ملخص المشروع

أصبحت الشركات المصنعة اليوم تواجه منافسة عالمية مكثفة. مفتاح المنافسة في السوق الدولية هو في وقت واحد تحسين كل من الجودة والإنتاجية على أساس مستمر. والأغراض الرئيسية هي تحسين عمليات التصنيع ومعرفة ما إذا كانت القدرة على التصنيف هو أكثر أو تحت القدرة الإجمالية، وتحسين وقت دورة التصنيع، والتقليل من المخزون، والحد من وقت انتظار الطلبية والقضاء على الاوقات والعمليات الضائعة في التصنيع .التصنيع الرشيق هو الأكثر على نطاق واسع في الصناعة التي هي موجهة نحو التجمع أو لديك وكمية عالية من العمليات الإنسانية المتكررة. هذه هي عادة الصناعات التي تتأثر الإنتاجية بشكل كبير من الكفاءة والاهتمام من الناس الذين يعملون يدويا مع معدات خام معدات التشغيل. وبالنسبة لهذه الأنواع من الشركات، يمكن أن تحسن النظم المحسنة مستويات كبيرة من الاوقات او العمليات الضائعة أو عدم الكفاءة. لتحقيق هذه المبادئ الإنتاج الرشيق والسلس والذي يؤدي الى تدفق الإنتاج يستخدم عدة مفاهيم مثل كايزن، كانبان، 5S، فعالية المعدات الشاملة(OEE)،والتصنيع عند الطلب (JIT) الخ. للتغلب على المشاكل التي تأتي من التخطيط الحالي والترتيب للموارد تصميم تخطيط محسن متكامل مع المستقبل رسم خرائط قيمة القيمة. في النهاية، يتم مناقشة النتائج وسيتم اقتراح توصيات لتحقيق أهداف التصنيع الهزيل من رضا العملاء وسلس إنتاج التدفق.

في هذا المشروع، يتم أخذ مصنع العامور كدراسة حالة لتحسين إنتاجيته من خلال تنفيذ مفاهيم التصنيع الرشيق ذات الصلة.

وسيتخذ المشروع خطوات متتابعة على النحو التالي: تحديد مؤشرات أداء التصنيع في مصنع العامور، وتتبع العمليات الانتاجية، وقياس الحالة الراهنة للعملية، والتخلص على الأسباب الجذرية، ووضع إطار أولي لمعالجة القضايا المذكورة أعلاه تنفيذ أدوات التصنيع الرشيق ، وتنقيح إطار العمل على أساس الخطوة السابقة، ودراسة إمكانات تطبيق التصنيع الرشيق على الموقع. وأخيرا استخلاص مجموعة من المبادئ التوجيهية على أساس النتائج من النظروالممارسة.