناطق الزراعية الصناعية المتكاملة IAIP :

هي مجموعة جغرافية من الشركان المستقلة جمعت معا لكسب وفورات الحجم و الاثار الخارجية الإيجابية من خلال تقاسم البنية التحتية و الطرق والطاقة والاتصالات و التخزين والتعبئة والتغليف من قبل المنتج ، و معالجة النفايات السائلة والنقل و الاستفادة من فرص الشراء والبيع بالجملة (UNIDOS ، سنة 2014) .

(Integrated Agro-Industrial Park) IAPI -

- RTC هي مجموعات جغرافية من البنية التحتية والخدمات، وإن كان على نطاق أصغر من .IAPI

Figure I: IAIP and RTC connections



The major components of RTCs include:

شكل (3) : العلاقة بين IAPI و RTC (UNIDOS ، سنة 2014)

### 19.2.2 اهداف برنامج المناطق الزراعية الصناعية المتكاملة :

وهي كما يلي (UNIDOS ، سنة 2014) :

١. التحول الهيكلي للاقتصاد الزراعي .
٢. الحد من الفقر في الريف .
٣. خلق بيئة افضل لزيادة الاستثمار في الأغذية الزراعية .
٤. تطوير الإنتاج الزراعي من نظامه الحالي المجزأ الى نظام متكامل ينظم على أساس الجودة والطلب .
٥. تعزيز التصنيع الزراعي .
٦. تحفيز التحول في الاستثمار البشري والموارد من الزراعة الى الصناعات الزراعية .
٧. الحد من الفقر من خلال ادماج المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة و التجهيز على نطاق صغير والشركات و الصناعات المتحالفة ذات القيمة التجارية .
٨. زيادة القيمة المضافة المحلية .
٩. خلق فرص عمل إضافية في المناطق الريفية و تحسينها .

## 20.2.2 الهدف العام لاستراتيجية تخطيط مناطق زراعية صناعية :

وكانت كما يلي (UNIDOS ، سنة 2014):

١. تنمية القطاع الزراعي الصناعي .
٢. رفع حصة القطاع الزراعي الصناعي من الناتج المحلي والاجمالي .
٣. تطور الصناعات الزراعية .
٤. تحقيق التنمية الصناعية و تعزيز التصنيع الزراعي .
٥. تحسين التكامل للجهات الفاعلة في سلسلة القيمة الزراعية .
٦. تسويق القطاع الزراعي و تفعيل دوره و رفع امكانياته .
٧. تمهيد الطريق للبلاد لتصبح رائدة في التصنيع الزراعي .

## 21.2.2 دور المناطق الزراعية الصناعية المتكاملة :

وكان دورها كما يلي (UNIDOS ، سنة 2014) :

١. نمو الناتج المحلي الإجمالي
٢. خلق فرص عمل .
٣. تنمية المشاريع الصغيرة و المتوسطة الحجم على مدى السنوات القادمة .

## 3.2 المفاهيم المتعلقة بالنظريات :

في هذا الجزء من البحث سيتم تناول بعض النظريات أو النماذج المتعلقة بموضوع البحث وهنا نظريات متعلقة بالموقع الصناعي و أخرى بالتوطين الصناعي .

### 1.3.2 نظريات الموقع الصناعي :

حيث ظهرت العديد منها التي تناولت الموقع الصناعي واسبب اختياره و انحصرت هذه النظريات بثلاثة محاور رئيسية وهي (الاغبر، سنة 2007، صفحة 24) :

١. نظرية الفرد فيبر Alfred Weber : وهنا عالج مسألة الموقع الصناعي دون التطرق للمجتمعات او المدن الصناعية ، و تدور نظريته حول الموقع الصناعي الذي يوفر الحد الأقصى للربح عن طريق تخفيض تكاليف الإنتاج لأدنى حد ممكن ، و سيتم تناول هذه النظرية بشكل مفصل لاحقا .

٢. نظريات ركزت على الموقع و أهميته من خلال عوامل السوق و بالذات المنتجات الصناعية و منها نظرية لوش Loesch .

٣. نظريات عملت على دمج النوعين السابقين معا و منها دراسات ازارد Isard حيث اعتبر نظرية الفريد هي اصل جميع النظريات الخاصة بالموقع الصناعي و قال ان الموقع الأمثل هو الذي تكون فيه المسافة بين انتاج المواد الخام و مناطق تصنيعها في الحد الأدنى .

وهنا تم تناول نظرية الفريد ويبر بشكل تفصيلي اكثر كنموذج على نظريات الموقع الصناعي .

ويمكن تلخيص هذه النظرية كما يلي :

يفترض ألفريد فيبر ٤ أماكن لإقامة الصناعات وتوطنها (فيبر، سنة 1909) :-

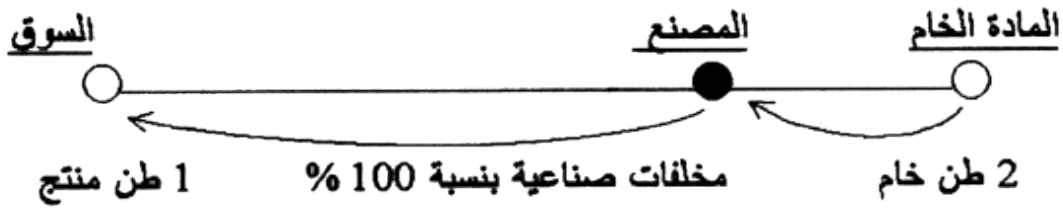
- يقام المصنع بجوار تواجد المواد الخام (مثل مصانع السكر بجانب أمان زراعة قصب السكر أو بنجر السكر) .
- يقام المصنع بجوار سكن الأيدي العاملة المختصة (مثل مصانع الآثاث التي تتواجد في البلدة التي يوجد بها صناعات مهرة مختصين لهذا العمل، مثل مدينة دمياط في مصر) .
- يقام المصنع بجوار الأسواق التي بها كثافة سكانية عالية لكي يقدموا على شراء المنتجات (مثل المخابز التي يتم اقامتها وسط الكتل السكنية).
- يقام المصنع على هوامش المدن الجديدة، خصوصاً إذا وجدت المواصلات لنقل العمال المهرة المختصين إلى تلك المصانع في المدن الجديدة.
- ولحل مشكلة نقل الأيدي العاملة الماهرة إلى المدن الجديدة يجب الآتي:
- يفضل أن يمتلك كل مصنع عدد من الحافلات الخاصة التي تكفي العاملين من خارج المدينة الجديدة لتسهيل النقل من وإلى المصنع.
- أو من الممكن توفير وحدات سكنية خاصة للعاملين بالمصنع، أي توفير المأوى الازم لهم ولأسرهم بالقرب من المصنع.

كما و تضمنت نظريته افتراضات و قواعد أخرى كانت كما يلي (ويبر، سنة 1909) :

- سهول ذات موارد طبيعية غير متكافئة في توزيعها على سطحه، وتوجد المواد الخام والفحم والماء في مواقع لها مقوماتها الطبيعية.
- معرفة حجم ومواقع مراكز استهلاك المنتجات الصناعية على السهل.
- توجد عدة مواقع ثابتة، تتركز فيها العمالة، وتتطلب معدلات أجور مرتفعة، والعمل ثابت وغير محدد في هذه المواقع.

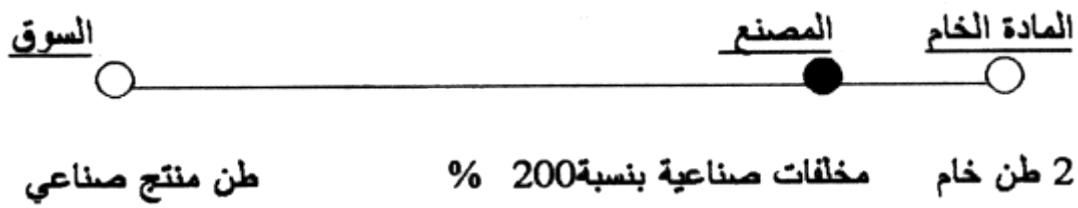


ثانياً: في حالة مؤشر المادة الخام = (٢) أي يحتاج الطن المنتج إلى طنين من المادة الخام



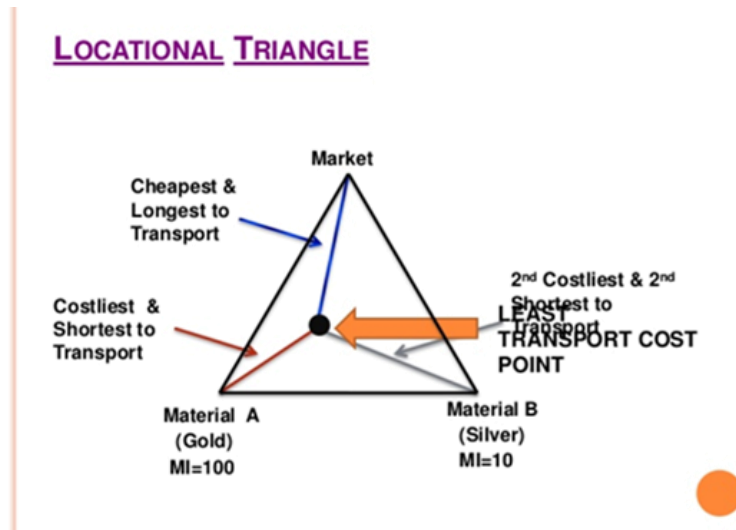
شكل (5) : مثال تطبيقي على نظرية ويبر (ويبر ، سنة 1909)

ثالثاً: في حالة مؤشر المادة الخام = (٣) أي يحتاج الطن المنتج إلى ثلاثة أطنان من الخام



شكل (6) : مثال تطبيقي على نظرية ويبر (ويبر ، سنة 1909)

نستنتج أنه كلما زاد مؤشر المادة الخام عن (١) تزيد تكلفة نقل المواد الخام عن تكلفة المنتج الصناعي وبالتالي سيتجه المصنع نحو مواقع أقرب من مصدر المادة الخام، لتحاكي ارتفاع تكلفة نقل المادة الخام ويتوقف مدى القرب من مصدر المادة الخام على مدى ارتفاع مؤشر المادة الخام عن (١). فإذا كان مؤشر المادة الخام (٣) مثلاً ستكون تكلفة نقل الخام ٣ أضعاف تكلفة نقل المنتج الصناعي إلى السوق وبالتالي سيتخذ المصنع موقعا أكثر قرباً من مصدر المادة الخام مما لو كان مؤشر المادة الخام (٢) مثلاً.  
بعض الصور والاشكال الموضحة والمفسرة لنظرية ويبر :



شكل (7) : تفسير نظرية ويبر (ويبر ، سنة 1909)

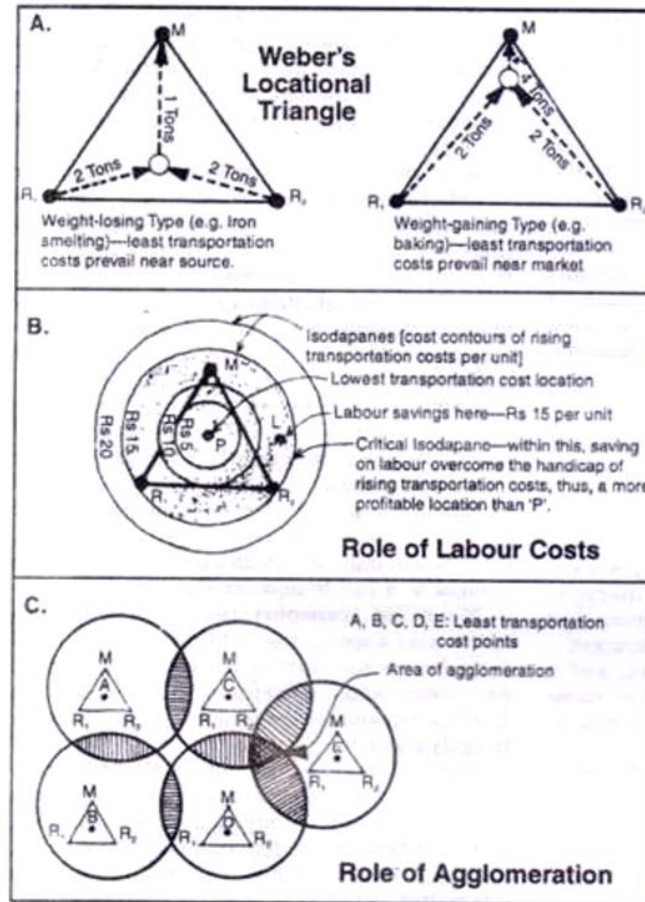
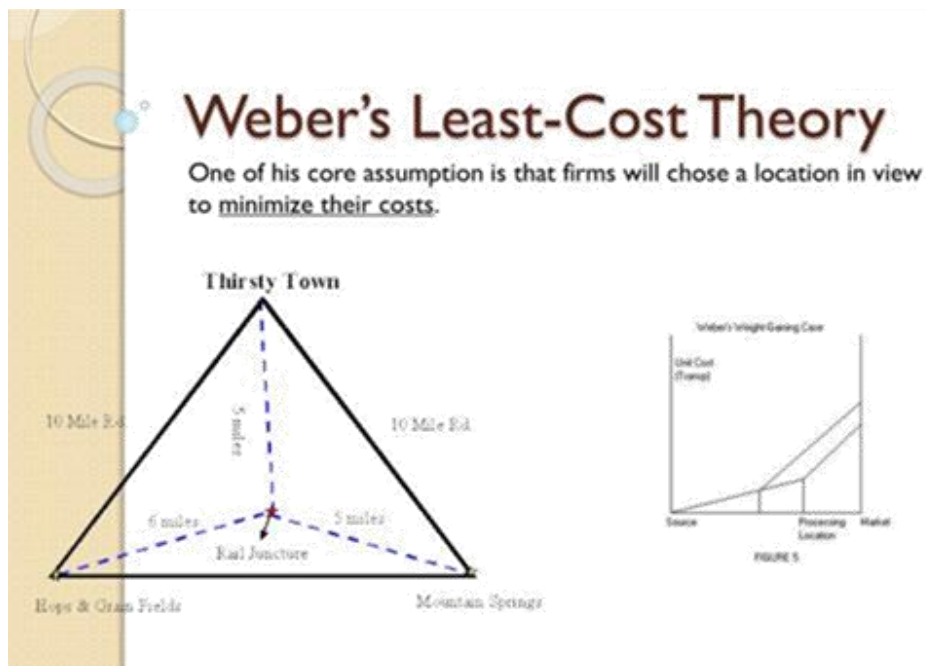


Fig. 10.25 Graphical presentation of Weber's Theory of Industrial Location.

شكل (8) : تفسير نظرية ويبر (ويبر ، سنة 1909)



شكل (9) : تفسير نظرية ويبر (ويبر ، سنة 1909)

### 2.3.2 نظريات التوطين الصناعي:

من اهم النظريات التي تناولت هذا المجال ، ما يلي (الاغبر، سنة 2007،صفحة 26) :

١. نظرية النمو المركزي (بيرجي،1925) :

حيث ذكرت ان المنطقة الصناعية تقع على حافة منطقتين عما الاعمال المركزية و المنطقة الانتقالية و تختلط فيها استخدامات الأرض و تتركز فيها الصناعات الخفيفة .

٢. نظرية القطاعات (همبرت،1936) :

يرى ان نمو المدينة يكون على شكل قطاعات نمو الى الخارج ، و تقع المنطقة الصناعية على طول طرق النقل للمنطقة المركزية من الأطراف .

٣. نظرية النوايا المتعددة ( هيرس و لمان،1945) :

تقول ان كثيرا من المدن تنمو حول اكثر من خط ، و يؤدي نمو المدينة الى ظهور نوايا أخرى ، مثل شيكاغو التي هاجرت صناعاتها الى حي كالمنت كنواة أخرى .

٤. نظرية التكلفة الدنيا(لوبر،1945) :

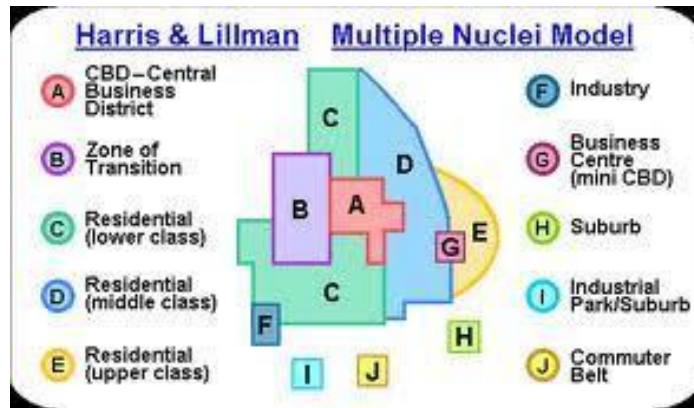
فقد حدد موقع الصناعة باقل تكلفة نقل و مواصلات و اقل أجور للعمال .

٥. نظرية مساحة السوق :

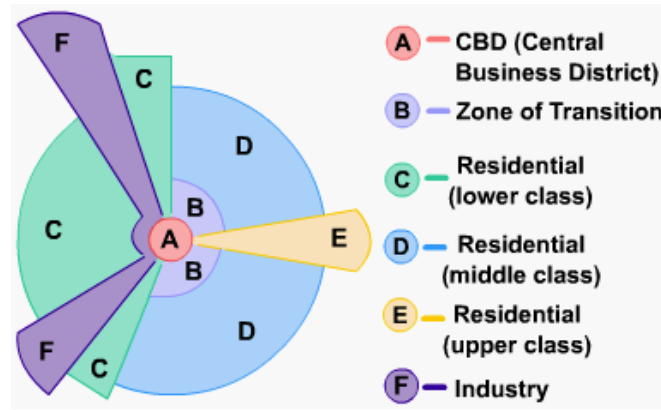
تحاول هذه النظرية الإجابة على السؤال الخاص بماهية التوطين الصناعي من خلال اخذ السعر ، و توطين المواد الأولية بعين الاعتبار .

٦. النظرية الحدية :

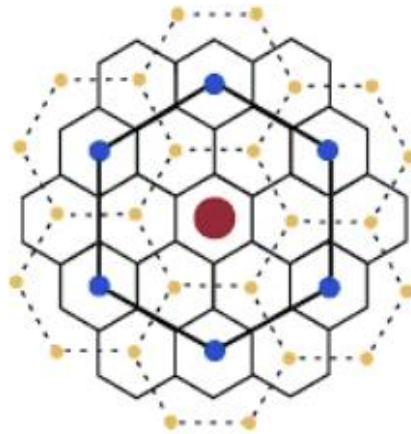
تقول ان الصناعة تتجه الى المدن حسب حجمها ، أي انه تتوطن الصناعة و تتجه بنسب طردية الى حجم الأسواق مقاسة بحجم المدن .



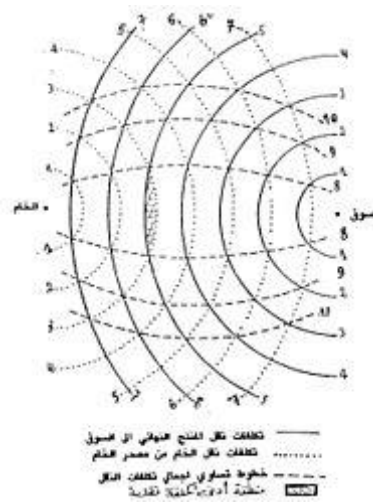
شكل (10) : يوضح موقع المنطقة الصناعية



شكل (11) : يوضح نظرية القطاعات



شكل (12) : يوضح نظرية النوايا المتعددة



شكل (13) : يوضح نظرية التكلفة الدنيا

**الفصل الثالث : حالات دراسية**  
**(Chapter 3 : Case Studies)**

٢٩	.....	<b>1.3 مقدمة عامة</b>
٢٩	.....	<b>2.3 حالة دراسية محلية</b>
٢٩	.....	<b>1.2.3 الموقع</b>
٢٩	.....	<b>2.2.3 فكرة المشروع</b>
٢٩	.....	<b>3.2.3 أهداف المشروع</b>
٣٣	.....	<b>3.3 حالة دراسية إقليمية</b>
٣٩	.....	<b>4.3 حالة دراسية عالمية</b>
٣٩	.....	<b>1.4.3 الموقع</b>
٤٠	.....	<b>2.4.3 نبذة عامة</b>
٤٠	.....	<b>3.4.3 أهداف المشروع</b>
٤١	.....	<b>5.3 النتيجة</b>

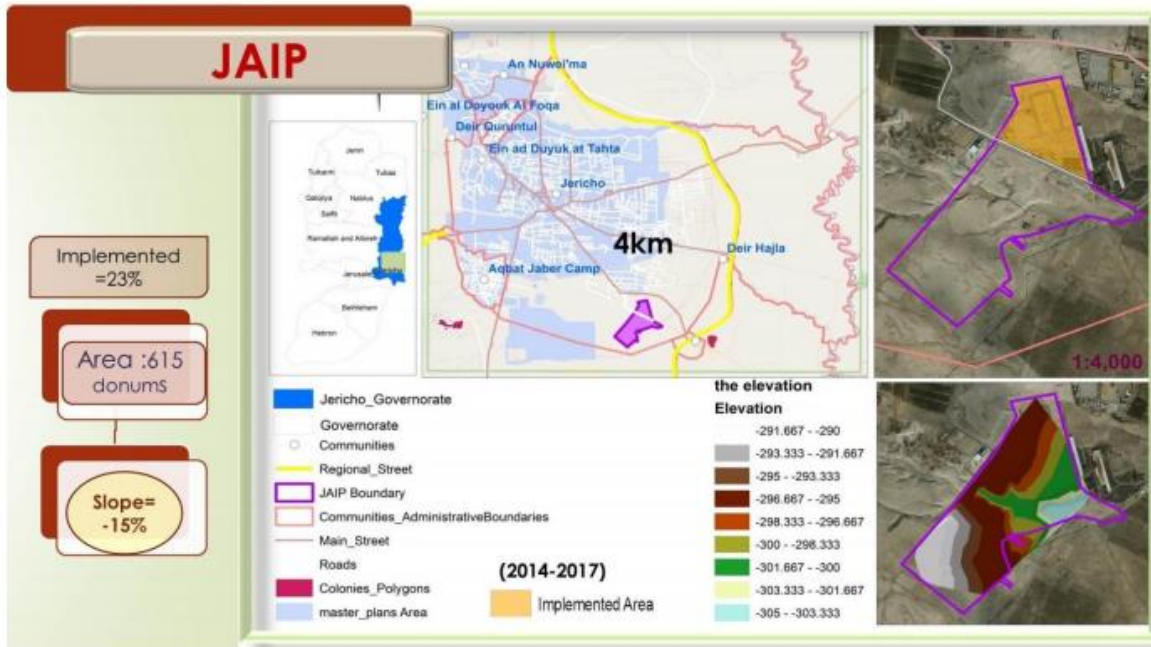
### 1.3 مقدمة عامة :

في هذا الفصل سيتم تناول ثلاث حالات دراسية عن تخطيط منطقة صناعية زراعية في مناطق مختلفة من العالم ، فستكون هناك ثلاث دراسات احداها محلية و الأخرى إقليمية والأخيرة عالمية ، ليتم الاستفادة من هذه التجارب السابقة في خططها والية تنفيذها و أهدافها و كيفية التخطيط لها ، وكانت الحالات الدراسية المختارة كما يلي :

### 2.3 حالة دراسية محلية (مدينة اريحا الزراعية الصناعية (Agro-Industrial Park in Jericho):

#### 1.2.3 الموقع العام للمشروع و مساحته :

يقع المشروع في مدينة اريحا في الضفة الغربية بفلسطين ، و تبلغ مساحته ٦١٥ دونم في الطرف الجنوبي لحدود بلدية اريحا في اراضي النبي موسى في منطقة السيح ، و سيتم بناء المشروع على مرحلتين الأولى على ١٤٠ مساحة دونم والثانية على ٤٧٥ دونم .



خارطة (1) : موقع المنطقة الزراعية الصناعية في اريحا

#### 2.2.3 فكرة المشروع :

لقد جاءت فكرة المشروع كواحد من اهم مشاريع محافظة اريحا والاغوار ومن خلال مجموعة المشاريع الهادفة لإحياء الاغوار الفلسطينية المهدة بالمصادرة والاستيطان والتي قدمت بدعم من الحكومة اليابانية تحت عنوان "ممر السلام والازدهار" وبالتالي فان مشروع المدينة الزراعية الصناعية في مدينة أريحا يشكل نموذجا هاما في تنمية المشاريع الاقتصادية وقصة نجاح تحتاج للدعم المتواصل من جميع الاطراف.

#### 3.2.3 ويهدف المشروع الى :

١. خلق بيئة استثمارية جاذبة .

٢. تنظيم و دعم القطاع الزراعي الصناعي واخراجه من حالة العشوائية الى حالة النظام والقانون .
٣. توفير فرص عمل(لأكثر من ٥٠٠٠ شخص) .
٤. استقطاب الاستثمارات المحلية والاجنبية ذات العلاقة بالمشروع .
٥. تنمية قطاع الزراعة في المحافظة وتشجيع المزارعين على زيادة محاصيلهم الزراعية من خلال استيعاب الفائض منها في مصانع المدينة الصناعية .

الصناعات المستهدفة:

تستهدف المنطقة اي استثمار يتعلق بشكل ما بالصناعات الزراعية والخدمات ذات العلاقة .

مخطط عام للمنطقة الزراعية الصناعية في اريحا :



خارطة (2) : مخطط المنطقة الزراعية الصناعية في اريحا



شكل (14) : مخطط للمنطقة الزراعية الصناعية في اريحا

صورة عامة توضح المنطقة الزراعية الصناعية في اريحا :



صورة (1) : المنطقة الزراعية الصناعية في اريحا



صورة (2) : المنطقة الزراعية الصناعية في اريحا



صورة (3) : المنطقة الزراعية الصناعية في اريحا



صورة (4) : المنطقة الزراعية الصناعية في اريحا

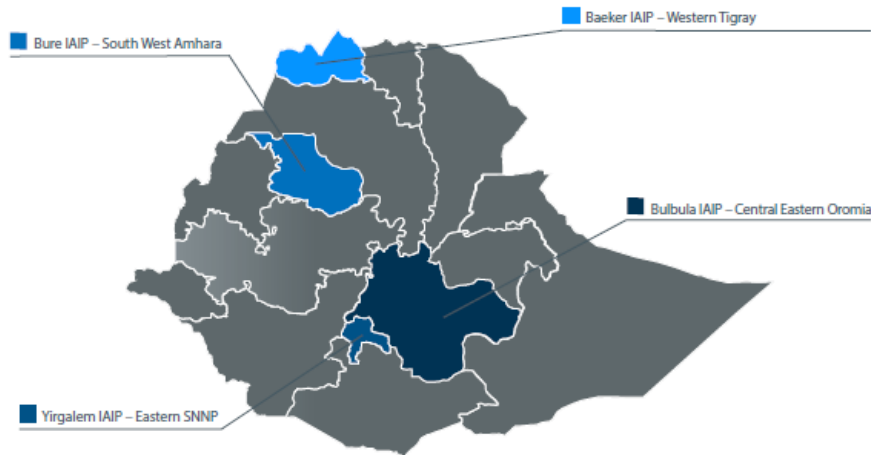
### 3.3 حالة دراسية إقليمية

#### منطقة زراعية صناعية في اثيوبيا (INTEGRATED AGRO-INDUSTRIAL PARKS (IAIPs) IN : EHIPIA )

تعتبر هذه الحالة الدراسية من الحالات الناجحة والتي يمكن الاخذ بها عندما نريد انشاء مشروع مماثل لها ، فقد اتبعت عدة معايير لتحقيق اهداف مرجوة منها و نجحت في ذلك ، فكانت في البداية عملية اختيار لأربع مواقع (Four pilot IAIPs) لإنشاء و تخطيط منطقة زراعية صناعية يعتمد على عدة معايير ومنها :

١. إمكانية الإنتاج الزراعي للسلع الاستراتيجية .
٢. الروابط بين الصناعات و اثر التشغيل .
٣. مرافق البنية التحتية .
٤. إمكانيات السوق .
٥. الحصول على الخدمات التجارية و خدمات الدعم .
٦. تركيز المشاريع و جاذبية المستثمرين .

وبناء على هذه المعايير تم اختيار الأربع مواقع و انشاء بها مناطق زراعية صناعية و كانت مواقع هذا المناطق و تخطيطها كما يلي :



خارطة (3) : مواقع انشاء المنطقة الزراعية الصناعية في اثيوبيا

والان سيتم تناول كل موقع على حدة لرؤية مخطط المنطقة بشكل تفصيلي :  
الموقع الأول كان كما يلي :

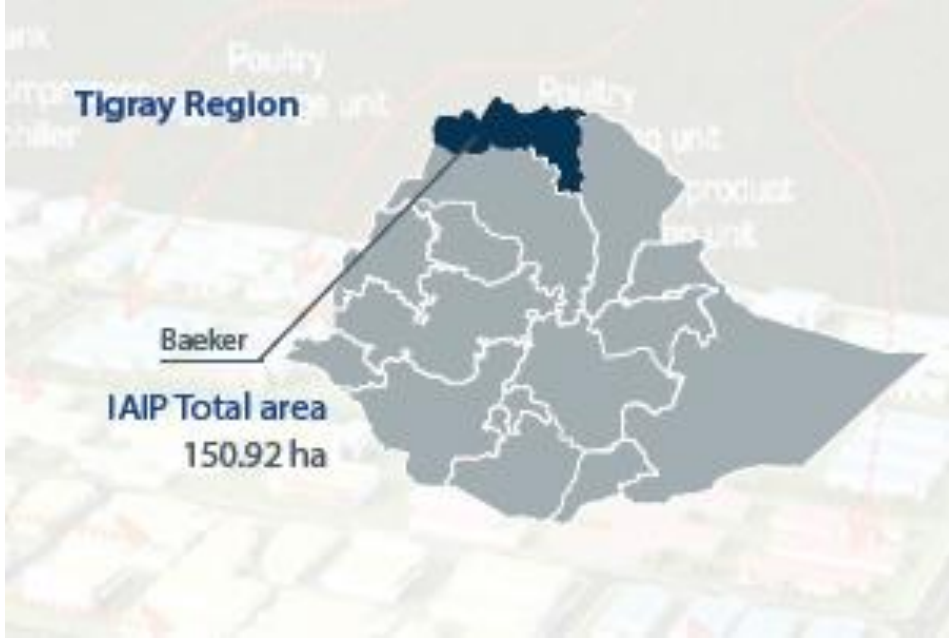


خارطة (4) : الموقع الأول للمنطقة الزراعية الصناعية في اثيوبيا



شكل (15) : مخطط الموقع الأول لمنطقة زراعية صناعية في اثيوبيا

وكان الموقع الثاني كما يلي :



خارطة (5) : الموقع الثاني للمنطقة الزراعية الصناعية في اثيوبيا

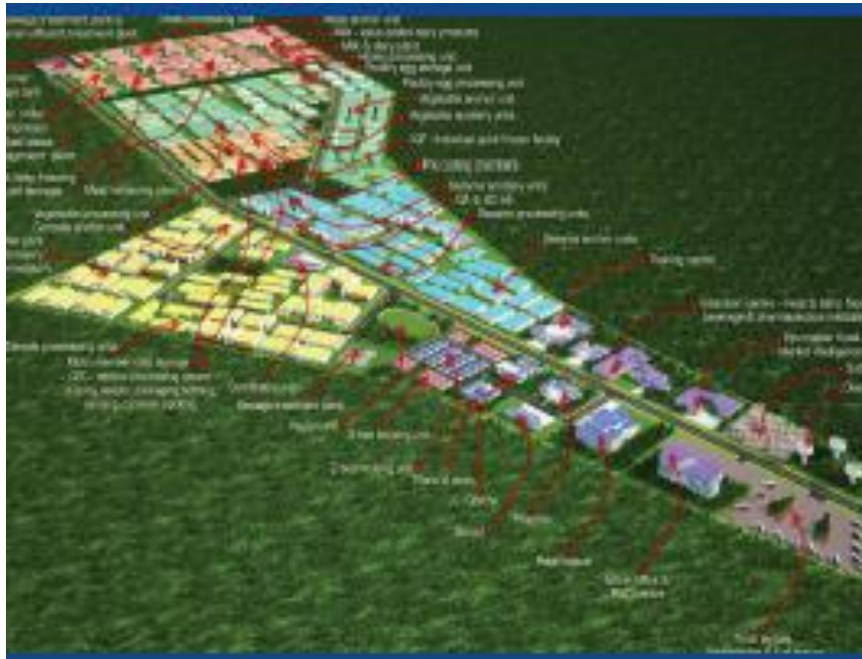


شكل (16) : مخطط الموقع الثاني لمنطقة زراعية صناعية في اثيوبيا

والموقع الثالث :



خارطة (6) : الموقع الثالث للمنطقة الزراعية الصناعية في اثيوبيا



شكل (17) : مخطط الموقع الثالث لمنطقة زراعية صناعية في اثيوبيا

بالنسبة للموقع الرابع :

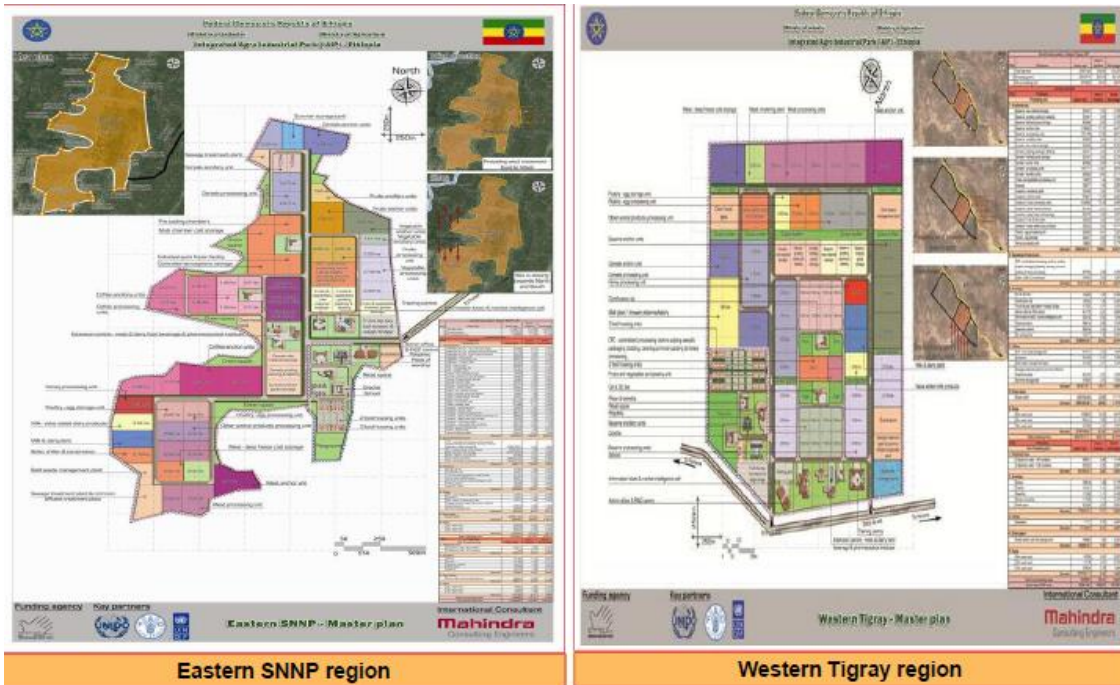
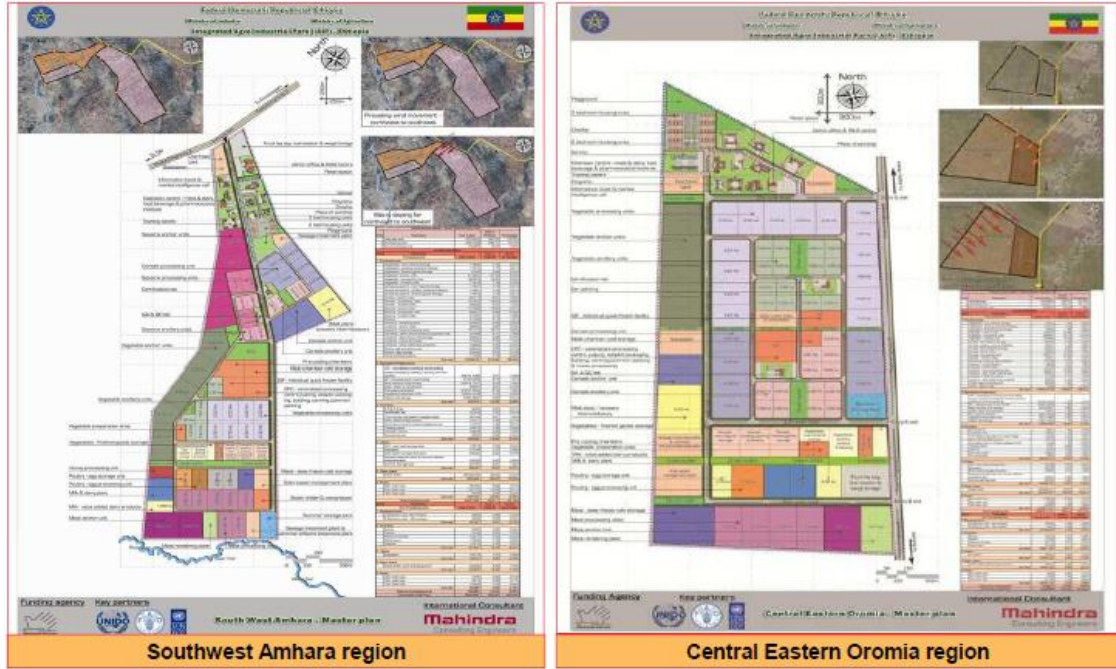


خارطة (7) : الموقع الرابع للمنطقة الزراعية الصناعية في اثيوبيا



شكل (18) : مخطط الموقع الرابع لمنطقة زراعية صناعية في اثيوبيا

وهنا مخططات تظهر المنطقة و تخطيطها بشكل تفصيلي اكثر :



شكل (19) : مخططات المواقع الأربعة المختارة لإنشاء منطقة زراعية صناعية في اثيوبيا

على الرغم من وجود أربعة مناطق مختلفة لتخطيط منطقة صناعية زراعية بها ، الا أنها كانت تحاول جميعها تحاول خلق بيئة جاذبة للاستثمار الزراعي و لتطوير بنيته التحتية و عملت جميعها على تحقيق اهداف متماثلة ، وكانت هذه الأهداف كما يلي :

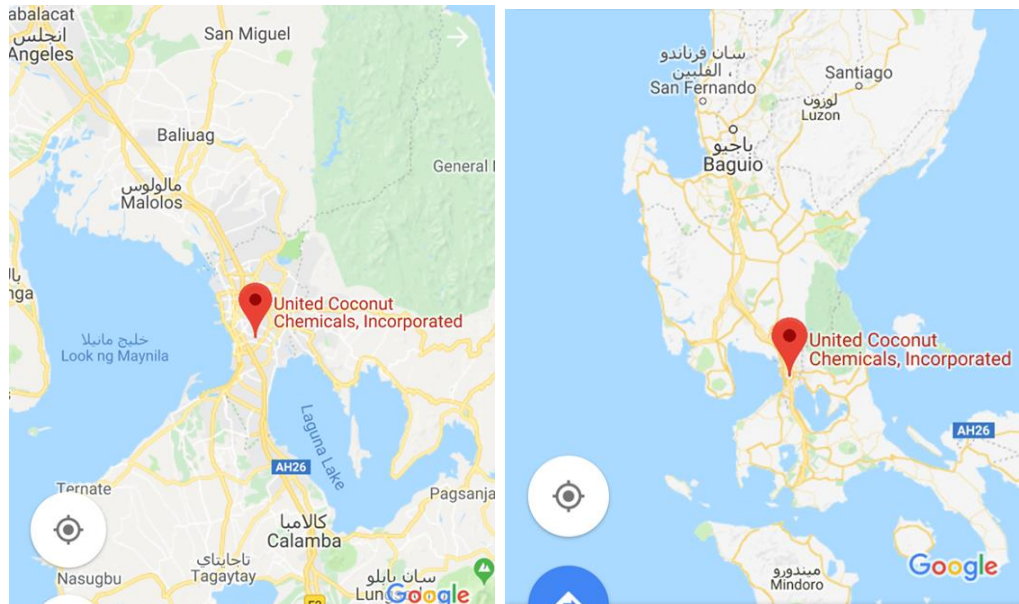
١. انشاء بنية تحتية لازمة للمهارات الزراعية الصناعية .
٢. زيادة راس المال و اجمالي التدفقات الاستثمارية في الصناعات الزراعية .
٣. تعزيز الروابط بين الزراعة و الصناعة الزراعية .
٤. توفير علاقات وثيقة بين البحوث و اليات الارشاد و الصناعة والمزارعين في القطاع الزراعي .
٥. زيادة القيمة المضافة و الحد من الفاقد .
٦. زيادة انتاج منتجات ذات جودة عالية .
٧. خلق فرص عمل في الريف و تحسين نوعية الحياة بها .
٨. مساعدة المنشآت الصناعية الصغيرة على البقاء في المنافسة العالمية في الأسواق .
٩. تيسير تسويق الزراعة و زيادة الصادرات من المنتجات الزراعية .

### 4.3 حالة دراسية عالمية

**منطقة زراعية صناعية في كوكوتشم ( Agro-industrial parks in Cocomchem ) :**

1.4.3 الموقع :

تحتل كوكوتشم موقعا استراتيجيا كما هو موضح بالخرائط ادناه ، وهي تبعد أيضا حوالي ٨ كم عن ميناء باتانجاس الدولي و تبعد ٢٥ كم عن مطار ليبي الدولي مما أعطاها أهمية و ميزة كبيرة.



خارطة (8) : موقع المنطقة الزراعية الصناعية في كوكوتشم

### 2.4.3 نبذة عن المشروع :

تبلغ مساحة المنطقة الزراعية الصناعية حوالي ٤٢ هكتار وهي بمنطقة اقتصادية جديدة ، خصصت لتلبية احتياجات كل من المستثمرين المحليين والأجانب ، وقد ساعد موقعها على سهولة الاتصال و التواصل مع الموردين العملاء ، وسهل طريقة تصدير المنتجات للخارج ، وكانت اهم محاصيلها و منتجاتها الزراعية تختص بالزيوت و جوز الهند و النخيل ، فهي منطقة متنوعة المكاسب الاقتصادية و بها نمو اقتصادي كبير ، و تتوافر بها بنية تحتية جيدة تلبي احتياجاتها و تحتوي على العديد من القوى العاملة ، فهي باتت موطنًا للعمل الدؤوب و ملاذًا لذوي المهارات والخبرات العالية بمجال الزراعة و الصناعة .

الصورة أدناه للمنطقة الزراعية الصناعية توضح مدى أهمية و استراتيجية موقعها



صورة (5) : المنطقة الزراعية الصناعية في كوكوتشم

### 3.4.3 الأهداف التي تبنتها المنطقة الزراعية الصناعية و التي سعت من أجل تحقيقها :

- ١ . رفع مستوى الحفاظ على البيئة .
- ٢ . تحقيق اقتصاد أكثر استقرارا .
- ٣ . ان تكون هذه المنطقة الزراعية الصناعية نموذجا يحفز انشاء العديد مثل هذه المناطق والتي تنسجم مع الطبيعة ولا تؤذيها .
- ٤ . توفير فرص عمل للعديد من السكان .

٥. الاستفادة من المنطقة الاقتصادية الجديدة (eco zone) لجعل المشروع اكثر قابلية للحياة .

في هذه الحالة تم استغلال المنطقة الاقتصادية الجديدة المخططة لإنشاء و إقامة المشروع عليه من اجل الحصول على العديد من الحوافز المالية والاعفاءات الضريبية ، والحصول على المستحقات والمنتجات الصادرة من هذه المنطقة تعتبر مبيعات وطنية محلية رفعت و دعمت من اقتصاد الشعب و زراعته و انتماؤه لأرضه و وطنه .

### 5.3 النتيجة :

من خلال دراسة و فهم الحالات الدراسية السابقة على مستويات مختلفة لإنشاء و تخطيط منطقة زراعية صناعية في مناطق مختلفة من العالم ، نلاحظ أنّها كانت تجارب ناجحة و تستحق النظر اليها و الاستفادة منها عند إقامة مشاريع مماثلة لها .

و من أهم الأمور التي تمّت ملاحظتها بالحالات الدراسية السابقة والتي علينا أخذها بعين الاعتبار هي :

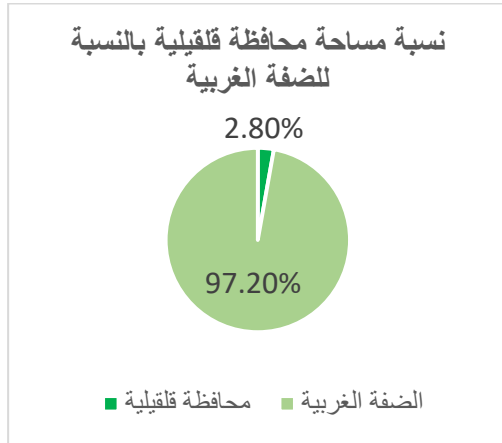
١. إقامة المشروع على ارض او منطقة ذات موقع استراتيجي لتسهيل عملية التبادل التجاري و الاستيراد والتصدير .
٢. الاستفادة من الحوافز والقوانين التي تختص بهذا المجال و تدعم مثل هذه المشاريع .
٣. الاستفادة من عملية تخطيط المناطق الزراعية الصناعية والعمل على تطويرها و تحسينها بما يتلاءم مع البيئة المحلية الموجودة .

## الفصل الرابع : تحليل موقع المشروع

٤٣	1.4 مقدمة عامة حول المشروع
٤٤	2.4 مبررات المشروع واختيار الموقع
٤٨	3.4 تحليل و تشخيص القطاع الزراعي-الصناعي على عدة مستويات
٤٨	1.3.4 التحليل على المستوى الدولي
٥٥	2.3.4 التحليل على المستوى الوطني
٥٨	3.3.4 التحليل على المستوى الإقليمي
٥٨	1.3.3.4 تحليل القطاع الزراعي
٧٩	2.3.3.4 تحليل القطاع الصناعي
٨١	4.3.4 التحليل على المستوى المحلي
٨٢	1.4.3.4 التحليل للقطاع الزراعي
٨٥	2.4.3.4 التحليل للقطاع الصناعي
٨٨	3.4.3.4 استخدامات الأراضي حسب مخطط التوسعة الهيكلي
٨٨	4.4.3.4 تحليل شبكة الطرق وإمكانية الوصول للمنطقة الزراعية الصناعية
٨٩	5.3.4 تحليل الموقع
٨٩	1.5.3.4 الموقع والمساحة
٩١	2.5.3.4 تحليل العناصر الطبيعية للموقع
٩١	1.2.5.3.4 تحليل اتجاه الشمس والرياح للموقع
٩١	2.2.5.3.4 تحليل الطبوغرافيا و خطوط الكنتور للموقع
٩٣	3.2.5.3.4 تحليل تصنيف الأراضي الزراعية للموقع
٩٣	4.2.5.3.4 تحليل التربة للموقع
٩٤	3.5.3.4 تحليل العناصر البشرية للموقع
٩٤	1.3.5.3.4 تحليل شبكة الشوارع للموقع
٩٦	2.3.5.3.4 تحليل استخدامات المباني للموقع
٩٦	4.5.3.4 تحليل المؤثرات الإيجابية والسلبية للموقع
٩٦	1.4.5.3.4 تحليل المؤثرات الإيجابية في الموقع
٩٩	2.4.5.3.4 تحليل المؤثرات السلبية في الموقع

## 1.4 مقدمة عامة حول المشروع :

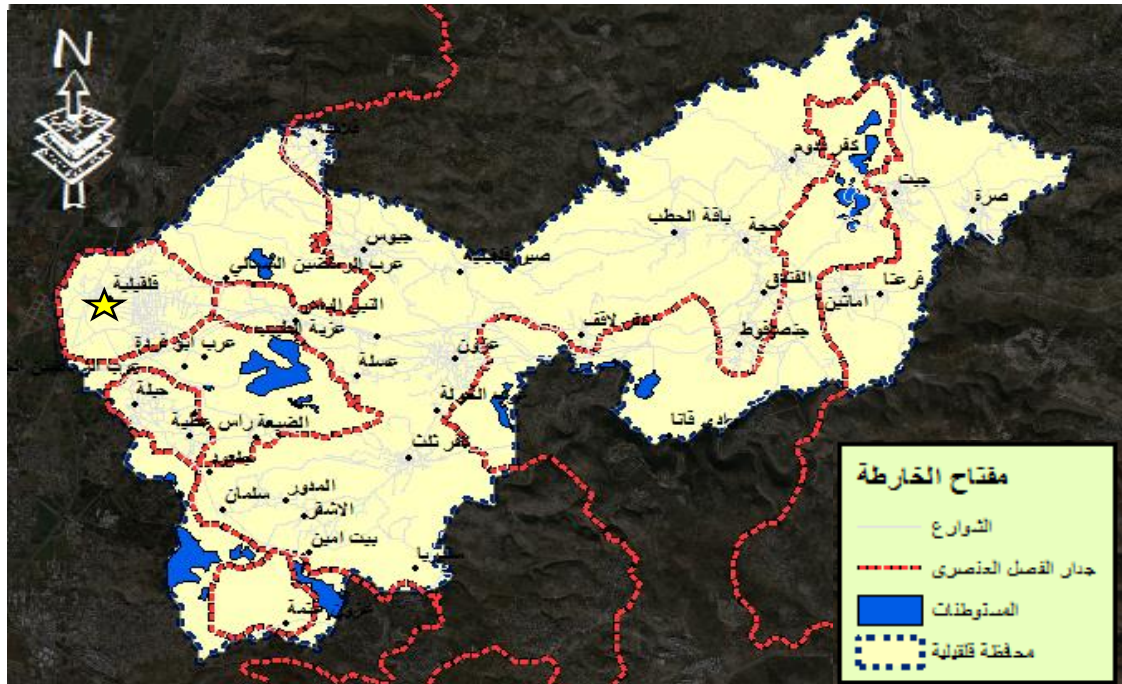
هذا المشروع يستهدف محافظة قلقيلية الخضراء لتخطيط منطقة زراعية-صناعية فيها ، نظرا لخصوبتها واحتوائها على أراضي زراعية و لوجود مخزون مائي ضخم بها ، فعلى الرغم من صغر مساحتها الا انها تتمتع بأهمية خاصة لاحتوائها على موارد هامة ! ☺



الشكل (20) : يوضح نسبة مساحة محافظة قلقيلية

بالنسبة للضفة الغربية (المصدر: الباحث، 2018)

خارطة (9) : توضح موقع محافظة قلقيلية بالنسبة للضفة الغربية(المصدر: الباحث بتصرف الحكم المحلي، 2018)



مساحة محافظة قلقيلية 166 كم<sup>2</sup>

## 2.4 مبررات المشروع واختيار الموقع :

تم اختيار مشروع تخطيط منطقة زراعية-صناعية في مدينة قلقيلية لعدة أسباب و مبررات نذكر أهمها فيما يلي :-

- أولاً :- مبررات اختيار المشروع ، و نذكر منها :
- التوجه العالمي نحو دعم مثل هذه المشاريع ، فمن مبادرة ممر السلام تم انشاء أول مشروع زراعي صناعي في فلسطين في مدينة أريحا وبدعم من اليابان .
  - دعم الإنتاج المحلي والاقتصاد الوطني .
  - توفر بيئة ملائمة للمشروع نظرا لخصوصية محافظة قلقيلية ، حيث أن 43% من المياه الموجودة بالضفة الغربية تكمن في محافظة قلقيلية ، و ان 33.30% من أراضيها مزروعة وهي نسبة أعلى من المعيارية .
  - الحاجة الماسة لمثل هذه المشاريع ، فهذا المشروع سيحقق القضايا ذات الأولوية التابعة لقطاع الزراعة و للصناعة .

الخطة المكانية-الاستراتيجية 2016

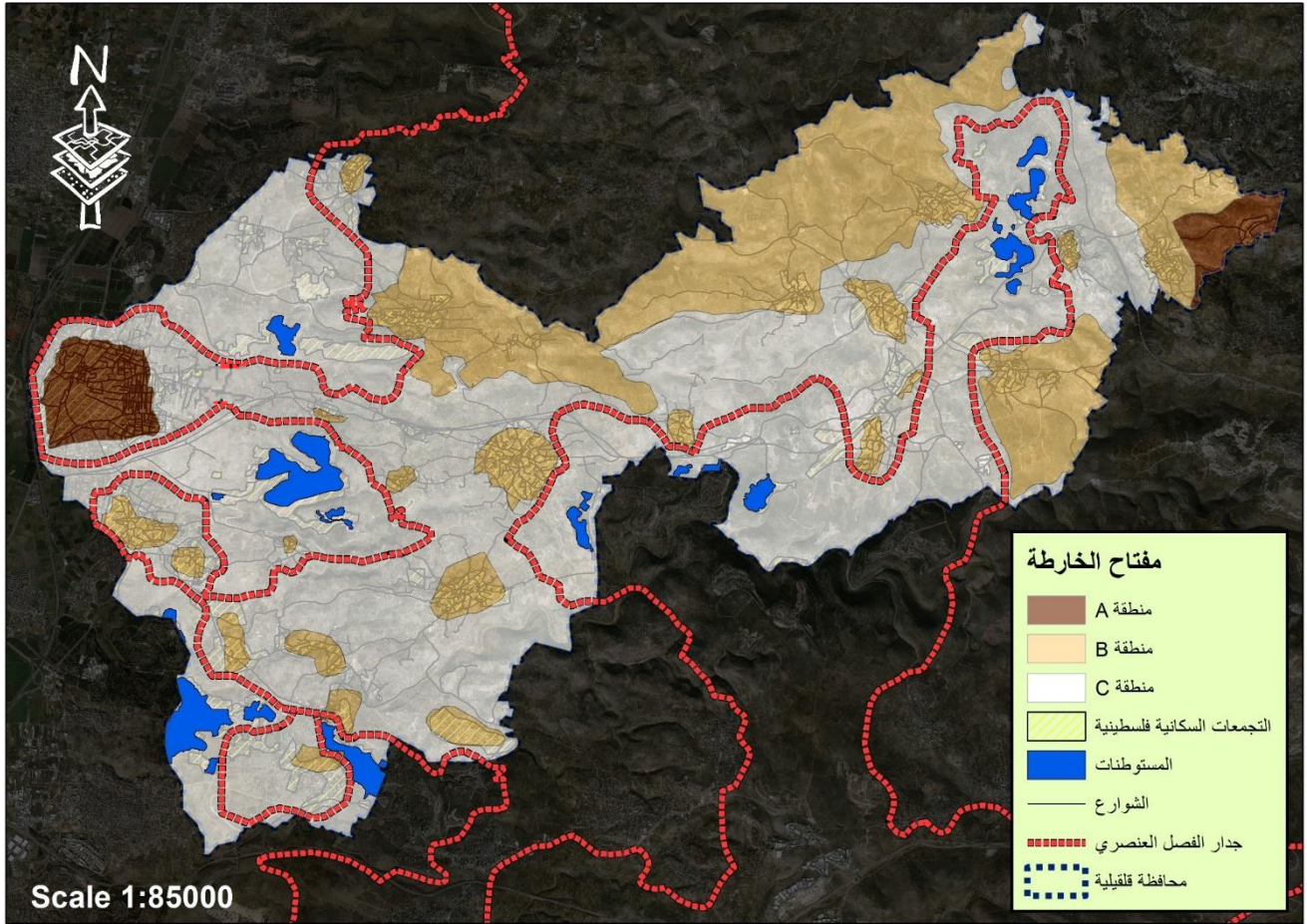


القطاع	القضية ذات الأولوية	الأهداف	المؤشرات	البرامج/المشروعات المقترحة
الصناعة	غياب منطقة صناعية للمحافظة	تأجير منطقة صناعية	وجود منطقة صناعية	إنشاء منطقة صناعية
			نسبة المنشآت الصناعية الموجودة في المنطقة الصناعية	
الزراعة	غياب خطة تسويق متكاملة للمحافظة خاصة في قطاع الزراعة	تطوير نظام أو خطة متكاملة لتسويق المنتجات الزراعية	وجود خطة متكاملة للتسويق	خطة متكاملة لتسويق المنتجات الزراعية للمحافظة

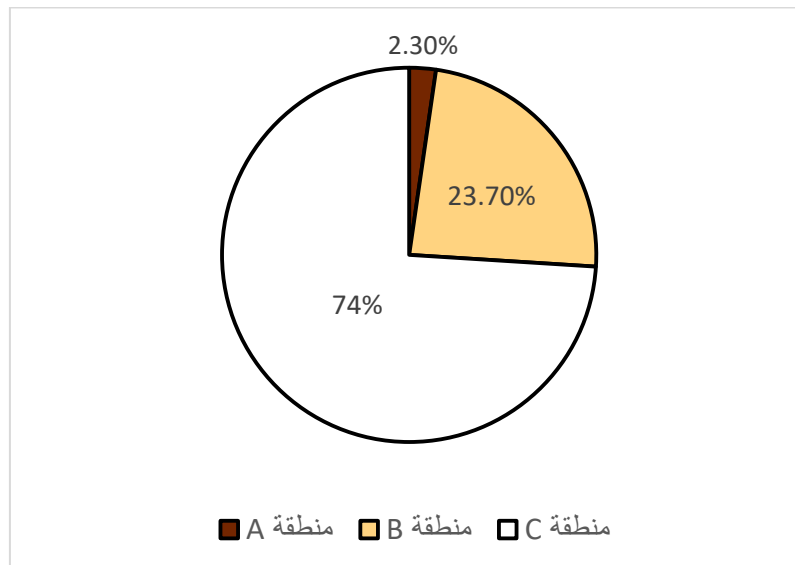
ثانياً :- مبررات اختيار محافظة قلقيلية لتنفيذ المشروع بها :

(١) تعزيز صمود المواطنين بدعم اقتصاد المحافظة و دعم المشاريع فيها ، حيث أن -4000 5000 رب اسرة تركو المحافظة و هاجرو لعدم توفر سبل العيش، 3000 من أبناء المحافظة هاجرو سعياً لطلب الرزق والعمل .

الخارطة (10) التالية توضح التقسيم السياسي لمحافظة قلقيلية (المصدر: الباحث بتصريف الحكم المحلي، 2018) :

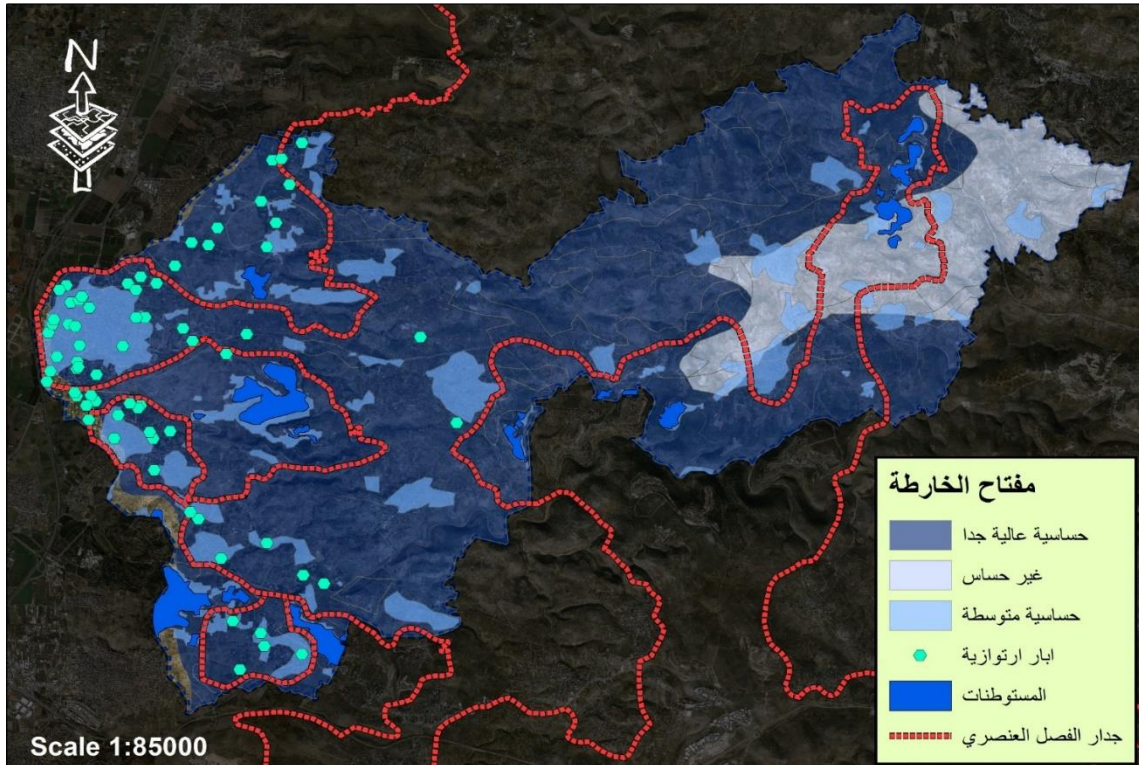


الشكل (21) التالي يوضح نسب التقسيم السياسي لاراضي محافظة قلقيلية (المصدر: الخطة الاستراتيجية لمحافظة قلقيلية، 2016):

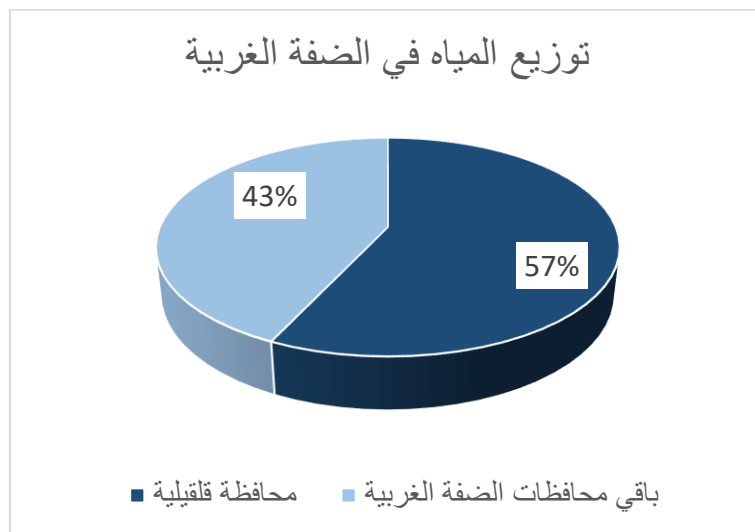


٢) وجود مخزون مائي ضخم في المحافظة يعزز من الإنتاجية الزراعية الصناعية ، تحتوي محافظة قفيلية على 72 بئر ارتوازي مصنف للاستخدام الزراعي 37 منها موجود في المدينة .

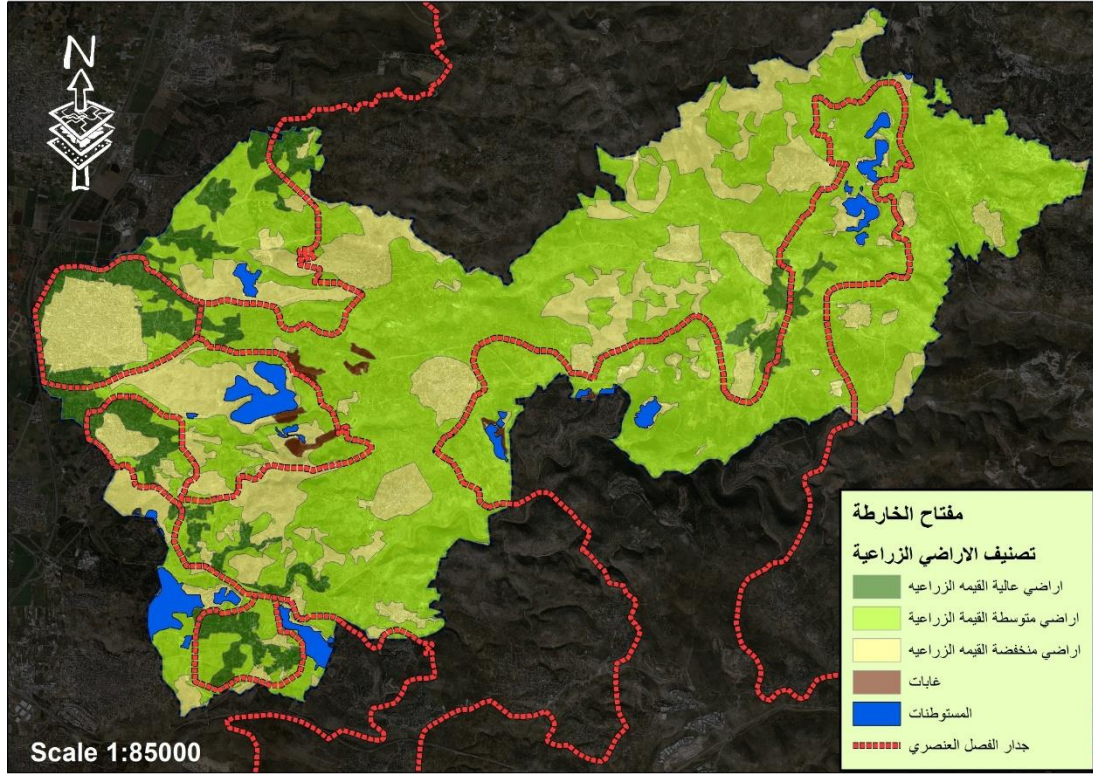
الخارطة (11) التالية توضح الحساسية للمياه في محافظة قفيلية (المصدر: الباحث بتصرف الحكم المحلي، 2018):



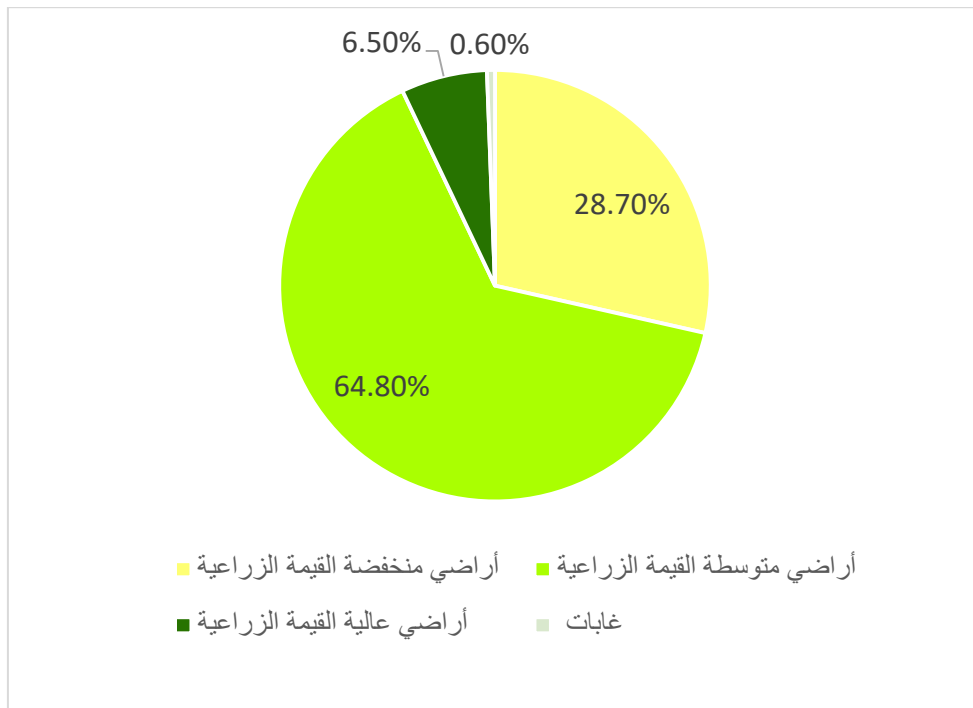
الشكل (22) التالي يوضح نسبة توزيع المياه في الضفة الغربية (المصدر: الخطة الاستراتيجية لمحافظة قفيلية 2016) :



٣) وجود نسبة عالية من الأراضي الزراعية، و 13.7% قوى عاملة بالمحافظة تعمل في قطاع الزراعة، لذلك نحتاج لدعم المشاريع الزراعية لتعزيز عمل القطاع الزراعي و لتشجيع المزارعين .  
الخارطة (12) توضح تصنيف الأراضي الزراعية في محافظة قلقيلية(المصدر:الباحث بتصرف الحكم المحلي،2018)



الشكل (23) يوضح نسبة تصنيف الأراضي الزراعية في محافظة قلقيلية(المصدر:الباحث،2018)



### 3.4 تحليل و تشخيص القطاع الزراعي-الصناعي على عدة مستويات :-

تحليل منطقة الدراسة على عدة مستويات يوضح لنا أهمية المنطقة الزراعية والصناعية والأهمية التي يحققها المشروع لدعم كلا القطاعين ولتعزيز التبادل التجاري على عدة مستويات .

#### 1.3.4 التحليل على المستوى الدولي (علاقات التبادل التجاري الزراعي-والصناعي) :

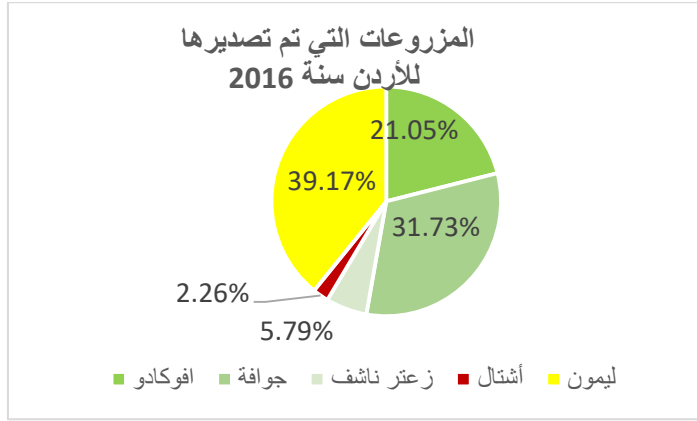
تم تحليل علاقات التبادل التجاري الزراعي-والصناعي مع دول الوطن العربي لمعرفة المنتجات والصناعات المطلوبة بالسوق الخارجي لدعمها محليا و تنشيط وتعزيز عملية التبادل التجاري .

الخارطة (13) توضح علاقات التبادل التجاري الزراعي-الصناعي مع محافظة قلقيلية (المصدر:الباحث،2018)

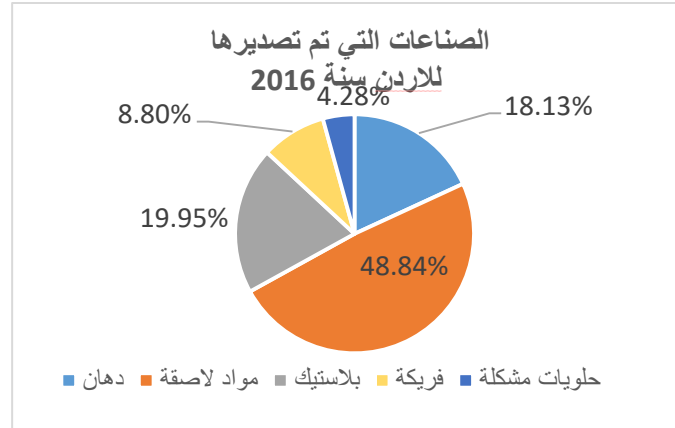


نلاحظ أن الأردن هي العلاقة الأقوى بالتبادل التجاري مع محافظة قلقيلية .

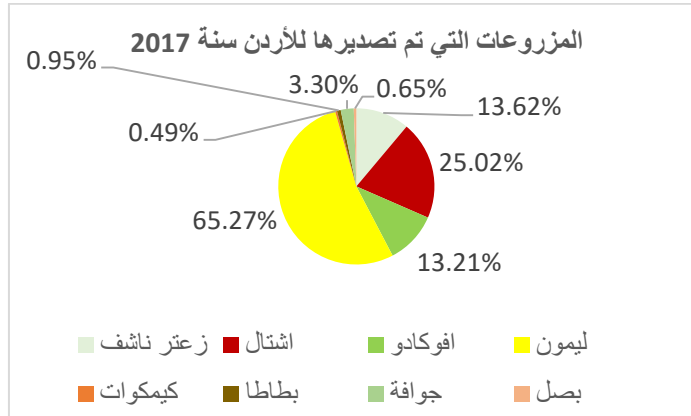
الشكل (24) يوضح المزروعات التي تم تصديرها للأردن سنة 2016(المصدر:الباحث بتصريف الغرفة التجارية-قلقيلية، 2018)



الشكل (25) يوضح الصناعات التي تم تصديرها للأردن سنة 2016(المصدر:الباحث بتصريف الغرفة التجارية-قلقيلية، 2018)



الشكل (26) يوضح المزروعات التي تم تصديرها للأردن سنة 2017(المصدر:الباحث بتصريف الغرفة التجارية-قلقيلية، 2018)

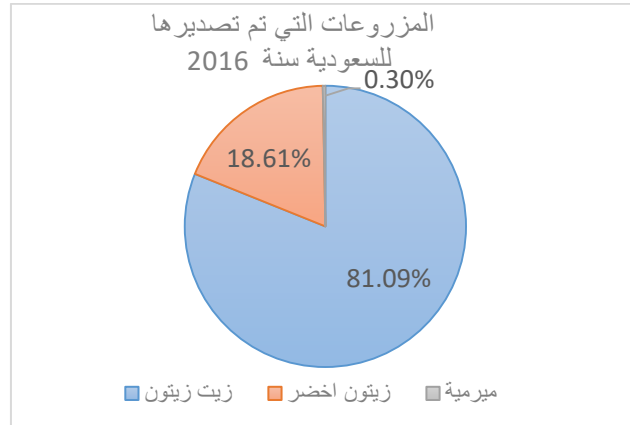


الخارطة (14) توضح علاقات التبادل التجاري الزراعي-الصناعي مع محافظة قلقيلية  
(المصدر:الباحث،2018) :

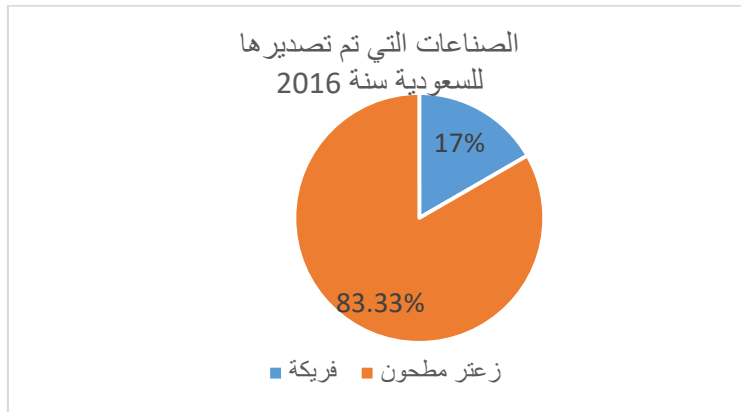


نلاحظ أنّ المملكة العربية السعودية تحتل المرتبة الثانية بعد الأردن من ناحية قوة علاقات التبادل التجاري مع محافظة قلقيلية .

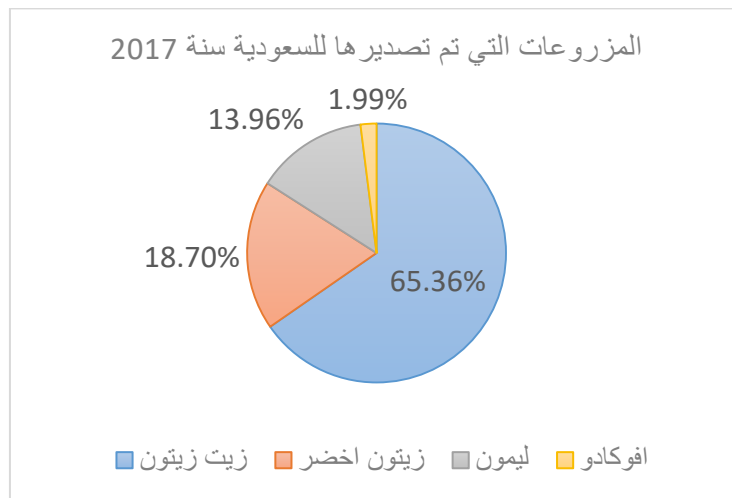
الشكل (27) يوضح المزروعات التي تم تصديرها للسعودية سنة 2016 (المصدر:الباحث بتصريف الغرفة التجارية-قليلية، 2018) :



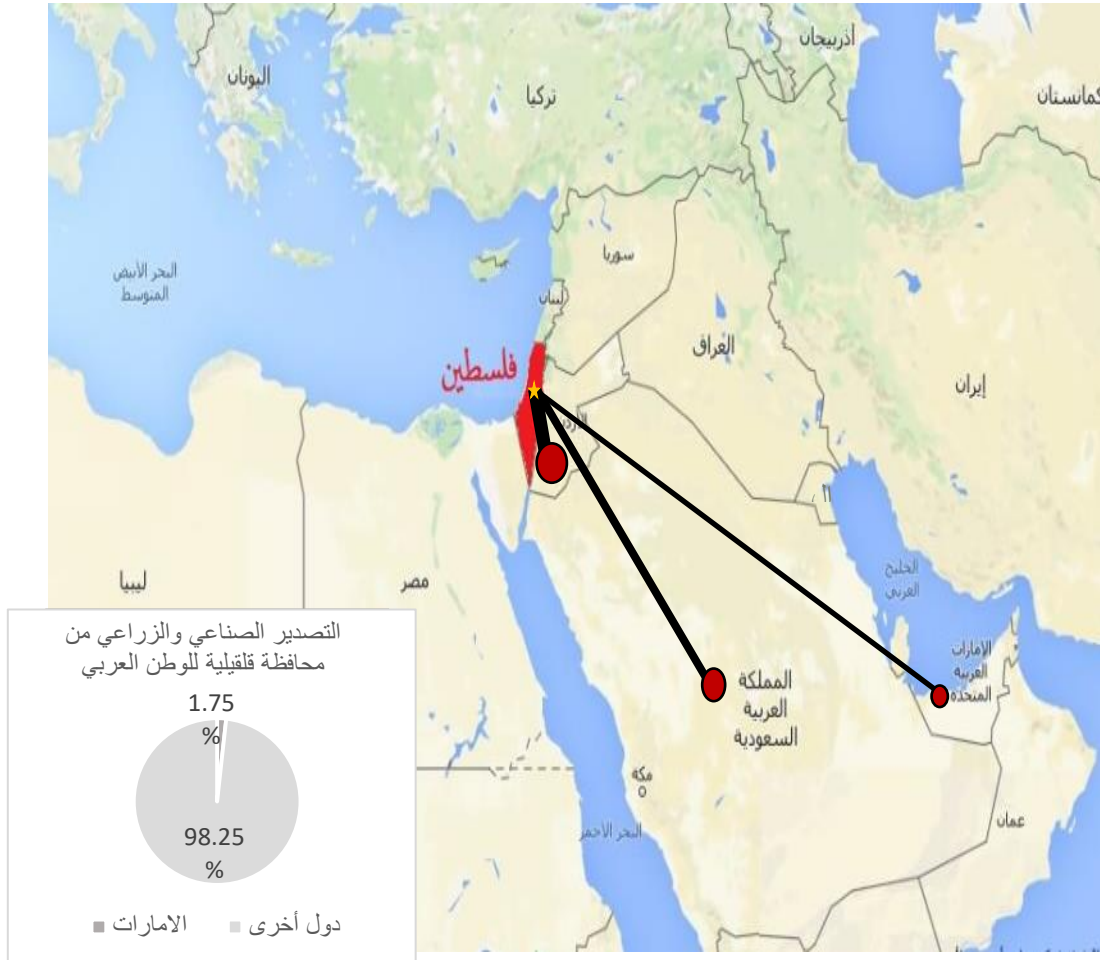
الشكل (28) يوضح الصناعات التي تم تصديرها للسعودية سنة 2016 (المصدر:الباحث بتصريف الغرفة التجارية-قليلية، 2018) :



الشكل (29) يوضح المزروعات التي تم تصديرها للسعودية سنة 2017 (المصدر:الباحث بتصريف الغرفة التجارية-قليلية، 2018) :

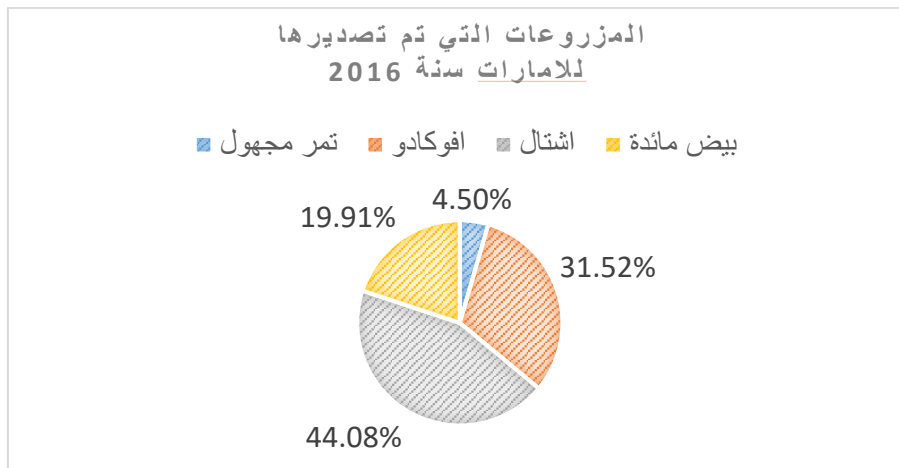


الخارطة (15) توضح علاقات التبادل التجاري الزراعي-الصناعي مع محافظة قلقيلية  
(المصدر:الباحث،2018) :

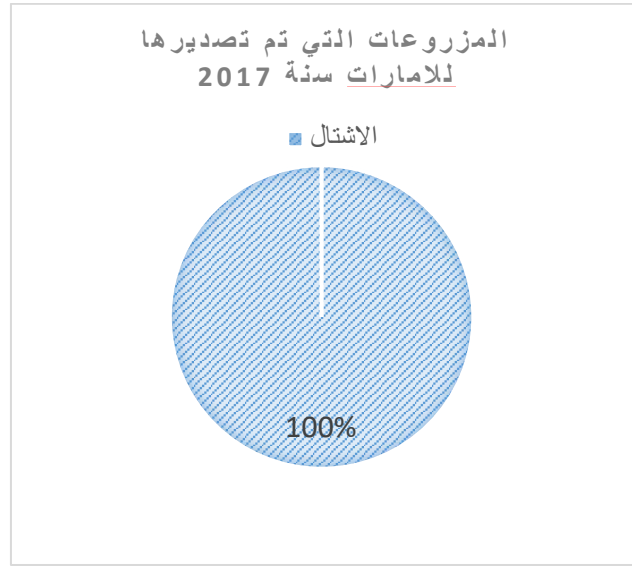


نلاحظ أن الإمارات العربية المتحدة تلي السعودية من حيث قوة التبادل التجاري مع محافظة قلقيلية .

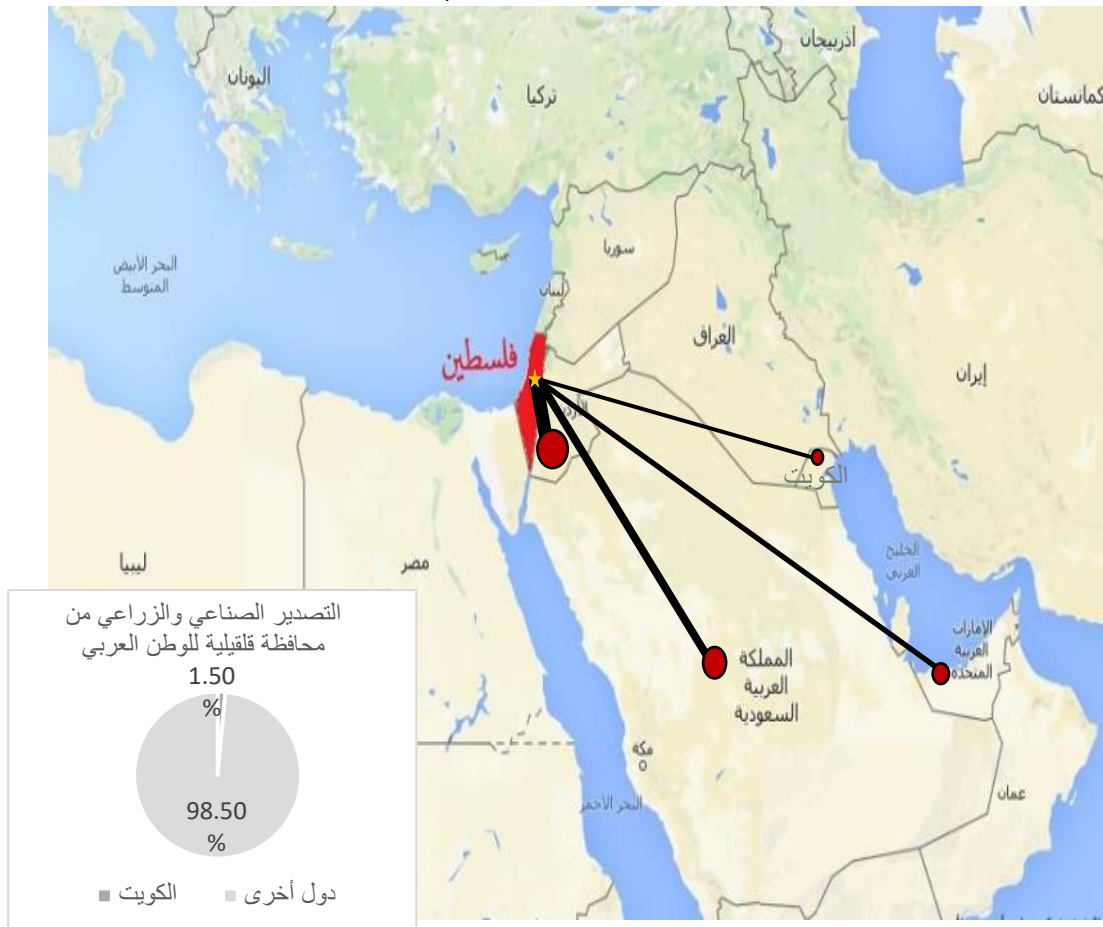
الشكل (30) يوضح المزروعات التي تم تصديرها للإمارات سنة 2016 (المصدر:الباحث بتصريف الغرفة التجارية-قلقيلية،2018):



الشكل (31) يوضح المزروعات التي تم تصديرها للإمارات سنة 2017 (المصدر: الباحث بتصريف الغرفة التجارية-قليلية ، 2018):

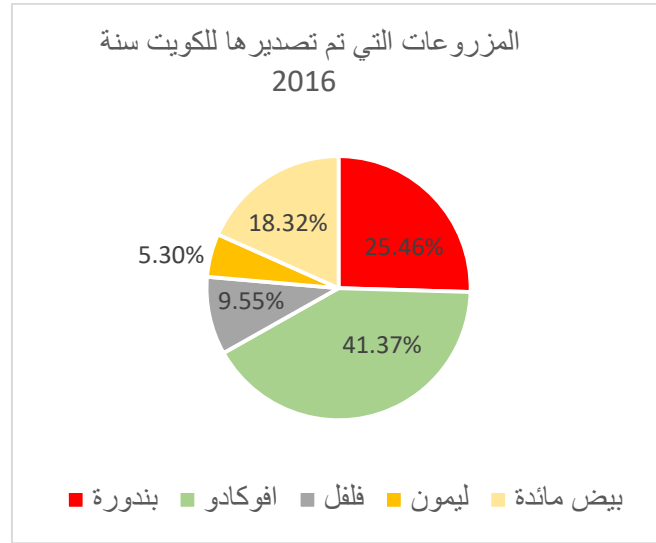


الخارطة (16) توضح علاقات التبادل التجاري الزراعي-الصناعي مع محافظة قليلية (المصدر: الباحث، 2018):

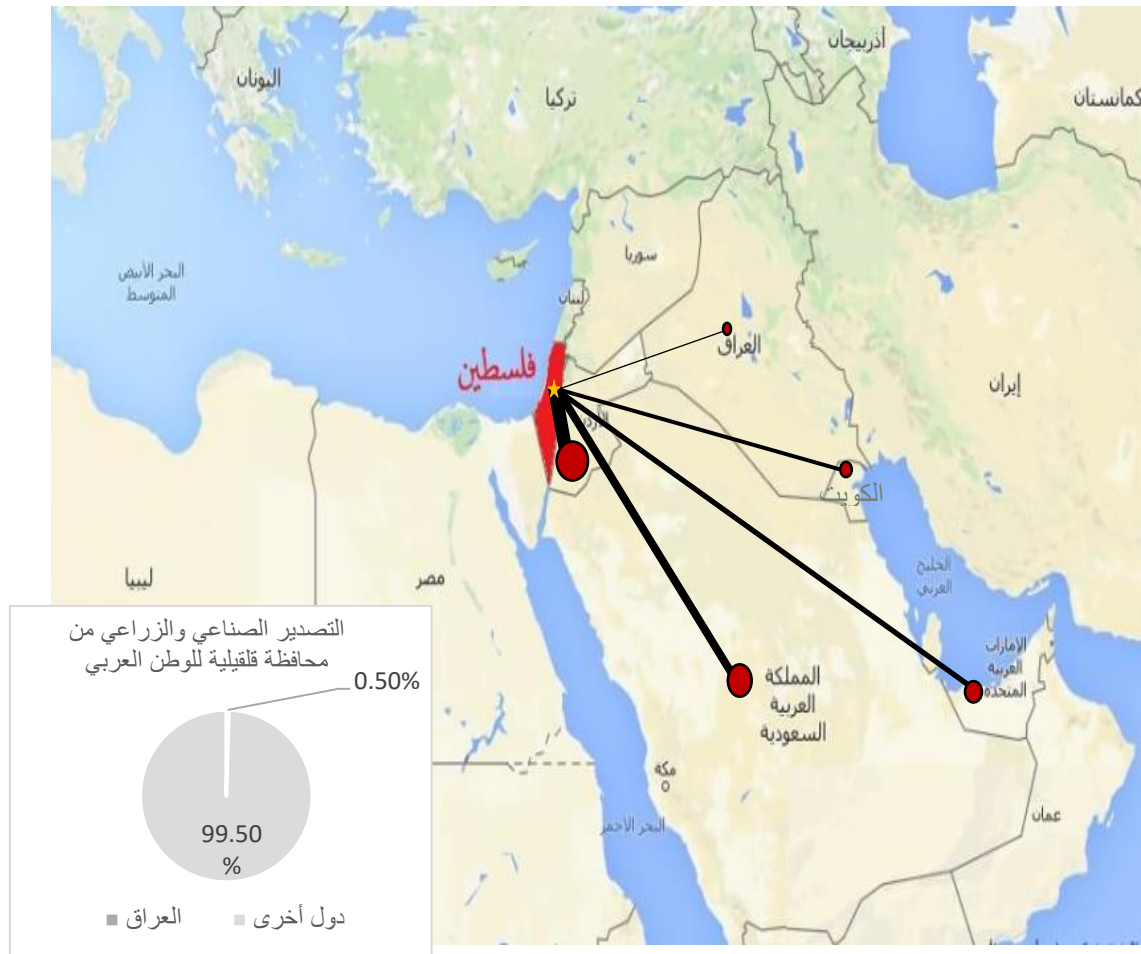


التبادل التجاري مع الكويت هو تبادل زراعي .

الشكل (32) يوضح المزروعات التي تم تصديرها للكويت سنة 2016 (المصدر: الباحث بتصرف الغرفة التجارية-قلميلية، 2018):

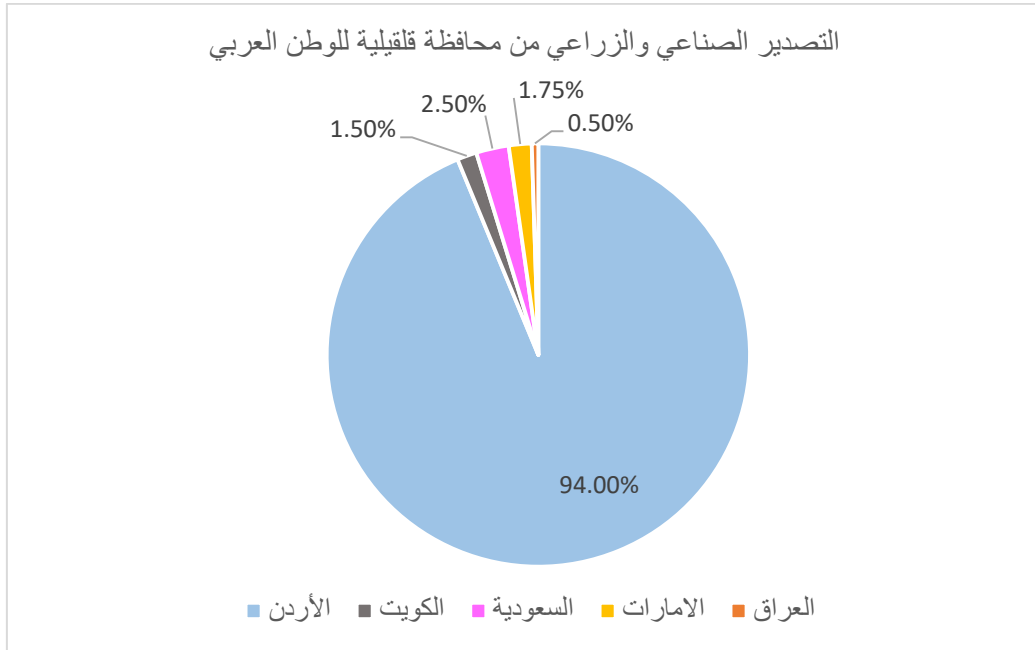


الخارطة (17) توضح علاقات التبادل التجاري الزراعي-الصناعي مع محافظة قلميلية (المصدر: الباحث 2018):



التبادل التجاري مع العراق هو تبادل صناعي فانه يتم تصدير شنت جلد للاسعاف الاولي لها .

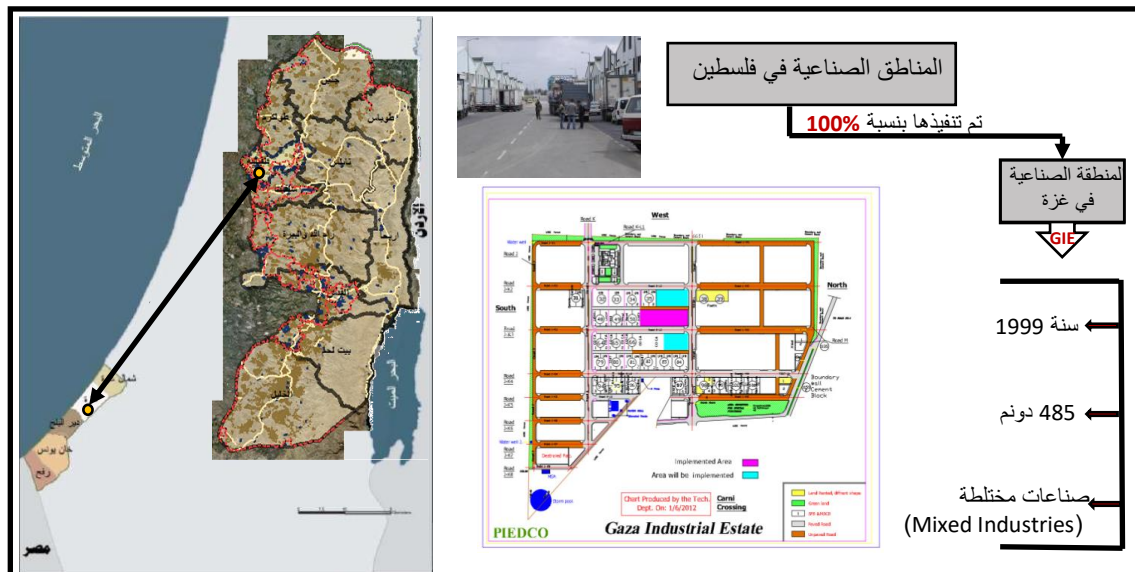
الشكل (33) يوضح نسبة التبادل التجاري الزراعي والصناعي مع دول الوطن العربي (المصدر:الباحث،2018) :



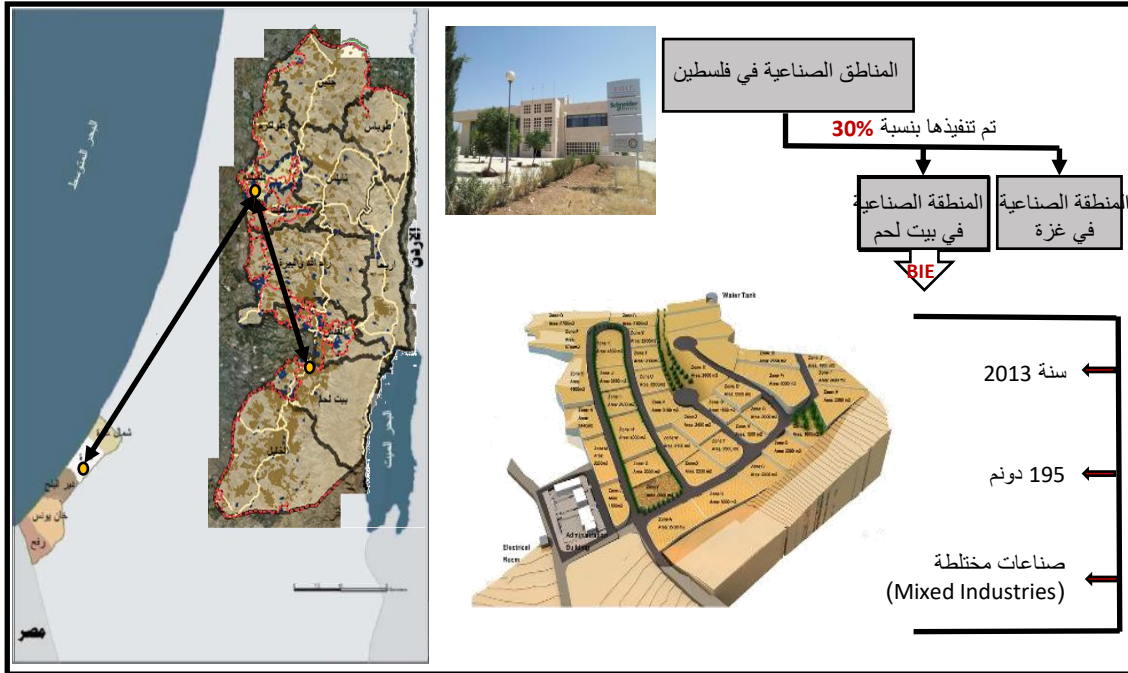
#### 2.3.4 التحليل على المستوى الوطني :

تم التحليل للمناطق الصناعية الموجودة في فلسطين ، فكل محافظة احتوت على منطقة صناعية كان لها خصوصية تختلف عن المناطق الصناعية الأخرى نظرا لاختلاف خصوصية المنطقة التي يتواجد بها ، ويوجد منطقة زراعية صناعية فقط في اريحا وهي تجربة فلسطين الأولى و في قلقيلية ستكون المنطقة الزراعية الصناعية الثانية على مستوى الوطن وعلى الرغم من انّ الاثنتان مناطق زراعية صناعية الا ان خصوصية المناطق جعلت المنتجات الزراعية والصناعية تختلف بكل واحدة عن الأخرى فكل محافظة تمتاز و تشتهر بأصناف معينة .

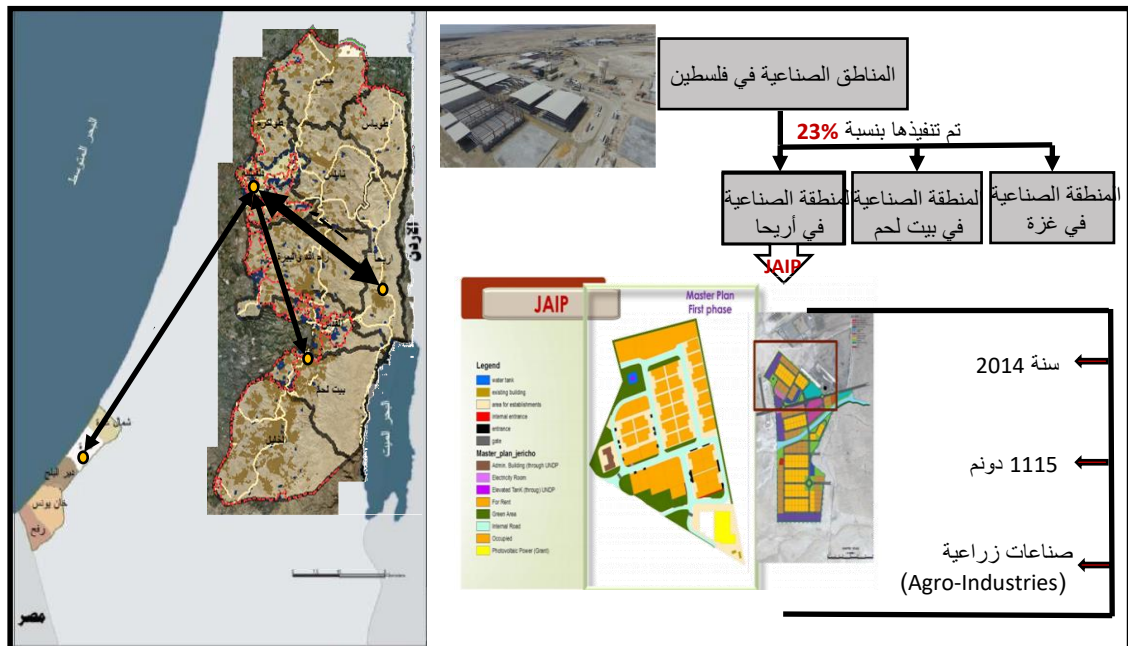
شكل (34) يوضح المنطقة الصناعية في غزة (المصدر:الباحث،2018) :



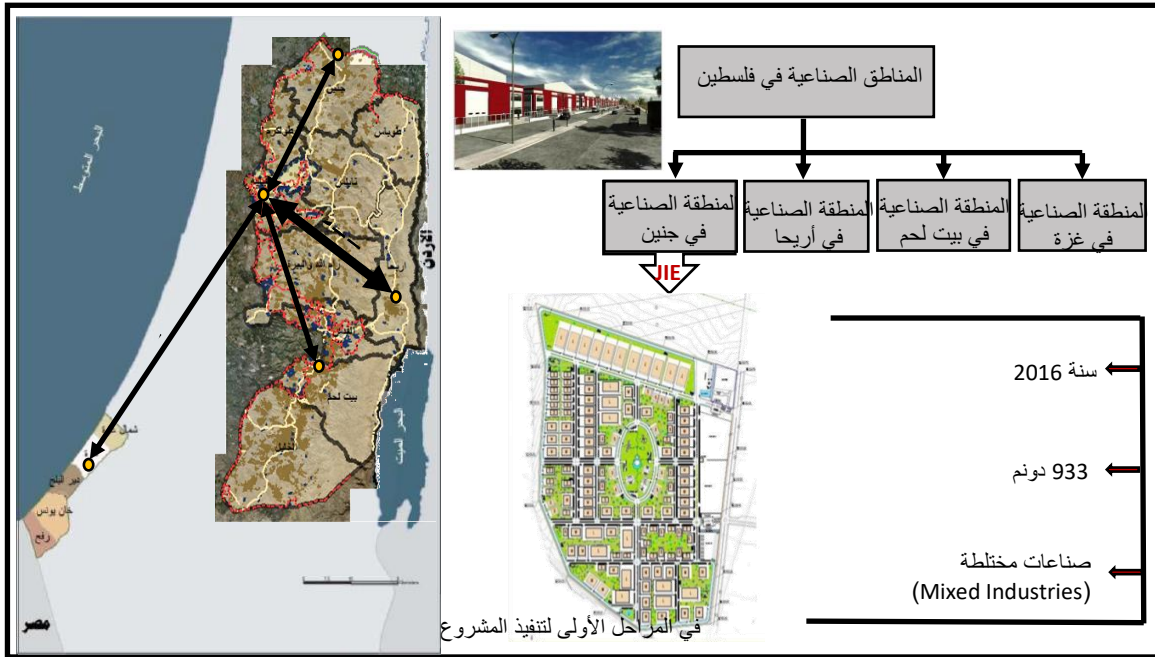
شكل (35) يوضح المنطقة الصناعية في بيت لحم (المصدر: الباحث، 2018):



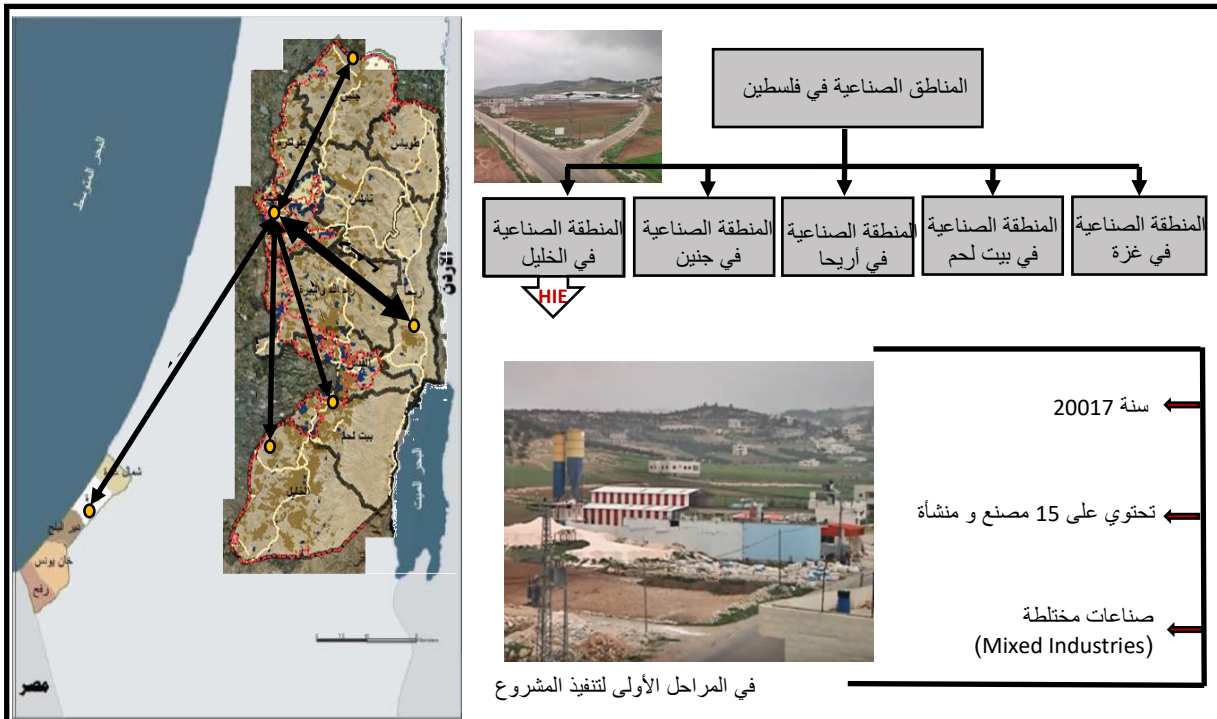
شكل (36) يوضح المنطقة الصناعية في اريحا (المصدر: الباحث، 2018):



الشكل (37) يوضح المنطقة الصناعية في جنين(المصدر:الباحث،2018) :

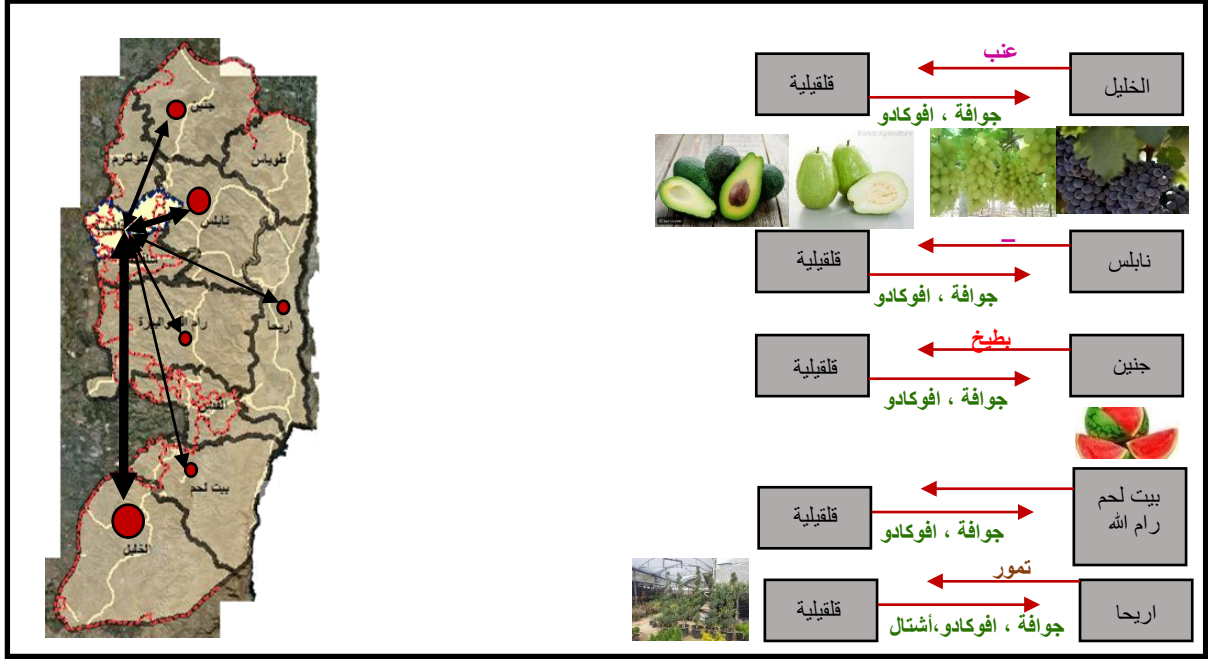


الشكل (38) يوضح المنطقة الصناعية في الخليل-ترقوميا- (المصدر:الباحث،2018):



بعدها تم تحليل المناطق الصناعية في فلسطين لربطها بالمنطقة الزراعية الصناعية في محافظة قلقيلية ، تم دراسة التبادل التجاري -الزراعي- بين محافظات الوطن وترتيبها حسب قوة العلاقة .

الشكل (39) يوضح علاقات التبادل التجاري-الزراعي- بين محافظات الوطن حسب قوة العلاقة (المصدر:الباحث،2018) :



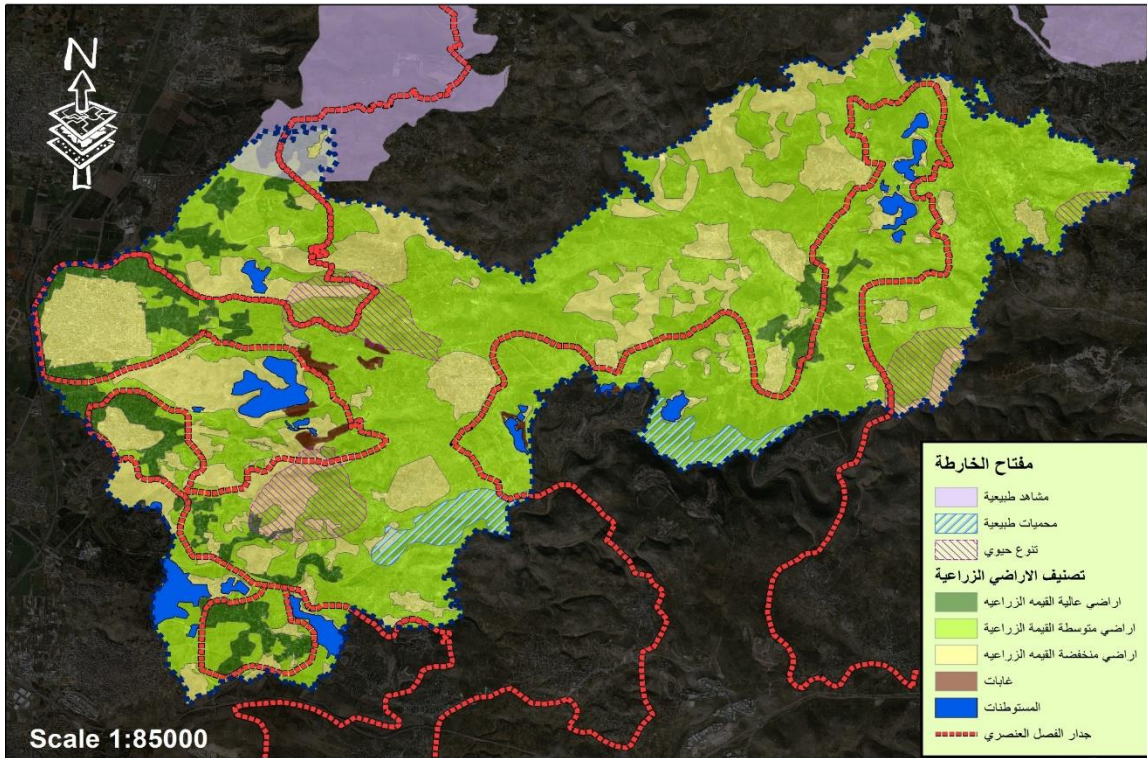
### 3.3.4 التحليل على المستوى الإقليمي (محافظة قلقيلية) :

تم التحليل على المستوى الإقليمي للقطاع الزراعي و يشمل الزراعة والثروة الحيوانية و كذلك تم تحليل القطاع الصناعي ، وبناءا على هذا التحليل تم وضع تصور مبدئي حول طبيعة المنتوجات الزراعية و الصناعات الموجودة في المحافظة و المركزة في مدينة قلقيلية .

### 1.3.3.4 تحليل القطاع الزراعي :

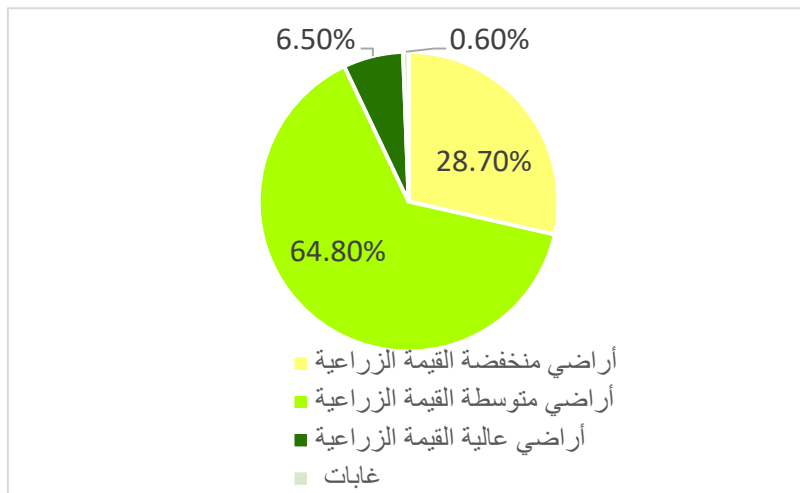
وقد تم تناول الزراعة والثروة الحيوانية في هذا القطاع لكل تجمعات محافظة قلقيلية ، بداية سيتم تحليل الزراعة وهي كما يلي :

الخارطة (18) توضح التصنيف للأراضي الزراعية و أماكن التنوع الحيوي و المحميات الطبيعية في محافظة قلقيلية (المصدر: الباحث بتصريف الحكم المحلي، 2018):

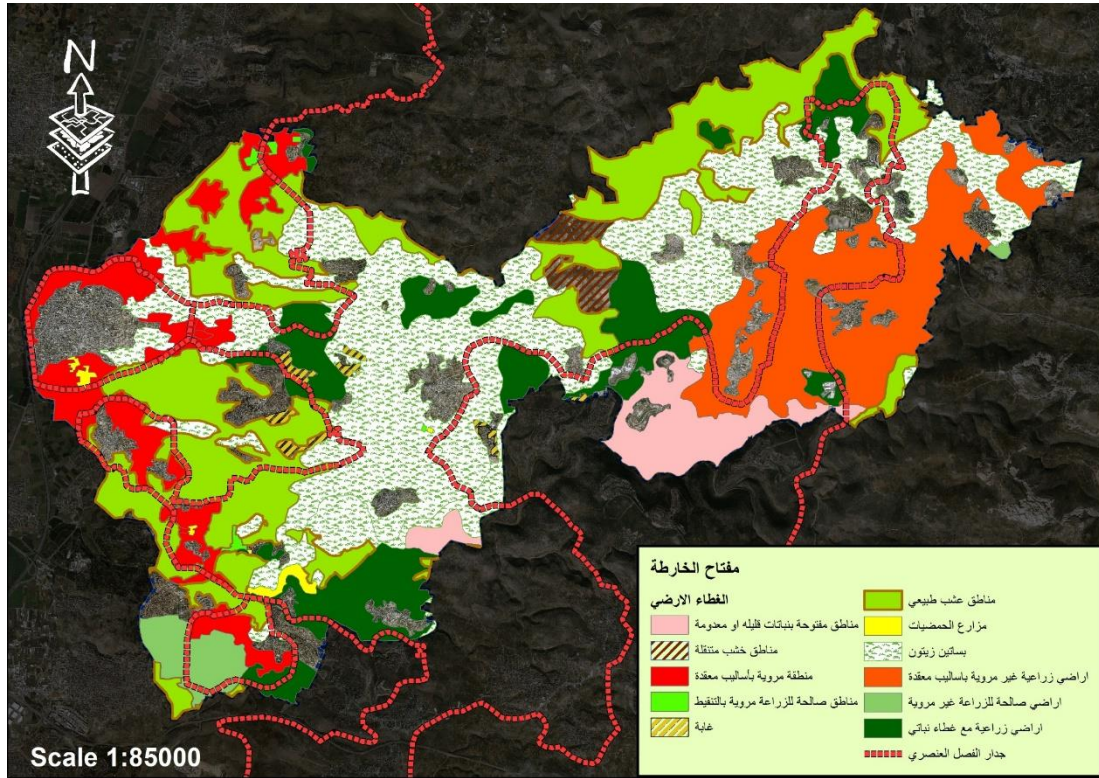


الشكل (40) يوضح نسب الأراضي حسب القيمة الزراعية (المصدر: الخطة الاستراتيجية لمحافظة قلقيلية (2016):

نسبة الأراضي حسب القيمة الزراعية



الخارطة (19) توضح الغطاء الأرضي -النباتي- لمحافظة قلقيلية (المصدر: الباحث بتصريف الحكم المحلي، 2018):



تحتوي هذه المساحات المزروعة العديد من المحاصيل والنباتات والاعشاب الموجودة بالمحافظة والتي تشتهر بها ، و سيتم توضيح أنواعها في جداول كما يلي (وزارة الزراعة قلقيلية) :

جدول (2) يوضح إنتاجية محافظة قلقيلية من اللوزيات (المصدر: الباحث بتصريف وزارة الزراعة قلقيلية، 2018):

إنتاجية المروي كغم/دونم	إنتاجية البعلي كغم/دونم	المحصول (لوزيات)
2400	—	خوخ (دراق)
2500	—	مشمش

جدول(3) يوضح إنتاجية محافظة قلقيلية من الجوزيات (المصدر: الباحث بتصريف وزارة الزراعة قلقيلية، 2018):

إنتاجية المروي كغم/دونم	إنتاجية البعلي كغم/دونم	المحصول (جوزيات)
240	400	لوز
300	—	بيكان
1500	—	جوز

الجدول (4) يوضح إنتاجية محافظة قلقيلية من الحبوب (المصدر: الباحث بتصريف وزارة الزراعة قلقيلية، 2018):

محاصيل حقلية 2018		
إنتاجية المروي كغم/دونم	إنتاجية البعلي كغم/دونم	المحصول (الحبوب)
–	230	حنطة
–	192	شعير

الجدول (5) يوضح إنتاجية محافظة قلقيلية من البقوليات الخضراء (المصدر: الباحث بتصريف وزارة الزراعة قلقيلية، 2018):

الخضار البعلية والمروية المكشوفة 2018		
إنتاجية المروي كغم/دونم	إنتاجية البعلي كغم/دونم	المحصول (بقوليات خضراء)
2900	–	فاصولياء
1200	1000	بازيلاء
1000	–	لوبياء
800	1500	فول
–	1500	حمص

الجدول (6) يوضح إنتاجية محافظة قلقيلية من المحاصيل الزيتية (المصدر: الباحث بتصريف وزارة الزراعة قلقيلية، 2018):

محاصيل حقلية 2018		
إنتاجية المروي كغم/دونم	إنتاجية البعلي كغم/دونم	المحصول (محاصيل زيتية)
–	40	سمسم
–	200	عباد الشمس

الجدول (7) يوضح إنتاجية محافظة قلقيلية من اللوزيات (المصدر: الباحث بتصريف وزارة الزراعة- قلقيلية، 2018):

إنتاجية المروي كغم/دونم	إنتاجية البعلي كغم/دونم	المحصول (لوزيات)
2400	–	خوخ(دراق)
2500	–	مشمش

الجدول (8) يوضح إنتاجية محافظة قلقيلية من الخضار الورقية (المصدر: الباحث بتصريف وزارة الزراعة- قلقيلية، 2018):

الخضار البعلية والمروية المكشوفة 2018		
إنتاجية المروي كغم/دونم	إنتاجية البعلي كغم/دونم	المحصول (خضار ورقية)
4500	–	ملفوف
2500	–	ملوخية
1500	–	سبانخ
2000	–	خس
1000	–	بقونس
1500	–	شומר

الجدول (9) يوضح إنتاجية محافظة قلقيلية من الزيتون (المصدر: الباحث بتصريف وزارة الزراعة-قلقيلية، 2018):

محاصيل صناعية زيتية 2018		
إنتاجية المروي كغم/دونم	إنتاجية البعلي كغم/دونم	المحصول
–	120	زيتون

الجدول (10) يوضح إنتاجية محافظة قلقيلية من الحمضيات (المصدر:وزارة الزراعة-قلقيلية،2018):

محاصيل صناعية زيتية 2018		
إنتاجية المروي كغم/دونم	إنتاجية البعلى كغم/دونم	المحصول (حمضيات)
4000	-	برتقال فلنسيا
4500	-	برتقال شموطي
4000	-	برتقال أبو صرة
2500	-	برتقال فرنساوي
2200	-	برتقال دم الزغول
3000	-	كلمنتينا
5000	-	ليمون
2000	-	مندلينا
2500	-	جريفوت
2000	-	بوملة
2200	-	مخال

الجدول (11) يوضح إنتاجية محافظة قلقيلية من الابصال و درنات و جذور (المصدر:وزارة الزراعة-قلقيلية،2018):

محاصيل حقلية 2018		
إنتاجية المروي كغم/دونم	إنتاجية البعلى كغم/دونم	المحصول (ابصال و درنات و جذور)
-	1500	بصل
-	2000	ثوم
3000	1800	بطاطا

الجدول (12) يوضح إنتاجية محافظة قلقيلية من المحاصيل الزيتية (المصدر: وزارة الزراعة-قلقيلية،2018):

نباتات طبية و عطرية 2018		
إنتاجية المروي كغم/دونم	إنتاجية البعلي كغم/دونم	المحصول (محاصيل زيتية)
6000	2500	زعر
—	30	عصفر

الجدول (13) يوضح إنتاجية محافظة قلقيلية من المحاصيل العلفية (المصدر: وزارة الزراعة-قلقيلية،2018):

محاصيل حقلية 2018		
إنتاجية المروي كغم/دونم	إنتاجية البعلي كغم/دونم	المحصول (محاصيل علفية)
—	130	برسيم
—	40	بيقيا
—	320	كرسنة

الجدول (14) يوضح إنتاجية محافظة قلقيلية من الخضار الورقية (المصدر: وزارة الزراعة-قلقيلية،2018):

الخضار البعلية والمروية المكشوفة 2018		
إنتاجية المروي كغم/دونم	إنتاجية البعلي كغم/دونم	المحصول (خضار ورقية)
4500	—	ملفوف
2500	—	ملوخية
1500	—	سبانخ
2000	—	خس
1000	—	بقونس
1500	—	شومر

الجدول (15) يوضح إنتاجية محافظة قلقيلية من الزراعات المروية المحمية (المصدر: وزارة الزراعة-قلقيلية، 2018):

الزراعات المروية المحمية 2018	
الإنتاجية كغم/دونم	المحصول
20000	بندورة
40000	خيار
2500	ملوخية
2000	فاصولياء
5500	فلفل
4000	بادنجان
7000	توت أرضي

الجدول (16) يوضح إنتاجية محافظة قلقيلية من الخضار الثمرية (المصدر: وزارة الزراعة-قلقيلية، 2018):

الخضار البعلية والمروية المكشوفة 2018		
إنتاجية المروي كغم/دونم	إنتاجية البعلية كغم/دونم	المحصول (خضار ثمرية)
4000	2000	بندورة
2000	-	خيار
3500		بادنجان
500	400	بامية
2500	-	فلفل حار
3000	-	فلفل حلو
1200	1000	فقس
2000	1000	كوسا
6000	-	بطيخ

الجدول (17) يوضح إنتاجية محافظة قلقيلية من الفواكه (المصدر:وزارة الزراعة-قلقيلية،2018):

إنتاجية المروي كغم/دونم	إنتاجية البعلي كغم/دونم	المحصول (فواكه أخرى)
3000	-	عنب
1300	1000	تين
4000	-	جوافة
-	1000	صبر
1500	-	مانجا
1500	-	اسكنديا
3500	-	افوكادو
1200	-	قشطة

الجدول (18) يوضح إنتاجية محافظة قلقيلية من البقوليات الجافة (المصدر:وزارة الزراعة-قلقيلية،2018):

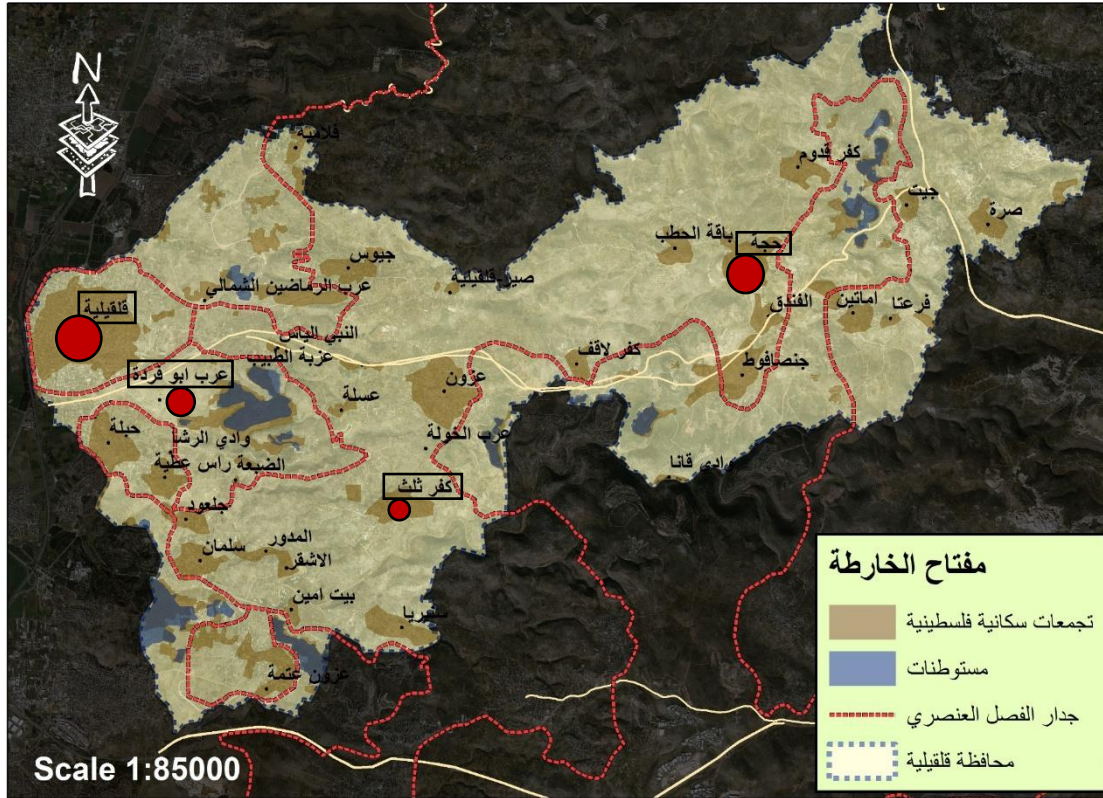
محاصيل حقلية 2018		
إنتاجية المروي كغم/دونم	إنتاجية البعلي كغم/دونم	المحصول (بقوليات جافة)
-	120	حمص
-	60	عدس
-	50	فول

الجدول (19) يوضح إنتاجية محافظة قلقيلية من الخضار (المصدر:وزارة الزراعة-قلقيلية،2018):

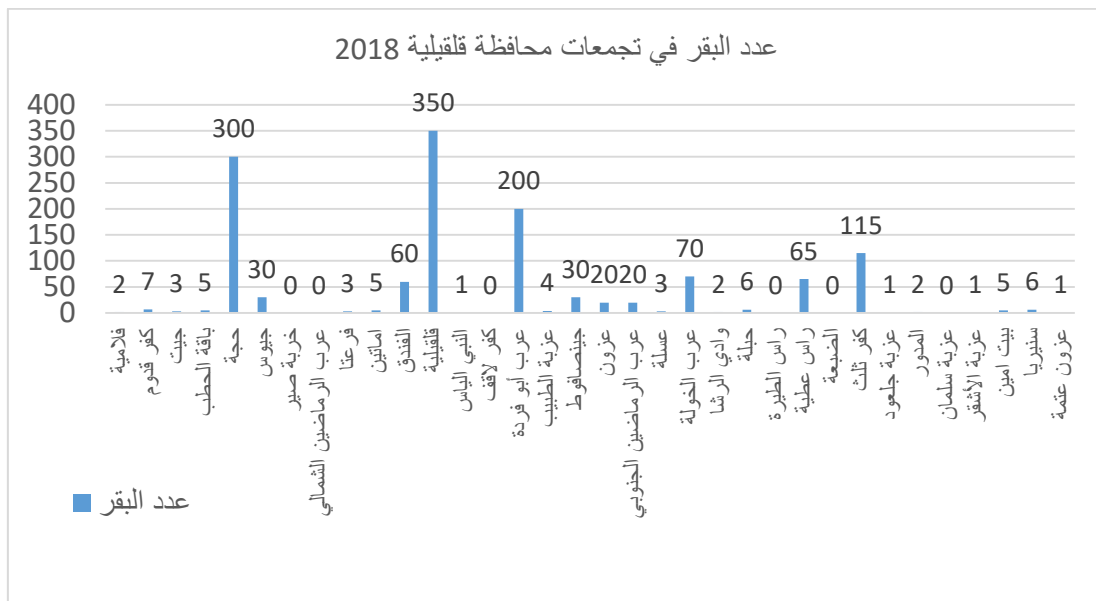
الخضار البعلية والمروية المكشوفة 2018		
إنتاجية المروي كغم/دونم	إنتاجية البعلي كغم/دونم	المحصول (خضار أخرى)
1500	-	ذرة سكرية
2000	-	قرنبيط

وفيما يلي سيتم تناول الثروة الحيوانية و تحليل أماكن تركزها في محافظة قلقيلية ليتم نقلها للمنطقة الزراعية الصناعية للاستفادة منها و جعلها منظمة و مجدية اقتصاديا :

الخارطة (20) توضح أماكن تركز البقر في محافظة قلقيلية (المصدر: الباحث،2018) :

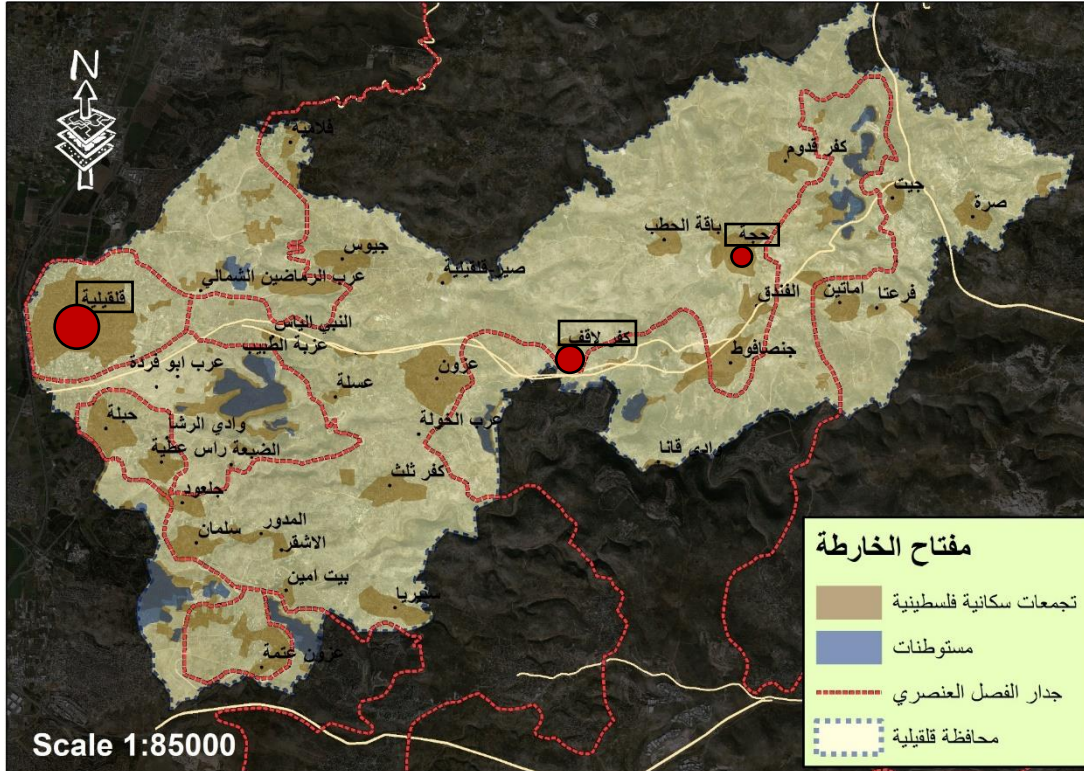


الشكل (41) يوضح أعداد البقر في تجمعات محافظة قلقيلية 2018 (المصدر:وزارة الزراعة-قلقيلية):

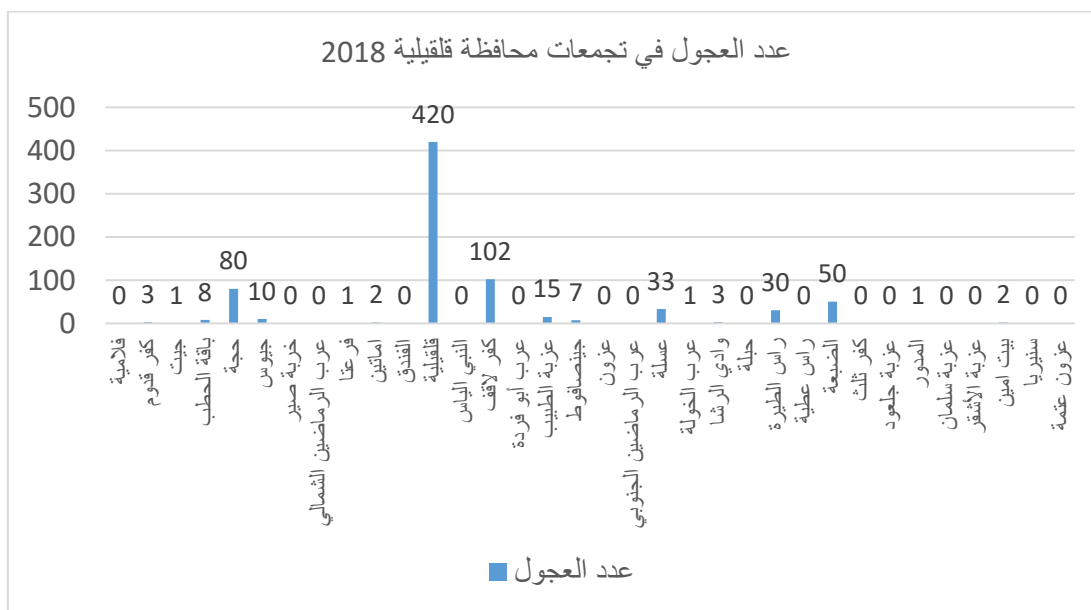


مما سبق نستنتج أن عدد الابقار في محافظة قلقيلية = 1315 بقرة ، ويمكن استغلالها بشكل مجدي اقتصاديا .

الخارطة (21) توضح أماكن تركيز العجول في محافظة قلقيلية (المصدر: الباحث،2018) :

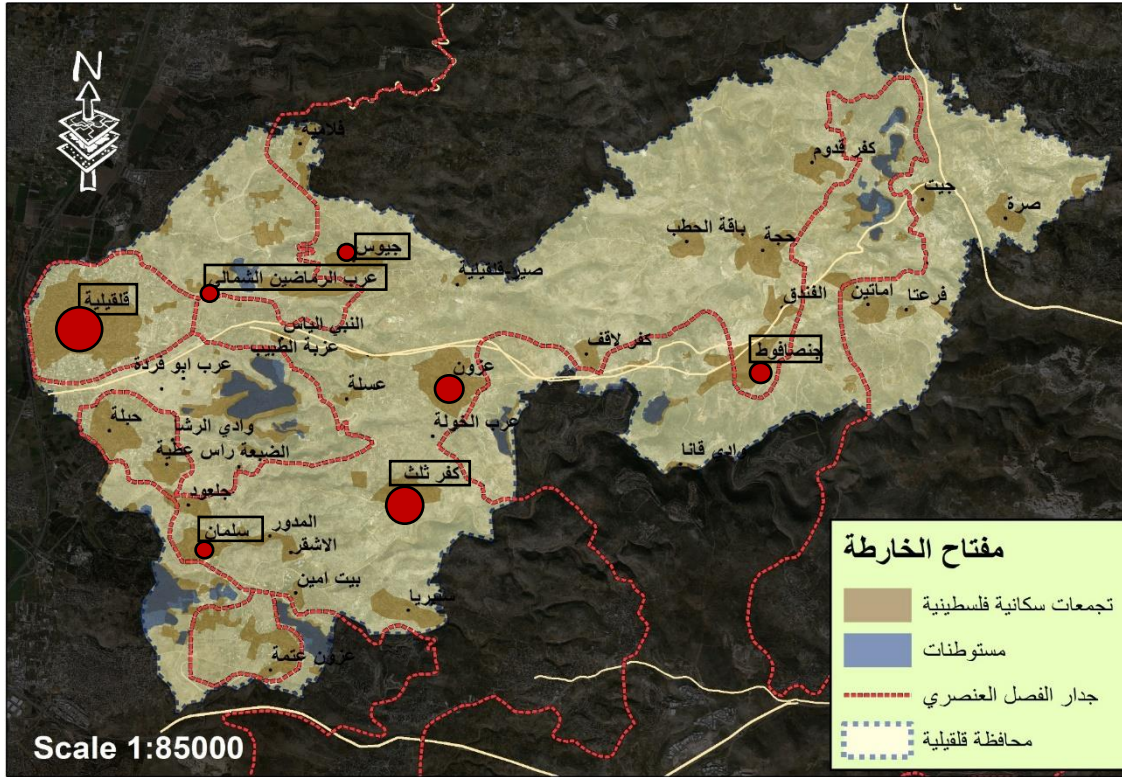


الشكل (42) يوضح اعداد العجول في تجمعات محافظة قلقيلية 2018 (المصدر: وزارة الزراعة-قلقيلية) :

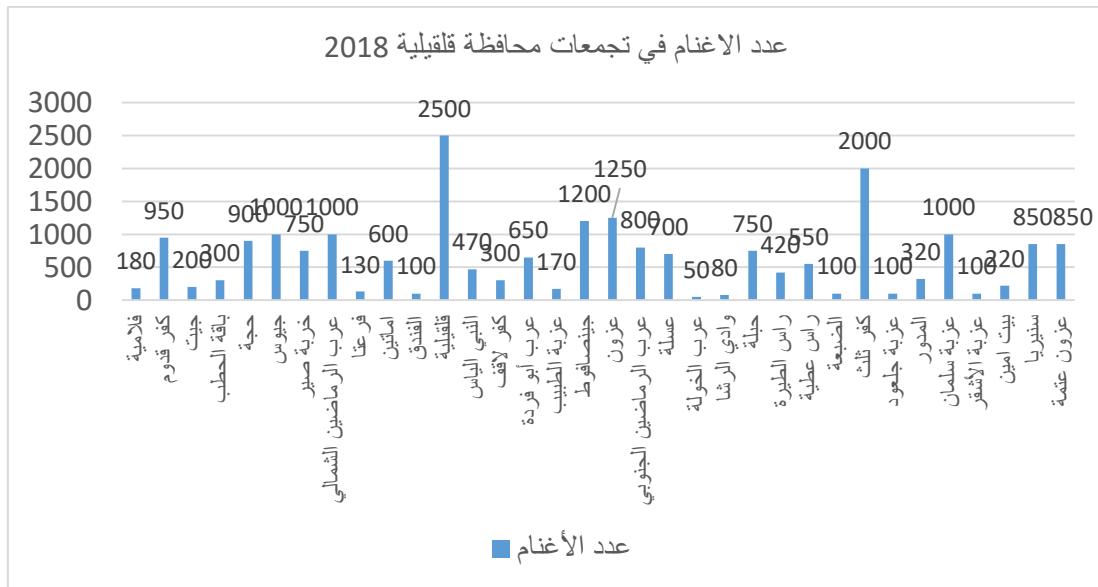




الخارطة (23) توضح أماكن تركيز الأغنام في محافظة قلقيلية (المصدر: الباحث، 2018) :



الشكل (44) يوضح أعداد الأغنام في تجمعات محافظة قلقيلية 2018 (المصدر: وزارة الزراعة-قلقيلية) :



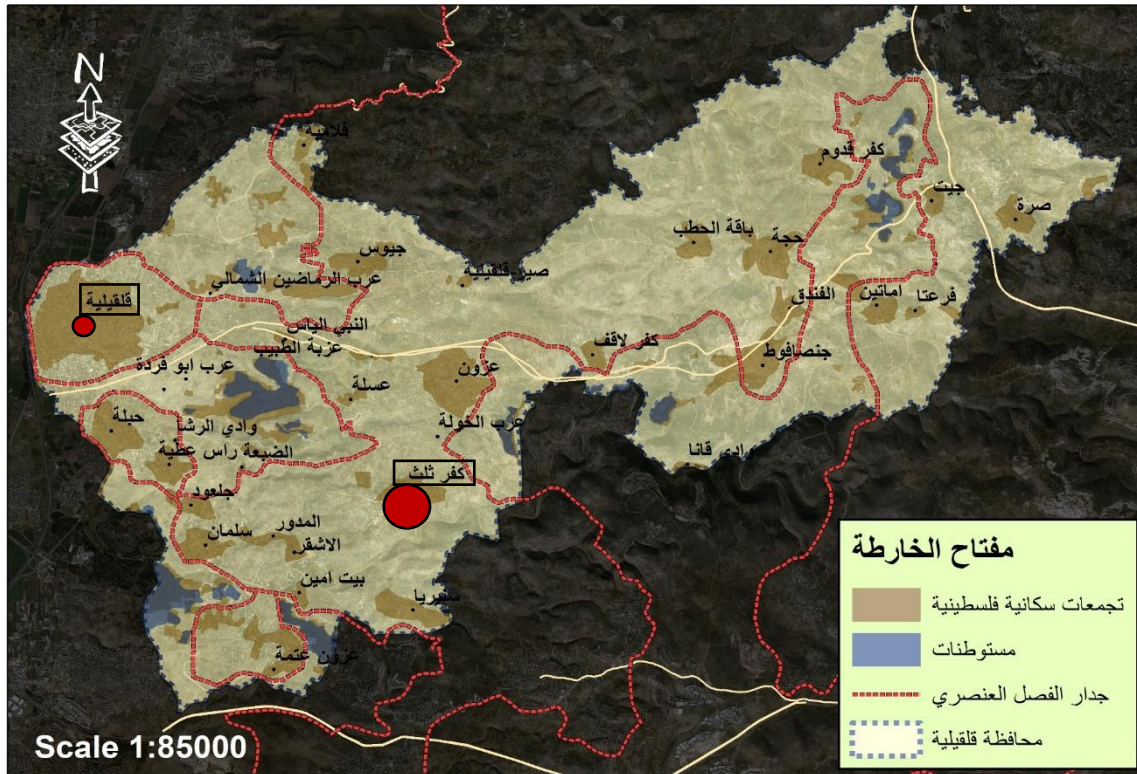
نستنتج مما سبق أن عدد الأغنام في محافظة قلقيلية = 21540 غنمة ، ويمكن استغلالها استغلالا جيدا للمنطقة الزراعية الصناعية ؟



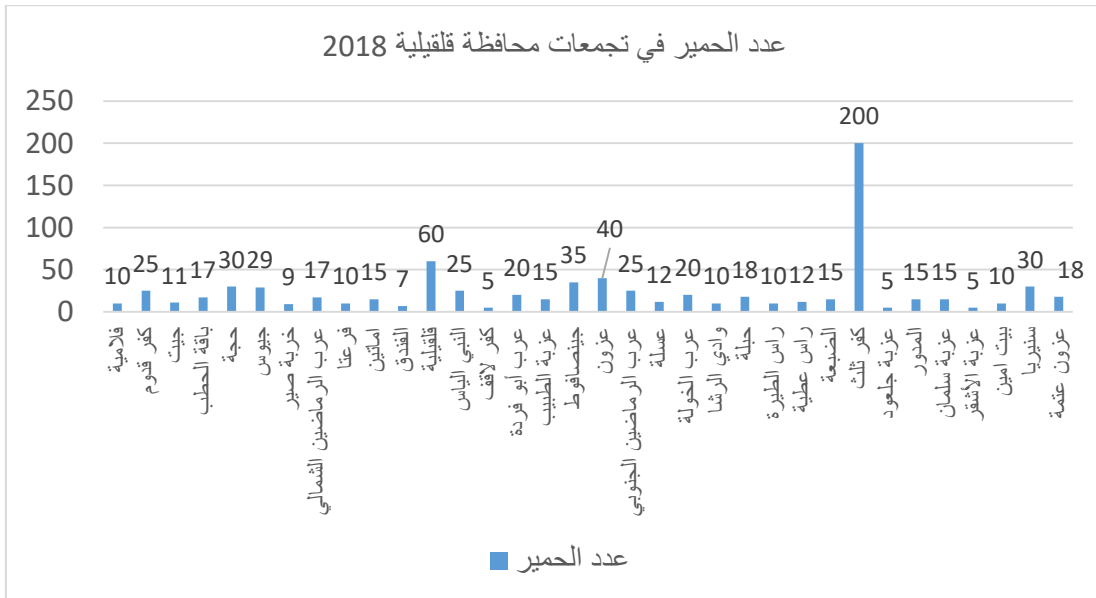




الخارطة (27) توضح أماكن تركيز الحمير في محافظة قلقيلية (المصدر: الباحث، 2018) :

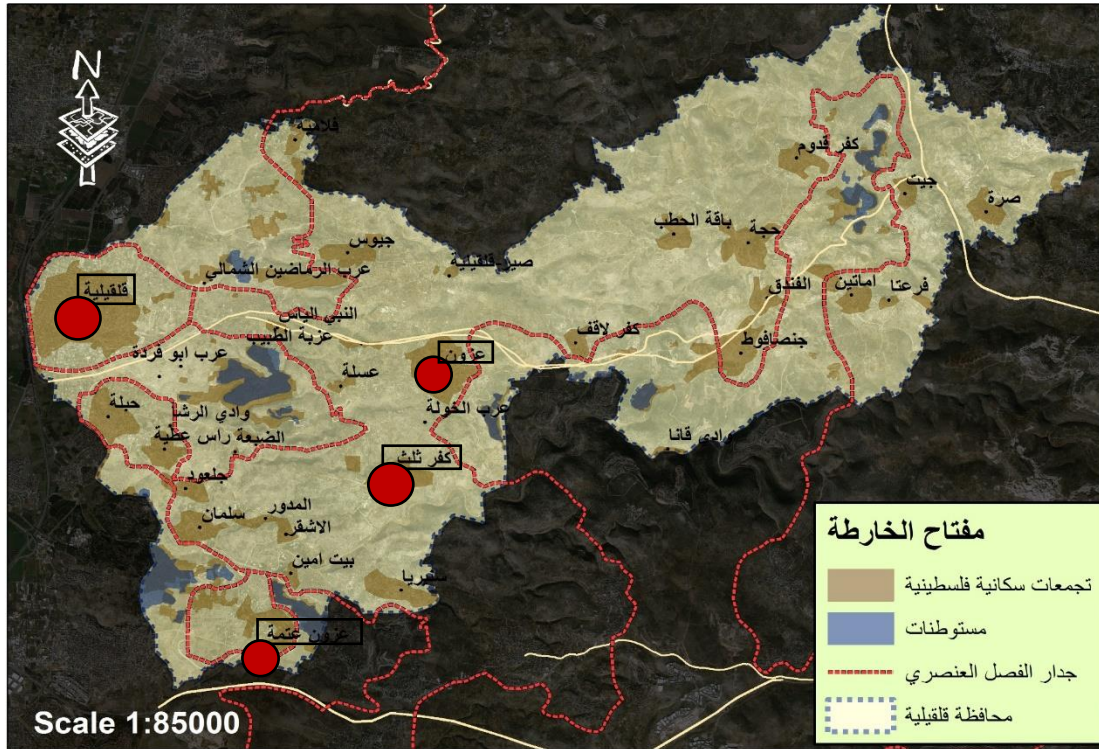


الشكل (48) يوضح أعداد الحمير في تجمعات محافظة قلقيلية 2018 (المصدر: وزارة الزراعة-قلقيلية) :

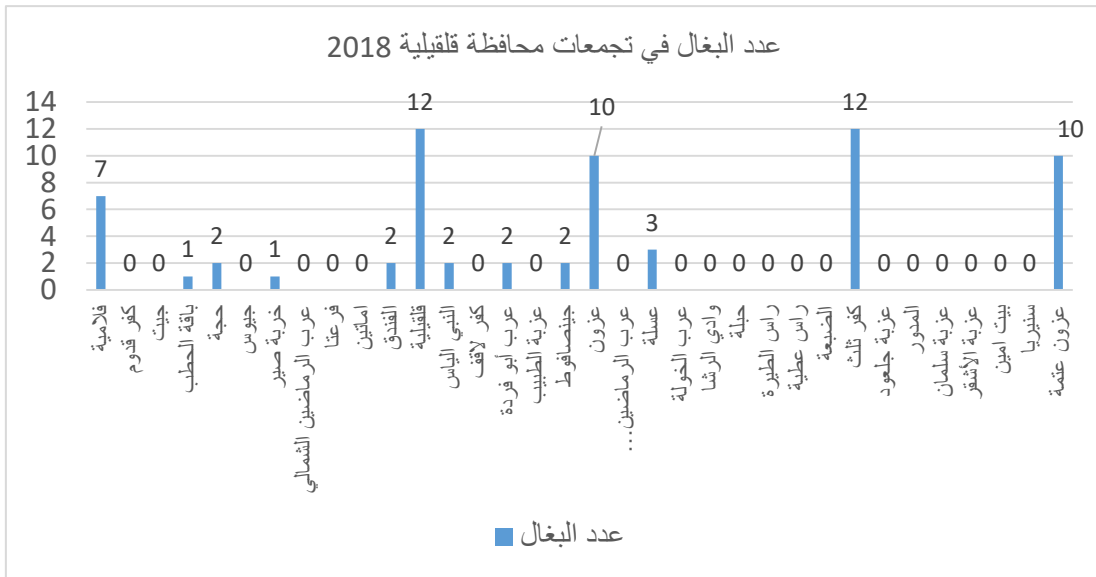


العدد الكلي للحمير في محافظة قلقيلية 800 حمار ويمكن الاستفادة من الحمير و الخيول كوسائل للنقل .

الخارطة (28) توضح أماكن تركيز البغال في محافظة قلقيلية (المصدر: الباحث، 2018) :

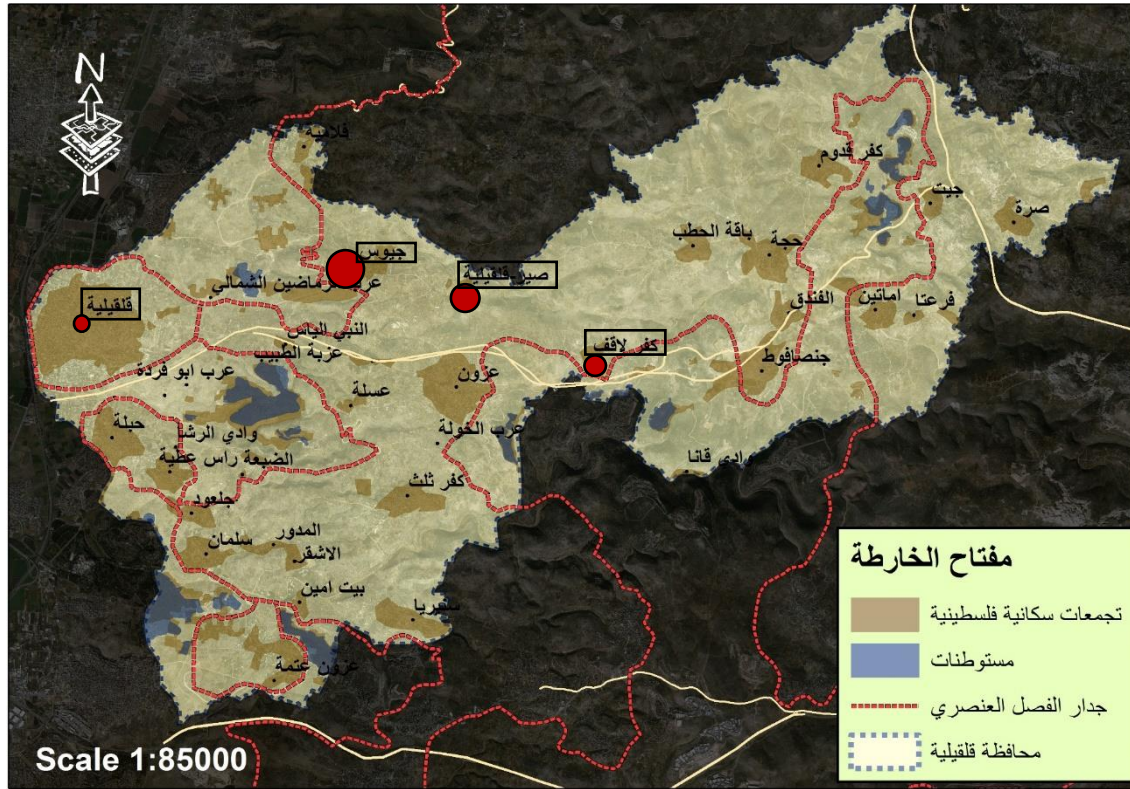


الشكل (49) يوضح أعداد البغال في تجمعات محافظة قلقيلية 2018 (المصدر: وزارة الزراعة-قلقيلية) :

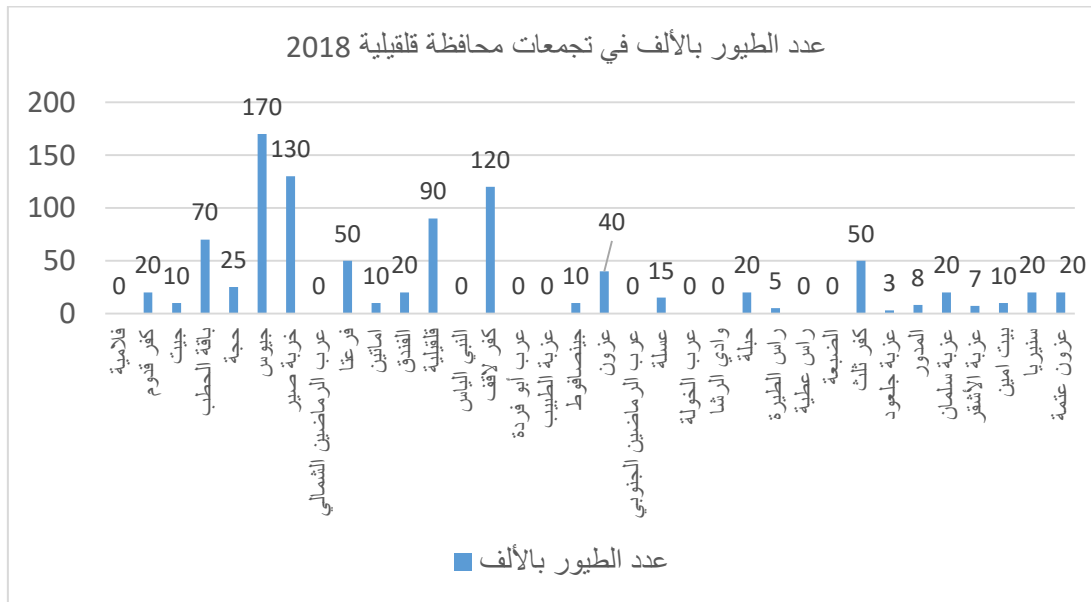


العدد الكلي للبغال 66 بغلة في محافظة قلقيلية .

الخارطة (29) توضح أماكن تركيز الدواجن في محافظة قلقيلية (المصدر: الباحث، 2018) :



الشكل (50) يوضح أعداد الدواجن في تجمعات محافظة قلقيلية 2018 (المصدر: وزارة الزراعة-قلقيلية) :

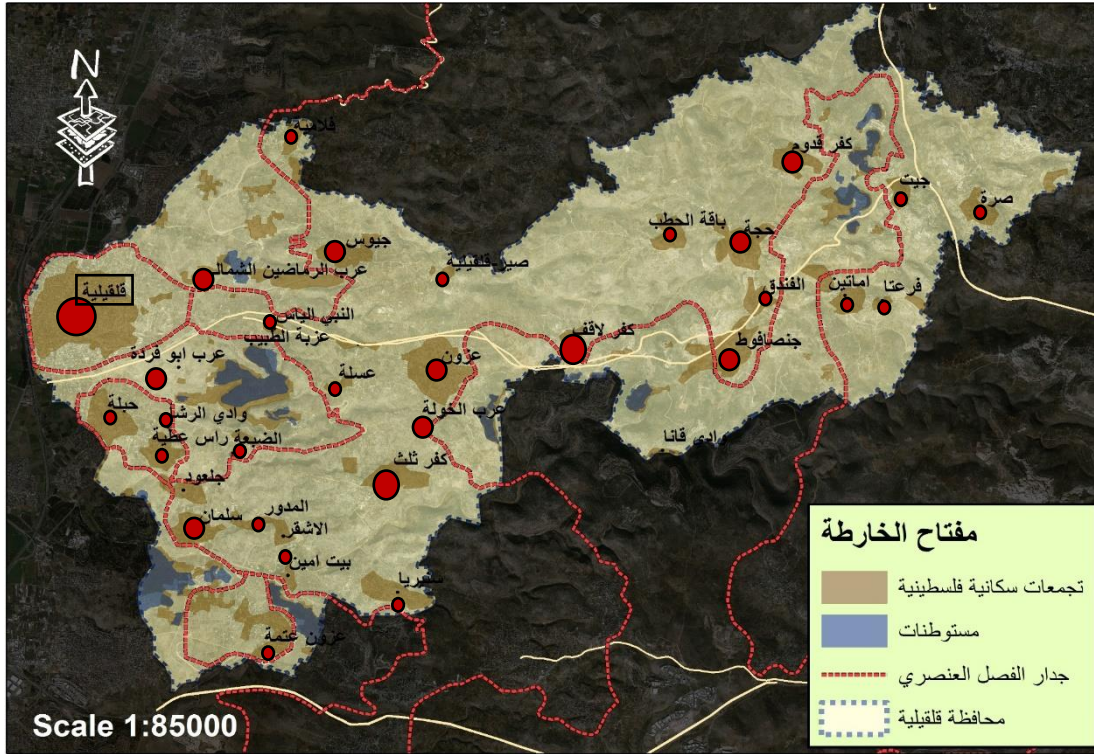


العدد الكلي للطيور (الدواجن) في محافظة قلقيلية 963500.

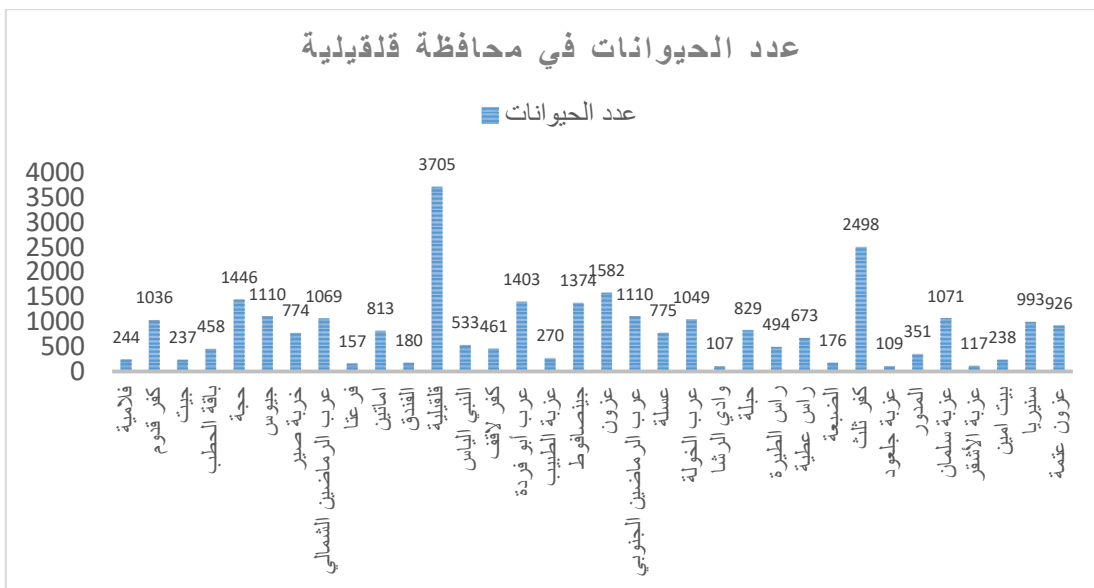


بعدها تم تحليل الثروة الحيوانية لكل صنف أو نوع على حدى ، تم جمعهم لكل تجمع بالمحافظة لرؤية العدد الكلي لكل تجمع و أماكن تركزه .

الخارطة (31) توضح أماكن تركز الثروة الحيوانية في محافظة قلقيلية (المصدر: الباحث،2018) :



الشكل (52) يوضح اعداد الثروة الحيوانية في تجمعات محافظة قلقيلية 2018 (المصدر: الباحث،2018):



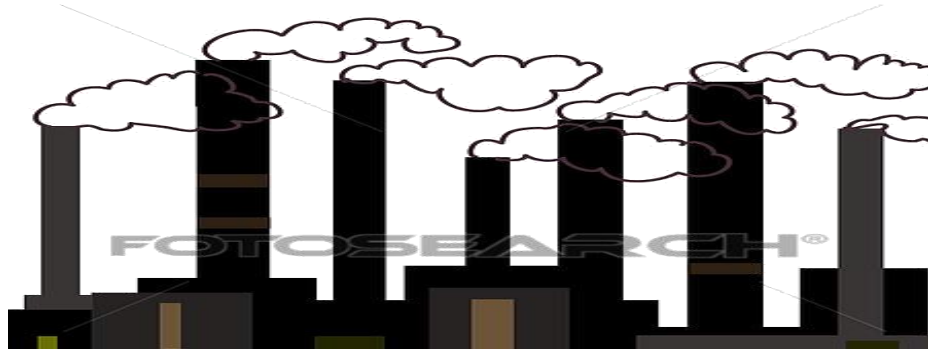
الجدول (20) يوضح العدد الكلي لكل نوع من الثروة الحيوانية في محافظة قلقيلية (المصدر: الباحث، 2018):

العدد	الثروة الحيوانية	
1315	ابقار	
767	عجول	
49	ثيران	
21540	اغنام	
3510	ماعز	
27	جمال	
307	خيول	
800	حمير	
66	بغال	
963500	دجاج	
4724 خلية	نحل	

نلاحظ من التحليل السابق أنّ محافظة قلقيلية غنية بالثروة الحيوانية والتي يمكن استغلالها بالمنطقة الزراعية الصناعية لانتاج اللحوم و الالبان والاجبان و لتعبئة العسل الطبيعي و لتسويق البيض ، لذا فاننا بحاجة لتنظيم منطقة للثروة الحيوانية .

#### 2.3.3.4 تحليل القطاع الصناعي :

في هذا القطاع سيتم التحليل لأهم المصانع الموجودة في المحافظة و ملاحظة أماكن انتشارها و تركزها .





من الشكل السابق نلاحظ أنه على الرغم من أن طبيعة المحافظة زراعية و هي غنية بالأراضي الزراعية والثروة الحيوانية الا انه لا يوجد المصانع الزراعية الكبيرة التي تخدم على المستوى الوطني ، لذلك نحن بحاجة لتدعيم الزراعة والمصانع التي تقوم عليها لأن طبيعة المحافظة و خصوصيتها يتطلب ذلك .

الجدول (21) يوضح عدد المنشآت الصناعية الموجودة في محافظة قلقيلية حسب نوعها (المصدر: وزارة الاقتصاد-قلقيلية،2018):

الرقم	القطاع الصناعي الرئيسي	القطاعات الصناعية الفرعية	عدد المنشآت	%
1.	قطاع مشاغل الخياطة	مشاغل الخياطة، مشاغل الشنط، الخيوط	41	27.33
2.	قطاع الصناعات الانشائية	الطوب الاسمنتي، الباطون، الشايش، الحجر الطبيعي، الحجر الصناعي، البلاط	45	30.00
3.	قطاع الصناعات الغذائية	الالبان، الشراب، القهوة، الاعلاف، المجمدات، المسالخ، المخابز، معاصر الزيتون، المياه المعدنية، الحلويات	37	24.66
4.	قطاع الصناعات الكيماوية	المنظفات، الدهان، البلاستيك، الغراء، الطلاء بالبودرة، الجفنة، البيوديزل	15	10.00
5.	قطاع الصناعات المعدنية	التنك، ثني حديد البناء، مضخات المياه، الخزانات المعدنية، المسامير	6	4.00
6.	قطاع الصناعات الورقية	الورق الصحي، الفوط، الملفات	4	2.66
7.	قطاع الصناعات الخشبية	الاثاث	2	1.35
	المجموع		150	100.00

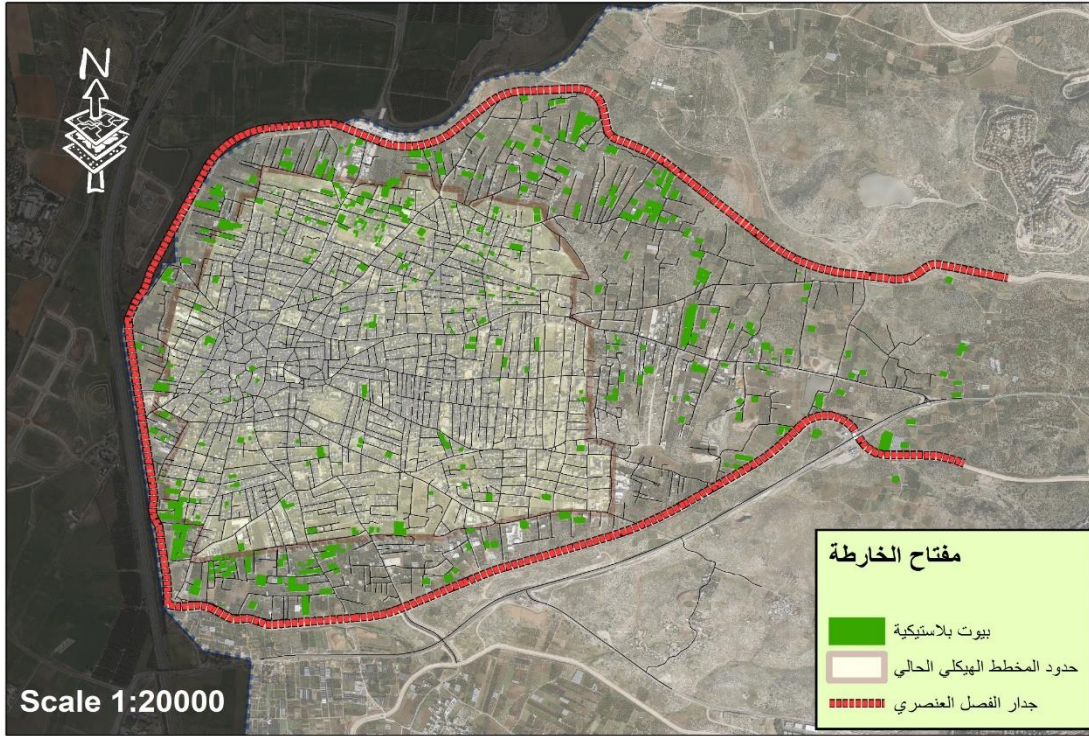
#### 4.3.4 التحليل على المستوى المحلي (مدينة قلقيلية) :

تم التحليل للقطاع الزراعي و الصناعي على مستوى المدينة ، و تحديد أماكن الانتشار العشوائي للبيوت البلاستيكية و الثروة الحيوانية بالإضافة للمصانع والورش الخفيفة ، لإيجاد حل لها بالمنطقة الزراعية الصناعية و نقلها و تنظيمها وجعلها مجدية اقتصاديا بشكل أكثر .

#### 1.4.3.4 التحليل للقطاع الزراعي :

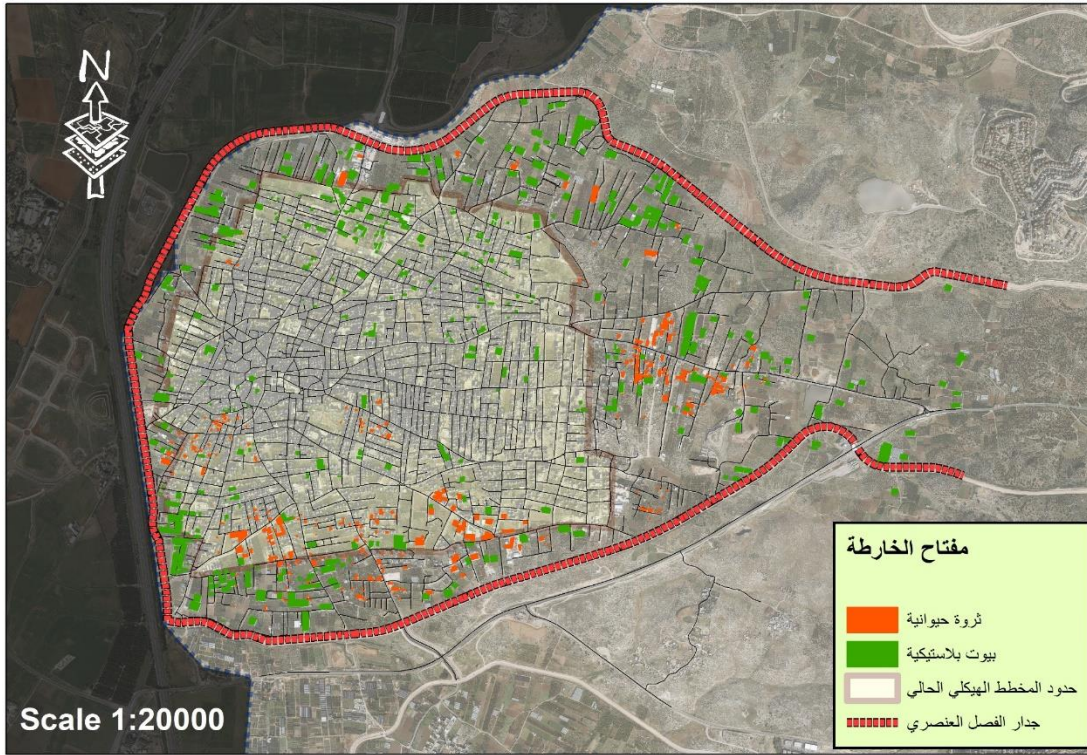
تم تناول أماكن انتشار البيوت البلاستيكية والتي تحتوي على العديد من المحاصيل الزراعية وكذلك أماكن توزع وانتشار الثروة الحيوانية بين انحاء المدينة و التطرق للاثار السلبية لذلك ، وهذا التحليل يقودنا نحو ضرورة واهمية وجود المنطقة الزراعية الصناعية في المدينة .

الخارطة (33) توضح أماكن انتشار البيوت البلاستيكية في مدينة قلقيلية (المصدر:الباحث،2018) :

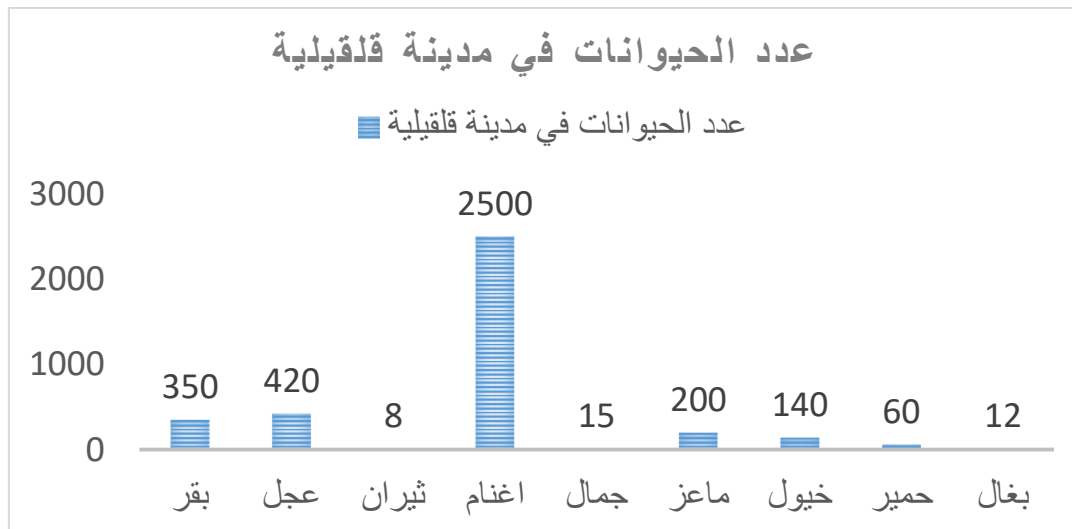


نلاحظ أنّ مدينة قلقيلية زراعية و تنتشر الزراعة حول المدينة خارج حدود المخطط الهيكلي و تتركز بالمحيط بعيدة عن المناطق المبنية .

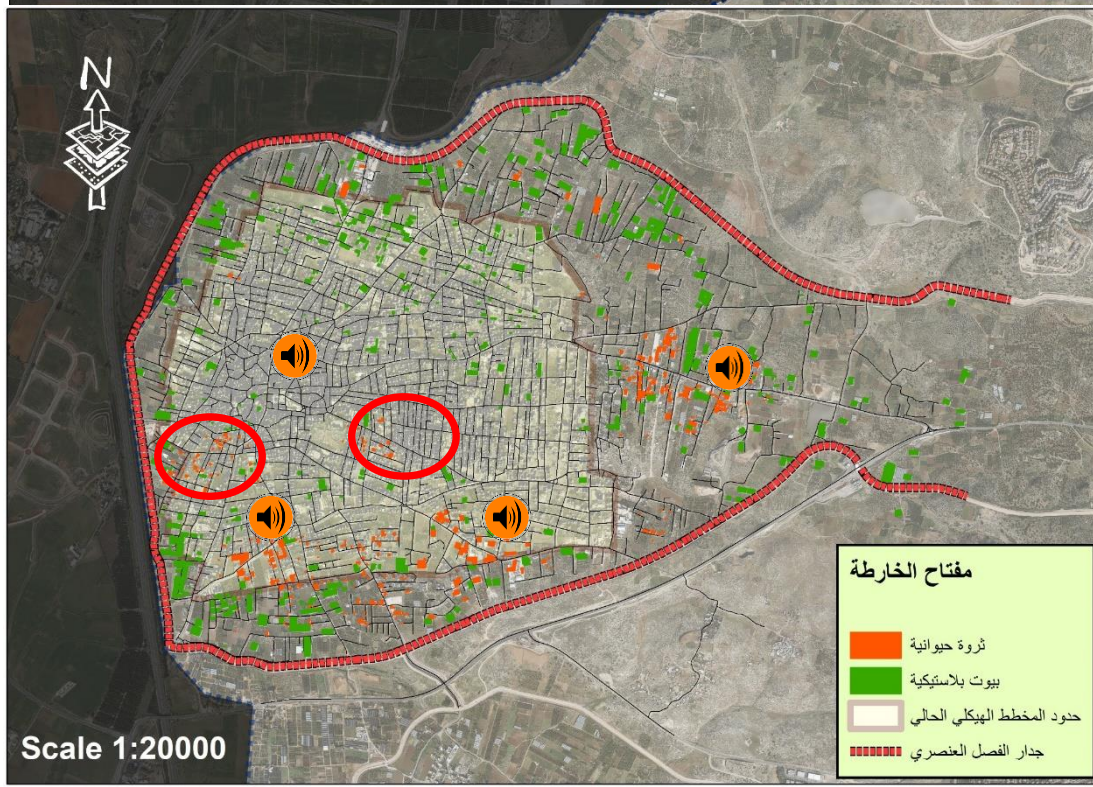
الخارطة (34) توضح أماكن انتشار الثروة الحيوانية في مدينة قلقلية (المصدر: الباحث، 2018) :



الشكل (54) يوضح أعداد الحيوانات في مدينة قلقلية (المصدر: الباحث، 2018) :



الخارطة (35) توضح الاثار السلبية للانتشار العشوائي للثروة الحيوانية في مدينة قليلية  
(المصدر:الباحث،2018) :



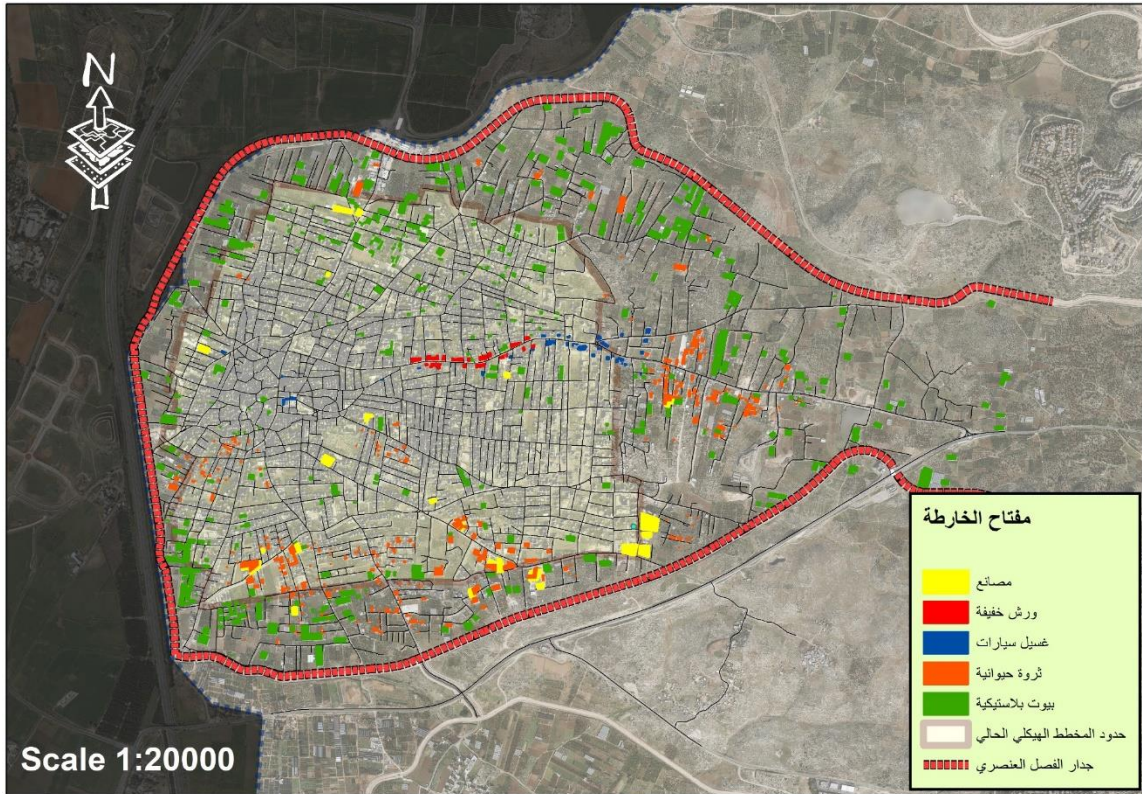
نلاحظ سلبية الانتشار العشوائي للثروة الحيوانية في المدينة وبين الاحياء السكنية حيث تسبب الازعاج للسكان المحيطون بالإضافة للروائح الكريهة وتلوث الهواء والامراض التي تسببها .



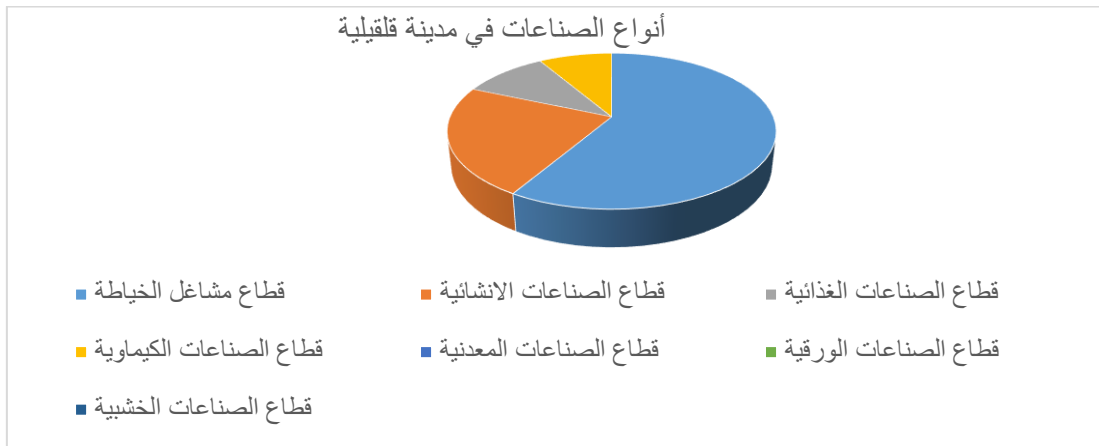
#### 2.4.3.4 التحليل للقطاع الصناعي :

في هذا القطاع تم تحليل الانتشار العشوائي للورش الخفيفة كغسيل السيارات و محلات الأثاث المستعمل و تصليح الغسالات و الثلاجات و ... -الالتراخن- و المصانع ، والاثار السلبية لهذه العشوائية يبرر ضرورة وجود منطقة صناعية ليتم النقل اليها و تجنب الاضرار الناتجة عنها و تخفيفها .

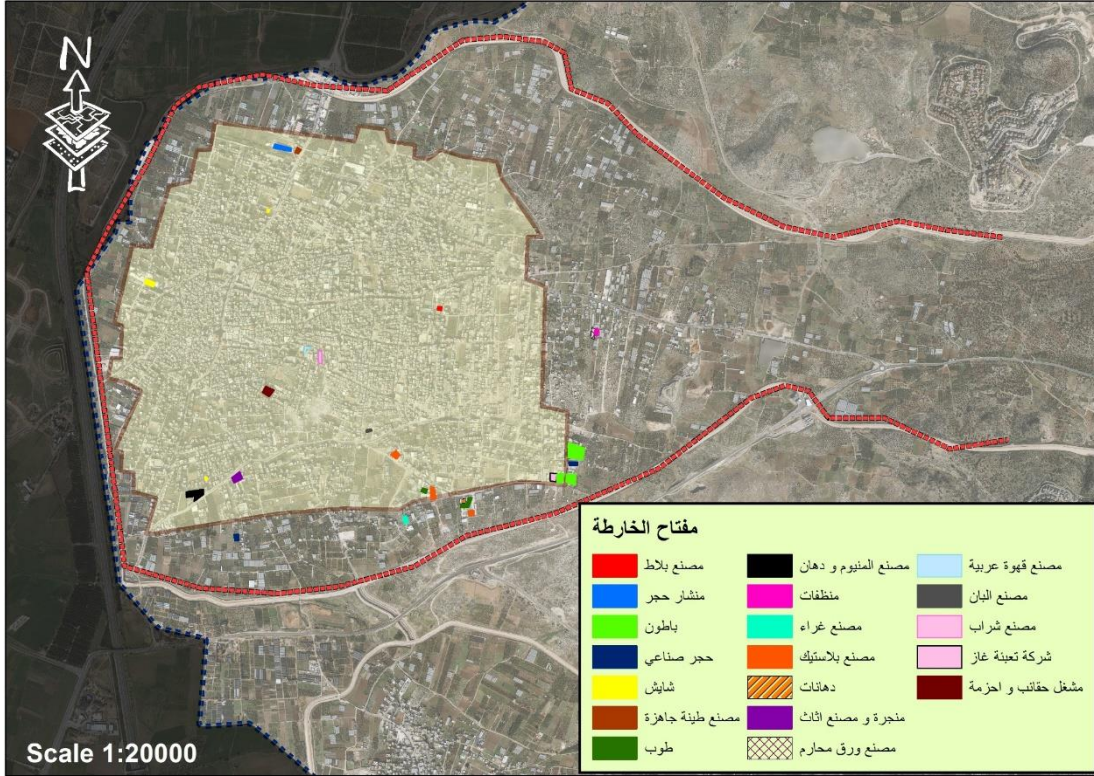
الخارطة (36) توضح أماكن تركيز الورش الخفيفة و المصانع في مدينة قلقيلية (المصدر:الباحث،2018) :



الشكل (55) يوضح أنواع الصناعات في مدينة قلقيلية (المصدر:الباحث،2018) :



الخارطة (37) توضح أنواع المصانع الكبيرة الموجودة في مدينة قفيلية (المصدر: الباحث، 2018) :

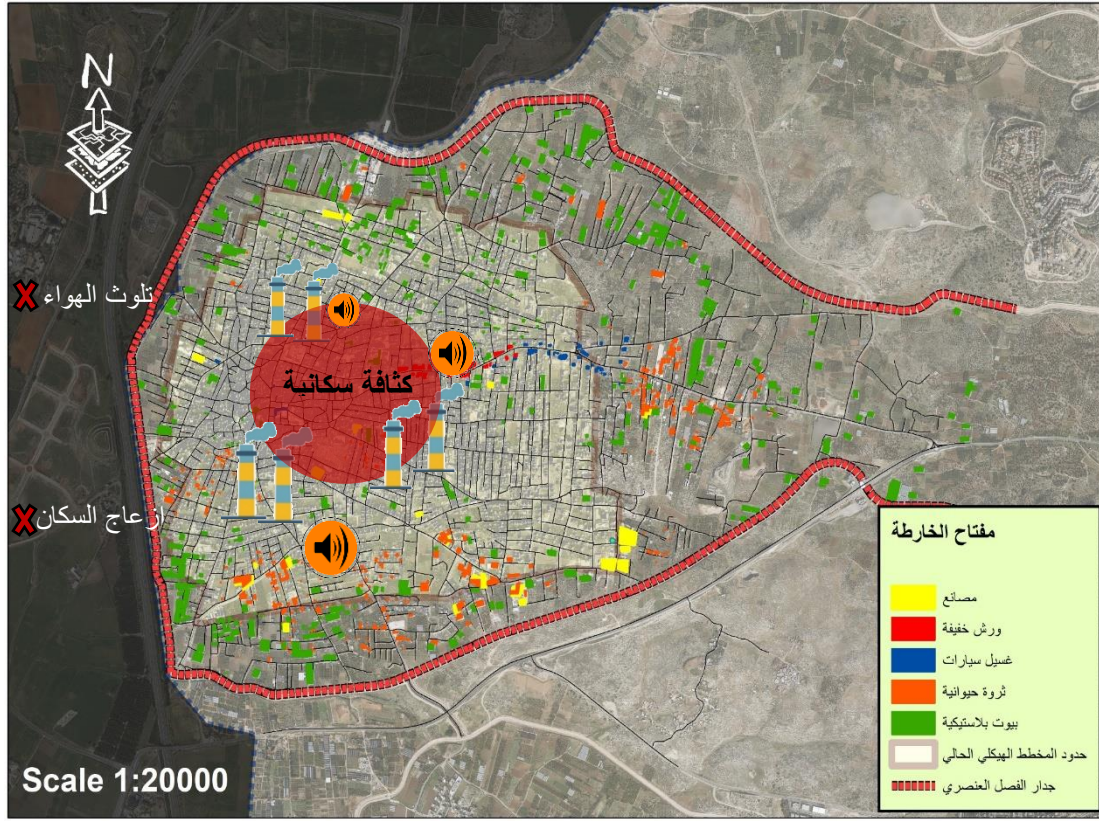


نلاحظ أنه لا يوجد مصانع زراعية تخدم على المستوى الوطني لذلك فنحن بحاجة لدعم مثل هذه الصناعات ، واقتراح العديد منها .

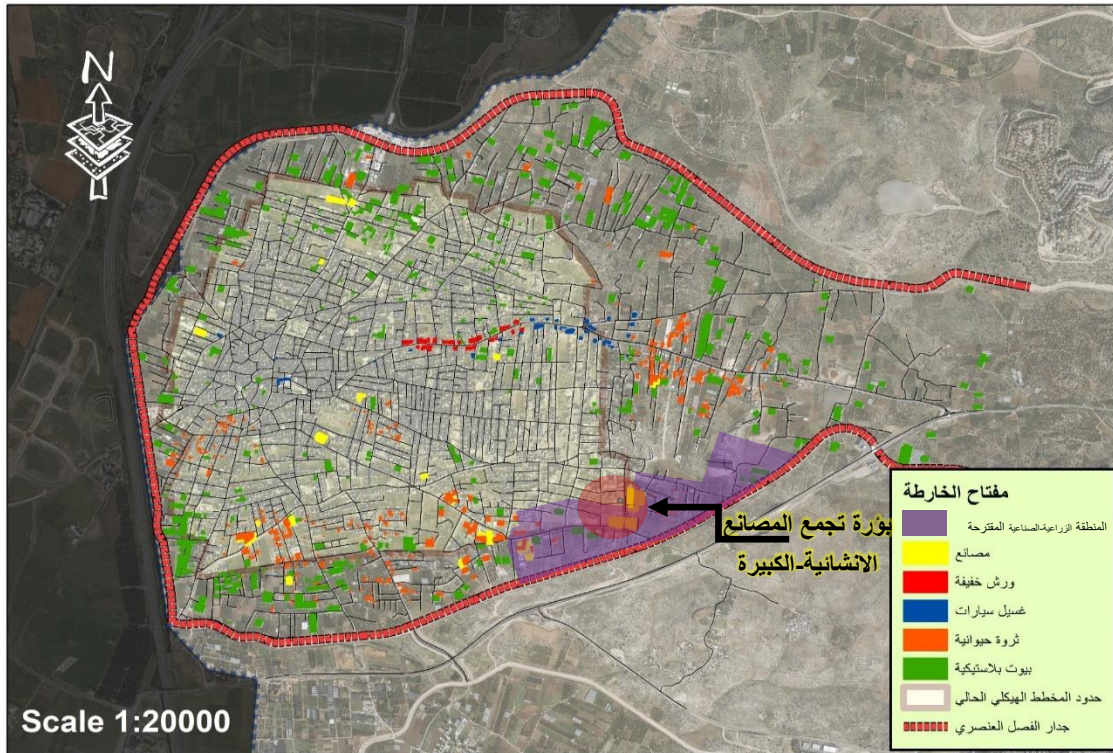
الصورة (6) توضح بعض المصانع الموجودة في المدينة (المصدر: الباحث، 2018) :



الخارطة (38) توضح الآثار السلبية للانتشار العشوائي للمصانع في مدينة قفيلية (المصدر: الباحث، 2018) :



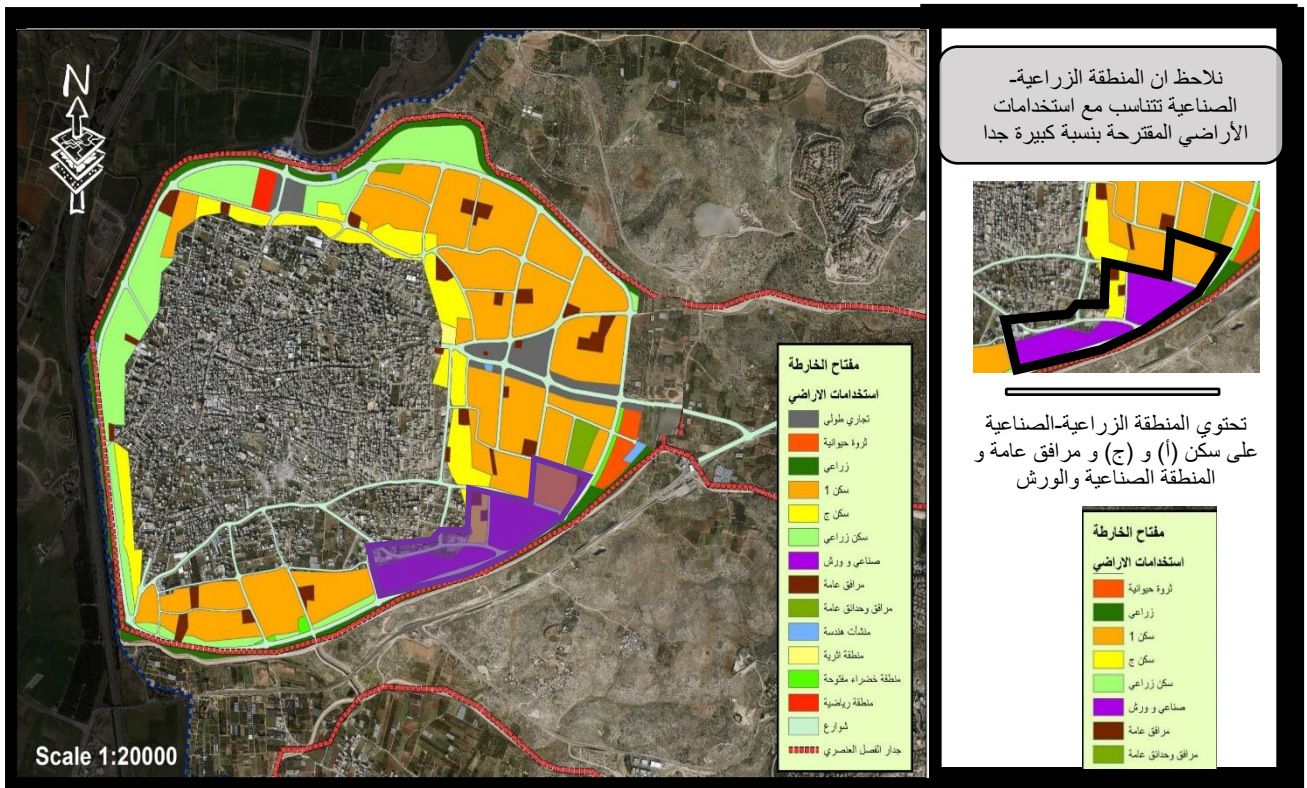
الخارطة (39) توضح أن المنطقة الزراعية الصناعية امتداد لبؤرة تجمع المصانع الكبيرة (المصدر: الباحث، 2018) :



#### 3.4.3.4 استخدامات الأراضي حسب المخطط الهيكلي-التوسعة- :

في مخطط التوسعة تم اقتراح منطقة صناعية و كذلك منطقة ورش وحرف ، وجاءت المنطقة الزراعية الصناعية لتضم هاتان المنطقتان و تتمدد بناءا على الاحتياجات اللازمة لها ، فموقع المنطقة الزراعية الصناعية هو موقع مقترح من المجلس البلدي للمدينة تم أخذه و تهيئته ليتناسب مع المنطقة و مع الاستخدامات الحالية لها .

الخارطة (40) توضح استخدامات الأراضي حسب المخطط الهيكلي -التوسعة- : (المصدر:المجلس البلدي-قلقيلية،2018) :



هذا المشروع يمكن أن ينفذ بالشراكة ما بين البلدية والقطاع الخاص (فالبديية تنظم وتخطط المنطقة و توفر البنية التحتية والفوقية اللازمة ، والقطاع الخاص ينتقل للمنطقة ويتنازل على الملكيات مقابل الخدمات المتوفرة والأماكن البديلة التي اوجدتها البلدية )

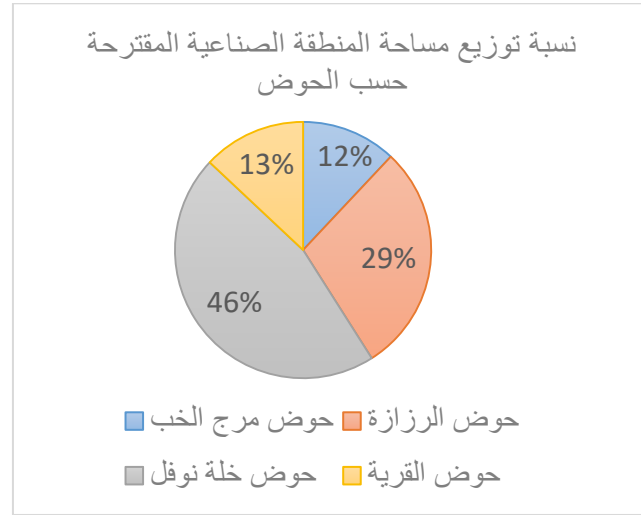
#### 4.4.3.4 تحليل شبكة الطرق وإمكانية الوصول للمنطقة الزراعية الصناعية :

لقد احتوت المنطقة على شبكة طرق جيدة وتم اعتماد الرئيسي القائم منها و الطريق الالتفافي المقترح المحيط بالمدينة ليسهل الوصول للمنطقة الزراعية الصناعية عن طريق الشارع الالتفافي و بدون المرور بوسط المدينة والاحياء السكنية .



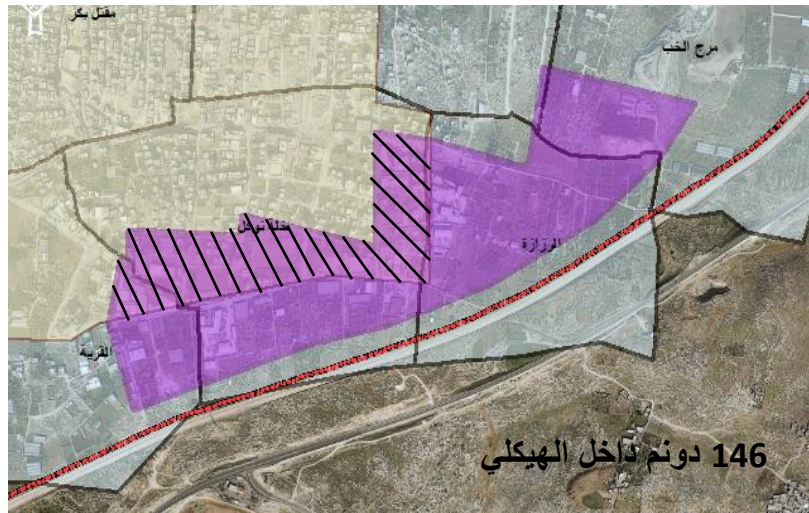
يبلغ مساحة المنطقة الزراعية الصناعية 450 دونم ، وهي تقع بالجزء الجنوبي الشرقي للمدينة و هي خارج المخطط الهيكلي الحالي -جزء قليل جدا يقع على اطرافه - ، وامتدت المنطقة على عدة احواض كانت كما يلي :-

الشكل (56) يوضح نسبة توزيع مساحة المنطقة الزراعية الصناعية حسب الحوض (المصدر:الباحث،2018) :



57.500 دونم في مرج الخب  
 138 دونم في الرزازة  
 216 دونم في خلة نوفل  
 58.500 دونم في القرية

الصورة (7) توضح مساحة المنطقة الزراعية الصناعية داخل المخطط الهيكلي الحالي (المصدر:الباحث،2018) :

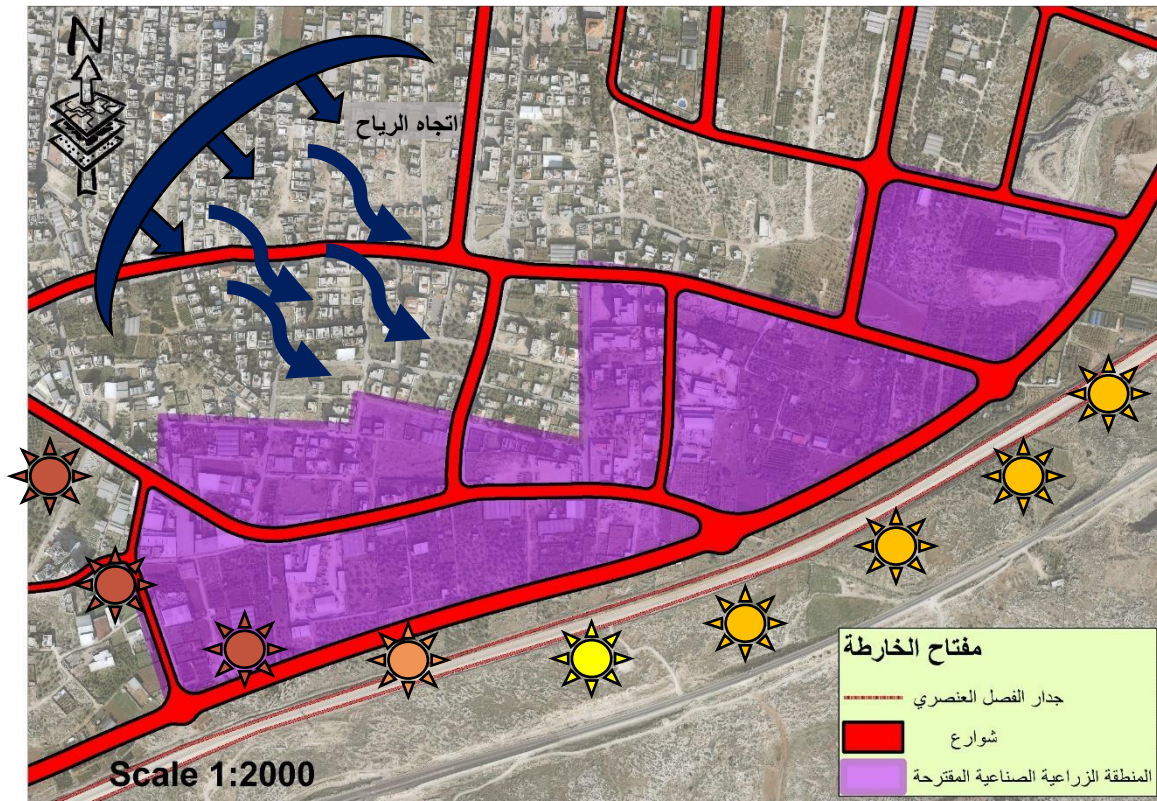


#### 2.5.3.4 تحليل العناصر الطبيعية للموقع :

تم تحليل اتجاه الشمس و الرياح للمنطقة الزراعية الصناعية و الطبوغرافيا و خطوط الكنتور بالإضافة الى التصنيف الزراعي و نوع التربة ، فكانت كما يلي :

#### 1.2.5.3.4 تحليل اتجاه الشمس والرياح للموقع :

الخارطة (43) توضح تحليل اتجاه الشمس والرياح للموقع (المصدر:الباحث،2018) :

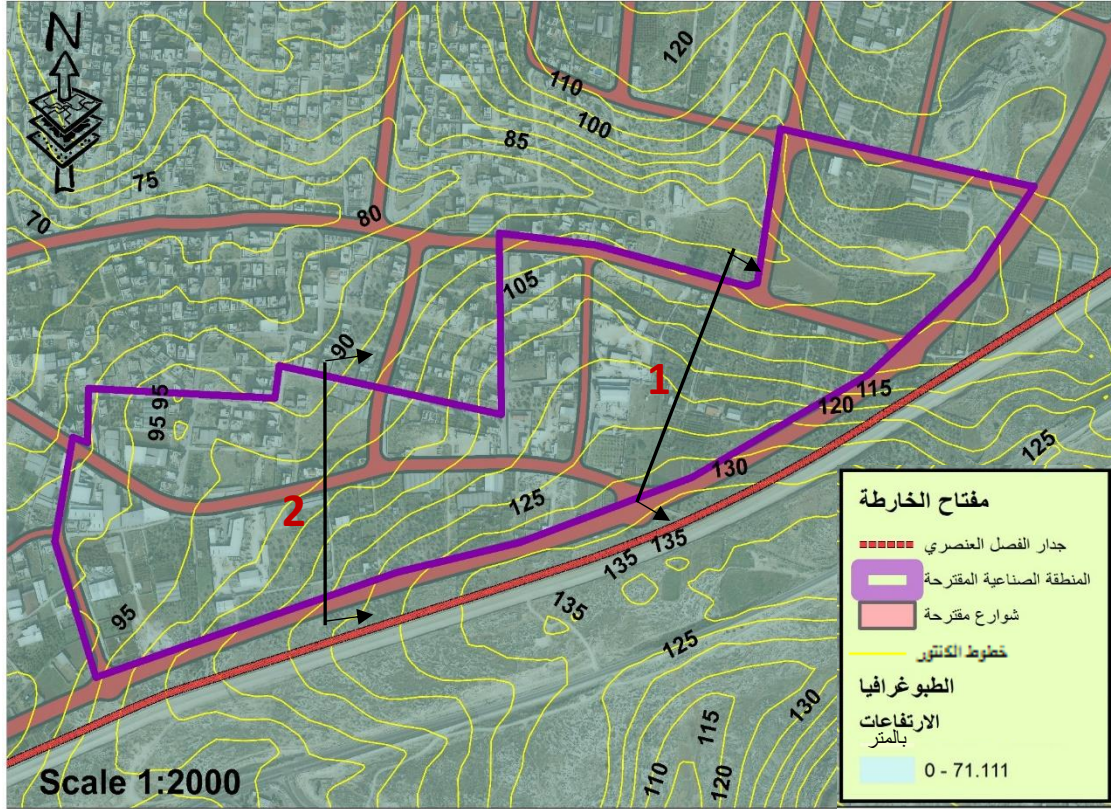


وقوع المنطقة الزراعية الصناعية في الجزء الجنوبي الشرقي للمدينة كان ملائم جدا لها ، كونها منطقة صناعية ومن أجل اتجاه الرياح الشمالي الغربي .

#### 2.2.5.3.4 تحليل الطبوغرافيا و خطوط الكنتور للموقع :

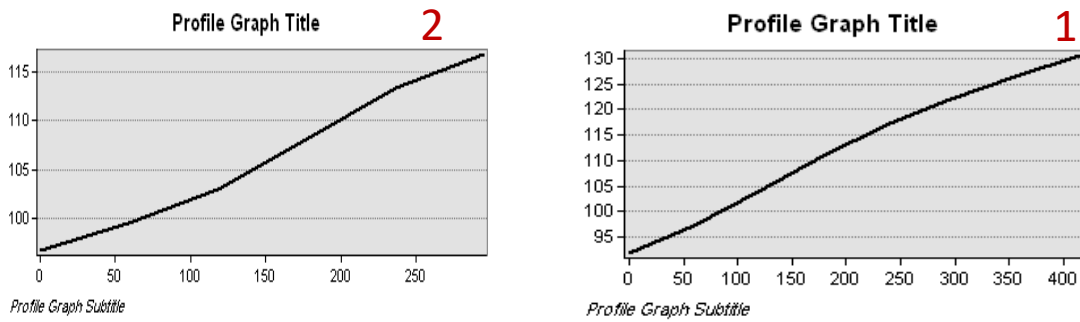
تم تحليل الطبوغرافيا و خطوط الكنتور للمنطقة ، فمدينة قلقيلية بشكل عام هي مدينة سهلية ولا يوجد بها الارتفاعات الشاهقة كغيرها من المدن و هذا يسهل عملية تخطيطها و فتح الطرق بها وغيرها الكثير .

الخارطة (44) توضح الطبوغرافيا وخطوط الكنتور للموقع (المصدر: الباحث، 2018):



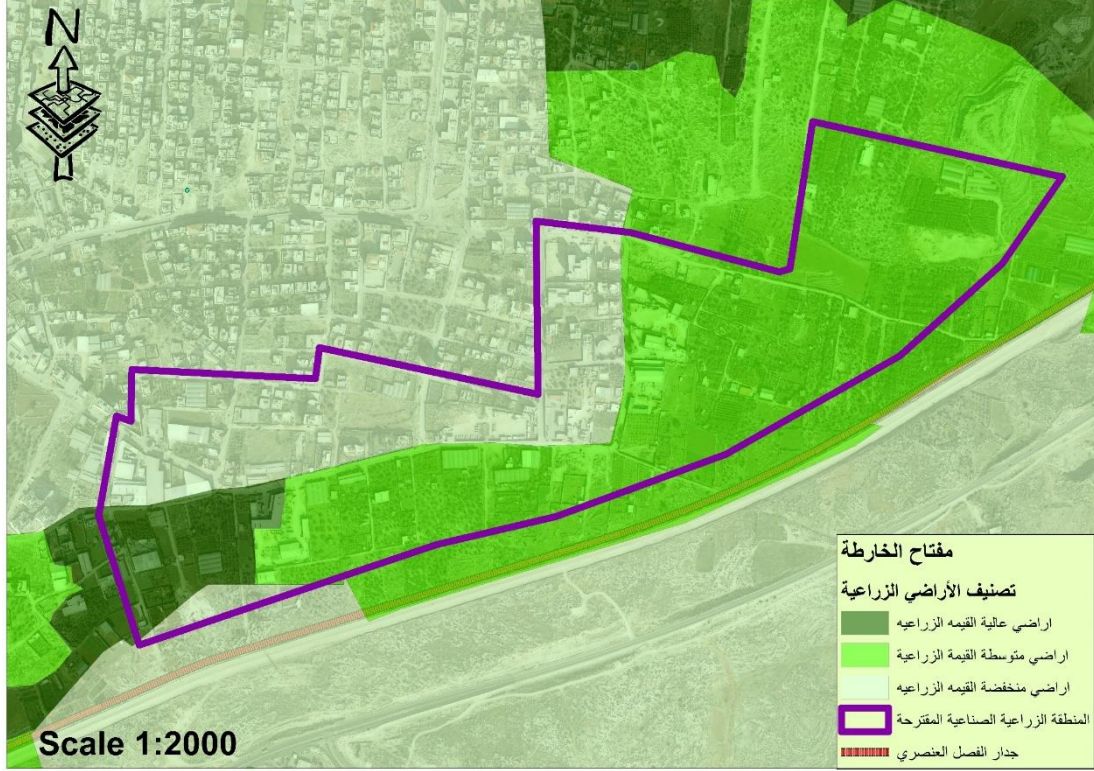
تم أخذ مقطعين من الموقع لرؤية طبوغرافية الموقع بشكل بياني و مفصّل أكثر، فكان كما يلي :

الشكل (57) يوضح مقطع من الموقع يبين طبوغرافيته (المصدر: الباحث، 2018):



### 3.2.5.3.4 تحليل تصنيف الأراضي الزراعية للموقع :

الخارطة (45) توضح تصنيف الأراضي الزراعية للموقع (المصدر: الباحث، 2018) :

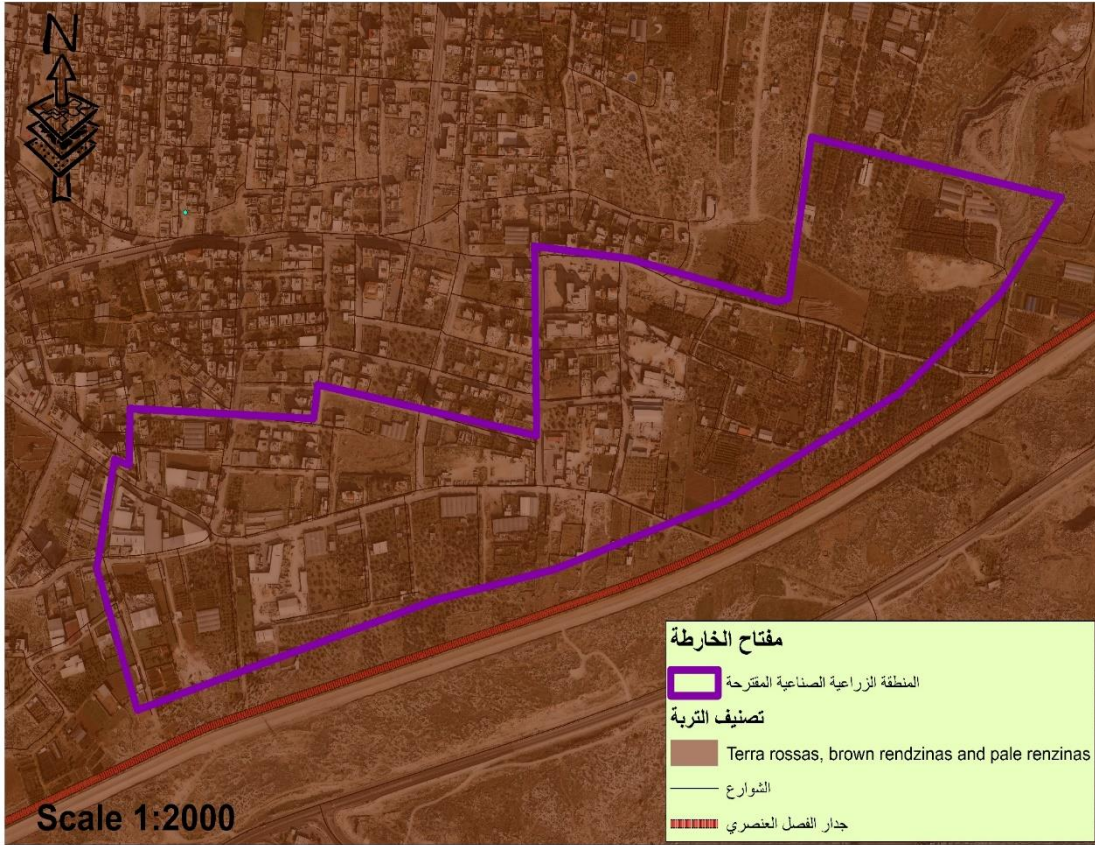


نلاحظ أنّ تصنيف المنطقة الزراعي ملائم جدا لمنطقة زراعية صناعية في المدينة ، وإنّ المنطقة العالية القيمة الزراعية سيتم الحفاظ عليها و إبقاء المزروعات بها و تدعيمها في المشروع .

### 4.2.5.3.4 تحليل التربة للموقع :

تمتاز مدينة قفيلية بالتربة الخصبة الزراعيّة و الملائمة لشتى أنواع المزروعات والتي تدعم وجود منطقة زراعية صناعية .

الخارطة (46) توضح نوع التربة للموقع (المصدر: وزارة الحكم المحلي، 2018) :



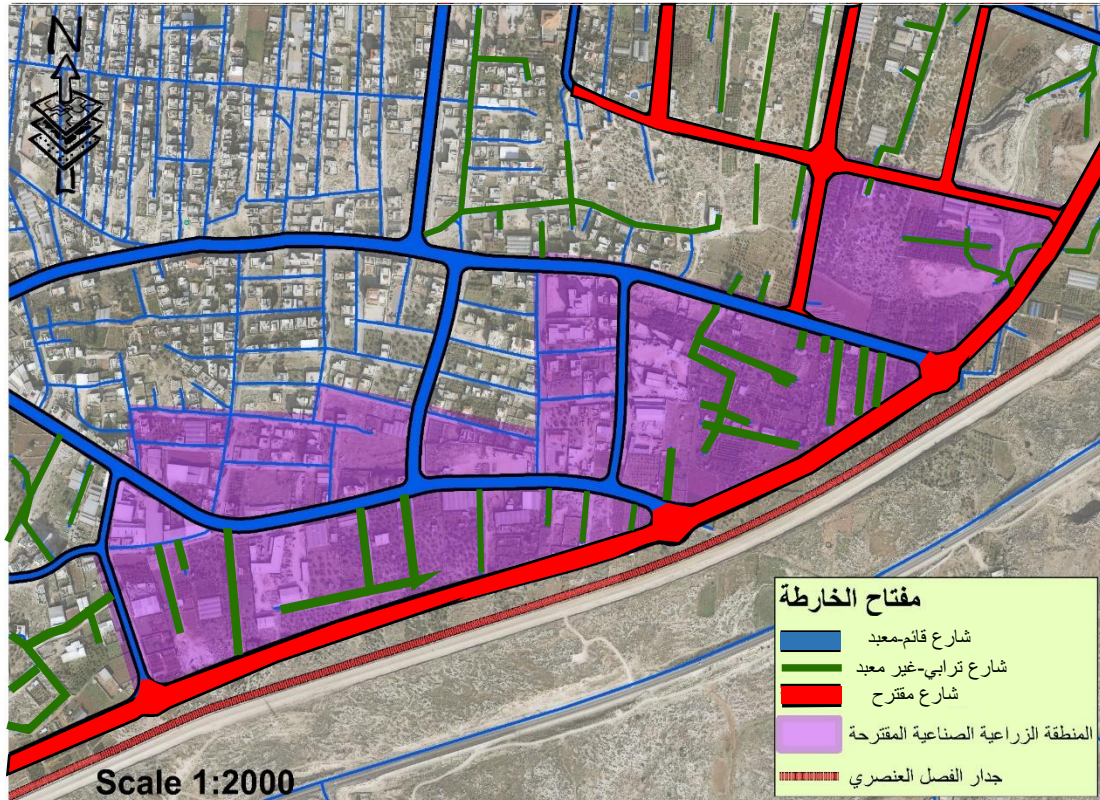
#### 3.5.3.4 تحليل العناصر البشرية للموقع :

تم تناول الشوارع و استخدامات المباني كأهم عناصر بشرية بالموقع وتحليلها ، فكان التحليل كما يلي :

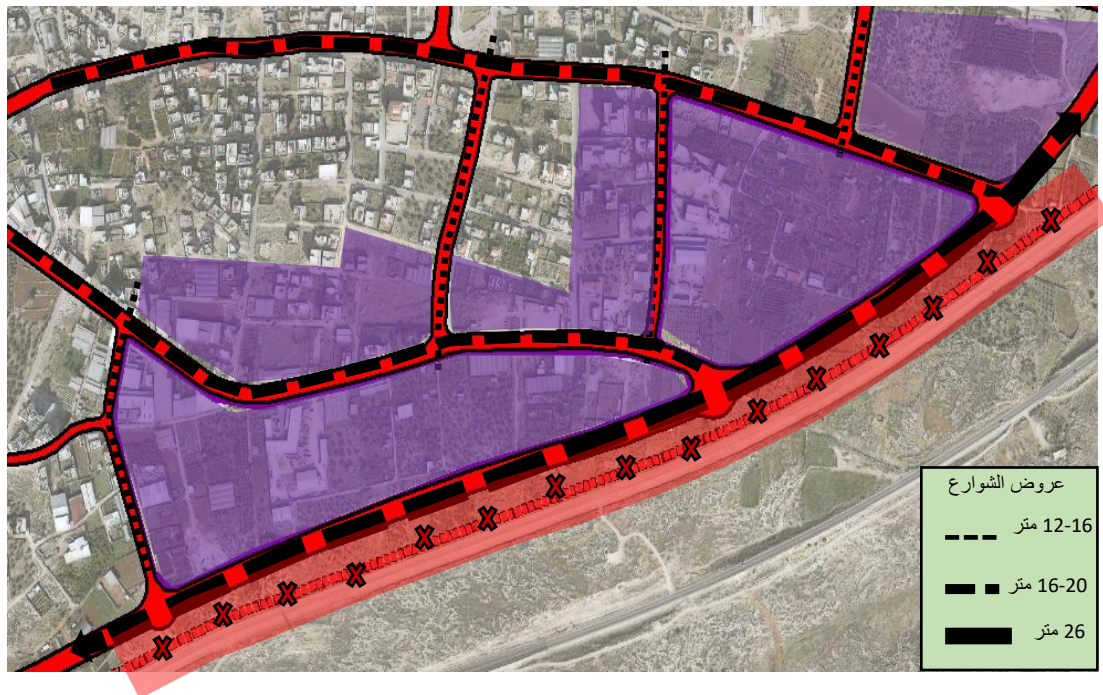
#### 1.3.5.3.4 تحليل شبكة الشوارع للموقع :

تم اعتماد شبكة الشوارع الموجودة في المخطط الهيكلية وتم تصنيفها حسب عروض الشوارع و حسب القائم والمقترح منها ، وكانت شبكة الشوارع كما يلي :

الخارطة (47) توضح شبكة الشوارع الموجودة في الموقع (المصدر: الباحث، 2018) :



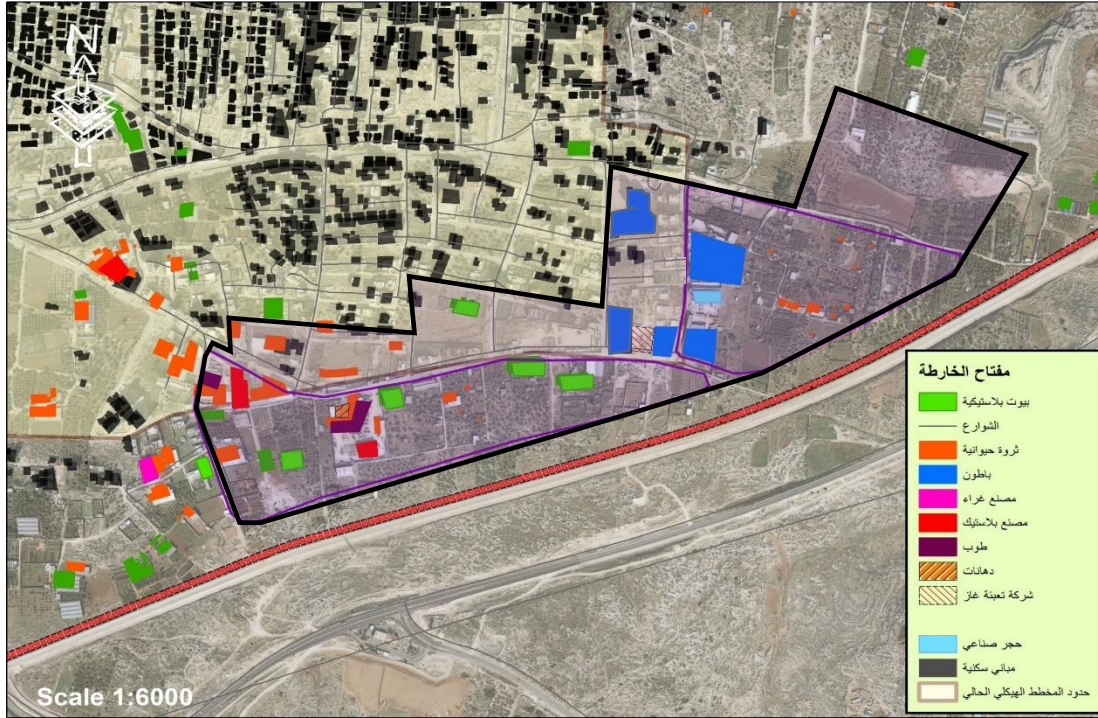
الخارطة (48) توضح عروض شبكة الشوارع الموجودة في الموقع (المصدر: الباحث، 2018) :



#### 2.3.5.3.4 تحليل استخدامات المباني للموقع :

نلاحظ أن استخدامات المباني داخل الموقع ملائمة جدا للمنطقة الزراعية الصناعية ، فهي بيوت بلاستيكية او بركسات ثروة حيوانية بلاضافة الى المصانع ، وهناك عدد ضئيل جدا من المباني السكنية الموجودة .

الخارطة (49) توضح استخدامات المباني داخل الموقع (المصدر:الباحث،2018) :



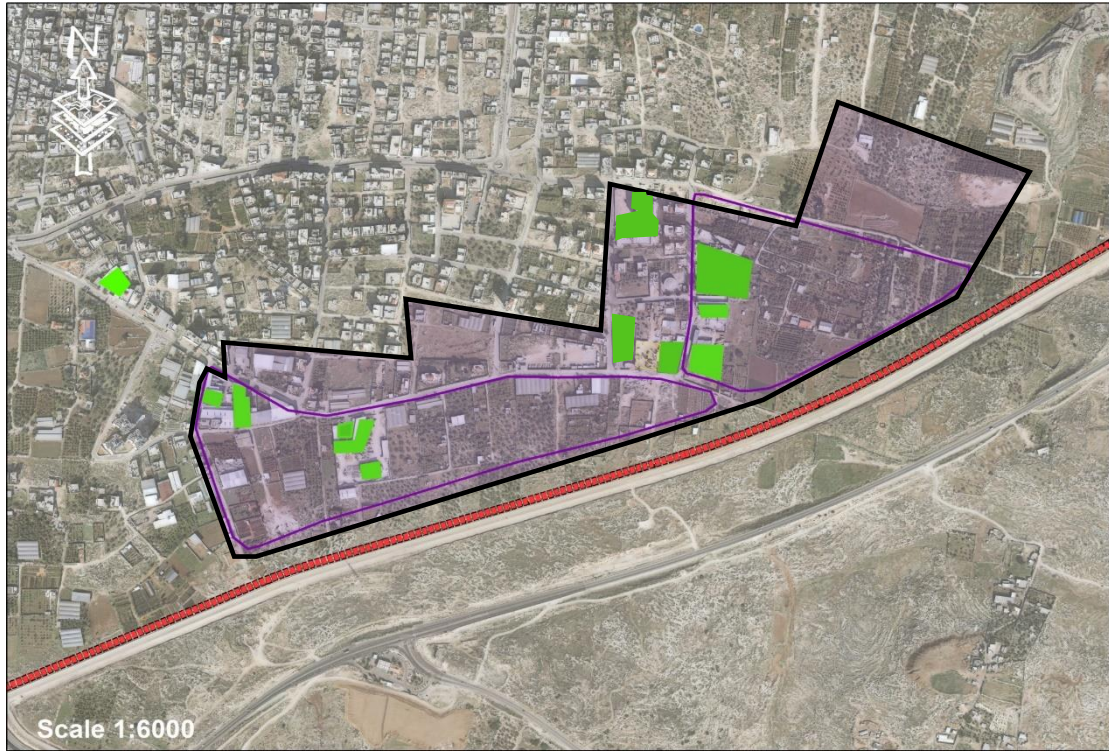
#### 4.5.3.4 تحليل المؤثرات الإيجابية والسلبية في الموقع :

بعدما تم تحليل العوامل الطبيعية والبشرية في الموقع ، تم التصنيف لنتائج التحليل على شكل مؤثرات إيجابية وكانت باللون الأخضر ،والمؤثرات السلبية لوجود المنطقة الزراعية الصناعية وكانت باللون الأحمر وكانت قليلة جدا ، حيث غلبت المؤثرات الإيجابية على الموقع ، وكانت النتائج كما يلي :

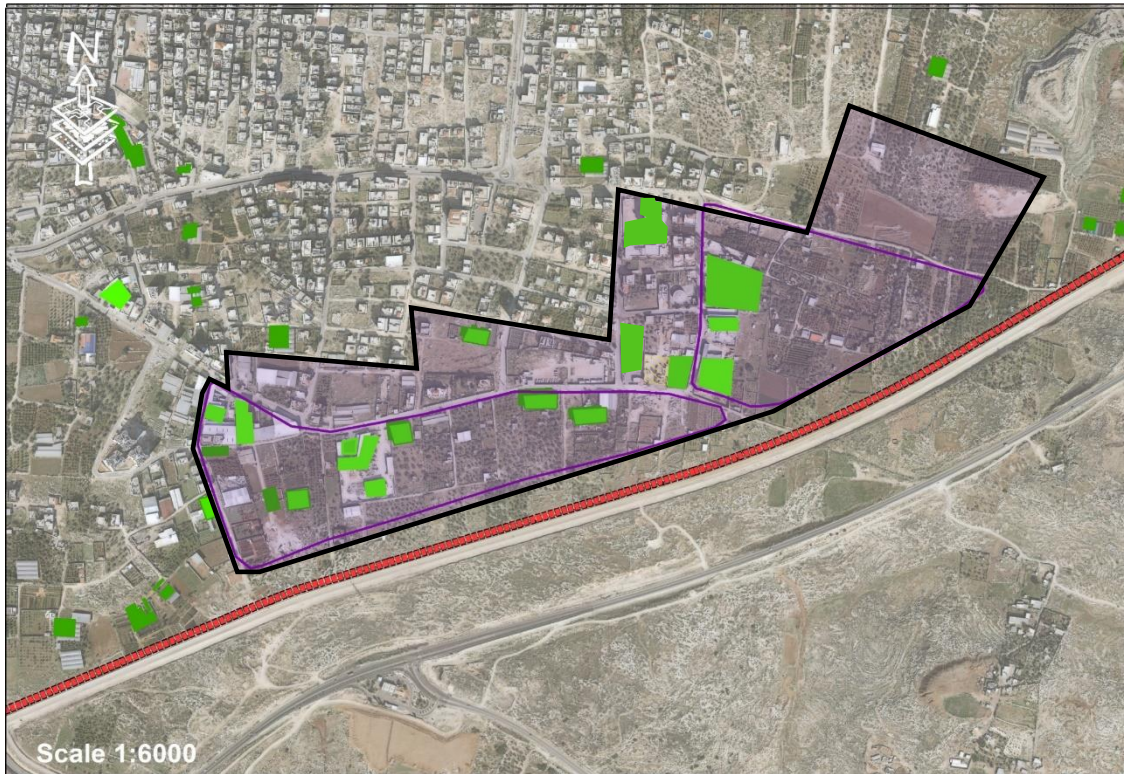
#### 1.4.5.3.4 تحليل المؤثرات الإيجابية في الموقع :

وجود المصانع والبيوت البلاستيكية و بركسات الثروة الحيوانية كانت من المؤثرات الإيجابية للموقع ، بالإضافة الى وجود شبكة شوارع و وقوعها على الأطراف للمخطط الهيكلي الحالي و تصنيفها بمخطط التوسعة الهيكلي هو منطقة صناعية والبعد عن مركز المدينة والكثافة السكانية العالية ، وهي موضحة بخرائط كما يلي :-

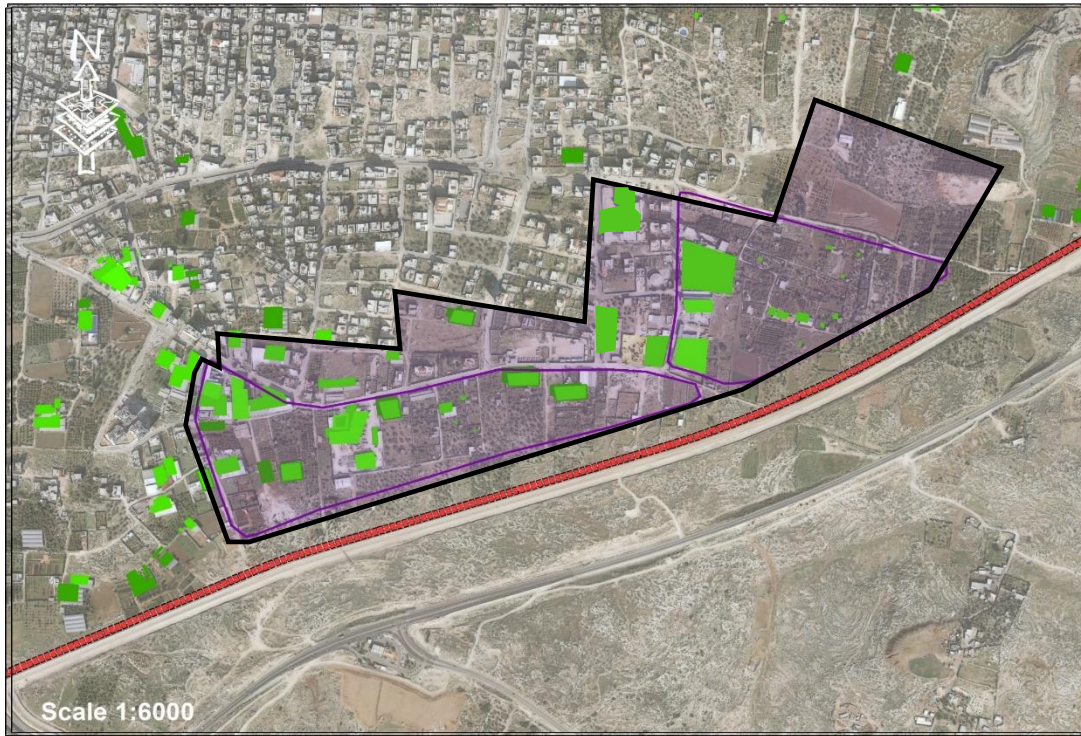
الخارطة (50) توضح المؤثرات الإيجابية في الموقع-وجود المصانع- (المصدر:الباحث،2018) :



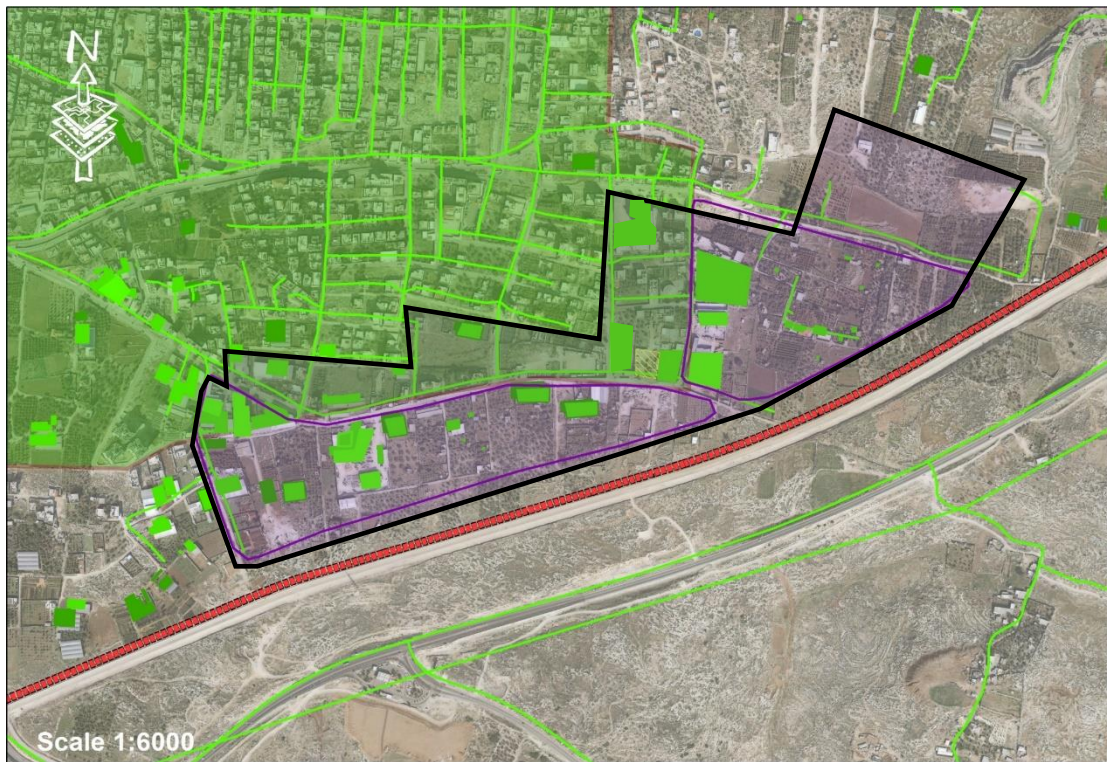
الخارطة (51) توضح المؤثرات الإيجابية في الموقع-وجود البيوت البلاستيكية- (المصدر:الباحث،2018) :



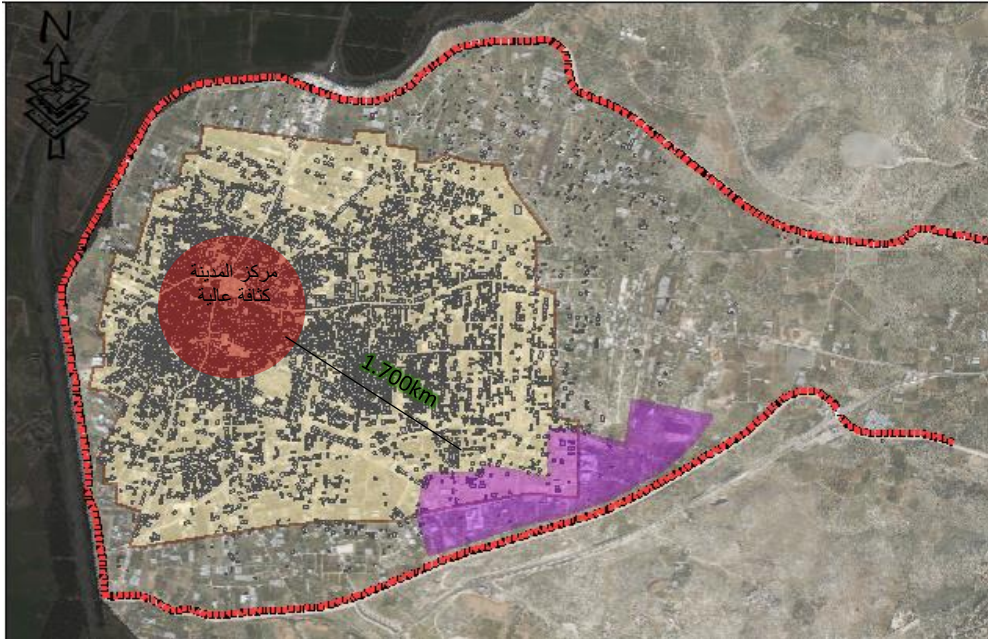
الخارطة (52) توضح المؤثرات الإيجابية في الموقع-وجود الثروة الحيوانية- (المصدر:الباحث،2018) :



الخارطة (53) توضح المؤثرات الإيجابية في الموقع-وجود شبكة شوارع قائمة و وقوعها على اطراف المخطط الهيكلي الحالي - (المصدر:الباحث،2018) :

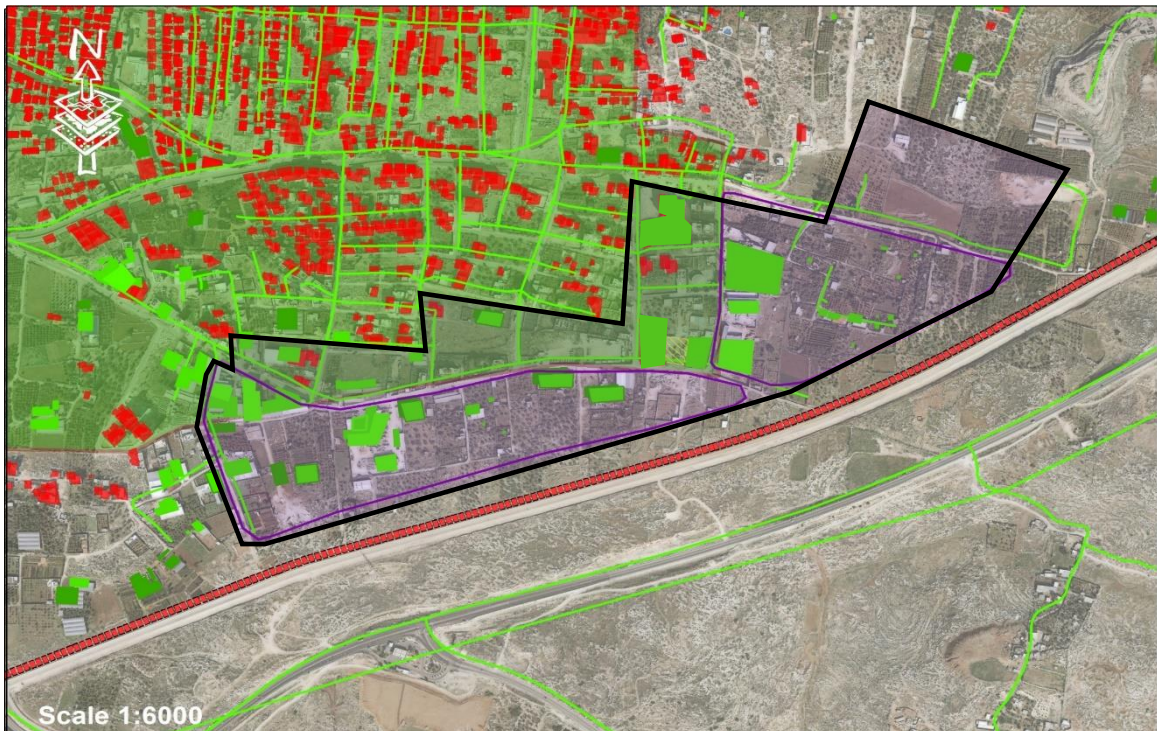


الخارطة (54) توضح المؤثرات الإيجابية في الموقع-بعدها عن مركز المدينة والكثافة السكانية العالية-  
(المصدر:الباحث،2018) :



#### 2.4.5.3.4 تحليل المؤثرات السلبية في الموقع :

ان السكان والمباني السكنية هي من المؤثرات السلبية للمناطق الصناعية ، لكن يحتوي الموقع على عدد قليل جدا منها ، ويمكن وضع حزام اخضر عازل لعزل الموقع عن المحيط السكني .  
الخارطة (55) توضح المؤثرات السلبية في الموقع-المباني السكنية - (المصدر:الباحث،2018) :



## الفصل الخامس : مقترح المشروع

1.5	مقدمة عامة	١٠١
2.5	فكرة المشروع (concept)	١٠١
3.5	تطوير فكرة المشروع	١٠٢
4.5	المخطط الرئيسي للمشروع (Master Plan)	١٠٤

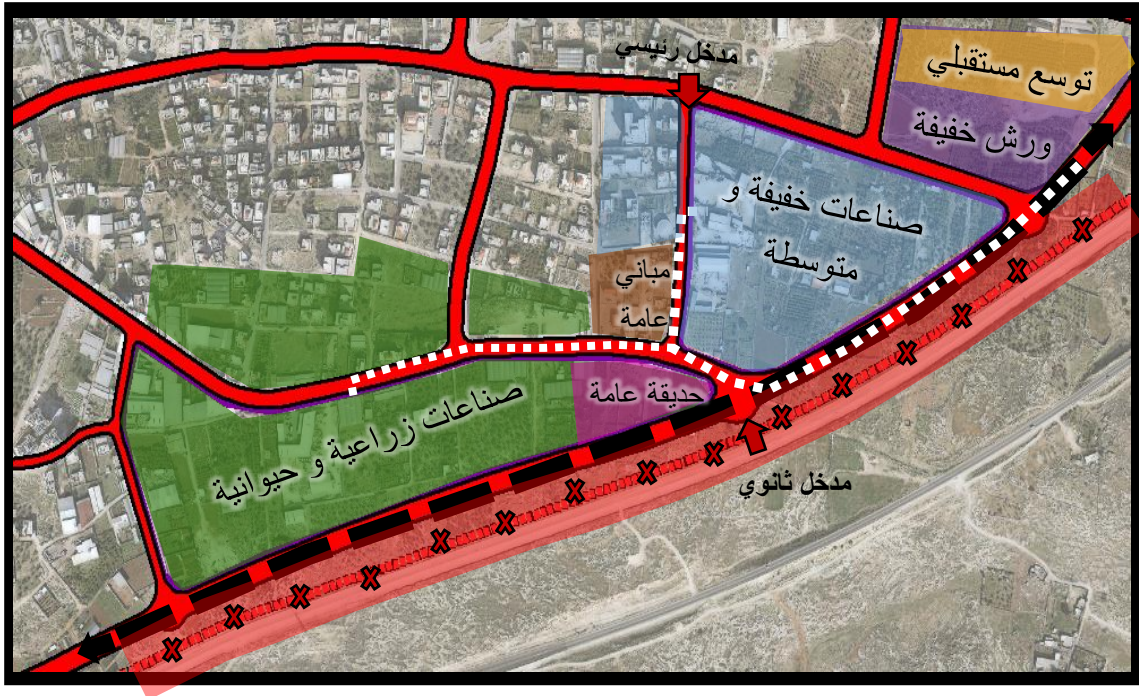
## 1.5 مقدمة عامة :

بعد الانتهاء من مرحلة التحليل ، تم التوصل الى تصور مبدئي لمخطط المنطقة الزراعية الصناعية بناء على الواقع الموجود و بما يتلاءم معه ، ومن ثم تم تطوير هذا التصور المبدئي والخروج بالمخطط التفصيلي والعام للمنطقة الزراعية الصناعية في مدينة قلقيلية ، وكان هذا على عدة مراحل كما يلي :-

## 2.5 فكرة المشروع (concept) :

وكانت فكرة المشروع بناء على التحليل السابق ، وعلاجا للكثير من العشوائيات الموجودة سواء للمصانع او للثروة الحيوانية او الورش الخفيفة والاضرار الناتجة عنها ، ف جاء المخطط لينظمها بمنطقة صناعية و يخفف عن اثارها السلبية و لتسويقها و جعلها مجدية اقتصاديا بشكل اكبر .

الخارطة(56) توضح التصور المبدئي لمخطط المنطقة الزراعية الصناعية (concept)  
(المصدر:الباحث،2018) :

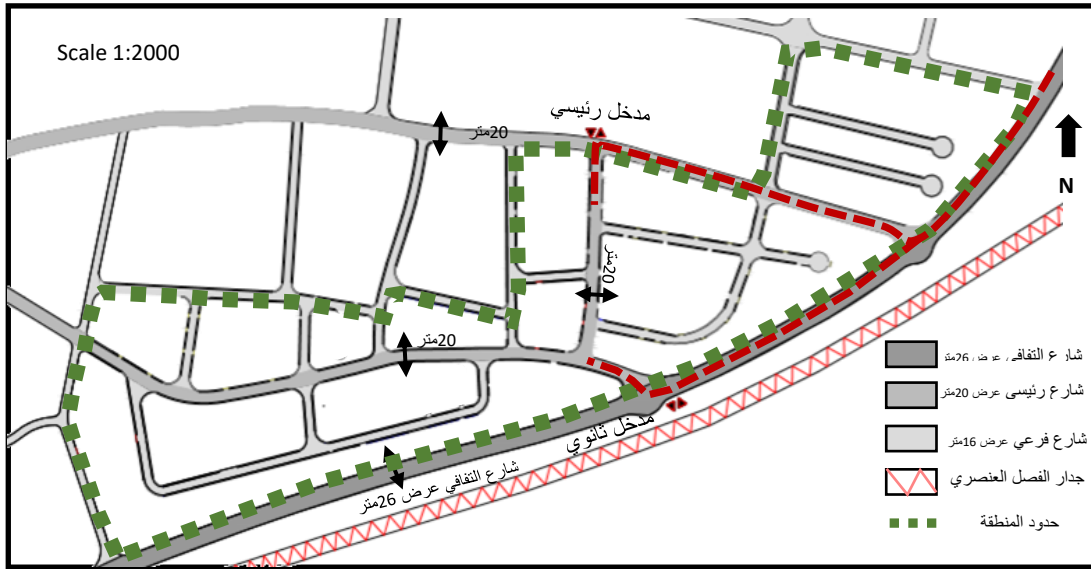


450 دونم المساحة الكلية  
207 دونم للزراعي والحيواني  
14.400 دونم للحديقة  
15.900 دونم للمباني العامة  
129.500 دونم للصناعات خفيفة ومتوسطة  
83.200 دونم للورش مع التوسع المستقبلي (مصانع زراعية و حديقة عامة)  
المساحات تشمل المناطق ضمن الشوارع

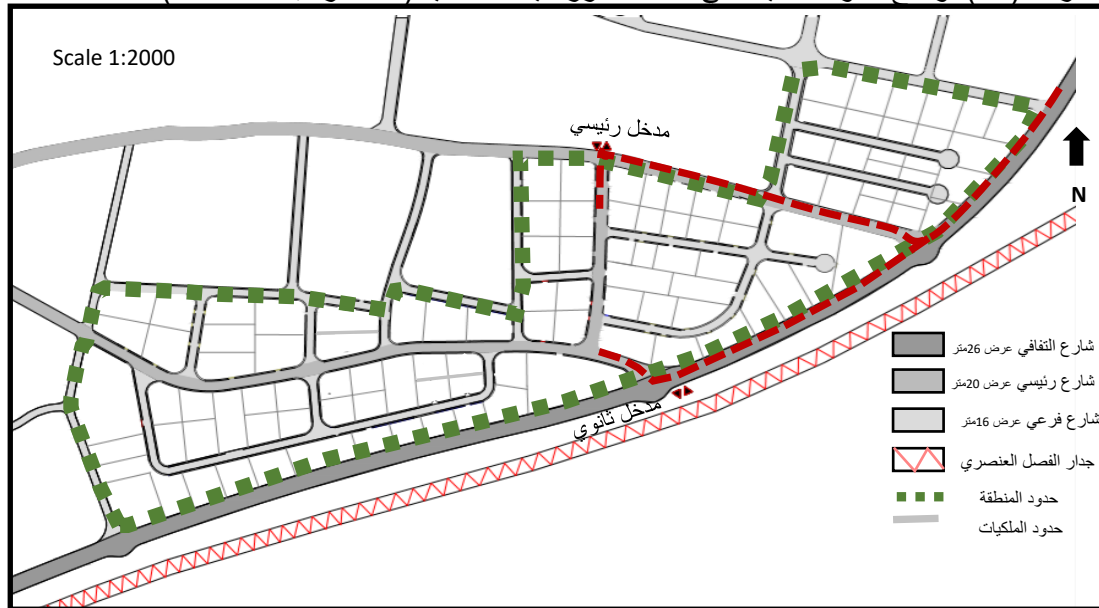
### 3.5 تطوير فكرة المشروع :

تم تطوير فكرة المشروع للخروج بالمخطط التفصيلي للمنطقة الزراعية الصناعية ، فبدائية تم تعديل شبكة الشوارع الموجودة ، بعدما تم اعتماد الشوارع الموجودة بالمخطط الهيكلي كالشارع الالتفافي و بعرض 26 متر ، ومن ثم الشوارع الرئيسية الأخرى تم اعتماد ثلاثة شوارع منها كشوارع رئيسية و بعرض 20 متر وتم فتح شوارع فرعية داخل المنطقة الزراعية الصناعية بعرض 16 متر و يوجد شوارع تخديم داخلية زراعية بعرض 6-8 متر ، وكانت شبكة الشوارع كما يلي :-

الخارطة (57) توضح شبكة الشوارع للمنطقة الزراعية الصناعية (المصدر:الباحث،2018) :



الخارطة (58) توضح حدود الملكيات في المنطقة الزراعية الصناعية (المصدر:الباحث،2018) :





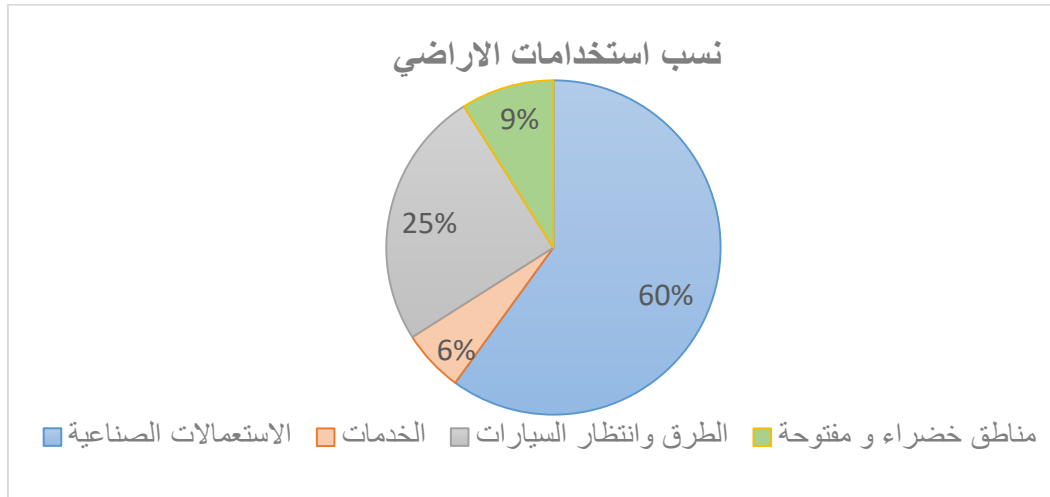
#### 4.5 المخطط الرئيسي للمشروع (Master Plan) :

هذا المشروع جاء ليحقق كل الأهداف المرجوة منه ، ولحل العديد من القضايا والمشاكل التي عانت منها محافظة قلقلية ، و قد تم الخروج بالشكل النهائي لمخطط المنطقة الزراعية-الصناعية نتيجة للتحليل السابق و مراعاتنا لأرض الواقع ، فكان كما يلي :

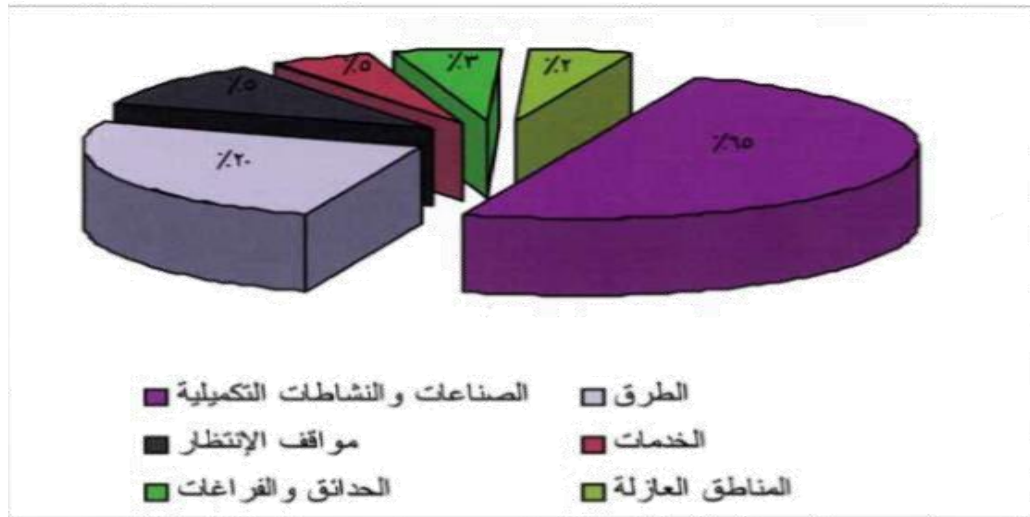
الخارطة (60) توضح المخطط التفصيلي والعام للمنطقة الزراعية-الصناعية (المصدر:الباحث،2018) :



الشكل (58) يوضح نسب استخدامات الأراضي بالمنطقة الزراعية-الصناعية (المصدر: الباحث، 2018) :



الشكل (59) يوضح نسب استخدامات الأراضي المعيارية (المصدر : الدليل السعودي للمناطق الصناعية) :



احتوى المخطط العام للمنطقة الزراعية-الصناعية على منطقة الحديقة العامة و المباني العامة ليلبي احتياجات العاملين بها ، وشمّل أيضا منطقة الصناعات الخفيفة والمتوسطة والورش الخفيفة (غسيل السيارات و محلات بيع الأثاث المستعمل وتصلّيح الغسالات والثلاجات ...) كحلّ للآثار السلبية الناجمة عن انتشارها بشكل عشوائي داخل المدينة ومن ثمّ احتوى على منطقة مخصصة للصناعات الزراعية و الحيوانية و ركّز على المحاصيل التي تتميز و تشتهر بها محافظة قفيلية لانتاجها و تصنيعها و تسويقها .

و ان اردنا تفصيل كل منطقة على حدى ، ستكون كما يلي :-



## ثانيا : المباني العامة

وهي لقضاء الحاجات الأساسية للمنطقة الزراعية-الصناعية وللعاملين بها ، حيث احتوت على عيادة أو مركز صحي ، و مسجد ، و شرطة و دفاع مدني ، و الإدارة العامة ، وجميعها مخدمة بمواقف سيارات و شاحنات .

الخارطة (62) توضح المباني العامة في المنطقة الزراعية-الصناعية (المصدر:الباحث،2018) :





#### رابعاً : الصناعات المتوسطة

احتوت على المصانع القائمة التي تم نقلها من المدينة الى المنطقة الصناعية و كذلك على مصانع مقترحة ، وأنواع الصناعات المتواجدة بها هي صناعات كيمياوية (بلاستيك،دهان،منظفات،..) و صناعات انشائية (باطون،طوب،حجر،رخام،..) ، و صناعات معدنية (المنيوم ،..) ، وجميع المصانع مخدومة بمواقف سيارات و شاحنات .  
الخارطة (64) توضح الصناعات المتوسطة في المنطقة الزراعية-الصناعية (المصدر:الباحث،2018) :





## سادسا : منطقة الصناعات الزراعية والحيوانية (الإنتاج الزراعي)

وهي الجذر الأساسي للمشروع فبعدما تمت معالجة المناطق السابقة بنقلها للمنطقة الصناعية، جاءت هذه المنطقة لتضم المزارع التي تتميز بها محافظة قلقيلية على المستوى العالمي كالجوافة والافوكادو والقشطة والزيتون والمشاتل و الأعشاب الطبية و احتوت على بيوت بلاستيكية بالإضافة الى المصانع التي تتناسب مع المزارع كمصنع عصير طبيعي و المخللات والمرببات و معاصر زيتون ومستحضرات تجميل طبية-من الأعشاب الطبية- و غيرها ، واحتوت على الثروة الحيوانية التي نقلت للمنطقة وكانت بزاوية خاصة الا المناحل عند الافوكادو لضمان نجاح الائتتان وأنشئت مصانع لها كتعبئة عسل طبيعي و الالبان واللحوم

الخارطة (66) توضح منطقة الصناعات الزراعية في المنطقة الزراعية-الصناعية (المصدر:الباحث،2018) :



## ❖ الفصل السادس : خاتمة البحث

### 1.6 خاتمة البحث :

في هذا البحث بعد اتباع الخطة والمنهجية واستخدام العديد من المصادر والمراجع تم التوصل للعديد من المفاهيم المتعلقة بالقطاع الزراعي الصناعي و التأكيد على أهميته والحاجة له لدعم الاقتصاد الوطني والمحلي و بما أن فلسطين حديثة العهد في المشاريع والمناطق التي تخص هذا القطاع ، فنحن بحاجة لتعزيز و دعم المشاريع التي تصب بهذا المجال لأهميتها و للفائدة المجتباة منها ، ولقد كان مشروع المنطقة الزراعية-الصناعية في مدينة قلقيلية واقعي جدا ، حالاً للعديد من المشاكل التي تعاني منها المدينة و يدعم بيئة و خصوصية محافظة قلقيلية ، و مثلما ذكرنا سابقا ، ان مثل هذه المشاريع مدعومة من اليابان فامكانية تنفيذها عالي جدا و ممكنة ، و من ناحية أخرى فان البحث تطرق لمواضيع بحاجة لالقاء الضوء عليها ، لقلة الأبحاث المتعلقة بمثل هذه الجوانب ، فنحن بحاجة لتعزيز مثل هذه الأبحاث والتوصل الى مشاريع تراعي خصوصية فلسطين و تنهض باقتصادها و تعزز صمود المواطن و تعلقه بارضه ، و تنمي الموارد الاقتصادية والبشرية بالإضافة لتنمية القطاع الزراعي-الصناعي .

## ❖ الفصل السابع :المراجع :

تم استخدام العديد من المصادر والمراجع للخروج بهذا البحث ، ومن أهم المراجع التي تم الرجوع اليها ، ما يلي :

Territorial tools for agro-industry development ( ١ )

FOOD AND AGRICULTURE ORGANIZATION OF THE UNITED NATIONS  
Rome, 2017

Edited by Eva Gálvez Nogales and Martin Webber

INTEGRATED AGRO-INDUSTRIAL PARKS (IAIPs) IN ETHIOPIA(٢)

Agro-industrial parks Experience from India (٣)

Integred Agro-Industrial Parks Feasibility Study and Business (٤)  
Plan

(٥) دليل التخطيط والتصميم لتطوير المدن الصناعية-الدليل السعودي للمدن والمناطق الصناعية الحرة .

(٦) رسالة الماجستير : محددات إنشاء المدن والمناطق الصناعية في محافظة نابلس وانعكاساتها على البيئة والمجتمع والتعليم الصناعي لوائل وجيه رضا البط .

(٧)رسالة الماجستير : سياسات التخطيط للمناطق الصناعية في مدينة نابلس في ظل التطور العمراني للمدينة لمحمد امجد امين السايح .

(٨) وزارة الاقتصاد-فراع قفيلية .

(٩) وزارة الزراعة-فراع قفيلية .

(١٠) الحكم المحلي-قفيلية .

(١١) بلدية قفيلية .

(١٢)خبراء والقائمين على المنطقة الزراعية الصناعية في اريحا .

(١٣)غرفة التجارة والصناعة-فرع قفيلية .

(١٤) والعديد من المصادر والمراجع الأخرى المتعلقة بالمجال الزراعي والصناعي .